



UNIVERSIDAD DE CUENCA

UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA



“PROPUESTA DE COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES PARA LA EMPRESA ITALIMENTOS CIA. LTDA. EN EL PERIODO MARZO-JUNIO 2016

TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
CONTADOR PÚBLICO AUDITOR

AUTORES:

VANESSA CAROLINA CUESTA GUERRERO
C.I 0105347058

JONNATHAN XAVIER FAJARDO GUALLPA
C.I 0105737936

DIRECTORA:

CPA. MARÍA ELENA CHUISACA ÁLVAREZ
C.I 0102682952

CUENCA - ECUADOR
2017



RESUMEN

En la actualidad, las empresas dedicadas a la producción y comercialización de embutidos se han vuelto más competitivas y por tal motivo dichas empresas buscan sobresalir de alguna manera, ya sea realizando inversiones, aumentando su gama de productos, atrayendo nuevos clientes, etc. La empresa Italimentos Cía. Ltda. es una de las más importantes a nivel local y nacional y por tal motivo busca ser más eficiente en el manejo de sus recursos. Una de las herramientas que ayuda al manejo eficiente de los recursos es el costeo ABC. Por esta razón la empresa aplica el costeo ABC en la producción de embutidos, mas no en las granjas en las cuales se desarrolla el proceso de crianza y engorde de cerdos.

Debido a esto se decidió realizar el presente trabajo de titulación que busca desarrollar una propuesta de Costeo Basado en Actividades para la Granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. ubicada en Santa Isabel para el periodo Marzo-Junio 2016, la misma que buscara determinar nuevos costos unitarios y totales de la crianza y engorde de madres, verracos y lechones para compararlos con los costos actuales que maneja la Granja y así ayudar a la empresa a tomar mejores decisiones.

PALABRAS CLAVES

Italimentos Cía. Ltda., Granja Santa Isabel, actividades, centros de costo, recursos, cost drivers, costo total, costo unitario, CIF, Mano de obra indirecta.



ABSTRACT

Nowadays, the companies dedicated to the production and marketing of sausages have become more competitive and for that reason these companies pursue to protrude of some way, either by making investments, increasing their range of products, attracting new customers, etc.

The company Italimentos Cía. Ltda. is one of the most important at a local and national level and for this reason pursue to be more efficient in the management of its resources. One of the tools that helps the efficient management of resources is the ABC costing.

For this reason, the company applies the ABC costing in the production of sausages, but not in the farms in which the process of breeding and fattening of pigs takes place.

Due to this it was decided to accomplish the present titling work that pursue to develop a proposal of Activities Based Costing for the Farm of the company Italimentos Cía. Ltda. located in Santa Isabel for the period March-June 2016, the same that will pursue to determine new unit and total costs of the rearing and fattening of mothers, boars and piglets to compare them with the current costs that the Farm operates and thus help the Company to make better decisions.

KEYWORDS

Italimentos LLC, Granja Santa Isabel, activities, cost centers, resources, cost drivers, total cost, unit cost, IMC, indirect labor.



ÍNDICE

	Contenido
RESUMEN	1
ABSTRACT	2
DEDICATORIA	14
AGRADECIMIENTO	16
INTRODUCCIÓN	18
GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS	19
CAPÍTULO 1	20
RESEÑA HISTÓRICA Y ANTECEDENTES	20
1.1 Reseña Histórica y Antecedentes	21
1.1.1 Misión	22
1.1.2 Visión	22
1.1.3 Objetivos de la Empresa	22
1.1.4 Situación actual	23
1.1.5 Normativa Legal	23
1.1.6 Principios y Valores	23
1.1.7 Políticas contables	24
1.1.8 Organigrama Institucional	27
Gráfico 1 Organigrama de la empresa Italimentos Cía. Ltda.	27
1.1.9 Matriz FODA	28
1.1.10 Productos que ofrece la empresa	28
1.1.11 Cadena de valor	41
CAPÍTULO 2	42
MARCO TEÓRICO	42
2.1. Contabilidad de Costos	43
2.1.1 Introducción	43
2.1.2 Concepto	43
2.1.3 Propósitos de la contabilidad de costos	43
2.1.4 Elementos del Costo	44
2.2 Activos Biológicos	45
2.2.1 Concepto de Activo Biológico	45
2.2.2 Ejemplos de Activos Biológicos	46
2.2.3 Transformación Biológica	46
2.3. Formas de determinar los costos	46



2.3.1 Costeo Tradicional.....	46
2.4. Costeo Basado en Actividades	50
2.4.1 Concepto	50
2.4.2 Importancia	50
2.4.3 Características	50
2.4.4 Objetivos	51
2.4.5 Ventajas y Desventajas.....	51
2.5. Actividades, objetos de costos y cost drivers.....	52
2.5.1 Determinación de las actividades	53
2.5.1.1 Definición de centros de actividad	53
2.5.2. Determinación de los objetos de costeo.....	54
2.5.3. Determinación de los cost drivers.....	54
2.6. Procedimiento para la aplicación del costeo ABC.....	56
2.6.1. Pasos a seguir para su implementación	56
CAPÍTULO 3	60
COSTEO TRADICIONAL SISTEMA ACTUAL DE LA GRANJA DE LA EMPRESA ITALIMENTOS CIA. LTDA.	60
3.1. Sistema de costos actual.	61
3.1.1. Proceso de crianza y engorde.	61
3.1.2. Asignación de materia prima.	65
3.1.3. Asignación de mano de obra.....	82
3.1.4. Asignación de costos indirectos de fabricación (CIF).	86
3.1.5. Determinación de costos unitarios del proceso de crianza y engorde de cerdos	93
CAPÍTULO 4	107
APLICACIÓN DEL COSTEO ABC AL PROCESO DE CRIANZA Y ENGORDE DE CERDOS.....	107
4.1. Análisis e identificación de las actividades claves.....	108
4.1.1 De los centros productivos.....	108
4.1.2 De los Otros Centros de Costos.....	109
4.1.3 Diccionarios de actividades de los centros productivos y los otros centros productivos.....	110
4.2. Cuantificación de los recursos correspondientes a las actividades.	125
4.3. Análisis e identificación de los cost drivers o generadores de costos para las actividades respectivas.	125
4.4 Asignación de los costos a las actividades	126
4.5. Determinación de los nuevos costos de crianza y engorde	126
4.5.1 Forma de asignación de los Costos Indirectos de Fabricación en la Granja.	127



4.5.2 Orden cronológico de las actividades para la crianza y engorde de cerdos	128
4.5.3 Descripción de los costos correspondientes a Materia Prima Directa, Mano de Obra Directa y Costos Indirectos de Fabricación utilizados	129
4.5.4 Asignación de los recursos de uso general en la granja.....	129
4.5.5 Determinación del costo por actividades.....	132
4.5.6 Determinación de las tasas por actividad	142
4.5.7 Determinación de costos y tasas totales de los otros centros y su asignación a los centros productivos.....	144
4.5.8 Asignación de los costos y tasas totales de los otros centros de costos a los objetos de costos	148
4.5.9 Determinación de costos y tasas totales de los centros productivos y su asignación a los objetos de costo	152
4.5.10 Determinación de los costos totales y unitarios de los objetos de costo	156
4.6. Análisis de los resultados de la propuesta de costeo ABC en la empresa Italimentos Cía. Ltda.....	159
4.6.1. Comparación de los nuevos costos aplicando la metodología ABC frente a los costos actuales determinados por costeo estándar por procesos.....	159
4.6.2 Análisis del Impacto del Sistema ABC en los resultados de la empresa.....	162
CONCLUSIONES	164
RECOMENDACIONES	165
Bibliografía.....	166
Anexos.....	167

Índice de Gráficos

Gráfico 1 Organigrama de la empresa Italimentos Cía. Ltda.	27
---	----

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1 Ubicación de la empresa Italimentos Cía. Ltda.	22
Ilustración 2 Cadena de Valor de la empresa Italimentos Cía. Ltda.	41
Ilustración 3 Flujo Operativo del Sistema de Costos por Órdenes de Producción	47
Ilustración 4 Flujo Operativo del Sistema de Costos por Procesos.	49
Ilustración 5 Función de una actividad en ABC.....	50
Ilustración 6 Flujograma de Crianza y Engorde de Cerdos, Granja Santa Isabel	64
Ilustración 7 Flujograma de Actividades y Centros de Costos Granja Italimentos Cía. Ltda.	127



Ilustración 8 Flujograma resumido de actividades 128

Índice de Tablas

Tabla 1 Matriz FODA de la empresa Italimentos Cía. Ltda..... 28

Tabla 2 Jamones y Mortadelas 28

Tabla 3 Salchichas y Chorizos..... 30

Tabla 4 Cortes Especiales..... 33

Tabla 5 Parrilleros 36

Tabla 6 Ahumados..... 39

Tabla 7 Ejemplos de Activos Biológicos y productos..... 46

Tabla 8 Modelo de Orden de Producción 48

Tabla 9 Modelo de Hoja de Costos 48

Tabla 10 Consumo de Medicinas en USD \$ y Kilogramos Marzo-Junio 2016 66

Tabla 11 Consumo de Balanceados en Kilogramos Marzo-Junio 2016..... 75

Tabla 12 Consumo de Balanceados en USD \$ Marzo-Junio 2016..... 78

Tabla 13 Distribución del personal de la Granja 82

Tabla 14 Mano de Obra Directa de los Centros Productivos periodo Marzo – Junio 2016
..... 83

Tabla 15 Costos Indirectos de Fabricación de los Centros Productivos y de los Otros
Centros Productivos periodo Marzo – Junio 2016 86

Tabla 16 Asignación de balanceados a las Madres, Verracos y Lechones período Marzo
– Junio 2016 93

Tabla 17 Asignación de medicinas a los Centros Productivos período Marzo – Junio
2016 95

Tabla 18 Asignación de medicinas a las Madres, Verracos y Lechones período Marzo –
Junio 2016 96

Tabla 19 Asignación de Mano de Obra Directa a Madres, Verracos y Lechones período
Marzo – Junio 2016..... 97

Tabla 20 Asignación de Costos Indirectos de Fabricación a Madres, Verracos y
Lechones período Marzo – Junio 2016. 97

Tabla 21 Distribución de los costos Directos e Indirectos en el Sistema de Costos por
Procesos período Marzo – Junio 2016..... 100



Tabla 22 Sistema de Costos por Procesos para los Verracos y determinación del costo unitario período Marzo – Junio 2016 101

Tabla 23 Sistema de Costos por Procesos para las Madres determinación del costo unitario período Marzo – Junio 2016 103

Tabla 24 Sistema de Costos por Procesos para los Lechones determinación del costo unitario período Marzo – Junio 2016 105

Tabla 25 Determinación de Cost Drivers o Generadores de Costos de los Centros Productivos período Marzo – Junio 2016..... 125

Tabla 26 Determinación de Cost Drivers o Generadores de Costos de Otros Centros período Marzo – Junio 2016..... 126

Tabla 27 Distribución de Agua Potable, Energía Eléctrica y Recolección de Basura período Marzo – Junio 2016..... 130

Tabla 28 Distribución de materiales para plagas, dotación e impuestos y tasas municipales período Marzo – Junio 2016..... 130

Tabla 29 Distribución del IVA cargado al costo período Marzo – Junio 2016..... 131

Tabla 30 Distribución de Agua potable a las actividades período Marzo – Junio 2016 131

Tabla 31 Distribución del IVA a las actividades período Marzo – Junio 2016..... 131

Tabla 32 Determinación de los costos por actividades Centros Productivos período Marzo – Junio 2016 132

Tabla 33 Determinación de costos por actividad Otros Centros de Costos período Marzo – Junio 2016 138

Tabla 34 Determinación de las tasas por actividad Centros Productivos período Marzo – Junio 2016 142

Tabla 35 Determinación de la tasa por actividad de los Otros Centros período Marzo – Junio 2016 143

Tabla 36 Determinación de costos totales de los Otros Centros Costos y su asignación a los Centros Productivos período Marzo – Junio 2016..... 145

Tabla 37 Asignación de las tasas Otros Centros de Costos a los Centros Productivos período Marzo – Junio 2016..... 147

Tabla 38 Asignación de los costos totales de los otros centros de costos a los objetos de costo Marzo – Junio 2016..... 148

Tabla 39 Asignación de tasas de los Otros Centros de Costos a objetos de costos período Marzo – Junio 2016..... 150



Tabla 40 Asignación de actividades de los Centros Productivos a los objetos de costos período Marzo – Junio 2016..... 152

Tabla 41 Asignación las tasas de los Centros Productivos a los objetos de costo período Marzo – Junio 2016 154

Tabla 42 Determinación del Costos Unitario de los objetos de costos período Marzo – Junio 2016 156

Tabla 43 Comparación de costos unitarios y totales Costeo Tradicional y ABC Madres período Marzo – Junio 2016..... 159

Tabla 44 Comparación de costos unitarios y totales Costeo Tradicional y ABC Verracos período Marzo – Junio 2016..... 160

Tabla 45 Comparación de costos unitarios y totales Costeo Tradicional y ABC Lechones período Marzo – Junio 2016 161

Índice de Anexos

Anexo 1 Cerdos en Kilogramos período Marzo – Junio 2016 167

Anexo 2 Determinación de porcentajes para la distribución de medicinas período Marzo – Junio 2016 167

Anexo 3 Determinación de porcentajes de distribución de costos a los Centros de Cuarentena y Gestación período Marzo – Junio 2016..... 167

Anexo 4 Determinación de porcentajes de distribución de costos a los a los Centros de Maternidad período Marzo – Junio 2016 167

Anexo 5 Separación de Mano de Obra Directa y Mano de Obra Indirecta período Marzo – Junio 2016..... 168

Anexo 6 Distribución de Mano de Obra Indirecta para las actividades de supervisión y generación período Marzo – Junio 2016 171

Anexo 7 Determinación de porcentajes de distribución de Agua y Energía Eléctrica período Marzo – Junio 2016..... 172

Anexo 8 Determinación de porcentajes de distribución del IVA cargado al costo período Marzo – Junio 2016..... 172

Anexo 9 Determinación de porcentajes de distribución de Costos Indirectos de Fabricación a los centros productivos período Marzo – Junio 2016..... 173



Anexo 10 Forma de asignar los Costos Indirectos de Fabricación a los objetos de costos período Marzo – Junio 2016.....	174
Anexo 11 Capacidades máximas.....	175
Anexo 12 Plan de alimentación de cerdos.....	175
Anexo 13 Plan de vacunación de cerdos.....	176
Anexo 14 Determinación de porcentajes de distribución de vacunas período Marzo – Junio 2016.....	179
Anexo 15 Informe de producción de cerdos período Marzo – Junio 2016.....	180
Anexo 16 Forma de determinación de los m ³ de aguas residuales generadas período Marzo – Junio 2016.....	181
Anexo 17 Mortandad de cerdos.....	181
Anexo 18 Distribución de la Granja por áreas en metros cuadrados.....	182
Anexo 19 Porcentajes para la separación de Mano de Obra Directa y Mano de Obra Indirecta período Marzo – Junio 2016.....	184
Anexo 20 Justificación de las diferencias entre los CIF usados en el costo por procesos y el costeo ABC.....	185



Universidad de Cuenca
Cláusula de derechos de autor

Yo *Vanessa Carolina Cuesta Guerrero*, autora del Trabajo de Titulación "Propuesta de Costeo Basado en Actividades para la empresa Italimentos Cía. Ltda. por el periodo Marzo-Junio 2016", reconozco y acepto el derecho de la Universidad de Cuenca, en base al Art. 5 literal c) de su Reglamento de Propiedad Intelectual, de publicar este trabajo por cualquier medio conocido o por conocer, al ser este requisito para la obtención de mi título de Contador Público Auditor. El uso que la Universidad de Cuenca hiciere de este trabajo, no implicará afección alguna de mis derechos morales o patrimoniales como autora.

Cuenca, 24 de marzo de 2017

Vanessa Carolina Cuesta Guerrero
C.I: 0105347058



Universidad de Cuenca
Cláusula de derechos de autor

Yo *Jonnathan Xavier Fajardo Guallpa*, autor del Trabajo de Titulación "Propuesta de Costeo Basado en Actividades para la empresa Italimentos Cía. Ltda. por el periodo Marzo-Junio 2016", reconozco y acepto el derecho de la Universidad de Cuenca, en base al Art. 5 literal c) de su Reglamento de Propiedad Intelectual, de publicar este trabajo por cualquier medio conocido o por conocer, al ser este requisito para la obtención de mi título de Contador Público Auditor. El uso que la Universidad de Cuenca hiciere de este trabajo, no implicará afección alguna de mis derechos morales o patrimoniales como autor.

Cuenca, 24 de marzo de 2017

Jonnathan Xavier Fajardo Guallpa

C.I: 0105737936



Universidad de Cuenca
Cláusula de propiedad intelectual

Yo Vanessa Carolina Cuesta Guerrero, autora del Trabajo de Titulación "Propuesta de Costeo Basado en Actividades para la empresa Italimentos Cia. Ltda. por el periodo Marzo-Junio 2016", certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autora.

Cuenca, 24 de Marzo de 2017

Vanessa Carolina Cuesta Guerrero
C.I: 0105347058



Universidad de Cuenca
Cláusula de propiedad intelectual

Yo Jonnathan Xavier Fajardo Guallpa, autor del Trabajo de Titulación "Propuesta de Costeo Basado en Actividades para la empresa Italimentos Cia. Ltda. por el periodo Marzo-Junio 2016", certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autor.

Cuenca, 24 de Marzo de 2017

Jonnathan Xavier Fajardo Guallpa

C.I: 0105737936



DEDICATORIA

A Dios, por haberme permitido llegar hasta este punto, por brindarme salud, sabiduría, amor y por haber puesto en mi camino a personas que fueron mi soporte y compañía. A mis padres, por apoyarme en todas las circunstancias, por sus consejos, motivaciones, sus fuerzas para fortalecer mi corazón y sobre todo por su infinito amor. A mi hermano, con quien caminé y crecí durante mi vida, quien supo acompañarme en todo momento sin importar las circunstancias. A mis abuelitos, tios/as y demás familiares, por su incondicional apoyo perfectamente mantenido durante este tiempo impulsando mi formación profesional.

Vanessa Carolina Cuesta Guerrero



DEDICATORIA

Este trabajo va dedicado a mi madre Yolanda, mi abuela Rosa, mis tíos Milton, Marina, Isabel, Iván y Fabián que me apoyaron todo este tiempo. A mi difunto abuelo José y mi difunta bisabuela Carmen que me están viendo desde el cielo y al resto de mis familiares y conocidos que a pesar de que no los nombre son muy importantes para mí.

A Johanna Azaña, Daniela Bermeo, Carmen Calle, Katherine Carpio, Katherine Castro, Evelyn Cumbe, Andrés Jara, Valeria Pillacela, Karla Procel, María Rodríguez, Norma Romero, Andrés Suqui y al resto de todos mis amigos que he conocido por los buenos momentos que hemos pasado y por la valiosa amistad que me ofrecieron además del apoyo recibido en todo este tiempo.

Jonnathan Xavier Fajardo Gualpa



AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios, por haberme dado la vida con las fuerzas y el valor necesario para culminar esta etapa de mi vida.

A mis padres, por la confianza y apoyo brindado para afrontar los retos de la vida, por saber corregir mis faltas y celebrar mis triunfos.

A mi hermano quien con su cariño y ayuda ha sido parte fundamental de mi vida.

A mis abuelitos, ti@s y demás familiares por todos aquellos momentos que han sido muy gratificante para la culminación de esta meta.

A mis docentes, tutora y amig@s que formaron parte de mi camino estudiantil fortaleciendo mis conocimientos.

Finalmente, a la empresa Italimentos Cía. Ltda. por abrirme las puertas para hacer realidad mi trabajo de titulación.

Todo este trabajo fue posible gracias a todos Ustedes.

Vanessa Carolina Cuesta Guerrero



AGRADECIMIENTO

A Dios por haberme permitido cumplir esta meta que me propuse y poder compartir con mis familiares, amigos, conocidos y demás personas que me apoyaron y creyeron en mi todo este tiempo.

Quiero agradecer al Sr Lautaro Jetón y a la Sra. Susana Baculima dueños de la empresa Italimentos Cía. Ltda. Por permitirme realizar el presente trabajo de titulación en su empresa.

Además quiero agradecer a la Ing. Adriana Araque Jefa de Costos de la empresa y al personal de la Granja ubicada en Santa Isabel por su tiempo, colaboración y hospitalidad recibida durante el desarrollo de este trabajo y la visita a la Granja.

También quiero agradecer a todos los docentes de la Universidad de Cuenca por todos los conocimientos y herramientas que me brindaron durante todo el desarrollo de mi carrera, los mismos que fueron de gran utilidad para haber conseguido la finalización de este trabajo.

A mi tutora y directora la Ing. María Elena Chuisaca Álvarez por su valiosa colaboración, su infinita paciencia y sus valiosos consejos que fueron de mucha utilidad para la culminación de este trabajo.

Jonnathan Xavier Fajardo Gualpa



INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de titulación tiene como objetivo determinar los costos unitarios del proceso de crianza y engorde de cerdos en la granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. ubicada en el Cantón Santa Isabel de la Provincia del Azuay aplicando el Costeo Basado en Actividades con el fin de contar con más información acerca de los costos para la toma de decisiones.

En el Capítulo 1 se presentan los aspectos generales más importantes de la empresa Italimentos Cía. Ltda. tales como su historia, situación actual, políticas contables, productos que ofrece la empresa, etc. En el Capítulo 2 se describe el marco teórico en el cual se basa el presente trabajo. En el Capítulo 3 se explica el sistema de costos utilizado por la granja de la empresa en la actualidad además de la determinación de los costos unitarios con el sistema de costos actual utilizándose información del periodo Marzo-Junio 2016.

En el Capítulo 4 se aplica el Costeo Basado en Actividades para así determinar las actividades más importantes dentro del proceso de crianza y engorde de cerdos, los centros de costos a utilizarse y la asignación respectiva de los recursos a las actividades. Como resultado final se determinaran los nuevos costos unitarios luego de la aplicación del Costeo Basado en Actividades para compararlos posteriormente con los determinados en el Capítulo 3 y explicar las diferencias entre los mismos.



GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS

MPD: Materia Prima Directa

MO: Mano de Obra

MOD: Mano de obra Directa

CIF: Costos Indirectos de Fabricación

CP: Centros productivos

OCC: Otros Centros de Costos

OC: Objetos de costos

ABC: Activities Based Costing



CAPÍTULO 1

RESEÑA HISTÓRICA Y ANTECEDENTES



Antecedentes

1.1 Reseña Histórica y Antecedentes

La empresa Italimentos Cía. Ltda. tiene una larga historia a través de los años, empezó hace 27 años como un pequeño negocio familiar de 4 colaboradores con la elaboración de distintos embutidos como el chorizo, salchichas y comercializando chuletas y carnes crudas, siendo su fin una verdadera esencia, sabor y olor en su producto para alimentar a las familias cuencanas.

- ✚ En el mes de febrero de 1989 nace EMBUTIDOS LA ITALIANA, en un pequeño local ubicado al sur de la ciudad de Cuenca, en el sector Yanuncay.
- ✚ En el Año de 1997 surge la necesidad de ampliar las instalaciones y se adquieren los terrenos ubicados en el parque industrial sector Machángara del cantón Cuenca.
- ✚ Año 2000 surge ITALDELI, brindando a los consumidores los mejores productos de la empresa Italimentos Cía. Ltda. con un excelente servicio y diferenciador.
- ✚ Año 2002 en el parque industrial de la ciudad de Cuenca se inaugura la planta de producción con la tecnología alemana.
- ✚ Año 2007 empieza el funcionamiento de la Granja de cerdos, ubicada en el Cantón Santa Isabel con el fin de garantizar la calidad debido a que es su principal materia prima.
- ✚ Año 2010 la empresa Italimentos Cía. Ltda. se convierte en la primera en obtener la certificación de BPM (Buenas Prácticas de Manufactura), otorgado por el SGS (Sistema Generalizado de Preferencias) de Suiza.
- ✚ Año 2011 el Ministerio del Ambiente premia a la empresa Italimentos Cía. Ltda. con el reconocimiento de PUNTO VERDE por la eficiencia en el uso de agua y emisión de gases. (Empresa Italimentos Cia Ltda, s.f.)

La empresa se encuentra ubicado en la calle Octavio Chacón 4-103 y Paseo Río Machángara sector Parque Industrial.

Hoy en día la empresa se define en una sola palabra ALIMENTAR, siendo una tarea difícil, debido a que es una acción que se deriva del verbo dar, y cuando se da siempre



se busca lo mejor. La empresa se encuentra alimentando a todo el Ecuador de una manera consiente entregando siempre los mejores productos.

Ilustración 1 Ubicación de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



Elaborado por: Google Maps

Fuente: Google Maps, fecha de consulta 13 de junio de 2016

1.1.1 Misión

Alimentar y servir con satisfacción (Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cia Ltda, 2016)

1.1.2 Visión

Ser líder a nivel Nacional en la producción y comercialización de alimentos sanos, para el deleite en su segmento, elaborados con la más alta tecnología de acuerdo a normas de calidad, respetuosos del medio ambiente contribuyendo al desarrollo del país, con un equipo de trabajo comprometido e innovador que satisfaga adecuadamente las necesidades de nuestros consumidores. (Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cia Ltda, 2016)

1.1.3 Objetivos de la Empresa

Objetivos estratégicos

- Institucionalizar la organización: lograr su sostenibilidad y sustento en el tiempo. Generar las bases para “Pasar a la cuarta generación”.
- Rentabilidad sostenida en el tiempo.
- Empresa enfocada en el Mercado.
- Clima Laboral: ser la mejor empresa para trabajar en la región. Tener ventaja competitiva. (Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cia Ltda, 2016)



1.1.4 Situación actual

En la actualidad la empresa Italimentos Cía. Ltda. ofrece alimentos de calidad a sus clientes con una estricta selección de materias primas para poder ofrecer productos nutritivos a nivel nacional. (Empresa Italimentos Cia Ltda, s.f.)

Además presenta las siguientes unidades de negocio:

ITALGRANJA: se dedica a la crianza de cerdos para el suministro de carne al resto de unidades de negocio. (Benalcazar Lopéz & Wilches Garzon, 2010).

ITALPREPARADOS: se dedica a la preparación de comida para consumo inmediato (Benalcazar Lopéz & Wilches Garzon, 2010).

ITALDELI: se dedica a la preparación de comida, embutidos, comidas rápidas y complementarias (Benalcazar Lopéz & Wilches Garzon, 2010).

EMBUTIDOS LA ITALIANA: se dedica a la producción de embutidos y carnes (Benalcazar Lopéz & Wilches Garzon, 2010).

1.1.5 Normativa Legal

La empresa Italimentos Cía. Ltda. se encuentra regida por las siguientes normativas:

Ley de Régimen Tributario Interno (LRTI)

Ley de compañías

Reglamento de la Ley de Régimen Tributario Interno (RLRTI)

Ordenanzas municipales

Código del Trabajo

Ley Orgánica de Regulación y Control de Poder de Mercado

Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversión (COPCI)

1.1.6 Principios y Valores

- Integración
- Innovación
- Responsabilidad
- Solidaridad (Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cia Ltda, 2016)



1.1.7 Políticas contables

Las principales políticas contables de la empresa Italimentos Cía. Ltda. son:

Los estados financieros presentados por la empresa Italimentos Cía. Ltda. fueron elaborados de acuerdo a las siguientes normas internacionales:

- Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)
- Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)
- Interpretaciones emitidas por el comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información financiera (CINIIF).

Debido al giro del negocio, la Compañía vende sus productos a clientes corporativos y al público en general. La mayor parte de las ventas al público se realizan principalmente en efectivo; el resto de las ventas al público y las ventas a clientes corporativos se realizan a plazos que fluctúan entre 30 y 120 días. Previo a la concesión del crédito, los clientes deben llenar solicitudes que son revisadas por el departamento de crédito, quienes establecen cupos, plazos y demás condiciones de crédito. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

Reserva legal

De conformidad con la Ley de Compañías, de la utilidad neta debe transferirse el 10% para formar la reserva legal, hasta que ésta sea igual al 50% del capital social. Dicha reserva no es disponible para el pago de dividendos, pudiendo utilizarse para ser capitalizada en su totalidad o absorber pérdidas. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

Utilidades acumuladas

Está a disposición de los Accionistas y puede ser capitalizada, distribuir dividendos, pago de re liquidación de impuestos y ajustes por errores contables de años anteriores. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

Uso de estimaciones y Juicios en la preparación de los estados financieros

La preparación de los estados financieros requieren que la Administración de la Compañía, en la aplicación de las políticas contables, realice estimaciones y supuestos los cuales tienen incidencia en los montos presentados de activos, pasivos, en las revelaciones sobre activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y sobre los montos presentados de ingresos y gastos del período correspondiente.



Las estimaciones y supuestos relacionados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran razonables en las circunstancias actuales, cuyo resultado es la base para formar juicios sobre el valor en libros de los activos y pasivos.

La revisión de las estimaciones contables es reconocida en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

Propiedad, Planta y Equipo

a) Medición inicial.-

Las partidas de propiedad, planta y equipo se miden inicialmente por su costo. El costo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación de los activos, su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la gerencia y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y/o retiro del elemento o de rehabilitación de la ubicación de los activos.

Los intereses por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de activos aptos (aquellos que requieren de un período sustancial antes de estar listos para su uso o venta) son considerados como parte del costo de dichos activos. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

b) Medición posterior al reconocimiento inicial – modelo de costo.-

Después del reconocimiento inicial, los activos fijos, se muestran al costo menos su depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas de deterioro de valor, en caso de existir. Los gastos de reparaciones y mantenimientos se imputan a resultados en el período en que se producen. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

c) Depreciación.-

El valor de propiedad, planta y equipo se deprecia de acuerdo con sus vidas útiles estimadas mediante el método de línea recta. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.



A continuación se presentan las principales partidas de propiedad, planta y equipo fijos y las vidas útiles usadas en el cálculo de la depreciación:

Edificios 5%

Maquinaria y equipo 20%

Vehículos 20%

Equipo de computación 33,33%

Muebles y enseres 10%

Equipos de oficina 10% (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

Deterioro del valor de los activos.-

Al final de cada período sobre el que se informa, la Compañía evalúa información interna y externa del negocio con el fin de establecer la existencia de indicios de deterioro de los valores en libros de sus activos. Para los activos con indicios de deterioro, así como para los activos intangibles con vida útil no definida, se calcula el importe recuperable del activo evaluado con a fin de determinar las posibles pérdidas por deterioro.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable menos los costos directamente relacionados a su potencial venta y el valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados utilizando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustados los estimados de flujo de efectivo futuros. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.)

Activos Intangibles

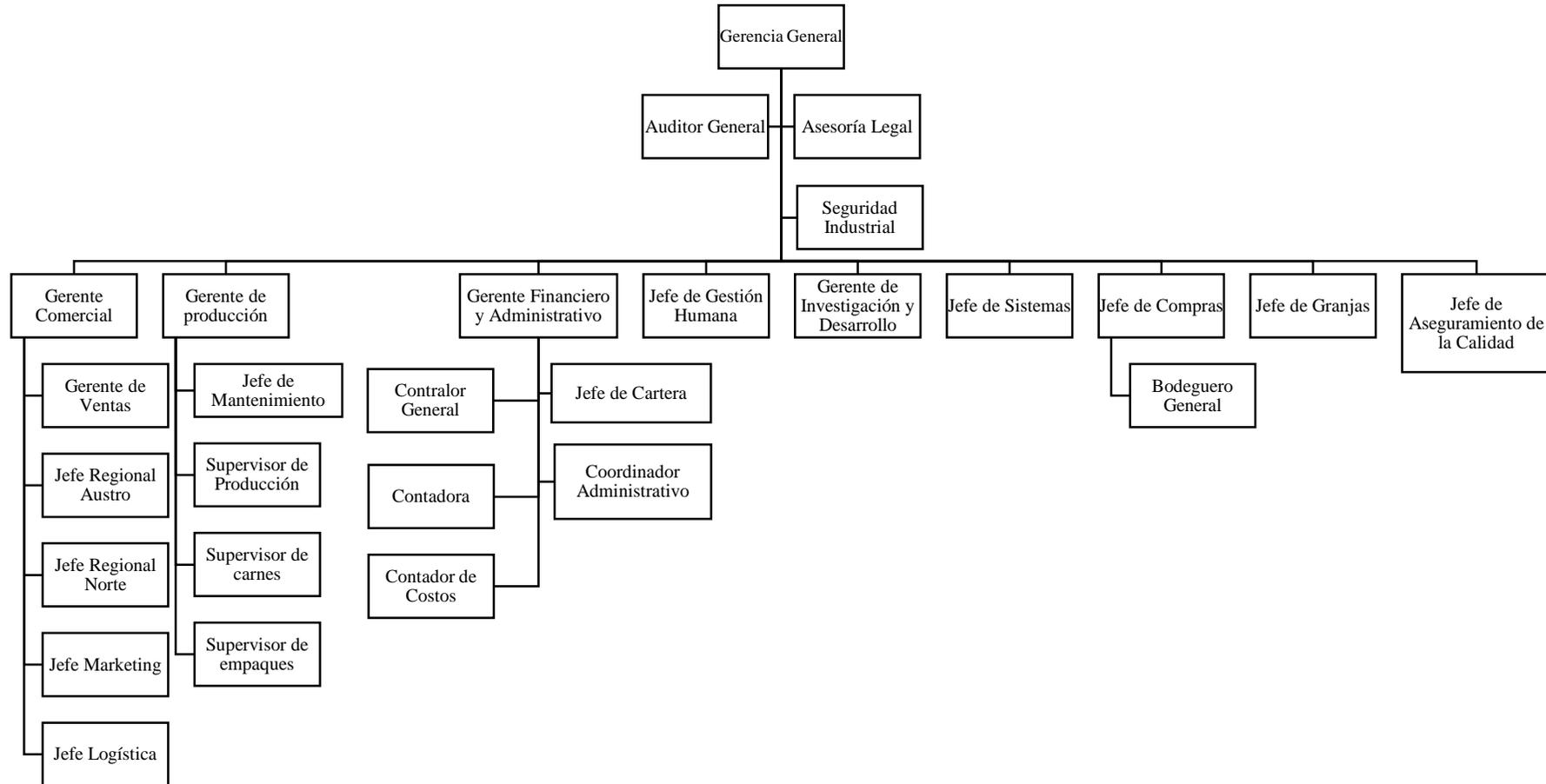
La contabilización de un activo intangible se realiza cuando es probable que los beneficios económicos futuros que se ha atribuido al mismo fluyan a la Compañía y el costo del activo pueda ser medio de forma fiable.

Los activos intangibles registrados en los estados financieros incluyen marcas de uso interno adquiridos e internamente modificados únicamente para satisfacer las necesidades de la Compañía y no para la venta externa. (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.f.).



1.1.8 Organigrama Institucional

Gráfico 1 Organigrama de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



Elaborado por: Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Fuente: Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

1.1.9 Matriz FODA

Tabla 1 Matriz FODA de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Mantiene altos estándares de calidad	Cambio de la matriz productiva	Empresa familiar	Crisis económica actual
Certificaciones nacionales e internacionales	Fidelidad de los clientes	Poca experiencia en otros mercados como el avícola	Fuerte competencia dentro del mercado
Empleados y mano de obra calificada	Medidas laborales favorables como el seguro de desempleo	Proceso complejo para las ventas a crédito	Eventos naturales repentinos
Prestigio alcanzado en estos últimos años.	Crecimiento demográfico de la población	Disminución de inversiones	Aumento de impuestos
Maquinaria de última tecnología	Firma de convenios internacionales	Altos gastos no deducibles	Mayor control fiscal

Elaborado por: Los Autores

Fuente: www.supercias.gob.ec, fecha de la consulta: 13 de junio de 2016

1.1.10 Productos que ofrece la empresa

La empresa Italimentos Cía. Ltda. ofrece a sus clientes los siguientes productos:

Tabla 2 Jamones y Mortadelas

Nombre	Detalle	Imagen
Jamón York	Realizado con cortes de cerdo, se condimenta con especias con una formula inglesa, dando así al jamón un color rosado y sabor natural.	

Nombre	Detalle	Imagen
Jamón de Pierna	Realizado con la carne de pierna seleccionada, a esta carne se le cocina el 100% al vapor y se añade condimentos.	
Jamón Sanduchero	Cocida al vapor con condimentos de carne de cerdo seleccionada, listo para servir.	
Jamón de Pollo	Elaborado con pechugas de pollo condimentadas cocidas al vapor en su 100%, listo para consumir.	
Jamón de espalada	Elaborado con carne de cerdo condimentado con especias. Listo para servir.	
Mortadela Extra	Carne de cerdo en rodajas. Listo para servir.	
Mortadela Bologna	Elaborado con carne de res añadido condimentos. Lista para consumir.	

Nombre	Detalle	Imagen
Mortadela de Pollo	Elaborado a base de pechugas de pollo. Listo para consumir.	
Jamonada	Preparado con una mezcla de carne de res y cerdo. Listo para consumir	
Mortadela Especial	Elaborado con carne de res a base de especias y tocino. Listo para consumir.	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: www.laitaliana.ec, fecha de la consulta: 20 de junio de 2016

➤ **Salchichas y Chorizos**

Tabla 3 Salchichas y Chorizos

Nombre	Detalle	Imagen
Salchicha Frankfurt	Preparado a base de salchicha alemana.	

Nombre	Detalle	Imagen
Salchicha Hot Dog	Salchicha preparada con carne de cerdo y especias.	
Salchicha Coctel	Preparada con carne de cerdo, es un piqueo para reuniones. Lista para consumir.	
Salchicha Alemana	Preparada con carne de cerdo. Lista para consumir.	
Salchicha de Pollo	Elaborado con pechugas de pollo natural. Lista para servir.	
Salchicha Vienesa	Elaborados con carne de cerdo. Lista para consumir.	
Salchicha Cuencana	Producto hecho a base de carne de cerdo. Requiere de cocción.	

Nombre	Detalle	Imagen
Salchicha Olma	Se prepara con carne de cerdo con especias con la aplicación de una formula aldeana. Lista para consumir.	
Salchicha Parrillera	Es de sabor natural lista para la parrillada.	
Salchicha Bratwurst	Elaborada con carne selecta condimentada con especias, embutida con tripa natural. Lista para consumir.	
Chorizo Paisa	Preparado con carne de cerdo con especias frescas, embutida en tripa natural. Requiere de cocción.	
Chorizo Ahumado	Preparado con carne de res y cerdo. Listo para consumir.	
Chorizo Cabano	Ahumado con especias, soya y pimientos deshidratados, con un espectacular sabor. Listo para consumir.	

Nombre	Detalle	Imagen
Chorizo Tradicional	Preparado con carne de cerdo. Listo para consumir	
Longaniza	Hecho con carne de cerdo, soya y especias. Requiere cocción.	

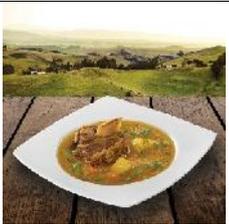
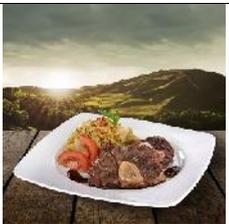
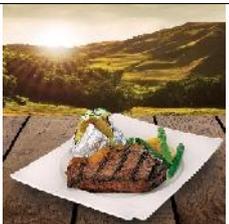
Elaborado por: Los Autores

Fuente: www.laitaliana.ec, fecha de la consulta: 20 de junio de 2016

➤ **Cortes Especiales**

Tabla 4 Cortes Especiales

Nombre	Detalle	Imagen
Carne Molida especial de res	Preparada con las mejores carnes de animales.	
Lomo fino especial de res	Se seleccionan las mejores carnes de animales para sacar cortes.	
Lomo Falda de res	Se seleccionan carnes de los animales para sacar cortes.	

Nombre	Detalle	Imagen
Carne Fileteada de res	Se seleccionan carnes de los animales para sacar cortes.	
Salón	Se seleccionan carnes de los animales para sacar cortes.	
Costilla de res	Se seleccionan carnes de los animales para sacar cortes.	
Ossobuco	Se seleccionan carnes de los animales para sacar cortes.	
Lomo Bife	Se seleccionan carnes de los animales para sacar cortes.	
Picaña	Se seleccionan carnes de los animales para sacar cortes.	

Nombre	Detalle	Imagen
Carne Fileteada de cerdo	Preparado con carne de los cerdos de su granja garantizando la calidad y sabor.	
Fritada	Preparado con carne de los cerdos de su granja garantizando la calidad y sabor.	
Chuleta	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	
Lomo Fino de Cerdo	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	
Lomo Falda de Cerdo	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	
Costillar	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	

Nombre	Detalle	Imagen
Costillas San Luis	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	
Costillas Baby Back de Cerdo	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	
Costilla Corte Americano de Cerdo	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	
Brazo de Cerdo	Los animales de donde provienen estos cortes son de nuestras granjas, donde gracias al cuidado y a la alimentación que tienen los cerdos podemos garantizar su calidad y su sabor natural y único.	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: www.laitaliana.ec, fecha de la consulta: 20 de junio de 2016

➤ Parrilleros

Tabla 5 Parrilleros

Nombre	Detalle	Imagen
Salchicha Cuencana	<p>Toda la esencia del Austro ecuatoriano condensada en el sabor de nuestra mejor salchicha. Requiere cocción.</p> <p>Sugerimos consumirla: a la plancha, asada o como piqueo.</p>	

<p>Chorizo Paisa</p>	<p>Deliciosa combinación de carne de cerdo con especias frescas naturales, embutida en tripa natural de cerdo, que le dan su sabor único y distintivo. Requiere cocción.</p> <p>Sugerimos consumirlo: frito, a la plancha o asado.</p>	
<p>Chorizo Ahumado</p>	<p>Delicioso sabor y aroma que solo la cocción a leña y vapor le pueden dar. Combinación y equilibrio perfecto entre la carne de res y cerdo. Listo para consumir.</p> <p>Sugerimos consumirlo: frito, a la plancha, asado o como piqueo.</p>	
<p>Chorizo Cabano</p>	<p>Ahumado con especias, soya y pimientos deshidratados para darle una textura y sabor espectacular. Listo para consumir.</p>	
<p>Chorizo de Pollo</p>	<p>Es nuestro chorizo más popular y económico. Pensado para que nuestro sabor y calidad esté al alcance de todos. Listo para consumir.</p> <p>Sugerimos consumirlo: asado.</p>	
<p>Salchicha Olma</p>	<p>El sabor de Colombia compactado en un solo producto. Económico para que todos puedan probarlo. Lista para consumir.</p> <p>Sugerimos consumirla: asada.</p>	
<p>Salchicha Parrillera</p>	<p>Un sabor natural y suave, perfecto para que el carbón y la parrilla la conviertan en un espectáculo para tu paladar. Lista para consumir.</p> <p>Sugerimos consumirla: al vapor / cocida en agua.</p>	

<p>Salchicha Bratwurst</p>	<p>Tradición alemana en su mesa. Elaborada con carne de cerdo selecta, condimentada con delicadas especias y embutida en tripa natural de cordero. Ideal para sus asados o desayunos. Lista para consumir.</p> <p>Sugerimos consumirla: frita, asada, a la plancha o como piqueo.</p>	
<p>Mix Parrillero</p>	<p>Son 7 deliciosos productos combinados para darle un espectacular sabor y variedad a tu parrilla. Requiere cocción.</p> <p>Sugerimos consumirlo: asado.</p>	
<p>Chorizo Tradicional</p>	<p>Es nuestro chorizo más popular y económico. Pensado para que nuestro sabor y calidad esté al alcance de todos. Listo para consumir.</p> <p>Sugerimos consumirlo: frito, a la plancha, asado o como piqueo.</p>	
<p>Chorizo Colombiano</p>	<p>El sabor de Colombia compactado en un solo producto. Económico para que todos puedan probarlo. Listo para consumir.</p> <p>Sugerimos consumirlo: a la plancha, asado, al vapor / cocido en agua.</p>	
<p>Longaniza</p>	<p>El fiambre por excelencia con un sabor insuperable. Hecho con carne de cerdo, proteína de soya y especias. Le da un toque ibérico a tus picaditas. Requiere cocción.</p> <p>Sugerimos consumirla: frita, asada, a la plancha o como piqueo.</p>	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: www.laitaliana.ec, fecha de la consulta: 20 de junio de 2016

➤ **Ahumados**

Tabla 6 Ahumados

Nombre	Detalle	Imagen
Tocino	Cortes cuidadosamente seleccionados de los mejores cerdos de nuestra granja, condimentados con especias y cuidadosamente ahumados. Listo para consumir.	
Lomo Ahumado	Cortes cuidadosamente seleccionados de los mejores cerdos de nuestra granja, condimentados con especias y cuidadosamente ahumados. Listo para consumir.	
Chuleta Ahumada	Cortes cuidadosamente seleccionados de los mejores cerdos de nuestra granja, condimentados con especias y cuidadosamente ahumados. Listo para consumir.	
Pollo Ahumado	Los mejores pollos de nuestra granja ahumados en madera de Nogal para brindar a tu paladar una textura y sabor que nunca olvidarás. No requiere cocción.	
Salami	Cortes cuidadosamente seleccionados de los mejores cerdos de nuestra granja, condimentados con especias y cuidadosamente ahumados. Listo para consumir.	

