



UNIVERSIDAD DE CUENCA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y

ADMINISTRATIVAS

CARRERA DE CONTABILIDAD SUPERIOR Y AUDITORÍA

**“DISEÑO DE UN MODELO DE COSTOS ABC EN LA
EMPRESA DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA
EXPRESEGURIDAD CÍA. LTDA. EN LA CIUDAD DE
CUENCA”**

**TESIS PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE CONTADOR PÚBLICO AUDITOR**

AUTORA:

PAOLA ANDREA JIMÉNEZ ÁVILA

DIRECTOR:

ING. BORIS ANDRES ÑAUTA TAPIA

CUENCA- ECUADOR

2015



RESÚMEN

El desarrollo de la presente tesis es un modelo de costeo basado en actividades aplicado a la empresa de servicios de seguridad y vigilancia “Expreseguridad Cía. Ltda.” en el departamento de operaciones, en la cual carecen de herramientas para obtener el costo de los servicios que prestan y actualmente se basan en el valor de la mano de obra que calculan pagar a lo largo de la prestación del servicio más un porcentaje de ganancia, dejando de lado algunos costos indirectos sustanciales de su producto, por lo que he visto importante proponer este método, el cual permitirá realizar un análisis de las actividades y recursos que se han consumido en el año 2013.

La tesis inicia con los antecedentes de la empresa estudiada, marco teórico relacionado con los costos en general y demás definiciones del costeo ABC.

En el capítulo dos se detalla la metodología a utilizar partiendo de la identificación de los objetos de costo, selección y clasificación de los recursos, distribución de recursos hacia centros de costos, distribución de recursos hacia actividades de los centros de costos, y de actividades a objetos de costeo, así obteniendo el costo indirecto de fabricación (CIF) mediante la metodología ABC y poder costear el producto agregando la materia prima y mano de obra directa.

En el tercer capítulo se realiza la aplicación práctica, obteniendo el costo de los servicios prestados y a partir de los resultados se ha elaborado conclusiones y recomendaciones que serán de utilidad para la empresa.

PALABRAS CLAVES: COSTEO ABC, COSTO DE SERVICIOS, EMPRESAS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA, COST DRIVERS, ACTIVIDADES



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ABSTRACT

The development of this thesis is a model of activity – based costing applied to the service company of safety and security “Expreseguiridad Cia.Ltda”. In the operations department, which lack tools to get the cost of the services they provide and are currently based on the value of labor that calculates pay over the service plus a percentage gain, meanwhile disregarded are some indirect costs that are a substantial part of their product, so I’ve seen it to be important to propose this method, which allows company managers to analyze the activities and resources that are consumed during the year of 2013.

The thesis begins with the background of the company under study and the theoretical framework related costs and other general definitions of activity-based costing.

In chapter two the methodology utilized is based on the identification of cost objects, selection and classification of resources, resource allocation to cost centers, distributions of resources to activities, detailed cost centers, and activities of object costs, obtaining the Indirect Manufacturing Cost (CIF) by ABC methodology and to afford the product by adding the raw material and direct labor.

In the third and final chapter practical application is made, obtaining the cost of services rendered during the year studied, and from the presented results the conclusions and recommendations have been drawn that will be useful for owners of the company.

KEYWORDS: COSTING ABC, FEES, SECURITY AND SURVEILLANCE, COST DRIVERS AND ACTIVITIES



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ÍNDICE

ABSTRACT.....	3
CLAUSULA DE DERECHOS DE AUTOR.....	8
CLAUSULA DE PROPIEDAD INTELECTUAL	9
1.1.1 Antecedentes de la empresa	13
1.1.2 Misión.....	14
1.1.3 Visión.....	14
1.1.4 Objetivos.....	14
1.1.5 Organigrama	15
1.2 Marco Teorico	16
1.2.1 Contabilidad.....	16
1.2.2 Contabilidad de Costos.....	16
1.2.2.1 Definición.....	16
1.2.2.2 Importancia de la Contabilidad de Costos	17
1.2.3 Costo del Servicio.....	17
1.2.4 Características de los servicios	18
1.2.5 Sistemas de Costeo	19
1.2.6 Costeo Basado en Actividades.....	21
1.2.6.1 Antecedentes	21
1.2.6.2 Definición.....	22
1.2.6.3 Importancia	23
1.2.6.4 Objetivos	24
1.2.6.5 Beneficios del ABC.....	25
1.2.6.6 Esencia del Costeo ABC	25
1.2.7 Definiciones Básicas.....	26
1.2.7.1 Actividad	26
1.2.7.1.1 Clasificación de Actividades.....	27
1.2.7.2 Proceso	28
1.2.7.3 Recursos	29
1.2.7.4 Cost Driver o Inductores	30
1.2.7.5 Empresas de Seguridad y Vigilancia.....	31
1.2.7.6 La Seguridad Privada en el Ecuador	32



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CAPÍTULO II	34
2 METODOLOGÍA PARA EMPRESAS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	34
2.1 Identificación de Objeto de Costo.....	34
2.2 Selección y Clasificación de Recursos	37
2.3 Distribución de Recursos hacia Centros de Costos o Áreas de Responsabilidad	38
2.4 Procesos y Actividades mediante la Cadena de Valor	43
2.4.1 Procesos.....	43
2.4.2 Actividades.....	44
2.5 Recursos hacia Actividades.....	46
2.6 Actividades hacia Objetos de Costo	47
2.7 Análisis de Costos	48
CAPÍTULO III.....	49
3. COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES DE LA EMPRESA “EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA”	49
3.1. Metodología del Sistema de Costos basado en Actividades ABC aplicado a la empresa de servicios de seguridad y vigilancia “Expreseguridad Cía. Ltda.”	49
3.1.1 Identificación de Objetos de Costo	50
3.1.1.1 Selección y Clasificación de Recursos.....	50
3.1.1.2 Distribución de Recursos hacia Centros de Costos o Áreas de Responsabilidad	53
3.1.1.2.1 Centro de Costo Operativo.....	53
3.1.1.2.1 Centro de Costo Administrativo.....	53
3.1.1.3 Distribución de Recursos a Centros de Costos	53
3.1.1.3.1 Mano de Obra.....	54
3.1.1.3.2 Rol de Pagos Operativo.....	54
3.1.1.3.3 Rol de Pagos Administrativo	54
3.1.1.3.4 Capacitación a personal.....	55
3.1.1.3.5 Equipo de Computación.....	55
3.1.1.3.6 Arriendo de Edificio.....	56
3.1.1.3.7 Muebles de Oficina	56
3.1.1.3.8 Energía, agua potable, internet y telefonía	56
3.1.1.3.9 Vehículos.....	57
3.1.1.3.10 Equipamiento de guardianía.....	59
3.1.1.3.11 Telecomunicaciones.....	59



UNIVERSIDAD DE CUENCA

3.1.1.3.12 Gastos Garitas Guardias.....	60
3.1.1.3.13 Publicidad.....	60
3.1.1.3.14 Seguros Privados y Papeleria.....	61
3.1.1.4 Procesos y Actividades mediante la Cadena de Valor.....	67
3.1.1.4.1 Detalle de Actividades	67
3.1.1.5 Recursos hacia Actividades.....	69
3.1.1.6 Actividades hacia Objetos de Costo.....	78
3.1.1.7 Análisis de Costos	82
3.2 CONCLUSIONES	89
3.3 RECOMENDACIONES	90
ANEXOS.....	91
DISEÑO DE TESIS	92
ANEXO 1. ESTADO DE RESULTADOS.....	108
ANEXO 2. PAGO DE FONDOS DE RESERVA.....	109
ANEXO 3. ROL DE PAGOS OPERATIVO.....	110
ANEXO 4. VACACIONES PAGADAS	128
ANEXO 5. ROL DE PAGOS ADMINISTRATIVO.....	129
ANEXO 6. CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE EQUIPO DE.....	130
ANEXO 7. CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE MUEBLES DE OFICINA	130
ANEXO 8. CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE VEHÍCULOS	131
ANEXO 9. CUADRO DE HORAS USADAS POR VEHÍCULOS	132
ANEXO 10. DETALLE DE RECURSO EQUIPAMIENTO DE GUARDIANIA	134
ANEXO 11. DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD CONTRATACIÓN DE GUARDIA DE SEGURIDAD	140
ANEXO 12. DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD SERVICIO DE VIGILANCIA REALIZADO POR EL GUARDIA	140
ANEXO 13. DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE INFORMES POR PARTE DEL GUARDIA	141
ANEXO 14. DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD SUPERVISIÓN.....	141
ANEXO 15. DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA HACIA ATENCIÓN DE REQUERIMIENTOS O CAMBIOS PEDIDOS POR EL CLIENTE.....	142
ANEXO 16. DETALLE RECURSO MANTENIMIENTO DE ARMAS HACIA ACTIVIDADES	143



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ANEXO 17. DETALLE RECURSO MANTENIMIENTO DE RADIOS HACIA ACTIVIDADES	143
ANEXO 18. DETALLE RECURSO UNIFORMES HACIA ACTIVIDADES	144
ANEXO 19. DETALLE RECURSO MUNICIONES HACIA ACTIVIDADES	144
ANEXO 20. DETALLE RECURSO VARIOS (PITOS, LINTERNAS, HACIA ETC).....	145
ANEXO 21 DEPRECIACION DE ARMAMENTO.....	146
ANEXO 22. DISTRIBUCIÓN DE SEGUROS PRIVADOS HACIA ACTIVIDADES	148
ANEXO 23. DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES A SERVICIO DE SEGURIDAD	149
ANEXO 24. DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES A SUPERVISIÓN	153
ANEXO 25 INDUCTORES TOTALES POR ACTIVIDADES	154
BIBLIOGRAFÍA.....	170



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CLAUSULA DE DERECHOS DE AUTOR

Yo, Paola Andrea Jiménez Ávila, autora de la tesis “Diseño de un Modelo de Costos ABC en la empresa de Seguridad y Vigilancia Expreseguridad Cía. Ltda. en la ciudad de Cuenca”, reconozco y acepto el derecho de la Universidad de Cuenca, en base al Art. 5 literal c) de su Reglamento de Propiedad Intelectual, de publicar este trabajo por cualquier medio conocido o por conocer, al ser este requisito para la obtención de mi título de Contador Público Auditor. El uso que la Universidad de Cuenca hiciera de este trabajo, no implicará afección alguna de mis derechos morales o patrimoniales como autora.

Cuenca, 24 de febrero del 2015

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized initials and a surname, positioned above a horizontal line.

Paola Andrea Jiménez Ávila

C.I: 0105145841



CLAUSULA DE PROPIEDAD INTELECTUAL

Paola Andrea Jiménez Ávila, autora de la tesis “Diseño de un Modelo de Costos ABC en la empresa de Seguridad y Vigilancia Expreseguridad Cía. Ltda. en la ciudad de Cuenca”, certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autora.

Cuenca, 24 de febrero del 2015

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'PAOLA JIMENEZ AVILA', written over a horizontal line.

Paola Andrea Jiménez Ávila

C.I: 0105145841



UNIVERSIDAD DE CUENCA

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por su infinita bondad y generosidad al haberme permitido la realización del presente proyecto que hizo que fuera posible, siempre me llevó en su santa mano y nunca me dejó caer.

A mis padres Edwin y María por darme la vida y ser seres de luz, ángeles que permanecen a mi lado, cuidándome y queriéndome en toda circunstancia y no desfallecen.

Agradezco a mis hermanos Israel, Cristina y Paul, por ser mis cómplices y estar juntos en los éxitos y fracasos que nos brinda la vida.

Agradezco a mi Director de Tesis, Boris, quien a más de ser un colega en deportes, me supo guiar con sus conocimientos profesionales y su apoyo en este trabajo de grado.

Y agradezco a mis compañeros de trabajo por su apoyo, y a todas las personas que de una u otra forma aportaron en mi formación académica, humana y profesional, gracias infinitamente por estar en las buenas y en las malas.



DEDICATORIA

La presente tesis, la dedico a nuestro Creador y Salvador, Dios Padre, por haberme dado la vida y ser la fuente de mi inspiración diaria y culminar con éxitos mi carrera profesional.

A mis padres, Edwin y María, por ser la base fundamental de mi existencia, quienes supieron ser un apoyo incondicional para seguir y alentarme en aquellos momentos que se tornaron difíciles.

A mis hermanos, Israel, Cristina y Paul, por permanecer a mi lado y ayudarme.

A mis amigos en general les dedico el presente trabajo, gracias por darme ánimos día a día, los llevo eternamente en mi corazón y gracias por haberme brindado su sincera amistad a lo largo de estos años.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de grado, tiene por objetivo incentivar a la aplicación del costeo basado en actividades en las empresas de servicios, especialmente aquellas que ofrecen servicios de seguridad y vigilancia, demostrando la importancia de los costos en ésta y otras actividades económicas, puesto que son parte sustancial del caminar de una empresa y al tener esta información de manera concreta, la presencia en el mercado de la empresa puede resultar más competitiva, siempre y cuando sean implantados y llevados de una manera adecuada.

Los Costos generalmente se asocian con las empresas del sector industrial o comercial, dejando de lado los costos de las empresas dedicadas a la prestación de servicios.

Con este antecedente doy paso al desarrollo del presente trabajo de grado, ya que los dueños de las empresas de seguridad al no disponer de una herramienta para la obtención del costo de los servicios que prestan, hacen cálculos que seguramente están fuera de la realidad, afectado a factores tanto internos como externos, y más que nada afectando su rentabilidad. Por ende considero importante realizar este trabajo de grado, para orientar y recomendar a las empresas de seguridad y vigilancia llevar un sistema de costeo de sus servicios y mejorar la rentabilidad.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CAPÍTULO I

ANTECEDENTES Y MARCO TEÓRICO

1.1 ANTECEDENTES

1.1.1 Antecedentes de la empresa

Expreseguridad Cía. Ltda. inicia sus operaciones en la ciudad de Cuenca en junio del 2003, con un capital de \$800, aportados por tres socios: Roberto José Reyes Sánchez, Jorge Washington Reyes Torres y Lilian Maritza Benenaula Zambrano, el objeto de la compañía es: vigilancia en instituciones públicas y privadas, vigilancia barrial, seguridad con guardias armados y uniformados, seguridad a instituciones públicas y privadas, seguridad a personal público y empresarial, vigilancia y seguridad de cajas fuertes, vigilancia y seguridad a bienes muebles e inmuebles, asesoramiento y entrenamiento de personal en vigilancia y seguridad, asesoramiento a personal público e instituciones privadas, en utilización de armas, señales, defensa personal, vigilancia y seguridad en transporte de valores, seguridad electrónica, provisión de equipos y suministros de seguridad contra incendios.

La duración de la empresa según estatutos es de 50 años, al inicio de sus operaciones fue inscrita debidamente en el Registro Mercantil, Superintendencia de Compañías, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, y en la Policía Nacional.

Actualmente tiene su local ubicado en la Av. Guapondélig y Vicente Lucio Salazar, cuenta con una infraestructura apropiada, de dos plantas, en la que constan las oficinas administrativas, las bodegas para uniformes y equipos, un garaje para los vehículos de supervisión, sala de reuniones y un patio apto para capacitaciones del personal.

Los servicios de seguridad y vigilancia que prestan son:



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Seguridad Física:

- Servicio de seguridad de transporte con guardias armados y vehículos de acompañamiento para protección de personas y vehículos.
- Servicio de guardianía y vigilancia uniformada y armada con servicios de 24 horas, o lo solicitado por el cliente.

Seguridad de contenedores:

- Servicio de resguardo y protección a embarques que contienen cualquier tipo de carga y mercadería dentro del mercado nacional.

1.1.2 Misión

Brindar servicios de seguridad y vigilancia a grandes y medianas empresas, privadas y públicas, a nivel nacional, especialmente en las provincias del Azuay, Pichincha, Guayas y los Ríos, el servicio que ofrece, satisface las necesidades de seguridad existentes, y son prestados con el profesionalismo y la calidad que el cliente necesita.

1.1.3 Visión

Consolidar la posición como líder de seguridad, ofreciendo servicios confiables, eficientes, satisfaciendo fielmente las necesidades de los clientes.

1.1.4 Objetivos

Poseer medidas de prevención para evitar incidentes que puedan perjudicar a los clientes.

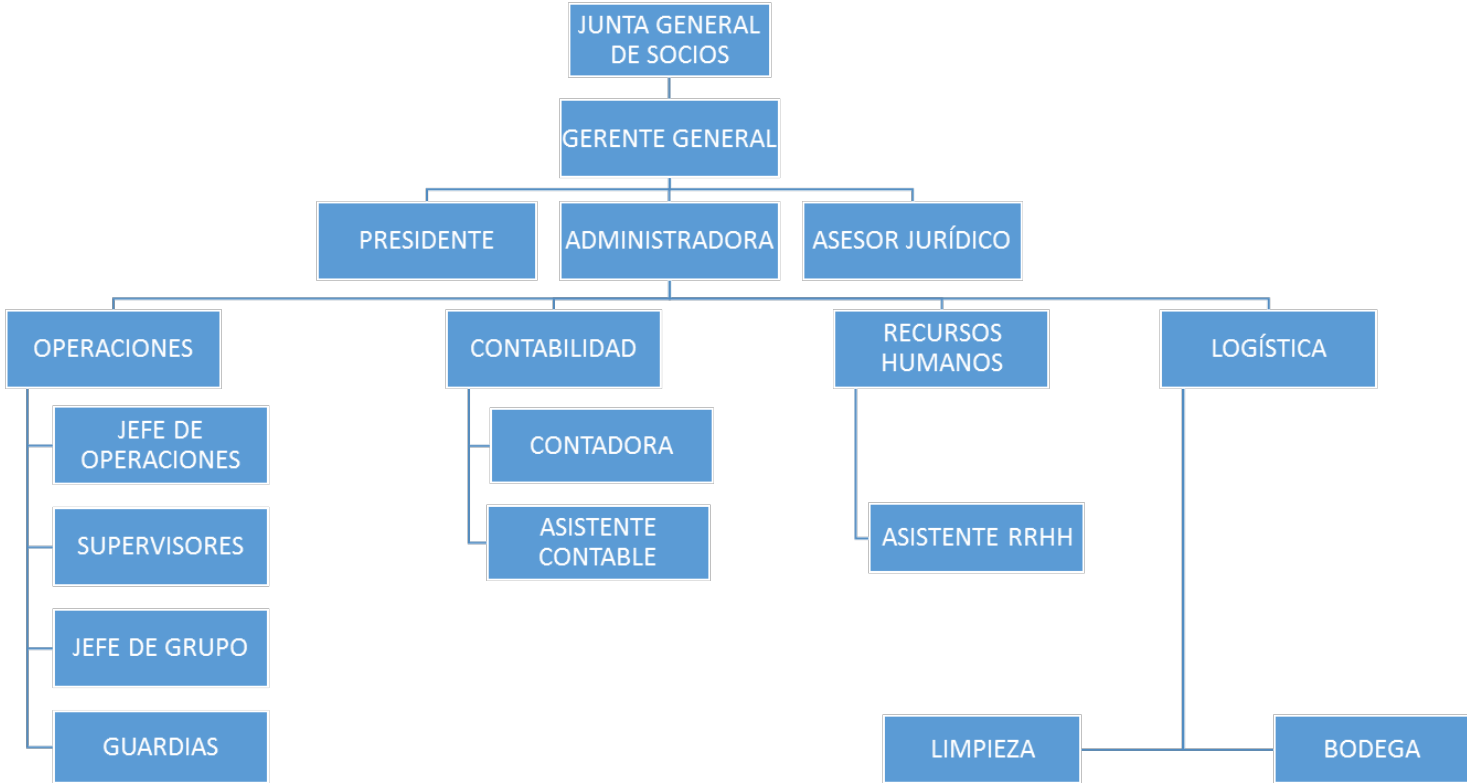
Proteger y vigilar los bienes y personal a nuestro cargo.

Cumplir con toda la normativa vigente, que rigen la actividad de seguridad.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

1.1.5 Organigrama





1.2 MARCO TEÓRICO

1.2.1 Contabilidad

Las NIIF mencionan: “La contabilidad es una técnica que se utiliza para el registro de las operaciones que afectan económicamente a una entidad y que produce sistemática y estructuradamente información financiera. Las operaciones que afectan económicamente a una entidad incluyen las transacciones, transformaciones internas y otros eventos.”

Por lo tal toda organización, necesita saber de manera exacta la utilización de sus recursos, por lo que requiere de normas que regulen su funcionamiento. La contabilidad recolecta, clasifica, registra e interpreta información en unidades monetarias para así medir la situación económica y entregar resultados útiles para la toma de decisiones y cumplimiento de objetivos.

1.2.2 Contabilidad de Costos

1.2.2.1 Definición

Algunos autores proponen como sus conceptos de contabilidad, entre ellos:

“La contabilidad de Costos es el conjunto de técnicas y procedimientos que se utilizan para cuantificar el sacrificio económico incurrido por un negocio para generar ingresos o fabricar inventarios. Contablemente, un sacrificio económico está representado por el valor del recurso que se consume o se da a cambio para recibir un ingreso. En contabilidad de costos se cuantifican los sacrificios económicos con el fin de que los objetos de costo (siendo éstos tradicionalmente productos) generen ingresos.” (Salinas, 2002)

“Técnica que enseña una serie de procedimientos para determinar el costo de un producto o servicio, así como los costos de las diversas etapas que requieren para su producción y venta.” (IRFEYAL, 2010)

“La contabilidad de costos consiste en la identificación y medición de los desembolsos dinerarios en que incurre un negocio o empresa, entendiéndose el



UNIVERSIDAD DE CUENCA

término desembolso como el consumo de bienes, depreciación de activos, etc., y no sólo como salida de dinero.” (Chacha, 2011)

Dicho esto, la contabilidad de costos tiene el principal objetivo de establecer el costo de un producto, o servicio, a través de métodos, técnicas o procesos, que faciliten el cálculo y la comprensión. Todo producto y servicio, es brindado con recursos, ya sean humanos, tecnológicos, económicos y materiales, los cuales deben ser medidos en rendimiento y en economía, y utilizados de la manera más eficiente, para todo esto la contabilidad de costos es la herramienta más útil, que ayuda a calcular correctamente la utilidad, fijar los precios, vigilar las operaciones, vigilar recursos a corto - mediano plazo y lo más importante a fijar el costo del producto.

1.2.2.2 Importancia de la Contabilidad de Costos

Es importante porque:

- Valora los inventarios del proceso productivo, para la presentación en los estados financieros.
- Obtiene el costo del producto o servicio.
- Facilita el cálculo de la utilidad del producto o servicio.
- Evalúa y controla el consumo de los recursos.
- Presenta cálculos que ayudan a la proyección de futuros estados financieros.
- Ayuda al control de precios.
- Evita la sub y sobre valoración del costo, utilidades.

1.2.3 Costo del Servicio

Elsa Esther Choy, (Choy, 2012), define como servicio: “Los servicios son actividades identificables, intangibles y perecederas que son el resultado de esfuerzos humanos o mecánicos que producen un hecho, un desempeño o un esfuerzo que implican generalmente la participación del cliente y que no es posible poseer físicamente, ni transportarlos o almacenarlos, pero que pueden ser ofrecidos en renta o a la venta; por tanto, pueden ser el objeto principal de una transacción ideada para satisfacer las necesidades o deseos de los clientes”



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Por lo que los servicios son un conjunto de actividades realizadas entre sí, con el objetivo de satisfacer una necesidad, son productos intangibles, que se consumen al momento de venderlo.

1.2.4 Características de los servicios

Las características de los servicios son:

- **Intangibilidad.-** Los servicios no pueden ser medidos físicamente, los clientes buscarán la manera de comprobar los servicios.
- **Inseparabilidad.-** Tienen esta característica debido a que los servicios son producidos y consumidos al mismo tiempo, es decir siempre se va a necesitar del vendedor y comprador para prestar el servicio.
- **Variabilidad.-** Un servicio puede ser prestado por más de una persona, por lo que va a depender del trato según la persona que preste el servicio.
- **Caducidad.-** Por el hecho de que el servicio se consume en el momento de la venta, si no es consumido en ese instante, éste caduca.
- **Imperdurabilidad.-** Los servicios no pueden ser guardados en bodegas como es el caso de los bienes.

¹Wilbert D. Hau Echeverría menciona: “El costo del servicio por cliente (o costo de servir), es un concepto que contribuye a la búsqueda de la rentabilidad en las empresas. Su principio se basa en que al proveer un bien o servicio a un cliente, se consumen recursos de la empresa, esto puede variar de un cliente a otro, por lo tanto, no todos ellos proporcionan la misma rentabilidad a una empresa. El reto, por consiguiente, se encuentra en identificar los costos incurridos al momento de proporcionar un servicio a cada uno de los clientes.”

Es importante que las empresas prestadoras de servicios manejen información sobre las fases del proceso de la prestación de servicio para: proporcionar un control de costos y gastos de la empresa; evitar costos muertos, evitar la sobrevaloración del costo de ventas y utilidades, identificar los elementos que se necesitan para la prestación del servicio, identificar los elementos del costo, etc., y así definir de manera más clara el costo del servicio.

¹ Tomado de la página web: www.logisticamx.enfasis.com/articulos/67229-analisis-del-costo-servicio-al-cliente-estrategia-competitiva-. Wilbert D. Hau Echeverría Gerente de CLI-México., artículo publicado en la revista impresa de Énfasis Logística México y Centroamérica.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Se considera de vital importancia obtener el costo del servicio, a tiempo real, y lo más aproximado posible ya que mejorará la competitividad, rendimiento y control, ayudará a calcular el precio adecuado del servicio y a comparar costos, determinará el departamento o la actividad que haya que corregir, ayudará a estructurar procesos, en algunos casos ayudará a tomar decisiones en cuanto a la elección de proveedores.

1.2.5 Sistemas de Costeo

“Los sistemas de Costeo tienen el propósito de reportar las cantidades de costos, que reflejen la forma en que objetos de costos específicos-como productos, servicios, y clientes- utilizan los recursos de una organización. “Los sistemas de costos también incluyen cantidades de costos inventariables que se reportan en los balances en los sectores comercial e industrial” (Charles T. Horngren)

Para obtener los costos de producción, es necesario un conjunto de técnicas, métodos y procedimientos que ayuden a generar información sobre el costo real del artículo o del servicio, esta información sirve para determinar el precio de venta, para controlar el manejo y la valoración de los inventarios en los estados financieros.

Los sistemas de costeo deben ser adaptados según la actividad y la capacidad económica de la empresa.

Joaquin Cuervo Tafur, Jair Osorio, Ma Isabel Duque Proponen tres conceptos importantes en los sistemas de costeo, y son: Acumulación de Costos, Asignación de Costos y Base de Costeo.

Acumulación de costos: Es la manera en la que se recopila información para el cálculo del costo. Entre ellos:

- Órdenes de fabricación.- Utilizado en fábricas, en donde el elemento principal es la orden de producción, se obtiene el costo de producto por orden, y es de fácil aplicación para las empresas que fabrican productos homogéneos.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- **Procesos.-** Este sistema de costeo se basa en la clasificación por departamento y en la obtención del costo por cada uno de ellos, a medida de que va avanzando la elaboración del producto éste se va acumulando hasta el final.
- **Actividades.-** Es un método nuevo en el que los costos son acumulados por las actividades que giran alrededor del negocio o la empresa,

Asignación de Costos: Es la manera en la que se asigna los costos a la producción.

- **Trúput.-** Es un método, basado en la Teoría de Restricciones, la cual analiza las restricciones o los llamados cuellos de botellas que impiden el uso eficiente de los recursos en los procesos productivos de la empresa.
- **Costeo Variable.-** Bajo este método se consideran costos asignables, solo aquellos que tienen conducta variable en relación al producto.
- **Costeo Directo.-** Se consideran al producto solo los costos fijos o variables, los otros se les considera como gasto.
- **Costeo Absorbente.-** En este método se considera costos a todos aquellos generados en el área de producción, ya sean directos, indirectos, fijos o variables.
- **Costeo Basado en Actividades.-** Este método se incluyen los gastos de ventas, administrativos en la producción.

Base de Costeo: Es un factor que sirve de base para vincular los costos indirectos al costo.

- **Base Real.-** Consiste en aplicar al bien o al servicio producido todos los costos que en realidad fueron utilizados.
- **Base Estándar.-** Costo predeterminado con anterioridad, obtenido en relación a ejercicios anteriores, y basado en condiciones generales o normales de producción.
- **Base Normal.-** Se obtiene el costo de la producción, con información de costos reales y estándares.



1.2.6 Costeo Basado en Actividades

1.2.6.1 Antecedentes

El primer desarrollo del Costeo ABC, puede afirmarse que fue en General Electric a finales de los años 60, ya que fueron los pioneros en incluir el análisis de las actividades con el objetivo de identificarlas y mejorar el rendimiento y la productividad.

Según Pedro E. Guamán Quispe² : “En la década de los años 70 las primeras publicaciones sobre Costeo Basado en Actividades salen a flote, pero no se conocen de aplicaciones sobre el sistema, en la década de los años 80 se desarrolla la informática y comienza la aparición de literatura sobre el Costeo Basado en Actividades con E. Goldratt y J. Cox (1984), también aparecen los promotores Cooper Robin y Kaplan Robert , presentando una metodología en la que se analizaba todos los niveles de la organización y determinando que el costo de los bienes o servicios a vender, deben ser medidos por medio de actividades.”

Debido a los cambios y desafíos que se presentan en el entorno económico de las empresas, tales como el incremento de los costos indirectos, exigencia de los clientes, tecnologías, obligaciones con el estado, competencia, entre otros; los gerentes financieros necesitan conocer medidas que permitan controlar y reducir costos en los recursos, y también ayudar a la toma de decisiones para mejorar la rentabilidad del negocio.

No hace mucho tiempo, la única manera de saber si la empresa ganaba o perdía era conocer los costos o gastos de la producción; en la actualidad además de conocer los costos o gastos es importante saber cuáles son los procesos, actividades, recursos, productos más costosos.

²Pedro E. Guaman Quispe artículo publicado en I Power Blogger:
<http://realidadcontable.blogspot.com/2011/08/costo-abc-su-historia-y-algunos.html>



1.2.6.2 Definición

Dentro de algunas definiciones de Costeo Basado en Actividades:

“El costeo basado en actividades es un nuevo enfoque de los costos de la empresa, que toma la información financiera y operacional existente y la visualiza a través de un modelo de actividades, permitiendo así analizar de múltiples visiones del negocio, según las decisiones que la empresa debe tomar” (Rossi & Vasquez)

Cosas Libres.Com ³ en uno de sus artículos publicados en la web: “El Costeo Basado en Actividades se basa en la agrupación en centros de costos que conforman una secuencia de valor de los productos y servicios de la actividad productiva de la empresa. Centra sus esfuerzos en el razonamiento de gerenciar en forma adecuada las actividades que causan costos y que se relacionan a través de su consumo con el costo de los productos.”

“AECA define el ABC como un sistema de costos que basa su operación en una adecuada identificación de las actividades que se desarrollan en las empresas, y un sistema de cálculo e imputación progresiva de los costos a través de dichas actividades, que se convierten así en el eje principal de éste método. Según este sistema, las distintas clases o elementos se han de repartir entre todas las actividades de la empresa, con el objeto de conocer el costo de éstas, y de controlarlo con el tiempo. Son estas actividades las que vierten posteriormente sus costos a los distintos objetos de costo, que pueden ser no solo los productos de la empresa, sino otros objetivos, como los clientes, las líneas de productos, los mercados, etc. Según este método, el costo final de los productos se calcula por agregación de los costos de todas aquellas actividades que han invertido en sus proceso de producción.” (Gutierrez, 2010)

“La metodología ABC se basa en el hecho de que una empresa para producir productos o servicios requiere realizar actividades las cuales consumen recursos, por lo que primero se costean las actividades y luego el costo de las actividades es asignado a los diferentes objetos de costo (productos, servicios, grupos de clientes y regiones, etc.) que demandan dichas actividades; con

³Tomado de : Cosas Libres: http://www.cosaslibres.com/leer-online/?title=MODELO+DE+COSTOS+ABC&doc=http%3A%2F%2Fcostos2003.tripod.com%2Fclase_15_ABCN.pdf



UNIVERSIDAD DE CUENCA

esto se logra una mucho mayor precisión en la determinación de los costos y la rentabilidad. (García M. Á.)

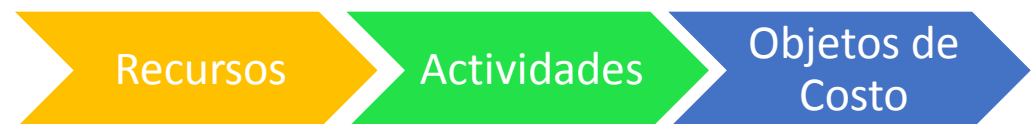
Los sistemas de costeo tradicionales, han venido presentando dificultades en la implementación y en el mantenimiento del sistema, debido a la cantidad de información manejada y en especial en la valoración de los costos indirectos, puesto que otros sistemas asignan a un producto o servicio costos que no se han incurrido, los contadores se han limitado a presentar información de costos solo para los estados financieros, y muchos de ellos no presentan información real, sobre todo del proceso de producción.

El costeo ABC, es una metodología que centra sus fundamentos en el desempeño de las actividades realizadas, es decir que para conseguir la prestación de un servicio o la producción de un bien se necesitan ejecutar actividades, éstas a la vez necesitan recursos, para posteriormente asignarlas a los objetos del costo.

En ésta metodología se toma en cuenta todos los costos pero también los gastos administrativos y de ventas, puesto que según el método a estudiar, todo lo que se consume en la producción del artículo o servicio debe ser recuperado.

Podría afirmar que según este método las actividades son las que cuestan.

Costeo Basado en Actividades ABC



1.2.6.3 Importancia

El Sistema de Costeo Basado en Actividades, puede ser implementado dentro de cualquier empresa productora o comercializadora de bienes, ya sea grande o pequeña, aunque por el alto nivel de costos indirectos, sería más factible implantarla en empresas de servicios, pues la capacidad económica juega un papel importante ya que este sistema, por el hecho de analizar profundamente cada recurso, actividad, sector, se torna un sistema más costoso que el tradicional.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Es sustancial conocer la importancia de esta metodología.

El Costeo Basado en Actividades:

- Asigna todos los recursos que consumen el desarrollo de actividades, ni más ni menos.
- Considera como recursos a los costos y gastos, no los separa como otros métodos, pues para la obtención del bien o servicio, éstos son necesarios.
- Los departamentos o secciones de la empresa se visualizan a través de actividades o procesos, poco importa la jerarquía.
- Agrupa y analiza las actividades de una organización, con el objetivo de mejorarlas.
- Mide el alcance y desempeño de las actividades, pues son estas las que utilizan recursos.
- Utiliza bases de asignación de recursos, según lo consumido por la actividad.
- Ayuda a la gerencia a entender las actividades, para corregir los errores para así cumplir la misión de la organización.

1.2.6.4 Objetivos

El costeo abc tiene por objetivos:

- Obtener información sobre los procesos de producción.
- Gestionar la empresa mediante el conocimiento de las actividades que actúan en el proceso productivo.
- Medir y establecer el costo de los recursos que intervienen en el proceso productivo.
- Facilitar herramientas para la planificación del negocio.
- Evalúa el desempeño, y ayuda a la administración de la empresa a mejorar las actividades y recursos.
- Controlar y reducir los costos.
- Conocer, medir y establecer los costos de las actividades, funciones departamentos de la empresa.



1.2.6.5 Beneficios del ABC

- Permite obtener costos razonables y confiables.
- Se enfoca en los análisis de las actividades y al ser susceptibles al cambio, existirá mejoramiento continuo de éstas.
- Facilita el control de los costos indirectos de fabricación.
- Mide el desempeño de las actividades, personas, recursos, departamentos, etc.
- Describe el desarrollo de las actividades, paso a paso.
- Da entender el comportamiento de los costos.
- Permite realizar proyecciones a mediano y largo plazo.
- Suministra información gerencial, reflejando medidas no financieras que ayudan a la toma de decisiones.

1.2.6.6 Esencia del Costeo ABC

En comparación con los métodos de costeo tradicionales que buscan asignar costos indistintamente de que éstos hayan sido o no utilizados por el producto o servicio, o el costeo basado en actividades asigna los costos a las actividades y al objeto de costo, por medio de inductores, buscando la relación causa-efecto, es decir, los elementos deben corresponder y relacionarse entre sí, a través de los inductores de costo.



Dicho esto puedo decir que existen las siguientes relaciones:

- La Organización realiza funciones.
- Las funciones realizan actividades.
- Las actividades consumen recursos.
- Los productos o servicios necesitan actividades

1.2.7 Definiciones Básicas

El costeo basado en actividades maneja las siguientes variables: actividad, proceso, recurso, cost driver.

1.2.7.1 Actividad

Según Magdalena Gutiérrez (Gutierrez, 2010) define como actividades a “Las acciones de carácter económico, administrativo y de producción ejecutadas en la empresa, normalmente involucradas en procesos decisorios dirigidos a alcanzar los objetivos de la organización.”



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Leoncio Linaza (Linaza, 2002) define a las actividades como “Conjunto de tareas relacionadas que tengan un sentido económico relevante para el negocio. Por ejemplo, preparar un plan anual, facturar, vender, atender clientes”.

Por lo que se puede decir que la actividad es un conjunto de acciones realizadas por una o varias personas en donde utilizan recursos de una determinada organización para conseguir un objetivo.

Para dar inicio del costeo ABC lo primordial es conocer y analizar las actividades que realizan cada una de las personas que participan en la organización, para esto es necesario la elaboración de un glosario de actividades en donde mediante entrevistas, o cuestionarios, sean recopiladas. En este glosario, se deben incluir actividades que generen valor, necesiten recursos, y sean uniformes según el proceder, para posteriormente costearlas.

1.2.7.1.1 Clasificación de Actividades

Las actividades se pueden clasificar en:

- Primarias.- Son aquellas actividades que se relacionan directamente con la presentación física del producto o servicio, por lo que son indispensables para el giro del negocio.
- Secundarias.- Se podrían llamar actividades indirectas, puesto que no se relacionan de manera inmediata con el producto o servicio, sin embargo son indispensables para la producción, no se puede prescindir de éstas.
- Según el área de trabajo.- Las actividades que se realizan en cada departamento, o sección son distintas, por ejemplo las actividades que se realizan en el departamento de producción son diferentes a las del departamento de contabilidad, por ende es necesario clasificarlas según el área de trabajo.
- Otras.- Existen otras maneras de clasificar las actividades, como aquellas que dependen del nivel de producción pueden ser a nivel unitario, nivel de lote.

También otros autores clasifican las actividades como usuales e inusuales a las que se realicen de manera permanente en la empresa, y las que se realizan por ocasiones exclusivas.