Nombre	Detalle	Imagen
Patitas de cerdo Ahumadas	Cortes cuidadosamente seleccionados de los mejores cerdos de nuestra granja, condimentados con especias y cuidadosamente ahumados. Listo para consumir.	
Costillas de cerdo Ahumadas	Cortes cuidadosamente seleccionados de los mejores cerdos de nuestra granja, condimentados con especias y cuidadosamente ahumados. Listo para consumir.	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: www.laitaliana.ec, fecha de la consulta: 20 de junio de 2016



1.1.11 Cadena de valor.

Ilustración 2 Cadena de Valor de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	DISEÑO DE PRODUCTOS Y PROCESOS	PRODUCCIÓN	MARKETING	DISTRIBUCIÓN	SERVICIO AL CLIENTE
<p>Inseminación artificial de las cerdas para mejorar la calidad de los animales.</p> <p>Recolección de esperma de los machos para la reproducción.</p> <p>Línea de carnes industriales.</p> <p>Reconocimientos ambientales por uso eficiente de recursos.</p>	<p>Diferentes líneas de producción con una gran variedad de productos.</p> <p>Estudio de tiempos de líneas de producción de la empresa realizado en el 2010.</p>	<p>Selección estricta de materia prima para productos de calidad.</p> <p>Utilización de recetas secretas para la elaboración de embutidos.</p> <p>Utilización maquinaria de última tecnología.</p>	<p>Vallas publicitarias en varios lugares de la ciudad.</p> <p>Entrega de volantes a la ciudadanía.</p> <p>Publicidad por distintos medios de comunicación (TV, Radio, página web, periódicos, etc.).</p> <p>Renovación del logo comercial.</p> <p>Boletines a través de la página Web</p>	<p>Distribución de los productos a nivel nacional mediante sus camiones a sus clientes.</p>	<p>Creación de una cadena de Delicatesen que ofrecen embutidos y comida rápida a los clientes.</p> <p>Atención al cliente personalizada en caso de reclamos.</p>

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CAPÍTULO 2

MARCO TEÓRICO



2.1. Contabilidad de Costos

2.1.1 Introducción

Hoy en día la contabilidad de costos tiene una gran importancia, ya que no solo las empresas industriales utilizan costos sino también las empresas que se dedican a la prestación de servicios. La contabilidad de costos ayuda a la toma de decisiones importantes como la determinación del precio de venta de un producto, determinación costo del producto a fin de calcular la utilidad o pérdida, diseño de programas de reducción de costos, aplicación de políticas de precios y cumplir con los requisitos que exigen los distintos organismos de control.

2.1.2 Concepto

Contabilidad de costos

“Contabilidad de costos es la técnica especializada de la contabilidad que utiliza métodos y procedimientos apropiadas para registrar, resumir e interpretar las operaciones relacionados con los costos que se requieren para elaborar un artículo, prestar un servicio, o los procesos y actividades que fueran inherentes a su producción”. (Zapata Sánchez, 2015)

2.1.3 Propósitos de la contabilidad de costos

Los propósitos más relevantes son:

- I. Determinar el costo de inventarios de los productos en proceso y productos terminados, además de los costos unitarios y totales de los materiales, mano de obra y otros costos indirectos.
- II. Calcular el costo de los productos vendidos con el objetivo de determinar la utilidad o pérdida del periodo respectivo.
- III. Ayudar a la toma de decisiones de los directivos.
- IV. Buscar el uso eficiente de los costos mediante reportes de datos, optimización de utilidades y evitar el desperdicio y demoras. (Zapata Sánchez, 2015)



2.1.4 Elementos del Costo

El proceso productivo empieza y termina en un orden determinado. Para ello es fundamental determinar los elementos del costo de producción del proceso productivo.

A continuación se examina tres elementos consustanciales y vinculados entre sí:

2.1.4.1 Materia Prima

Son todos los bienes que se encuentran en estado natural o hayan sufrido alguna transformación necesaria para la producción de un bien (Zapata Sánchez, 2015)

Este elemento del costo se divide en:

Materia Prima Directa: son todos los materiales que se usan en la elaboración de un producto, que se identifican con éste con mucha facilidad y tienen un valor relevante que se contabiliza (Torres Salinas, 2010)

Materia Prima Indirecta: incluye todos los materiales involucrados en la fabricación de un producto y no se identifican con facilidad con éste o aquellos que no tienen un valor relevante, aunque es fácil reconocerlos (Torres Salinas, 2010)

2.1.4.2 Mano de Obra

Se denomina a la fuerza creativa del hombre de carácter físico o intelectual, requerida para transformar con la ayuda de máquinas, equipos o tecnología de los materiales en productos terminados (Zapata Sánchez, 2015)

La mano de obra se divide en:

Mano de Obra Directa: corresponde a la mano de obra que interviene directamente en la elaboración de un producto, por ejemplo mano de obra de los obreros.

Mano de Obra Indirecta: es aquella mano de obra que no interviene en el proceso productivo de manera directa, por ejemplo personal de seguridad, dirección de la fábrica, mantenimiento, etc.



2.1.4.3 Costos Indirectos de Fabricación

Son aquellos elementos materiales e inmateriales complementarios los mismos que son indispensables para generar un bien o servicio (Zapata Sánchez, 2015). Además, no se puede cuantificar en forma individual en relación con el costo de los productos, pues incluye todos los gastos que se realizan para mantener en operación una planta productiva (Torres Salinas, 2010). Por ejemplo incluye la materia prima indirecta, mano de obra indirecta, depreciaciones, amortizaciones, seguros, servicios básicos, arriendos, etc.

2.2 Activos Biológicos

2.2.1 Concepto de Activo Biológico

Es un animal vivo o una planta (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, NIC 41, 2014).

Un grupo de activos biológicos es una agrupación de animales vivos, o de plantas, que sean similares (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, NIC 41, 2014).

Reconocimiento y medición de activos biológicos

La entidad reconocerá un activo biológico o un producto agrícola cuando, y sólo cuando:

- (a) la entidad controle el activo como resultado de sucesos pasados;
- (b) sea probable que fluyan a la entidad beneficios económicos futuros asociados con el activo; y
- (c) el valor razonable o el costo del activo puedan ser medidos de forma fiable (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, NIC 41, 2014).

Importe en libros es el importe por el que un activo se reconoce en el estado de situación financiera. (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, NIC 41, 2014).



2.2.2 Ejemplos de Activos Biológicos

Tabla 7 Ejemplos de Activos Biológicos y productos

Activos biológicos	Productos agrícolas	Productos resultantes
Ovejas	Lana	Hilos de lana, alfombras
Ganado lechero	Leche	Queso
Cerdos	Reses sacrificadas	Salchichas, jamones
Árboles frutales	Fruta recolectada	Fruta procesada

Elaborado por: Comité Internacional de Normas de Contabilidad NIC 41 Agricultura
Fuente: Comité Internacional de Normas de Contabilidad NIC 41

2.2.3 Transformación Biológica

Comprende los procesos de crecimiento, degradación, producción y procreación que son la causa de los cambios cualitativos o cuantitativos en los activos biológicos.

La transformación biológica da como resultado:

(a) cambios en los activos, a través de (i) crecimiento (un incremento en la cantidad o una mejora en la calidad de cierto animal o planta); (ii) degradación (un decremento en la cantidad o un deterioro en la calidad del animal o planta), o bien (iii) procreación (obtención de plantas o animales vivos adicionales); o

(b) obtención de productos agrícolas, tal como el látex, la hoja de té, la lana y la leche (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, NIC 41, 2014).

2.3. Formas de determinar los costos

2.3.1 Costeo Tradicional

El costeo tradicional se divide en costos por órdenes de producción y por sistema de costos por procesos.

Costos por órdenes de producción: en este sistema la unidad de costeo es generalmente un grupo o lote de productos iguales. La fabricación de cada lote se emprende mediante una *orden de producción*. Los costos se acumulan para cada orden de producción por

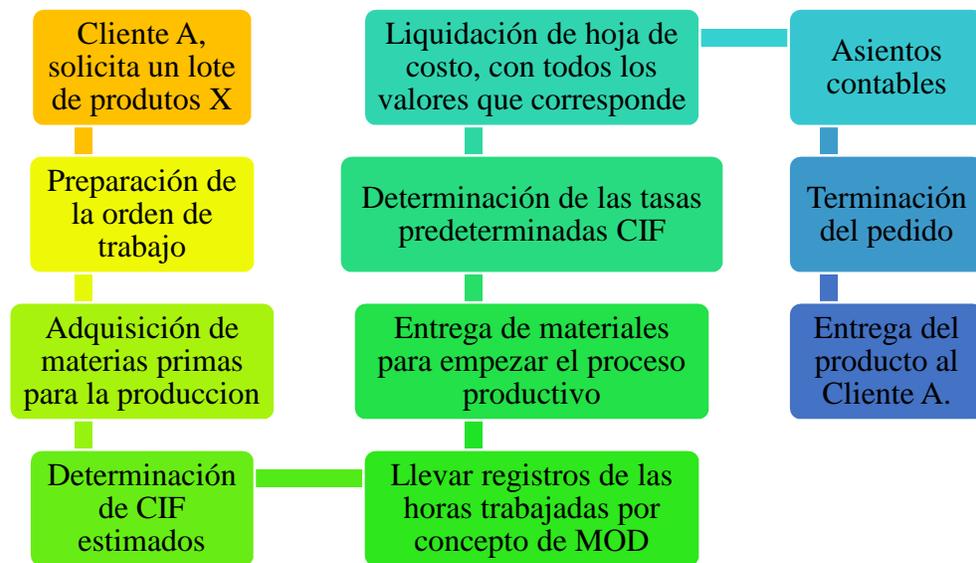


separado y la obtención de los costos unitarios es cuestión de una simple división de los costos totales de cada orden, por el número de unidades producidas en dicha orden (Bernard J. Hargadon Jr, 1985).

Objetivos de los costos por órdenes de producción:

- Determinar el costo de producción de cada lote de productos mediante el registro de los 3 elementos MPD, MOD y CIF en las hojas de costos.
- Tener un conocimiento adecuado del proceso de producción de cada lote.
- Llevar un control adecuado de la producción, aunque ya se haya terminado la misma, para lograr un eficiente uso de los costos en la elaboración de nuevos lotes. (Zapata Sánchez, 2015)

Ilustración 3 Flujo Operativo del Sistema de Costos por Órdenes de Producción



Elaborado por: Los Autores

Fuente: Contabilidad de costos Herramienta para la toma de decisiones 2015 Pedro Zapata Sánchez, Segunda Edición



Tabla 8 Modelo de Orden de Producción

EMPRESA X S.A.			
Orden de producción:	2016-00001		
Lugar y fecha:	Cuenca, 17 de abril del 2016		
Cliente:	A	Lote No.	2016-01
Artículo:	Escritorios	Cantidad:	100
INFORMACIÓN ADICIONAL			
Especificaciones.- Las dimensiones de los escritorios serán de 2 metros de largo por 1 metro de ancho, con tallado en el centro y de color caoba			
Fecha de inicio:	18 de abril del 2016	Fecha de Terminación:	17 de mayo del 2016
Entregar el Día:	20 de mayo del 2016		
Observaciones.-			
JEFE DE PRODUCCIÓN			

Elaborado por: Los Autores

Fuente Contabilidad de Costos Herramientas para la toma de decisiones Año 2015 Pedro Zapata Sánchez Segunda Edición

Tabla 9 Modelo de Hoja de Costos

INDUSTRIA DE ESCRITORIOS									
Hoja de costos									
Cliente	A		Orden de producción No.						1
Artículo	Escritorios		Cantidad						100
Fecha de Inicio	18/04/2016		Fecha de Terminación						17/05/2016
MATERIA PRIMA DIRECTA			MANO DE OBRA DIRECTA				COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN		
Fecha	Documento No.	Valor	Fecha	Nro. Horas	V/Hora	Valor	Fecha	Tasa	Valor
18/04/2016		1.500,00	01/04/2016	150	2	300,00	05/04/2016	1,5	300,00
21/04/2016		500,00							
30/04/2016		250,00							
SUMAN		2.250,00	SUMAN			300,00	SUMAN		300,00
RESUMEN VALOR									
MPD	2.250,00								
MOD	300,00								
COSTO PRIMO	2.550,00								
CIF APLICADOS	300,00								
COSTOS REALES	250,00								
UTILIDAD	1.120,00								
PVP	39,22								

Elaborado por: Los Autores

Fuente Contabilidad de Costos Herramientas para la toma de decisiones Año 2015 Pedro Zapata Sánchez Segunda Edición

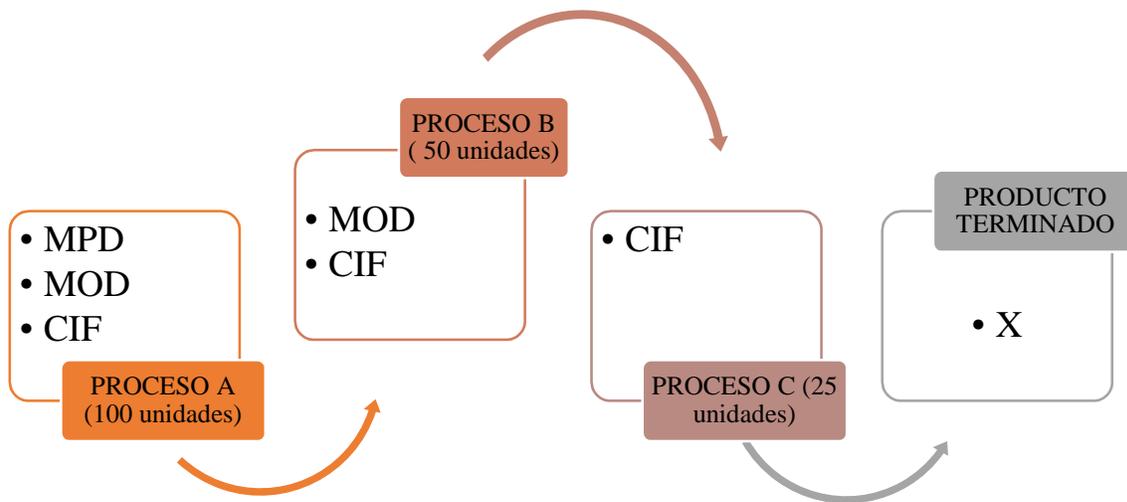


Sistema de costos por procesos: En este sistema la unidad de costeo es un proceso de producción. Los costos se acumulan para cada proceso durante un tiempo dado. El total de costos de cada proceso dividido por el total de unidades obtenidas en el periodo respectivo, nos da el costo unitario en cada uno de los procesos. (Bernard J. Hargadon Jr, 1985).

Objetivos:

- Determinar en un tiempo estimado los costos unitarios y totales de cada elemento de producción, la acumulación de costos se hará a través de centros de costos como áreas de responsabilidad, estos costos deben ser lo más exactos posibles para una correcta toma de decisiones.
- Llevar un control adecuado de los costos a través de informes, en base a la información suministrada por cada centro de costos con el objetivo de alcanzar una mayor eficiencia, con esta información se buscara tomar decisiones sobre nuevas políticas de precios (Zapata Sánchez, 2015).

Ilustración 4 Flujo Operativo del Sistema de Costos por Procesos.



Elaborado por: Los Autores

Fuente: Contabilidad de costos: Herramienta para la toma de decisiones 2015 Pedro Zapata Sánchez, Segunda Edición

2.4. Costeo Basado en Actividades

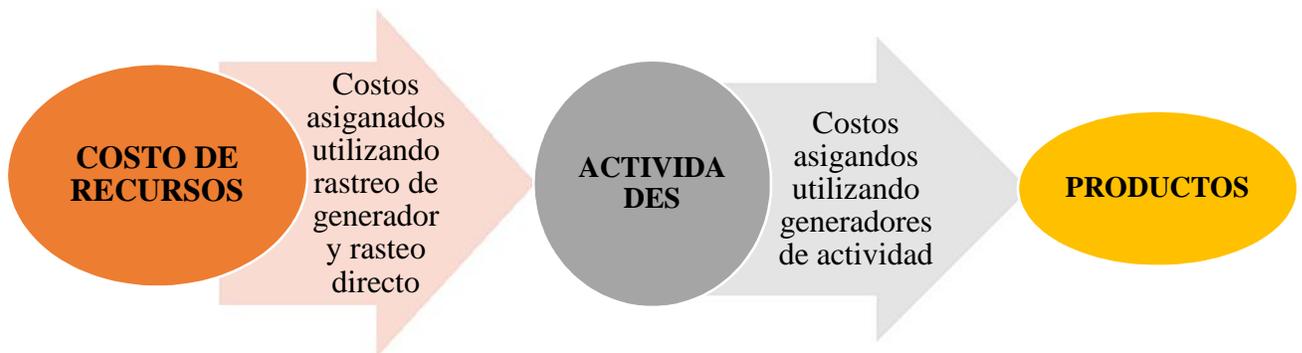
2.4.1 Concepto

El costeo basado en actividades (Activities Based Costing) es un sistema de costos en el cual se busca asignar de manera más eficiente los CIF o costos indirectos de fabricación mediante la identificación de las actividades claves del proceso productivo y la determinación de cost drivers o generadores de costo para así determinar una tasa para cada actividad.

2.4.2 Importancia

En la actualidad las empresas tienen que tomar importantes decisiones, una de ellas es determinar sus costos de producción para así determinar el PVP de su producto. El costeo basado en actividades (Activities Based Costing) busca una mejor asignación de los CIF a los productos mediante la aplicación de bases más adecuadas y así lograr un mejor uso de recursos.

Ilustración 5 Función de una actividad en ABC



Elaborado por: Los Autores

Fuente: Contabilidad de Costos Herramienta para la toma de decisiones 2015 Pedro Zapata Sánchez. Segunda Edición

2.4.3 Características

- El costeo ABC es aplicable a cualquier empresa ya sea industrial, comercial o de servicios.



- Para su funcionamiento necesita que la empresa disponga de un sistema informático confiable.
- Este sistema ayuda a las empresas que tienen gran diversidad de productos para obtener información oportuna de cada uno de los productos.
- Requiere una gran cantidad de tiempo y de recursos para ponerle en marcha (Zapata Sánchez, 2015).

2.4.4 Objetivos

1. Obtener información precisa sobre el costo de las actividades y procesos de las empresas, optimizando el uso de recursos y dando a la organización una orientación hacia el mercado.
2. Ser una medida de desempeño que permita mejorar los objetivos de satisfacción y eliminar el desperdicio en actividades operativas y administrativas.
3. Proporcionar información para la planeación del negocio, determinación de utilidades, control y reducción de costos y toma de decisiones estratégicas.
4. Integrar toda la información necesaria para llevar adelante a la empresa. Así las organizaciones pueden extender la administración de costos para que reflejen las actividades con fabricación, ventas, finanzas, procesos, etc. (Zapata Sánchez, 2015).

2.4.5 Ventajas y Desventajas

Ventajas

- ✚ Las actividades son fáciles de entender por parte de la gerencia, es decir que se sabe que actividades son necesarias para la elaboración del producto y los resultados que se obtendrán son de fácil entendimiento.
- ✚ Nos ofrece información financiera y no financiera para conocer la realidad de la empresa en el mercado. En el aspecto financiero nos brinda información para la obtención de indicadores que ayudan a entender la situación financiera. En el aspecto no financiero proporciona información para generar indicadores de gestión los cuales nos ayudan a evaluar el cumplimiento de objetivos.
- ✚ Ayuda a monitorear las actividades más importantes dentro del proceso productivo y el valor agregado que genera cada una, además de determinar la interdependencia entre cada una y su importancia.



- ✚ Busca vincular los costos con los cost drivers y con las actividades para obtener costos más realistas y así lograr un costo unitario del producto más cercano a la realidad. El costeo tradicional asigna los CIF aplicando bases como MOD pero esta no es la más adecuada para todos los CIF.
- ✚ Determina de manera más precisa el consumo de recursos además de costos unitarios para los productos más precisos gracias a que se aplica medidores más adecuados dependiendo el caso por ejemplo: costo de facturar un pedido, etc. (Zapata Sánchez, 2015).

Desventajas

- ✚ Se requiere de tiempo y de dinero para la implementación del costeo ABC, por lo que esto se convierte en su principal desventaja, para lo cual se debe evaluar los costos y beneficios que se obtendrán al implementar los costos ABC.
- ✚ En el costeo ABC no existe una diferenciación entre costos fijos y variables, claro está que ambos coexisten, esto podrá ser un problema si la empresa decide hacer un estudio de sensibilidad.
- ✚ El modelo ABC utiliza información histórica pero esto se puede superar aplicando precios estándar.
- ✚ El sistema contable y el costeo ABC se maneja de manera separada, hasta que por un medio informático se logre vincularlos. (Zapata Sánchez, 2015).

2.5. Actividades, objetos de costos y cost drivers

Actividades: conjunto interrelacionado o tareas propias de una empresa que a su vez constituye una cadena de valor que conforman los procesos los cuales utilizan unos recursos y los transforman para obtener un producto o un servicio (Zapata Sánchez, 2015).

Las actividades se clasifican así:

Por la frecuencia

Recurrente: realizada por la organización sobre una base continua, estas se componen de una entrada, una salida y un producto. Afectan normalmente a un departamento



Periódica y eventual: ocurren una vez, específicamente en proyectos únicos y regularmente afectan a varios departamentos.

Por la importancia

Primaria: contribuye directamente a la misión de un departamento o unidad organizativa.

Secundaria: apoya las actividades primarias de la organización (Zapata Sánchez, 2015).

Y otra clasificación de las actividades es la siguiente:

Actividades que agregan valor: son aquellas que resultan ser necesarias para permanecer en el negocio. Contribuyen a proporcionar valor para el cliente o ayudan a satisfacer las necesidades de una organización.

Actividades que no agregan valor: son innecesarias y no son valoradas por los clientes internos o externos. (Don R. Hansen M. M., 2007).

2.5.1 Determinación de las actividades

Lo que busca es identificar las actividades más importantes dentro del proceso de producción o generación de servicios y lo puede hacer a través de dos fases:

1. Realizar un análisis de las actividades que son llevadas a cabo en el negocio y se separan las que corresponden al proceso de producción o generación del servicio. Las actividades que no corresponde a lo mencionado anteriormente son eliminadas.
2. Algunas actividades que se pueden eliminar son:
 - a. Almacenamiento de materiales o productos semiterminados ya que estos no generan ningún valor agregado.
 - b. Movimientos dentro de la planta: corresponden a cambiar de lugar productos semiterminados o materiales esto tampoco genera valor agregado.
 - c. Evitar desperdicios. (Torres Salinas, 2010).

2.5.1.1 Definición de centros de actividad

Un centro de actividad se define como una unidad organizacional que posee todos los recursos para que la actividad se realice. Una vez definidos los centros de actividad es necesario:



- Definir los conductores de recursos, estos se refieren a los criterios utilizados para asignar recursos a los centros de actividad.
- Calcular las tasas a utilizar para repartir el costo de la planta entre los centros de actividad
- Mediante las tasas de recursos se reparte el costo de los recursos a los centros de actividad. También se puede proratear en forma directa el recurso entre los centros de actividad al utilizar porcentajes de asignación como conductores de recursos (Torres Salinas, 2010).

Objeto de costeo: es un elemento final para el cual se desea una acumulación de costos; es decir es todo aquello que queremos medir por su costo final o provisional (Zapata Sánchez, 2015).

2.5.2. Determinación de los objetos de costeo

En esta parte debemos determinar los objetos de costeo a los cuales se debe asignar los recursos que consumen cada uno de ellos. Los objetos de costos pueden variar dependiendo el caso.

En ciertos casos los objetos de costos son los productos elaborados o los servicios prestados por las empresas, también pueden ser objetos de costos los clientes, los canales de distribución, los proveedores o incluso un proceso como por ejemplo la crianza y engorde de animales. (Charles T. Horngren, 2012).

Cost drivers: una medida cuantitativa de lo que se invierte en un determinado recurso en una actividad (Don R. Hansen, 2007).

2.5.3. Determinación de los cost drivers

Es una medida cuantitativa de lo que se invierte de un determinado recurso en una actividad. (Don R. Hansen, 2007).

Las tres condiciones básicas que deben reunir los cost drivers son:

- ❖ Constantes: son aquellos que permanecen fijos en un periodo específico con el fin de hacer comparaciones.
- ❖ Oportunos: es decir que responden a necesidades actuales.



- ❖ Perfectamente medibles: es decir que pueden ser medidos con precisión, puesto que a través de ellos se podrán hacer las asignaciones entre las actividades hasta los productos. (Zapata Sánchez, 2015).

Los criterios a aplicarse para la determinación de los cost drivers son tres:

- ❖ Relación causa-efecto: existe una relación directa entre el cost driver y el objeto de costo.
- ❖ Con base en el beneficio recibido: cuando no existe una relación causa-efecto se utiliza un medidor que refleje el beneficio de la actividad.
- ❖ Racionalidad: se aplica a juicio personal cuando no se pueda aplicar los dos criterios mencionados anteriormente (Torres Salinas, 2010).

Los generadores de costo pueden clasificarse en:

- ❖ **Generadores de transacción:** Miden el número de veces que se ejecuta una actividad, tal como el número de tratamientos y el número de requerimientos. (Don R. Hansen, 2007).
- ❖ **Generadores de duración:** Miden las exigencias en términos del tiempo que se requiere para ejecutar una actividad, como las horas de cuidados higiénicos y las horas de monitoreo. (Don R. Hansen, 2007).
- ❖ **Generadores de recursos:** Son factores que miden el consumo de los recursos por parte de las actividades. (Don R. Hansen, 2007).

Los generadores de costos o cost drivers se pueden presentar a distintos niveles como se indican a continuación:

1. **A nivel unitario:** materia prima consumida, mano de obra directa, es decir costos que se pueden vincular a cada unidad producida.
2. **A nivel de lote:** Están relacionados al conjunto independiente de unidades que se producen por cada pedido.
3. **A nivel de línea:** No están relacionados con el número de unidades producidas o con el número de lotes sino con la producción total de la línea de producción.



4. **A nivel de empresa:** están relacionados en una relación causal entre actividad y producto (Cano Morales, 2013).

Recursos: Factores de producción que permiten la ejecución de una actividad específica (Zapata Sánchez, 2015).

2.6. Procedimiento para la aplicación del costeo ABC

2.6.1. Pasos a seguir para su implementación

ETAPA PREVIA

- a) **Determinar si es factible y conveniente poner en marcha un proyecto sensible y oneroso como ABC**

Se debe realizar un estudio objetivo a fin de conocer sus procedimientos básicos para llevar a cabo el modelo ABC y determinar si:

El porcentaje de representatividad de los costos indirectos con respecto al costo total.

Adecuado control de los costos directos.

La empresa tiene gran variedad de productos para la implementación del ABC.

La empresa dispone de un sistema informático para integrar todos los programas y conseguir los datos necesarios para generar la acumulación de costos para cada actividad.

Se debe cuantificar el valor económico requerido, realizar una proyección de ventajas competitivas a corto y a largo plazo a fin de conocer si habrá beneficios futuros y si existirán impactos en los productos (Zapata Sánchez, 2015).

- b) **Definir el alcance del proyecto**

Selección adecuada de los procesos que van a ser implementados al costeo ABC, los cuales responderán al enfoque de la cadena de valor (Zapata Sánchez, 2015).



c) Organizar el equipo encargado del proyecto del ABC

El líder del proyecto será el gerente general e integrado por los gerentes de línea. Se recomienda la conformación de un comité directivo para disponer de un administrador de un proyecto y jefes de cada proceso para definir la jerarquía a fin de tomar decisiones adecuadas (Zapata Sánchez, 2015).

d) Capacitar debidamente a los miembros del equipo en el modelo ABC

Inscribir al personal del comité directivo en cursos de capacitación de costeo ABC, y ellos deberán efectuar investigaciones en otras empresas que apliquen este modelo y así conozcan sus ventajas y desventajas (Zapata Sánchez, 2015).

e) Sociabilizar las ventajas a fin de comprometer a los miembros de la empresa

Realizar una reunión con el personal de la empresa para dar a conocer que todos serán protagonistas en el momento de la aplicación del modelo ABC, garantizando así el compromiso y alcanzado el éxito con el mejoramiento continuo (Zapata Sánchez, 2015).

ETAPA DECISIVA: IMPLEMENTACIÓN

a) Conocimiento preliminar de los costos y la estructura de costos

Este diagnóstico da respuestas a las inquietudes que puedan tener los gerentes al iniciar la implementación. Además con esto se planea las relaciones contractuales necesarias y se responderá a lo siguiente:

¿Cuál es la estructura actual de costos?

¿Qué tiempo llevará a cabo el proyecto?

¿Cuánto costará la implementación?

¿Cuál será el beneficio económico a largo plazo? (Zapata Sánchez, 2015).

b) Levantamiento y análisis de los procesos y las actividades

Inventario y flujo de actividades

Consiste en determinar todas las actividades correspondientes al giro del negocio de la empresa y esto se lograra mediante entrevistas, encuestas y observaciones planificadas. Se debe detallar cada paso desde la recepción de materiales hasta la terminación del



producto o prestación del servicio. Para esto se realizara un flujo grama (Zapata Sánchez, 2015).

Analizar las actividades

Se analiza todas las actividades necesarias para producir, administrar y comercializar un bien o servicio. Es decir se identifica las actividades que generan valor agregado tanto para la empresa como para el cliente.

En la actualidad los clientes son exigentes y por eso se debe dedicar tiempo a mejorar en ciertos aspectos tales como facilidad de pago, servicios al cliente posteriores a la venta, tiempo de entrega, precios razonables, etc.

En este caso se deben identificar las actividades que le dan al producto o servicio un valor agregado sea para la empresa o para el cliente. Luego de haber identificado las actividades más importantes se debe obtener más información acerca de las mismas, los recursos que consumen, equipos manejados por dichas actividades, etc. (Zapata Sánchez, 2015).

c) Seleccionar las actividades a ser costeadas

Se estima que en una empresa mediana se realizan de 50 a 100 actividades y en una grande entre 100 a 250, por lo que es necesario identificar el 20% de las actividades que consumen el 80% de los recursos. A esas actividades se las denominara relevantes y son las que vamos a costear (Zapata Sánchez, 2015).

d) Identificar los recursos invertidos

Se debe tomar en cuenta partidas que denotas costos de producción y gastos que han de direccionarse a los productos finales-objetos finales de costos. Del análisis se determinara si es un recurso directo o no. Si es directo se debe asignar al producto correspondiente, caso contrario se seguirá los siguientes pasos (Zapata Sánchez, 2015).

e) Asignar los recursos directos a los objetos de costo

Ahora debemos asignar los costos fácilmente rastreables, es decir materiales directos, fuerza laboral y otros costos similares a los objetos de costo (Zapata Sánchez, 2015).



f) Asociación de los recursos indirectos con las actividades

Los recursos están expresados en términos monetarios y deben ser asignados a las actividades para lo cual los recursos se clasifican en 2 tipos: comunes y específicos

Los recursos comunes son asignados a todas las actividades utilizando un cost driver adecuado dependiendo el caso. Los recursos específicos son asignados a la actividad específica que están destinados. (Zapata Sánchez, 2015).

g) Asignar el costo de las actividades a los productos finales

Ahora toca asignar el costo de las actividades a los productos finales a través de la identificación y uso de los cost drivers. (Zapata Sánchez, 2015).

h) Determinación de los costos totales

Este paso consiste en sumar los costos directos y los indirectos para obtener los costos totales tanto a nivel total como unitario. (Zapata Sánchez, 2015).

i) Uso de los resultados del costeo ABC

Apenas la información acerca de los costos de la actividades se debe analizarlos y compararlos con los valores que se pagaría si la actividad se externalizara. También se puede determinar el costo por unidad de dicha actividad. (Zapata Sánchez, 2015).

j) Análisis de los costos totales de los objetos de costo

Consiste en analizar los costos totales y unitarios de los objetos de costo comparándolos con costos del pasado, costos de la competencia o costos estándar generados por este mismo modelo. (Zapata Sánchez, 2015).



CAPÍTULO 3

COSTEO TRADICIONAL SISTEMA ACTUAL DE LA GRANJA DE LA EMPRESA ITALIMENTOS CIA. LTDA.



3.1. Sistema de costos actual.

La granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. maneja sus costos utilizando costos por procesos, es decir que existen etapas que deben seguirse para poder obtener como resultado final los cerdos listos para la producción de embutidos.

Los procesos de los Centro Productivos que se realizan son los siguientes:

- ✚ Cuarentena
- ✚ Gestación
- ✚ Maternidad
- ✚ Recría
- ✚ Engorde

La granja maneja actualmente centros de costos con los mismos nombres para el registro de los costos. Además existen otros centros de costos dentro de la granja como son Compostaje, Tratamiento de Aguas Residuales, Construcciones de la granja y Generales de Granja.

3.1.1. Proceso de crianza y engorde.

El proceso inicia con la compra de las cerditas Topigs y Abuelas que vamos a formar como madres reproductoras, ellas ingresan de 70 días y se quedan en formación (SITIO CUARENTENA) hasta la edad en que ya son aptas para empezar su reproducción, esto es 170 días.

Dentro del proceso de la compra existe compra de verracos que permanecen en CUARENTENA durante 70 días, pasado este tiempo se realiza la extracción del semen y la producción de pajuelas en el laboratorio que servirá para la inseminación artificial.

Pasado 170 días las cerditas son llevadas al sitio de Gestación, se les insemina artificialmente, previa obtención del semen del macho y previo reconocimiento de que están en celo; esta inseminación se le denomina servicio, si en el primer servicio no quedan preñadas, se les repite el ciclo y se les sirve de nuevo, si aquí tampoco quedan preñadas la cerda es descartada, se envía a camal para ser faenada y luego convertida en carne.

Tenemos dos tipos de cerdos machos, “reproductores” que son los que proporcionan el semen para la inseminación de las cerdas y los “celadores”, estos cerdos celadores son los que



ayudan a que la cerda entre en celo, se pasea por el corredor del sitio de gestación y las cerdas entran en celo. La vida útil de estos animales es de 3 años, luego de esto son enviados a camal.

Las cerdas tienen una vida útil para 8 partos, son 2.5 partos por año, luego de esto se envían a camal.

El tiempo de Gestación es de 3 meses, 3 semanas, 3 días lo que equivale a 114 días, los últimos 3 días de la gestación son llevadas al sitio de Maternidad para ponerlas en observación y cuidado previos al parto.

Después del parto, las cerdas madres se quedan 21 días con los lechones en Maternidad, después de este tiempo, los lechones son trasladados a Recría y la madre vuelve a Gestación para su nuevo ciclo de reproducción.

Los lechones permanecen en Recría hasta los 70 días y luego pasan al sitio de Engorde hasta la edad de 254 días

Actualmente no se cuenta con un sitio de Engorde en la granja de Santa Isabel, el 1 de junio se iniciará la producción en otra granja de propiedad de la empresa ubicada en Santa Rosa.

Aplicación de la NIC 41 en la Granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

La empresa reconoce a los cerdos como activos biológicos ya que cumplen las condiciones requeridas en la NIC 41 que son las siguientes:

Reconocimiento de activos biológicos

- 1) La empresa es la propietaria de los cerdos como resultado de adquisiciones realizadas en el pasado
- 2) Los cerdos adquiridos generaran ingresos en el futuro debido al nacimiento de lechones los mismos que serán criados y engordados para la producción de carne o serán parte del proceso productivo para ser las nuevas madres reproductoras
- 3) el costo de los cerdos puede ser medido con fiabilidad debido a que existe un mercado activo de cerdos.



Determinación del valor razonable

En lo que se refiere a la determinación de su valor razonable en los estados financieros se puede ver que la empresa registra al costo de adquisición menos la depreciación acumulada.

Información a revelar

La empresa revela la siguiente información con respecto a sus activos biológicos

- Las madres adquiridas tienen una edad de 70 días con un peso de 185 Kg, en el caso de los verracos la edad es la misma pero su peso es de 232 Kg.
- La razón por la cual la empresa establece el valor razonable de los cerdos al costo menos la depreciación acumulada es que no se dedica a la venta y comercialización de cerdos, por tal motivo no existe un costo de venta.
- El método de depreciación utilizado es el de línea recta
- La vida útil se explica de la siguiente manera:

Activo Biológico	Vida útil
Madres —————→	3 años (8 partos)
Verracos —————→	3 años
Lechones macho —————→	254 días
Lechones hembra —————→	3 años (8 partos)

El importe en libros bruto, la depreciación acumulada y el deterioro al 31/12/2015 según los estados financieros se presentan a continuación:

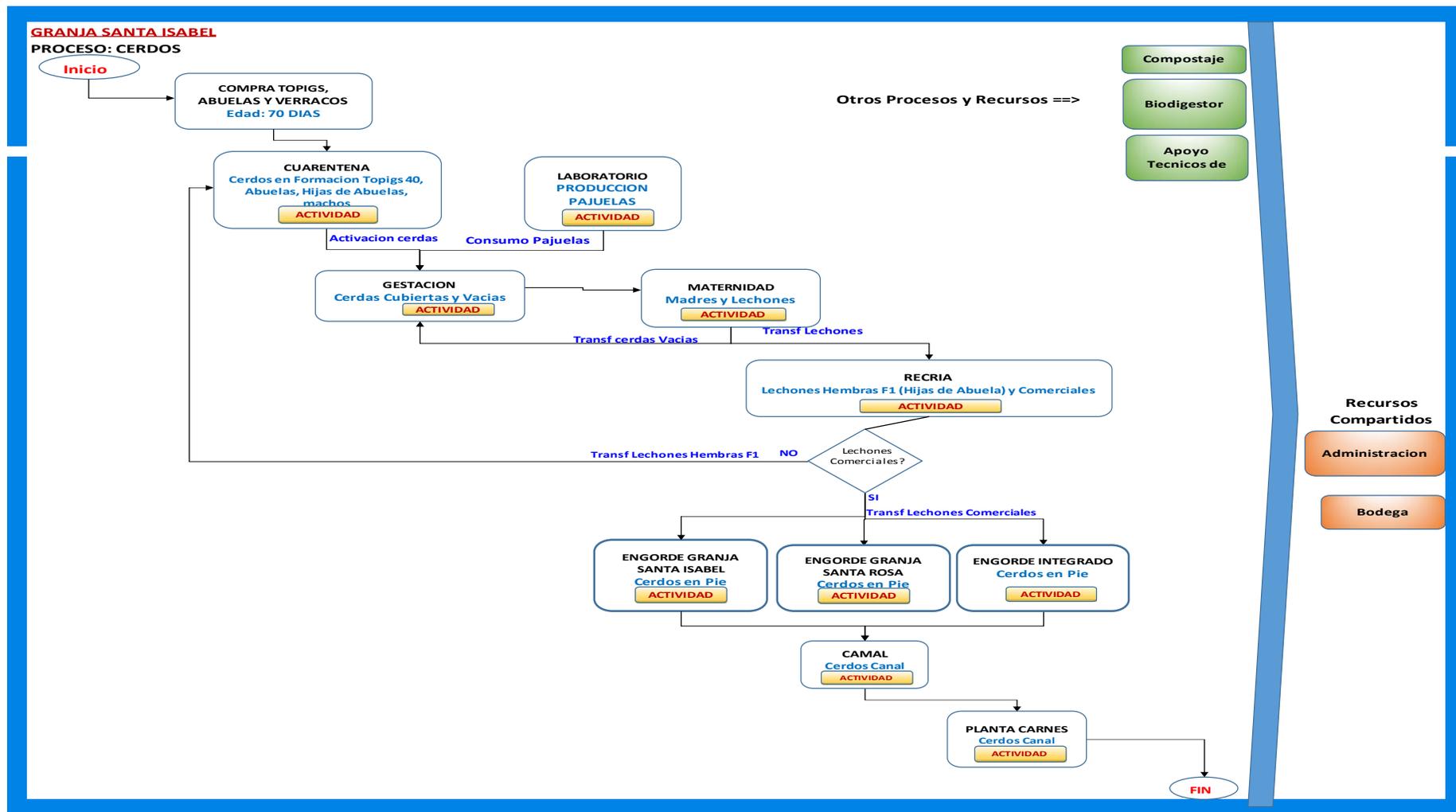
Importe bruto en libros: \$996.712,86

Depreciación acumulada \$ 351.253,87

Deterioro acumulado activos biológicos \$0



Ilustración 6 Flujoograma de Crianza y Engorde de Cerdos, Granja Santa Isabel



Elaborado por: Departamento de Costos de la Empresa Italimentos Cía. Ltda.

Fuente: Departamento de Costos de la Empresa Italimentos Cía. Ltda.



3.1.2. Asignación de materia prima.

Dentro de la materia prima utilizada para el proceso de crianza y engorde de cerdos los costos incurridos en materia prima son la alimentación y medicinas.

A continuación se presentará en tablas el consumo de balanceados (alimentación) y medicinas utilizadas durante el proceso de crianza y engorde durante el periodo Marzo-Junio 2016 en la Graja de la empresa.



Tabla 10 Consumo de Medicinas en USD \$ y Kilogramos Marzo-Junio 2016¹

CONSUMO DE MEDICINAS													
TIPO MATERIA PRIMA	Número de artículo	Descripción	\$					cantidad kg					
			mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg	
MP MEDICINAS VACUNAS	GAE01023	PANACUR - SUSP AL 10%											
	GAE01032	FARROWSURE GOLD 10 D	(\$ 19,00)	(\$ 57,00)	(\$ 38,00)		(\$ 114,00)	-1	-3	-2		-6	
	GAE01036	PORCILIS PORCOLI DF					\$ -						
	GAE01047	BAYCOX 5% LT					\$ -						
	GAE01052	PESST VACC 50DS					\$ -						
	GAE01057	PESTE-VACC FCO x 10 DS					\$ -						
	GAE01133	INNOSURE 250 ML 125 DOSIS				(\$ 2.821,00)	(\$ 2.821,00)					-9	-9
	GAE01159	TAKTIC ENV. X 1000 ML					\$ -						
	GAE01053	RESPISURE 50DS	(\$ 3.237,00)	(\$ 2.802,00)	(\$ 2.979,00)	(\$ 1.741,00)	(\$ 10.760,00)	-119	-103	-109	-64	-395	
	GAE01054	LITTERGUARD LTC 10DS	(\$ 352,00)	(\$ 407,00)	(\$ 407,00)	(\$ 167,00)	(\$ 1.334,00)	-19	-22	-22	-9	-7	
	GAE01181	DORAMIC 500 ML	(\$ 156,00)	(\$ 313,00)	(\$ 313,00)	(\$ 313,00)	(\$ 1.094,00)	-2	-4	-4	-4	-14	
	GAE01182	CIRCUMVENT + M 100 ML					\$ -						
	GAE01183	CIRCUMVENT + M 500 ML					\$ -						
	GAE01189	FARROWSURE GOLD 50 DOSIS	(\$ 360,00)	(\$ 323,00)	(\$ 513,00)	(\$ 607,00)	(\$ 1.804,00)	-6	-5	-7	-8	-26	
	GAE01218	PARVOSUIN MR 10 DOSIS					\$ -						
	GAE01239	SUVAC FCO X 10 DOSIS	(\$ 137,00)	(\$ 151,00)	(\$ 125,00)	(\$ 121,00)	(\$ 533,00)	-32	-35	-29	-28	-124	
	GAE01244	SUVAC FCO X 50 DOSIS	(\$ 775,00)	(\$ 581,00)	(\$ 502,00)	(\$ 456,00)	(\$ 2.314,00)	-68	-51	-44	-40	-203	
	GAE01246	CIRCO FLEX 50 DOSIS	(\$ 9.694,00)	(\$ 6.348,00)	(\$ 7.403,00)	(\$ 7.455,00)	(\$ 30.900,00)	-88	-57	-66	-66	-277	
	GAE01252	MYCOFLEX 50 ML	(\$ 847,00)	(\$ 539,00)	(\$ 235,00)	(\$ 121,00)	(\$ 1.742,00)	-22	-14	-6	-3	-45	
	GAE01253	ULTRACHOICE 8 50 DOSIS	(\$ 32,00)				(\$ 32,00)	-2				-2	
GAE01254	TOLPROX 5% 500 ML				(\$ 325,00)	(\$ 325,00)					-9	-9	
GAE01257	BOPRIVA 50 DOSIS	(\$ 572,00)	(\$ 572,00)			(\$ 1.145,00)	-3	-3			-6		

¹ Los valores y las cantidades representadas por el signo negativo corresponden al consumo de medicinas del periodo marzo junio 2016.