1.2.7.2 Proceso

Se entiende por proceso a “cualquier grupo de actividades que emplee un insumo, le agregue valor a éste y suministre un producto a un cliente externo o interno” (Harrington, 1991)

“El proceso es una secuencia de eventos, organizados para lograr resultados predeterminados y reproducibles (Alborada, 2000).

Después de identificar las actividades que se realizan dentro de la organización, se procede a la agrupación de éstas en procesos, por lo que un proceso se define como un conjunto de actividades que actúan entre sí, y pertenecen a otros procesos, para así obtener un output material o resultados.

Dentro de la metodología del costeo abc es necesario agrupar las actividades en procesos, para esto es importante tener claro todas las actividades que cada persona realiza, por lo que es necesario el levantamiento de información a través de encuestas hacia los departamentos, en donde se solicite relacionar las actividades que realizan y agruparlas de tal manera que se obtengan procesos. Posteriormente cuando la información esté procesada, se verifica con los mismos empleados y se obtiene un diccionario de actividades y procesos.

Dentro de la empresa existen diferentes clases de procesos, (Osorio Y. A., 2011) clasifica los procesos en gerenciales, operativos y de soporte.

- Gerenciales.- Estos procesos, son grupos de actividades que se encargan de diseñar, planear, dirigir, controlar y enlazar los procesos operativos con los de apoyo o soporte, por ejemplo procesos de: diseño, mercadeo, distribución, planificación etc.
- Operativos.- Es el conjunto de actividades que convierten los recursos en bienes o servicios, por lo que se relacionan directamente con la prestación



UNIVERSIDAD DE CUENCA

del servicio o la producción del bien, como es el proceso de compras, producción, logística, ventas, etc.

- Soporte.- Como lo indica en su nombre, es el grupo de actividades que apoyan a los demás procesos, es decir proporcionan recursos para desarrollo de éstos, como pueden ser: proceso de reclutamiento de personal, gestión financiera, mantenimiento físico y tecnológico, entre otros.

1.2.7.3 Recursos

“Son todos los medios utilizados en el desarrollo de las actividades, debidamente agrupados según sus características homogéneas. En este sistema, recursos son tanto los grupos homogéneos de costos como los de gastos” (Joaquin Cuervo Tafur, Jair Osorio, Ma Isabel Duque, 2013)

“Elementos económicos usados o aplicados en la realización de actividades” (Linaza, 2002)

Los recursos son parte sustancial de toda organización, ya que con el aporte de éstos se pueden realizar actividades y llevar a cabo los procesos productivos.

En la metodología abc es necesario la identificación de los recursos para el desarrollo de las actividades, para lo cual, así como en las actividades y procesos, se debe realizar una encuesta a cada empleado en donde se detallen los recursos utilizados y el tiempo consumido en cada actividad, así se podrá definir los elementos verdaderamente consumidos dentro del proceso productivo, si bien es cierto la contabilidad podría disponer de información, pero en ella, no se reflejarán algunos recursos como los donados o depreciados en su totalidad, tampoco se tomará en cuenta servicios realizados por pasantes, servicios o recursos auto-consumidos, y probablemente en esta información se mostrarán recursos que no estén relacionados con el actual proceso productivo.

Los datos suministrados por cada empleado, serán base fundamental para el listado de recursos, siendo necesario que se recolecten los más relevantes.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Algunos autores, entre ellos Joaquín Cuervo y Jair Osorio mencionan que los recursos a tomarse en cuenta en esta metodología son todos aquellos que se utilicen en el proceso productivo, sin considerar que sean costos o gastos, entre ellos están:

Nómina	Salarios Horas Extras Recargos Nocturnos Beneficios Sociales Pagos al Iess Viáticos Capacitación Transporte de empleados Útiles de oficina Restaurant y cafetería
Honorarios	Pagos a terceros Pagos Indirectos Otros pagos
Maquinaria Edificio Vehículos Equipo de Oficina	Energía Depreciaciones Limpieza y Aseo Combustible Arrendamiento Telefonía Servicios Básicos Mantenimiento y Reparaciones Seguros

1.2.7.4 Cost Driver o Inductores

Según diferentes autores, conceptualizan al cost driver o inductor de costo como:

“Generador de costo o inductor de costo (cost driver), es el factor que crea o influye en el costo, como una variable que muestra lógica y cuantificablemente la relación de causa efecto entre la utilización de los recursos económicos, la realización de las actividades y el costo final de sus objetivos.”⁴

⁴Tomado de la web: <http://www.buenastareas.com/ensayos/Generadores-De-Costos/124687.html>



UNIVERSIDAD DE CUENCA

“Constituyen criterios o bases de distribución todos aquellos parámetros convencionales que se toman como referencia para hacer una asignación objetiva y razonable de los costos y gastos que se identifican con varios acumuladores al tiempo” (Osorio J. A., 2000).

Por lo que menciono a los inductores como elementos utilizados para asignar o distribuir los costos indirectos a las actividades o los objetos de costo, básicamente representan la causa por la cual se realiza la actividad y son identificados cuantitativamente y en unidades. Por ejemplo si la actividad es “Recepción de Informes” el cost driver para esta actividad podría ser “Número de informes recibidos”; si la actividad es “Mantenimiento de Computadores” los inductores podría ser “Horas de mantenimiento”, “Número de computadores arreglados”, cada uno de los inductores, deberán ser escogidos según la vinculación que mantenga los recursos con las actividades y las actividades con los objetos a costear.

Para elegir el inductor adecuado es necesario analizar los siguientes criterios:

- Debe existir una relación clara y directa entre el elemento y el costo a distribuir. Ésta relación puede ser según número de empleados, horas de trabajo, kilovatios utilizados, tiempo consumido, facturas, órdenes procesadas, clientes cobrados, metros ocupados, etc.,
- Para considerarlo como inductor debe permanecer en el tiempo.
- Fácil identificación y medibles en unidades.
- Significativos en cuanto a las funciones que realizan las actividades.
- Susceptibles a control, para futuras evaluaciones.

1.2.7.5 Empresas de Seguridad y Vigilancia

Por el crecimiento de la inseguridad que se vive actualmente en el país, la comunidad ha visto la necesidad de crear instituciones que brinden servicios de seguridad tanto para personas, como para bienes públicos o privados con los objetivos de evitar robos, asaltos o estafas. En mayor parte de las empresas la tecnología es su mejor aliado ya que cuentan con avanzados aparatos que les permite operar inmediatamente.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

La mayoría de las empresas de seguridad y vigilancia son representadas o administradas por militares o policías en servicio pasivo. Estas empresas apoyan a la seguridad pública con el único objetivo de contrarrestar la inseguridad en el país.

En este tipo de empresas, el recurso humano es el más importante, debido a que, los guardias son los encargados de la prestación directa del servicio, cabe mencionar que para el control y organización del personal existen jefes de grupo, supervisores y jefes operativos; en la parte administrativa el gerente general, el presidente o administrador, el contador, el asesor jurídico, la secretaría, también forman parte del recurso humano, así mismo para la complementación del servicio es necesario que los guardias estén dotados de los equipos como armas, municiones, chalecos antibalas, toletes, grilletes, linternas, uniformes, pitos, botas, ponchos de agua, vehículos para la supervisión etc, todos estos recursos pone en pie las actividades del negocio.

Las entidades de control para las empresas de Seguridad y Vigilancia son: Departamento de Control de Armas del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA), Comandancia General de la Policía, COSP (Control de Organizaciones de Seguridad Privada), Ministerio del Interior, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, Servicio de Rentas Internas, Instituto de Seguridad Social, Secretaria Nacional de Telecomunicaciones (Senatel)

1.2.7.6 La Seguridad Privada en el Ecuador

Según el estudio denominado “La seguridad privada en el Ecuador “ en Slideshare⁵

“El 26 de abril de 1968, llegó al país la primera empresa de seguridad extranjera – Wackenhut Corporation, rompiendo el esquema hasta ese momento, de que la seguridad ciudadana estaba en manos de la Policía Nacional. Mediante Acuerdo No. 176 del Ministerio de Industrias, Comercio e Integración de 22 de marzo de

⁵ Tomado de la web : <http://www.slideshare.net/Fernandocefoseg/02-historia-de-la-seguridad-privada-en-el-ecuador>



UNIVERSIDAD DE CUENCA

1985, publicado en el Registro Oficial No. 163 de 11 de abril de 1985, se aprueba los estatutos de la Asociación Nacional de Empresas de Seguridad Integral e Investigación Privada (A.N.E.S.I), corporación de derecho privado que canaliza la actividad de vigilancia y seguridad privada en el país. El Ministerio de Gobierno y Policía, mediante Acuerdo Ministerial No. 0219 de 28 de octubre de 2005, publicado en el Registro Oficial No. 145 de 15 de noviembre de 2005, aprueba nuevamente el Estatuto Social. Mediante Ley N° 012, publicada en el Registro Oficial N° 130 de 22 de julio del 2003, se expidió la Ley de Vigilancia y Seguridad Privada durante el gobierno de Lucio Gutiérrez. El 17 de Agosto de 2005, mediante registro oficial No.0169 se crea la Cámara de la Seguridad Privada del Ecuador CASEPEC . El Ministerio de Gobierno y Policía confirió la personería jurídica y la representación corporativa del sector de la vigilancia y seguridad privada a la Cámara de Seguridad Privada del Ecuador “ CASEPEC”, mediante Acuerdo Ministerial No 0090, publicado en el Registro Oficial No. 259 de 27 abril del 2006. En 2005, 1.418 empresas sacaron el Registro Único de Contribuyentes en el SRI para prestar servicios de guardianía. El 17 de Julio de 2008 en el R.O. 383 en el gobierno de Rafael Correa, mediante decreto 1181 se expide el Reglamento a la Ley de Vigilancia y Seguridad Privada.”



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CAPÍTULO II

2 METODOLOGÍA PARA EMPRESAS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA

Las empresas de seguridad y vigilancia, se caracterizan por la prestación física del servicio, es decir, el recurso más importante dentro de ellas es el recurso humano, puesto que la presencia de una persona en cada puesto de trabajo es vital para cumplir con lo requerido por el cliente, cada guardia debe estar dotado de equipos para cualquier eventualidad que se presente, así mismo forma parte del servicio la presencia de uno o más supervisores de trabajo, así como también un jefe de operaciones para coordinar las actividades operativas, sin olvidar al personal administrativo de oficina que de manera indirecta forma parte del servicio.

Al tratarse de una empresa netamente de servicios he optado por la aplicación de la metodología “Costeo Basado en Actividades” para la obtención del costo del servicio de seguridad y vigilancia, el esquema para el desarrollo del presente capítulo es:

- Identificación de Objeto de Costo
- Selección y Clasificación de Recursos
- Distribución de Recursos hacia Centros de Costos o Áreas de Responsabilidad
- Procesos y Actividades mediante la Cadena de Valor
- Recursos hacia Actividades
- Actividades hacia Objetos de Costo
- Análisis de Costos

2.1 Identificación de Objeto de Costo

Para identificar los objetos de costo de cualquier organización, es necesario saber que todo aquello que esté en instancia final del bien o servicio se puede costear, o dicho de otra manera se considera objeto de costo a los bienes o servicios que



UNIVERSIDAD DE CUENCA

presta la empresa o un proveedor, un cliente, un segmento de mercado, una sucursal, un proyecto, etc., según lo requerido por la entidad.

El costo es uno de los indicadores más relevantes para la gerencia, por lo que es esencial saber cuánto cuesta producir e identificar si el consumo de recursos y eficiencia de las actividades van a la par de la producción.

Para saber cuál o cuáles son los objetos de costo indicados en la implementación de un sistema de costeo, considero importante realizar las siguientes preguntas:

- **¿Qué productos actualmente brindan mayor beneficio dentro del negocio?**

Al responder esta pregunta se puede analizar que producto tiene más influencia dentro del mercado y a través de esto poder costearlo y conocer si la ganancia es representativa en relación a su costo.

- **¿Qué recursos generan más gastos dentro de la producción?**

Al identificar los recursos más caros y al relacionarlos con la producción, se puede identificar el servicio que más está absorbiendo este gasto para posteriormente tomarlo en cuenta en el costeo.

- **¿Existen inconvenientes con la utilización de algún recurso o la ejecución de alguna actividad en especial?**

Si las personas que utilizan equipos o recursos detectan problemas en el uso de ellos, nos permitirá identificar qué servicio está consumiendo recursos no necesarios y así tomarlos en cuenta para el objeto del costeo, de igual manera se manejará en el caso de las actividades o procesos, identificando los inconvenientes, detectando la relación con el servicio y finalmente analizarlo en el costeo del servicio.

En la implementación de un sistema de costeo, es sumamente importante conocer el objeto a costear puesto que sobre éste elemento girará el propósito del proyecto.

Entre algunos objetos de costeo de diferentes empresas están:

- Universidad
 - Estudiante
 - Materia
 - Profesor



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Área
 - Ferretería
 - Productos
 - Empleados
 - Proveedores
 - Clientes
 - Hospital
 - Consulta
 - Médico
 - Examen
 - Cirugía
 - Departamento
 - Panadería
 - Pan
 - Pastel
 - Clientes
 - Horno
 - Maquina mezcladora
 - Clientes

Como se observará, todo es susceptible al costeo, es decir la decisión de escoger un objeto de costo dependerá en su mayoría del tipo de análisis que se desea conseguir y de la importancia que represente dicho elemento, por ende la persona o el grupo de personas encargadas en emprender el proyecto deben conocer en su totalidad la empresa, caso contrario el proyecto no representará los beneficios esperados.

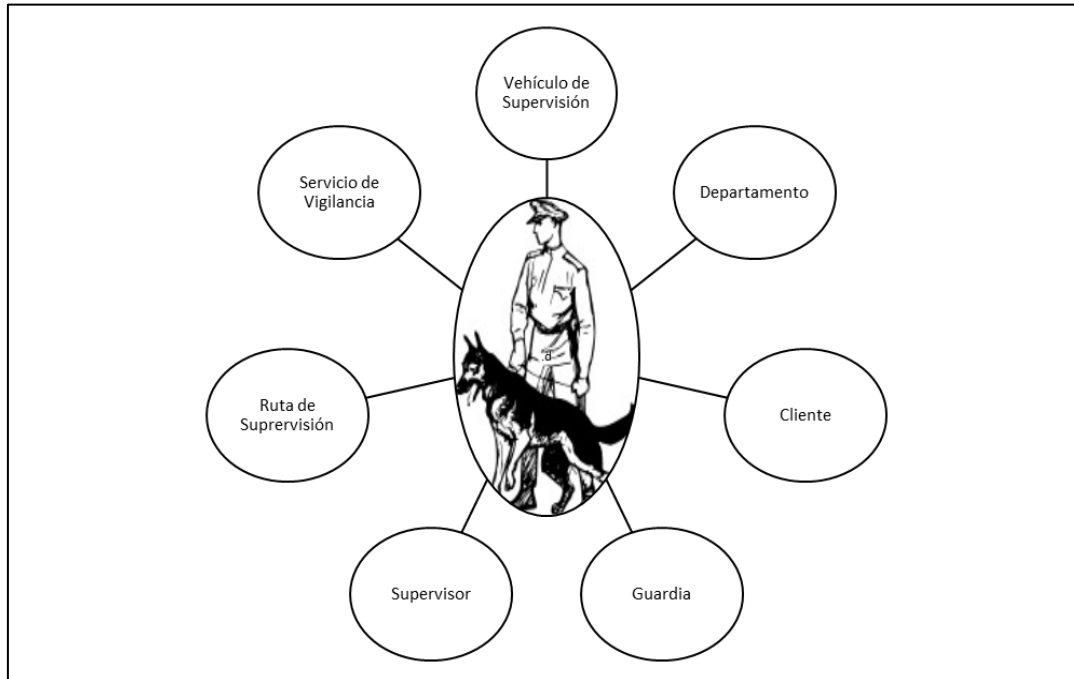
Para el caso de las empresas de seguridad y vigilancia los objetos de costeo se pueden centralizar en el servicio a prestar y en los elementos que intervienen directamente en la prestación de éste.

En el gráfico se puede apreciar algunos de los objetos de costeo aplicables en una empresa prestadora de servicios de seguridad y vigilancia.

Objetos de Costeo en una Empresa de Seguridad y Vigilancia

Fuente: *Expreseguridad*

Elaboración: *Autora*



2.2 Selección y Clasificación de Recursos

Para realizar actividades dentro de la empresa es necesario el consumo de recursos tanto económicos, humanos, materiales, tecnológicos, etc.

En esta metodología, el siguiente paso a realizar será la selección, clasificación y distribución de todos los recursos que intervienen en la producción del servicio. Para visualizarlos, la principal guía será el Estado de Resultados, ya que en él se reflejan los recursos consumidos dentro de un periodo, si bien es cierto éstos representan un costo o gasto para eso se clasificarán según corresponda. También es necesario identificar las cuentas contables del estado financiero y relacionarlas a los recursos que pertenezcan, por ejemplo; en el estado de resultados habrán cuentas contables por separado como: depreciación de edificio, arriendo de edificio, mantenimiento de edificio, entre otras, mientras que para la distribución del recurso en la metodología ABC, se tendrán que unificar y formar parte del recurso “Edificio”, por lo tanto los rubros reflejados en el estado de resultados deben ser clasificados, para esto es indispensable el conocimiento de la empresa, los recursos y el método a aplicar.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Por ejemplo:

RECURSO	CUENTA CONTABLE	VALOR
Suministros y Servicio de Limpieza	5.02.01.17.05 Suministros de Limpieza	6.967,19
	5.02.01.39 Limpieza de Oficina	807,78
Vehículos	5.02.01.08.01 Mantenimiento Vehículos	49.105,08
	5.02.01.24.01 Depreciación Vehículos	4.011,40
	5.02.01.36 Parqueadero	108,98

Entre algunos recursos consumidos en una empresa prestadora de servicios de seguridad y vigilancia tenemos:

- Sueldos y Salarios
- Equipos Guardianía
- Vehículos
- Edificio
- Seguros
- Papelería
- Servicios Básicos
- Equipos de Computación
- Impuestos Pagados

Para una mayor identificación se puede detallar el concepto de cada recurso.

RECURSOS	
Sueldos y Salarios	Sueldos, salarios, horas extras, bonificaciones etc.
Equipamiento de guardiania	Uniformes, armamento, equipos, indispensables para el servicio de seguridad.
Vehiculo	Combustible consumido y vehiculos adquiridos, depreciaciones.
Edificios	Arriendo del local.
Seguros	Valor anual y mensual pagado por las pólizas de seguros.
Papeleria	Copias, hojas, esferos, anillados, insusmos de papeleria en general.
Energia	Luz eléctrica consumida.
Agua Potable	Agua Potable consumida.
Internet	Internet consumido.
Telefonia y Comunicaciones	Telefonía celular, convencional y radiotelecomunicaciones.
Equipo de Computacion	Equipos de cómputo , depreciación y mantenimiento.
Impuestos Pagados	Impuestos prediales y en general.