TIPO MP	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg
MP MEDICINAS VACUNAS	GAE01258	VACUNA RB51 X 5 DOSIS					\$ -					
	GAE01259	VACUNA RB51 X 25 DOSIS					\$ -					
	GAE01263	IVERMIC PREMIUM X 500CC	(\$ 68,00)	(\$ 203,00)			(\$ 271,00)	-1	-3			-4
	GAE01264	ECTOSULES PLUS X 1000CC				(\$ 31,00)	(\$ 31,00)				-1	-1
	GAE01265	CICLOTIK 2.5% 1000 CC					\$ -					
	GAE01266	TOLPROX 5% X LITRO	(\$ 189,00)	(\$ 252,00)	(\$ 252,00)	(\$ 63,00)	(\$ 755,00)	-3	-4	-4	-1	-12
	GAE01268	SUISENG X 10 DOSIS		(\$ 286,00)	(\$ 102,00)	(\$ 430,00)	(\$ 818,00)		-14	-5	-21	-40
	GAE01056	RESPISURE 10 DS				(\$ 999,00)	(\$ 999,00)					-180
Total MP MEDICINAS VACUNAS			(\$ 16.439,00)	(\$ 12.835,00)	(\$ 12.869,00)	(\$ 15.649,00)	(\$ 57.793,00)	-366	-318	-298	-443	-1.425
MP MEDICINAS VITAMINA	GAE01066	FERROVET 100 ML					\$ -					
	GAE01099	REVIMIN X 250CC	(\$ 32,00)	(\$ 162,00)	(\$ 129,00)	(\$ 113,00)	(\$ 436,00)	-2	-10	-8	-7	-27
	GAE01125	POLIVIT AMINOACIDOS 5 LITROS	(\$ 355,00)	(\$ 355,00)	(\$ 591,00)	(\$ 237,00)	(\$ 1.538,00)	-15	-15	-25	-10	-65
	GAE01144	BIRTHRIGHT LACTOREEMPLAZADOR VITAMINICO	(\$ 1.707,00)	(\$ 2.008,00)	(\$ 3.514,00)	(\$ 2.912,00)	(\$ 10.140,00)	-193	-227	-397	-329	-1.145
	GAE01151	LIVANAL 100 ML	(\$ 10,00)				(\$ 10,00)	-1				-1
	GAE01040	IRON DEX 200 B12 100ML	(\$ 501,00)	(\$ 350,00)	(\$ 395,00)	(\$ 639,00)	(\$ 1.885,00)	-33	-23	-26	-42	-124
	GAE01050	REVIMIN PLUS X 250cc	(\$ 217,00)				(\$ 217,00)	-10				-10
	GAE01029	VITAMINA K	(\$ 22,00)	(\$ 16,00)	(\$ 8,00)	(\$ 11,00)	(\$ 57,00)	-16	-12	-6	-8	-42
	GAE01038	VIGOROL 250 ML.	(\$ 310,00)	(\$ 158,00)	(\$ 258,00)	(\$ 336,00)	(\$ 1.062,00)	-12	-6	-10	-13	-41
	GAE01199	CRECEDOR 500 ML					\$ -					
	GAE01200	VITASEL 500 ML	(\$ 80,00)	(\$ 40,00)	(\$ 161,00)	(\$ 80,00)	(\$ 362,00)	-2	-1	-4	-2	-9
	GAE01201	VIGANTOL 500 ML					\$ -					



TIPO MP	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg	
MP MEDICINAS VITAMINA	GAE01209	FOSFOTON X 500 ML					\$ -						
Total MP MEDICINAS VITAMINA			(\$ 3.234,00)	(\$ 3.088,00)	(\$ 5.057,00)	(\$ 4.327,00)	(\$ 15.706,00)	-284	-294	-476	-411	-1.464	
MP MEDICINAS	GAE01002	COBACTAN	(\$ 812,00)	(\$ 1.038,00)			(\$ 1.850,00)	-43	-55			-98	
	GAE01003	LEPECIF DESINFECTANTE											
	GAE01016	TILOSINA X 100 CC											
	GAE01026	ADRENALINA VET.	(\$ 34,00)	(\$ 8,00)		(\$ 18,00)	(\$ 60,00)	-4	-1		-2	-7	
	GAE01058	ARTRIVET FORTE X 100 ML	(\$ 66,00)	(\$ 132,00)	(\$ 135,00)	(\$ 241,00)	(\$ 573,00)	-4	-8	-8	-14	-34	
	GAE01078	DOXIVET INY X 100 ML				(\$ 123,00)	(\$ 123,00)				-7	-7	
	GAE01088	OVERBIOTIC LA X 250 ML	(\$ 167,00)	(\$ 21,00)			(\$ 187,00)	-8	-1			-9	
	GAE01091	FINIDYNE FCO X 50 ML					\$ -						
	GAE01113	COLIPLUS			(\$ 609,00)	(\$ 304,00)	(\$ 913,00)			-10	-5	-15	
	GAE01121	BAYTRIL	(\$ 366,00)	(\$ 316,00)	(\$ 83,00)		(\$ 766,00)	-22	-19	-5		-46	
	GAE01140	DOXIVET 10 LIQUIDO		(\$ 668,00)	(\$ 668,00)		(\$ 1.336,00)		-10	-10		-20	
	GAE01142	SUPRAFOS					\$ -						
	GAE01160	SULFATO DE ATROPINA 10 ML					\$ -						
	GAE01161	ASTEMIC 1.5 % 100 ML					\$ -						
	GAE01163	ACEITE TENSILATO C/I					\$ -						
	GAE01172	ACEITE DE ALMENDRA	(\$ 107,00)			(\$ 71,00)	(\$ 178,00)	-11				-8	-19
	GAE01178	SEMEN PARA CERDA ABUELAS	(\$ 1.875,00)	(\$ 2.250,00)	(\$ 3.525,00)	(\$ 1.275,00)	(\$ 8.925,00)	-75	-90	-141	-51	-357	
	GAE01124	NIXIVET 50 ML	(\$ 426,00)	(\$ 511,00)	(\$ 483,00)	(\$ 455,00)	(\$ 1.875,00)	-15	-18	-17	-16	-66	
	GAE01180	CEFTIOMIC X 100CC					\$ -						
	GAE01007	SYNEDEM	(\$ 16,00)		(\$ 16,00)	(\$ 5,00)	(\$ 36,00)	-3		-3	-1	-7	
GAE01098	CREMA DERMICA (CICATRISANTE PARA LECHONES)					\$ -							
GAE01005	DRAXXIN 50 ML	(\$ 3.625,00)	(\$ 3.206,00)	(\$ 2.370,00)	(\$ 3.206,00)	(\$ 12.407,00)	-26	-23	-17	-23	-89		



TIPO MP	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg	
MP MEDICINAS	GAE01021	KET-A-XYL X 30 ML	(\$ 20,00)	(\$ 119,00)			(\$ 139,00)	-1	-6			-7	
	GAE01051	EXCEDE 100 * 100 ML	(\$ 2.214,00)	(\$ 1.661,00)	(\$ 1.107,00)	(\$ 443,00)	(\$ 5.424,00)	-20	-15	-10	-4	-49	
	GAE01067	GENTAFARM COMPLEX	(\$ 199,00)	(\$ 170,00)			(\$ 369,00)	-14	-12			-26	
	GAE01048	UBREMOL UNGUENTO	(\$ 11,00)		(\$ 4,00)	(\$ 15,00)	(\$ 29,00)	-3		-1	-4	-8	
	GAE01190	HIPRALONA ENRO 100 ML			(\$ 75,00)	(\$ 98,00)	(\$ 173,00)			-10	-13	-23	
	GAE01195	RANITIDINA 50 MG/2ML	(\$ 32,00)	(\$ 61,00)	(\$ 19,00)	(\$ 74,00)	(\$ 187,00)	-50	-95	-30	-115	-290	
	GAE01196	SOLUCION SALINA 0.9%	(\$ 3,00)	(\$ 13,00)		(\$ 3,00)	(\$ 18,00)	-2	-9		-2	-13	
	GAE01141	DEXTROSA AGUA 5 % X 1000 ML					\$ -						
	GAE01204	CERTYL SOLUBLE 240 ML					\$ -						
	GAE01208	HIPRACILIN RETARD X 100ML	(\$ 138,00)	(\$ 190,00)	(\$ 269,00)	(\$ 269,00)	(\$ 864,00)	-8	-11	-15	-15	-49	
	GAE01210	BOLDENONA 50 X 250 ML					\$ -						
	GAE01212	COSMO IN D					\$ -						
	GAE01219	OVERXICAM 50 ML	(\$ 13,00)	(\$ 13,00)		(\$ 51,00)	(\$ 77,00)	-1	-1		-4	-6	
	GAE01224	ROXICAINA 50 ML	(\$ 3,00)				(\$ 3,00)	-1					-1
	GAE01227	TERMOMETRO ORAL	(\$ 1,00)		(\$ 1,00)		(\$ 2,00)	-1		-2			-3
	GAE01013	VETALGINA 100CC	(\$ 32,00)	(\$ 168,00)	(\$ 139,00)		(\$ 339,00)	-2	-11	-9			-22
	GAE01235	TYLAN DE ELANCO	(\$ 269,00)	(\$ 229,00)	(\$ 108,00)	(\$ 259,00)	(\$ 865,00)	-16	-18	-8	-18	-60	
	GAE01236	FITOMENADIONA 1 ML					\$ -						
	GAE01248	CLAMOXIL LA 100ML	(\$ 64,00)	(\$ 64,00)		(\$ 21,00)	(\$ 149,00)	-3	-3		-1	-7	
	GAE01249	ATRAZINA 90% WG					\$ -						
	GAE01045	OVERBIOTIC LA X 100 ML		(\$ 176,00)	(\$ 68,00)	(\$ 245,00)	(\$ 489,00)		-18	-7	-25	-50	
	GAE01270	GENTIPRA 100 ML			(\$ 19,00)	(\$ 39,00)	(\$ 58,00)			-2	-4	-6	
	GAE01271	GENTAMOX 100 ML			(\$ 381,00)	(\$ 530,00)	(\$ 911,00)			-23	-32	-55	
	GAE01272	COLIPRA JET 200 ML			(\$ 115,00)	(\$ 115,00)	(\$ 230,00)			-10	-10	-20	
	GAE01273	EFICUR 100ML			(\$ 1.021,00)	(\$ 955,00)	(\$ 1.975,00)			-31	-29	-60	



Total MP MEDICINAS VITAMINA	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg
MP MEDICINAS	GAE01274	AEROFAR 250 ML			(\$ 50,00)	(\$ 100,00)	(\$ 150,00)			-5	-10	-15
	GAE01275	ANTALVET COMPUESTO 100 ML				(\$ 26,00)	(\$ 26,00)				-4	-4
	GAE01276	ANTALVET COMPUESTO 50 ML				(\$ 35,00)	(\$ 35,00)				-11	-11
Total MP MEDICINAS			(\$ 10.489,00)	(\$ 11.014,00)	(\$ 11.264,00)	(\$ 8.974,00)	(\$ 41.741,00)	-333	-424	-374	-428	-1.559
MP MEDICINAS HORMONAL	GAE01028	PG 600	(\$ 124,00)	(\$ 166,00)	(\$ 83,00)	(\$ 42,00)	(\$ 415,00)	-3	-4	-2	-1	-10
	GAE01079	PARTOVET X 100 ML	(\$ 19,00)		(\$ 9,00)		(\$ 28,00)	-2		-1		-3
	GAE01042	ESTROVER X 10 CC	(\$ 28,00)		(\$ 6,00)	(\$ 28,00)	(\$ 61,00)	-10		-2	-10	-22
	GAE01081	LUTAPROST X 30 ML	(\$ 211,00)	(\$ 176,00)	(\$ 324,00)	(\$ 435,00)	(\$ 1.146,00)	-6	-5	-9	-12	-32
	GAE01220	PROSTAL 2 ML					\$ -					
	GAE01223	GESTAVET PROST 20 ML					\$ -					
	GAE01228	LUTALYSE 30 ML INY	(\$ 146,00)	(\$ 148,00)	(\$ 246,00)	(\$ 271,00)	(\$ 811,00)	-6	-6	-10	-11	-33
GAE01256	SINOVEX CHOICE IMPLANTES	(\$ 1.032,00)				(\$ 1.032,00)	-200					-200
Total MP MEDICINAS HORMONAL			(\$ 1.560,00)	(\$ 490,00)	(\$ 668,00)	(\$ 776,00)	(\$ 3.493,00)	-227	-15	-24	-34	-300
MP MEDICINAS TOMA DE SEMEN	GAE01106	TUBO SACHET PARA ENVASAR SEMEN PORCINO	(\$ 193,00)	(\$ 193,00)	(\$ 193,00)	(\$ 193,00)	(\$ 774,00)	1.000	1.000	1.000	1.000	-4.000
	GAE01154	DILUYENTE BTS PARA SEMEN 5 DÍAS DE DURACIÓN				(\$ 987,00)	(\$ 987,00)				-4	-4
	GAE01187	LAMINAS CUBRE OBJETOS	(\$ 2,00)	(\$ 3,00)		(\$ 2,00)	(\$ 7,00)	-2	-3		-2	-7
	GAE01188	LAMINAS PORTA OBJETOS	(\$ 3,00)	(\$ 4,00)	(\$ 1,00)		(\$ 8,00)	-2	-3	-1		-6
	GAE01100	FILTRO PARA RECOGIMIENTO DE SEMEN DE VERRACO					\$ -					
	GAE01198	BOTELLA DOSIFICADORA 100 ML					\$ -					
	GAE01251	DILUYENTE DE SEMEN 7 DÍAS MR-A	(\$ 550,00)				(\$ 550,00)	-100				
Total MP MEDICINAS TOMA DE SEMEN			(\$ 748,00)	(\$ 200,00)	(\$ 195,00)	(\$ 1.182,00)	(\$ 2.325,00)	1.104	1.006	1.001	1.006	-4.117



TIPO MP	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg	
MP MEDICINAS SUMINISTROS	GAE01001	AGUJAS DESECHABLES #18Gx1-1/2"" "	(\$ 95,00)	(\$ 70,00)	(\$ 69,00)		(\$ 235,00)	1.945	1.493	1.474		-4.912	
		AGUJAS DESECHABLES #18Gx1-1/2				(\$ 67,00)	(\$ 67,00)				1.430	-1.430	
	GAE01011	ARETES CERDO	(\$ 123,00)	(\$ 134,00)	(\$ 179,00)	(\$ 72,00)	(\$ 508,00)	-83	-75	-100	-85	-343	
	GAE01030	GUANTES DE PALPACIÓN	(\$ 23,00)	(\$ 28,00)	(\$ 19,00)	(\$ 30,00)	(\$ 100,00)	-3	-3	-2	-3	-11	
	GAE01031	GUANTES LATEX	(\$ 1,00)	(\$ 1,00)	(\$ 1,00)	(\$ 1,00)	(\$ 4,00)	-15	-15	-10	-11	-51	
	GAE01035	CATÉTER ESPUMA	(\$ 116,00)	(\$ 116,00)			(\$ 232,00)	-500	-500				-1.000
	GAE01063	LÁPIZ PARA MARCAR GANADO	(\$ 250,00)	(\$ 206,00)	(\$ 170,00)	(\$ 244,00)	(\$ 870,00)	-53	-43	-35	-50		-181
	GAE01102	JERINGA DESECHABLE 5 ML	(\$ 6,00)	(\$ 18,00)	(\$ 6,00)	(\$ 21,00)	(\$ 51,00)	-85	-241	-75	-266		-667
	GAE01103	JERINGAS DESECHABLES 10 ML	(\$ 51,00)	(\$ 54,00)	(\$ 38,00)	(\$ 43,00)	(\$ 185,00)	-450	-470	-330	-378		-1.628
	GAE01104	JERINGAS DESECHABLES 20 ML	(\$ 45,00)	(\$ 44,00)	(\$ 39,00)	(\$ 53,00)	(\$ 181,00)	-242	-235	-210	-283		-970
	GAE01105	JERINGA DESECHABLE 3 CC ML	(\$ 24,00)	(\$ 18,00)	(\$ 16,00)	(\$ 15,00)	(\$ 73,00)	-340	-247	-227	-213		-1.027
	GAE01116	HOJAS DE BISTURÍ # 22	(\$ 2,00)	(\$ 5,00)	(\$ 10,00)	(\$ 3,00)	(\$ 20,00)	-17	-36	-73	-25		-151
	GAE01145	AGUJAS DESECHABLES # 16 *1/2					\$ -						
	GAE01155	AGUJAS DESECHABLE 18 X 1 1/4					\$ -						
	GAE01156	AGUJAS DESECHABLE 18X 1/2		\$ -		\$ -	\$ -		-1			-1	-2
	GAE01069	MARCADOR DE ARETES	(\$ 11,00)	(\$ 74,00)	(\$ 11,00)	(\$ 21,00)	(\$ 116,00)	-1	-7	-1	-2		-11
	GAE01143	ESPARADRAPO LEOCOPLAS 12" SECCIONADO					\$ -						
GAE01164	PINZA SACABOCADO EN FORMA V					\$ -							



TIPO MP	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg	
MP MEDICINAS SUMINISTROS	GAE01165	TERMOMETRO DIGITAL	(\$ 4,00)			(\$ 5,00)	(\$ 9,00)	-1			-1	-2	
	GAE01137	AGUJAS 20 X 1	(\$ 46,00)	(\$ 42,00)	(\$ 47,00)	(\$ 76,00)	(\$ 211,00)	-980	-900	1.000	1.625	-4.505	
	GAE01175	AGUJAS DESECHABLE 23 X 1	(\$ 56,00)	(\$ 48,00)	(\$ 33,00)	(\$ 5,00)	(\$ 141,00)	1.200	1.016	-700	-100	-3.016	
	GAE01184	CHAPETEADORA					\$ -						
	GAE01149	JERINGAS DESCARTABLES 1 ML	(\$ 2,00)	\$ -	(\$ 5,00)	(\$ 4,00)	(\$ 11,00)	-20	-1	-45	-40	-106	
	GAE01186	CATÉTER ESPUMA NULIPARA		(\$ 116,00)		(\$ 232,00)	(\$ 348,00)		-500			1.000	-1.500
	GEA02008	REFLECTOR INFRARROJO 250W					\$ -						
	GAE01197	AGUJA 23*1 1/4				(\$ 33,00)	(\$ 33,00)					-700	-700
	GAE01203	ALICATE DESCOLMILLADOR					\$ -						
	GAE01215	CATÉTER ESPIRAL MULTIPARA					\$ -						
	GAE01226	EQUIPO DE VENOCLOSIS 170 MM	(\$ 1,00)				(\$ 1,00)	-2					-2
	GAE01229	AGUJA HIPODÉRMICA 20 X 1 1/4					\$ -						
	GAE01237	JERINGA EUROPLEX 10 ML					\$ -						
	GAE01238	JERINGA EUROPLEX 20 ML					\$ -						
	GAE01245	TERMOMETRO DE VARILLA DE MERCURIO 150 C					\$ -						
	GAE01255	CATÉTER POSTCERVICAL	(\$ 425,00)	(\$ 425,00)		(\$ 425,00)	(\$ 1.275,00)	-500	-500			-500	-1.500
	GAE01107	TUBO VACUTAINER TAPÓN ROJO 9 ML	(\$ 22,00)				(\$ 22,00)	-159					-159
GAE01262	AGUJA TOMA MÚLTIPLE 21 X 1 1/2	(\$ 11,00)				(\$ 11,00)	-126					-126	



TIPO MP	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg
MP MEDICINAS SUMINISTROS	GAE01269	DESCOLADOR ELÉCTRICO	(\$ 85,00)				(\$ 85,00)	-1				-1
Total MP MEDICINAS SUMINISTROS			(\$ 1.401,00)	(\$ 1.400,00)	(\$ 642,00)	(\$ 1.347,00)	(\$ 4.790,00)	-6.723	-6.283	-4.282	-6.713	-24.001
MP MEDICINAS OTROS	GAE01010	AGITA 250 GR					\$ -					
	GAE01060	FORMOL		(\$ 10,00)			(\$ 10,00)		-4			-4
	GAE01068	VANODINE 25 LTS				(\$ 243,00)	(\$ 243,00)				-1	-1
	GAE01094	CURAPEZUÑAS		(\$ 7,00)	(\$ 20,00)	(\$ 7,00)	(\$ 34,00)		-1	-3	-1	-5
	GAE01120	VIRKON S	(\$ 466,00)	(\$ 703,00)	(\$ 756,00)	(\$ 587,00)	(\$ 2.512,00)	-16	-24	-25	-20	-85
	GAE01129	ALCOHOL	(\$ 16,00)	(\$ 16,00)	(\$ 16,00)	(\$ 24,00)	(\$ 73,00)	-8	-8	-8	-3	-26
	GAE01139	AGUA OXIGENADA					\$ -					
	GAE01185	CEBO PARA ROEDORES FINAL BLOCK					\$ -					
	GAE01192	CURAMIC 440 CC					\$ -					
	GAE01193	TALCO CONFORT DRY	(\$ 559,00)	(\$ 661,00)	(\$ 757,00)	(\$ 466,00)	(\$ 2.443,00)	-240	-280	-270	-200	-990
	GAE01205	NUVAPON GOLD				(\$ 131,00)	(\$ 131,00)				-4	-4
	GAE01206	CLORO					\$ -					
	GAE01207	CREOLINA					\$ -					
	GAE01211	FULLMINA 720					\$ -					
	GAE01213	PLENUM ME					\$ -					
	GAE01217	DESINFECTANTE VIRU KILL					\$ -					
	GAE01221	MATA BICHERA 475 ML	(\$ 38,00)	(\$ 68,00)	(\$ 8,00)		(\$ 114,00)	-5	-9	-1		-15
	GAE01230	TINTURA DE YODO AL 5%	(\$ 144,00)	(\$ 112,00)	(\$ 110,00)	(\$ 166,00)	(\$ 532,00)	-5	-4	-4	-6	-19
	GAE01231	ACID A FOAM	(\$ 920,00)	(\$ 883,00)	(\$ 1.413,00)	(\$ 552,00)	(\$ 3.768,00)	-100	-100	-160	-60	-420
	GAE01232	BIOSENTRY 904	(\$ 42,00)	(\$ 49,00)	(\$ 171,00)		(\$ 262,00)	-2	-3	-9		-14
	GAE01233	GLIFOSATO	(\$ 75,00)	(\$ 45,00)	(\$ 45,00)		(\$ 165,00)	-5	-3	-3		-11
	GAE01234	TORDON 101	(\$ 53,00)				(\$ 53,00)	-4				-4
	GAE01243	TRAMPAS T-REX					\$ -					
GAE01250	MATASATO 75% WSG					\$ -						
GAE01096	SYNECT- PLATA (SPRAY	(\$ 8,00)				(\$ 8,00)	-1					-1
GAE01222	CURAPEZUÑAS LITRO	(\$ 28,00)	(\$ 36,00)		(\$ 29,00)	(\$ 93,00)	-4	-5		-4	-13	



TIPO MP	Número de artículo	Descripción	mar	abr	may	jun	Total 2016 \$	mar	abr	may	jun	Total 2016 kg
Total MP MEDICINAS OTROS			(\$ 2.348,00)	(\$ 2.590,00)	(\$ 3.297,00)	(\$ 2.205,00)	(\$ 10.440,00)	-389	-440	-483	-299	-1.611
MP MEDICINAS BACTERIAS	GAE01018	P.E.COMPOST	(\$ 150,00)	(\$ 158,00)		(\$ 169,00)	(\$ 476,00)	-1	-1		-1	-3
Total MP MEDICINAS BACTERIAS			(\$ 150,00)	(\$ 158,00)		(\$ 169,00)	(\$ 476,00)	-1	-1		-1	-3
MP MEDICINAS SEMEN	GAE01216	SEMEN ARTIFICIAL MACHO TERMINAL										
Total MP MEDICINAS SEMEN												
MP MEDICINAS BALANCEADO	GAE01247	ENMAX EARLY PRESTARTER 22.7KG										
Total MP MEDICINAS BALANCEADO												
MP MEDICINAS SUMINISTROS GANADO	GAE01260	ARETES PARA GANADO	(\$ 75,00)	(\$ 100,00)			(\$ 175,00)	-75	-100			-175
Total MP MEDICINAS SUMINISTROS GANADO			(\$ 75,00)	(\$ 100,00)			(\$ 175,00)	-75	-100			-175
TOTAL GENERAL			(\$ 36.444,00)	(\$ 31.874,00)	(\$ 33.993,00)	(\$ 34.628,00)	(\$ 136.939,00)	9.503	8.880	6.938	9.334	-34.655

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Departamento de Costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



Tabla 11 Consumo de Balanceados en Kilogramos Marzo-Junio 2016²

SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar	Abr	May	Jun	TOTAL Mar-jun2016 Kg
					Cantidad	Cantidad	Cantidad	Cantidad	
CUARENTENA	10	FORMACIÓN MADRES	GAD01023	BALANCEADO REEMPLAZO I (60-80 KG)					
				BALANCEADO REEMPLAZO I (60-80 KG) MEDICADO					
			GAD01057	BALANCEADO REEMPLAZO II 60-110 MEDICADO					
			GAD01024	BALANCEADO REEMPLAZO III 110-MONTA MEDICADO	-17.760	-20.400	-17.840	-38.160	-94.160
	Total 10				-17.760	-20.400	-17.840	-38.160	-94.160
Total CUARENTENA					-17.760	-20.400	-17.840	-38.160	-94.160
SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar Cantidad	Abr Cantidad	May Cantidad	Jun Cantidad	TOTAL Mar-jun2016 Kg
GESTACIÓN	11	PREÑEZ MADRES	GAD01027	BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN MEDICADO	-11.880	-120			-12.000
			GAD01031	BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN					0
			GAD02037	BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN MEDICADO MAS SUCOLTRIN					0
			GAD01074	BALANCEADO GESTACIÓN 29 MEDICADO	-35.640	-47.600	-47.480	-94.880	-225.600
			GAD01075	BALANCEADO GESTACIÓN 28 MEDICADO	-20.120	-22.360	-19.200	-34.640	-96.320
			GAD01076	BALANCEADO LACTANCIA MULTIPARA MEDICADO	-27.920	-33.160	-26.160	-61.200	-148.440
	Total 11				-95.560	-103.240	-92.840	-190.720	-482.360
Total GESTACIÓN					-95.560	-103.240	-92.840	-190.720	-482.360

² Las cantidades que se encuentran representados con signo negativo corresponde al consumo de Balanceados en Kilogramos periodo marzo junio 2016.



SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar Cantidad	Abr Cantidad	May Cantidad	Jun Cantidad	TOTAL Mar-jun2016 Kg
MATERNIDAD	12	LACTANCIA MADRES	GAD01007	BALANCEADO SÚPER CERDA LACTANCIA					0
			GAD01042	BALANCEADO SÚPER CERDA LACTANCIA MEDICADO	-8.000				-8.000
	Total 12				-8.000				-8.000
	0	FASE 0	GAD01077	ENMAX EARLY PRESTARTER 22.7KG	-1.498	-1.294	-908	-1.907	-5.607
Total 0					-1.498	-1.294	-908	-1.907	-5.607
Total MATERNIDAD					-9.498	-1.294	-908	-1.907	-13.607
SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar	Abr	May	Jun	TOTAL Mar-jun2016 Kg
RECRÍA	1	PREINICIADOR 1	GAD01032	BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 1					0
			GAD01043	BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 1 MEDICADO	-10.360	-13.400	-9.960	-25.840	-59.560
			GAD01061	BALANCEADO NUPIG SEW					0
			GAD01062	BALANCEADO INITEC INTEGRA					0
			GAD01063	BALANCEADO NUPIG UNO					0
		FASE 1	GAD01078	BALANCEADO FASE I LA ITALIANA	-6.600	-1.200			-7.800
	Total 1				-16.960	-14.600	-9.960	-25.840	-67.360
		2	PREINICIADOR 2	GAD01034	BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 2				
			GAD01064	BALANCEADO NUPIG DOS					0
			GAD01065	BALANCEADO NUPIG TRES					0
			GAD01059	BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 2 MEDICADO	-18.280	-26.360	-22.080	-53.680	-120.400



SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar Cantidad	Abr Cantidad	May Cantidad	Jun Cantidad	TOTAL Mar-jun2016 Kg
		FASE 2	GAD01079	BALANCEADO FASE II LA ITALIA	-11.600				-11.600
	Total 2				-29.880	-26.360	-22.080	-53.680	-132.000
	3	INICIAL 1	GAD01035	BALANCEADO INICIO 13-18 KG MEDICADO	-25.760	-39.000	-26.800	-48.080	-139.640
			GAD01066	BALANCEADO INICIADOR					0
			GAD01046	BALANCEADO INICIO (13-18 KG) MEDICADO HARINA					0
		FASE 3	GAD01080	BALANCEADO FASE III LA ITALIANA	-11.880				-11.880
	Total 3				-37.640	-39.000	-26.800	-48.080	-151.520
	4	INICIAL 2	GAD01036	BALANCEADO INICIO 18-30 KG MEDICADO					0
			GAD01047	BALANCEADO INICIO (18-30 KG) MEDICADO HARINA					0
	Total 4								0
Total RECRÍA					-84.480	-79.960	-58.840	-127.600	-350.880
ENGORDE	5	CRECIMIENTO 1	GAD01037	BALANCEADO CRECIMIENTO 1 (30-45KG) MEDICADO	-78.510	-98.320	-104.940	-147.800	-429.570
			GAD01030	BALANCEADO CRECIMIENTO 1 (30-45 KG)					0
			GAD02035	BALANCEADO CRECIMIENTO NUTEG					0
	Total 5				-78.510	-98.320	-104.940	-147.800	-429.570
	6	CRECIMIENTO 2	GAD01038	BALANCEADO CRECIMIENTO 2 (45-60 KG) MEDICADO	-79.670	-91.680	-97.040	-176.800	-445.190
			GAD01014	BALANCEADO CRECIMIENTO 2 (45-60 KG)					0
	Total 6				-79.670	-91.680	-97.040	-176.800	-445.190
	7	DESARROLLO	GAD01039	BALANCEADO DESARROLLO (60-80 KG) MEDICADO	-85.510	-99.240	-123.200	-169.680	-477.630
			GAD01015	BALANCEADO DESARROLLO (60-80 KG)					0
			GAD02036	BALANCEADO DESARROLLO NUTEG					0
Total 7				-85.510	-99.240	-123.200	-169.680	-477.630	



	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar Cantidad	Abr Cantidad	May Cantidad	Jun Cantidad	TOTAL Mar-jun2016 Kg
	8	FINALIZADOR	GAD01019	BALANCEADO FINALIZADOR (80-115 KG)					0
			GAD01073	BALANCEADO FINALIZADOR (80-115 KG) MEDICADO	-137.230	-171.640	-168.120	-519.520	-996.510
	Total 8				-137.230	-171.640	-168.120	-519.520	-996.510
Total ENGORDE					-380.920	-460.880	-493.300	-1.013.800	-2.348.900
Total Consumo de Balanceados					-605.178	-680.374	-673.688	-1.398.027	-3.289.907

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Departamento de Costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Tabla 12 Consumo de Balanceados en USD \$ Marzo-Junio 2016³

SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar	Abr	May	Jun	TOTAL Mar-jun2016 \$
					Valor trans.	Valor trans.	Valor trans.	Valor trans.	
CUARENTEN A	10	FORMACIÓN MADRES	GAD01023	BALANCE REEMPLAZO I (60-80 KG)					
				BALANCEADO REEMPLAZO I (60-80 KG) MEDICADO					
			GAD01057	BALANCEADO REEMPLAZO II 60-110 MEDICADO					
			GAD01024	BALANCEADO REEMPLAZO III 110-MONTA MEDICADO	-7822,72	-8949,23	-7734,34	-16834,32	-41340,61
	Total 10				-7822,72	-8949,23	-7734,34	-16834,32	-41340,61
Total CUARENTENA					-7822,72	-8949,23	-7734,34	-16834,32	-41340,61

³ Los valores representados con signo negativo corresponde al consumo de balanceados periodo marzo junio 2016.



SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar	Abr	May	Jun	TOTAL Mar-jun2016 \$
GESTACIÓN	11	PREÑEZ MADRES	GAD01027	BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN MEDICADO	-7038,9	-71,1			-7110
			GAD02037	BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN MEDICADO MAS SUCOLTRIN					0
			GAD01074	BALANCE. GESTACIÓN 29 MEDICADO	-16390,82	-22182,16	-22025,85	-43248,36	-103847,19
			GAD01075	BALANCEA. GESTACIÓN 28 MEDICADO	-10229,08	-11218,78	-9639,29	-17922,22	-49009,37
			GAD01076	BALANCEADO LACTANCIA MULTIPARA MEDICADO	-16873,74	-21217,55	-16190,86	-37058,58	-91340,73
Total 11					-50532,54	-54689,59	-47856	-98229,16	-251307,29
Total GESTACIÓN					-50532,54	-54689,59	-47856	-98229,16	-251307,29
MATERNIDAD	12	LACTANCIA MADRES	GAD01007	BALANCEADO SÚPER CERDA LACTANCIA					0
			GAD01042	BALANCEADO SÚPER CERDA LACTANCIA MEDICADO	-5190				-5190
	Total 12					-5190			-5190
	0	FASE 0	GAD01077	ENMAX EARLY PRESTARTER 22.7KG	-3928,47	-3431,71	-2415,28	-5076,28	-14851,74
Total 0					-3928,47	-3431,71	-2415,28	-5076,28	-14851,74
Total MATERNIDAD					-9118,47	-3431,71	-2415,28	-5076,28	-20041,74



SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar	Abr	May	Jun	TOTAL Mar-jun2016 \$	
RECRÍA	1	PREINICIADO R 1	GAD0103 2	BALANCEADO CREDITOPREINICIADOR FASE 1					0	
			GAD0104 3	BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 1 MEDICADO	-16573,65	-21380,3	-15891,34	-41227,82	-95073,11	
			GAD0106 1	BALANCEADO NUPIG SEW					0	
		FASE 1	GAD0107 8	BALANCEADO FASE I LA ITALIANA	-12611,94	-2293,08			-14905,02	
	Total 1					-29185,59	-23673,38	-15891,34	-41227,82	-109978,13
	2	PREINICIADO R 2	GAD0103 4	BALANCEADO CREDITO PREINICIADO FASE2						0
			GAD0106 4	BALANCEADO NUPIG DOS						0
			GAD0105 9	BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 2 MEDICADO	-22645,65	-32706,17	-27395,76	-66548,92	-149296,5	
		FASE 2	GAD0107 9	BALANCEADO FASE II LA ITALIANA	-13529,08				-13529,08	
	Total 2					-36174,73	-32706,17	-27395,76	-66548,92	-162825,58
	3	INICIAL 1	GAD0103 5	BALANCEADO INICIO 13-18 KG MEDICADO	-16396,07	-25402,13	-17376,4	-30492,66	-89667,26	
		FASE 3	GAD0108 0	BALANCEADO FASE III LA ITALIANA	-9519,44				-9519,44	
		Total 3					-25915,51	-25402,13	-17376,4	-30492,66
	4	INICIAL 2	GAD0103 6	BALANCEADO INICIO 18-30 KG MEDICADO						0
			GAD0104 7	BALANCEADO INICIO (18-30 KG) MEDICADO HARINA						0
		Total 4								
	Total RECRÍA					-91275,83	-81781,68	-60663,5	-138269,4	-371990,41



SITIO	FASE	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar	Abr	May	Jun	TOTAL Mar-jun2016 \$	
ENGORDE	5	CRECIMIENTO 1	GAD01037	BALANCEADO CRECIMIENTO 1 (30-45KG) MEDICADO	-40329,64	-50474,36	-52539,27	-72119,12	-215462,39	
			GAD01030	BALANCEADO CRECIMIENTO 1 (30-45 KG)					0	
	Total 5				-40329,64	-50474,36	-52539,27	-72119,12	-215462,39	
	6	CRECIMIENTO 2	GAD01038	BALANCEADO CRECIMIENTO 2 (45-60 KG) MEDICADO	-38153,66	-43987,81	-45633,09	-81747,3	-209521,86	
			GAD01014	BALANCEADO CRECIMIENTO 2 (45-60 KG)					0	
	Total 6				-38153,66	-43987,81	-45633,09	-81747,3	-209521,86	
		FAS E	Descripción Fase	Número de artículo	Descripción	Mar Valor trans	Abr Valor trans	May Valor trans	Jun Valor trans	Total Mar-jun2016 \$
	7	DESARROLLO	GAD01039	BALANCEADO DESARROLLO (60-80 KG) MEDICADO	-41771,75	-48718,73	-58467,18	-80970,32	-229927,98	
			GAD01015	BALANCEADO DESARROLLO (60-80 KG)					0	
	Total 7				-41771,75	-48718,73	-58467,18	-80970,32	-229927,98	
	8	FINALIZADOR	GAD01019	BALANCEADO FINALIZADOR (80-115 KG)					0	
			GAD01073	BALANCEADO FINALIZADOR (80-115 KG) MEDICADO	-68742,55	-85973,08	-82828,39	-258824,86	-496368,88	
	Total 8				-68742,55	-85973,08	-82828,39	-258824,86	-496368,88	
	Total ENGORDE					-188997,6	-229153,98	-239467,93	-493661,6	-1151281,11
Total Consumo de Balanceados					-376.933	-401.680	-374.028	-793.299	-1835961,16	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Departamento de Costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



3.1.3. Asignación de mano de obra.

En la granja de la empresa el personal se encuentra distribuido de la siguiente manera:

Tabla 13 Distribución del personal de la Granja

C. de C.	GALPONES	CÓD. EMPL	EMPLEADO	Oficio
1500	Cuarentena	2059	VARGAS CHÁVEZ CARLOS BOLÍVAR	Galponero
		2163	MARÍN VÉLEZ JUAN GABRIEL	Galponero
1501	Gestación	1343	PIZARRO MÉNDEZ OSCAR MARCELO	Galponero
		1345	ALBARRACÍN CABRERA SEGUNDO MIGUEL	Galponero
		1441	ALBARRACÍN CABRERA EDGAR VINICIO	Galponero
		2117	MORENO SÁNCHEZ GEOVANNY MOISÉS	Galponero
		1566	MALLA OCHOA JUAN CARLOS	Galponero
		1811	GUAYCHA MOROCHO FREDDY WILLAN	Galponero
1502	Maternidad	1418	MARÍN RAMÓN JUAN CARLOS	Galponero
		1443	MENDIETA PANDO EDGAR FERNANDO	Galponero
		1461	GUAMÁN BEN ALCÁZAR MILTON RODRIGO	Galponero
		1528	NASPUD LALVAY JORGE LUIS	Galponero
		2122	MENDIETA MERCHÁN MANUEL ROLENDIO	Galponero
		1839	CABRERA BEN ALCÁZAR JOSÉ GUSTAVO	Galponero
		1644	MERA PATIÑO CARLOS ALFREDO	Galponero
		2141	QUEZADA JARAMILLO WILMER JOSÉ	Galponero
			YUNGA HERNÁN	Galponero
		1029	PINEDA MORENO EDWIN MIGUEL	Galponero
1503	Recría	1496	ARPI LEMA SAMUEL BOLÍVAR	Galponero
		1073	MENA CHÁVEZ CRISTIAN MAURICIO	Galponero
		1770	ARMIJOS RAMÓN FRANKLIN RODRIGO	Galponero
		1830	ALBARRACÍN CABRERA JORGE FABIÁN	Galponero
1506	Planta Tratamiento de Aguas R	1825	SÁNCHEZ RODRÍGUEZ WILMER ELIECER	Galponero
		1342	MENA CALLE VÍCTOR LAUTARO	Galponero
1507	Generales de Granja	1833	CÓRDOVA OTAVALO MAGNO PATRICIO	Galponero
1028		MUZHA CAPELO SEGUNDO RODOLFO	Auxiliar de granja	
1072		CHÁVEZ WILMER EDUARDO	Auxiliar de granja	
1364		VACA MOLINA PATRICIO ANTONIO	Auxiliar de granja	
1829		ARPI DUTA MANUEL JACINTO	Auxiliar de granja	
2090		ZAMBRANO VALENCIA EDUARDO LUIS	Auxiliar de granja	
2143		CÓRDOVA MENA OSCAR ARIEL	Auxiliar de granja	
2170		DURAN SÁNCHEZ BYRON ISMAEL	Auxiliar de granja	
1546		GUAMÁN LALVAY VÍCTOR WILFRIDO	Auxiliar de granja	
2057		ARANGO LONDOÑO SANDRA MILENA	Técnico de granja	
2145		CHUGCHO JÁCOME VERÓNICA VANESSA	Técnico de granja	
2103	BOTERO ROMERO ANDRÉS FELIPE	Jefe de granja		
1508	Compostaje	1839	CABRERA BEN ALCÁZAR JOSÉ GUSTAVO	Auxiliar de granja
		2059	VARGAS CHÁVEZ CARLOS BOLÍVAR	Auxiliar de granja
		2127	GUAYLACELA PANDO CARLOS ARMANDO	Auxiliar de granja
1509	Construcciones Granja	1766	SINCHE MENA GEOVANNY PAUL	Auxiliar de granja
		1772	MENDIETA MERCHÁN BOLÍVAR RUBÉN	Auxiliar de granja

Elaborado por: Departamento de Costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Fuente: Departamento de Costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Además, presentamos los costos correspondientes a Mano de Obra Directa en cada una de las etapas del proceso de crianza y engorde de cerdos:



Tabla 14 Mano de Obra Directa de los Centros Productivos periodo Marzo – Junio 2016

Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	Marzo	Abril	Mayo	Junio	TOTAL \$ MAR-JUN 2016
1500-Cuarentena	MOD	5102010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	366	366	329,4	536,8	1598,2
		5102010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	120,48	81,97	85,4	72,68	360,53
		5102020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	59,11	54,43	56,15	61,38	231,07
		5102020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	40,52	37,32	38,49	49,85	166,18
		5102030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	40,54	37,33	38,51	44,73	161,11
		5102030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	30,5	30,5	30,5	35,6	127,1
		5102030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	20,27	18,67	19,25	24,93	83,12
		5102040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	9,75	9,75	9,75	9,75	39
		5102010004-01-02 - BONOS GRANJA					0
		5102040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	4,23	4,23	4,23	4,23	16,92
Total MOD \$			691,4	640,2	611,68	839,95	2783,23
1501-Gestacion	MOD	5102010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	1556	1551,41	1556	1434	6097,41
		5102010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	485,15	423,1	348,22	462,64	1719,11
		5102020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	258,32	250,79	241,69	260,11	1010,91
		5102020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	177,1	171,94	165,7	178,33	693,07
		5102030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	177,17	172,01	165,77	178,41	693,36
		5102030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	122	122	122	122	488
		5102010004-01-02 - BONOS GRANJA	85	85	85	85	340
		5102030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	88,59	86	82,88	89,19	346,66
		5102040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	31,16	31,16	31,16	31,16	124,64
		5102040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	13,52	13,52	13,52	13,52	54,08
Total MOD \$			2994,01	2906,93	2811,94	2854,36	11567,24



Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	Marzo	Abril	Mayo	Junio	TOTAL \$ MAR-JUN 2016
1502-Maternidad	MOD	5102010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	5092,25	5028,2	4906,2	4552,4	19579,05
		5102010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	2525,91	2526,96	1983,48	2366,22	9402,57
		5102020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	947,48	938,77	856,43	857,03	3599,71
		5102030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	650,85	643,89	587,41	587,8	2469,95
		5102020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	440,95	424,71	372,3	417,43	1655,39
		5102030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	423,95	417,85	407,68	378,2	1627,68
		5102030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	325,43	321,95	293,71	293,91	1235
		5102040004-01-02 - SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN GRANJA				157,02	157,02
		5102010004-01-02 - BONOS GRANJA	120	111,33	99,17	75	405,5
		5102040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	108,42	108,42	108,42	108,42	433,68
		5102040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJ	47,05	265,22	47,05	47,05	406,37
		5102010005-01-02 - OTROS INGRESOS GRANJA	60	60	60	60	240
		5102040006-01-02 - SERVICIOS MÉDICOS GRANJA		19			19
Total MOD \$			10742,29	10866,3	9721,85	9900,48	41230,92
1503-Recria	MOD	5102010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	1091,33	1117	934	1117	4259,33
		5102010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	323,61	279,92	209,31	298,6	1111,44
		5102020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	176,46	174,59	171,43	176,85	699,33
		5102020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	120,97	119,69	117,52	121,26	479,44
		5102030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	121,03	119,74	117,58	121,3	479,65
		5102030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	89,47	91,5	91,5	91,5	363,97
		5102030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	60,51	59,87	58,79	60,65	239,82
		5102010004-01-02 - BONOS GRANJA	37,33	40	40	40	157,33
		5102040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	27,78	27,78	27,78	27,78	111,12
		5102040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJ	12,05	12,05	12,05	12,05	48,2
		5102040008-01-01 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO CARNES Y EMBUTIDOS					0
Total MOD \$			2060,54	2042,14	1779,96	2066,99	7949,63



Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	Marzo	Abril	Mayo	Junio	TOTAL \$ MAR-JUN 2016
1504-Engorde	MOD	5102010001-01-02 - SUELDOS GRANJA				690,13	690,13
		5102020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA				134,56	134,56
		5102010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA				123,91	123,91
		5102010004-01-02 - BONOS GRANJA				40	40
		5102010006-01-02 - AJUSTE DESCANSO OBLIGATORIO CT AGR-GRANJA				116,69	116,69
		5102010007-01-02 - REAJUSTE CT AGR-GRANJA				36,72	36,72
		5102020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA					0
		5102020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA					0
		5102040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	30,94	30,94	30,94	30,94	123,76
		5102030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA				92,29	92,29
		5102030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA				66,45	66,45
		5102040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	13,42	13,42	13,42	47,86	88,12
		5102030003-01-02 - VACACIONES GRANJA				44,06	44,06
		5102010005-01-02 - OTROS INGRESOS GRANJA				100	100
		5102040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA				13,42	13,42
		5102030004-01-02 - BONIFICACIONES E INDEMNIZACIONES GRANJA				9,95	9,95
		Total MOD \$			44,36	44,36	44,36
TOTAL MOD CENTROS PRODUCTIVOS			16532,6	16499,93	14969,79	17208,76	65211,08

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Departamento de Costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



3.1.4. Asignación de costos indirectos de fabricación (CIF).

Dentro de los CIF tenemos ciertos costos tales como depreciaciones, reparaciones, pérdidas por mortandad, etc. En la siguiente tabla se muestra los CIF en cada una de las etapas.