2.3 Distribución de Recursos hacia Centros de Costos o Áreas de Responsabilidad

Horacio Ferrero y Fabián Casares en el documento denominado “Costos” en su definición de centros de costos mencionan: “Los centros de costos son unidades



UNIVERSIDAD DE CUENCA

contables, es decir cuentas, sobre las cuales se acumulan gastos. Un centro de costos puede abarcar una unidad organizativa tal como un departamento, aunque no necesariamente ha de existir una vinculación entre centros de costos y unidades organizativas físicamente identificables”

Al mencionar los centros de costos en esta metodología, hago referencia a las áreas o departamentos en los que se ejecuta trabajo, todos forman parte de la empresa y en su mayoría son definidos en el organigrama. Cada centro está conformado por procesos y actividades que se relacionan y asemejan entre sí, consumen recursos económicos, humanos, materiales etc., generando y acumulando gastos y en ocasiones ingresos. La fijación de los centros de costos depende de las características y del tipo de empresa, por ende al definirlos es importante que quien realice este trabajo, conozca del tema a más de recorrer las instalaciones físicas y estar al tanto de las actividades y personal que integra la empresa. Las áreas de responsabilidad no siempre se identifican con un lugar físico de la entidad, puede ser otra clase de gasto a la que se quiera dar seguimiento.

A cada área se asigna un responsable, y es él, el encargado de organizar, controlar, adecuar y responder sobre su centro.

Las empresas que actualmente se manejan con centros de costos buscan acumular costos y gastos en cada centro, para posteriormente distribuirlos a un producto o un servicio, si bien es cierto se obtiene valores que directamente lo toman en cuenta para la distribución al costo y precio del producto, pero no representan significativamente los costos reales del producto, puesto que ponen énfasis en los departamentos, mas no en las actividades y recursos que se llevan dentro de estos.

En la metodología ABC propuesta en este trabajo, es importante la clasificación de los centros de costo, puesto que a partir de ellos se detallarán las actividades realizadas dentro de cada uno de ellos, para posteriormente costearlos y asignarlos a los objetos de costeo.

Las empresas de seguridad y vigilancia privada en su totalidad están conformadas en su mayoría, por recursos humanos, puesto que dependen de ellos para la prestación del servicio.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Debido a la homogeneidad en las empresas prestadoras de servicios físicos de seguridad y vigilancia, podría mencionar que los centros de costos están relacionados a los siguientes:

- Centro de Costo Operativo
- Centro de Costo Administrativo

Los recursos de la empresa son asignados a cada centro de costo, a través de cost drivers o inductores de costo.

Los cost driver se utilizan para asignar los costos indirectos hacia los objetos de costeo.

Un inductor de costo, es la relación cuantitativa más cercana que existe entre una actividad o proceso y la manera de realizarla; o entre un recurso y la forma de consumir el recurso.

Algunos autores definen a los inductores de costo como:

“Unidad de medida cuantitativa que provee la base de asignación de los costos a las actividades y de éstas a los productos” (Lezama, 2009)

“..En este término se quiere hacer referencia directa a aquellos factores que, dentro de cada actividad, causan, generan o inducen el costo. “ (Gonzales, 2010)

.Para la determinación de los diferentes cost driver o llamados también inductores de costos, es necesaria la siguiente clasificación:

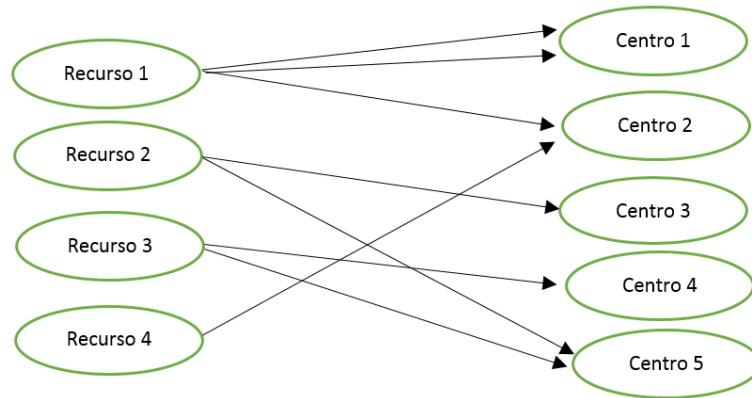
- Drivers de primera categoría
- Drivers de segunda categoría
- Drivers de tercera categoría

Cada uno de estos drivers será detallado a medida del desarrollo de la metodología propuesta.

A cada recurso se le asignará el direccionador que más correspondencia tenga; como se puede apreciar en el siguiente gráfico los recursos se distribuyen a los diferentes centros mediante flechas que representan a los cost drivers en este caso de primera categoría.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



Estos drivers son aquellos que distribuyen los recursos de la entidad hacia los centros de responsabilidad. Estos recursos pueden ser; agua, luz, telefonía, muebles, equipos, edificios, etc.

La distribución mediante el inductor es en base al consumo del recurso en cada centro de costo, por ejemplo la luz eléctrica puede distribuirse a los centros de costo en base a los kilovatios consumidos en cada centro, así mismo el valor del recurso edificio puede ser distribuido en base a los metros cuadrados utilizados por departamento; y así dependiendo del recurso y de la manera de consumo se irá encontrando el driver más relacionado.

En el siguiente recuadro, algunos ejemplos de recursos con sus inductores de primera categoría

RECURSO	DRIVER
Luz Eléctrica	KW Consumidos
Agua Potable	Metros Cúbicos consumidos
Telefonía	Duración de Llamadas
Muebles	Valor muebles usados
Equipos	Valor de Equipos usados
Edificio	Metros Cuadrados consumidos (espacio ocupado)

Dicho esto, los principales recursos a costear en los centros de costos, pueden ser la, mano de obra, energía eléctrica, el internet, el consumo de agua, los metros cuadrados utilizados en el edificio, horas trabajadas, consumo de recursos, etc.

Para ejemplificar, en el siguiente recuadro la distribución del Recurso Agua Potable a los Centros de Costos.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

$$\frac{\text{Valor Total del Recurso}}{\text{Total del Driver}} \times \text{Cantidad Driver consumido por centro}$$

Recurso: Agua Potable

Valor Total: \$ 1.050,00 al año

Cost Driver: 3432 metros cúbicos consumidos al año.

$$\frac{\$ 1.050,0}{3432 \text{ MT }^3} \times \frac{120 \text{ MT}}{3} = \$ 36,71$$

Entonces:

RECURSO: AGUA POTABLE METROS CÚBICOS: 3432 mts3 VALOR: 1.050,00							
DRIVER	GERENCIA	CONTABILIDAD	RECURSOS HUMANOS	OPERACIONES	LOGÍSTICA	MANTENIMIENTO	TOTAL
METROS ³ CONSUMIDOS	120	84	120	1668	600	840	3432
VALOR MT ³ UNITARIO	0,305944	0,305944056	0,305944056	0,305944056	0,3059441	0,305944056	-
TOTAL	36,71	25,70	36,71	510,31	183,57	256,99	1.050,00

Con este cálculo se podría realizar los cálculos para la llamada distribución de primer nivel, en relación a los recursos indirectos hacia los centros de costos.

La clasificación de recursos considerados directos será más fácil, por ejemplo en el caso de la empresa de seguridad y vigilancia, el recurso sueldos y salarios será distribuido según el rol de pagos al que pertenezca, pues habrá un rol de pagos administrativo y otro operativo, por ende el recurso se distribuirá de la misma manera. El recurso edificio es utilizado solo por el departamento administrativo y es direccionado a ese centro de costo. El recurso muebles de oficina es utilizado solo por el departamento administrativo y su consumo es enviado al centro de costo mencionado.



RECURSO	CENTRO DE COSTO		TOTAL
	OPERATIVO	ADMINIST	
Sueldos	639.729,84	29.913,91	669.643,75
Arriendo de Edificio	0	9094,8	9094,8
Muebles de Oficina	0,00	1.403,99	1.403,99
Total	639.729,84	40.412,70	680.142,54

2.4 Procesos y Actividades mediante la Cadena de Valor

2.4.1 Procesos

Según Michael Porter de la Escuela de Negocios de Harvard conceptualiza a la cadena de valor como “Un modelo teórico que permite describir el desarrollo de las actividades de una organización empresarial generando valor al cliente final”

La cadena de valor es el conjunto de procesos que forman parte de la empresa desde la compra de insumos hasta la venta o prestación del servicio a los clientes. En cada uno de estos procesos se agrega valor al producto o servicio es decir se genera beneficios a los clientes con el objetivo no solo atraerlos sino también satisfacerlos.

Es importante mencionar que no todos los procesos de la organización agregan valor, se deben estudiar aquellos que representen beneficio futuro.

Para el análisis de procesos mediante la cadena de valor existe tres tipos de procesos:

Procesos Primarios: Son los procesos que centran sus objetivos en la producción, venta y comercialización del servicio o producto, se los llama primarios porque sin la presencia de estos no es posible la producción.

Dentro de los procesos primarios están los de *logística interna*, aquellos que manejan la admisión, almacenamiento y repartición de materiales o inventarios dentro de la organización; *procesos de producción*, aquellos procesos que están presentes directamente en la prestación del servicio o la producción del bien ; *logística externa* representa a los procesos que intervienen en la distribución del bien o servicio hacia el cliente ; *mercadotecnia*, el conjunto de actividades en las que se promociona al producto, servicios o mantenimiento, aquí se incluye los



UNIVERSIDAD DE CUENCA

procesos en los que se realiza el valor del producto o servicio después de haberlo vendido.

En los servicios de seguridad y vigilancia los procesos primarios serían aquellos que intervienen desde la oferta del servicio al cliente, la compra de equipos y materiales, contratación del guardia, colocación del personal en cada puesto de trabajo, hasta el servicio post-contratación del guardia.

Procesos de Apoyo:

Son los procesos o actividades que sirven para la organización de la empresa, estos en su mayoría son los llamados procesos administrativos, los cuales ofrecen soporte a los procesos primarios, entre ellos están los procesos financieros, de mantenimiento, de personal, sistemas etc.

En las empresas de seguridad los procesos de apoyo serían los relacionados con los departamentos contable, financiero, recursos humanos, operaciones, jurídico, etc.

Aseguramiento de la Calidad:

Son los procesos que se encargan de verificar si la producción o el servicio prestado cumplen los lineamientos tanto internos como externos, éstos pueden ser estándares de calidad, políticas, reglamentos, leyes etc.

En las empresas de seguridad el proceso de supervisión, sería uno de los estándares internos de cumplimiento, como ejemplo y el proceso de obtención de permisos de operaciones y funcionamiento los lineamientos externos.

2.4.2 Actividades

Después de la identificación de los procesos por medio de la cadena de valor, se detallan las actividades consideradas con mayor relevancia en cuanto al consumo de recursos dentro de cada proceso.

Las actividades son agrupaciones de tareas ejecutadas por personas o máquinas, las cuales juntas contribuyen a alcanzar los objetivos de una organización.

(García M. A., 2001) Menciona: “El nivel de detalle también debe ser justificado con base en el costo de las actividades; es común encontrar que el 80% de los costos se encuentran en el 20% de las actividades, por lo que solo para este 20%



UNIVERSIDAD DE CUENCA

de actividades se justificaría llegar a un mayor nivel de profundidad en la definición de las actividades y para el 80% de las actividades que representan el 20% de los costos no tiene caso bajar a más del 3er nivel.”

Es importante tomar en cuenta que no todas las actividades que se realicen dentro de un proceso se deben costear, ya que dificultaría el desarrollo del proyecto, más bien se debe costear aquellas que consuman la mayor cantidad de recursos, tiempo y espacio, es decir las más significativas.

Ejemplo, suponiendo que dentro del proceso contable todas las actividades que se realizan son:

- Ingreso de facturas de compra al sistema contable
- Emisión de facturas de venta
- Conciliación Bancaria
- Recuperación de cartera
- Generar órdenes de Pago
- Girar cheques
- Realizar Transferencias
- Análisis de información
- Presentación de información a organismos internos y externos
- Elaboración de Reportes y Estados Financieros
- Archivo
- Etc.

Para el costeo, podríamos agrupar las actividades quedando las siguientes:

- Ingreso de información al sistema
- Generar órdenes de pago, cheques y transferencias.
- Conciliación Bancaria
- Análisis de información
- Elaboración de reportes

Cada actividad será detallada por procesos, para identificar su cost driver.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Para recolectar información se hace necesaria la utilización de encuestas directas hacia los empleados, en ellas deben constar la actividad realizada, el tiempo consumido, el recurso utilizado.

En el siguiente recuadro el detalle de una actividad dentro del proceso contable.

PROCESO	NOMBRE DE ACTIVIDAD	DETALLE DE LA ACTIVIDAD
Contable	Ingreso de Información al Sistema	Ingreso de facturas de compra, retenciones, emisión de facturas, regularización de asientos contables
	Generar órdenes de pago cheques y transferencias	Giro de cheques, depósitos, transferencias de sueldos y pagos a proveedores.
	Conciliación Bancaria	Identificación de cheques cobrados, girados y no pagados, contabilización de notas de crédito y débito
	Declaración de impuestos	Análisis de información ingresada dentro del mes, en cuanto al tema de impuestos, conciliación de tributos
	Elaboración de Reportes	Elaboración de Estados Financieros y reportes específicos para gerencia

2.5 Recursos hacia Actividades

Después de haber identificado las actividades a costear, se procederá a relacionarlas con los recursos utilizados en cada departamento. Esta relación se realizará en base a los cost drivers de segunda categoría, que en la metodología ABC es considerada sustancial porque en ella se mide el cómo fueron consumidos los recursos de cada centro de costo en el desarrollo de las actividades, por eso es importante tener en claro la relación causa-efecto que existe entre las actividades y su generador de costo.

Las bases de medición varían según el criterio que se dé a cada actividad, los recursos pueden ser distribuidos mediante cantidades, valores, porcentajes, tiempo, peso, etc



UNIVERSIDAD DE CUENCA

DIRECCIONADORES DE ACTIVIDADES
Número de facturas emitidas
Tiempo consumido
Kilometros recorridos
Sueldo ganado
Numero de cheques girados
Cantidad de ordenes de pago
Numero de personas
Valor de Equipos
Consumo de gasolina
Consumo de materiales

La distribución de recursos puede detallarse de la siguiente manera

Actividades	Recursos			Total
	Sueldos	Arriendo de Edificio	Muebles de Oficina	
1 Ingreso de Información al Sistema	550,00	300,00	87,00	937,00
2 Elaboracion de Reportes	400,00	100,00	50,00	550,00
TOTAL	950,00	400,00	137,00	1.487,00

2.6 Actividades hacia Objetos de Costo

Después de obtener el costo de cada actividad, éste se procede a distribuir hacia los objetos de costo identificados anteriormente, para esto es necesario la utilización de los drivers de tercera categoría que son los últimos inductores a distribuir en la metodología propuesta. La distribución de las actividades se las puede realizar en base a:

- La cantidad de veces que se ejecuta la actividad
- El tiempo de la actividad que se consume en cada objeto de costo



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Direccionadores de Tercera Categoría
N° de Kilometros recorridos por puesto de servicio
Minutos consumidos de supervision por cada servicio
Tiempo consumido en la elaboracion del rol de pagos
Numero de supervisiones por cada servicio prestado
Tiempo consumido en la elaboracion del informacion tributaria
Numero de unidades despachadas por cada producto
Numero de informes por cada servicio

Obtenido el valor CIF mediante el método ABC, estaría listo para el costeo general del producto o servicio, en el cual se incluirán los elementos del costo tanto materia prima como mano de obra directa.

2.7 Análisis de Costos

Una vez obtenidos los costos del producto o servicio, de manera total en un periodo, se pueden realizar varios análisis como: análisis de costos unitarios, análisis por actividades o procesos, análisis por centros de responsabilidad, análisis por recursos, etc, dependiendo de los elementos que la gerencia desee estudiar.

El costeo basado en actividades, como lo dice en su propio nombre, a más de obtener el costo del producto o servicio, sirve como directriz para analizar las funciones y actividades desarrolladas dentro organización, para así ayudar a incrementar la eficiencia y eficacia de los recursos, diseñar métodos de trabajo, controlar las actividades que intervienen con más relevancia en el producto.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CAPÍTULO III

3. COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES DE LA EMPRESA “EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA”

En el desarrollo del presente capítulo se aplicará el costeo basado en actividades en Expresseguridad Cía. Ltda., dentro del departamento operativo, en cual se realizan las principales actividades ya que forman parte esencial de la prestación del servicio de seguridad y vigilancia.

El costeo basado en actividades se considera apropiado para este caso, porque define cual es el costo de cada actividad que se realiza en la prestación del servicio. Se optó por la aplicación de este método, ya que el recurso denominado mano de obra, representa el costo más significativo dentro de la empresa, sin dejar de lado otros recursos que también intervienen y son de difícil identificación para el costo unitario del producto.

Al tratarse de una empresa en la que no se produce ningún bien físico, los elementos del costo a tomarse en cuenta serán solo la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación, la materia prima directa no aplica en este caso.

El costo del servicio prestado en cada puesto de trabajo, se obtendrá a través de la definición de los objetos de costo, la distribución de los recursos hacia los centros de costos, la identificación, detalle y costeo de las actividades principales que se desarrollan en cada centro y la distribución de éste último hacia los objetos a costear.

3.1. Metodología del Sistema de Costos basado en Actividades ABC aplicado a la empresa de servicios de seguridad y vigilancia “Expresseguridad Cía. Ltda.”

La metodología aplicada en la aplicación del caso práctico será:

- Identificación de Objeto de Costo
- Selección y Clasificación de Recursos
- Distribución de Recursos hacia Centros de Costos o Áreas de Responsabilidad



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Procesos y Actividades mediante la Cadena de Valor
- Recursos hacia Actividades
- Actividades hacia Objetos de Costo
- Análisis de Costos

3.1.1 Identificación de Objetos de Costo

Los objetos de costo son los servicios de seguridad y vigilancia prestados por la empresa; en este caso se ha determinado que los puestos de 24 horas diarias todos los días del año y los puestos de 12 horas diurnas y nocturnas respectivamente, representan los servicios con mayor demanda por parte de los clientes, además que éstos consumen la mayor parte de los recursos utilizados dentro del periodo. Es importante mencionar que en año 2013 también se prestaron servicios de 8 horas diarias de lunes a viernes y de 5 horas diarias, durante los fines de semana, sin embargo no se los ha costeado porque tan solo representan el 3% de los puestos de seguridad prestados.

EXPRESEGURIDAD CIA LTDA MODELO DE COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES IDENTIFICACIÓN DE OBJETOS DE COSTEO	
AÑO:	2013
Dentro de los servicios con mayor demanda y que representan beneficios dentro de la empresa son:	
* Puesto de 24 horas todos los días del año	
* Puesto de 12 horas nocturnas todos los días del año	
* Puesto de 12 horas diurnas todos los días del año	
Por lo que en la aplicación practica éstos seran los objetos de costo.	