Tabla 15 Costos Indirectos de Fabricación de los Centros Productivos y de los Otros Centros Productivos periodo Marzo – Junio 2016

		Costos Indirectos de Fabricación de los Centros Productivos y de los Otros Centros Productivos					
Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	TOTAL MAR-JUN 2016
1500-Cuarentena	GASTOS	5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$ 1.266,52	\$ 2.262,52	\$ 1.662,99	\$ 2.034,22	\$ 7.226,25
		5104010001-01-02 - DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$898,56	\$898,56	\$898,56	\$898,56	\$ 3.594,24
		5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA	\$453,65	\$33,70	\$71,09	\$14,23	\$572,67
		5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$11,30	\$11,30	\$11,30		\$33,90
		5104070006-01-02 - REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA				\$7,58	\$7,58
	Total GASTOS		\$ 2.630,03	\$ 3.206,08	\$ 2.643,94	\$ 2.954,59	\$ 11.434,64
	OTROS	5104180003-01-02 - PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$224,58	\$875,86	\$274,92		\$ 1.375,36
Total OTROS		\$224,58	\$875,86	\$274,92		\$ 1.375,36	
Total CIF			\$ 2.854,61	\$ 4.081,94	\$ 2.918,86	\$ 2.954,59	\$ 12.810,00
1501-Gestacion	GASTOS	5104010002-01-02 - DEPRECIACIÓN ACTIVOS BIOLÓGICOS GRANJA	\$ 21.022,44	\$ 21.241,70	\$ 21.936,87	\$ 21.779,06	\$ 85.980,07
		5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$ 7.443,40	\$ 6.230,45	\$ 5.666,48	\$ 5.039,59	\$ 24.379,92
		5104010001-01-02 - DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$ 2.594,18	\$ 2.594,18	\$ 2.594,18	\$ 2.594,18	\$ 10.376,72
		5104060001-01-02 - MANTENIMIENTO Y REPARACIONES LOCALES GRANJA					\$-
		5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA	\$144,87	\$30,86	\$34,57	\$160,03	\$370,33
	5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$33,94	\$33,90	\$33,92		\$101,76	
	Total GASTOS		\$ 31.238,83	\$ 30.131,09	\$ 30.266,02	\$ 29.572,86	\$ 121.208,80
OTROS	5104180003-01-02 - PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$ 1.348,87	\$(86,67)			\$ 1.262,20	
Total OTROS		\$ 1.348,87	\$(86,67)			\$ 1.262,20	
Total CIF			\$ 32.587,70	\$ 30.044,42	\$ 30.266,02	\$ 29.572,86	\$ 122.471,00



Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	TOTAL MAR-JUN 2016
1502-Maternidad	MOI	5103040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESHAUCIO GRANJA			\$301,14		\$301,14
	Total MOI				\$301,14		\$301,14
	GASTOS	5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$ 21.584,94	\$ 17.594,31	\$ 21.647,38	\$ 21.032,01	\$ 81.858,64
		5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA	\$ 1.724,47	\$408,92	\$247,22	\$402,13	\$ 2.782,74
		5104010001-01-02 - DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$ 1.161,63	\$ 1.161,63	\$ 1.161,63	\$ 1.161,63	\$ 4.646,52
		5104060001-01-02 - MANTENIMIENTO Y REPARACIONES LOCALES GRANJA					\$-
		5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$135,62	\$173,80	\$130,89		\$440,31
	5104070006-01-02 - REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA	\$12,94				\$12,94	
	Total GASTOS		\$ 24.619,60	\$ 19.338,66	\$ 23.187,12	\$ 22.595,77	\$ 89.741,15
	OTROS	5104180003-01-02 - PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$ 14.813,30	\$ 14.220,90	\$ 10.263,21	\$ 17.168,92	\$ 56.466,33
Total OTROS		\$ 14.813,30	\$ 14.220,90	\$ 10.263,21	\$ 17.168,92	\$ 56.466,33	
Total CIF		\$ 39.432,90	\$ 33.559,56	\$ 33.751,47	\$ 39.764,69	\$ 146.508,62	
1503-Recria	GASTOS	5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$ 4.713,49	\$ 5.212,82	\$ 5.632,77	\$ 4.235,96	\$ 19.795,04
		5104010001-01-02 - DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$700,53	\$700,53	\$700,53	\$700,53	\$ 2.802,12
		5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA	\$51,80	\$45,05	\$11,82		\$108,67
		5104070006-01-02 - REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA				\$155,46	\$155,46
	5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$22,62	\$22,60	\$22,61		\$67,83	
	Total GASTOS		\$ 5.488,44	\$ 5.981,00	\$ 6.367,73	\$ 5.091,95	\$ 22.929,12
OTROS	5104180003-01-02 - PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$ 3.213,02	\$ 4.607,00	\$ 2.843,19	\$ 3.472,79	\$ 14.136,00	
Total OTROS		\$ 3.213,02	\$ 4.607,00	\$ 2.843,19	\$ 3.472,79	\$ 14.136,00	
Total CIF		\$ 8.701,46	\$ 10.588,00	\$ 9.210,92	\$ 8.564,74	\$ 37.065,12	
1504-Engorde	GASTOS	5104070004-01-02 - MATERIALES DE INTEGRADOS KILOS ENGORDE GRANJA	\$ 130.381,01	\$ 143.049,50	\$ 197.548,30		\$ 470.978,81
		5104140001-01-02 - TRANSPORTES Y FLETES GRANJA				\$ 3.953,51	\$ 3.953,51
		5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA			\$880,30	\$24,95	\$905,25
		5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA					\$-
		5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA			\$6,38	\$ 2.737,88	\$ 2.744,26
	Total GASTOS		\$ 130.381,00	\$ 143.050,00	\$ 198.435,00	\$ 6.716,00	\$ 478.581,83
OTROS	5104180003-01-02 - PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA				\$ 1.059,00	\$ 1.059,00	
TOTAL OTROS		\$-	\$-	\$-	\$ 1.059,00	\$ 1.059,00	
Total CIF		\$ 130.381,01	\$ 143.049,50	\$ 198.434,98	\$ 7.775,34	\$ 479.640,83	
TOTAL CIF CENTROS PRODUCTIVOS			\$ 213.957,68	\$ 221.323,42	\$ 274.582,25	\$ 88.632,22	\$ 798.495,57



Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	SUMA MAR-JUN 2016
1506-Planta Tratamiento de Aguas R	MOI	5103010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	\$380,00	\$380,00	\$190,00	\$380,00	\$ 1.330,00
		5103010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$111,23	\$100,55	\$63,33	\$76,00	\$351,11
		Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	MAR-JUN 2016
		5103020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$45,08	\$44,19	\$43,96	\$42,15	\$175,38
		5103020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$65,76	\$64,46	\$64,13	\$61,48	\$255,83
		5103030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$45,10	\$44,21	\$43,98	\$42,17	\$175,46
		5103030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$30,50	\$30,50	\$30,50	\$30,50	\$122,00
		5103010004-01-02 - BONOS GRANJA			\$50,00	\$50,00	\$100,00
		5103030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	\$22,55	\$22,11	\$21,99	\$21,08	\$87,73
		5103040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$18,43	\$18,43	\$18,43	\$18,43	\$73,72
		5103040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESHAUCIO GRANJA	\$8,00	\$8,00	\$8,00	\$8,00	\$32,00
		5103010004-01-01 - BONOS CARNES Y EMBUTIDOS		\$50,00	\$-		\$50,00
	Total MOI		\$726,65	\$762,45	\$534,32	\$729,81	\$ 2.753,23
	GASTOS	5104010001-01-02 - DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$878,10	\$878,10	\$878,10	\$878,10	\$ 3.512,40
		5104190008-01-02 - SERVICIOS DE TERCEROS, CONSULTORÍAS, MARCAS, LICENCIAS Y OTROS- GRANJA		\$480,00			\$480,00
		5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$362,41	\$8,66		\$184,85	\$555,92
		5104070009-01-02 - MATERIALES Y HERRAMIENTAS GRANJA			\$257,07		\$257,07
		5104100002-01-02 - ALQUILER DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y OTROS GRANJA			\$225,00		\$225,00
		5104070006-01-02 - REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA	\$17,52		\$132,66	\$ 7.481,09	\$ 7.631,27
		5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA	\$1,72	\$20,43	\$49,93		\$72,08
		5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$4,90	\$11,30	\$11,30		\$27,50
		5104060001-01-02 - MANTENIMIENTO Y REPARACIONES LOCALES GRANJA		\$-			\$-
	Total GASTOS		\$ 1.264,65	\$ 1.398,49	\$ 1.554,06	\$ 8.544,04	\$ 12.761,24
Total 1506-Planta Tratamiento de Aguas R		\$ 1.991,30	\$ 2.160,94	\$ 2.088,38	\$ 9.273,85	\$ 15.514,47	



Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	SUMA MAR-JUN 2016	
1508- Compostaje	MOI	5103010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	\$732,00	\$732,00	\$732,00	\$732,00	\$ 2.928,00	
		5103010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$220,21	\$208,16	\$211,98	\$312,64	\$952,99	
		5103020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$115,69	\$114,23	\$114,69	\$126,92	\$471,53	
		5103030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$79,35	\$78,35	\$78,67	\$87,05	\$323,42	
		5103030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$61,00	\$61,00	\$61,00	\$61,00	\$244,00	
	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable		mar	abr	may	jun	MAR-JUN 2016
			5103030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	\$39,67	\$39,17	\$39,33	\$43,52	\$161,69
			5103040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$26,10	\$26,10	\$26,10	\$26,10	\$104,40
			5103020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA					\$-
			5103040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESHAUCIO GRANJA	\$11,32	\$11,32	\$11,32	\$11,32	\$45,28
			5102010006-01-02 - AJUSTE DESCANSO OBLIGATORIO CT AGR-GRANJA					\$-
			5102010007-01-02 - REAJUSTE CT AGR-GRANJA					\$-
			5102040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA					\$-
	Total MOI			\$ 1.285,34	\$ 1.270,33	\$ 1.275,09	\$ 1.400,55	\$ 5.231,31
	GASTOS	Cuenta Contable	5104010001-01-02 - DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$185,66	\$185,66	\$185,66	\$185,66	\$742,64
			5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$271,20	\$164,58	\$19,87	\$106,48	\$562,13
			5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$33,90	\$59,52	\$45,22		\$138,64
			5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA	\$4,72	\$57,30	\$3,55		\$65,57
	Total GASTOS			\$495,48	\$467,06	\$254,30	\$292,14	\$ 1.508,98
	Total 1508-Compostaje			\$ 1.780,82	\$ 1.737,39	\$ 1.529,39	\$ 1.692,69	\$ 6.740,29
1509- Construcciones Granja	MOI	5103010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	\$737,00	\$737,00	\$737,00	\$737,00	\$ 2.948,00	
		5103010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$152,79	\$121,36	\$87,98	\$151,79	\$513,92	
		5103020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$114,18	\$110,36	\$106,31	\$114,06	\$444,91	
		5103020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$78,28	\$75,67	\$72,88	\$78,20	\$305,03	
		5103030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$78,32	\$75,69	\$72,92	\$78,23	\$305,16	
		5103030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$61,00	\$61,00	\$61,00	\$61,00	\$244,00	
		5103010004-01-02 - BONOS GRANJA	\$50,00	\$50,00	\$50,00	\$50,00	\$200,00	
		5103030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	\$39,16	\$37,85	\$36,45	\$39,12	\$152,58	
	5103040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$19,17	\$19,17	\$19,17	\$19,17	\$76,68		
	5103040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESHAUCIO GRANJA	\$8,32	\$8,32	\$8,32	\$8,32	\$33,28		
	Total MOI			\$ 1.338,22	\$ 1.296,42	\$ 1.252,03	\$ 1.336,89	\$ 5.223,56
GASTOS	5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$22,60	\$22,60	\$22,61		\$67,81		
Total GASTOS			\$22,60	\$22,60	\$22,61		\$67,81	
Total 1509-Construcciones Granja			\$ 1.360,82	\$ 1.319,02	\$ 1.274,64	\$ 1.336,89	\$ 5.291,37	



Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	SUMA MAR-JUN 2016	
1507-Generales de Granja	MOI	5103010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	\$ 10.360,88	\$ 9.172,20	\$ 9.221,00	\$ 9.038,00	\$ 37.792,08	
		5103020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 1.445,01	\$ 1.327,67	\$ 1.473,52	\$ 1.408,04	\$ 5.654,24	
		5102040004-01-02 - SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN GRANJA	\$787,44	\$ 1.168,48	\$ 1.534,28	\$817,65	\$ 4.307,85	
		5103010004-01-02 - BONOS GRANJA	\$860,00	\$940,00	\$ 1.590,00	\$ 1.590,00	\$ 4.980,00	
		5103030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$994,15	\$910,60	\$ 1.010,66	\$965,73	\$ 3.881,14	
		5103010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$592,26	\$700,03	\$666,80	\$753,15	\$ 2.712,24	
		5103030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	\$497,07	\$455,30	\$505,31	\$482,86	\$ 1.940,54	
		5103020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$348,29	\$182,70	\$505,27	\$641,96	\$ 1.678,22	
		5103030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$307,03	\$331,43	\$335,50	\$335,50	\$ 1.309,46	
		5103040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$236,47	\$236,47	\$236,47	\$236,47	\$945,88	
			5103010005-01-02 - OTROS INGRESOS GRANJA	\$80,00	\$115,00	\$650,00		\$845,00
			5103040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESHAUCIO GRANJA	\$413,49	\$102,60	\$102,60	\$102,60	\$721,29
			5102040006-01-02 - SERVICIOS MÉDICOS GRANJA	\$21,00	\$80,00	\$41,00	\$40,00	\$182,00
		Total MOI		\$ 16.943,09	\$ 15.722,48	\$ 17.872,41	\$ 16.411,96	\$ 66.949,94
	GASTOS		5104200001-01-02 - IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA	\$ 2.975,90	\$ 15.564,45	\$ 60.724,36	\$ 23.941,75	\$ 103.206,46
			5104010001-01-02 - DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$ 6.139,30	\$ 6.101,89	\$ 6.074,10	\$ 6.074,10	\$ 24.389,39
			5104140001-01-02 - TRANSPORTES Y FLETES GRANJA	\$ 4.866,60	\$ 1.767,50	\$ 2.490,00	\$ 4.140,00	\$ 13.264,10
			5104010002-01-02 - DEPRECIACIÓN ACTIVOS BIOLÓGICOS GRANJA					\$-
			5104190008-01-02 - SERVICIOS DE TERCEROS, CONSULTORÍAS, MARCAS, LICENCIAS Y OTROS- GRANJA	\$ 3.535,71	\$ 4.720,00	\$ 7.500,00		\$ 15.755,71
			5104100001-01-02 - ARRIENDO LOCALES, OFICINAS Y BODEGAS GRANJA	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 8.000,00
			5104160004-01-02 - ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA	\$ 1.936,30	\$ 1.936,30	\$ 1.836,30	\$ 1.936,30	\$ 7.645,20
			5104070006-01-02 - REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA	\$ 2.601,66	\$888,60	\$ 1.268,58	\$ 1.028,02	\$ 5.786,86
			5104160005-01-02 - AGUA POTABLE GRANJA	\$ 1.236,57	\$ 1.936,57	\$ 1.936,57	\$ 1.836,57	\$ 6.946,28
			5104990004-01-02 - COSTOS NO DEDUCIBLES SERVICIOS A TERCEROS GRANJA			\$983,00	\$25,75	\$ 1.008,75
			5104060003-01-02 - MANTENIMIENTO Y REPAR. VEHÍCULOS - GRANJA	\$ 1.837,50	\$624,11	\$600,61	\$553,11	\$ 3.615,33
			5104130003-01-02 - SEGUROS CONTRA INCENDIOS, ROBO, ETC GRANJA					\$-
			5104110001-01-02 - COMBUSTIBLES GRANJA	\$ 1.210,56	\$ 1.149,92	\$ 1.418,36	\$789,65	\$ 4.568,49
			5104990008-01-02 - COSTOS NO DEDUCIBLES INSUMOS GENERALES - GRANJA	\$2,50	\$2,25	\$39,50	\$150,40	\$194,65
			5104070005-01-02 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA	\$ 1.598,42	\$413,75	\$720,80	\$ 21.263,00	\$ 23.995,97
			5104070007-01-02 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$844,35	\$857,11	\$491,19	\$593,56	\$ 2.786,21
		5104060001-01-02 - MANTENIMIENTO Y REPARACIONES LOCALES GRANJA		\$-	\$360,00		\$360,00	
		5104190002-01-02 - ANÁLISIS DE LABORATORIO - GRANJA	\$ 2.282,60				\$ 2.282,60	
		5104160001-01-02 - TELEFONÍA CELULAR Y CONVENCIONAL GRANJA	\$280,52	\$480,52	\$480,52	\$380,52	\$ 1.622,08	
		5104060002-01-02 - MANTENIMIENTO Y REPAR. MAQUINARIA Y EQUIPO GRANJA		\$843,17	\$237,26	\$212,11	\$ 1.292,54	



Centro de costo	SUBTIP O CTA	Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	SUMA MAR-JUN 2016
		5104070002-01-02 - MATERIALES PARA DOTACIÓN GRANJA			\$ 1.273,95		\$ 1.273,95
		5104070008-01-02 - MATERIALES PARA CONTROL DE PLAGAS GRANJA	\$290,00	\$598,60	\$290,00	\$290,00	\$ 1.468,60
		5104160002-01-02 - INTERNET Y ENLACES DEDICADOS GRANJA	\$297,45	\$208,00	\$297,45	\$294,00	\$ 1.096,90
		5104070009-01-02 - MATERIALES Y HERRAMIENTAS GRANJA	\$17,02			\$146,79	\$163,81
		5104130002-01-02 - SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$120,87	\$109,50	\$159,83		\$390,20
		5104150002-01-02 - GASTOS DE VIAJE 12% y 14% GRANJA	\$96,79	\$65,52		\$131,24	\$293,55
		5104190006-01-02 - SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA - GRANJA		\$394,88			\$394,88
		5104990001-01-02 - COSTOS NO DEDUCIBLES VIAJES GRANJA	\$80,48	\$142,86	\$50,37	\$135,36	\$409,07
		5104150001-01-02 - GASTOS DE VIAJE 0% GRANJA	\$29,20	\$17,30	\$8,00	\$107,71	\$162,21
		5104210001-01-02 - IMPUESTO SALIDA DE DIVISAS ISD 5% - GRANJA					\$-
		5104190001-01-02 - SERVICIOS DE LIMPIEZA Y FUMIGACION - GRANJA					\$-
		5104210004-01-02 - IMPUESTOS FISCALES Y MUNICIPALES -GRANJA		\$160,93			\$160,93
		5104070007-01-01 - MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS CARNES Y EMBUTIDOS		\$129,23			\$129,23
		5104070013-01-02 - MATERIALES RIEGOS E INSUMOS ABONOS-GRANJA	\$19,25		\$82,23		\$101,48
		5104990006-01-02 - COSTOS NO DEDUCIBLES MANT. REPARACIÓN - GRANJA	\$2,00	\$40,00		\$92,00	\$134,00
		5104150002-01-02 - GASTOS DE VIAJE 14% GRANJA			\$47,53		\$47,53
		5104150005-01-02 - ALIMENTOS Y REFRIGERIOS MOVILIZACIONES - GRANJA		\$13,00		\$14,35	\$27,35
		5104150004-01-02 - REEMBOLSO GASTOS VIAJE 10% DEDUCIBLE GRANJA	\$2,69	\$2,79	\$2,15	\$4,92	\$12,55
		5104990003-01-02 - COSTOS NO DEDUCIBLES COMIDAS Y ATENCIONES GRANJA	\$2,10	\$2,50	\$17,40	\$4,25	\$26,25
		5104120001-01-02 - LUBRICANTES GRANJA	\$3,50	\$18,45			\$21,95
		5104070001-01-02 - MATERIALES DE ASEO Y LIMPIEZA GRANJA	\$15,00	\$2,70		\$12,50	\$30,20
		5104070004-01-02 - MATERIALES DE INTEGRADOS KILOS ENGORDE GRANJA			\$17,14		\$17,14
		5104990007-01-02 - COSTOS NO DEDUCIBLES CORREO Y FLETES - GRANJA	\$2,00	\$2,00	\$2,00	\$57,50	\$63,50
		5104070003-01-02 - MATERIALES PARA LABORATORIO GRANJA	\$9,28				\$9,28
		5104210001-01-01 - IMPUESTO SALIDA DE DIVISAS ISD 5% - CARNES Y EMBUTIDOS					\$-
		5104140001-01-01 - TRANSPORTES Y FLETES CARNES Y EMBUTIDOS					\$-
		5104100002-01-02 - ALQUILER DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y OTROS GRANJA				\$50,00	\$50,00
		5104070011-01-02 - MATERIALES DE EMBALAJE - GRANJA				\$3,76	\$3,76
		5104070005-01-01 - MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES			\$-		\$-
		Total GASTOS	\$ 34.336,12	\$ 41.194,40	\$ 91.409,20	\$ 66.269,22	\$ 233.208,94
Total 1507-Generales de Granja			\$ 51.279,21	\$ 56.916,88	\$ 109.281,61	\$ 82.681,18	\$ 300.158,88



Centro de costo	SUBTIPO CTA.	Cuenta Contable	mar	abr	may	jun	SUMA MAR-JUN 2016
1511- Balanceados Integrados	GASTOS	5104140001-01-02 - TRANSPORTES Y FLETES GRANJA	\$ 4.050,00	\$ 10.005,00	\$ 5.304,00	\$ 4.640,70	\$ 23.999,70
		5104190004-01-02 - ESTIBAJES - GRANJA	\$178,57	\$107,14			\$285,71
		5104070004-01-02 - MATERIALES DE INTEGRADOS KILOS ENGORDE GRANJA				\$ 63.110,05	\$ 63.110,05
	Total GASTOS			\$ 4.228,57	\$ 10.112,14	\$ 5.304,00	\$ 67.750,75
Total 1511-Balanceados Integrados			\$ 4.228,57	\$ 10.112,14	\$ 5.304,00	\$ 67.750,75	\$ 87.395,46
TOTAL CIF OTROS CENTROS			\$ 60.640,72	\$ 72.246,37	\$ 119.478,02	\$ 162.735,36	\$ 414.154,14
TOTAL CIF			\$ 274.598,40	\$ 293.569,79	\$ 394.060,27	\$ 251.367,58	\$1.212.649,71

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Correo del Departamento de Costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Además se cuenta con la información de otros centros de costos como Compostaje, Tratamiento de Aguas Residuales, Construcciones en la granja, Generales de Granja y Balanceados Integrados.

Cabe aclarar que los costos de Compostaje, Tratamiento de Aguas Residuales, Construcciones en la granja y Generales de Granja son distribuidos a los centros productivos Cuarentena, Gestación, Maternidad, Recría y Engorde a través de la cuenta denominada Cuenta de Distribución de Centros de Costos-Granja.

Como resultado de esto los saldos de los centros de costos Compostaje, Tratamiento de Aguas Residuales, Construcciones en la granja y Generales de Granja quedan en cero cada mes.

En lo que se refiere a Balanceados Integrados estos costos corresponden al transporte de cerdos desde la granja de Santa Isabel a otras granjas de la empresa para poder realizar el engorde debido a la falta de espacio.

A continuación se muestran las tablas con los datos de los costos correspondientes a Compostaje, Tratamiento de Aguas Residuales, Construcciones en la granja, Generales de Granja y Balanceados Integrados.



3.1.5. Determinación de costos unitarios del proceso de crianza y engorde de cerdos

Para la determinación de los costos unitarios de las madres, verracos y lechones se dispone de la siguiente información:

Tabla 16 Asignación de balanceados a las Madres, Verracos y Lechones período Marzo – Junio 2016

DESCRIPCIÓN	Marzo - Junio 2016 USD \$	MADRES	VERRACOS	LECHONES
CUARENTENA				
BALANCEADO REEMPLAZO I (60+80 KG)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO REEMPLAZO I (60+80 KG) MEDICADO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO REEMPLAZO II 60+110 MEDICADO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO REEMPLAZO III 110+MONTA MEDICADO	\$ 41.340,61	\$ 40.068,59	\$ 1.272,02	\$ -
GESTACIÓN				
BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN MEDICADO	\$ 7.110,00	\$ 6.891,23	\$ 218,77	\$ -
BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO SÚPER CERDA GESTACIÓN MEDICADO MAS SUCOLTRIN	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO GESTACIÓN 29 MEDICADO	\$ 103.847,19	\$ 100.651,89	\$ 3.195,30	\$ -
BALANCEADO GESTACIÓN 28 MEDICADO	\$ 49.009,37	\$ 47.501,39	\$ 1.507,98	\$ -
BALANCEADO LACTANCIA MULTIPARA MEDICADO	\$ 91.340,73	\$ 88.530,25	\$ 2.810,48	\$ -
MATERNIDAD				
BALANCEADO SÚPER CERDA LACTANCIA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO SÚPER CERDA LACTANCIA MEDICADO	\$ 5.190,00	\$ 5.190,00	\$ -	\$ -
ENMAX EARLY PRESTARTER 22.7KG	\$ 14.851,74	\$ 14.851,74	\$ -	\$ -
RECRÍA				
BALANCEADO CERDITO PREINICIADOR FASE 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO CERDITO PREINICIADOR FASE 1 MEDICADO	\$ 95.073,11	\$ -	\$ -	\$ 95.073,11
BALANCEADO NUPIG SEW	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO INITEC INTEGRAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -



DESCRIPCIÓN	Marzo - Junio 2016 USD \$	MADRES	VERRACOS	LECHONES
BALANCEADO NUPIG UNO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO FASE I LA ITALI	\$ 14.905,02	\$ -	\$ -	\$ 14.905,02
BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO NUPIG DOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO NUPIG TRES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO CREDITO PREINICIADOR FASE 2 MEDICADO	\$ 149.296,50	\$ -	\$ -	\$ 149.296,50
BALANCEADO FASE II LA ITALIANA	\$ 13.529,08	\$ -	\$ -	\$ 13.529,08
BALANCEADO INICIO 13+18 KG MEDICADO	\$ 89.667,26	\$ -	\$ -	\$ 89.667,26
BALANCEADO INICIADOR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO INICIO (13+18 KG) MEDICADO HARINA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO FASE III LA ITALIANA	\$ 9.519,44	\$ -	\$ -	\$ 9.519,44
BALANCEADO INICIO 18+30 KG MEDICADO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO INICIO (18+30 KG) MEDICADO HARINA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
ENGORDE				
BALANCEADO CRECIMIENTO 1 (30+45KG) MEDICADO	\$ 215.462,39	\$ -	\$ -	\$ 215.462,39
BALANCEADO CRECIMIENTO 1 (30+45 KG)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO CRECIMIENTO NUTEG	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO CRECIMIENTO 2 (45+60 KG) MEDICADO	\$ 209.521,86	\$ -	\$ -	\$ 209.521,86
BALANCEADO CRECIMIENTO 2 (45+60 KG)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO DESARROLLO (60+80 KG) MEDICADO	\$ 229.927,98	\$ -	\$ -	\$ 229.927,98
BALANCEADO DESARROLLO (60+80 KG)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO DESARROLLO NUTEG	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO FINALIZADOR (80+115 KG)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BALANCEADO FINALIZADOR (80+115 KG) MEDICADO	\$ 496.368,88	\$ -	\$ -	\$ 496.368,88
TOTAL	\$ 1.835.961,16	\$ 303.685,09	\$ 9.004,55	\$ 1.523.271,52

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 12 Consumo de balanceados



Tabla 17 Asignación de medicinas a los Centros Productivos período Marzo – Junio 2016

SITIO		CUARENTENA		GESTACIÓN		MATERNIDAD		RECRÍA		ENGORDE	
		%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$
MEDICINAS	TOTAL MARZO 2016										
VACUNAS	57.793,02	29,70%	17166,24	27,72%	16021,83	27,72%	16021,83	10,89%	6294,29	3,96%	2288,83
VITAMINAS	15.706,23	5,86%	920,39	5,86%	920,39	9,87%	1550,20	17,33%	2721,89	61,08%	9593,37
TOMA DE SEMEN	2.324,93	0,0%	0,00	100%	2324,93	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00
MEDICINAS	41.741,25	5,86%	2446,04	5,86%	2446,04	9,87%	4119,86	17,33%	7233,76	61,08%	25495,56
SUMINISTROS	4.789,50	5,86%	280,66	5,86%	280,66	9,87%	472,72	17,33%	830,02	61,08%	2925,43
MEDICINAS HORMONALES	3.492,72	0,00%	0,00	100,00%	3492,72	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
OTROS	10.440,44	5,86%	611,81	5,86%	611,81	9,87%	1030,47	17,33%	1809,33	61,08%	6377,02
BACTERIAS	476,25	5,86%	27,91	5,86%	27,91	9,87%	47,01	17,33%	82,53	61,08%	290,89
SUMINISTROS GANADO	175,08	5,86%	10,26	5,86%	10,26	9,87%	17,28	17,33%	30,34	61,08%	106,94
TOTAL \$	136939,42		21463,31		26136,54		23259,37		19002,16		47078,03

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 10, Anexo 2 y Anexo 14



Tabla 18 Asignación de medicinas a las Madres, Verracos y Lechones período Marzo – Junio 2016

SITIO	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE	
	TOTAL \$	MADRES	VERRACOS	TOTAL \$	MADRES	VERRACOS	TOTAL \$	MADRES	LECHONES	TOTAL \$	LECHONES	TOTAL \$	LECHONES
Medicinas		96,92%	3,08%		96,92%	3,08%		3,47%	96,53%		100%		100%
Vacunas	\$ 17.166,24	\$ 16.638,05	\$ 528,19	\$ 16.021,83	\$ 15.528,85	\$ 492,98	\$ 16.021,83	\$ 555,43	\$ 15.466,40	\$ 6.294,29	\$ 6.294,29	\$ 2.288,83	\$ 2.288,83
Vitaminas	\$ 920,39	\$ 892,07	\$ 28,32	\$ 920,39	\$ 892,07	\$ 28,32	\$ 1.550,20	\$ 53,74	\$ 1.496,46	\$ 2.721,89	\$ 2.721,89	\$ 9.593,37	\$ 9.593,37
Toma De Semen	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.324,93	\$ -	\$ 2.324,93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Medicinas	\$ 2.446,04	\$ 2.370,77	\$ 75,26	\$ 2.446,04	\$ 2.370,77	\$ 75,26	\$ 4.119,86	\$ 142,82	\$ 3.977,04	\$ 7.233,76	\$ 7.233,76	\$ 25.495,56	\$ 25.495,56
Suministros	\$ 280,66	\$ 272,03	\$ 8,64	\$ 280,66	\$ 272,03	\$ 8,64	\$ 472,72	\$ 16,39	\$ 456,34	\$ 830,02	\$ 830,02	\$ 2.925,43	\$ 2.925,43
Medicinas Hormonales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.492,72	\$ 3.385,25	\$ 107,47	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros	\$ 611,81	\$ 592,98	\$ 18,82	\$ 611,81	\$ 592,98	\$ 18,82	\$ 1.030,47	\$ 35,72	\$ 994,75	\$ 1.809,33	\$ 1.809,33	\$ 6.377,02	\$ 6.377,02
Bacterias	\$ 27,91	\$ 27,05	\$ 0,86	\$ 27,91	\$ 27,05	\$ 0,86	\$ 47,01	\$ 1,63	\$ 45,38	\$ 82,53	\$ 82,53	\$ 290,89	\$ 290,89
Suministros Ganado	\$ 10,26	\$ 9,94	\$ 0,32	\$ 10,26	\$ 9,94	\$ 0,32	\$ 17,28	\$ 0,60	\$ 16,68	\$ 30,34	\$ 30,34	\$ 106,94	\$ 106,94
TOTAL \$	\$ 21.463,31	\$ 20.802,90	\$ 660,41	\$ 26.136,54	\$ 23.078,95	\$ 3.057,59	\$ 23.259,37	\$ 806,33	\$ 22.453,04	\$ 19.002,16	\$ 19.002,16	\$ 47.078,03	\$ 47.078,03

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 17, Anexo 3 y Anexo 4



Tabla 19 Asignación de Mano de Obra Directa a Madres, Verracos y Lechones período Marzo – Junio 2016

SITIO	TOTAL MOD \$			
CUARENTENA	2261,37	MADRES	VERRACOS	
		96,92%	3,08%	
		\$ 2.191,72	\$ 69,65	
GESTACIÓN	9398,38	MADRES	VERRACOS	
		96,92%	3,08%	
		\$ 9.108,91	\$ 289,47	
MATERNIDAD	33500,12	MADRES		LECHONES
		3,47%		96,53%
		\$ 1.162,45		\$ 32.337,67
RECRÍA	6459,07			LECHONES
				100%
				\$ 6.459,07
ENGORDE	1365,05			LECHONES
				100%
				\$ 1.365,05
Total Objeto de Costo		\$ 12.463,09	\$ 359,12	\$ 40.161,79

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 14, Anexo 3 y Anexo 4

Tabla 20 Asignación de Costos Indirectos de Fabricación a Madres, Verracos y Lechones período Marzo – Junio 2016.

Centro de costo	Detalle		Total Mar-jun 2016	% Asignación CIF		
				Madres 96,92%	Verracos 3,08%	Lechones 0%
Cuarentena	Gastos	Materiales, suministros, medicinas granja	7226,25	7003,90	222,35	0,00
		Depreciación propiedades, planta y equipos granja	3594,24	3483,65	110,59	0,00
		Materiales para mantenimiento y construcciones granja	572,67	555,05	17,62	0,00
		Seguros de vida y asistencia medica granja	33,9	32,86	1,04	0,00
		Repuestos y accesorios granja	7,58	7,35	0,23	0,00
	Total gastos		11434,64	11082,80	351,84	0,00
	Otros	Perdidas por procesos mortandad-granja	1375,36	1333,04	42,32	0,00
	Total otros		1375,36	1333,04	42,32	0,00
	Distribución	Cuenta de distribución centros de costos-granja	17163,43	16635,32	528,11	0,00
	Total distribución		17163,43	16635,32	528,11	0,00
Total CIF			29973,43	29051,17	922,26	0,00



Centro de costo		Detalle	TOTAL Mar-jun 2016	Madres	Verracos	Lechones
				96,92%	3,08%	0%
Gestación	Gastos	Depreciación activos biológicos granja	85980,07	83334,53	2645,54	0
		Materiales, suministros, medicinas granja	24379,92	23629,77	750,15	0,00
		Depreciación propiedades, planta y equipos granja	10376,72	10057,44	319,28	0,00
		Mantenimiento y reparaciones locales granja	0	0,00	0,00	0,00
		Materiales para mantenimiento y construcciones granja	370,33	358,94	11,39	0,00
		Seguros de vida y asistencia medica granja	101,76	98,63	3,13	0,00
		Total gastos		121208,8	117479,30	3729,50
		Detalle	Total Mar Jun 2016	Madres 96,92%	Verracos 3,08%	Lechones 0%
	Otros	Perdidas por procesos mortandad-granja	1262,2	1223,36	38,84	0,00
	Total otros		1262,2	1223,36	38,84	0,00
Distribución	Cuenta de distribución centros de costos-granja	53165,18	51529,33	1635,85	0,00	
Total distribución		53165,18	51529,33	1635,85	0,00	
Total CIF			175636,18	170231,99	5404,19	0,00
				Madres	Verracos	Lechones
				3,47%	0%	96,53%
Maternidad	MOI Total MOI	Provisión para desahucio granja	301,14	10,44	0,00	290,70
			301,14	10,44	0,00	290,70
	Gastos	Materiales, suministros, medicinas granja	81858,64	2837,80	0,00	79020,84
		Materiales para mantenimiento y construcciones granja	2782,74	96,47	0,00	2686,27
		Depreciación propiedades, planta y equipos granja	4646,52	161,08	0,00	4485,44
		Mantenimiento y reparaciones locales granja	0	0,00	0,00	0,00
		Seguros de vida y asistencia medica granja	440,31	15,26	0,00	425,05
		Repuestos y accesorios granja	12,94	0,45	0,00	12,49
	Total gastos		89741,15	3111,06	0,00	86630,09
	Otros	Perdidas por procesos mortandad-granja	56466,33	1957,52	0,00	54508,81
	Detalle	Total Mar Jun 2016	Madres 3,47%	Verracos 0%	Lechones 96,53%	
Total otros		56466,33	1957,52	0,00	54508,81	
Distribución	Cuenta de distribución centros de costos-granja	89405,16	3099,42	0,00	86305,74	
Total distribución		89405,16	3099,42	0,00	86305,74	
Total CIF			235612,64	8168,00	0,00	227444,64



Centro de costo	Detalle	TOTAL Mar-jun 2016	Madres	Verracos	Lechones	
			0,00%	0%	100,00%	
Recría	Gastos	Materiales, suministros, medicinas granja	19795,04	0,00	0,00	19795,04
		Depreciación propiedades, planta y equipos granja	2802,12	0,00	0,00	2802,12
		Materiales para mantenimiento y construcciones granja	108,67	0,00	0,00	108,67
		Repuestos y accesorios granja	155,46	0,00	0,00	155,46
		Seguros de vida y asistencia medica granja	67,83	0,00	0,00	67,83
	Total gastos		22929,12	0,00	0,00	22929,12
	Otros	Perdidas por procesos mortandad-granja	14136	0,00	0,00	14136,00
	Total otros		14136	0,00	0,00	14136,00
	Distribución	Cuenta de distribución centros de costos-granja	140348,75	0,00	0,00	140348,75
	Total distribución		140348,75	0,00	0,00	140348,75
Total CIF		177413,87	0,00	0,00	177413,87	
	Detalle	Total Mar Jun 2016	Madres 0,00%	Verracos 0,00%	Lechones 100%	
Engorde	Gastos	Materiales de integrados kilos engorde granja	470978,81	0,00	0,00	470978,81
		Transportes y fletes granja	3953,51	0,00	0,00	3953,51
		Materiales para mantenimiento y construcciones granja	905,25	0,00	0,00	905,25
		Seguros de vida y asistencia medica granja	0	0,00	0,00	0,00
		Materiales, suministros, medicinas granja	2744,26	0,00	0,00	2744,26
	Total gastos		478581,83	0,00	0,00	478581,83
	Otros	Perdidas por procesos mortandad-granja	1059	0,00	0,00	1059,00
	Total otros		1059	0,00	0,00	1059,00
	Distribución	Cuenta de distribución centros de costos-granja	20556,51	0,00	0,00	20556,51
	Total distribución		20556,51	0,00	0,00	20556,51
Total CIF		500197,34	0,00	0,00	500197,34	
Total CIF madres, verracos y lechones			207451,16	6326,45	905055,85	

Elaborado por: Los autores.
Fuente: Tabla 15, Anexo 3 y Anexo 4



Tabla 21 Distribución de los costos Directos e Indirectos en el Sistema de Costos por Procesos período Marzo – Junio 2016

DISTRIBUCIÓN DE COSTOS DIRECTOS E INDIRECTOS A LOS CENTROS DE COSTOS													
	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE	
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES
		96,92%	3,08%		96,92%	3,08%		3,47%	96,53%		100%		100%
COSTOS													
MATERIA PRIMA DIRECTA	62803,92	60871,49	1932,43	277443,83	268907,10	8536,73	43301,11	1501,12	6636,78	390992,57	390992,57	1198359,14	1198359,14
BALANCEADOS	41340,61	40068,59	1272,02	251307,29	243574,76	7732,53	20041,74	20041,74	0,00	371990,41	371990,41	1151281,11	1151281,11
MEDICINAS	21463,31	20802,90	660,41	26136,54	23078,95	3057,59	23259,37	806,33	22453,04	19002,16	19002,16	47078,03	47078,03
MANO DE OBRA DIRECTA	2783,23	2697,59	85,64	11567,24	11211,32	355,92	41230,92	1429,36	39801,56	7949,63	7949,63	1680,06	1680,06
CIF	29973,43	29093,49	922,26	175636,18	170231,99	5404,19	235913,78	8178,44	227735,34	37196,23	37196,23	587592,80	587592,80
CIF DEL ÁREA	11434,64	11082,80	351,84	121208,80	117479,30	3729,50	90042,29	3121,50	86920,79	22929,12	22929,12	478581,83	478581,83
OTROS	1375,36	1375,36	0,00	1262,20	1262,20	0,00	56466,33	1957,52	54508,81	14136,00	14136,00	1059,00	1059,00
DE OTROS CENTROS	17163,43	16635,32	528,11	53165,18	51529,33	1635,85	89405,16	3099,42	86305,74	140348,75	140348,75	20556,51	20556,51
BALANCEADOS INTEGRADOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87395,46	87395,46

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tablas 15-20, Anexo 2, Anexo 3 y Anexo 4



Tabla 22 Sistema de Costos por Procesos para los Verracos y determinación del costo unitario período Marzo – Junio 2016

CUARENTENA			GESTACIÓN		
N° CERDOS DEL PROCESO ANT		0	N° CERDOS DEL PROCESO ANTERIOR		14
N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL			N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL		
CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0	CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0
MADRES	0		MADRES VIEJAS	0	
VERRACOS	0				
CERDOS INICIADOS PERIODO ACTUAL (2015)		14	CERDOS INICIADOS ESTE PERIODO		0
MADRES	0				
VERRACOS	14				
TOTAL		14	TOTAL		14
DISTRIBUCIÓN DE CERDOS			DISTRIBUCIÓN DE CERDOS		
CERDOS TERM Y TRANSF	14		CERDOS TERM Y TRANSF	14	
CERDOS EN PROCESO	0		CERDOS EN PROCESO (NO PREÑADAS Y VERRACOS)	0	
MPD			MPD		
MOD			MOD		
CIF			CIF		
CERDOS DESCARTADOS	0		CERDOS DESCARTADOS	0	
COSTOS			COSTOS		
DEL PROCESO ANTERIOR	0,00	0	DEL PROCESO ANTERIOR	2898,01	207,00
TOTAL PROCESO ANTERIOR	0,00	0,00	TOTAL PROCESO ANTERIOR	2898,01	207,00
COSTOS DEL PROCESO ACTUAL			COSTOS DEL PROCESO ACTUAL		
	COSTO TOT	COSTO UNIT		COSTO TOT	COSTO UNIT
MPD	1932,43	138,03	MPD	10790,13	770,72
ALIMENTACIÓN	1272,02	90,86	ALIMENTACIÓN	7732,53	552,32
MEDICINAS	660,41	47,17	MEDICINAS	3057,59	218,40
MOD	85,64	6,12	MOD	355,92	25,42
CIF	879,94	62,85	CIF	5365,35	383,24
CIF DEL ÁREA	351,84	25,13	CIF DEL ÁREA	3729,50	266,39
OTROS	0,00	0,00	OTROS	0,00	0,00
DE OTROS CENTROS	528,11	37,72	DE OTROS CENTROS	1635,85	116,85
TOTAL CUARENTENA	2898,01	207,00	TOTAL GESTACIÓN	16511,40	1179,39
TOTAL CUARENTENA + PROCES ANT	2898,01	207,00	TOTAL GESTACIÓN + PROCES ANT	19409,40	1386,39

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 21



Interpretación.-

Bajo el sistema de costos por procesos se observa que el costo total es de \$19.409,40 dólares y el costo unitario de \$ 1.386,39 dólares para los verracos que cumplieron las etapas de cuarentena y gestación en el periodo marzo – junio 2016, cabe indicar que estos costos corresponden a animales que participarán más de una vez en el proceso productivo dentro de la granja.



Tabla 23 Sistema de Costos por Procesos para las Madres determinación del costo unitario período Marzo – Junio 2016

CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD		
N° CERDOS DEL PROCESO ANT		0	N° CERDOS DEL PROCESO ANTERIOR		437	N° CERDOS DEL PROCESO ANTERIOR		436
N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL			N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL			N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL		
CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0	CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0	CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0
MADRES	0		MADRES VIEJAS	0				
CERDOS INICIADOS PERIODO ACTUAL		441	CERDOS INICIADOS ESTE PERIODO		0	CERDOS INICIADOS ESTE PERIODO		0
MADRES	441						0	
TOTAL		441	TOTAL		437	TOTAL		436
DISTRIBUCIÓN DE CERDOS		441	DISTRIBUCIÓN DE CERDOS		440	DISTRIBUCIÓN DE CERDOS		437
CERDOS TERM Y TRANSF	437		CERDOS TERM Y TRANSF	436		CERDOS TERM Y TRANSF (LECHONES)	437	
CERDOS EN PROCESO	0		CERDOS EN PROCESO (NO PREÑADAS)			CERDOS EN PROCESO (MADRES)	0	
MPD			MPD			MPD		
MOD			MOD			MOD		
CIF			CIF			CIF		
CERDOS DESCARTADOS	4		CERDOS DESCARTADOS (3 MADRES)	4		CERDOS MUERTOS	0	
COSTOS			COSTOS			COSTOS		
DEL PROCESO ANTERIOR	0,00	0	DEL PROCESO ANTERIOR	92662,57	212,04	DEL PROCESO ANTERIOR	540798,43	1239,88
TOTAL PROCESO ANTERIOR	0,00	0,00	TOTAL PROCESO ANTERIOR	92662,57	212,04	TOTAL PROCESO ANTERIOR	540798,43	1239,88



COSTOS DEL PROCESO ACTUAL			COSTOS DEL PROCESO ACTUAL			COSTOS DEL PROCESO ACTUAL		
	COSTO TOT	COSTO UNIT		COSTO TOT	COSTO UNIT		COSTO TOT	COSTO UNIT
MPD	60871,49	139,29	MPD	266653,71	611,59	MPD	20848,07	47,71
ALIMENTACIÓN	40068,59	91,69	ALIMENTACIÓN	243574,76	558,66	ALIMENTACIÓN	20041,74	45,86
MEDICINAS	20802,90	47,60	MEDICINAS	23078,95	52,93	MEDICINAS	806,33	1,85
MOD	2697,59	6,17	MOD	11211,32	25,71	MOD	1429,36	3,27
CIF	29093,49	66,58	CIF	170270,83	390,53	CIF	8178,44	18,71
CIF DEL ÁREA	11082,80	25,36	CIF DEL ÁREA	117479,30	269,45	CIF DEL ÁREA	3121,50	7,14
OTROS	1375,36	3,15	OTROS	1262,20	2,89	OTROS	1957,52	4,48
DE OTROS CENTROS	16635,32	38,07	DE OTROS CENTROS	51529,33	118,19	DE OTROS CENTROS	3099,42	7,09
TOTAL CUARENTENA	92662,57	212,04	TOTAL GESTACIÓN	448135,86	1027,83	TOTAL MATERNIDAD	30455,87	69,69
TOTAL CUARENTENA + PROCES ANT	92662,57	212,04	TOTAL GESTACIÓN + PROCES ANT	540798,43	1239,88	TOTAL MATERNIDAD + PROCES ANT	571254,30	1309,57

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 21

Interpretación.-

Bajo el sistema de costos por procesos se observa que el costo total es de \$571.254,30 dólares y el costo unitario de \$ 1.309,57 dólares para las madres que cumplieron las etapas de cuarentena, gestación y maternidad en el periodo marzo – junio 2016, cabe indicar que estos costos corresponden a animales que participarán más de una vez en el proceso productivo dentro de la granja.



Tabla 24 Sistema de Costos por Procesos para los Lechones determinación del costo unitario período Marzo – Junio 2016

MATERNIDAD			RECRÍA			ENGORDE		
N° CERDOS DEL PROCESO ANTERIOR		0	N° CERDOS DEL PROCESO ANTERIOR		11410,00	N° CERDOS DEL PROCESO ANTERIOR		8507,00
N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL			N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL			N° CERDOS DE PROCESO ACTUAL		
CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0	CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0,00	CERDOS INICIALES (EN PROCESO)		0,00
CERDOS INICIADOS ESTE PERIODO		12280	CERDOS INICIADOS ESTE PERIODO		0,00	CERDOS INICIADOS ESTE PERIODO		0,00
LECHONES	12280		LECHONES	0				
								0,00
TOTAL		12280	TOTAL		11410,00	TOTAL		8507,00
MATERNIDAD			RECRÍA			ENGORDE		
DISTRIBUCIÓN DE CERDOS		12280	DISTRIBUCIÓN DE CERDOS		11410,00	DISTRIBUCIÓN DE CERDOS		8507,00
CERDOS TERM Y TRANSF (LECHONES)	11410		CERDOS TERM Y TRANSF	8507,00		CERDOS TERM Y TRANSF	8.507	
CERDOS EN PROCESO (MADRES)	0		CERDOS EN PROCESO	0		CERDOS EN PROCESO		
MPD			MPD			MPD		
			MOD			MOD		
CIF			CIF			CIF		
CERDOS MUERTOS	870		CERDOS MUERTOS	2903		CERDOS MUERTOS	5	
COSTOS			COSTOS			COSTOS		
DEL PROCESO ANTERIOR	0,00	0,00	DEL PROCESO ANTERIOR	289699,24	25,39	DEL PROCESO ANTERIOR	866055,31	93,14
TOTAL PROCESO ANTERIOR	0,00	0,00	TOTAL PROCESO ANTERIOR	289699,24	25,39	TOTAL PROCESO ANTERIOR	866055,31	93,14



COSTOS DEL PROCESO ACTUAL			COSTOS DEL PROCESO ACTUAL			COSTOS DEL PROCESO ACTUAL		
	COSTO TOTAL	COSTO UNIT		COSTO TOTAL	COSTO UNIT		COSTO TOTAL	COSTO UNIT
MPD	22453,04	1,97	MPD	390992,57	45,96	MPD	1198359,14	140,87
ALIMENTACIÓN	0,00	0,00	ALIMENTACIÓN	371990,41	43,73	ALIMENTACIÓN	1151281,11	135,33
MEDICINAS	22453,04	1,97	MEDICINAS	19002,16	2,23	MEDICINAS	47078,03	5,53
MOD	39801,56	3,49	MOD	7949,63	0,93	MOD	1680,06	0,20
CIF	227444,64	19,93	CIF	177413,87	20,86	CIF	587592,80	69,07
CIF DEL ÁREA	86630,09	7,59	CIF DEL ÁREA	22929,12	2,70	CIF DEL ÁREA	478581,83	56,26
MORTANDAD	54508,81	4,78	MORTANDAD	14136,00	1,66	MORTANDAD	1059,00	0,12
DE OTROS CENTROS	86305,74	7,56	DE OTROS CENTROS	140348,75	16,50	DE OTROS CENTROS	20556,51	2,42
						BALANCEADOS INTEGRADOS	87395,46	10,27
TOTAL MATERNIDAD	289699,24	25,39	TOTAL RECRÍA	576356,07	67,75	TOTAL ENGORDE	1787632,00	210,14
TOTAL MATERNIDAD + PROCES ANT	289699,24	25,39	TOTAL RECRÍA + PROCES ANT	866055,31	93,14	TOTAL ENGORDE + PROCES ANT	2653687,32	303,28

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 21

Interpretación.-

Bajo el sistema de costos por procesos se observa que el costo total es de \$2'653.978,02 dólares y el costo unitario de \$303,43 dólares para los lechones que cumplieron las etapas de maternidad, recría y engorde en el periodo marzo – junio 2016, en este caso las hembras serán parte del proceso productivo y los machos serán convertidos en carne.



CAPÍTULO 4

APLICACIÓN DEL COSTEO ABC AL PROCESO DE CRIANZA Y ENGORDE DE CERDOS



4.1. Análisis e identificación de las actividades claves.

Para el análisis e identificación de las actividades claves dentro del proceso de crianza y engorde de cerdos se utilizarán los mismos centros de costos utilizados en el capítulo 3.

4.1.1 De los centros productivos

En los centros productivos se encuentran los centros de costos de: Cuarentena, Gestación, Maternidad, Recría y Engorde.

En el Centro de Costos de Cuarentena se identificó las siguientes actividades:

- Aseguramiento y atención médica del personal
- Limpieza de galpones
- Formación de cerdos Topigs y Madres F1
- Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad

En el Centro de Costos de Gestación se identificó las siguientes actividades:

- Aseguramiento y atención médica del personal
- Limpieza de galpones
- Formar cerdos gestantes
- Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad

En el Centro de Costos de Maternidad se identificó las siguientes actividades:

- Aseguramiento y atención médica del personal
- Limpieza de galpones
- Asistir a las madres en el nacimiento de lechones
- Descarte de cerdos por mortandad

En el Centro de Costos de Recría se identificó las siguientes actividades:

- Aseguramiento y atención médica del personal
- Limpieza de galpones
- Formar lechones
- Descarte de cerdos por mortandad

En el Centro de Costos de Engorde se identificó las siguientes actividades:

- Limpieza de galpones



- Formar cerdos comerciales
- Descarte de cerdos por mortandad
- Transportar cerdos engordados al camal

4.1.2 De los Otros Centros de Costos

En la granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. Además de los centros antes mencionados se utilizan otros centros de costos como son: Tratamiento de Aguas Residuales, Compostaje, Construcciones, Generales de Granja y Balanceados Integrados.

En el centro de costos Tratamiento de Aguas Residuales se identificaron las siguientes actividades:

- Aseguramiento y atención medica del personal
- Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales
- Transportar el agua de riego a las colinas

En el centro de costos Compostaje se identificaron las siguientes actividades:

- Aseguramiento y atención medica del personal
- Producir compost a partir de cerdos muertos

En el centro de costos Construcciones se identificaron las siguientes actividades

- Aseguramiento y atención medica del personal
- Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas de apoyo

En el centro de costos Generales de Granja se identificaron las siguientes actividades

- Aseguramiento y asistencia médica para el personal
- Generar informes de producción y costos
- Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo
- Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos
- Transportar cerdos a los galpones y al camal
- Supervisar al personal de granja

En el centro de costos Balanceado de Integrados se identificaron la siguiente actividad

- Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde



La descripción de cada una de las actividades mencionadas anteriormente se presenta a continuación:

4.1.3 Diccionarios de actividades de los centros productivos y los otros centros productivos

En los centros productivos se encuentran las siguientes etapas con sus respectivas actividades y tareas que a continuación se detalla:

CUARENTENA

Actividad

➤ Aseguramiento y atención médica del personal

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir al momento del proceso de crianza y engorde de los cerdos, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.
2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal de cuarentena de la granja.

Actividad

➤ Limpieza de galpones

La actividad limpieza de los galpones es estrictamente necesaria, al momento de pasar los cerdos de una etapa a otra, lo cual involucra pasar a los cerdos a los galpones de Gestación, se incurre al limpiado del espacio físico del galpón desalojado para poder recibir a las nuevas madres y verracos en esta etapa.

Tareas

1. Desalojo de las madres y machos del galpón del proceso anterior.
2. Limpieza del galpón con agua potable.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.



Actividad

➤ Formación de cerdos Topigs y madres F1

Esta actividad comprende en la formación de los cerdos comprados o Topigs de 70 días y madres Italianas provenientes de procesos anteriores, para ser convertidos en cerdos aptos para empezar el proceso productivo, cumpliendo ciertos requisitos como:

- a) cumplir 170 días de edad

Previo a lo anteriormente señalado, los empleados deben pasar por un filtro sanitario para cumplir con las medidas de seguridad de la granja.

Tareas

1. Desalojo de las madres y machos del galpón del proceso anterior.
2. Solicitud dirigida al bodeguero para la entrega de materiales, suministros y medicinas según lo requiera el responsable de cuarentena.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.
4. Ubicar a las madres y verracos en sus galpones.
5. Consumo de las medicinas solicitadas al bodeguero.
6. Comprobación de la edad y peso requeridos en madres y verracos para el inicio del ciclo productivo.

Actividad

➤ Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad

Esta actividad reúne a las cerdas y verracos que ya cumplieron 3 años de su vida útil y son enviadas a camal para ser faenada y luego convertida en carne, o aquellas cerdas y verracos que fallecieron en esta etapa y son enviadas al compostaje.

Tareas

1. Verificación del historial de los cerdos.
2. Selección de los cerdos con edad igual o mayor a 3 años.
3. Agrupación de los cerdos con edad igual o mayor a 3 años.
4. Envío de los cerdos al camal para ser faenada y luego convertida en carne.
5. En el caso de cerdos muertos, se realiza un informe de necropsia.
6. Agrupación de los cerdos muertos.
7. Envío de los cerdos muertos al compostaje.



GESTACIÓN

Actividad

➤ Aseguramiento y atención médica del personal

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir al momento del proceso de crianza y engorde de los cerdos, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.
2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal de gestación de la granja.

Actividad

➤ Limpieza de galpones

La actividad limpieza de los galpones es estrictamente necesaria, al momento de pasar los cerdos de una etapa a otra, lo cual involucra pasar a los cerdos a los galpones de Maternidad, se incurre al limpiado del espacio físico del galpón desalojado para poder recibir a las nuevas madres y verracos en esta etapa.

Tareas

1. Desalojo de las madres y machos del galpón del proceso anterior.
2. Limpieza del galpón con agua potable.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.

Actividad

➤ Formar cerdos gestantes

Esta actividad corresponde a la formación de cerdas gestantes, extracción de semen a los verracos y la correspondiente inseminación artificial a las madres para continuar el proceso productivo.

Previo a lo anteriormente señalado, los empleados deben pasar por un filtro sanitario para cumplir con las medidas de seguridad de la granja.



Tareas

1. Desalojo de las madres y machos del galpón del proceso anterior.
2. Solicitud dirigida al bodeguero para la entrega de materiales, suministros y medicinas según lo requiera el responsable de gestación.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.
4. Ubicación de las futuras madres en su galpón.
5. Ubicación y preparación de los machos en celo en su galpón previo a la extracción de semen.
6. Consumo de las medicinas solicitadas al bodeguero.
7. Extracción del semen.
8. Inseminación artificial a las futuras madres.
9. Verificación del estado de gestación de las madres.
10. En caso de no quedar preñada la cerda se realiza nuevamente la inseminación.

Actividad

➤ Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad

Esta actividad reúne a las cerdas que no quedaron preñadas en su segunda inseminación, motivo por el cual son consideradas improductivas son enviadas a camal para ser faenada y luego convertida en carne, o aquellas cerdas y verracos que fallecieron en esta etapa y son enviadas al compostaje.

Tareas

1. Verificación del estado de gestación de las madres en su segunda inseminación.
2. Selección de las madres no preñadas en el segundo intento.
3. Agrupación de las madres no preñadas en el segundo intento de inseminación.
4. Envío de las cerdas al camal para ser faenada y luego convertida en carne.
5. En el caso de cerdos muertos, se realiza un informe de necropsia.
6. Agrupación de los cerdos muertos.
7. Envío de los cerdos muertos al compostaje.



MATERNIDAD

Actividad

➤ Aseguramiento y atención médica del personal

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir al momento del proceso de crianza y engorde de los cerdos, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.
2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal de maternidad de la granja.

Actividad

➤ Limpieza de galpones

La actividad limpieza de los galpones es estrictamente necesaria, al momento de pasar los cerdos de una etapa a otra, lo cual involucra pasar a los cerdos a los galpones de Recría se incurre al limpiado del espacio físico del galpón desalojado para poder recibir a las nuevas madres en esta etapa.

Tareas

1. Desalojo de las madres del galpón del proceso anterior.
2. Limpieza del galpón con agua potable.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.

Actividad

➤ Asistir a las madres en el nacimiento de lechones

Esta actividad consiste en brindar todos los cuidados y condiciones de higiene necesarias para un nacimiento óptimo de lechones por lo que es necesario el limpiado y desinfección del espacio físico del galpón para poder recibir a los nuevos lechones esta etapa.

Previo a lo anteriormente señalado, los empleados deben pasar por un filtro sanitario para cumplir con las medidas de seguridad de la granja.



Tareas

1. Desalojo de las madres y lechones del galpón del proceso anterior.
2. Solicitud dirigida al bodeguero para la entrega de materiales, suministros y medicinas según lo requiera el responsable de maternidad.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.
4. Ubicación de las cerdas preñadas en el galpón.
5. Consumo de las medicinas solicitadas al bodeguero.
6. En caso de complicaciones del parto, asistir a las madres para el nacimiento de los nuevos lechones.
7. Elaboración de informes acerca de la cantidad de lechones nacidos y muertos.

Actividad

➤ **Descarte de cerdos por mortandad**

En esta actividad se refiere aquellas cerdas y lechones que fallecieron en esta etapa o aquellos lechones que no cumplieron el peso mínimo e inmediatamente son enviadas al compostaje.

Tareas

1. Verificación de madres y lechones muertos.
2. Realizar un informe de necropsia de los cerdos muertos.
3. Agrupación de madres y lechones muertos.
4. Envío de madres y lechones muertos al compostaje.

RECRÍA

Actividad

➤ **Aseguramiento y atención medica del personal**

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir al momento del proceso de crianza y engorde de los cerdos, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.



2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal de recría de la granja.

Actividad

➤ Limpieza de galpones

La actividad limpieza de los galpones es estrictamente necesaria, al momento de pasar los cerdos de una etapa a otra, lo cual involucra pasar a los cerdos a los galpones de Engorde, se incurre al limpiado del espacio físico del galpón desalojado para poder recibir a los nuevos lechones en esta etapa.

Tareas

1. Desalojo de los lechones del galpón del proceso anterior.
2. Limpieza del galpón con agua potable.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.

Actividad

➤ Formar lechones

Esta actividad implica el uso de materiales y medicinas necesarias para la correcta formación de los lechones.

Previo a lo anteriormente señalado, los empleados deben pasar por un filtro sanitario para cumplir con las medidas de seguridad de la granja.

Tareas

1. Desalojo de lechones del galpón del proceso anterior.
2. Solicitud dirigida al bodeguero para la entrega de suministros y medicinas según lo requiera el responsable de recría.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.
4. Ubicar a las madres y verracos en sus galpones.
5. Consumo de las medicinas solicitadas al bodeguero.
6. Comprobación del peso minino que los lechones deben tener para pasar a la siguiente etapa.



Actividad

➤ Descarte de cerdos por mortandad

En esta actividad se refiere aquellos lechones que fallecieron en esta etapa y son enviadas al compostaje.

Tareas

1. Verificación de lechones fallecidos.
2. Realizar un informe de necropsia de los lechones fallecidos.
3. Envío de los lechones al área de compostaje.

ENGORDE

Actividad

➤ Limpieza de galpones

La actividad limpieza de los galpones es estrictamente necesaria, al momento de pasar los cerdos de una etapa a otra, lo cual involucra pasar a los cerdos a los galpones de Engorde, se incurre al limpiado del espacio físico del galpón desalojado para poder recibir a los nuevos lechones en esta etapa.

Tareas

1. Desalojo de los lechones del galpón del proceso anterior.
2. Limpieza del galpón con agua potable.
3. Salida del agua residual por la tubería hasta llegar al biodigestor para su tratamiento.

Actividad

➤ Formar cerdos comerciales

Esta actividad implica todos los cuidados que se realizan a los lechones para poder alcanzar el peso necesario y culminar con el proceso de crianza y engorde.

Tareas

1. Verificar que los cerdos estén saludables.
2. Pesar a los cerdos para comprobar que cumplen el peso mínimo para continuar con el proceso productivo.



3. Realizar informes sobre la cantidad de cerdos que cumplieron el peso requerido.

Actividad

➤ Descarte de cerdos por mortandad

En esta actividad se refiere aquellos lechones que fallecieron en esta etapa y son enviadas al compostaje.

Tareas

1. Verificación de lechones fallecidos.
2. Realizar un informe de necropsia de los lechones fallecidos.
3. Envío de los lechones al área de compostaje.

Actividad

➤ Transportar cerdos engordados al camal

Esta actividad se refiere al transporte de los cerdos ya engordados a su destino final que es el camal para su respectivo faenamiento y procesamiento en la planta.

Previo a lo anteriormente señalado, debe realizarse un mantenimiento al vehículo para correcto funcionamiento.

Tareas

1. Autorización a la solicitud de mantenimiento.
2. Mantenimiento y reparación del vehículo.
3. Ubicación de los cerdos en el vehículo.
4. Verificación del peso mínimo requerido de los cerdos engordados para ser transportados al camal.
5. Control de entrada y salida del vehículo de la granja.



En los otros centros productivos se encuentran los siguientes centros con sus respectivas actividades y tareas que a continuación se detalla:

TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

Actividad

➤ Aseguramiento y atención medica del personal

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir al momento del proceso de crianza y engorde de los cerdos, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.
2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal de Aguas Residuales de la granja.

Actividad

➤ Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales

Corresponde al mantenimiento del biodigestor, recepción de aguas residuales y el manejo del biodigestor para el tratamiento de las aguas residuales generadas en los centros productivos para ser convertidas en aguas de riego, lo que implica el uso de materiales y medicinas necesarias, cumpliendo con las leyes ambientales.

Tareas

1. Solicitud de materiales, suministros y medicinas dirigida al bodeguero.
2. Limpieza del biodigestor.
3. Encendido del biodigestor.
4. Recepción de las aguas residuales de los centros productivos.
5. Manejo del biodigestor por parte del personal para el tratamiento de las aguas residuales.
6. Salida del agua tratada para riego.
7. Apagado del biodigestor.



Actividad

➤ Transportar el agua de riego a las colinas

Esta actividad se refiere al transporte de las aguas de riego generadas por el biodigestor a las colinas mediante el uso de un vehículo.

Tareas

1. Contratación del vehículo para el traslado de las aguas de riego.
2. Pago del alquiler del vehículo.
3. Llegada del vehículo al biodigestor.
4. Traspasar las aguas de riego del biodigestor al vehículo.
5. Verificar que todas las aguas de riego hayan sido transferidas al vehículo.
6. Control de salida del vehículo

COMPOSTAJE

Actividad

➤ Aseguramiento y atención medica del personal

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir al momento del proceso de crianza y engorde de los cerdos, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.
2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal de Compostaje de la granja.

Actividad

➤ Producir compost a partir de cerdos muertos

Esta actividad involucra la preparación del galpón tendido con los materiales, suministros y medicinas para luego proceder al entierro de los cerdos muertos por parte del personal, para la generación del compost.



Tareas

1. Recepción de informes de cerdos muertos.
2. Solicitud de materiales, suministros y medicina dirigida al bodeguero.
3. Preparación del galpón tendido de compostaje con los materiales solicitados.
4. Enterrar a los cerdos muertos.
5. Verificación del compost por parte del personal.

CONSTRUCCIONES

Actividad

➤ Aseguramiento y atención medica del personal

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir al momento del proceso de crianza y engorde de los cerdos, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.
2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal de Construcciones de la granja.

Actividad

➤ Adecuar los galpones y realizar el mantenimiento de las oficinas

Se refiere a la adecuación que se le da a los galpones y al mantenimiento de las oficinas de apoyo realizado por parte del personal de construcciones.

Tareas

1. Celebración del contrato con los empleados a cargo de las construcciones.
2. Solicitud de materiales para adecuación de galpones y mantenimiento de oficinas al bodeguero.
3. Realizar la adecuación de galpones y el mantenimiento de oficinas de apoyo correspondiente.



GENERALES DE GRANJA

Actividad

➤ Aseguramiento y atención médica del personal

Esta actividad agrupa todos aquellos gastos que el personal necesita para el cuidado de su salud y para la prevención de enfermedades u otros riesgos que pueden adquirir el personal administrativo y técnico, por lo que cada empleado dispone de un seguro de vida.

Tareas

1. Autorización de la autoridad competente para contratar un seguro de vida.
2. Firma del contrato.
3. Comunicación y entrega de su credencial de seguro de vida al personal administrativo de la granja.

Actividad

➤ Generar informes de producción y costos

Esto corresponde a la generación de informes de costos y producción de cerdos por parte del personal de las oficinas.

Tareas

1. Pasar por el filtro sanitario correspondiente para cumplir con las medidas de seguridad.
2. Encendido de los equipos.
3. Registro contable de costos y elaboración de informes de costos relacionados con la producción de cerdos.
4. Realizar el pago correspondiente al arriendo de las oficinas.

Actividad

➤ Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo

Esta actividad comprende las visitas que realizan el personal de la planta a la granja para medir la producción y alimentación de los cerdos, realizar actividades de apoyo, etc. lo cual conlleva a realizar llamadas telefónicas, correos electrónicos y demás redes sociales



para la confirmación del viaje del personal de la planta a la granja ubicada en el Cantón Santa Isabel.

Tareas

1. Solicitud de visita a la granja por parte del personal de la planta.
2. Confirmación de la reunión por medio de llamadas, correos y demás redes sociales.
3. Movilización del personal designado.
4. Realizar el mantenimiento a los equipos y maquinaria dañados.
5. Elaborar el informe de las actividades y facturas generadas por concepto de viaje y alimentación del personal.
6. Pago por concepto de viajes.
7. Envío de informes sobre la evaluación a la producción y actividades realizadas por parte del personal de la planta.

Actividad

➤ **Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos**

Esta actividad comprende asesorías con terceras personas para tratar los temas de producción y dietas de cerdos dentro de la granja para la correcta crianza y engorde de cerdos.

Tareas

1. Requerimiento por parte del personal encargado para recibir asesoría para tratar los temas de producción y dietas de los cerdos.
2. Oficio de solicitud por parte del personal administrativo de la granja a la autoridad competente.
3. Autorización de la autoridad competente.
4. Firma de un contrato con terceras personas.
5. Servicio recibido por parte del contratista.

Actividad

➤ **Transportar de cerdos a los galpones y al camal**

Esta actividad se refiere al transporte de cerdos dentro de la granja y a los cerdos ya engordados a su destino final que es el camal para su respectivo faenamiento y procesamiento en la planta.



Previo a lo anteriormente señalado, debe realizarse un mantenimiento al vehículo para correcto funcionamiento.

Tareas

1. Autorización a la solicitud de mantenimiento.
2. Mantenimiento y reparación del vehículo.
3. Ubicación de los cerdos en el vehículo.
4. Traslado de los cerdos a los galpones respectivos según el cronograma.
5. Verificación del peso mínimo requerido de los cerdos engordados para ser transportados al camal.
6. Control de entrada y salida del vehículo de la granja.

Actividad

- **Supervisar al personal de la granja**

Esta actividad corresponde al control y administración que el personal administrativo de la granja realiza, es decir el jefe de granja y los técnicos.

Tareas

1. Administración y control al personal de los centros productivos y otros centros.
2. Elaboración de roles de pago
3. Cancelación de los roles de pago del personal de los centros productivos y otros centros.

BALANCEADOS INTEGRADOS

Actividad

- **Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde**

Esta actividad corresponde al transporte de balanceados a los integrados para el engorde de los cerdos.

Tareas

1. Designación del chofer para el transporte de los balanceados.
2. Traslado de los balanceados al vehículo para su respectivo envío.
3. Autorización de la salida del chofer.

**4.2. Cuantificación de los recursos correspondientes a las actividades.**

Los costos correspondientes a los CIF de los centros productivos y otros centros de costos antes mencionados son los que se presentan en la Tabla CIF centros productivos y de otros centros en el capítulo 3.

4.3. Análisis e identificación de los cost drivers o generadores de costos para las actividades respectivas.

Para los centros productivos se presentan en la siguiente tabla las actividades y sus cost drivers correspondientes.

Tabla 25 Determinación de Cost Drivers o Generadores de Costos de los Centros Productivos período Marzo – Junio 2016

DETERMINACIÓN DE LOS COST DRIVERS		
CENTROS PRODUCTIVOS		
CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	COST DRIVER
CUARENTENA	Aseguramiento y atención medica del personal	Nro. de empleados
	Limpieza de galpones	Área ocupada en m ²
	Formación de cerdos Topigs y Madres F1	Nro. de cerdos
	Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	Cerdos en Kg IT
GESTACIÓN	Aseguramiento y atención medica del personal	Nro. de empleados
	Limpieza de galpones	Área ocupada en m ²
	Formar cerdos gestantes	Nro. de cerdos
	Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	Cerdos en Kg IT
MATERNIDAD	Aseguramiento y atención medica del personal	Nro. de empleados
	Limpieza de galpones	Área ocupada en m ²
	Asistir a las madres en el nacimiento de lechones	Nro. de cerdos
	Descarte de cerdos por mortandad	Cerdos en Kg IT
RECRÍA	Aseguramiento y atención medica del personal	Nro. de empleados
	Limpieza de galpones	Área ocupada en m ²
	Formar lechones	Nro. de cerdos
	Descarte de cerdos por mortandad	Cerdos en Kg IT
ENGORDE	Limpieza de galpones	Área ocupada en m ²
	Formar lechones comerciales	Nro. de cerdos
	Descarte de cerdos por mortandad	Cerdos en Kg IT
	Transportar cerdos engordados al camal	Cerdos prefinalizados

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Diccionarios de actividades pags 110-118



Para los otros centros de costos se presentan en la siguiente tabla las actividades y sus cost drivers correspondientes.

Tabla 26 Determinación de Cost Drivers o Generadores de Costos de Otros Centros período Marzo – Junio 2016

DETERMINACIÓN DE LOS COST DRIVERS		
OTROS CENTROS DE COSTOS		
CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	COST DRIVER
TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES	Aseguramiento y atención medica del personal	Nro. de empleados
	Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	aguas residuales en m ³ ⁴
	Transportar el agua de riego a las colinas	Nro. de vehículos
COMPOSTAJE	Aseguramiento y atención medica del personal	Nro. de empleados
	Producir compost a partir de cerdos muertos	Nro. de cerdos muertos
CONSTRUCCIONES	Aseguramiento y atención medica del personal	Nro. de empleados
	Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas	Nro. de horas laboradas
GENERALES DE GRANJA	Aseguramiento y asistencia médica para el personal	Nro. de empleados
	Generar informes de producción y costos	Nro. de cerdos prefinalizados
	Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo	Nro. de cerdos prefinalizados
	Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos	Nro. de cerdos prefinalizados
	Transportar cerdos a los galpones y al camal ⁵	Nro. de cerdos prefinalizados
	Supervisar al personal de granja	Nro. de horas laboradas
BALANCEADO DE INTEGRADOS	Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde	Nro. de cerdos prefinalizados

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Diccionarios de actividades pags 119-124

4.4 Asignación de los costos a las actividades

La asignación de los costos a las actividades se presentará en el punto 4.5.5 Determinación del costo por actividades, previo a este punto se necesita la asignación de los recursos de uso general de la granja a los centros productivos y a los otros centros de costos.

4.5. Determinación de los nuevos costos de crianza y engorde

Para la determinación de los nuevos costos de crianza y engorde de cerdos se realizó la asignación de los costos de la siguiente manera:

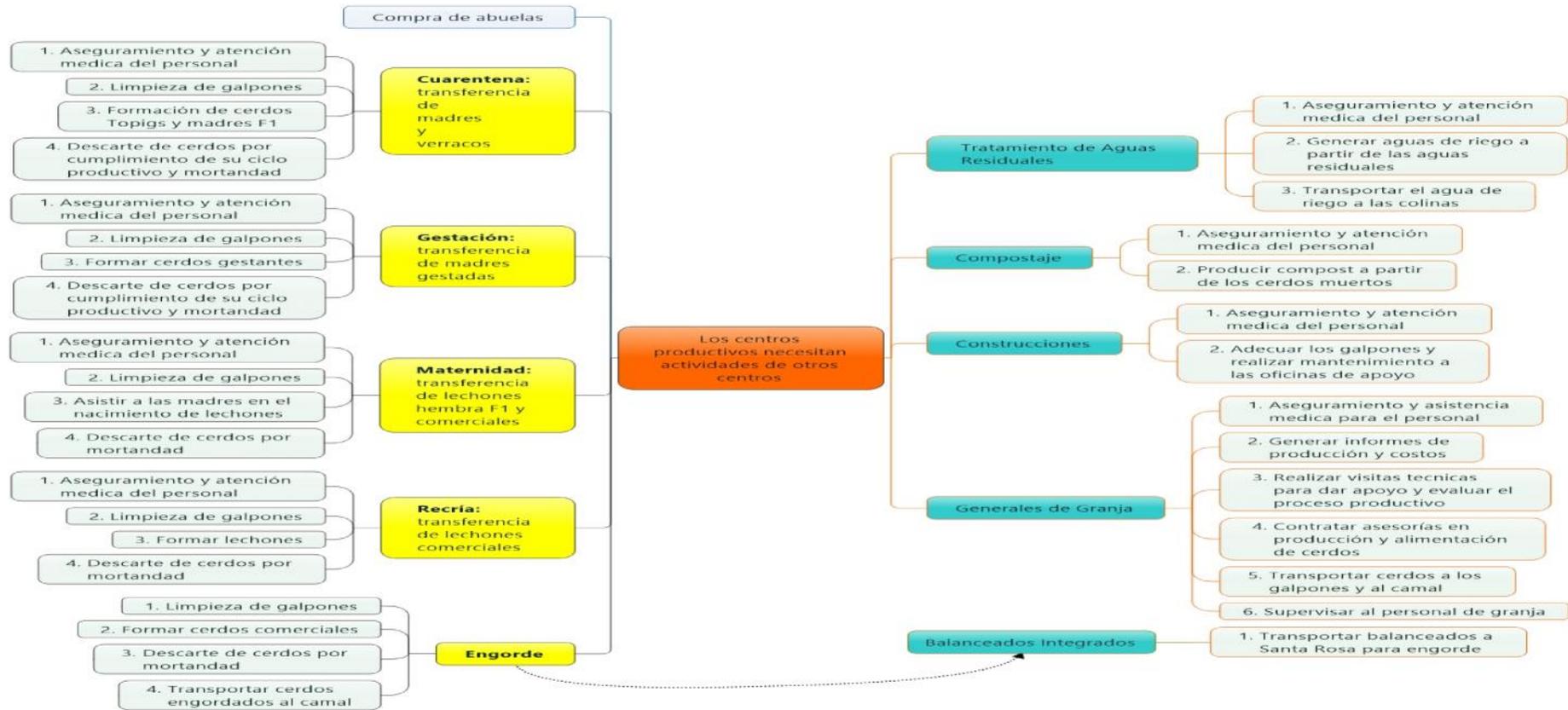
⁴ La explicación de la determinación de los metros cúbicos de agua de riego se explica en el anexo Nro. 16

⁵ Como se puede ver en las tablas 26 y 27 existe una actividad referida al transporte de cerdos, tanto en los centros productivos como en los otros centros y eso se debe a que en el periodo marzo-junio la empresa tomo la decisión de realizar el engorde de cerdos en Santa Rosa y ya no contratar a terceras personas para realizarlo.



4.5.1 Forma de asignación de los Costos Indirectos de Fabricación en la Granja.

Ilustración 7 Flujo de Actividades y Centros de Costos Granja Italimentos Cía. Ltda.



Elaborado por: Los Autores

Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



4.5.2 Orden cronológico de las actividades para la crianza y engorde de cerdos

Además se presenta a continuación el flujograma resumido de las actividades

Ilustración 8 Flujograma resumido de actividades



Elaborado por: Los Autores

Fuente: Ilustración 6



4.5.3 Descripción de los costos correspondientes a Materia Prima Directa, Mano de Obra Directa y Costos Indirectos de Fabricación utilizados

Materia prima directa

La materia prima directa está compuesta por balanceados y medicinas, sus costos se encuentran en la tabla de consumo de balanceados y tabla de consumo de medicinas del capítulo 3. Cabe indicar que para el costeo ABC se consideró la misma asignación realizada en el costo por procesos.

Mano de obra directa

En el caso de la MOD existió una reclasificación debido a que en el costo por procesos se consideraba la totalidad de sus costos como directos, en el costeo ABC el 18,75% de mano de obra se asignó como indirecta. La forma en que se reclasificó la mano de obra se explica en el Anexo 5 y Anexo 19.

Costos indirectos de fabricación

Los costos indirectos de fabricación que sirvieron de base para el cálculo se presentan en la tabla 15

La forma en que se asignó los CIF se explica a continuación:

Ciertos recursos que son de uso general de la granja requirieron una asignación previa a los centros productivos y a los otros centros de costos, luego de esto serán asignados de diferente manera dependiendo el caso. Ver el Anexo 10

4.5.4 Asignación de los recursos de uso general en la granja

Los recursos de uso general en la granja que requirieron una asignación previa fueron los siguientes: Agua potable, Energía Eléctrica, Tasa de recolección de basura, Materiales para control de plagas, Materia para dotación granja, IVA cargado al costo Granja e Impuestos y tasas municipales.

A continuación se presenta la asignación de los recursos antes mencionados a los centros productivos y a los otros centros de costos.