3.1.1.1 Selección y Clasificación de Recursos

Como se mencionó en el capítulo teórico, el Estado de Resultados es la guía principal para determinar los recursos consumidos dentro del periodo que forman parte de la prestación del servicio, por lo que el departamento contable ha facilitado el estado financiero del año 2013, (Ver anexo1) y en base a esa información se han identificado los recursos.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Las cuentas contables reflejadas en el Estado han sido reclasificadas y agrupadas según los recursos que se han consumido, quedando de la siguiente manera:

EXPRESEGURIDAD Y VIGILANCIA CLASIFICACIÓN DE RECURSOS SEGÚN ESTADO DE RESULTADOS AÑO: 2013

RECURSO	CUENTA CONTABLE	VALOR
Sueldos	5.02.01.02 Sueldos, Salarios y demás Remuneraciones	669.643,75
Horas Extras	5.02.01.01 Bonificaciones Complementarias	82.431,62
Décimo Tercer Sueldo + Décimo Cuarto Sueldo	5.02.01.04 Beneficios Sociales e Indemnizaciones	104.803,04
Fondos de Reserva más Aporte Patronal	5.02.01.03 Aportes a la Seguridad Social (Includo Fondo de Reserva)	136.997,71
Vacaciones Pagadas	5.02.01.07 Otros Rubros pagados a Trabajadores	5.565,00
Otras Remuneraciones Supervisores	5.02.01.05 Otras Remuneraciones Supervisores	37.421,11
Capacitación al Personal	5.02.01.06 Honorarios, Comisiones y Dietas	37.966,21
Equipo de Computación	5.02.01.08.04 Mantenimiento Equipo de Computo.	6.722,75
	5.02.01.24.04 Depreciación Equipo de Computación	802,28
Arrendamiento de Edificio	5.02.01.09 Arrendamiento de Bienes Inmuebles Propiedad de Personas Naturales	9.094,80
Muebles de Oficina	5.02.01.24.03 Muebles de Oficina	1.403,99
Energía, agua potable, internet y teléfono.	5.02.01.21 Agua, Energía, Luz Eléctrica	2.520,49
	5.02.01.38 Tarjetas Celular	592,20
Vehículos	5.02.01.08.01 Mantenimiento Vehículos	49.105,08
	5.02.01.24.01 Depreciación Vehículos	4.011,40
	5.02.01.36 Parqueadero	108,98
Equipamento de Gurdiania	5.02.01.08.02 Mantenimiento de Armas	8.067,30
	5.02.01.08.03 Mantenimiento de Radios	6.050,47
	5.02.01.17.02 Gasto Uniformes	69.671,92
	5.02.01.17.03 Gasto Municiones	3.483,60
	5.02.01.17.04 Pitos, Linternas, Poncho de Aguas, Grilletes	24.385,17
	5.02.01.24.02 Depreciación Armamento	1.805,12
Telecomunicaciones	5.02.01.31 Otros Gastos Locales de Telecomunicaciones	14.823,88
Gasto Garitas Guardias	5.02.01.40 Otros Gastos para prestación del Servicio	16.046,72
Publicidad	5.02.01.12 Promoción y Publicidad	5.616,00
Seguros Privados	5.02.01.16 Seguros y Reaseguros	18.217,66
Papelería	5.02.01.17.01 Papelería	11.611,98
	5.02.01.37 Copias	37,31
Impuestos, Multas y Contribuciones	5.02.01.23 Impuestos, Contribuciones y Otros	1.202,50
	5.03.02.01 Multas S.R.I.	11.433,39
	5.03.02.02 Multas Iess	3.643,73
	5.03.02.03 Multas Mrl	1.969,04
Intereses y Comisiones Bancarias	5.02.01.28 Intereses y Comisiones Bancarias Locales	9.039,20
Gastos de Gestión	5.02.01.19 Gastos de Gestión (Agasajos a Accionistas, Trabajadores y Clientes)	4.920,00
Notarios y Registradores de la Propiedad	5.02.01.22 Notarios y Registradores de la Propiedad Mercantiles	3.904,70
Suministros y Servicio de Limpieza	5.02.01.17.05 Suministros de Limpieza	6.967,19
	5.02.01.39 Limpieza de Oficina	807,78
Transporte	5.02.01.18 Transporte	4.761,68
TOTAL		1.377.656,75



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Posteriormente se ha detallado cada uno de los recursos a distribuir con sus respectivas sumatorias.

EXPRESEGURIDAD CIA LTDA DETALLE DE RECURSOS

RECURSO	DESCRIPCIÓN	VALOR
Sueldos	Sueldo Básico pagado a los empleados.	669.643,75
Horas Extras	Valores recibidos por horas laboradas fuera de horario normal.	82.431,62
Decimo Tercer Sueldo	Decimo Tercer Sueldo.	53.433,58
Decimo Cuarto Sueldo	Decimo Cuarto Sueldo.	51.369,46
Fondos de Reserva	Fondo de Reserva.	53.141,31
Aporte Patronal Iess	Valores pagados al Iess por concepto de aportación patronal.	83.856,40
Vacaciones Pagadas	Valor pagado a trabajadores por vacaciones no gozadas.	5.565,00
Otras Remuneraciones Supervisores	Valores pagados a supervisores que emiten factura y no constan en el rol de pagos.	37.421,11
Capacitación a personal	Honorarios pagados a terceros, por capacitaciones brindadas al personal tanto operativo como administrativo, ordenado por el Ministerio del Interior.	37.966,21
Equipo de Computación	Depreciación de equipos, mantenimiento de computadoras e impresoras, redes, etc.	7.525,03
Arrendamiento de Edificio	Arriendo de local.	9.094,80
Muebles de Oficina	Depreciación de muebles	1.403,99
Energía, agua potable, internet y telefono.	Servicio de energía, agua potable internet y teléfono consumido en el periodo.	3.112,69
Vehículo	Depreciación de vehículos, combustible, mantenimiento.	53.225,46
Equipamiento de Guardia	Uniformes, depreciación y mantenimiento de armamento y radios; toletes, grilletes, poncho de aguas, linternas.	113.463,58
Telecomunicaciones	Compra de frecuencia, instalación de antenas repetidoras en el país, estudios e informes para contrato, servicio prestado por la Senatel	14.823,88
Gastos Garitas	Elaboración de 100 garitas, requisito indispensable por los clientes adjudicados.	16.046,72
Publicidad	Gasto de publicidad y promoción en revistas, diarios del país, páginas web.	5.616,00
Seguros Privados	Polizas de: Garantía de fiel cumplimiento de contrato, responsabilidad civil, accidentes personales.	18.217,66
Papelería	Papel bond, cuadernos, esferos, lápices, tableros, carpetas, etc.	11.649,29
Impuestos, multas y contribuciones	Impuestos anuales municipales, multas a instituciones, y contribuciones voluntarias realizadas por la empresa a terceros.	18.248,66
Intereses y comisiones bancarias	Interés pagado por préstamo, y varios intereses pagados por mantenimiento de cuentas bancarias.	9.039,20
Gastos de Gestión	Varios gastos para mantener relaciones comerciales con los clientes y proveedores.	4.920,00
Notarios y Registradores de la propiedad	Notarización y Legalización de documentos varios.	3.904,70
Suministros y Servicio de limpieza	Servicio de limpieza a la oficina.	7.774,97
Transporte	Pasajes de avión de uso administrativo.	4.761,68
		1.377.656,75



3.1.1.2 Distribución de Recursos hacia Centros de Costos o Áreas de Responsabilidad

Los centros de costos son aquellos que acumulan la utilización de todos los recursos identificados en el paso anterior.

En Expreseguridad, así como en las demás empresas similares, se podría identificar que el área operativa es la más grande y es en base a ésta, que se da el giro del negocio; por lo tanto los centros de costo en los que se distribuirán los recursos, serán el Centro de Costo Operativo y el Centro de Costo Administrativo.

En la distribución, existirán recursos que afectan directamente a un centro de costo, o que afecten a los dos, por lo que la distribución se hará en base al consumo o utilización de recursos según corresponda.

3.1.1.2.1 Centro de Costo Operativo

En este centro de costo, se acumularán todos aquellos que sean consumidos durante la prestación del servicio de seguridad y vigilancia, es decir aquellos que se consuman en el desarrollo de actividades que se realicen fuera de oficina, por los guardias, los supervisores, o quienes se relacionen directamente con los clientes.

3.1.1.2.1 Centro de Costo Administrativo

El centro de costo administrativo acumulará los recursos consumidos por los departamentos de gerencia general y gerencia operativa, presidencia, financiero, recursos humanos, etc., es decir aquellos que se consuman dentro de las instalaciones físicas de la empresa y que se relacionen indirectamente con la prestación del servicio.

3.1.1.3 Distribución de Recursos a Centros de Costos

En cada centro de costos la utilización de recursos será directamente proporcional al número de personas que trabajen en cada centro, pues como se ha mencionado anteriormente para la prestación de este servicio la mano de obra es considerada el recurso más importante.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Dicho esto, la distribución de los recursos será:

3.1.1.3.1 Mano de Obra

Es el primer recurso a distribuir, aquí está todo valor relacionado con el pago de la mano de obra, entre los cuales tenemos:

- Sueldos
- Horas Extras
- Décimo Tercer Sueldo
- Décimo Cuarto Sueldo
- Fondos de Reserva
- Vacaciones Pagadas
- Aporte Patronal al Iess
- Otras Remuneraciones Supervisores

El departamento de Recursos Humanos ha facilitado los roles de pago de enero a diciembre del año estudiado, para lo cual se han unificado los valores pagados a cada uno de los empleados, y se ha separado en dos roles.

3.1.1.3.2 Rol de Pagos Operativo.

Constan los valores pagados a los guardias de seguridad y vigilancia, entre ellos constan los sueldos más beneficios sociales pagados; el valor de los fondos de reserva que según la Ley Reformativa al Código del Trabajo, (ver Anexo 2) indica que éstos se cancelaran mensualmente por cualquiera que fuese el tiempo de aseguramiento del trabajador; recargos por horas extras adicionales a la jornada ordinaria, fines de semana y feriados; vacaciones no gozadas y pagadas; y aporte patronal de Iess. El detalle del rol y vacaciones pagadas se aprecia en el anexo 3 y 4.

3.1.1.3.3 Rol de Pagos Administrativo

En este rol constan los valores así mismo pagados por sueldo, más beneficios sociales del gerente general, administrador, los supervisores, jefe de operaciones, jefe de recursos humanos, contadora, auxiliar cantable y secretaria. En este rubro también constan valores pagados a terceros por concepto de servicios prestados tal es el ejemplo de un supervisor y del jefe de operaciones así como lo que se paga al jefe de recursos humanos por concepto de honorarios. Cada uno de ellos presentando sus debidas facturas cada mes. Ver anexo 5



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Según estos valores la mano de obra operativa representa el 91,46% del total de la mano de obra mientras que la mano de obra del centro de costos administrativo representa el 8,54%.

3.1.1.3.4 Capacitación a personal

En este recurso se incluyen los valores desembolsados a instituciones que capacitaban a los guardias y al personal de la empresa.

A partir del año 2012 el Ministerio del Interior, como requisito para obtener cualquier permiso de operaciones y funcionamiento y para prestar servicios de seguridad y vigilancia, a través de un decreto, dictaminó que todos los guardias de las empresas asistan a un curso de capacitación, dos veces al mes en Gypaseg y Capaseg con un valor de \$ 76,68 por guardia; dentro del año se capacitaron 456 empleados dando un total de \$ 34.966,88 por concepto capacitaciones en el personal operativo. De la misma manera en el mes de septiembre del 2013 en la ciudad de Antioquia – Colombia se realizó un curso de Gestión en Control y Seguridad por BASC (Business Alliance for Secure Commerce) al cual asistieron el Gerente General, Administrador y Jefe de Operaciones.

Por lo tanto la distribución de este recurso fue en base al recurso consumido.

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO CAPACITACIÓN A CENTRO DE COSTOS

DETALLE	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Capacitación Basc Gerente	1.000,04	0,00	1.000,04
Capacitación Basc Administrador	1.000,04	0,00	1.000,04
Capacitación Basc Jefe Operativo	1.000,05	0,00	1.000,05
Capacitación 456 guardias Gypaseg, Capaseg		34.966,08	34.966,08
TOTAL	3.000,13	34.966,08	37.966,21

3.1.1.3.5 Equipo de Computación

Para la distribución del equipo de computación se tomó el valor de la cuenta contable mantenimiento de equipos de computación en la que se reflejó un valor de \$ 6.722,55 durante todo el año, y la depreciación de los equipos existentes proporcionado por el departamento contable con un valor de \$ 802,28, ver Anexo 6.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Este recurso distribuyó en su totalidad al departamento administrativo, puesto que son utilizados por el personal de este centro de costo.

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA

DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO EQUIPO DE COMPUTACIÓN A CENTROS DE COSTOS

EQUIPO DE COMPUTACIÓN	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTAL
Mantenimiento de equipos de computació	6.722,75	0,00	6.722,75
Depreciación Equipo de Computación	802,28	0,00	802,28
TOTAL	7.525,03	0,00	7.525,03

3.1.1.3.6 Arriendo de Edificio

El uso de las instalaciones físicas de la empresa, son en su mayoría de uso exclusivo del departamento administrativo, razón por la cual lo he considerado como un recurso dentro del mismo centro.

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA

DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO EDIFICIO A CENTROS DE COSTOS

EDIFICIO	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Arrendamiento de Oficinas	9.094,80	0,00	9.094,80
TOTAL	9.094,80	0,00	9.094,80

3.1.1.3.7 Muebles de Oficina

En este recurso se ha tomado en cuenta el valor de la depreciación de cada mueble, y que fue facilitado por el departamento contable, ver anexo 7.

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA

DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO MUEBLES DE OFICINA A CENTROS DE COSTOS

MUEBLES DE OFICINA	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTAL
Muebles de Oficina	1.403,99	0,00	1.403,99
TOTAL	1.403,99	0,00	1.403,99

3.1.1.3.8 Energía, agua potable, internet y telefonía

Estos recursos son cargados al centro de costo administrativo debido a que cada uno de estos fue consumido por el mismo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO SERVICIOS BÁSICOS A CENTROS DE COSTOS

RECURSOS	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Luz Eléctrica	286,00	0,00	286,00
Agua Potable	103,00	0,00	103,00
Internet	1.056,00	0,00	1.056,00
Teléfono	1.667,69	0,00	1.667,69
TOTAL	3.112,69	0,00	3.112,69

* Valores según consumo anual de facturas

3.1.1.3.9 Vehículos

Los vehículos forman parte del centro de costo administrativo y operativo, por lo que la distribución se realizó en base a las horas de utilización del vehículo para cada uno de los centros.

Los vehículos a disposición de la empresa son ocho en total en total los cuales fueron utilizados de la siguiente manera:

- Vehículo 1.- Actividades administrativas de la matriz en la ciudad de Cuenca, así como uso exclusivo del Jefe de Grupo de los puestos de seguridad y vigilancia que existen en el centro de la ciudad.
- Vehículo 2 y 3.- Vehículo para uso de Gerencia General y del Administrador de Expresseguridad, en la ciudad de Quito.
- Vehículos 4 y 5.- Usados exclusivamente en las actividades de supervisión realizada en los puestos de trabajo de las ciudades del Puyo-Macas y Guayaquil-Quevedo.
- Vehículos 6, 7 y 8.- Cada supervisor es responsable del uso de estos tres vehículos, pues son utilizados en la supervisión de los puestos de trabajo dentro y fuera de la ciudad.

Dentro del rubro mantenimiento se incluye los valores de combustible a más de un aproximado por el pago parqueadero de cada vehículo, que asciende a \$49.214,06, el control de este recurso es llevado por el administrador de la empresa.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA CONSUMO DE RECURSOS POR VEHÍCULO

VEHÍCULO	MANTENIMIENTO	PARQUEO	TOTAL APROX. MENSUAL	TOTAL ANUAL
Vehiculo 1	5700,00	0,00	475,00	5700,00
Vehiculo 2	5850,00	0,00	487,50	5850,00
Vehiculo 3	5208,00	0,00	434,00	5208,00
Vehiculo 4	6200,00	22,00	518,50	6222,00
Vehiculo 5	6400,00	20,00	535,00	6420,00
Vehiculo 6	6700,00	20,00	560,00	6720,00
Vehiculo 7	6200,00	10,00	517,50	6210,00
Vehiculo 8	6847,08	36,98	573,672	6884,06
TOTAL	49.105,08	108,98	4.101,172	49.214,060

La depreciación de los vehículos puede apreciar en el anexo 8, por lo que el recurso estaría listo a distribuir quedando de la siguiente forma:

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA CUADRO DE CONSUMO ANUAL POR VEHÍCULO

VEHÍCULO	MANTENIMIENTO Y PARQUEADERO	DEPRECIACIÓN ANUAL	TOTAL ANUAL
VEHÍCULO 1	5.700,000	400,00	6.100,00
VEHÍCULO 2	5.850,000	420,00	6.270,00
VEHÍCULO 3	5.208,000	440,00	5.648,00
VEHÍCULO 4	6.222,000	560,00	6.782,00
VEHÍCULO 5	6.420,000	560,00	6.980,00
VEHÍCULO 6	6.720,000	560,00	7.280,00
VEHÍCULO 7	6.210,000	560,00	6.770,00
VEHÍCULO 8	6.884,060	511,400	7.395,460
TOTAL	49.214,060	4.011,400	53.225,460

La distribución de este recurso fue realizada en base al porcentaje de las horas activas de cada vehículo en cada departamento, ver anexo 9 , por lo tanto la distribución sería:

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO VEHÍCULOS A CENTROS DE COSTOS

VEHÍCULOS	TOTAL ANUAL	% ASIGNACION H. ACTIVAS	ADMINISTRATIVO	% ASIGNACION H. ACTIVAS	OPERATIVO	%
VEHÍCULO 1	6.100,00	31,25%	1.906,25	68,75%	4.193,75	100%
VEHÍCULO 2	6.270,00	100%	6.270,00	0%	0,00	100%
VEHÍCULO 3	5.648,00	100%	5.648,00	0%	0,00	100%
VEHÍCULO 4	6.782,00	0%	0,00	100%	6.782,00	100%
VEHÍCULO 5	6.980,00	0%	0,00	100%	6.980,00	100%
VEHÍCULO 6	7.280,00	0%	0,00	100%	7.280,00	100%
VEHÍCULO 7	6.770,00	0%	0,00	100%	6.770,00	100%
VEHÍCULO 8	7.395,46	0%	0,00	100%	7.395,46	100%
TOTAL	53.225,46		13.824,25		39.401,21	



3.1.1.3.10 Equipamiento de guardianía

En este recurso se encuentran todos los equipos que se utilizan para la prestación del servicio de seguridad, y que son consumidos por los guardias y supervisores, por lo tanto este recurso será distribuido directamente al centro de costos operativo.

El mantenimiento anual tanto de armas como de radios, los uniformes, la compra de municiones para las armas, pitos, linternas y la depreciación del armamento forman parte de este recurso, para lo cual la información ha sido entregada por del

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO EQUIPAMIENTO DE GUARDIANIA A CENTROS DE COSTOS

EQUIPAMIENTO DE GUARDIANIA	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Mantenimiento Armas	0,00	8.067,30	8.067,30
Mantenimiento Radios	0,00	6.050,47	6.050,47
Uniformes	0,00	69.671,92	69.671,92
Cartuchos o municiones	0,00	3.483,60	3.483,60
Pitos , Linternas, Poncho Aguas, Grilletes, Toletes	0,00	24.385,17	24.385,17
Depreciación Armamento	0,00	1.805,12	1.805,12
TOTAL	0,00	113.463,58	113.463,58

departamento contable y se puede visualizar en el Anexo 10

3.1.1.3.11 Telecomunicaciones

En el año 2013, uno de los objetivos de Gerencia era contar con la propia frecuencia de telecomunicaciones, por lo que los rubros pertenecientes a este recurso, los he considerado parte del centro de costos operativo.

- *Instalación antena y configuración de equipos.*- La mano de obra y demás gastos que se generaron durante la instalación de la antena de frecuencia en el sector Icto Cruz y la configuración de todos los equipos para la nueva frecuencia.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- *Estudios de Ingeniería.*- Estudio solicitados por la Senatel para la compra de frecuencia.
- *Estudios Técnicos y Legales.*- Estudio solicitados por la Senatel para la compra de frecuencia.
- *Estudios de Bandas de Frecuencia.*- Estudio solicitados por la Senatel para la compra de frecuencia.
- *Servicio Senatel.*- Servicio mensual pagado a Senatel por uso de la frecuencia.

**EXPRESEGURIDAD CIA LTDA
DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES A CENTROS DE COSTOS**

TELECOMUNICACIONES	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Instalación Antena y configuración de Equipos	0,00	4.582,66	4.582,66
Estudios de Ingeniería	0,00	2.352,00	2.352,00
Estudios Tecnicos y Legales	0,00	3.626,00	3.626,00
Estudios de Bandas de Frecuencia	0,00	1.863,22	1.863,22
Servicio Mensual Senatel	0,00	2.400,00	2.400,00
TOTAL	0,00	14.823,88	14.823,88

El valor a distribuir es de \$ 14.823,88

3.1.1.3.12 Gastos Garitas Guardias

Como requisitos por parte de los clientes adjudicados, solicitaban la instalación de garitas o casas de guardia en los puestos de trabajo, para lo cual se realizó el gasto de \$ 16.046,72, en 100 puestos de trabajo, distribuido directamente al centro de costos operativo.

**EXPRESEGURIDAD CIA LTDA
DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO GARITAS A CENTROS DE COSTOS**

GASTOS GARITAS	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Garitas	0,00	16.046,72	16.046,72
TOTAL	0,00	16.046,72	16.046,72

3.1.1.3.13 Publicidad

Gastos de publicidad, como mantenimiento de página web, auspicios, y anuncios en la prensa afectaran directamente al centro de costos administrativo.

**EXPRESEGURIDAD CIA LTDA
DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO PUBLICIDAD A CENTROS DE COSTOS**

DETALLE	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Publicidad	5.616,00	0,00	5.616,00
TOTAL	5.616,00	0,00	5.616,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

3.1.1.3.14 Seguros Privados y Papelería

Todas las empresas de seguridad y vigilancia tienen la obligación de contratar dos pólizas entre las cuales están:

- Responsabilidad Civil.- Esta póliza se paga una vez al año y cubre daños a terceros por culpa o negligencia del asegurado, en este caso de los guardias o supervisores.
- Accidentes Personales.- Se paga mensualmente un valor por cada guardia de seguridad, y los cubre en caso de cualquier accidente.

A más de éstas, cada vez que se ganaba cualquier licitación en compras públicas, se debía remitir al cliente una póliza de fiel cumplimiento hasta el término del contrato.

La relación de las pólizas con los centros de costos fue:

Responsabilidad Civil y Accidentes Personales – Operativo.

Fiel Cumplimiento de Contrato – Administrativo.

EL detalle del recurso sería:

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DETALLE DE PÓLIZAS

PÓLIZA	PERSONAS	VALOR ANUAL	TOTAL
Responsabilidad Civil	460	2,97	1.366,20
Accidentes Personales	460	25,72	11.831,20
Garantía de Fiel Cumplimiento			5.020,26

Por ende la distribución del recurso de la siguiente manera:

EXPRESEGURIDAD CIA LTDA DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO SEGUROS A CENTROS DE COSTOS

SEGUROS	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Responsabilidad Civil	0,00	1.366,20	1.366,20
Accidentes Personales	0,00	11.831,20	11.831,20
Garantía de Fiel Cumplimiento	5.020,26	0,00	5.020,26
TOTAL	5.020,26	13.197,40	18.217,66



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Papelería

El recurso papelería se ha distribuido con una relación aproximadamente del 30% y 70 % en base al consumo de suministros de cada departamento. El valor a costear es de \$ 11.649,29.

EXPRESSEGURIDAD CIA LTDA DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL RECURSO PAPELERÍA A CENTROS DE COSTOS

PAPELERÍA	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Papel Bond	34%	66%	100%
Bitacoras* / Cuadernos	75%	25%	100%
Tableros	38%	62%	100%
Sumadoras electricas	100%	0%	100%
Otros *	44%	56%	100%
TOTAL			

EXPRESSEGURIDAD CIA LTDA DISTRIBUCIÓN VALORADA DEL RECURSO PAPELERÍA A CENTROS DE COSTOS

PAPELERIA	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
Papel Bond, Hojas Membretadas	393,89	758,12	1.152,01
Bitacoras Personalizadas, Cuadernos y similares	2.082,30	698,70	2.781,00
Tableros	698,24	1.145,76	1.844,00
Sumadoras electricas	560,00	0,00	560,00
Otros*	2.335,63	2.976,65	5.312,28
TOTAL	6.070,06	5.579,23	11.649,29

Similares: Agendas/Reciberas, Factureros, Tarjetas de Presentación, Calendarios, Sobres Membretados

** Bitacoras personalizadas entregadas a cada guardia para las actividades diarias*

**Mapas, esferos, lapiz, corrector, resaltador, grapas, clips, cartulinas, sobres grapadoras, grapas, anillados, fotocopias a color, emplastadora, cd, carpetas, folder, perforadoras, agendas, post-it, cinta embalaje, etc.*

3.1.1.3.15 Impuestos, Multas y Contribuciones

Expresseguridad en el año 2013, ha incumplido ciertos parámetros en cuanto a la relación laboral, por lo tanto estas instituciones han multado a la empresa por los siguientes motivos:



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- El Servicio de Rentas Internas, multó a Expreseseguridad por declaración indebida de impuestos desde el año 2008, en el 2013 se dispuso pagar el valor de 11.433,39 como multa.
- Multas con mora por pago extemporaneo de aportes patronales IESS de \$ 3.643,73
- Multa por parte del Ministerio de Relaciones Laborales por falta de pago de Fondos de Reserva a empleados, \$ 1969,04.
- Impuestos, tasas y contribuciones que se pagan anualmente a varias instituciones. \$1202,50

EXPRESSEGURIDAD CIA LTDA

DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO IMPUESTOS, MULTAS Y CONTRIBUCIONES A CENTROS DE COSTOS

DETALLE	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TOTALES
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	1.202,50	0,00	1.202,50
MULTA JUICIO SRI	11.433,39	0,00	11.433,39
INTERESES Y MORA RETRASO APORTES PATRONALES IESS	3.643,73	0,00	3.643,73
MULTA MINISTERIO RELACIONES LABORALES	1.969,04	0,00	1.969,04
TOTAL	18.248,66	0,00	18.248,66

3.1.1.3.16 Otros Gastos Administrativos

Se han incurrido a otros gastos administrativos como

- Intereses y Comisiones Bancarias- Intereses pagados por préstamos bancarios y otros mantenimientos de cuenta, ascienden a \$ 9.039,20
- Gastos de Gestión.- Cenas, presentes, agasajos, donaciones a clientes, proveedores y empleados con un valor de \$ 4.920,00
- Notarios y Registradores de la Propiedad.- Este valor fue desembolsado porque se necesita documentos notariados, para la presentación de ofertas en compras públicas, anualmente se ha gastado 3.904,70
- Limpieza.- Pago de mano de obra de una persona que realiza la limpieza en la oficina, además de útiles y suministros que se necesitan por un valor de \$ 7.774,77 anual.
- Transporte.- En este recurso se reflejan los valores pagados por boletos de avión del Gerente y Administrador , el valor de \$ 4.761,68



UNIVERSIDAD DE CUENCA

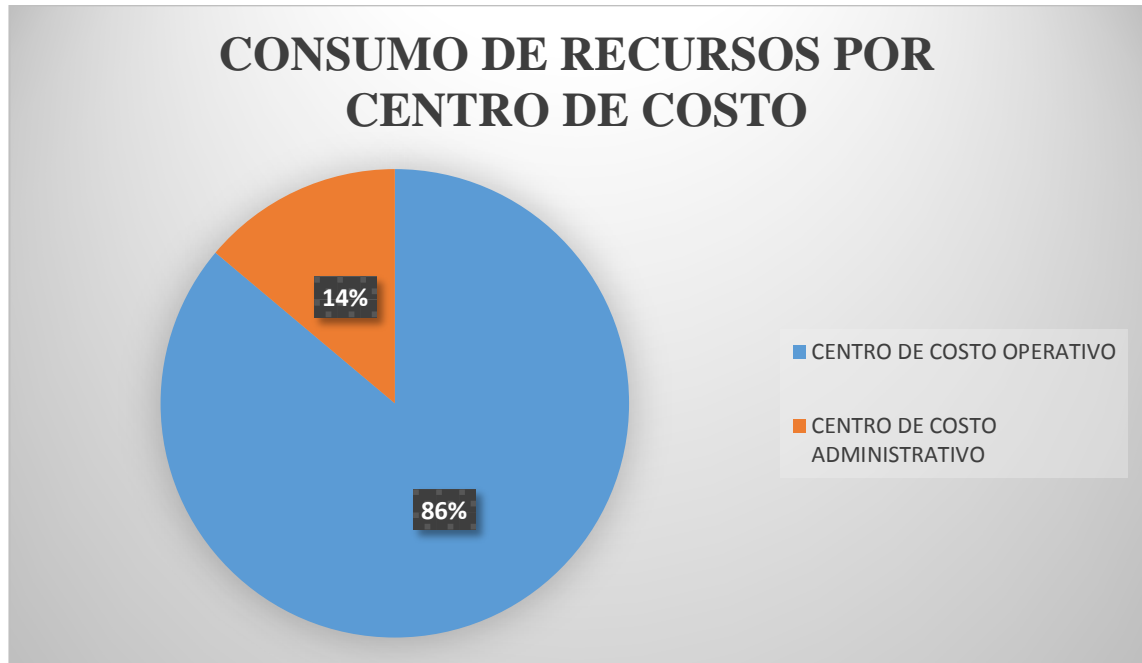
Descritos los recursos utilizados en el año 2013 se han distribuidos los recursos de la siguiente manera:

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS A CENTROS DE COSTO

RECURSOS	DRIVERS	CENTRO DE COSTO		TOTAL
		OPERATIVO	ADMINIST.	
Sueldos	Valor del sueldo pagado	639.729,84	29.913,91	669.643,75
Horas Extras	Valor hora extra pagado	72.686,08	9.745,54	82.431,62
Decimo Tercer Sueldo	Valor décimo tercer sueldo pagado	50.968,80	2.464,78	53.433,58
Decimo Cuarto Sueldo	Valor décimo cuarto sueldo	49.096,90	2.272,56	51.369,46
Fondos de Reserva	Valor Fondo de Reserva pagado	50.798,18	2.343,13	53.141,31
Vacaciones Pagadas	Valor vacaciones pagadas	5.565,00	0,00	5.565,00
Aporte Patronal Iess	Aporte patronal pagado	79.434,37	4.422,03	83.856,40
Otras remuneraciones supervisores	Honorarios pagados a supervisores	0,00	37.421,11	37.421,11
Capacitación a personal	Valor de capacitacion	34.966,08	3.000,13	37.966,21
Equipo de Computación	Valor de depreciacion, mantenimiento equipo de computación	0,00	7.525,03	7.525,03
Arrendamiento de Edificio	Valor pagado por arriendo	0,00	9.094,80	9.094,80
Muebles de Oficina	Valor de depreciacion, mantenimiento de equipo	0,00	1.403,99	1.403,99
Energía, agua potable,internet y	Consumo servicios basicos	0,00	3.112,69	3.112,69
Vehículo	Valor de depreciacion, mantenimiento, vehículos	39.401,21	13.824,25	53.225,46
Equipamento de Guardiania	Equipo de guardiania utilizado	113.463,58	0,00	113.463,58
Telecomunicaciones	Valor pagado por Servicio de Telecomunicacion	14.823,88	0,00	14.823,88
Gastos Garitas Guardias	Valor pagado	16.046,72	0,00	16.046,72
Publicidad	Valor pagado	0,00	5.616,00	5.616,00
Seguros Privados	Valor de primas pagadas	13.197,40	5.020,26	18.217,66
Papelería	Valor consumido	5.579,23	6.070,06	11.649,29
Impuestos, multas y contribuciones	Valor pagado	0,00	18.248,66	18.248,66
Intereses y Comisiones Bancarias	Valor pagado	0,00	9.039,20	9.039,20
Gastos de Gestión	Valor cancelado	0,00	4.920,00	4.920,00
Notarios y Registradores de la	Valor pagado	0,00	3.904,70	3.904,70
Suministros y servicio de limpieza	Servicio y suministros de limpieza pagados	0,00	7.774,97	7.774,97
Transporte	Consumo transporte	0,00	4.761,68	4.761,68
TOTAL		<u>1.185.757,27</u>	<u>191.899,48</u>	<u>1.377.656,75</u>



Como se puede apreciar en el siguiente gráfico el Departamento Operativo es el que consume la mayor parte de recursos.



Definidos ya los recursos a utilizarse en cada centro de costo, y considerando que la aplicación práctica del costeo ABC lo realizaré en el centro de costo operativo, se procede a clasificar los elementos del costo.

- **Materia Prima.**- Al tratarse de una empresa que no transforma materia prima en un producto físico final, este elemento del costo no aplica.
- **Mano de Obra.**- Valor pagado por sueldos y demás beneficios sociales a los guardias de la empresa.
- **Costos Indirectos de Fabricación.**- Demás valores no relacionados con la mano de obra y que formen parte del centro de costo operativo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA ELEMENTOS DEL COSTO

RECURSO	CENTRO DE COSTO OPERATIVO	ELEMENTO DEL COSTO
Sueldos	639.729,84	Mano de Obra Directa
Horas Extras	72.686,08	Mano de Obra Directa
Decimo Tercer Sueldo	50.968,80	Mano de Obra Directa
Decimo Cuarto Sueldo	49.096,90	Mano de Obra Directa
Fondos de Reserva	50.798,18	Mano de Obra Directa
Vacaciones	5.565,00	Mano de Obra Directa
Aporte Patronal Iess	79.434,37	Mano de Obra Directa
Capacitación a personal	34.966,08	CIF
Vehiculo	39.401,21	CIF
Equipamento de Guardiania	113.463,58	CIF
Telecomunicaciones	14.823,88	CIF
Gastos Garitas	16.046,72	CIF
Seguros Privados	13.197,40	CIF
Papelería	5.579,23	CIF
TOTAL	1.185.757,27	

Con este cuadro se pueden identificar con claridad cuáles son los recursos que forman parte del CIF y que serán costeados por el método ABC.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN A DISTRIBUIR	
Capacitación a personal	34.966,08
Vehiculo	39.401,21
Equipamento de Guardiania	113.463,58
Telecomunicaciones	14.823,88
Gastos Garitas	16.046,72
Seguros Privados	13.197,40
Papelería	5.579,23
TOTAL	<u>237.478,10</u>

3.1.1.4 Procesos y Actividades mediante la Cadena de Valor

La identificación de las actividades generadoras de valor en la prestación del servicio son aquellas que se han tomado en cuenta para la distribución de recursos y son:

- Proceso de Compras Públicas
- Contratación del guardia de seguridad
- Servicio de vigilancia realizado por el guardia de seguridad
- Elaboración y presentación de informes por parte del guardia
- Supervisión
- Atención de requerimientos y cambios por parte del cliente

3.1.1.4.1 Detalle de Actividades

Proceso de Compras Públicas.- Oferta, licitación, negociación y adjudicación de procesos en el portal de compras públicas.

Contratación del guardia de seguridad.- Se realiza la convocatoria al o los candidatos; recepción y revisión de hoja de vida, entrevista, selección y contratación de guardia.

Orientar y motivar al guardia para el desempeño de sus funciones, antes y durante su estadía laboral.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Analizar el lugar de trabajo y el guardia candidato, en lo referente a la experiencia, al lugar de residencia, y a la posibilidad de trasladarse desde y hacia el puesto. Entrega de equipamiento al guardia seleccionado y ubicación del lugar de trabajo.

Servicio de vigilancia realizado por el guardia de seguridad.- Revisar y registrar en la bitácora la documentación e indumentaria de personas ajenas a la institución cuando ingresan, y controlar la salida de bienes.

Durante la jornada de trabajo es la actividad más importante, pues el guardia debe mantenerse atento, custodiar e impedir robos, daños o alteraciones de los bienes a cargo.

Reportarse cada hora laboral, mediante radio, informando si existen novedades en el puesto de trabajo.

Elaboración y presentación de informes por parte del guardia.- Realizar un informe escrito de actividades semanales, detallando fecha, actividades realizadas, y novedades reportadas y entregarlos a Operaciones.

Supervisión.- Organizar un cronograma diario, semanal con los turnos rotativos de los guardias tanto fijos como sacafrancos.

Elaborar un mapa-cronograma de supervisión, en donde consta el recorrido diario a los puestos de trabajo. Para esta actividad los tres supervisores son divididos por zonas, y rotan semanalmente.

Recorrer cada puesto de trabajo, inspeccionando los servicios de seguridad, verificando horarios de trabajo, revisión y firma de la bitácora, etc.; a la vez mantener la confianza con el guardia mediante conversaciones laborales, para estar al tanto del entorno en el que trabaja.

- **Atención de requerimientos y cambios por parte del cliente.-** Atender las solicitudes realizadas por los administradores de cada puesto, como cambios de guardias, aumento o disminución de puestos de trabajo, presencia de guardias para eventos especiales, etc.



3.1.1.5 Recursos hacia Actividades

Definidas las actividades a costear, se procede a relacionarlas con los recursos CIF identificados en el centro de costos operativo, siendo así:

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
RELACIÓN DE RECURSOS CON ACTIVIDADES

Actividades		Recursos						
		Capacitación al personal	Papelería	Equipamento de Guardia	Seguros Privados	Garitas	Vehículos	Telecomunicación
1	Proceso de Compras Públicas		X				X	
2	Contratación del guardia de seguridad		X					
3	Servicio de vigilancia realizado por el guardia de seguridad	X	X	X	X	X	-	
4	Elaboración y presentación de informes por parte del guardia		X					
5	Supervisión		X	X	X		X	X
6	Atención de requerimientos o cambios pedidos por el cliente.		X					

Al interpretar el cuadro anterior se puede apreciar que la actividad compras públicas consume una parte del recurso papelería más el recurso vehículo; de igual manera la actividad contratación del guardia de seguridad consume solo una parte del recurso papelería, lo absorbería el valor total de la actividad, de esta manera se distribuirán los recursos hacia las actividades.

Para representar numéricamente cada uno de estos valores, se utilizarán los drivers de segunda categoría, que son los que miden la relación de los recursos con cada una de las actividades.

Relacionados los recursos, se puede realizar la distribución numérica.

- **Capacitación al personal hacia actividades**

Este recurso es asignado directamente a la actividad “servicio de vigilancia realizado por el guardia de seguridad” puesto que las capacitaciones detalladas fueron impartidas hacia los guardias que ingresaban a laborar en la empresa, el driver utilizado fue en base al número de guardias capacitados. El valor asignado es de \$ 34.966, 08.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA CUADRO DISTRIBUTIVO DEL RECURSO CAPACITACIÓN AL PERSONAL HACIA ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	RECURSO	TOTALES
Servicio de vigilancia realizado por el guardia de seguridad	34.966,08	34.966,08
TOTAL	34.966,08	34.966,08

Papelería a Actividades

El recurso papelería ha sido utilizado en todas las actividades y los drivers utilizados es el consumo de recursos por actividades.

Actividad.- Proceso de Compras Públicas

Recurso.- los recursos utilizados son: resmas de papel bond y otros (anillados, copias a colores, copias blanco y negro, cintas, sobres, grapas etc.)

Tareas:

- ❖ Presentación de Pliegos al Oferente.- Anualmente se ha consumido \$485,05 en esta tarea.
- ❖ Adjudicación de Ofertas.- Anualmente se ha consumido \$240,26.

En total la actividad Proceso de Compras Públicas consume \$725,31.