Tabla 27 Distribución de Agua Potable, Energía Eléctrica y Recolección de Basura período Marzo – Junio 2016

DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE, ENERGÍA ELÉCTRICA Y RECOLECCIÓN DE BASURA				
		AGUA POTABLE	ENERGÍA ELÉCTRICA	BASURA
CENTROS DE COSTOS	% ASIGNADO	\$ 6.946,28	\$ 7.645,20	\$ 394,88
CUARENTENA	3,91%	271,93	299,29	\$ 15,46
GESTACIÓN	19,16%	1331,05	1464,98	\$ 75,67
MATERNIDAD	27,90%	1937,95	2132,95	\$ 110,17
RECRÍA	19,32%	1342,15	1477,19	\$ 76,30
ENGORDE	10,83%	752,41	828,11	\$ 42,77
AGUAS RESIDUALES	2,78%	192,83	212,23	\$ 10,96
COMPOSTAJE	3,92%	272,11	299,49	\$ 15,47
CONSTRUCCIONES	2,33%	161,54	177,80	\$ 9,18
GENERALES DE GRANJA	9,85%	684,31	753,17	\$ 38,90

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Anexo 7

Tabla 28 Distribución de materiales para plagas, dotación e impuestos y tasas municipales período Marzo – Junio 2016

DISTRIBUCIÓN DE MATERIALES PARA CONTROL DE PLAGAS, DOTACIÓN E IMPUESTOS Y TASAS				
		MATERIALES PARA PLAGAS	MATERIALES PARA DOTACIÓN GRANJA	IMPUESTOS Y TASAS
CENTROS DE COSTOS	% ASIGNADO	\$ 1.468,60	\$ 1.273,95	\$ 160,93
CUARENTENA	5,86%	86,02	\$ 74,62	\$ 9,43
GESTACIÓN	5,86%	86,02	\$ 74,62	\$ 9,43
MATERNIDAD	9,87%	144,98	\$ 125,76	\$ 15,89
RECRÍA	17,33%	254,52	\$ 220,79	\$ 27,89
ENGORDE	61,08%	897,07	\$ 778,17	\$ 98,30

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 15 y Anexo 2



Tabla 29 Distribución del IVA cargado al costo período Marzo – Junio 2016

DISTRIBUCIÓN DE IVA AL COSTO		
		IVA
CENTROS DE COSTOS	% ASIGNADO	\$
		103.206,46
CUARENTENA	3,51%	3622,85
GESTACIÓN	11,65%	12027,96
MATERNIDAD	38,99%	40244,86
RECRÍA	9,70%	10007,43
ENGORDE	2,10%	2165,29
AGUAS RESIDUALES	4,43%	4567,63
COMPOSTAJE	0,27%	275,41
CONSTRUCCIONES	12,38%	12771,89
GENERALES DE GRANJA	16,98%	17523,14

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Anexo 8

Tabla 30 Distribución de Agua potable a las actividades período Marzo – Junio 2016

DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE CENTROS PRODUCTIVOS						
CENTROS DE COSTOS	% ASIGNADO	TOTAL	LIMPIEZA DE GALPONES		FORMACIÓN DE CERDOS	
CUARENTENA	3,91%	271,93	1,91%	132,84	2,00%	139,08
GESTACIÓN	19,16%	1331,05	14,06%	976,58	5,10%	354,47
MATERNIDAD	27,90%	1937,95	6,72%	467,05	21,18%	1470,90
RECRÍA	19,32%	1342,15	4,89%	339,59	14,43%	1002,56
ENGORDE	10,83%	752,41	0,83%	57,82	10,00%	694,59

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 27

Tabla 31 Distribución del IVA a las actividades período Marzo – Junio 2016

DISTRIBUCIÓN DE IVA CARGADO AL COSTO A LAS ACTIVIDADES			
ACTIVIDADES			IVA
			17523,14
Realizar visitas técnicas para dar apoyo	9139,96	25,59%	4484,31
Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos	15755,71	44,11%	7730,17
Generar informes de costos y producción	10820,17	30,30%	5308,66
	35715,84		

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 29



4.5.5 Determinación del costo por actividades

Luego de haberse realizado la asignación previa de los recursos de uso general en la granja se determinó los costos por actividades de los centros productivos y de los otros centros de costos que se presentan a continuación:

Tabla 32 Determinación de los costos por actividades Centros Productivos período Marzo – Junio 2016

ASIGNACIÓN DE LOS COSTOS A LAS ACTIVIDADES DE LOS CENTROS PRODUCTIVOS			
CENTROS PRODUCTIVOS			
CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS
CUARENTENA	Aseguramiento y atención medica del personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 33,90
	TOTAL ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MÉDICA DEL PERSONAL		\$ 33,90
	Limpieza de galpones	AGUA POTABLE GRANJA	\$ 132,84
		SUELDOS GRANJA	\$ 199,78
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 45,07
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 28,88
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 20,77
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 20,14
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 15,89
		VACACIONES GRANJA	\$ 10,39
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 4,88
		BONOS GRANJA	\$-
	PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 2,12	
	TOTAL ACTIVIDAD LIMPIAR LOS GALPONES		\$ 480,75
	Formación de cerdos Topigs y madres F1	DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$ 3.594,24
		MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$ 7.226,25
		MATERIALES PARA DOTACIÓN GRANJA	\$ 74,62
		MATERIALES PARA CONTROL DE PLAGAS GRANJA	\$ 86,02
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA	\$ 3.622,85
		AGUA POTABLE GRANJA	\$ 139,08
		ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA	\$ 299,29
		SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA	\$ 15,46
		IMPUESTOS FISCALES Y MUNICIPALES -GRANJA	\$ 9,43
		REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA	\$ 7,58
	TOTAL ACTIVIDAD FORMACIÓN DE CERDOS TOPIGS Y MADRES F1		\$15.074,80
		SUELDOS GRANJA	\$ 99,89
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 22,53
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 14,44
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 10,39
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 10,07
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 7,94
		VACACIONES GRANJA	\$ 5,20
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 2,44
		BONOS GRANJA	\$-
	PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 1,06	
	TOTAL ACTIVIDAD DESCARTE DE CERDOS		\$ 1.549,31
	TOTAL CENTRO DE COSTO CUARENTENA		\$17.138,76



CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS
GESTACIÓN	Aseguramiento y atención médica del personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 101,76
	TOTAL ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MÉDICA DEL PERSONAL		\$ 101,76
	Limpieza de galpones	AGUA POTABLE GRANJA	\$ 976,58
		SUELDOS GRANJA	\$ 762,18
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 214,89
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 126,36
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 86,63
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 86,67
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 61,00
		VACACIONES GRANJA	\$ 42,50
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 43,33
		BONOS GRANJA	\$ 15,58
	PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 6,76	
	TOTAL ACTIVIDAD LIMPIAR LOS GALPONES		\$ 2.422,48
	Formar cerdos gestantes	DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$10.376,72
		MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$24.379,92
		DEPRECIACIÓN ACTIVOS BIOLÓGICOS GRANJA	\$85.980,07
		MATERIALES PARA DOTACIÓN GRANJA	\$ 74,62
		MATERIALES PARA CONTROL DE PLAGAS GRANJA	\$ 86,02
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA	\$12.027,96
		AGUA POTABLE GRANJA	\$ 354,47
	ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA	\$ 1.464,98	
	Formar cerdos gestantes	IMPUESTOS FISCALES Y MUNICIPALES -GRANJA	\$ 9,43
		ANÁLISIS DE LABORATORIO - GRANJA	\$ 2.282,60
		MATERIALES PARA LABORATORIO	\$ 9,28
	TOTAL ACTIVIDAD FORMACIÓN DE CERDOS GESTANTES		\$ 137.121,73
	Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$ 1.262,20
		SUELDOS GRANJA	\$ 381,09
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 107,44
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 63,18
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 43,32
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 43,34
DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA		\$ 30,50	
VACACIONES GRANJA		\$ 21,25	
PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA		\$ 21,67	
BONOS GRANJA		\$ 7,79	
PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 3,38		
TOTAL DE LA ACTIVIDAD DESCARTE DE CERDOS POR CUMPLIMIENTO DE CICLO PRODUCTIVO		\$ 1.985,15	
TOTAL CENTRO DE COSTO GESTACIÓN		\$ 141.631,12	



CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
MATERNIDAD	Aseguramiento y atención médica del personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 440,31	
	TOTAL ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MÉDICA DEL PERSONAL		\$ 440,31	
	Limpieza de galpones	AGUA POTABLE GRANJA		\$ 467,05
		SUELDOS GRANJA		\$ 2.447,38
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA		\$ 1.175,32
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA		\$ 449,96
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA		\$ 308,74
		FONDOS DE RESERVA GRANJA		\$ 206,92
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA		\$ 203,46
		VACACIONES GRANJA		\$ 154,38
		SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN GRANJA		\$ 19,63
		BONOS GRANJA		\$ 50,69
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA		\$ 54,21
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA		\$ 50,80
		OTROS INGRESOS GRANJA		\$ 30,00
	SERVICIOS MÉDICOS GRANJA		\$ 2,38	
	TOTAL ACTIVIDAD LIMPIAR LOS GALPONES		\$ 5.537,75	
	Asistir a las madres en el nacimiento de lechones	DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA		\$ 4.646,52
		MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA		\$81.858,64
		MATERIALES PARA DOTACIÓN GRANJA		\$ 125,76
		MATERIALES PARA CONTROL DE PLAGAS GRANJA		\$ 144,98
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA		\$40.244,86
		AGUA POTABLE GRANJA		\$ 1.470,90
		ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA		\$ 2.132,95
		SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA		\$ 110,17
		IMPUESTOS FISCALES Y MUNICIPALES -GRANJA		\$ 15,89
	REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA		\$ 12,94	
TOTAL ACTIVIDAD ASISTIR A LAS MADRES EN EL NACIMIENTO DE LECHONES		\$ 130.763,60		



CENTRO COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
	Descarte de cerdos por mortandad	PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$56.466,33	
		SUELDOS GRANJA	\$ 1.223,69	
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 587,66	
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 224,98	
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 154,37	
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 103,46	
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 101,73	
		VACACIONES GRANJA	\$ 77,19	
		SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN GRANJA	\$ 9,81	
		BONOS GRANJA	\$ 25,34	
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 27,11	
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 326,54	
		OTROS INGRESOS GRANJA	\$ 15,00	
		SERVICIOS MÉDICOS GRANJA	\$ 1,19	
	TOTAL ACTIVIDAD DESCARTE DE CERDOS			\$59.001,68
TOTAL CENTRO DE COSTO MATERNIDAD			\$ 195.743,34	
RECRÍA	Aseguramiento y atención médica del personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 67,83	
		TOTAL ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MÉDICA DEL PERSONAL		\$ 67,83
	Limpieza de galpones	AGUA POTABLE GRANJA	\$ 339,59	
		SUELDOS GRANJA	\$ 532,42	
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 138,93	
	Limpieza de galpones	APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 87,42	
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 59,93	
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 59,96	
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 45,50	
		VACACIONES GRANJA	\$ 29,98	
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 19,67	
		BONOS GRANJA	\$ 13,89	
	PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 6,03		
	TOTAL ACTIVIDAD LIMPIAR LOS GALPONES			\$ 1.333,29



CENTRO COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
	Formar lechones	DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$ 2.802,12	
		MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$19.795,04	
		MATERIALES PARA DOTACIÓN GRANJA	\$ 220,79	
		MATERIALES PARA CONTROL DE PLAGAS GRANJA	\$ 254,52	
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA	\$10.007,43	
		AGUA POTABLE GRANJA	\$ 1.002,56	
		ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA	\$ 1.477,19	
		SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA	\$ 76,30	
		IMPUESTOS FISCALES Y MUNICIPALES -GRANJA	\$ 27,89	
		REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA	\$ 155,46	
	TOTAL DE LA ACTIVIDAD FORMAR LECHONES			\$35.819,30
	Descarte de cerdos por mortandad	PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$14.136,00	
		SUELDOS GRANJA	\$ 266,21	
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 69,47	
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 43,71	
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 29,97	
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 29,98	
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 22,75	
		VACACIONES GRANJA	\$ 14,99	
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 9,83	
		BONOS GRANJA	\$ 6,95	
	PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 3,01		
	TOTAL DE LA ACTIVIDAD DESCARTE DE CERDOS POR MORTANDAD			\$14.632,85
TOTAL CENTRO DE COSTO RECRÍA			\$51.853,28	
ENGORDE	Limpieza de galpones	AGUA POTABLE GRANJA	\$ 57,82	
		SUELDOS GRANJA	\$ 86,27	
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 16,82	
	Limpieza de galpones	HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 15,49	
		BONOS GRANJA	\$ 5,00	
		AJUSTE DESCANSO OBLIGATORIO CT AGR-GRANJA	\$ 14,59	
		REAJUSTE CT AGR-GRANJA	\$ 4,59	
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$-	
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$-	
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 15,47	
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 11,54	
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 8,31	
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 11,02	
		VACACIONES GRANJA	\$ 5,51	
		OTROS INGRESOS GRANJA	\$ 12,50	
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 1,68	
		BONIFICACIONES E INDEMNIZACIONES GRANJA	\$ 1,24	
		TOTAL ACTIVIDAD LIMPIAR LOS GALPONES		



CENTRO COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
	Formar cerdos comerciales	MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$ 2.744,26	
		MATERIALES PARA DOTACIÓN GRANJA	\$ 778,17	
		MATERIALES PARA CONTROL DE PLAGAS GRANJA	\$ 897,07	
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA	\$ 2.165,29	
		AGUA POTABLE GRANJA	\$ 694,59	
		ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA	\$ 828,11	
		SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA	\$ 42,77	
		IMPUESTOS FISCALES Y MUNICIPALES -GRANJA	\$ 98,30	
		MATERIALES DE INTEGRADOS KILOS ENGORDE GRANJA	\$ 534.088,86	
	TOTAL DE LA ACTIVIDAD FORMAR CERDOS COMERCIALES			\$ 542.337,43
	Descarte de cerdos por mortandad	PERDIDAS POR PROCESOS MORTANDAD-GRANJA	\$ 1.059,00	
		SUELDOS GRANJA	\$ 43,13	
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 8,41	
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 7,74	
		BONOS GRANJA	\$ 2,50	
		AJUSTE DESCANSO OBLIGATORIO CT AGR-GRANJA	\$ 7,29	
		REAJUSTE CT AGR-GRANJA	\$ 2,30	
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$-	
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$-	
	Descarte de cerdos por mortandad	PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 7,74	
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 5,77	
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 4,15	
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 5,51	
		VACACIONES GRANJA	\$ 2,75	
		OTROS INGRESOS GRANJA	\$ 6,25	
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 0,84	
		BONIFICACIONES E INDEMNIZACIONES GRANJA	\$ 0,62	
	TOTAL ACTIVIDAD DESCARTE DE CERDOS			\$ 1.164,00
	Transportar cerdos engordados al camal	TRANSPORTES Y FLETES GRANJA	\$ 3.953,51	
	TOTAL ACTIVIDAD TRANSPORTE DE CERDOS			\$ 3.953,51
TOTAL CENTRO DE COSTO ENGORDE			\$ 547.722,77	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 15



Tabla 33 Determinación de costos por actividad Otros Centros de Costos período Marzo – Junio 2016

ASIGNACIÓN DE LOS COSTOS A LAS ACTIVIDADES DE LOS OTROS CENTROS DE COSTOS				
OTROS CENTROS DE COSTOS				
CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES	Aseguramiento y atención medica del personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 7,50	
	TOTAL DE LA ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MEDICA DEL PERSONAL		\$ 27,50	
	Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO DEL BIODIGESTOR		\$ 72,08
		SUELDOS GRANJA		\$ 1.330,00
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA		\$ 351,11
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA		\$ 175,38
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA		\$ 255,83
		FONDOS DE RESERVA GRANJA		\$ 175,46
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA		\$ 122,00
		VACACIONES GRANJA		\$ 100,00
		BONOS GRANJA		\$ 87,73
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA		\$ 73,72
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA		\$ 32,00
		BONOS CARNES Y EMBUTIDOS		\$ 50,00
		SERVICIOS DE TERCEROS, CONSULTORÍAS, MARCAS, LICENCIAS Y OTROS- GRANJA		\$ 480,00
	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
	Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA		\$ 555,92
		REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA		\$ 7.631,27
		MATERIALES Y HERRAMIENTAS GRANJA		\$ 257,07
		DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA		\$ 3.512,40
		MATERIALES RIEGOS E INSUMOS ABONOS-GRANJA		\$ 101,48
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA		\$ 4.567,63
		AGUA POTABLE GRANJA		\$ 192,83
		ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA		\$ 212,23
		SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA		\$ 10,96
	TOTAL DE LA ACTIVIDAD GENERAR AGUAS DE RIEGO A PARTIR DE AGUAS RESIDUALES			\$20.347,10
	Transportar el agua de riego a las colinas	ALQUILER DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y OTROS GRANJA		\$ 225,00
	TOTAL DE LA ACTIVIDAD TRANSPORTAR EL AGUA DE RIEGO A LAS COLINAS			\$ 225,00
	TOTAL CENTRO DE COSTO DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES			\$20.599,60



CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
COMPOSTAJE	Aseguramiento y atención medica del personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 138,64	
	TOTAL ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MEDICA DEL PERSONAL		\$ 138,64	
	Producir compost a partir de cerdos muertos	MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA		\$ 562,13
		SUELDOS GRANJA		\$ 2.928,00
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA		\$ 952,99
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA		\$ 471,53
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA		\$ 323,42
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA		\$ 244,00
		VACACIONES GRANJA		\$ 161,69
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA		\$ 104,40
		FONDOS DE RESERVA GRANJA		\$-
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA		\$ 45,28
		DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA		\$ 742,64
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA		\$ 275,41
		AGUA POTABLE GRANJA		\$ 272,11
		ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA		\$ 299,49
	SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA		\$ 15,47	
	TOTAL ACTIVIDAD PRODUCIR COMPOST A PARTIR DE CERDOS MUERTOS		\$ 7.398,55	
	TOTAL CENTRO DE COSTO COMPOSTAJE		\$ 7.537,19	
	CONSTRUCCIONES	Aseguramiento y atención medica del personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 67,81
TOTAL DE LA ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MEDICA DEL PERSONAL		\$ 67,81		
ACTIVIDADES		DETALLE	COSTOS	
Adecuación de galpones		SUELDOS GRANJA		\$ 2.948,00
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA		\$ 513,92
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA		\$ 444,91
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA		\$ 305,03
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA		\$ 305,16
		VACACIONES GRANJA		\$ 244,00
		FONDOS DE RESERVA GRANJA		\$ 200,00
		BONOS GRANJA		\$ 152,58
		PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA		\$ 76,68
		PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA		\$ 33,28
		MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES GRANJA		\$28.873,28
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA		\$12.771,89
		AGUA POTABLE GRANJA		\$ 161,54
		ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA		\$ 177,80
SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA			\$ 9,18	
TOTAL DE LA ACTIVIDAD ADECUACIÓN DE GALPONES		\$47.217,25		
TOTAL CENTRO DE COSTO CONSTRUCCIONES		\$47.285,06		



CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
GENERALES DE GRANJA	Aseguramiento y asistencia médica para el personal	SEGUROS DE VIDA Y ASISTENCIA MEDICA GRANJA	\$ 390,20	
	TOTAL ACTIVIDAD ASEGURAMIENTO Y ATENCIÓN MEDICA DEL PERSONAL		\$ 390,20	
	Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos	SERVICIOS DE TERCEROS CONSULTORÍAS, MARCAS, LICENCIAS Y OTROS- GRANJA	\$15.755,71	
		COSTOS NO DEDUCIBLES SERVICIOS A TERCEROS GRANJA	\$ 1.008,75	
		IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA	\$ 7.730,17	
	TOTAL ACTIVIDAD CONTRATAR ASESORÍAS EN PRODUCCIÓN Y ALIMENTACIÓN DE CERDOS		\$24.494,63	
	Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo	MANTENIMIENTO Y REPAR. MAQUINARIA Y EQUIPO GRANJA	\$ 1.292,54	
		MANTENIMIENTO Y REPARACIONES LOCALES GRANJA	\$ 360,00	
		COSTOS NO DEDUCIBLES MANT. REPARACIÓN - GRANJA	\$ 134,00	
		GASTOS DE VIAJE 12% GRANJA	\$ 195,11	
		GASTOS DE VIAJE 0% GRANJA	\$ 162,21	
		REEMBOLSO GASTOS VIAJE 10% DEDUCIBLE GRANJA	\$ 12,55	
		ALIMENTOS Y REFRIGERIOS MOVILIZACIONES - GRANJA	\$ 27,35	
		GASTOS DE VIAJE 14% GRANJA	\$ 145,97	
		COSTOS NO DEDUCIBLES VIAJES GRANJA	\$ 409,07	
		COSTOS NO DEDUCIBLES COMIDAS Y ATENCIONES GRANJA	\$ 26,25	
		TELEFONÍA CELULAR Y CONVENCIONAL GRANJA	\$ 1.622,08	
		MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS CARNES Y EMBUTIDOS	\$ 129,23	
		MATERIALES Y HERRAMIENTAS GRANJA	\$ 163,81	
		Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso	REPUESTOS Y ACCESORIOS GRANJA	\$ 5.786,86
			INTERNET Y ENLACES DEDICADOS GRANJA	\$ 1.096,90
	IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA		\$ 4.484,31	
	TOTAL ACTIVIDAD REALIZAR VISITAS TÉCNICAS PARA DAR APOYO Y EVALUAR EL PROCESO		\$16.048,24	
	Supervisar al personal de granja	SUELDOS GRANJA	\$10.306,93	
		APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 1.542,07	
		BONOS GRANJA	\$ 1.174,87	
		SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN GRANJA	\$ 1.358,18	
		DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 1.058,49	
		HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 739,70	
		VACACIONES GRANJA	\$ 529,24	
		FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 457,70	
		DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 357,13	
		OTROS INGRESOS GRANJA	\$ 257,97	
PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA		\$ 230,45		
SERVICIOS MÉDICOS GRANJA		\$ 196,72		
PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA		\$ 49,64		
TOTAL ACTIVIDAD SUPERVISAR AL PERSONAL DE GRANJA		\$18.259,07		



CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	DETALLE	COSTOS	
	Transportar cerdos a los galpones y al camal	TRANSPORTES Y FLETES GRANJA	\$13.264,10	
		COSTOS NO DEDUCIBLES CORREO Y FLETES - GRANJA	\$ 63,50	
		COMBUSTIBLES GRANJA	\$ 4.568,49	
		LUBRICANTES GRANJA	\$ 21,95	
		MANTENIMIENTO Y REPAR. VEHÍCULOS - GRANJA	\$ 3.615,33	
		ALQUILER DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y OTROS GRANJA	\$ 50,00	
	TOTAL ACTIVIDAD TRANSPORTAR CERDOS A LOS GALPONES Y AL CAMAL			\$21.583,37
	Generar informes de producción y costos	Generar informes de producción y costos	ARRIENDO LOCALES, OFICINAS Y BODEGAS GRANJA	\$ 8.000,00
			DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS GRANJA	\$24.389,39
			MATERIALES, SUMINISTROS, MEDICINAS GRANJA	\$ 2.786,21
			MATERIALES DE ASEO Y LIMPIEZA GRANJA	\$ 30,20
			MATERIALES DE EMBALAJE - GRANJA	\$ 3,76
			COSTOS NO DEDUCIBLES INSUMOS GENERALES - GRANJA	\$ 194,65
			IVA CARGADO AL COSTO - GRANJA	\$ 5.308,66
			AGUA POTABLE GRANJA	\$ 684,31
			ENERGÍA ELÉCTRICA GRANJA	\$ 177,80
			SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA -GRANJA	\$ 38,90
			SUELDOS GRANJA	\$27.485,15
			APORTES PATRONALES IESS GRANJA	\$ 4.112,17
			BONOS GRANJA	\$ 3.132,98
			SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN GRANJA	\$ 3.621,82
			DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	\$ 2.822,65
			HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	\$ 1.972,54
			VACACIONES GRANJA	\$ 1.411,30
			FONDOS DE RESERVA GRANJA	\$ 1.220,52
			DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	\$ 952,33
			OTROS INGRESOS GRANJA	\$ 687,91
PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	\$ 614,55			
SERVICIOS MÉDICOS GRANJA	\$ 524,57			
PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	\$ 132,36			
TOTAL ACTIVIDAD GENERAR INFORMES DE PRODUCCIÓN Y COSTOS			\$90.304,75	
TOTAL CENTRO DE COSTO GENERALES DE GRANJA			\$ 171.080,26	
	Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde	TRANSPORTES Y FLETES GRANJA	\$23.999,70	
		ESTIBAJES - GRANJA	\$ 285,71	
	TOTAL DE LA ACTIVIDAD TRASPORTE DE BALANCEADOS PARA ENGORDE			\$24.285,41
TOTAL CENTRO DE COSTO BALANCEADOS DE INTEGRADOS			\$24.285,41	
TOTAL OTROS CENTROS DE COSTOS			\$ 270.787,52	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 15



4.5.6 Determinación de las tasas por actividad

Luego de haber determinado el costo de las actividades de los centros productivos y otros centros de costos, el siguiente paso es la determinación de las tasas por actividad que se presenta a continuación:

Tabla 34 Determinación de las tasas por actividad Centros Productivos período Marzo – Junio 2016

DETERMINACIÓN DE LA TASA POR ACTIVIDAD					
CENTROS PRODUCTIVOS					
CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	TOTAL	COST DRIVER		COSTO UNITARIO
			CANTIDAD	UNIDADES	
CUARENTENA	Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 33,90	2	Empleados	\$ 16,95
	Limpieza de galpones	\$ 480,75	719,29	m ²	\$ 0,67
	ACTIVIDADES	TOTAL	COST DRIVER		COSTO UNITARIO
			CANTIDAD	UNIDADES	
	Formación de cerdos Topigs y madres F1	\$15.074,80	455	Cerdos	\$ 33,13
Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	\$ 1.549,31	84833	kg	\$ 0,02	
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES CUARENTENA					\$ 50,77
GESTACIÓN	Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 101,76	6	Empleados	\$ 16,96
	Limpieza de galpones	\$ 2.422,48	5134,34	m ²	\$ 0,47
	Formar cerdos gestantes	\$ 137.121,73	455	Cerdos	\$ 301,37
	Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	\$ 1.985,15	84833	kg	\$ 0,02
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES GESTACIÓN					\$ 318,82
MATERNIDAD	Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 440,31	11	Empleados	\$ 40,03
	Limpieza de galpones	\$ 5.537,75	2455,53	m ²	\$ 2,26
	Asistir a las madres en el nacimiento de lechones	\$ 130.763,60	12735	Cerdos	\$ 10,27
	Descarte de cerdos por mortandad	\$59.001,68	145575	kg	\$ 0,41
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES MATERNIDAD					\$ 52,96



CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	TOTAL	COST DRIVER	COST DRIVER	COSTO UNITARIO
			CANTIDAD	UNIDADES	
RECRÍA	Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 67,83	4	Empleados	\$ 16,96
	Limpieza de galpones	\$ 1.333,29	1785,39	m ²	\$ 0,75
	Formar lechones	\$35.819,30	11410	Cerdos	\$ 3,14
	Descarte de cerdos por mortandad	\$14.632,85	251020	kg	\$ 0,06
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES RECRÍA					\$ 20,90
ENGORDE	Limpieza de galpones	\$ 267,83	303,99	m ²	\$ 0,88
	Formar cerdos comerciales	\$ 542.337,43	8507	Cerdos	\$ 63,75
	Descarte de cerdos por mortandad	\$ 1.164,00	884728	kg	\$ 0,00
	Transportar cerdos engordados al camal	\$ 3.953,51	8507	Cerdos prefinalizados	\$ 0,465
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES ENGORDE					\$ 65,10
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES CENTROS PRODUCTIVOS					\$ 508,55

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 32

Tabla 35 Determinación de la tasa por actividad de los Otros Centros período Marzo – Junio 2016

DETERMINACIÓN DE LA TASA POR ACTIVIDAD					
OTROS CENTROS DE COSTOS					
CENTROS DE COSTO	ACTIVIDADES	TOTAL ACTIVIDAD	COST DRIVER		COSTO UNITARIO
			CANTIDAD	UNIDADES	
TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES	Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 27,50	2	Empleados	\$ 13,7500
	Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	\$20.347,10	1591,84	m ³	\$ 12,7821
	Transportar el agua de riego a las colinas	\$ 225,00	1591,84	m ³	\$0,1413
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES					\$ 26,67
COMPOSTAJE	Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 138,64	2	Nro. de empleados	\$ 69,32
	Producir compost a partir de cerdos muertos	\$ 7.398,55	2000	Nro. de cerdos muertos	\$3,70
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES COMPOSTAJE					\$ 73,0193
CONSTRUCCIONES	Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 67,81	2	Nro. de empleados	\$ 33,91
	Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas	\$47.217,25	1920	Nro. de horas laboradas	\$ 24,59
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES CONSTRUCCIONES					\$ 58,4973



CENTRO DE COSTO	ACTIVIDADES	TOTAL ACTIVIDAD	COST DRIVER CANTIDAD	COST DRIVER UNIDADES	COSTO UNITARIO
GENERALES DE GRANJA	Aseguramiento y atención médica para el personal	\$ 390,20	11	Nro. de empleados	\$ 35,47
	Generar informes de producción y costos	\$90.304,75	8507	Nro. de cerdos prefinalizados	\$ 10,62
	Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo	\$16.048,24	8507	Nro. de cerdos prefinalizados	\$1,89
	Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos	\$24.494,63	8507	Nro. de cerdos prefinalizados	\$2,88
	Transportar cerdos a los galpones y al camal	\$21.583,37	8507	Nro. de cerdos prefinalizados	\$2,54
	Supervisar al personal de granja	\$18.259,07	2880	Nro. de horas laboradas	\$6,34
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES GENERALES DE GRANJA					\$ 59,73
BALANCEADOS INTEGRADOS	Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde	\$24.285,41	8507	Cerdos prefinalizados	\$2,85
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES BALANCEADO INTEGRADOS					\$ 2,85
TOTAL TASAS DE LAS ACTIVIDADES OTROS CENTROS DE COSTOS					\$ 220,78

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 33

4.5.7 Determinación de costos y tasas totales de los otros centros y su asignación a los centros productivos

Una vez determinados los costos de las actividades y las tasas por actividad de los centros productivos y de los otros centros se calcula el total de las actividades y tasas de los otros centros de costos para ser asignados a los centros productivos utilizando porcentajes.

Los costos y tasas calculadas anteriormente son nuevamente asignados a los objetos de costo, es decir a las madres, verracos y lechones.

Finalmente estos costos y tasas se suman a los costos y tasas de los centros productivos para obtener los CIF totales y unitarios de los objetos de costos.



Tabla 36 Determinación de costos totales de los Otros Centros Costos y su asignación a los Centros Productivos período Marzo – Junio 2016

ASIGNACIÓN DE ACTIVIDADES OTROS CENTROS DE COSTOS A LOS CENTROS PRODUCTIVOS											
ACTIVIDADES	OTROS CENTROS DE COSTOS					TOTAL ACTIVIDADES	CENTROS PRODUCTIVOS				
	AGUAS RESIDUALES	COMPOSTAJE	CONSTRUCCIONES	GENERALES DE GRANJA	BALANCEADOS INTEGRADOS		CUARENTENA	GESTACIÓN	MATERNIDAD	RECRÍA	ENGORDE
							5,69%	24,29%	32,25%	15,58%	22,20%
Aseguramiento y atención médica del personal	\$ 27,50	\$ 138,64	\$ 67,81	\$ 390,20	\$ 0,00	\$ 624,15	\$ 35,49	\$ 151,60	\$ 201,31	\$ 97,21	\$ 138,54
Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	\$20.347,10					\$ 20.347,10	\$ 1.156,81	\$ 4.942,24	\$ 6.562,65	\$ 3.169,10	\$ 4.516,30
Transportar el agua de riego a las colinas	\$ 225,00					\$ 225,00	\$ 12,79	\$ 54,65	\$ 72,57	\$ 35,04	\$ 49,94
Producir compost a partir de cerdos muertos		\$7.398,55				\$ 7.398,55	\$ 420,64	\$ 1.797,08	\$ 2.386,29	\$ 1.152,34	\$ 1.642,20
Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas			\$47.217,25			\$ 47.217,25	\$ 2.684,49	\$11.468,90	\$15.229,21	\$ 7.354,18	\$10.480,46
Generar informes de producción y costos				\$ 90.304,75		\$ 90.304,75	\$ 5.134,18	\$21.934,71	\$29.126,43	\$14.065,15	\$20.044,28



ACTIVIDADES	OTROS CENTROS DE COSTOS					TOTAL ACTIVIDADES	CENTROS PRODUCTIVOS				
	AGUAS RESIDUALES	COMPOSTAJE	CONSTRUCCIONES	GENERALES DE GRANJA	BALANCEADOS INTEGRADOS		CUARENTENA	GESTACIÓN	MATERNIDAD	RECRÍA	ENGORDE
							5,69%	24,29%	32,25%	15,58%	22,20%
Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo				\$ 16.048,24		\$ 16.048,24	\$ 912,41	\$ 3.898,06	\$ 5.176,12	\$ 2.499,55	\$ 3.562,11
Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos				\$ 24.494,63		\$ 24.494,63	\$ 1.392,62	\$ 5.949,66	\$ 7.900,37	\$ 3.815,09	\$ 5.436,89
Transportar cerdos a los galpones y al camal				\$ 21.583,37		\$ 21.583,37	\$ 1.227,10	\$ 5.242,52	\$ 6.961,39	\$ 3.361,65	\$ 4.790,70
Supervisar al personal de granja				\$ 18.259,07		\$ 18.259,07	\$ 1.038,10	\$ 4.435,07	\$ 5.889,19	\$ 2.843,89	\$ 4.052,83
Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde					\$ 24.285,41	\$ 24.285,41	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 24.285,41
TOTAL	\$ 20.599,60	\$ 7.537,19	\$ 47.285,06	\$ 171.080,26	\$ 24.285,41	\$ 270.787,52	\$ 14.014,62	\$ 59.874,50	\$ 79.505,53	\$ 38.393,22	\$ 78.999,66

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 15, Tabla 33 y Anexo 9



Tabla 37 Asignación de las tasas Otros Centros de Costos a los Centros Productivos período Marzo – Junio 2016

ASIGNACIÓN DE TASAS OTROS CENTROS DE COSTOS A LOS CENTROS PRODUCTIVOS											
ACTIVIDADES	OTROS CENTROS DE COSTOS					TOTAL ACTIVIDADES	CENTROS PRODUCTIVOS				
	AGUAS RESIDUALES	COMPOSTAJE	CONSTRUCCIONES	GENERALES DE GRANJA	BALANCEADOS INTEGRADOS		CUARENTENA	GESTACIÓN	MATERIAD	RECRÍA	ENGORDE
							5,69%	24,29%	32,25%	15,58%	22,20%
Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 13,75	\$ 69,32	\$ 33,91	\$ 35,47	\$ 0,00	\$ 152,45	\$ 8,67	\$ 37,03	\$ 49,17	\$ 23,74	\$ 33,84
Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	\$ 12,78					\$ 12,78	\$ 0,73	\$ 3,10	\$ 4,12	\$ 1,99	\$ 2,84
Transportar el agua de riego a las colinas	\$ 0,14					\$ 0,14	\$ 0,01	\$ 0,03	\$ 0,05	\$ 0,02	\$ 0,03
Producir compost a partir de cerdos muertos		\$ 3,70				\$ 3,70	\$ 0,21	\$ 0,90	\$ 1,19	\$ 0,58	\$ 0,82
Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas			\$ 24,59			\$ 24,592	\$ 1,40	\$ 5,97	\$ 7,93	\$ 3,83	\$ 5,46
Generar informes de producción y costos				\$ 10,62		\$ 10,62	\$ 0,60	\$ 2,58	\$ 3,42	\$ 1,65	\$ 2,36
Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo				\$ 1,89		\$ 1,89	\$ 0,11	\$ 0,46	\$ 0,61	\$ 0,29	\$ 0,42
Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos				\$ 2,88		\$ 2,88	\$ 0,16	\$ 0,70	\$ 0,93	\$ 0,45	\$ 0,64
Transportar cerdos a los galpones y al camal				\$ 2,54		\$ 2,54	\$ 0,14	\$ 0,62	\$ 0,82	\$ 0,40	\$ 0,56
Supervisar al personal de granja				\$ 6,34		\$ 6,34	\$ 0,36	\$ 1,54	\$ 2,04	\$ 0,99	\$ 1,41
Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde					\$ 2,85	\$ 2,85					\$ 2,85
TOTAL	\$ 26,67	\$ 73,02	\$ 58,50	\$ 59,73	\$ 2,85	\$ 220,78	\$ 12,39	\$ 52,93	\$ 70,29	\$ 33,94	\$ 51,23

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 35 y Anexo 9



4.5.8 Asignación de los costos y tasas totales de los otros centros de costos a los objetos de costos

Tabla 38 Asignación de los costos totales de los otros centros de costos a los objetos de costo Marzo – Junio 2016

ASIGNACIÓN DE LOS COSTOS Y TASAS TOTALES DE LOS OTROS CENTROS A LOS OBJETOS DE COSTO																
ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE		TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES			
		96,92 %	3,08%													
Aseguramiento y atención medica del personal	\$35,49	\$34,39	\$1,09	\$151,60	\$146,94	\$4,66	\$201,31	\$6,98	\$194,33	\$97,21	\$97,21	\$138,54	\$138,54	\$188,31	\$5,76	\$430,08
Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	\$1.156,81	\$1.121,22	\$35,59	\$4.942,24	\$4.790,17	\$152,07	\$6.562,65	\$227,51	\$6.335,14	\$3.169,10	\$3.169,10	\$4.516,30	\$4.516,30	\$6.138,90	\$187,66	\$14.020,54
Transportar el agua de riego a las colinas	\$12,79	\$12,40	\$0,39	\$54,65	\$52,97	\$1,68	\$72,57	\$2,52	\$70,05	\$35,04	\$35,04	\$49,94	\$49,94	\$67,88	\$2,08	\$155,04
Producir compost a partir de cerdos muertos	\$420,64	\$407,69	\$12,94	\$1.797,08	\$1.741,79	\$55,29	\$2.386,29	\$82,73	\$2.303,57	\$1.152,34	\$1.152,34	\$1.642,20	\$1.642,20	\$2.232,21	\$68,24	\$5.098,11
Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas	\$2.684,49	\$2.601,89	\$82,60	\$11.468,90	\$11.116,01	\$352,89	\$15.229,21	\$527,95	\$14.701,26	\$7.354,18	\$7.354,18	\$10.480,46	\$10.480,46	\$14.245,85	\$435,49	\$32.535,90



ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE		TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES			
		96,92%	3,08%		96,92%	3,08%		3,47%	96,53%		100%		100%			
Generar informes de producción y costos	\$5.134,18	\$4.976,21	\$157,97	\$21.934,71	\$21.259,79	\$674,91	\$29.126,43	\$1.009,73	\$28.116,70	\$14.065,15	\$14.065,15	\$20.044,28	\$20.044,28	\$27.245,73	\$832,89	\$62.226,13
Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo	\$912,41	\$884,33	\$28,07	\$3.898,06	\$3.778,12	\$119,94	\$5.176,12	\$179,44	\$4.996,68	\$2.499,55	\$2.499,55	\$3.562,11	\$3.562,11	\$4.841,89	\$148,01	\$11.058,33
Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos	\$1.392,62	\$1.349,77	\$42,85	\$5.949,66	\$5.766,59	\$183,07	\$7.900,37	\$273,88	\$7.626,49	\$3.815,09	\$3.815,09	\$5.436,89	\$5.436,89	\$7.390,24	\$225,92	\$16.878,47
Transportar cerdos a los galpones y al camal	\$1.227,10	\$1.189,34	\$37,76	\$5.242,52	\$5.081,22	\$161,31	\$6.961,39	\$241,33	\$6.720,06	\$3.361,65	\$3.361,65	\$4.790,70	\$4.790,70	\$6.511,89	\$199,07	\$14.872,41
Supervisar al personal de granja	\$1.038,10	\$1.006,16	\$31,94	\$4.435,07	\$4.298,60	\$136,46	\$5.889,19	\$204,16	\$5.685,03	\$2.843,89	\$2.843,89	\$4.052,83	\$4.052,83	\$5.508,92	\$168,41	\$12.581,75
Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$24.285,41	\$24.285,41	\$-	\$-	\$24.285,41
TOTAL	\$14.014,62	\$13.583,40	\$431,22	\$59.874,50	\$58.032,21	\$1.842,29	\$79.505,53	\$2.756,23	\$76.749,31	\$38.393,22	\$38.393,22	\$78.999,66	\$78.999,66	\$74.371,83	\$2.273,51	\$194.142,18

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 36, Anexo 3 y Anexo 4



Tabla 39 Asignación de tasas de los Otros Centros de Costos a objetos de costos período Marzo – Junio 2016

ASIGNACIÓN DE TASAS OTROS CENTROS DE COSTOS A OBJETOS DE COSTO																
ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE		TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES			
		96,92%	3,08%		96,92%	3,08%		3,47%	96,53%		100%		100%			
Aseguramiento y atención médica del personal	\$8,67	\$8,40	\$0,27	\$ 37,03	\$ 35,89	\$1,14	\$ 49,17	\$1,70	\$ 47,47	\$ 23,74	\$ 23,74	\$ 33,84	\$ 33,84	\$ 45,99	\$1,41	\$ 105,05
Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	\$0,73	\$0,70	\$0,02	\$ 3,10	\$ 3,01	\$0,10	\$ 4,12	\$0,14	\$ 3,98	\$1,99	\$1,99	\$ 2,84	\$ 2,84	\$ 3,86	\$0,12	\$8,81
Transportar el agua de riego a las colinas	\$0,01	\$0,01	\$0,00	\$ 0,03	\$ 0,03	\$0,00	\$ 0,05	\$0,00	\$ 0,04	\$0,02	\$0,02	\$ 0,03	\$ 0,03	\$ 0,04	\$0,00	\$0,10
Producir compost a partir de cerdos muertos	\$0,21	\$0,20	\$0,01	\$ 0,90	\$ 0,87	\$0,03	\$ 1,19	\$0,04	\$ 1,15	\$0,58	\$0,58	\$ 0,82	\$ 0,82	\$ 1,12	\$0,03	\$2,55
Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas	\$1,40	\$1,36	\$0,04	\$ 5,97	\$ 5,79	\$0,18	\$ 7,93	\$0,27	\$ 7,66	\$3,83	\$3,83	\$ 5,46	\$ 5,46	\$ 7,42	\$0,23	\$ 16,95
Generar informes de producción y costos	\$0,60	\$0,58	\$0,02	\$ 2,58	\$ 2,50	\$0,08	\$ 3,42	\$0,12	\$ 3,31	\$1,65	\$1,65	\$ 2,36	\$ 2,36	\$ 3,20	\$0,10	\$7,31



ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGOR DE	TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES	
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL				LECHONES
		96,92%	3,08%		96,92%	3,08%		3,47%	96,53%		100%		100%			
Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo	\$0,11	\$0,10	\$0,00	\$ 0,46	\$ 0,44	\$0,01	\$ 0,61	\$0,02	\$ 0,59	\$0,29	\$0,29	\$ 0,42	\$ 0,42	\$ 0,57	\$0,02	\$1,30
Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos	\$0,16	\$0,16	\$0,01	\$ 0,70	\$ 0,68	\$0,02	\$ 0,93	\$0,03	\$ 0,90	\$0,45	\$0,45	\$ 0,64	\$ 0,64	\$ 0,87	\$0,03	\$1,98
Transportar cerdos a los galpones y al camal	\$0,14	\$0,14	\$0,00	\$ 0,62	\$ 0,60	\$0,02	\$ 0,82	\$0,03	\$ 0,79	\$0,40	\$0,40	\$ 0,56	\$ 0,56	\$ 0,77	\$0,02	\$1,75
Supervisar al personal de granja	\$0,36	\$0,35	\$0,01	\$ 1,54	\$ 1,49	\$0,05	\$ 2,04	\$0,07	\$ 1,97	\$0,99	\$0,99	\$ 1,41	\$ 1,41	\$ 1,91	\$0,06	\$4,37
Transportar balanceados a Santa Rosa para engorde	\$ -	\$-	\$-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,85	\$ 2,85	\$ -	\$ -	\$2,85
TOTAL	\$ 12,39	\$ 12,01	\$0,38	\$52,93	\$51,30	\$1,63	\$70,29	\$2,44	\$ 67,85	\$ 33,94	\$ 33,94	\$ 51,23	\$ 51,23	\$ 65,75	\$2,01	\$ 153,02

Elaborado por: Los autores.
Fuente: Tabla 37 y Anexo 9



4.5.9 Determinación de costos y tasas totales de los centros productivos y su asignación a los objetos de costo

Tabla 40 Asignación de actividades de los Centros Productivos a los objetos de costos período Marzo – Junio 2016

CENTROS PRODUCTIVOS																
ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE		TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES			
		96,92%	3,08%		96,92%	3,08%		3,47%	96,53%		100%		100%			
Aseguramiento y atención médica del personal	\$33,90	\$32,86	\$1,04	\$101,76	\$98,63	\$3,13	\$440,31	\$15,26	\$425,05	\$67,83	\$67,83	\$0,00	\$-	\$146,75	\$4,17	\$492,88
Limpieza de galpones	\$480,75	\$465,95	\$14,79	\$2.422,48	\$2.347,94	\$74,54	\$5.537,75	\$191,98	\$5.345,77	\$1.333,29	\$1.333,29	\$267,83	\$267,83	\$3.005,87	\$89,33	\$6.946,89
Formación de cerdos Topigs y madres F1	\$15,074,80	\$14,610,96	\$463,84	\$0,00	\$-	\$-	\$0,00	\$-	\$-	\$0,00	\$-	\$0,00	\$-	\$14.610,96	\$463,84	\$-
Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	\$1.549,31	\$1.549,31	\$-	\$1.985,15	\$1.985,15	\$-	\$0,00	\$-	\$-	\$0,00	\$-	\$0,00	\$-	\$3.534,46	\$-	\$-
Formar cerdos gestantes	\$-	\$-	\$-	\$137.121,73	\$132.902,60	\$4.219,13		\$-	\$-		\$-		\$-	\$132.902,60	\$4.219,13	\$-



ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE		TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES				LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES			
		96,92%	3,08%		96,92%				96,53%		100%		100%			
Asistir a las madres en el nacimiento de lechones	\$-	\$-	\$-		\$-	\$-	\$130.763,60	\$4.533,19	\$126.230,41		\$-		\$-	\$4.533,19	\$-	\$126.230,41
Descarte de cerdos por mortandad		\$-	\$-		\$-	\$-	\$59.001,68	\$2.045,42	\$56.956,26	\$14.632,85	\$14.632,85	\$1.164,00	\$1.164,00	\$2.045,42	\$-	\$72.753,12
Formar lechones		\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$-	\$35.819,30	\$35.819,30		\$-	\$-	\$-	\$35.819,30
Formar cerdos comerciales	\$-	\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$542.337,43	\$542.337,43	\$-	\$-	\$542.337,43
Transportar cerdos engordados al camal	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$3.953,51	\$3.953,51	\$-	\$-	\$3.953,51
TOTAL	\$17.138,76	\$16.659,09	\$479,68	\$141.631,12	\$137.334,32	\$4.296,80	\$195.743,34	\$6.785,85	\$188.957,49	\$51.853,28	\$51.853,28	\$547.722,77	\$547.722,77	\$160.779,26	\$4.776,47	\$788.533,53

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 32, Anexo 3 y Anexo 4



Tabla 41 Asignación las tasas de los Centros Productivos a los objetos de costo período Marzo – Junio 2016