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD COMPRAS PÚBLICAS

TAREAS	RECURSO				
	PAPEL BOND	CUADERNOS Y OTROS	TABLEROS	VARIOS	TOTAL
Presentar Pliegos al Oferente	72,00	0,00	0,00	413,05	485,05
Adjudicación ofertas	60,19	0,00	0,00	180,07	240,26
TOTAL	132,19	0,00	0,00	593,12	725,31

* Otros se engloba, anillados, copias a colores , blanco y negro, cintas, sobres, grapas.

Actividad.- Contratación del Guardia de Seguridad

Recurso.- resmas de papel bond y otros (anillados, copias a colores, copias blanco y negro, cintas, sobres, grapas etc.)

Tareas:



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- ❖ Apertura de carpetas para guardias, ha consumido \$669,51 según el siguiente detalle. Anexo 11

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE PAPELERÍA A CONTRATACIÓN DE GUARDIAS DE SEGURIDAD

TAREAS	RECURSO				
	PAPEL BOND	CUADERNOS Y OTROS	TABLEROS	VARIOS	TOTAL
Apertura de carpetas para guardias	127,66	-	-	541,85	
TOTAL	<u>127,66</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>541,85</u>	<u>669,51</u>

La tarea consiste en la apertura física de la carpeta del guardia totalmente nuevo con todos los documentos habilitantes y necesarios para la estadía laboral según las políticas de la empresa., por lo tanto el inductor utilizado es según el recurso consumido por apertura de carpeta.

Actividad.- Servicio de vigilancia realizado por el guardia de seguridad.

Recurso.- cuadernos, tableros y otros.

Tareas

- ❖ Registro de actividades diarias y novedades en la bitácora.- Esta actividad ha consumido aproximadamente \$ 2.231,72 distribuido de la siguiente manera:

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE PAPELERÍA A SERVICIO DE VIGILANCIA REALIZADO POR EL GUARDIA

TAREAS	RECURSO				
	PAPEL BOND	CUADERNOS	TABLEROS	OTROS	TOTAL
Registro de actividades en la bitacora	0,00	607,50	1.108,80	515,42	2.231,72
TOTAL	<u>0,00</u>	<u>607,50</u>	<u>1.108,80</u>	<u>515,42</u>	<u>2.231,72</u>

El recurso papelería en el servicio que presta directamente el guardia se ve reflejado en la utilización de cuadernos personalizados por la empresa, tableros, esferos y marcadores que utiliza diariamente para anotar las novedades y actividades en la bitácora.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Por la cantidad de registros que se realizan, se entregan tres veces al año cuadernos a los puestos de trabajo. La distribución del recurso cuadernos, tableros y otros se detalla en el Anexo 12, el mismo que se distribuyó según los recursos utilizados por actividad.

Actividad.- Elaboración y presentación de informes por parte del guardia.

Recurso.- papel bond y otros.

Tareas:

- ❖ Elaboración de informes, semanales o quincenales en donde detallan todas las actividades o novedades que se presenten en la jornada de trabajo, esta actividad ha consumido aproximadamente \$613,72 según el detalle

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE PAPELERÍA A ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE INFORMES

TAREAS	RECURSO				
	PAPEL BOND	CUADERNOS	TABLEROS	OTROS	TOTAL
Elaboración de informes	224,66	0,00	0,00	389,06	613,72
TOTAL	224,66	0,00	0,00	389,06	613,72

adjunto:

Se hace la entrega de aproximadamente 10 hojas por puesto de trabajo, para la entrega quincenal y mensual de informes, así mismo se ha entregado una grapadora en cada puesto, el recurso fue distribuido según los recursos utilizados por actividad, ver anexo 13.

Actividad.- Supervisión

Recurso: Los recursos utilizados por los supervisores son: papel bond, cuadernos, tableros, otros, y en base al aproximado de los valores anuales, se distribuyó el recurso según lo utilizado por cada uno de los cuatro supervisores.

Tareas:

- ❖ Organización de cronograma de actividades, ha consumido aproximadamente \$107,68.
- ❖ Recorrer cada puesto de trabajo \$859,33.
- ❖ Elaboración de informes semanales \$ 93,06.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE PAPELERÍA A SUPERVISIÓN

TAREAS	RECURSO				
	PAPEL BOND	CUADERNOS	TABLEROS	OTROS	TOTAL
Organización de cronograma de actividades	0,00	76,00	31,68	0,00	107,68
Recorrer cada puesto de trabajo	233,61	0,00	0,00	625,72	859,33
Elaboración de informes semanales		0,00	0,00	93,06	93,06
TOTAL	<u>233,61</u>	<u>76,00</u>	<u>31,68</u>	<u>718,78</u>	<u>1.060,07</u>

Según el departamento contable, indican que se envían a hacer cuadernos personalizados para la supervisión, se trabaja con hojas membretadas a colores, y para cada supervisor se envía a hacer un mapa del sector que recorre. Ver anexo 14.

Actividad.- Atención de requerimientos o cambios pedidos por el cliente

Recurso.- Los recursos utilizados son: papel bond, cuadernos, tableros, otros, y en base al recurso consumido por el responsable se distribuyó aproximadamente a la actividad-

Tareas:

- ❖ Atención de solicitudes por parte del cliente elaboración de informes para administradores de puestos, ha consumido aproximadamente \$278,90 al año.

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE PAPELERÍA A ATENCION DE REQUERIMIENTOS O CAMBIOS PEDIDOS POR EL CLIENTE

TAREAS	RECURSO				
	PAPEL BOND	CUADERNOS	TABLEROS	OTROS	TOTAL
Atención de solicitudes por	40,00	15,20	5,28	218,42	278,90
TOTAL	<u>40,00</u>	<u>15,20</u>	<u>5,28</u>	<u>218,42</u>	<u>278,90</u>

Se realizó la distribución en base al recurso consumido aproximadamente por el supervisor responsable. Ver detalle en anexo 15.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Equipamiento de guardianía hacia actividades

Este recurso será direccionado a las actividades de Servicio de seguridad y vigilancia prestado por el guardia y supervisión respectivamente, ya que los equipos de guardianía son indispensables para la prestación del servicio; así mismo han sido distribuidos en base a la cantidad de guardias y supervisores, que intervienen en la prestación del servicio.

Dentro de Equipamiento de Guardianía detallaré los valores de los recursos utilizados por las actividades mencionadas.

- ❖ Mantenimiento de Armas.- Se ha consumido \$ 8.067,36 ; se ha distribuido a las actividades servicio prestado por el guardia y a la actividad supervisiones, ver anexo 16.
- ❖ Mantenimiento de Radios.- Se ha consumido \$6.050,40. se ha distribuido a las actividades servicio prestado por el guardia y a la actividad supervisiones, ver anexo 17.
- ❖ Uniformes.- Se ha consumido \$ 69.671,92. Solo en la actividad de servicio de seguridad y vigilancia. Ver anexo 18
- ❖ Cartuchos o municiones.- Se ha consumido \$ 3.483,60. Ver Anexo 19
- ❖ Pitos, Linternas, Poncho Aguas, Grilletes, Toletes.- \$24.385,17. Ver Anexo 20
- ❖ Depreciación Armamento \$ 1.805,12. Ver Anexo 21

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DISTRIBUCION DE EQUIPAMIENTO DE GUARDIANIA HACIA ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	RECURSO						Total
	Mantenimiento Armas	Mantenimiento Radios	Uniformes	Cartuchos o municiones	Pitos , Linternas, Poncho Aguas, Grilletes, Toletes	Depreciación Armamento	
Servicio de Seguridad y Vigilancia prestado por el guardia.	7.712,55	5.859,00	69.671,92	2.612,70	24.217,17	1.727,39	111.800,73
Elaboración y presentación de informes	354,75	191,47	0,00	870,90	168,00	77,73	1.662,85
TOTAL	8.067,30	6.050,47	69.671,92	3.483,60	24.385,17	1.805,12	113.463,58

Seguros privados

El recurso en mención es distribuido hacia las actividades de Servicio de seguridad y vigilancia en base al número de guardias, de la misma manera se



UNIVERSIDAD DE CUENCA

procederá con la actividad Supervisión en base al número de supervisores que utilizaron el seguro. Ver anexo 22

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE SEGUROS PRIVADOS HACIA ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	RECURSO SEGUROS PRIVADOS		
	Responsabilidad Civil	Accidentes Personales	TOTAL
Servicio de Seguridad y Vigilancia	1.354,32	11.728,32	13.082,64
Supervisión	11,88	102,88	114,76
TOTAL	<u>1.366,20</u>	<u>11.831,20</u>	<u>13.197,40</u>

Garitas

Este recurso ha sido distribuido en base a las garitas construidas por actividad, en este caso como la garita afecta directamente al servicio de seguridad y vigilancia

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE GARITAS HACIA ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	RECURSO GASTO GARITAS	
Servicio de Seguridad y Vigilancia	16.046,72	16.046,72
Supervisión	0,00	0,00
TOTAL	<u>16.046,72</u>	<u>16.046,72</u>

se realizó la aplicación hacia esa actividad..

Vehículos

De los ocho vehículos que posee la empresa, seis de ellos son utilizados por actividades generadoras de valor.

La asignación de cantidades fue realizada en base a las horas ocupadas por los vehículos en cada actividad.

- El vehículo n° 1 consume un valor anual aproximado de \$ 4.193,75, del cual se ocupa 11 horas diarias en actividades operativas durante los 365 días del año dando un total de 4.015 horas ocupadas.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

En la actividad compras públicas el vehículo n°1 se ha ocupado aproximadamente 3 horas en cada proceso de contratación pública, siendo éstos 11 durante el año, se obtiene un total de 33 horas utilizadas en dicha actividad.

Si las 4015 horas representan un valor de \$ 4.193,75, entonces las 33 horas ocupadas en la actividad compras públicas generarían un valor de \$ 34,47 y la diferencia \$4.159,28 pertenecería a la actividad supervisión.

- Los vehículos 4, 5, 7 y 8 son ocupados directamente por el departamento operativo, específicamente en la actividad “supervisión”, por lo que la asignación es directa.
- El vehículo 6 consume un valor aproximado de \$7.680, del cual se ocupa 16 horas diarias en actividades operativas los 365 días del año dando un total de 5.840 horas ocupadas.

En la actividad atención de requerimientos el vehículo n°6 se ha ocupado aproximadamente 2 horas diarias en cada requerimiento, durante los 365 días del año, obteniendo un total de 730 horas.

Si las 5840 horas representan un valor de \$ 7.680, entonces las 730 horas ocupadas en la actividad “atención de requerimientos” generarán un valor de \$ 910,00, mientras que la diferencia corresponde a la actividad supervisión.

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO VEHICULOS A ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	RECURSO VEHICULOS						TOTAL
	VEHICULO 1	VEHICULO 4	VEHICULO 5	VEHICULO 6	VEHICULO 7	VEHICULO 8	
Compras Públicas	34,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,47
Supervisión	4159,28	6782,00	6980,00	6370,00	6770,00	7395,46	38.456,74
Atencion Requerimientos	0,00	0,00	0,00	910,00	0,00	0,00	910,00
TOTAL	4.193,75	6.782,00	6.980,00	7.280,00	6.770,00	7.395,46	39.401,21

* *Este recurso fue distribuido en base a las horas ocupadas para cada actividad.*

Quedando distribuido el valor de vehículos se la siguiente manera.

Telecomunicaciones

El valor del recurso, se distribuyó en base al número de radios que ocupan tanto los guardias de seguridad como los supervisores, en los anexos 23 y 24 se detalla



UNIVERSIDAD DE CUENCA

esta asignación, para posteriormente asignar el recurso telecomunicaciones a las actividades de la siguiente manera:

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA TELECOMUNICACIONES A ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	TELECOMUNICACIONES
Servicio de Seguridad y vigilancia	14.360,63
Supervisión	463,25
TOTAL	<u>14.823,88</u>

Después de haber distribuido los diferentes recursos hacia las actividades, podemos observar el costo de cada actividad en el siguiente recuadro.

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN VALORADA DE RECURSOS HACIA ACTIVIDADES

Actividades		Recursos							Total
		Capacitación al personal	Papelería	Equipamiento de Guardia	Seguros Privados	Garitas	Vehículos	Telecomunicaciones	
1	Compras Públicas	0,00	725,31	0,00	0,00	0,00	34,47	0,00	759,78
2	Contratación de guardias	0,00	669,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669,51
3	Servicio de Seguridad y Vigilancia prestado por el guardia.	34.966,08	2.231,72	111.800,73	13.082,64	16.046,72	0,00	14.360,63	192.488,52
4	Elaboración y presentación de informes	0,00	613,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	613,72
5	Supervisión	0,00	1.060,07	1.662,85	114,76	0,00	38.456,74	463,25	41.757,67
6	Atención de requerimientos o cambios pedidos por el cliente.	0,00	278,90	0,00	0,00	0,00	910,00	0,00	1.188,90
TOTAL		<u>34.966,08</u>	<u>5.579,23</u>	<u>113.463,58</u>	<u>13.197,40</u>	<u>16.046,72</u>	<u>39.401,21</u>	<u>14.823,88</u>	237.478,10

Este a la vez nos permite visualizar que la actividad más costosa es la del servicio de seguridad y vigilancia con un valor de \$ 192.488,52 y que el recurso más significativo es el equipamiento de guardianía con \$ 113.463,58.; es importante mencionar que la actividad supervisión representa otro valor relativamente alto dentro del periodo estudiado y que deben ser tomados en cuenta en los análisis de recursos antes detallados.



3.1.1.6 Actividades hacia Objetos de Costo

Obtenidos los valores de cada actividad, se debe determinar los inductores de tercera categoría, que en este caso son:

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DRIVERS DE TERCERA CATEGORÍA**

Actividad	Inductor
Compras Públicas	Nº de participaciones en Compras Públicas
Contratación de Guardias	Nº de Contrataciones de guardias en el año
Servicio de Seguridad y Vigilancia prestado por el guardia.	Nº de Puestos de Vigilancia y Seguridad Privada
Elaboración y presentación de informes por parte del guardia	Nº de Informes Presentados
Supervisión	Nº de Supervisiones realizadas
Atención de requerimientos o cambios pedidos por el cliente.	Nº de Requerimientos atendidos al Cliente

Es necesario conocer lo inductores totales por actividades (Anexo 25) y por objetos de costo (Anexo 26)

El detalle del anexo 25 y 26 se presenta a continuación:

Nº de participaciones en Compras Públicas.- Se ha participado en 12 procesos de compras públicas, de los cuales se han adjudicado 11, en esta aplicación se está asignando al costo solo las participaciones adjudicadas.

De las once adjudicaciones, a cada objeto de costo.

- 8 adjudicaciones de puestos de 24 horas
- 2 adjudicaciones de puestos de 12 horas nocturnas
- 1 adjudicación de puestos de 12 horas diurnas.

Nº de Contrataciones de guardias en el año.-La rotación de guardias es permanente dentro de una empresa de seguridad, debido a la inestabilidad laboral que existe, aproximadamente cada mes se daban ingresos y salidas del personal entre 10 a 12 veces razón por la cual, se han realizado 456 contrataciones al año de las cuales distribuidas a los objetos de costo tenemos:

- 370 guardias estuvieron en los puestos de 24 horas



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- 55 guardias estuvieron en los puestos de 12 horas nocturnas
- 31 guardias estuvieron en los puestos de 12 horas diurnas

N° de Puestos de Vigilancia y Seguridad Privada.- En todo el año 2013 hubo 98 puestos, multiplicado por los 12 meses del año, tenemos 1176 servicios de seguridad y vigilancia prestados.

De estos:

- 83 puestos de 24 horas cada mes, 996 al año.
- 10 puestos de 12 horas nocturnas cada mes, 120 al año.
- 5 puestos de 12 horas diurnas cada mes, 60 al año.

Ver anexo

Además de un puesto de 8 horas diurnas de lunes a viernes y 5 horas los sábados y domingos, sin embargo para el cálculo del costo lo he dejado de lado, ya que no representa un valor que genere rentabilidad a la empresa porque el precio pagado por el cliente es de \$510,00 mientras que tan solo en mano de obra de este puesto se cancelaba \$450,00 aproximadamente.

N° de Informes presentados por parte del guardia.- Al costear los 1176 puestos de seguridad y considerando que cada puesto presenta dos informes al mes, tendremos 2352 informes

- 1992 informes anuales, de los 996 puestos de 24 horas
- 240 informes anuales, de los 120 puestos de 12 horas nocturnas
- 120 informes, de los 60 puestos de 12 horas diurnas

N° de Supervisiones realizadas.- Se realizaban 4 supervisiones al día, en los puestos de trabajo, como se labora los 365 días al año, obtenemos 1460 supervisiones.

- Puestos de 24 horas: 730 supervisiones, esto es 2 supervisiones por 365 días.
- Puestos de 12 horas nocturnas : 365 supervisiones, esto es 1 supervisión por día
- Puestos de 12 horas diurnas : 365 supervisiones, esto es 1 supervisión por día



UNIVERSIDAD DE CUENCA

N° de Requerimientos atendidos al Cliente.- Cada mes se atendía de aproximadamente 5 requerimientos de cambios, por los clientes, durante el año 60 requerimientos.

- 3 requerimientos al mes en cada puesto de 24 horas, 36 al año.
- 1 requerimiento al mes en cada puesto de 12 horas nocturnas, 12 al año.
- 1 requerimiento al mes en cada puesto de 12 horas diurnas, 12 al año.

Con estos valores se puede obtener ya el valor unitario (CIF) por actividad realizada, dividiendo el valor total de cada actividad para cada inductor.

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA VALOR UNITARIO POR ACTIVIDAD

Actividad	Valor Total por Actividad	N° de Actividades realizadas	Valor Unitario por Actividad
Compras Públicas	759,78	11	69,07
Contratación de Guardias	669,51	456	1,47
Servicio de Seguridad y Vigilancia prestado por el guardia.	192.488,52	1.176	163,68
Elaboración y presentación de informes por parte del guardia	613,72	2.352	0,26
Supervisión	41.757,67	1.460	28,60
Atención de requerimientos o cambios pedidos por el cliente.	1.188,90	60	19,82
Total	237.478,10		



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Con la información del anexo 26 y del cuadro “Valor unitario de cada actividad”, multiplicando el inductor de cada objeto de costo por el valor unitario, se obtiene el valor de cada actividad realizada en cada objeto de costo o servicio prestado.

Al sumar los valores de las actividades del objeto de costo se obtiene el CIF total anual por servicio prestado y al dividir para las unidades de servicios prestados (anexo 27) se obtiene el costo indirecto de fabricación unitario por servicio, el cual conjuntamente con el valor de la mano de obra se calculará el costo de cada servicio.

EXPRESEGURIAD CÍA LTDA COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES

Objetos de Costo	Actividades						CIF Total por Servicio	Unidades de Servicios prestadas	CIF Unitario por Servicio
	Contratación Pública	Contratación de Guardias	Servicio de Seguridad y Vigilancia prestado por el guardia.	Elaboración de informes por parte del guardia	Supervisión	Requerimientos o cambios pedidos por el cliente.			
Puesto de 24 Horas	552,57	543,24	163.025,99	519,78	20.878,84	713,34	186.233,76	996	186,98
Puesto de 12 Horas Nocturnas	138,14	80,75	19.641,69	62,62	10.439,42	237,78	30.600,40	120	255,00
Puesto de 12 Horas Diurnas	69,07	45,51	9.820,84	31,31	10.439,42	237,78	20.643,94	60	344,07
TOTAL AL AÑO	759,78	669,51	192.488,52	613,72	41.757,67	1.188,90	237.478,10	1.176	786,05



UNIVERSIDAD DE CUENCA

3.1.1.7 Análisis de Costos

Una vez calculado el valor de los costos indirectos de fabricación total y unitario por servicio prestado, se realiza la distribución de la mano de obra a cada objeto de costo.