ASIGNACIÓN DE LAS TASAS DE LOS CENTROS PRODUCTIVOS A LOS OBJETOS DE COSTOS																
ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE		TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES	LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES			
		96,92 %	3,08%		96,92%	3,08%		3,47%	96,53%		100%		100%			
Aseguramiento y atención medica del personal	\$16,95	\$16,43	\$0,52	\$16,96	\$16,44	\$0,52	\$40,03	\$1,39	\$38,64	\$16,96	\$16,96	\$0,00	\$-	\$34,25	\$1,04	\$55,60
Limpieza de galpones	\$0,67	\$0,65	\$0,02	\$0,47	\$0,46	\$0,01	\$2,26	\$0,08	\$2,18	\$0,75	\$0,75	\$0,88	\$0,88	\$1,18	\$0,04	\$3,80
Formación de cerdos Topigs y madres F1	\$33,13	\$32,11	\$1,02		\$-	\$-		\$-	\$-		\$-		\$-	\$32,11	\$1,02	\$-
Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	\$0,02	\$0,02	\$-		\$-	\$-		\$-	\$-		\$-		\$-	\$0,02	\$-	\$-
Formar cerdos gestantes	\$-	\$-	\$-	\$301,37	\$292,09	\$9,27		\$-	\$-		\$-		\$-	\$292,09	\$9,27	\$-
Asistir a las madres en el nacimiento de lechones	\$-	\$-	\$-		\$-	\$-	\$10,27	\$0,36	\$9,91		\$-		\$-	\$0,36	\$-	\$9,91
Descarte de cerdos por mortandad		\$-	\$-		\$-	\$-	\$0,41	\$0,01	\$0,39	\$0,06	\$0,06	\$0,00	\$0,00	\$0,01	\$-	\$0,45



ACTIVIDADES	CUARENTENA			GESTACIÓN			MATERNIDAD			RECRÍA		ENGORDE		TOTAL MADRES	TOTAL VERRACOS	TOTAL LECHONES
	TOTAL	MADRES	VERRACOS	TOTAL	MADRES				LECHONES	TOTAL	LECHONES	TOTAL	LECHONES			
		96,92%	3,08%		96,92%				96,53%		100%		100%			
Formar lechones		\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$-	\$3,14	\$3,14		\$-	\$-	\$-	\$3,14
Formar cerdos comerciales	\$-	\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$63,75	\$63,75	\$-	\$-	\$63,75
Transportar cerdos engordados al camal	\$-	\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$-		\$-	\$0,46	\$0,46	\$-	\$-	\$0,46
TOTAL	\$50,77	\$49,21	\$1,56	\$318,80	\$308,99	\$9,81	\$52,96	\$1,84	\$51,12	\$20,90	\$20,90	\$65,10	\$65,10	\$360,03	\$11,37	\$137,12

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tabla 34, Anexo 3 y Anexo 4



4.5.10 Determinación de los costos totales y unitarios de los objetos de costo

Tabla 42 Determinación del Costos Unitario de los objetos de costos período Marzo – Junio 2016

DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO DE LOS OBJETOS DE COSTOS									
COSTOS	OBJETOS DE COSTOS								
	MADRES		437	VERRACOS		14	LECHONES		8502
	AUXILIAR	TOTAL	CU	AUXILIAR	TOTAL	CU	AUXILIAR	TOTAL	CU
MPD		348373,2699	797,19		12722,55524	908,75		1611804,755	189,47
MEDICINAS	\$44.688,18		\$ 102,26	\$3.718,00		\$ 265,57	\$ 88.533,23		\$ 10,41
BALANCEADOS	\$ 303.685,09		\$ 694,93	\$9.004,55		\$ 643,18	\$ 1.523.271,52		\$ 179,06
MOD		12463,09	28,52		359,12	25,65		40161,79	4,72
COSTO PRIMO		360836,3605	825,71		13081,68	934,41		1651966,55	194,19
CIF									
CIF * ACTIVIDADES		235151,09	\$ 425,78		7049,99	\$ 13,38		\$ 982.675,71	\$ 290,14
Contratar asesorías en producción y alimentación de cerdos	\$ 7.390,24		\$ 0,87	\$ 225,92		\$ 0,03	\$ 16.878,47		\$ 1,98
Supervisar al personal de granja	\$ 5.508,92		\$ 1,91	\$ 168,41		\$ 0,06	\$ 12.581,75		\$ 4,37
Aseguramiento y atención medica del personal	\$ 335,06		\$ 80,25	\$ 9,93		\$ 2,45	\$922,96		\$ 160,64
Adecuar los galpones y realizar mantenimiento a las oficinas de apoyo	\$14.245,85		\$ 7,42	\$ 435,49		\$ 0,23	\$ 32.535,90		\$ 16,95
Limpieza de galpones	\$ 3.005,87		\$ 1,18	\$ 89,33		\$ 0,04	\$ 6.946,89		\$ 3,80
Formación de cerdos Topigs y madres F1	\$14.610,96		\$ 32,11	\$ 463,84		\$ 1,02	\$ -		\$ -
Formar cerdos gestantes	\$ 132.902,60		\$ 292,09	\$4.219,13		\$ 9,27	\$ -		\$ -



CIF * ACTIVIDADES	MADRES		437	VERRACOS		14	LECHONES		8502
	AUXILIAR	TOTAL	CU	AUXILIAR	TOTAL	CU	AUXILIAR	TOTAL	CU
Asistir a las madres en el nacimiento de lechones	\$ 4.533,19		\$ 0,36	\$ -		\$ -	\$ 126.230,41		\$ 9,91
Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y mortandad	\$ 3.534,46		\$ 0,02	\$ -		\$ -	\$ -		\$ -
Formar lechones	\$-		\$ -	\$ -		\$ -	\$ 35.819,30		\$ 3,14
Transportar balanceados para engorde a Santa Rosa	\$-		\$ -	\$ -		\$ -	\$ 24.285,41		\$ 2,85
Formar cerdos comerciales	\$-		\$ -	\$ -		\$ -	\$ 542.337,43		\$ 63,75
Realizar visitas técnicas para dar apoyo y evaluar el proceso productivo	\$ 4.841,89		\$ 0,57	\$ 148,01		\$ 0,02	\$ 11.058,33		\$ 1,30
Generar informes de producción y costos	\$27.245,73		\$ 3,20	\$ 832,89		\$ 0,10	\$ 62.226,13		\$ 7,31
Generar aguas de riego a partir de las aguas residuales	\$ 6.138,90		\$ 3,86	\$ 187,66		\$ 0,12	\$ 14.020,54		\$ 8,81
Transportar el agua de riego a las colinas	\$ 67,88		\$ 0,04	\$ 2,08		\$ 0,00	\$155,04		\$ 0,10
Transportar cerdos a los galpones y al camal	\$ 6.511,89		\$ 0,77	\$ 199,07		\$ 0,02	\$ 14.872,41		\$ 1,75
Transportar cerdos engordados al camal	\$-		\$ -	\$ -		\$ -	\$ 3.953,51		\$ 0,46
Descarte de cerdos por mortandad	\$ 2.045,42		\$ 0,01	\$ -		\$ -	\$ 72.753,12		\$ 0,45
Producir compost a partir de cerdos muertos	\$ 2.232,21		\$ 1,12	\$ 68,24		\$ 0,03	\$ 5.098,11		\$ 2,55
TOTAL OBJETOS DE COSTO		\$ 595.987,45	\$1.251,49		\$ 20.131,66	\$ 947,79		\$ 2.634.642,26	\$ 484,33

Elaborado por: Los autores.

Fuente: Tablas 17-20, 27-41, Anexos 5-9, Anexo 15 y Anexo 19



Interpretación.-

Luego de la aplicación del costeo ABC para la crianza y engorde de cerdos en el periodo marzo – junio 2016, se determinó los costos totales y unitarios de las madres, verracos y lechones.

Las madres generaron un costo total de \$595.987,45 dólares y un costo unitario de \$1.251,49 dólares.

Los verracos generaron un costo total de \$20.131,66 dólares y un costo unitario de \$947,79 dólares.

Los lechones generaron un costo total de \$2'634.642,26 dólares y un costo unitario de \$484,33 dólares.



4.6. Análisis de los resultados de la propuesta de costeo ABC en la empresa

Italimentos Cía. Ltda.

4.6.1. Comparación de los nuevos costos aplicando la metodología ABC frente a los costos actuales determinados por costeo estándar por procesos.

Luego de haber determinado los costos unitarios de crianza y engorde de cerdos aplicando el sistema de costos por procesos, utilizado por la empresa y el Costeo ABC se llegó a los siguientes resultados:

Tabla 43 Comparación de costos unitarios y totales Costeo Tradicional y ABC Madres período Marzo – Junio 2016

DIFERENCIAS ENTRE EL COSTEO TRADICIONAL Y COSTEO ABC						
MADRES						
	COSTO TOTAL			COSTO UNITARIO		
	COSTEO TRADICIONAL	COSTEO ABC	DIFERENCIA	COSTEO TRADICIONAL	COSTEO ABC	DIFERENCIA
MATERIA PRIMA DIRECTA	\$ 348.373,27	\$ 348.373,27	\$ 0,00	\$ 798,59	\$ 797,19	\$ 1,40
BALANCEADOS	\$ 303.685,09	\$ 303.685,09	\$ 0,00	\$ 696,21	\$ 694,93	\$ 1,28
MEDICINAS	\$ 44.688,18	\$ 44.688,18	\$ 0,00	\$ 102,38	\$ 102,26	\$ 0,12
MANO DE OBRA DIRECTA	\$ 15.338,27	\$ 12.463,09	\$ 2.875,18	\$ 35,16	\$ 4,72	\$ 30,44
CIF	\$ 207.542,76	\$ 235.151,09	-\$ 27.608,33	\$ 475,82	\$ 425,78	\$ 50,04
TOTAL	\$ 571.254,30	\$ 595.987,45	-\$ 24.733,15	\$ 1.309,57	\$ 1.227,69	\$ 81,88

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 42

Interpretación.- Al analizar la tabla se puede observar que no existe una diferencia en los costos directos totales, pero en los costos unitarios directos se ve una pequeña diferencia causada por el número de animales utilizados para la determinación del costo unitario bajo los dos sistemas de costos.

En el sistemas de costos por procesos se utilizó diferente número de animales dependiendo la etapa en la que se encontraran, en cambio en el costeo ABC se tomó en cuenta el número de animales que llegaron hasta la etapa final que es este caso es Maternidad.

En lo que se refiere a los CIF totales existe una diferencia significativa de \$27.608,33 dólares explicada por la reclasificación de mano de obra directa como indirecta por



\$2.875,18 dólares y el resto por los porcentajes que se utilizaron en el costeo ABC los cuales fueron diferentes a los que determinó la Granja.

Además bajo el sistema de costos por procesos la Granja no distribuyó todos los costos generados en los otros centros de costos como se puede observar en el Anexo 20 Justificación de las diferencias.

En el costo unitario de los CIF se puede notar una diferencia de \$50,04 dólares que se generó debido a que en el sistema de costos por procesos se dividía los CIF para el número de animales de cada etapa, en cambio en el Costeo ABC se manejó diferentes cost drivers adecuados a cada actividad como se puede ver en las Tablas 34 y 35 Tasa por actividad Centros productivos y Tasa por actividad Otros Centros de Costos.

Tabla 44 Comparación de costos unitarios y totales Costeo Tradicional y ABC Verracos período Marzo – Junio 2016

DIFERENCIAS ENTRE EL COSTEO TRADICIONAL Y COSTEO ABC						
VERRACOS						
	COSTO TOTAL			COSTO UNITARIO		
	COSTEO TRADICIONAL	COSTEO ABC	DIFERENCIA	COSTEO TRADICIONAL	COSTEO ABC	DIFERENCIA
MATERIA PRIMA DIRECTA	\$ 12.722,56	\$ 12.722,56	\$ 0,00	\$ 908,75	\$ 908,75	\$ 0,00
BALANCEADOS	\$ 9.004,55	\$ 9.004,55	\$ 0,00	\$ 643,18	\$ 643,18	\$ 0,00
MEDICINAS	\$ 3.718,00	\$ 3.718,00	\$ 0,00	\$ 265,57	\$ 265,57	\$ 0,00
MANO DE OBRA DIRECTA	\$ 441,55	\$ 359,12	\$ 82,43	\$ 31,54	\$ 25,65	\$ 5,89
CIF	\$ 6.245,29	\$ 7.049,99	-\$ 804,69	\$ 446,09	\$ 13,38	\$ 432,71
TOTAL	\$ 19.409,40	\$ 20.131,66	-\$ 722,26	\$ 1.386,39	\$ 947,79	\$ 438,60

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 42

Interpretación.-

Al analizar la tabla se puede observar que no existen diferencias en los costos directos totales y costos unitarios directos.

En el sistema de costos por procesos se utilizó el mismo número de animales que el costeo ABC.



En lo que se refiere a los CIF totales existe una diferencia significativa de \$804,69 dólares explicada por la reclasificación de mano de obra directa como indirecta por \$82,43 dólares y el resto por los porcentajes que se utilizaron en el costeo ABC los cuales fueron diferentes a los que determinó la Granja.

Además bajo el sistema de costos por procesos la Granja no distribuyó todos los costos generados en los otros centros de costos como se puede observar en el Anexo 20 Justificación de las diferencias.

En el costo unitario de los CIF se puede notar una diferencia de \$432,71 dólares que se generó debido a que en el sistema de costos por procesos se dividía los CIF para el número de animales de cada etapa, en cambio en el Costeo ABC se manejó diferentes cost drivers adecuados a cada actividad como se puede ver en las Tablas 34 y 35 Tasa por actividad Centros productivos y Tasa por actividad Otros Centros de Costos.

Tabla 45 Comparación de costos unitarios y totales Costeo Tradicional y ABC Lechones período Marzo – Junio 2016

DIFERENCIAS ENTRE EL COSTEO TRADICIONAL Y COSTEO ABC						
	LECHONES					
	COSTO TOTAL			COSTO UNITARIO		
	COSTEO TRADICIONAL	COSTEO ABC	DIFERENCIA	COSTEO TRADICIONAL	COSTEO ABC	DIFERENCIA
MATERIA PRIMA DIRECTA	\$ 1.611.804,75	\$ 1.611.804,75	\$ 0,00	\$ 188,88	\$ 189,47	-\$ 0,59
BALANCEADOS	\$ 1.523.271,52	\$ 1.523.271,52	\$ 0,00	\$ 179,14	\$ 179,06	\$ 0,08
MEDICINAS	\$ 88.533,23	\$ 88.533,23	\$ 0,00	\$ 9,74	\$ 10,41	-\$ 0,67
MANO DE OBRA DIRECTA	\$ 49.431,25	\$ 40.161,79	\$ 9.269,46	\$ 4,62	\$ 4,72	-\$ 0,10
CIF	\$ 992.742,01	\$ 982.675,71	\$ 10.066,29	\$ 109,93	\$ 290,14	-\$ 180,21
TOTAL	\$ 2.653.978,02	\$ 2.634.642,26	\$ 19.335,76	\$ 303,43	\$ 484,33	-\$ 180,90

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 42

Interpretación.-

Al analizar la tabla se puede observar que no existe una diferencia en los costos directos totales, pero en los costos unitarios directos se ve una pequeña diferencia causada por el número de animales utilizados para la determinación del costo unitario bajo los dos sistemas de costos.



En el sistemas de costos por procesos se utilizó diferente número de animales dependiendo la etapa en la que se encontraran, en cambio en el costeo ABC se tomó en cuenta el número de animales que llegaron hasta la etapa final que es este caso es Engorde.

En lo que se refiere a los CIF totales existe una diferencia significativa de \$10.066,29 dólares explicada por la reclasificación de mano de obra directa como indirecta por \$9.269,46 dólares y el resto por los porcentajes que se utilizaron en el costeo ABC los cuales fueron diferentes a los que determinó la Granja.

Además bajo el sistema de costos por procesos la Granja no distribuyo todos los costos generados en los otros centros de costos como se puede observar en el Anexo 20 justificación de las diferencias.

En el costo unitario de los CIF se puede notar una diferencia de \$180,21 dólares que se generó debido a que en el sistema de costos por procesos se dividía los CIF para el número de animales de cada etapa, en cambio en el Costeo ABC se manejó diferentes cost drivers adecuados a cada actividad como se puede ver en las Tablas 34 y35 Tasa por actividad Centros productivos y Tasa por actividad Otros Centros de Costos.

4.6.2 Análisis del Impacto del Sistema ABC en los resultados de la empresa

Luego de haberse aplicado el Costeo ABC a la granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. se obtuvieron las diferencias en los costos totales y unitarios que se muestran en las tablas 43, 44 y 45. El impacto de cada una de estas diferencias se indica a continuación:

Empezaremos con las madres, se encontró una diferencia negativa en los costos totales de \$ 24.733,15, lo que nos quiere decir que bajo el costeo ABC se necesitara más recursos económicos para poder realizar la crianza y engorde de las madres. Esto ayudara a la empresa a cuantificar la cantidad de costos que se debe asignar a las madres y así realizar una planificación a futuro más adecuada,

En el caso de los verracos, se determinó una diferencia negativa en los costos totales de \$ 722,26, lo que nos indica que como en el caso de las madres se requerirán mayor cantidad de recursos para la crianza y engorde. Con esta información la empresa podrá realizar una asignación más eficiente a la granja y así lograr una distribución equitativa de los costos a los objetos de costo.



Para los lechones se calculó una diferencia positiva de \$ 19.335,76 la misma que nos muestra que los lechones necesitaran menor cantidad de recursos para su crianza y engorde. Esta diferencia se convierte en un ahorro que puede ser utilizado en otros objetos de costo que requieran más costos como es el caso de madres y verracos. De esta manera se lograra un uso eficiente de los mismos y llevar a cabo una planificación más justa de acuerdo a las necesidades y otros criterios analizados en este trabajo.



CONCLUSIONES

El presente trabajo llegó a las siguientes conclusiones:

- La granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. tiene un sistema de costos adecuado a la actividad que realiza, ya que la crianza y engorde de cerdos es un proceso que debe seguir un orden cronológico para poder lograr el objetivo final que es la producción de cerdos para ser faenados y convertidos en carne para la producción de sus productos.
- En lo que se refiere a las medicinas para los cerdos, se maneja un registro de manera global. Es decir no existe una asignación de dichas medicinas a cada uno de los centros productivos Cuarentena, Gestación, Maternidad, Recría y Engorde, por lo que para el desarrollo de este trabajo se tuvo que realizar una asignación previa de las medicinas para poder determinar los costos unitarios y totales de las madres, verracos y lechones.
- En la granja a pesar de que manejan un sistema de costos por procesos no se ha determinado costos unitarios de crianza y engorde de cerdos, es decir que solo existe un registro global de los costos correspondientes a la crianza y engorde de cerdos.
- El costeo ABC facilita la asignación de los costos indirectos de fabricación a los objetos de costo, en este caso madres, verracos y lechones, pero esto no asegura una disminución de costos totales y unitarios, como se pudo ver en el capítulo 4 en las madres y verracos si se generó un costo total y unitario menor al determinado por el costeo tradicional, pero en el caso de los lechones se generó un costo total y unitario mayor.
- Las bases y los cost drivers utilizados en el presente trabajo reflejan la situación actual de la granja ya que fueron obtenidos y calculados a partir de información proporcionada por la empresa a través de su departamento de costos y otras fuentes confiables como lo fue la página de la empresa pública ETAPA EP. Dicha información correspondía al periodo Marzo-Junio 2016, el mismo periodo que fue analizado durante el desarrollo del trabajo.
- La cuenta Materiales Integrados Kilos Engorde engloba todo los costos correspondiente al servicio de engordado de cerdos y no solamente a los materiales utilizados y por tal motivo el nombre de la misma no refleja los costos que agrupa.



RECOMENDACIONES

Las recomendaciones sugeridas a la Granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. luego de haber desarrollado el presente trabajo son las siguientes:

- Conservar los mismos centros de costos antes citados ya que agrupan de manera adecuada los costos correspondientes a la crianza y engorde de cerdos en todas sus etapas.
- Realizar una asignación de las medicinas para los cerdos a los centros productivos Cuarentena, Gestación, Maternidad, Recría y Engorde aplicando los criterios usados anteriormente tales como Cerdos en Kilogramos, Dosis suministradas, número de animales, etc. Esto ayudara a la Granja y a la empresa a tomar mejores decisiones respecto a los costos.
- Tomar como guía el presente trabajo para conseguir una asignación de CIF más equitativa a los objetos de costo.
- Asignar un nombre adecuado a la cuenta Materiales Integrados Kilos Engorde.
- Actualizar la información de las bases y cost drivers utilizados en este trabajo para futuros periodos y así lograr que estos sean de utilidad para la empresa.



Bibliografía

- Bernard J. Hargadon Jr, A. M. (1985). *Contabilidad de Costos*. Bogota: Norma.
- Torres Salinas, A. (2010). *Contabilidad de Costos: Analisis para la toma de decisiones*. Santa Fe: Mc Graw Hill.
- Zapata Sánchez, P. (2015). *Contabilidad de Costos: Herramienta para la toma de decisiones*. Bogota: Alfaomega.
- Cano Morales, M. A. (2013). *Contabilidad gerencial y presupuestaria aplicada a las ciencias economicas, administrativas y contables*. Bogota: Ediciones de la U.
- Charles T. Horngren, S. M. (2012). *Contabilidad de Costos: Un enfoque gerencial*. Juarez: Pearson Educación.
- Don R. Hansen, M. M. (2007). *Administracion de Costos: Contabilidad y Control*. Santa Fe: Cengage Learning Editores SA.
- Benalcazar Lopéz, J. A., & Wilches Garzon, P. E. (2010). Analisis del trabajo en la fabrica de embutidos La Italiana aplicado a las lineas de produccion de embutidos. Cuenca, Azuay, Ecuador.
- Comité Internacional de Normas de Contabilidad, NIC 41. (2014). *NIC 41 Agricultura*.
- Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cia Ltda. (2016). *Mision, Vision y Objetivos Estrategicos*. Cuenca.
- Empresa Italimentos Cia Ltda. (s.f.). *Alimentos La Italiana*. Obtenido de www.laitaliana.ec
- ETAPA EP. (s.f.). *ETAPA EP Servicios de Telefonía, Televisión, Internet, Agua Potable*. Recuperado el Vierenes de Enero de 2017, de <http://www.etapa.net.ec/Productos-y-servicios/Agua-potable/Operaci%C3%B3n-y-Mantenimiento/Tarifas>
- Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. (s.f.). *Supercias*. Obtenido de <http://appscvs.supercias.gob.ec/consultaPdfBaseImagen/VisualizaDocumetos.zu?tipoDocumento=economica&expediente=33642&idDocumento=3.1.2%20%20&fecha=2015-12-31%2000:00:00.0>

**Anexos***Anexo 1 Cerdos en Kilogramos período Marzo – Junio 2016*

Cerdos en Kilogramos				
OBJETO DE COSTO	PESO	Unid	Cantidad	Total
MADRE	185	Kg	441	81585
VERRACO	232	Kg	14	3248
LECHONES MAT	5	Kg	12280	61400
LECHONES RECRÍA	22	Kg	11410	251020
LECHONES ENGORDE	104	Kg	8507	884728

*Elaborado por: Los Autores**Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.**Anexo 2 Determinación de porcentajes para la distribución de medicinas período Marzo – Junio 2016*

DETERMINACIÓN DE PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN					
CERDOS EN KG					
SITIO	MADRES	VERRACOS	LECHONES	TOTAL SITIO	% DE DISTRIBUCIÓN
CUARENTENA	81585	3248		84833	5,86%
GESTACIÓN	81585	3248		84833	5,86%
MATERNIDAD	81585		61400	142985	9,87%
RECRÍA			251020	251020	17,33%
ENGORDE			884728	884728	61,08%
TOTAL				1448399	

*Elaborado por: Los Autores**Fuente: Anexo 1**Anexo 3 Determinación de porcentajes de distribución de costos a los Centros de Cuarentena y Gestación período Marzo – Junio 2016*

Abuelas	15		
F1 Propias	426	441	96,9231%
Machos Celadores Activos	8		
Machos Celadores en Formación	6	14	3,07692%
TOTAL		455	

*Elaborado por: Los Autores**Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.**Anexo 4 Determinación de porcentajes de distribución de costos a los Centros de Maternidad período Marzo – Junio 2016*

Abuelas	15		
F1 Propias	426	441	3,4667%
Lechones	12280	12280	96,5333%
TOTAL		12721	

*Elaborado por: Los Autores**Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.*



Anexo 5 Separación de Mano de Obra Directa y Mano de Obra Indirecta período Marzo – Junio 2016

Centro de costo	SUBTIPO CTA	Cuenta Contable	TOTAL	MOD	MOI	
			MAR-JUN 2016	81,25%	Limpieza	Descarte
Cuarentena	MOD	Sueldos granja	1598,2	1298,54	199,78	99,89
		Horas suplementarias y extraordinarias granja	360,53	292,93	45,07	22,53
		Aportes patronales IESS granja	231,07	187,74	28,88	14,44
		Fondos de reserva granja	166,18	135,02	20,77	10,39
		Décimo tercer sueldo granja	161,11	130,90	20,14	10,07
		Décimo cuarto sueldo granja	127,1	103,27	15,89	7,94
		Vacaciones granja	83,12	67,54	10,39	5,20
		Provisión jubilación granja	39	31,69	4,88	2,44
		Provisión para desahucio granja	16,92	13,75	2,12	1,06
	Total MOD		2783,23	2261,37	347,90	173,95
Gestación	MOD	Sueldos granja	6097,41	4954,15	762,18	381,09
		Horas suplementarias y extraordinarias granja	1719,11	1396,78	214,89	107,44
		Aportes patronales IESS granja	1010,91	821,36	126,36	63,18
		Fondos de reserva granja	693,07	563,12	86,63	43,32
		Décimo tercer sueldo granja	693,36	563,36	86,67	43,34
		Décimo cuarto sueldo granja	488	396,50	61,00	30,50
		Bonos granja	340	276,25	42,50	21,25
		Vacaciones granja	346,66	281,66	43,33	21,67
		Provisión jubilación granja	124,64	101,27	15,58	7,79
		Provisión para desahucio granja	54,08	43,94	6,76	3,38
	Total MOD		11567,24	9398,38	1445,91	722,95
Maternidad	MOD	Sueldos granja	19579,05	15907,98	2447,38	1223,69
		Horas suplementarias y extraordinarias granja	9402,57	7639,59	1175,32	587,66
		Aportes patronales IESS granja	3599,71	2924,76	449,96	224,98
		Décimo tercer sueldo granja	2469,95	2006,83	308,74	154,37



Centro de costo	SUBTIPO CTA	Cuenta Contable	MAR-JUN 2016	MOD 81,25%	MOI limpieza 12,50%	MOI descarte 6,25%
		Fondos de reserva granja	1655,39	1345,00	206,92	103,46
		Décimo cuarto sueldo granja	1627,68	1322,49	203,46	101,73
		Vacaciones granja	1235	1003,44	154,38	77,19
		Subsidio de alimentación granja	157,02	127,58	19,63	9,81
		Bonos granja	405,5	329,47	50,69	25,34
		Provisión jubilación granja	433,68	352,37	54,21	27,11
		Provisión para desahucio granja	406,37	330,18	50,80	25,40
		Otros ingresos granja	240	195,00	30,00	15,00
		Servicios médicos granja	19	15,44	2,38	1,19
	Total MOD		41230,92	33500,12	5153,87	2576,93
1503-Recría	MOD	Sueldos granja	4259,33	3460,71	532,42	266,21
		Horas suplementarias y extraordinarias granja	1111,44	903,05	138,93	69,47
		Aportes patronales IESS granja	699,33	568,21	87,42	43,71
		Fondos de reserva granja	479,44	389,55	59,93	29,97
		Décimo tercer sueldo granja	479,65	389,72	59,96	29,98
		Décimo cuarto sueldo granja	363,97	295,73	45,50	22,75
		Vacaciones granja	239,82	194,85	29,98	14,99
		Bonos granja	157,33	127,83	19,67	9,83
		Provisión jubilación granja	111,12	90,29	13,89	6,95
		Provisión para desahucio granja	48,2	39,16	6,03	3,01
	Total MOD		7949,63	6459,07	993,70	496,85
Engorde	MOD	Sueldos granja	690,13	560,73	86,27	43,13
		Aportes patronales IESS granja	134,56	109,33	16,82	8,41
		Horas suplementarias y extraordinarias granja	123,91	100,68	15,49	7,74
		Bonos granja	40	32,50	5,00	2,50
		Ajuste descanso obligatorio ct agr-granja	116,69	94,81	14,59	7,29
		Reajuste ct agr-granja	36,72	29,84	4,59	2,30



Centro de costo	SUBTIPO CTA	Cuenta Contable	MAR-JUN 2016	MOD 81,25%	MOI limpieza 12,50%	MOI descarte 6,25%
		Aportes patronales IESS granja	0	0,00	0,00	0,00
		Provisión jubilación granja	123,76	100,56	15,47	7,74
		Décimo tercer sueldo granja	92,29	74,99	11,54	5,77
		Décimo cuarto sueldo granja	66,45	53,99	8,31	4,15
		Provisión para desahucio granja	88,12	71,60	11,02	5,51
		Vacaciones granja	44,06	35,80	5,51	2,75
		Otros ingresos granja	100	81,25	12,50	6,25
		Provisión para desahucio granja	13,42	10,90	1,68	0,84
		Bonificaciones e indemnizaciones granja	9,95	8,08	1,24	0,62
	Total MOD		1680,06	1365,05	210,01	105,00

Elaborado por: Los Autores
Fuente: Tabla 14 y Anexo 19



Anexo 6 Distribución de Mano de Obra Indirecta para las actividades de supervisión y generación período Marzo – Junio 2016

MOI GENERALES DE GRANJA	Supervisión de personal	Generación de informes	
TOTAL	27,27%	72,73%	
5103010001-01-02 - SUELDOS GRANJA	37792,08	10306,93	27485,15
5103020001-01-02 - APORTES PATRONALES IESS GRANJA	5654,24	1542,07	4112,17
5102040004-01-02 - SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN GRANJA	4307,85	1174,87	3132,98
5103010004-01-02 - BONOS GRANJA	4980	1358,18	3621,82
5103030001-01-02 - DECIMO TERCER SUELDO GRANJA	3881,14	1058,49	2822,65
5103010002-01-02 - HORAS SUPLEMENTARIAS Y EXTRAORDINARIAS GRANJA	2712,24	739,70	1972,54
5103030003-01-02 - VACACIONES GRANJA	1940,54	529,24	1411,30
5103020002-01-02 - FONDOS DE RESERVA GRANJA	1678,22	457,70	1220,52
5103030002-01-02 - DECIMO CUARTO SUELDO GRANJA	1309,46	357,13	952,33
5103040007-01-02 - PROVISIÓN JUBILACIÓN GRANJA	945,88	257,97	687,91
5103010005-01-02 - OTROS INGRESOS GRANJA	845	230,45	614,55
5103040008-01-02 - PROVISIÓN PARA DESAHUCIO GRANJA	721,29	196,72	524,57
5102040006-01-02 - SERVICIOS MÉDICOS GRANJA	182	49,64	132,36

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 15 y Anexo 19



Anexo 7 Determinación de porcentajes de distribución de Agua y Energía Eléctrica período Marzo – Junio 2016

DETERMINACIÓN DE PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA Y ENERGÍA ELÉCTRICA							
CENTROS DE COSTOS	NRO. DE EMPLEADOS	%	CERDOS	%	Área	%	% ASIGNACIÓN
CUARENTENA	2	4,65%	455	1,36%	698,42	5,74%	3,91%
GESTACIÓN	6	13,95%	455	1,36%	5134,34	42,18%	19,16%
MATERNIDAD	11	25,58%	12735	37,94%	2455,53	20,17%	27,90%
RECRÍA	4	9,30%	11410	34,00%	1785,39	14,67%	19,32%
ENGORDE	2	4,65%	8507	25,35%	303,99	2,50%	10,83%
AGUAS RESIDUALES	2	4,65%	0	0,00%	447,60	3,68%	2,78%
COMPOSTAJE	2	4,65%	0	0,00%	864,40	7,10%	3,92%
CONSTRUCCIONES	3	6,98%	0	0,00%	0,00	0,00%	2,33%
GENERALES DE GRANJA	11	25,58%	0	0,00%	483,67	3,97%	9,85%
TOTAL	43		33562		12173,34		

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 13, Anexo 15, Anexo 18 y Anexo 19

Anexo 8 Determinación de porcentajes de distribución del IVA cargado al costo período Marzo – Junio 2016

DETERMINACIÓN DE PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN DE IVA AL COSTO		
CENTROS DE COSTOS	PRODUCTOS Y SERVICIOS 12%	%
CUARENTENA	7394,46	3,51%
GESTACIÓN	24549,84	11,65%
MATERNIDAD	82142,32	38,99%
RECRÍA	20425,81	9,70%
ENGORDE	4419,5	2,10%
AGUAS RESIDUALES	9322,82	4,43%
COMPOSTAJE	562,13	0,27%
CONSTRUCCIONES	26068,23	12,38%
GENERALES DE GRANJA	35765,84	16,98%
TOTAL	210650,95	

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 16



Anexo 9 Determinación de porcentajes de distribución de Costos Indirectos de Fabricación a los centros productivos período Marzo – Junio 2016

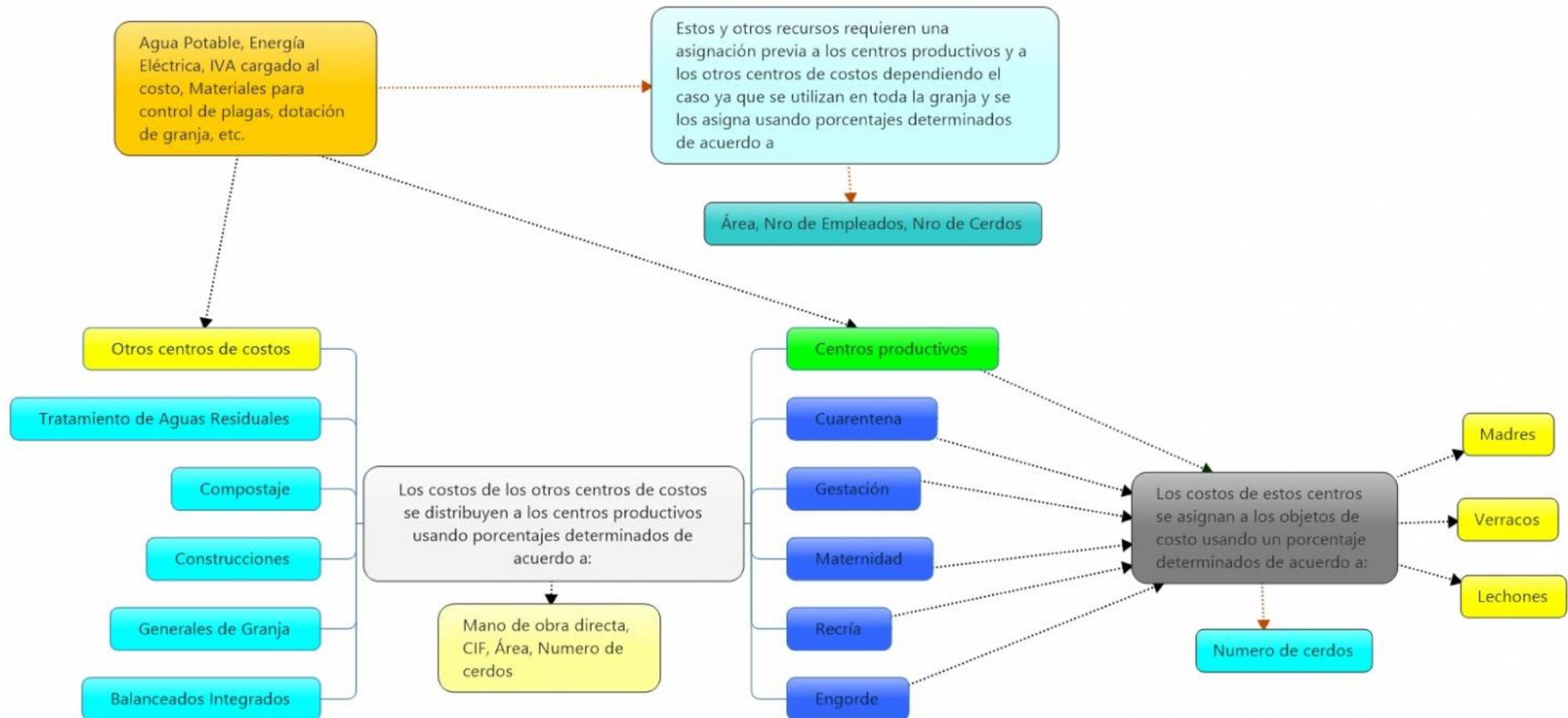
DETERMINACIÓN DE PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN DE COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN OTROS CENTROS DE COSTOS							
CENTROS DE COSTOS	MOD		Área		KILOGRAMOS POR ÁREA		% PROMEDIO PARA ASIGNACIÓN DE CIF OTROS CENTROS DE COSTOS
	\$	%	m²	%	Kg	%	
CUARENTENA	2783,23	4,27%	719,29	6,93%	84833	5,86%	5,6854%
GESTACIÓN	11567,24	17,74%	5113,47	49,27%	84833	5,86%	24,2896%
MATERNIDAD	41230,92	63,23%	2455,53	23,66%	142985	9,87%	32,2535%
RECRÍA	7949,63	12,19%	1785,39	17,20%	251020	17,33%	15,5752%
ENGORDE	1680,06	2,58%	303,99	2,93%	884728	61,08%	22,1963%
TOTAL	65211,08	100,00%	10377,67	100,00%	1448399	100,00%	100,00%

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Tabla 14, Anexo 1 y Anexo 18



Anexo 10 Forma de asignar los Costos Indirectos de Fabricación a los objetos de costos período Marzo – Junio 2016



Elaborado por: Los Autores

Fuente: Ilustración 6



Anexo 11 Capacidades máximas

CAPACIDADES		Q Cerdos
01500	CUARENTENA	455
01501	GESTACIÓN	1400
01502	MATERNIDAD	2300
01503	RECRÍA	4200
01504	ENGORDE	8000

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Anexo 12 Plan de alimentación de cerdos

FASE	NOMBRE	PESO (Kg.)			EDAD (Días)			PRESUPUESTO DE CONSUMO	% CONSUMO
		INICIAL	FINAL	GAN.	INICIAL	FINAL	TOTAL		
FASE 0	Predestete	2	6	4	7	21	21	0,6	0,25%
FASE 1	Predestete	6	9	3	21	36	15	3,3	1,37%
FASE 2	Destete	9	12	3	36	44	8	4,8	1,99%
FASE 3	Inicial 1	12	20	8	44	57	13	14	5,79%
FASE 4	Crecimiento 1	20	40	20	57	85	28	36	14,89%
FASE 5	Crecimiento 2	40	60	20	85	109	24	43	17,79%
FASE 6	Desarrollo	60	80	20	109	133	24	53	21,93%
FASE 7	Finalizador	80	110	30	133	168	35	87	36,00%

Elaborado por: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



Anexo 13 Plan de vacunación de cerdos

	SITIO	EDAD	TIPO	CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
AUTOREEMPLAZOS	MATERNIDAD	1	M	GAE01051	EXCEDE	Enf. Entéricas y/o Respiratorias	ml	0,10
AUTOREEMPLAZOS	MATERNIDAD	3	M	GAE01040	FERROVET	Anemia ferropénica	ml	2,00
AUTOREEMPLAZOS	MATERNIDAD	3	M	GAE01047	BAYCOX	Anticoccidial	MI	1,00
AUTOREEMPLAZOS	MATERNIDAD	12	M	GAE01051	EXCEDE	Enf. Entéricas y/o Respiratorias	MI	0,20
AUTOREEMPLAZOS	MATERNIDAD	21	M	GAE01005	DRAXXIN	Complejo respiratorio	MI	0,20
AUTOREEMPLAZOS	MATERNIDAD	21	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	MI	2,00
	1502					SUB-TOTAL		
AUTOREEMPLAZOS	RECRÍA	42	M	GAE01005	DRAXXIN	Complejo respiratorio	MI	0,50
AUTOREEMPLAZOS	RECRÍA	42	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	MI	2,00
AUTOREEMPLAZOS	RECRÍA	56	V	GAE01052	PESTVAC	Peste porcina	MI	2,00
AUTOREEMPLAZOS	RECRÍA	56	M	GAE01181	DORAMIC	Desparasitante	MI	1,00
	1503					SUB-TOTAL		
AUTOREEMPLAZOS	CUARENTENA	70	M	GAE01051	EXCEDE	Enf. Entéricas y/o Respiratorias	MI	1,50
AUTOREEMPLAZOS	CUARENTENA	135	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	MI	2,00
AUTOREEMPLAZOS	CUARENTENA	150	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	MI	2,00
AUTOREEMPLAZOS	CUARENTENA	165	V	GAE01052	PESTVAC	Peste porcina	MI	2,00
AUTOREEMPLAZOS	CUARENTENA	165	M	GAE01181	DORAMIC	Desparasitante	MI	4,00
AUTOREEMPLAZOS	CUARENTENA	180	V	GAE01189	FARROWSURE	Parvovirus	MI	2,00
AUTOREEMPLAZOS	CUARENTENA	195	V	GAE01189	FARROWSURE	Parvovirus	MI	2,00
	01500					SUB-TOTAL		
						TOTAL		
	SITIO	EDAD	TIPO	CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
REEMPLAZOS Y ABUELAS	CUARENTENA	70	M	GAE01051	EXCEDE	Enf. Entéricas y/o Respiratorias	MI	1,5



	SITIO	EDAD	TIPO	CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
REEMPLAZOS Y ABUELAS	CUARENTENA	135	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	MI	2
REEMPLAZOS Y ABUELAS	CUARENTENA	150	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	MI	2
REEMPLAZOS Y ABUELAS	CUARENTENA	165	V	GAE01052	PESTVAC	Peste porcina	MI	2
REEMPLAZOS Y ABUELAS	CUARENTENA	165	M	GAE01023	PANACUR - SUSP AL 10%	Desparasitante	MI	3
REEMPLAZOS Y ABUELAS	CUARENTENA	180	V	GAE01189	FARROWSURE	Parvovirus	MI	2
REEMPLAZOS Y ABUELAS	CUARENTENA	195	V	GAE01189	FARROWSURE	Parvovirus	MI	2
	1500					TOTAL		
	SITIO	EDAD		CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
LECHONES	MATERNIDAD	1	M	GAE01051	EXCEDE	Enf. Entéricas y/o Respiratorias	ml	0,1
LECHONES	MATERNIDAD	3	M	GAE01040	FERROVET	Anemia ferropénica	ml	2
LECHONES	MATERNIDAD	3	M	GAE01047	BAYCOX	Anticoccidial	ml	1
LECHONES	MATERNIDAD	12	M	GAE01051	EXCEDE	Enf. Entéricas y/o Respiratorias	ml	0,2
LECHONES	MATERNIDAD	21	M	GAE01005	DRAXXIN	Complejo respiratorio	ml	0,2
LECHONES	MATERNIDAD	21	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
	1502					SUB-TOTAL		
LECHONES	RECRÍA	42	M	GAE01005	DRAXXIN	Complejo respiratorio	ml	0,5
LECHONES	RECRÍA	42	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
LECHONES	RECRÍA	56	V	GAE01052	PESTVAC	Peste porcina	ml	2
LECHONES	RECRÍA	56	M	GAE01181	DORAMIC	Desparasitante	ml	1
	1503					SUB-TOTAL		
	SITIO	EDAD	TIPO	CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
LECHONES	ENGORDE	100	V	GAE01133	INNOSURE	Inmunocastración	ml	2
LECHONES	ENGORDE	128	V	GAE01133	INNOSURE	Inmunocastración	ml	2
	1504					SUB-TOTAL		



	SITIO	PREÑEZ		CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
MADRES PRIMERIZAS	GESTACIÓN	80	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
MADRES PRIMERIZAS	GESTACIÓN	80	V	GAE01054	LITTER GUARD	Colibacilosis/Clostridiosis	ml	2
MADRES PRIMERIZAS	GESTACIÓN	90	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
MADRES PRIMERIZAS	GESTACIÓN	90	V	GAE01054	LITTER GUARD	Colibacilosis/Clostridiosis	ml	2
MADRES PRIMERIZAS	GESTACIÓN	100	M	GAE01023	DORAMIC	Desparasitante	ml	2
MADRES PRIMERIZAS	GESTACIÓN	100	V	GAE01052	PESTVAC	Peste porcina	ml	2
	1501					TOTAL		
	SITIO	PREÑEZ		CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
MADRES MULTÍPARAS	GESTACIÓN	80	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
MADRES MULTÍPARAS	GESTACIÓN	80	V	GAE01054	LITTER GUARD	Colibacilosis/Clostridiosis	ml	2
MADRES MULTÍPARAS	GESTACIÓN	90	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
MADRES MULTÍPARAS	GESTACIÓN	100	M	GAE01023	DORAMIC	Desparasitante	ml	2
MADRES MULTÍPARAS	GESTACIÓN	100	V	GAE01052	PESTVAC	Peste porcina	ml	2
	1501					TOTAL		
	SITIO	LACTANCIA		CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
MADRES LACTANTES	MATERNIDAD	1	M	GAE01081	LUTAPROST	Sincronizar parto	ml	1
MADRES LACTANTES	MATERNIDAD	12	V	GAE01189	FARROWSURE	Parvovirus	ml	2
MADRES LACTANTES	MATERNIDAD	19	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
MADRES LACTANTES	MATERNIDAD	19	M	GAE01023	PANACUR - SUSP AL 10%	Desparasitante	ml	7
MADRES LACTANTES	MATERNIDAD	21	M	GAE01050	REVIMIN	Complejo vitamínico	ml	5
	1502					TOTAL		
	SITIO	FRECUENCIA		CÓDIGO	PRODUCTO	OBSERVACIÓN	UM	DOSIS
VERRACOS Y CELADORES	GESTACIÓN	Cada 6 meses	M	GAE01189	FARROWSURE	Parvovirus	ml	2
VERRACOS Y CELADORES	GESTACIÓN	Cada 6 meses	V	GAE01052	PESTVAC	Peste porcina	ml	2
VERRACOS Y CELADORES	GESTACIÓN	Cada 6 meses	V	GAE01183	CIRCUMVENT+M	Mycoplasma/Circovirus	ml	2
	1501					TOTAL		

Elaborado por: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



Anexo 14 Determinación de porcentajes de distribución de vacunas período Marzo – Junio 2016

DISTRIBUCIÓN DE VACUNAS		
SITIO	DOSIS ML	%
CUARENTENA	30	29,70%
GESTACIÓN	28	27,72%
MATERNIDAD	28	27,72%
RECRÍA	11	10,89%
ENGORDE	4	3,96%
	101	100,00%

Elaborado por: Los Autores

Fuente: Anexo 13



Anexo 15 Informe de producción de cerdos período Marzo – Junio 2016

CANTIDAD	TIPO MP	Número de artículo	Descripción	2016						Total 2016
				ene	feb	mar	abr	may	Jun	
	LECHONES	GCA01001	LECHONES NACIDOS EN GRANJA	3.174	2.923	3.205	3.222	2.592	3.261	18.377
		GCA01003	LECHONES EN RECRÍA	2.133	2.070	2.714	3.924	2.047	2.725	15.613
	CERDOS EN PIE (PT)	GCA01006	CERDOS GORDOS EN PIE FINALIZADOS							
		GCA01010	CERDOS GORDOS PREFINALIZADOS FD	416	459	615	529	597	778	3.394
		GCA01013	CERDOS GORDOS PREFINALIZADOS RC	387	488	629	433	577	407	2.921
		GCA01015	CERDOS GORDOS PREFINALIZADOS CAMPORSA	97						97
		GCA01017	CERDOS GORDOS PREFINALIZADOS AGROVALL	415	408	569	393	273	359	2.417
		GCA01019	CERDOS GORDOS PREFINALIZADOS BC	440	386	592	589	637	530	3.174
		GCA01009	CERDOS GORDOS PREFINALIZADOS GR							
	Total CERDOS EN PIE (PT)			1.755	1.741	2.405	1.944	2.084	2.074	12.003
	CERDOS EN PIE kgs	10102011	Cerdo en Pie kg (Granja)							
		10102019	CERDO IT EN PIE KG.	172.031	166.270	234.120	195.150	205.296	196.782	1.169.650
	Total CERDOS EN PIE kgs			172.031	166.270	234.120	195.150	205.296	196.782	1.169.650

Elaborado por: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.



Anexo 16 Forma de determinación de los m³ de aguas residuales generadas período Marzo – Junio 2016

Para la determinación de los m³ de aguas residuales se distribuyó el agua a los centros productivos Cuarentena, Gestación, Maternidad, Recría, Engorde y a los otros centros de costos Tratamiento de Aguas Residuales, Compostaje, Construcciones y Generales de Granja de acuerdo al criterio del Anexo 7.

Luego de dicha asignación el agua asignada a los centros productivos se separó en dos actividades principales Limpieza de galpones y la formación de cerdos, claro está que la actividad formación de cerdos tendrá diferentes nombres dependiendo del centro en que se encuentre.

El agua asignada a la actividad Limpieza de galpones es la que se convertirá en aguas residuales y para determinar los m³ se dividió el costo de dicha agua para el costo unitario por m³ que cobra la empresa ETAPA EP y que se lo puede encontrar en su página web.

El costo unitario por m³ es de \$1,24

Anexo 17 Mortandad de cerdos

Para el cost driver de la actividad Descarte de cerdos por cumplimiento de su ciclo productivo y por mortandad se tomó en cuenta como cost driver los cerdos en Kg ya que no siempre mueren solamente madres o verracos y por tal motivo no se pudo usar el número de cerdos muertos. La actividad de Descarte se encuentra en las etapas de Cuarentena y Gestación.



Anexo 18 Distribución de la Granja por áreas en metros cuadrados

CUADRO DE ÁREAS DE CONSTRUCCIÓN EN "GRANJA LA ITALIANA"

DENOMINACIÓN	UNIDAD	ÁREA	UBICACIÓN
SITIO 1 (COLINA)			
Galpón de Gestación 1	m2	580,92	COLINA
Galpón de Gestación 2	m2	544,59	COLINA
Galpón de Gestación 3	m2	475,73	COLINA
Laboratorio	m2	20,87	COLINA
Galpón de Maternidad 1	m2	553,96	COLINA
Galpón de Maternidad 2	m2	376,95	COLINA
Galpón de Maternidad 3	m2	284,86	COLINA
Bodega de Maternidad	m2	24,37	COLINA
Filtro de Sitio 1	m2	42,83	COLINA
Veredas	m2	500,28	COLINA
	m2	3405,36	
SITIO 2			
Recría 1	m2	1260	
Filtro-Bodega-Embarcadero	m2	44,3	
Veredas	m2	151,09	
Recría 1	m2	330	
	m2	1785,39	
BODEGA GENERAL			
Bodega balanceados	m2	247,9	
Bodega Granja	m2	62,27	
Encementado Exterior	m2	558,4	
Embarcadero-Vereda	m2	84,5	
	m2	953,07	
OFICINA PRINCIPAL			
Oficina Técnicos	m2	60,2	
Filtro Principal	m2	50,77	
Comedor-Cocina-SSHH-Lavandería	m2	153,26	
Filtro Vehicular	m2	99,2	
Veredas	m2	120,24	
	m2	483,67	
BIODIGESTOR			
Biodigestor	m2	447,6	
	m2	447,6	
EMBARCADERO DE ENGORDE			
Corrales de Engorde	m2	81,98	
Vereda-Vía-Embarcadero	m2	201,75	
Filtro Vehicular	m2	20,26	



DENOMINACIÓN	UNIDAD	ÁREA	UBICACIÓN
	m2	303,99	
SITIO 1 (QUEBRADA)			
ENGORDE 1 A GESTACIÓN 1			
Nave de Engorde	m2	1185,95	QUEBRADA
Embarcadero	m2	45,19	QUEBRADA
Veredas	m2	195,96	QUEBRADA
ENGORDE 2 A MATERNIDAD			
Nave de Engorde	m2	945,99	QUEBRADA (En construcción, Área Total= 1550m2)
Embarcadero	m2	59,23	QUEBRADA
Veredas	m2	167,34	QUEBRADA
ENGORDE 3 A GESTACIÓN 2			
Nave de Engorde	m2	1358,25	QUEBRADA
Embarcadero	m2	14,15	QUEBRADA
Veredas	m2	212,45	QUEBRADA
		4184,51	
CUARENTENA			
Galpón de Cuarentena	m2	389,2	QUEBRADA
Embarcadero	m2	5,23	QUEBRADA
		394,43	
COMPOSTAJE			
Camas de Compostaje	m2	706,2	QUEBRADA
Galpón Tendido de Compostaje	m2	144,6	QUEBRADA
Filtro sanitario	m2	13,6	QUEBRADA
		864,4	

*Elaborado por: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.
Fuente: Departamento de costos de la empresa Italimentos Cía. Ltda.*



Anexo 19 Porcentajes para la separación de Mano de Obra Directa y Mano de Obra Indirecta período Marzo – Junio 2016

Para la separación de la MOD y MOI se tomó en cuenta el tiempo que toman en realizar las actividades durante un día normal. Durante la visita realizada el 12/05/2016 se nos comunicó que las 8 horas se distribuyen así: 1 hora para la limpieza de galpones, 30 minutos para el descarte de cerdos y 6,5 horas para el cuidado de cerdos. Lo que corresponde a limpieza y descarte se clasificó como MOI y las horas restantes como MOD. Al relacionar las 6,5 horas de MOD y las 1,5 horas de MOI con las 8 horas se obtuvo los porcentajes utilizados en la Tabla Separación de MOD y MOI.

Como se indica en la tabla siguiente:

Actividades	Clasificación	Duración	%
Limpieza de galpones	MOI	1,00H	12,5
Descarte de cerdos	MOI	0,50 H	6,25
Cuidado de cerdos	MOD	6,50 H	81,25
		8,00 H	100,00

Para la MOI del centro de costos Generales de Granja se separó en 2 actividades Supervisión del personal y Generación de informes, para determinar que porcentaje le corresponde a cada una se revisó la Tabla de distribución de personal de la Granja y se vio que de los 11 empleados de dicho centro 3 son de la parte administrativa de la Granja y los 8 restantes corresponden a personal encargado de emitir informes de producción.

Actividades	Personal encargado	%
Supervisión del personal	3	27,27
Generar informes de producción	8	72,73
TOTAL	11	100,00



Anexo 20 Justificación de las diferencias entre los CIF usados en el costo por procesos y el costeo ABC

Como se puede ver en las tablas 41, 42 y 43 Diferencias entre el costeo tradicional y costeo ABC en las madres la diferencia de los CIF es de \$ 27608,33 dólares, en los verracos es de \$ 804,69 dólares y en los lechones es de \$ 10066,29 dólares.

Si sumamos estas tres diferencias se llega a un total de \$18346,73 la cual se encuentra compuesta de la siguiente forma:

OTROS CENTROS DE COSTOS	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
AGUAS R	\$ 1.991,30	\$ 2.160,94	\$2.088,38	\$9.273,85	\$ 15.514,47
COMPOSTAJE	\$ 1.780,82	\$ 1.737,39	\$1.529,39	\$1.692,69	\$ 6.740,29
CONSTRUCCIONES	\$ 1.360,82	\$ 1.319,02	\$1.274,64	\$1.336,89	\$ 5.291,37
GENERALES	\$ 51.279,71	\$ 56.916,88	\$ 109.281,61	\$ 80.501,27	\$ 297.979,47
TOTAL OCC	\$ 56.412,65	\$ 62.134,23	\$ 114.174,02	\$ 92.804,70	\$ 325.525,60
BALANCEADOS INT	\$ 4.228,57	\$ 10.112,14	\$5.304,00	\$ 67.750,75	\$ 87.395,46
TOTAL GENERAL	\$ 60.641,22	\$ 72.246,37	\$ 119.478,02	\$ 160.555,45	\$ 412.921,06

CUENTA DISTRIBUCIÓN	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
CUARENTENA	\$3.115,12	\$3.791,40	\$5.672,79	\$4.584,32	\$17.163,63
GESTACIÓN	\$7.893,91	\$11.938,88	\$19.110,58	\$14.221,81	\$53.165,18
MATERNIDAD	\$14.699,25	\$14.349,46	\$33.787,73	\$26.568,22	\$89.404,66
RECRÍA	\$28.494,77	\$28.045,63	\$46.633,39	\$37.174,66	\$140.348,45
ENGORDE				\$20.556,51	\$20.556,51
TOTAL	\$54.203,05	\$58.125,37	\$105.204,49	\$103.105,52	\$320.638,43
DIFERENCIA	\$2.209,60	\$4.008,86	\$8.969,53	\$(10.300,82)	\$4.887,17

La cuenta Distribución se encarga de distribuir los costos generados en los otros centros de costos a los centros productivos y al analizar el total OCC de \$325525,60 y el total de la Cuenta Distribución \$320638,43 se ve la diferencia de \$4887,17. Esta diferencia se debe a que la Granja no distribuyó todos los costos generados en los otros centros de costos.

Acerca de los porcentajes utilizados para la distribución, la empresa Italimentos Cía. Ltda. reserva dichos porcentajes, únicamente fue informado las bases que utilizan para determinar los porcentajes.



Otra fuente que causo la diferencia entre los CIF es la reclasificación de la mano de obra directa, como se explicó antes en el costeo tradicional se consideraba toda la mano de obra como directa, pero en el costeo ABC el 18,75% de esa mano de obra directa se clasifico como CIF haciendo que estos aumenten. Esto se puede ver con más claridad en los Anexos 5 y 19

Finalmente otra causa de la diferencia entre los CIF es la decisión de la empresa de realizar el engorde de cerdos en la Granja de Santa Rosa a partir del mes de junio, en la tabla 15 CIF Resumidos en lo que respecta al centro de costos Generales de producción de cerdos SR se nota que hay un total de \$ 22049,32 pero en la etapa de engorde se distribuyó solamente \$20556,71.

Los restantes \$1492,61 se distribuyó en otros centros de costos destinados a otras actividades como la crianza de ganado vacuno que se realiza en la Granja de Santa Rosa.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



**UNIVERSIDAD DE CUENCA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TRABAJO DE TITULACIÓN
“PROPUESTA DE COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES PARA LA EMPRESA
ITALIMENTOS CIA LTDA. PARA EL PERIODO MARZO-JUNIO 2016”**

AUTORES:

**VANESSA CAROLINA CUESTA GUERRERO
JONNATHAN XAVIER FAJARDO GUALLPA**

ASESORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN:

CPA. MARÍA ELENA CHUISACA ÁLVAREZ



1. SELECCIÓN Y DELIMITACIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN

SELECCIÓN

El costeo ABC no es una forma de costeo nuevo sino una forma más eficiente en la cual se asignan los costos indirectos de fabricación y esto resulta más importante en empresas de gran tamaño con un valor significativo de CIF, como es el caso de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

En la actualidad la empresa Italimentos Cía. Ltda. aplica parcialmente costos ABC en algunas de las familias de sus productos. Por tal motivo resulta muy importante esta propuesta debido a que se tratará los mismos principios tanto en el proceso de crianza y engorde de cerdos como en la elaboración de sus productos.

La propuesta de un costeo ABC, ayudará a la empresa Italimentos Cía. Ltda. a utilizar de una manera eficiente sus costos en el proceso de crianza y engorde de cerdos y así lograr un uso óptimo de los recursos disponibles en la Granja.

El costeo ABC identifica las actividades relacionadas con la producción y sus respectivos generadores de costos además de cuantificar su costo y el valor agregado que generan dentro del proceso de crianza y engorde de cerdos.

Para la empresa Italimentos Cía. Ltda. es fundamental la propuesta de un costeo “ABC”, debido a que es una herramienta que permitirá realizar una asignación de los costos indirectos de fabricación o CIF utilizando bases más adecuadas, para así determinar los nuevos costos correspondientes al proceso de crianza y engorde de cerdos dentro de la granja y analizar qué mejoras se pueden aplicar..

También esta propuesta ayudará a conocer la información de la cual se debe tener registro documental físico para llevar a cabo la asignación correcta de los CIF.



DELIMITACIÓN

- **CONTENIDO:**

Costeo basado en actividades en la empresa Italimentos Cía. Ltda.

- **APLICACIÓN:**

El contenido del trabajo recae bajo la línea de contabilidad en el área de costos aplicados de la carrera de Contabilidad y Auditoría

- **ESPACIO:**

El presente estudio se enfoca en el proceso de crianza y engorde de cerdos de la Granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. ubicada en el cantón Santa Isabel

- **PERIODO:**

El período de análisis de la investigación corresponde al periodo marzo-junio 2016

De esta manera la investigación queda estructurada de la siguiente manera:

2. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

La granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. está ubicada en el cantón Santa Isabel. Los costos se manejan aplicando el sistema de costos estándar por procesos, pero ciertos costos como la depreciaciones, pérdidas por proceso de mortandad, transportes y fletes no son asignados aplicando una base adecuada. Es decir que estos costos son asignados por ejemplo en base al número de animales y no utilizando bases como el área ocupada en metros cuadrados, el número de animales muertos y el número de fletes realizados respectivamente.

La presente investigación tiene como propósito aplicar la propuesta de costeo ABC en la granja de la Empresa Italimentos Cía. Ltda., con el fin de mejorar la asignación de los costos así como identificar la información de la cual se debe tener registros para asignar los costos usando una base adecuada y así lograr el uso óptimo de los recursos en la granja.



3. BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO

Hace 26 años la Empresa Italimentos Cía. Ltda. surgió como un pequeño negocio familiar y se planteó el objetivo de alimentar a las familias de Cuenca y lo lograron, hoy en día están alimentando a todo el Ecuador siendo muy conscientes en entregar siempre los mejores productos, es decir, alimentar de verdad.

Para garantizar y mantener la calidad de sus productos cuidan de manera exhaustiva todo el proceso de elaboración, desde la selección de materia prima de calidad hasta la entrega del mismo a sus socios comerciales que a su vez están capacitados para el correcto almacenamiento. (Empresa Italimentos Cia. Ltda., s.f.).

Misión

Alimentar y servir con satisfacción (Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cia Ltda, 2016)

Visión

Ser líder a nivel Nacional en la producción y comercialización de alimentos sanos, para el deleite en su segmento, elaborados con la más alta tecnología de acuerdo a normas de calidad, respetuosos del medio ambiente contribuyendo al desarrollo del país, con un equipo de trabajo comprometido e innovador que satisfaga adecuadamente las necesidades de nuestros consumidores. (Departamento de Recursos Humanos de la empresa Italimentos Cia Ltda, 2016).

4.- FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

4.1 LISTADO DE PROBLEMAS

En la actualidad la Granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. se maneja con el sistema de costos por procesos, la aplicación de dicho sistema ocasiona los siguientes problemas:

- ✚ No existe una asignación adecuada de ciertos costos como depreciaciones, pérdidas por proceso de mortandad y fletes en la granja.



- ✚ No se dispone de un registro de todas las actividades realizadas dentro de la granja para conocer cuáles agregan valor y cuáles afectan la rentabilidad de los objetos de costo.
- ✚ El sistema de costeo vigente no satisface de manera efectiva las necesidades de la empresa debido a su producción diversa, al tipo de servicio que oferta en áreas específicas y al amplio número de CIF que intervienen en los procesos productivos.

Por la tanto nuestra investigación busca mejorar los problemas antes señalados y de esta manera ayudará a la toma de decisiones.

5.- DETERMINACIÓN DE LOS OBJETIVOS

5.1 OBJETIVO GENERAL

Elaborar una propuesta de costos “ABC” para la granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda. para lograr una asignación eficiente de los Costos Indirectos de Fabricación e identificar las actividades que se ejecutan para satisfacer las necesidades de información de los usuarios y mejorar el proceso de toma de decisiones.

5.2.- Objetivos Específicos

- Conocer los aspectos generales importantes de la empresa y el entorno en el cual desarrolla sus actividades.
- Entender el proceso de crianza y engorde de cerdos de la granja de la empresa y la forma de costeo que utiliza actualmente para compararla en lo posterior con la propuesta.
- Determinar los nuevos costos de crianza y engorde de cerdos en la granja de la empresa aplicando la metodología ABC e interpretar los resultados obtenidos en la investigación y establecer conclusiones y recomendaciones acerca de los mismos.

6.- ELABORACIÓN DEL MARCO TEÓRICO DE REFERENCIA



6.1 MARCO DE ANTECEDENTES

Tesis:

Título: Implementar el costeo ABC en PROALICARNIC

Autores: Jimena Arias Pachar

Juan Lema Tamay

Tesis previa para la obtención del título de Contador Público Auditor

Año: 2012

Abstract: la presente tesis trata sobre la implementación de costos ABC a una empresa de embutidos donde se usa como una herramienta para distribuir los CIF hacia los productos finales a pesar que se le puede dar otra aplicación como un medio de gestión para determinar el grado de la eficiencia de las actividades por cada área para conducir al final a un sistema de costos.

Título: Propuesta de diseño de un sistema de costos ABC y análisis de aplicabilidad en la empresa elaborados de madera Amorosayalkaster Cía. Ltda. ubicado en la ciudad de Cuenca

Autores: Doris Liliana Avila Torres

Johanna Cecilia Márquez Guambaña

Tesis previa a la obtención del título en Ingeniería en Contabilidad y Auditoría

Año: 2013

Introducción: el presente trabajo de tesis tiene como finalidad proponer un sistema de contabilidad de costos ABC para la empresa ELABORADOS DE MADERA AMOROSAYALKASTER CÍA. LTDA. que permita conocer los costos de fabricación en cada uno de los procesos productivos, a fin de poder no solamente saber el costo de manufactura de lo que la empresa fabrica, sino también, administrar más eficientemente los recursos de los que se dispone.



Mediante la aplicación de la metodología de costos ABC, la empresa podrá asignar de manera eficiente los costos a cada una de las actividades que se desarrollan dentro de cada proceso de fabricación de un producto en particular.

Título: Diseño de un Sistema de Costos basado en actividades (ABC) para la panadería “El Imperio del Pan”.

Autores: Adriana Gabriela Guamán Cabrera

Tesis previa a la obtención del título de Ingeniero en Contabilidad y Auditoría

Año: 2014

Descripción: El presente trabajo de investigación plantea el diseño de un sistema de costeo basa en actividades (ABC) para la panadería “El Imperio del Pan” dedicada a la elaboración de pan y pastas. El estudio se basa en la necesidad de obtener información de costos más precisa, para la toma de decisiones oportunas. En el contenido se da a conocer las características de la empresa los fundamentos teóricos en los que se basa y finalmente muestra todo el proceso llevado a cabo para el diseño del sistema planteado, tomando en consideración los costos incurridos en el mes de diciembre del 2012.

6.2 MARCO TEÓRICO

Contabilidad

La contabilidad es una técnica que se encarga del registro, clasificación y resumen de las operaciones comerciales de la empresa y su correspondiente interpretación. (Sánchez, Contabilidad General, 2014)

La contabilidad se clasifica en:

- Contabilidad comercial
- Contabilidad de costos
- Contabilidad de servicios
- Contabilidad de entidades financieras
- Contabilidad gubernamental



Contabilidad comercial

Comprende desde el sistema de registrador) contable hasta la preparación y emisión de estados financieros, que expresamente se refieren a empresas (unipersonales y/o sociedades mercantiles) dedicadas únicamente a la compra-venta de mercaderías y/o productos.

Contabilidad de costos

Parte muy importante, tiene por finalidad aplicar al proceso contable, sistemas especializados de costos y sus procedimientos a las siguientes actividades:

- Contabilidad industrial
- Contabilidad minera
- Contabilidad petrolera
- Contabilidad agrícola
- Contabilidad ganadera
- Contabilidad de construcciones
- Contabilidad forestal
- Otras actividades similares

Contabilidad de servicios

Conjunto de actividades que su proceso contable, está orientado a operaciones relacionadas a la prestación de servicios, que principalmente son:

- Contabilidad hotelera
- Contabilidad de transportes
- Contabilidad de agencias de viaje
- Contabilidad de sociedades profesionales
- Contabilidad de partidos políticos
- Contabilidad de organismos no gubernamentales
- Otras actividades similares

Contabilidad de entidades financieras

Conjunto de actividades que su proceso contable, está orientado a operaciones relacionadas a la prestación de servicios, que principalmente son:

- Contabilidad bancaria
- Contabilidad de mutuales de ahorro y préstamo
- Contabilidad de casas de cambio



- Contabilidad de almacenas de depósito
- Contabilidad de seguros y reaseguros
- Contabilidad de bolsas de valores
- Contabilidad de empresas intermediadoras de crédito
- Contabilidad de cooperativas
- Otras actividades similares

Contabilidad gubernamental

Trata la aplicación de procedimientos contables, a la contabilidad del estado en general, según su actividad específica, principalmente son:

- Gobierno central
- Poder legislativo
- Poder judicial
- Ministerios
- Municipalidades
- Prefecturas
- Universidades
- Empresas del estado
- Fuerzas Armadas
- Policía
- Instituciones culturales de beneficencia
- Otras actividades similares (Enciclopedia de Tareas, 2010)

Contabilidad de costos

La contabilidad de costos es el arte o forma usada para la recolección, registro y comunicación de información correspondiente con costos y en base a la misma llegar a la toma de decisiones adecuadas para su control y planificación adecuada. (Sánchez, 2007)

Los costos son todos los desembolsos que se llevan a cabo para poder ofrecer un producto.

Elementos del costo

Los elementos que componen el costo son:

Materia prima directa o materiales directos



Mano de Obra Directa

Costos Generales de Fabricación o Costos Indirectos de Fabricación

- **Materia prima directa:** la materia prima directa son los materiales usados en la fabricación de un producto y que se pueden apreciar claramente en el mismo.
- **Mano de Obra Directa:** la mano de obra directa constituye el trabajo realizado por el personal de producción de manera directa en la fabricación del producto, por ejemplo los empleados que elaboran los productos o encienden las maquinas.
- **Costos Generales de Fabricación:** corresponden a todos los demás rubros que no pueden ser identificados claramente en los productos tales como la materia prima indirecta, la mano de obra de personal indirecto como por ejemplo supervisores y otros como por ejemplo servicios básicos, seguros, depreciaciones, etc.

Clases de sistema de costos

Existen 2 clases de sistemas de costos por órdenes de producción y por procesos

- **Sistema de costos por órdenes de producción**

En este sistema se maneja un lote de productos iguales y se maneja a través de órdenes de producción y los costos se van acumulando para cada orden por separado. Este sistema es utilizado para pedidos específicos de clientes como por ejemplo muebles antiguos, industrias metalmecánicas, etc.

- **Sistema de costos por procesos**

Este sistema es utilizado para la producción de bienes similares en masa, en este caso lo que se identifica son las unidades que entran y salen a cada departamento durante el proceso productivo. Además este sistema maneja una cuenta de productos en proceso por cada departamento existente además del respectivo costo unitario de cada uno de los departamentos. Este sistema se utiliza para producir bienes tales como acero, vehículos, etc.

- **Administración basada en actividades ABM**

Consiste en agregar al costeo ABC una métrica acerca de la evaluación del desempeño en tres dimensiones (costo, tiempo y calidad). Es decir que además de identificar las



actividades dentro del proceso se busca premiar el buen desempeño de las mismas por parte del personal. (Salinas, 2010)

Teoría de reducción de costos:

- **Just in time**

Esta teoría tiene el objetivo de disminuir al máximo el nivel de inventarios y los costos generados por los mismos como por ejemplo costo de almacenaje, mantenimiento, custodia o merma. Para disminuir los costos aplicando esta teoría se debe pronosticar de mejor manera la producción y venta.

- **Costeo basado en Actividad o ABC (Activity Based Costing system)**

En el costeo basado en actividades se busca asignar eficientemente los costos indirectos de fabricación, esto se logra identificando las actividades que se llevan a cabo en el proceso productivo, luego se cuantifica el costo de cada una de las mismas y al final se determina la tasa correspondiente a cada actividad.

Para lograr lo mencionado anteriormente se debe identificar cost drivers o generadores de costo que se definen como una medida cuantitativa de lo que cuesta llevar a cabo una actividad.

Para que una empresa pueda implementar el costeo ABC con éxito se tiene que cumplir ciertos requisitos que son los siguientes:

1. Tener un nivel significativo de costos indirectos de fabricación en relación a los costos de producción.
2. Disponer de un sistema informático que proporcione y lleve registros de información relacionada con las actividades de la empresa.
3. Si el mercado es bastante competitivo en lo que se refiere a precios de los productos.
4. Si la empresa dispone de una gama variada de productos con diferentes procesos de producción.
5. Si existen altos niveles de gastos estructurales sometidos a cambios estratégicos-organizativos.



Los generadores de costos o cost drivers se pueden presentar a distintos niveles como se indican a continuación:

1. **A nivel unitario:** materia prima consumida, mano de obra directa, es decir costos que se pueden vincular a cada unidad producida.
2. **A nivel de lote:** Están relacionados al conjunto independiente de unidades que se producen por cada pedido.
3. **A nivel de línea:** No están relacionados con el número de unidades producidas o con el número de lotes sino con la producción total de la línea de producción.
4. **A nivel de empresa:** están relacionados en una relación causal entre actividad y producto.

6.3 MARCO CONCEPTUAL

Tasa predeterminada de CI: Representa la porción de costo indirecto que debe recibir un producto terminado o semiterminado, del total de costos que se espera consumir en cierto periodo. (Salinas, 2010)

Actividad agrícola: Es la gestión, por parte de una entidad, de la transformación y recolección de activos biológicos, para destinarlos a la venta, para convertirlos en productos agrícolas o en otros activos biológicos adicionales. (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, 2014)

Activo biológico: Es un animal vivo o una planta. (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, 2014)

Transformación biológica: Comprende los procesos de crecimiento, degradación, producción y procreación que son la causa de los cambios cualitativos o cuantitativos en los activos biológicos. (Comité Internacional de Normas de Contabilidad, 2014)

Cost driver: Se refiere al evento que genera una actividad y que afecta al costo asociado a esta. (Salinas, 2010)

Generadores de transacción: Miden el número de veces que se ejecuta una actividad, tal como el número de tratamientos y el número de requerimientos. (Don R. Hansen, 2007).



Generadores de duración: Miden las exigencias en términos del tiempo que se requiere para ejecutar una actividad, como las horas de cuidados higiénicos y las horas de monitoreo. (Don R. Hansen, 2007).

Generadores de recursos: Son factores que miden el consumo de los recursos por parte de las actividades. (Don R. Hansen, 2007).

Actividad: Es la parte de un proceso para la cual deseamos conocer su costo, puede ser una operación, un subproceso o un movimiento específico de una operación. (Don R. Hansen, 2007).

Actividad primaria: Es aquella que se consume por un objeto final de costo, tal como un producto o un cliente. (Don R. Hansen, 2007).

Actividad secundaria: Es aquella que se consume por objetos de costo intermedios tales como las actividades primarias, los materiales u otras actividades secundarias. (Don R. Hansen, 2007)

Recursos: Factores de producción que permiten la ejecución de una actividad específica. (Sánchez, 2007).

Objeto del costo: Es un elemento final para el cual se desea una acumulación de costos; es decir es todo aquello que queremos medir por su costo final o provisional. (Sánchez, 2007)

7.- PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

¿La metodología ABC mejorará la eficiencia y eficacia en la administración de recursos de la granja de la empresa?

¿Cuáles son las ventajas y desventajas del costeo ABC?

¿Cuáles son las actividades más importantes del proceso de crianza y engorde de cerdos y sus respectivos cost drivers?



8.- CONSTRUCCIÓN DE VARIABLES E INDICADORES

ESQUEMA TENTATIVO	VARIABLES	INDICADORES
<p>CAPÍTULO 1 Reseña Histórica y Antecedentes</p> <p>1.1 Reseña Histórica y Antecedentes. 1.1.1 Misión. 1.1.2 Visión. 1.1.3 Objetivos de la Empresa. 1.1.4 Situación actual. 1.1.5 Normativa Legal. 1.1.6 Principios y Valores. 1.1.7 Políticas. 1.1.8 Organigrama Institucional 1.1.9 Matriz FODA. 1.1.10 Productos que ofrece la empresa. 1.1.11 Cadena de valor.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Empresa• Principios• Políticas• Valores	Ubicación geográfica de la empresa
<p>CAPÍTULO Nro. 2: MARCO TEÓRICO</p> <p>2.1 Contabilidad de Costos. 2.1.1 Introducción. 2.1.2 Concepto. 2.1.3 Propósitos de la Contabilidad de costos. 2.1.4 Elementos del Costo. 2.1.4.1 Materia Prima. 2.1.4.2 Mano de Obra. 2.1.4.3 Costos Indirectos de Fabricación. 2.2 Activos Biológicos. 2.2.1 Concepto de Activo Biológico. 2.2.2 Ejemplos de Activos Biológicos. 2.2.3 Transformación Biológica. 2.3 Formas de determinar los costos. 2.3.1 Costeo Tradicional. 2.4. Costeo Basado en Actividades. 2.4.1 Concepto. 2.4.2 Importancia. 2.4.3 Características. 2.4.4 Objetivos. 2.4.5 Ventajas y desventajas. 2.5. Actividades, objetos de costos y cost drivers 2.5.1 Determinación de las actividades. 2.5.2 Determinación de los objetos de costos</p>	<ul style="list-style-type: none">• Materia prima• Mano de obra• Costos directos de fabricación• Costos indirectos de fabricación• Cost driver	



<p>2.5.3. Determinación de los cost drivers o generadores de costos. 2.6. Procedimiento para la aplicación del costeo ABC. 2.6.1. Pasos a seguir para su implementación.</p>		
<p>CAPÍTULO Nro. 3: SISTEMA DE COSTOS ACTUAL DE LA GRANJA DE LA EMPRESA ITALIMENTOS CIA. LTDA.</p> <p>3.1. Sistema de costos actual. 3.1.1. Proceso de crianza y engorde. 3.1.2. Asignación de materia prima. 3.1.3. Asignación de mano de obra. 3.1.4. Asignación de costos indirectos de fabricación (CIF). 3.1.5. Determinación de costos unitarios del proceso de crianza y engorde de cerdos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Materia prima directa • Mano de obra directa • Costos directos de fabricación • Costos indirectos de fabricación 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Costo unitario de materia prima ▪ Costo unitario de mano de obra directa ▪ Tasa predeterminada de costos indirectos de fabricación
<p>CAPÍTULO Nro. 4: APLICACIÓN DEL COSTEO ABC AL PROCESO DE CRIANZA Y ENGORDE DE CERDOS</p> <p>4.1. Análisis e identificación de las actividades claves. 4.2. Cuantificación de los recursos correspondientes a las actividades. 4.3. Análisis e identificación de los cost drivers o generadores de costos para las actividades respectivas. 4.4. Asignación de los costos a las actividades. 4.5. Determinación de los nuevos costos de crianza y engorde. 4.6. Análisis de los resultados de la propuesta de costeo ABC en la empresa Italimentos Cía. Ltda. 4.6.1. Comparación de los nuevos costos aplicando la metodología ABC frente a los costos actuales determinados por costeo estándar por procesos. 4.6.2 Análisis del Impacto del Sistema ABC en los resultados de la empresa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Costo de crianza y engorde 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tasa predeterminada de CIF de cada una de las actividades ▪ Tasa predeterminada de CIF total
<p>Conclusiones y recomendaciones</p>		
<p>Bibliografía</p>		
<p>Anexos</p>		



9.- DISEÑO METODOLÓGICO

a) Tipo de investigación

El tipo de investigación que se usará es de tipo aplicada, debido a que tiene un fin práctico y servirá para el desarrollo de procesos que beneficiará a la granja de la empresa Italimentos Cía. Ltda.

b) Método de la investigación

Para el desarrollo de la investigación se utilizará el método teórico deductivo, debido a que el pensamiento va de lo general a lo particular, se basa en la teoría para luego enfrentarla con la práctica, realizando un análisis que nos permita sugerir alternativas de solución.

En la investigación se utilizará técnicas que se encuentran en función de conseguir los objetivos planteados.

10.- ESQUEMA TENTATIVO DE LA INVESTIGACIÓN

OBJETIVO ESPECÍFICO	CAPÍTULO
Conocer los aspectos generales más importantes de la empresa y el entorno en el cual desarrolla sus actividades.	<p>CAPÍTULO 1 Reseña Histórica y Antecedentes</p> <p>1.1 Reseña Histórica y Antecedentes</p> <p>1.1.1 Misión</p> <p>1.1.2 Visión</p> <p>1.1.3 Objetivos de la Empresa</p> <p>1.1.4 Situación actual</p> <p>1.1.5 Normativa Legal</p> <p>1.1.6 Principios y Valores</p> <p>1.1.7 Políticas</p> <p>1.1.8 Organigrama Institucional</p> <p>1.1.9 Matriz FODA</p> <p>1.1.10 Productos que ofrece la empresa</p> <p>1.1.12 Cadena de valor</p>
	<p>CAPÍTULO Nro. 2: MARCO TEÓRICO</p> <p>2.1.Contabilidad de Costos</p> <p>2.1.1 Introducción</p> <p>2.1.2 Concepto</p> <p>2.1.3 Propósitos de la Contabilidad de costos</p> <p>2.1.4Elementos del Costo</p> <p>2.1.4.1 Materia Prima</p>



<p>Entender el proceso de crianza y engorde de cerdos de la granja de la empresa y la forma de costeo que utiliza actualmente para poder compararla en lo posterior con nuestra propuesta.</p>	<ul style="list-style-type: none">2.1.4.2 Mano de Obra2.1.4.3 Costos Indirectos de Fabricación2.2 Activos Biológicos<ul style="list-style-type: none">2.2.1 Concepto de Activo Biológico2.2.2 Ejemplos de Activos Biológicos2.2.3 Transformación Biológica2.3 Formas de determinar los costos<ul style="list-style-type: none">2.3.1 Costeo Tradicional2.4. Costeo Basado en Actividades<ul style="list-style-type: none">2.4.1 Concepto2.4.2 Importancia2.4.3 Características2.4.4 Objetivos2.4.5 Ventajas y desventajas2.5. Actividades, objetos de costos y cost drivers<ul style="list-style-type: none">2.5.1 Determinación de las actividades2.5.2 Determinación de los objetos de costos2.5.3. Determinación de los cost drivers o generadores de costos2.6. Procedimiento para la aplicación del costeo ABC<ul style="list-style-type: none">2.6.1. Pasos a seguir para su implementación <p>CAPÍTULO Nro. 3: SISTEMA DE COSTOS ACTUAL DE LA GRANJA DE LA EMPRESA ITALIMENTOS CIA LTDA.</p> <ul style="list-style-type: none">3.1. Sistema de costos actual<ul style="list-style-type: none">3.1.1. Proceso de crianza y engorde3.1.2. Asignación de materia prima3.1.3. Asignación de mano de obra3.1.4. Asignación de costos indirectos de fabricación (CIF)3.1.5. Determinación de costos unitarios del proceso de crianza y engorde
<p>Determinar los nuevos costos de crianza y engorde de cerdos en la granja de la empresa aplicando la metodología ABC e interpretar los resultados obtenidos en la investigación y establecer conclusiones acerca de la misma.</p>	<p>CAPÍTULO Nro. 4: APLICACIÓN DEL COSTEO ABC AL PROCESO DE CRIANZA Y ENGORDE DE CERDOS</p> <ul style="list-style-type: none">4.1. Análisis e identificación de las actividades claves4.2. Cuantificación de los recursos correspondientes a las actividades4.3. Análisis e identificación de los cost drivers o generadores de costos para las actividades respectivas4.4. Asignación de los costos a las actividades4.5. Determinación de los nuevos costos de crianza y engorde



	<p>4.6. Análisis de los resultados de la propuesta de costeo ABC en la empresa Italimentos Cía. Ltda.</p> <p>4.6.1. Comparación de los nuevos costos aplicando la metodología ABC frente a los costos actuales determinados por costeo estándar por procesos.</p> <p>4.6.2 Análisis del Impacto del Sistema ABC en los resultados de la empresa</p>
--	---



11.- CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES																								
ACTIVIDADES	MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Elección del tema	■	■																						
Aprobación del tema			■	■																				
Elaboración del diseño de tesis					■																			
Revisión y corrección del diseño						■																		
Aprobación del diseño							■	■																
CAPÍTULO 1 Reseña Histórica y Antecedentes									■	■	■	■												
1.1 Reseña Histórica y Antecedentes									■	■	■	■												
1.1.1 Misión									■	■	■	■												
1.1.2 Visión									■	■	■	■												
1.1.3 Objetivos de la Empresa									■	■	■	■												
1.1.4 Situación actual									■	■	■	■												
1.1.5 Normativa Legal									■	■	■	■												
1.1.6 Principios y Valores									■	■	■	■												
1.1.7 Políticas									■	■	■	■												
1.1.8 Organigrama Institucional									■	■	■	■												
1.1.9 Matriz FODA									■	■	■	■												
1.1.10 Productos que ofrece la empresa									■	■	■	■												
1.1.12 Cadena de valor									■	■	■	■												



2.5. Actividades, objetos de costos y cost drivers																			
2.5.1 Determinación de las actividades																			
2.5.2 Determinación de los objetos de costos																			
2.5.3. Determinación de los cost drivers o generadores de costos																			
2.6. Procedimiento para la aplicación del costeo ABC																			
2.6.1. Pasos a seguir para su implementación																			
Revisión capítulo 2																			
Corrección capítulo 2																			
CAPÍTULO Nro. 3: SISTEMA DE COSTOS ACTUAL DE LA GRANJA DE LA EMPRESA ITALIMENTOS CIA LTDA.																			
3.1. Sistema de costos actual																			
3.1.1. Proceso de crianza y engorde																			
3.1.2. Asignación de materia prima																			
3.1.3. Asignación de mano de obra																			
3.1.4. Asignación de costos indirectos de fabricación (CIF)																			
3.1.5. Determinación de costos unitarios del																			



12.- PRESUPUESTO REFERENCIAL

Detalle de gastos	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Valor Total
Empastado					50.00	50.00
Copias blanco y negro	10.00	4.00	4.00	4.00	50.00	72.00
Copias a color	0.00	0.00	1.00	0.00	120.00	121.00
Impresión de los capítulos		2.50	2.50	2.50	0.00	7.50
Internet		1.00	1.00	1.00	3.00	6.00
Transporte y movilización para el levantamiento de información	10.00	10.00	10.00	10.00	5.00	45.00
Impresión de cd					10.00	10.00
TOTAL ESTIMADO	20.00	17.50	18.50	17.50	238.00	311.50



13.- BIBLIOGRAFÍA

Libros

- ❖ Hargadon, B. J., Muñera, A. (1985). Contabilidad de costos. Bogotá, Colombia: Norma.
- ❖ Hansen, D. R., Mofen, M. M. (2007). Administración de Costos: Contabilidad y Control. Santa Fe, México: Cangare Learning Editores SA.
- ❖ Horngren, C. T., Srikant, M. D., Rajan, M. V. (2012). Contabilidad de Costos: Un Enfoque Gerencial. Juárez, México: Pearson.
- ❖ Zapata, P. (2007). Contabilidad de Costos: Herramienta para la toma de decisiones. Santa Fe, México: Mc Graw Hill.
- ❖ Torres, A. S. (2010). Contabilidad de costos: Análisis para la toma de decisiones. Santa Fe, México: Mc Graw Hill.
- ❖ Corbett, T. (2005). La Contabilidad del Truput. Bogotá, Colombia: Piénsalo

Tesis

- ❖ Arias, X., & Tamay, J. (2012). Implementar el costeo ABC en PROALICARNIC (Tesis de pregrado). Universidad de Cuenca, Cuenca, Ecuador.
- ❖ Torres, D., & Márquez, J. (2013). Propuesta de diseño de un sistema de costos ABC y análisis de aplicabilidad en la empresa elaborados de madera Amorosayalkaster Cía. Ltda. ubicado en la ciudad de Cuenca (Tesis de pregrado). Universidad Politécnica Salesiana, Cuenca, Ecuador.
- ❖ Guamán, A. (2014). Diseño de un Sistema de Costos basado en Actividades (ABC) para la panadería “El Imperio del Pan” (Tesis de pregrado). Universidad del Azuay, Cuenca, Ecuador.

Artículos

- ❖ IASB (2014), 2014 Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), 2014, CISS.