La Mano de Obra fue asignada en base al número de guardias que cada puesto de servicio, tiene, ver anexo 28.

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA DISTRIBUCIÓN DE MANO DE OBRA A OBJETOS DE COSTO

CARGO	PUESTO 24 HORAS	PUESTO 12 HORAS NOCTURNAS	PUESTO 12 HORAS DIURNAS	TOTAL MANO DE OBRA
Guardia de Seguridad	866.113,30	56.076,48	26.089,39	948.279,17

Finalmente se trabaja con los dos elementos del costo, mano de obra directa más costos indirectos de fabricación, sumando estos valores sacamos el costo total de los servicios prestados, al dividir para el número de puestos obtendremos el costo de los servicios de seguridad y vigilancia de la empresa Expreseguridad.

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA COSTO UNITARIO DE LOS OBJETOS DE COSTO

ELEMENTO DEL COSTO	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS	TOTAL
Mano de Obra Directa	869,59	467,31	434,82	1.771,72
Costos Indirectos de Fabricación	186,98	255,00	344,07	786,05
COSTO TOTAL POR SERVICIO	1.056,57	722,31	778,89	2.557,77



UNIVERSIDAD DE CUENCA

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA COSTO TOTAL DE LOS OBJETOS DE COSTO

ELEMENTO DEL COSTO	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS	TOTAL
Mano de Obra Directa	866.113,30	56.076,48	26.089,39	948.279,17
Costos Indirectos de Fabricación	186.233,76	30.600,40	20.643,94	237.478,10
<u>COSTO TOTAL POR SERVICIO</u>	1.052.347,06	86.676,88	46.733,33	1.185.757,27
Unidades de Servicios Prestados	996	120	60	1.176
<u>TOTAL COSTO UNITARIO</u>	<u>1056,57</u>	<u>722,31</u>	<u>778,89</u>	

Según el método aplicado los costos unitarios de los servicios de seguridad y vigilancia durante el año 2013 fueron:

- 4 24 Horas \$ 1.056,57
- 5 12 Horas Nocturnas \$722,31
- 6 12 Horas Diurnas \$ 778,89

Si bien es cierto un puesto de 24 horas debe costar el doble que un puesto de 12 horas por la doble o triple jornada que se debe hacer para cubrir el puesto. En este caso la variación del costo en cada servicio, se da por la cantidad de unidades de servicio prestadas, pues al ser escasas, los costos suben.

En cuanto a la mano de obra se puede determinar que el puesto de 24 horas genera más costo ya que laboran dos o en ocasiones hasta tres personas en cada lugar. Al comparar el costo total del puesto de 12 horas nocturnas con el de 12 horas diurnas hay una diferencia de aproximadamente el 50% y es debido a los recargos de ley que se deben cancelar a los guardias por trabajar en horario nocturno.

Expreseguridad al no llevar un registro de costos no se puede hacer ninguna comparación con años anteriores, sin embargo se puede constatar que en el año 2013 hubo un considerable incremento de costo, debido a los gastos realizados por la compra de la



UNIVERSIDAD DE CUENCA

frecuencia de la Senatel, la capacitación a todos los guardias y la construcción de garitas para los puestos de Etapa y el Municipio de Cuenca.

- Los valores pagados por estudios, mantenimientos e instalaciones de los equipos de telecomunicaciones, debido a la compra de la frecuencia a la Senatel.
- Por acuerdo ministerial, uno de los requisitos para que una empresa pública contrate servicios de seguridad y vigilancia es la tenencia de certificados individuales y por empresa de haber asistido a capacitaciones brindadas por empresas privadas con el aval del Ministerio del Interior. El costo del curso era de \$100,00 por persona, la empresa cubrió el 70%, y por el volumen de guardias el rubro a pagar fue considerable.
- Los procesos de contratación pública lanzados por el municipio de cuenca y etapa constan con los mismos requisitos y al ganarlos la empresa acepto la ubicación de garitas movibles en los puestos de trabajo, para estadía del guardia.

Es importante mencionar que los precios de venta del año 2013 así como de todos los años, varían en relación a los valores ganados en cada proceso de compras públicas, y por lo general son inferiores al precio de venta establecido por gerencia al inicio del año.

En el año 2013 los precios de venta establecidos por gerencia para los puestos fueron:

DETALLE	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ESTABLECIDO POR GERENCIA	1.800,00	1.200,00	900,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	1.056,57	722,31	778,89
UTILIDAD SEGÚN PRECIO ESTABLECIDO POR GERENCIA	<u>743,43</u>	<u>477,69</u>	<u>121,11</u>



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Según políticas internas de la empresa los precios de venta sugeridos por gerencia se mantenían en caso de ser clientes del sector privado, como en Expreseguridad hay ausencia de éstos y priman los clientes de empresas públicas, se prefiere bajar el precio del servicio con tal de no quedarse sin puestos de trabajo.

A continuación se darán a conocer los precios de venta según los clientes y se hará la comparación con el costo actual del servicio.

CLIENTE: ETAPA EP	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	1.410,00	800,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	1.056,57	778,89
UTILIDAD	<u>353,43</u>	<u>21,11</u>

- **CLIENTE ETAPA EP**

Los puestos de 24 horas de Etapa eran 32 por lo que en cada uno se ganaba \$ 353,43 es decir un 25,06%

Existe un puesto de 12 horas diurnas de Etapa y en relación al costo de ese puesto se obtiene una ganancia de \$ 21,11 es decir de 2,633%

- **CELEC EP**

CLIENTE: CELEC EP	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	1.600,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	1.056,57
UTILIDAD	<u>543,43</u>

Existe un puesto de 24 horas en Celec Ep en el que se gana \$ 543,43 es decir un 33,96%



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- **MINISTERIO DE SALUD**

CLIENTE: MINISTERIO DE SALUD	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	1.300,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	1.056,57
UTILIDAD	<u>243,43</u>

Existe dos puestos de 24 horas en El Ministerio de Salud en el que se gana \$ 243,43 es decir un 18,73%

- **MTOP LOS RIOS**

CLIENTE: MTOP LOS RIOS	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	1.800,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	1.056,57
UTILIDAD	<u>743,43</u>

Existe un puesto de 24 horas en El Ministerio de Transporte de Obras Públicas en el que se gana \$ 743.43 es decir un 41,30%.

- **MUNICIPIO DE CUENCA**

CLIENTE: MUNICIPIO DE CUENCA	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	1.410,00	800,00	770,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	1.056,57	778,89	722,31
UTILIDAD	<u>353,43</u>	<u>21,11</u>	<u>47,69</u>

Los puestos de 24 horas del Municipio de Cuenca eran 32 por lo que en cada uno se ganaba \$ 353,43 es decir un 25,06%



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Los puestos de 12 horas diurnas eran 8 y en relación al costo cada puesto se obtiene una ganancia de \$ 21,11 es decir de 2,63%

Los puestos de 12 horas nocturnas eran 4 y en relación al costo cada puesto se obtiene una ganancia de \$ 47,69 es decir de 6,19%

- **UNIDAD EDUCATIVA SAN JUAN BOSCO**

CLIENTE: UNIDAD EDUCATIVA SAN JUAN BOSCO	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	1.300,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	1.056,57
UTILIDAD	<u>243,43</u>

Existe un puesto de 24 horas en el Colegio San Juan Bosco en el que se gana \$ 18,72 %

- **BANANERA EL SALADO**

CLIENTE: BANANERA EL SALADO	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	780,00
COSTO UNITARIO OBTENIDO	722,31
UTILIDAD	<u>57,69</u>

Existe un puesto de 12 horas nocturnas, en el que se gana \$ 57,69 es decir un 7,39%

- **MIDUVI MORONA SANTIAGO**

CLIENTE: MIDUVI MORONA SANTIAGO	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS
PRECIO DE VENTA ADJUDICADO	758,98
COSTO UNITARIO OBTENIDO	722,31
UTILIDAD	<u>36,67</u>

Existe un puesto de 12 horas nocturnas, en el que se pierde \$36,67 es decir un 3,05%.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Los porcentajes de utilidad en base al puesto de trabajo se anexan:

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA UTILIDAD POR PUESTO DE TRABAJO

CLIENTE	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS
Etapa	25,06%	3,63%	-
Celec Ep	33,96%	-	-
Ministerio de Salud	18,73%	-	-
Mtop los Rios	41,30%	-	-
Municipio de Cuenca	25,06%	2,63%	6,19%
Unidad Educativa Juan Bos	18,72%	-	-
Bananera el Salado	-	-	18,72%
Miduvi Morona Santiago	-	-	3,05%

Como se puede apreciar los puestos de 24 horas son los que representan utilidad, indiferentemente del cliente que se analice. A pesar de que los clientes Cele Ep y Mtop de los Ríos, sean lo que generen más % de utilidad por puesto de trabajo, son los que menos ingresos generan a la compañía, puesto que las unidades de servicio prestado no son muy escasas.

Los clientes Etapa Ep y Municipio de Cuenca, que son los dos clientes más grandes generan aproximadamente un 27% de utilidad por cada puesto de trabajo de 24 horas.

Los puestos de 12 horas diurnas representan utilidad mínima, ya que los CIF obtenidos son altos y los puestos de trabajo son pocos, se debe hacer un seguimiento especial al consumo de recursos de este puesto de trabajo.

Los tres puestos de 12 horas nocturnas representan utilidad mínima por lo que se debe tomar en cuenta los recursos que se consumen en el desarrollo de las actividades.

Después de haber determinado el costo de los servicios y comparado con los diferentes precios de venta, considero importante tomar en cuenta la necesidad de manejar costos en



UNIVERSIDAD DE CUENCA

los servicios, la metodología aplicada pone énfasis en el desarrollo de las actividades y el consumo de recursos en cada una de ellas, por lo que a partir de estos la Gerencia posee de una útil herramienta para futuras decisiones.

3.2 CONCLUSIONES

Al terminar la presente tesis y en base a la información obtenida, puedo concluir:

- El objetivo propuesto al inicio de este trabajo de grado se ha cumplido, ya que en Expresseguridad será el primer análisis del costo de los servicios estrella que ofrecen, y será una pauta para el análisis financiero de la empresa.
- Los sueldos y demás beneficios sociales representan el rubro más alto, pues es en base a la mano de obra que gira la naturaleza de este negocio.
- La rotación del personal de seguridad es alta.
- En este año incrementó un nuevo rubro que afecta al costo del servicio, este es la capacitación que se debe realizar obligatoriamente a todos los guardias de seguridad según el Ministerio del Interior.
- Los requisitos a cumplir en la prestación de servicios hacia empresa públicas, cada vez son más estrictos, por lo que también para cumplirlos es necesario el incremento de ciertos gastos como es el caso de la construcción de garitas móviles en los puestos de Etapa y el Municipio de Cuenca
- El uso de vehículos en la prestación del servicio es indispensable, sin embargo hay vehículos que presentan un excesivo consumo de recursos, tal como son los vehículos de uso administrativo y aquellos que se encuentran fuera de la ciudad.
- El principal servicio que ofrece es el puesto de 24 horas diarias durante todos los días del año, el cual absorbe la mayor cantidad de recursos, tanto mano de obra directa como CIF, así como también es el que genera la mayor cantidad de ingresos.
- El precio de venta de los servicios lo establece el cliente, más no la empresa.



3.3 RECOMENDACIONES

- Se sugiere que Expresseguridad analice detalladamente el presente trabajo, y tome las medidas necesarias para implementar un sistema en el que refleje permanente el costo del servicio y presente análisis de recursos utilizados.
- En cuanto a la mano de obra se recomienda se dé el uso de vacaciones a los guardias cuando les corresponda, para así evitar futuras sanciones por parte de los organismos de control.
- Si bien es cierto se cancela las horas extras a los guardias por su labor, se sugiere a la empresa incentivar al personal para evitar el abandono de puesto.
- En cuanto a las capacitaciones de guardias recomiendo a la empresa esperar los tres meses de prueba de los trabajadores nuevos y posteriormente enviarlos a capacitar. Ya que se consideraría un gasto innecesario si se paga el curso y abandona el puesto de trabajo antes de hora.
- El personal encargado del proceso de compras públicas debe realizar un análisis de los requisitos que solicita cada cliente antes de participar y consultar si la empresa se encuentra en capacidad para enfrentar nuevos rubros.
- Se recomienda, tomar medidas de control en el uso de vehículos que se encuentran fuera de la ciudad, una de las medidas sería el uso de GPS en los vehículos y la creación de reportes de supervisión, para el cuadro de recursos.
- Analizar detalladamente los recursos que intervienen en la prestación del servicio, puesto de 24 horas diarias durante todos los días del año.
- Se debe buscar un precio promedio del servicio a prestar e intentar mantenerse al margen de estos valores cuando se realicen pujas en los procesos de compras públicas, puesto que hay considerables diferencias entre los precios de venta propuestos por gerencia y los precios de venta reales.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ANEXOS



UNIVERSIDAD DE CUENCA

DISEÑO DE TESIS

UNIVERSIDAD DE CUENCA

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS**

CONTABILIDAD Y AUDITORIA

DISEÑO DE TESIS

PRESENTADO POR:

PAOLA ANDREA JIMÉNEZ

ASESOR:

ING BORIS ÑAUTA

CUENCA, 11 DE ABRIL DEL 2014



UNIVERSIDAD DE CUENCA

TEMA DE TESIS

“Diseño de un Modelo de Costos ABC en la empresa de seguridad y vigilancia Expreseguridad Cía. Ltda., en la ciudad de Cuenca”

JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Preguntas:

¿Cuál es la importancia actual del tema?

Los Costos generalmente se asocian con las empresas del sector industrial o comercial, dejando de lado los costos de las empresas dedicadas a la prestación de servicios.

Las empresas de actividad económica “Servicios de Seguridad y Vigilancia”, por lo general se limitan a obtener su costo basado en el rol de pagos de cada mes y en las bonificaciones salariales, a eso le agregan un porcentaje no real de los gastos que se generan cada mes para obtener el costo y a eso le agregan un porcentaje de utilidad para poder fijar su precio en el mercado. Esta es la manera en general del cálculo del costo y precio del servicio que prestan.

Con este antecedente doy paso al desarrollo de la presente investigación, ya que los dueños de las empresas de seguridad al no tener una herramienta para obtener el costo de los servicios que prestan, hacen cálculos que seguramente están fuera de la realidad, afectado a factores tanto internos como externos, y más que nada afectando su rentabilidad.

Por ende considero importante realizar el trabajo de grado, para orientar y recomendar a las empresas de seguridad y vigilancia llevar un sistema de costeo de sus servicios y mejorar la rentabilidad a través de estos

¿Quiénes serán los beneficiarios de la investigación a analizar?

Expreseguridad Cía. Ltda.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

¿En qué aportará el desarrollo de la investigación a su formación profesional?

Como futura contadora es necesario manejar de manera prolija la contabilidad no solo comercial y tributaria, sino en también la de costos, y conocer cada uno de los componentes del costo en las empresas de ambiente industrial y producción y también en las empresas prestadoras de servicios.

¿Cuál es el problema económico y/o social que se pretende dar solución?

En las empresas de servicios, generalmente se limitan a comparar los ingresos contra los gastos y obtener su utilidad, olvidando establecer el costo del servicio.

En el caso de las empresas de seguridad, muchas de ellas se encuentran en el mismo dilema, y no aprecian la importancia de llevar costos en sus servicios, y por ende no lo llevan.

Este es el caso de Expreseguridad, no lleva costos en la prestación de sus servicios.

¿Es factible realizar la investigación?

Considero factible la realización de este trabajo, porque no existen trabajos similares a éste, y es de gran importancia para las empresas de seguridad y vigilancia, ya que el costeo basado en actividades es aplicable a escenarios de servicio para determinar el costo del servicio individual ofrecido.

Además la Compañía Expreseguridad está al tanto del presente trabajo y los directivos están dispuestos a colaborar con cualquier información que se requiera.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO

Campo: Ciencias de Comercio y Administración

Área: Contabilidad de Costos

Aspecto: Costos

Temporal: Tiempo del Problema transcurre dentro del año 2013

Lugar: La realización de la tesis será en la ciudad de Cuenca, y el caso práctico será en la empresa de Seguridad y Vigilancia “Expresseguridad Cía. Ltda.”

Objeto del Estudio: Se diseñará el sistema de costeo ABC, con el objetivo principal de obtener el costo de los servicios que presta, y de acuerdo a estos, elevar la rentabilidad de la empresa.

PROBLEMATIZACIÓN

¿Cómo afecta a la rentabilidad de una empresa de servicios la falta de un sistema de costeo?

¿Es importante aplicar el costeo basado en actividades en una empresa de servicios?

¿La empresa Expresseguridad dispone de algún método contable para obtener el costo de los servicios que presta?

¿Es necesario la implementación de un sistema de costos ABC?

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Comprender y aplicar el costeo basado en actividades en la empresa de servicios para la correcta toma de decisiones para mejorar la rentabilidad.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Establecer la problemática, conceptos y finalidades de la investigación.
- Diseñar un modelo de Costos ABC para la empresa “ Expreseguridad Cía. Ltda ”
- Aplicar el costo ABC en la empresa Expreseguridad Cía.
 - Establecer cada una de las actividades que formará parte del costo.
 - Identificar los grupos de costos por actividad.
 - Determinar los cost drivers por actividad para cada grupo de costo.
 - Definir los generadores de costo o cost drivers
 - Asignar los costos a las actividades
 - Fijar los costos de las actividades a los equipos y al servicio.
 - Determinar el costo de los servicios de seguridad y vigilancia

MARCO TEÓRICO DE REFERENCIA

MARCO DE ANTECEDENTES

Elsa Esther Choy Zevallos (2012) publica un artículo en la revista QUIPUKAMAYOC Revista de la Facultad de Ciencias Contables de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos de Lima, Perú, denominado EL DILEMA DE LOS COSTOS EN LAS EMPRESAS DE SERVICIOS, en donde tiene como propósito fundamental proporcionar información para la aplicación y determinación de los costos en empresas que prestan servicios ya que establecer los costos del servicio es uno de los principales desafíos para muchas organizaciones que realizan esta actividad. Concluye que las empresas que prestan servicios tienen características particulares que condicionan su gestión y la determinación de los costos en las empresas de servicios resulta compleja y diversa, debido a que los procedimientos para su cálculo depende del tipo de actividad, las mismas que resultas muy variadas como: transporte, salud, educación, gastronomía, servicios profesionales , entre otras.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Joaquín Cuervo Tafur, Ma Isabel Duque Rolda, y Jair Albeiro Osorio (2013) escriben la segunda edición del libro *Costeo Basado en Actividades ABC, Gestión Basada en Actividades ABM*, en donde enfocan totalmente la contabilidad de costos basada en el Método ABC, y la contabilidad de gestión, puesto que en los últimos años este campo ha experimentado un gran crecimiento, en el libro da a conocer marcos conceptuales relacionado con los costos, explica detalladamente el costeo basado en actividades, y propone una metodología paso a paso para el diseño y la implementación, también expone casos prácticos de costos bajo el método ABC y dan a entender el alcance de la gestión basada en actividades. Con este libro las empresas que estén planeando utilizar el método basado en actividades pueden diseñarlo y desarrollarlo.

Miguel Ángel García Huidobro, Gerente de Consultoría en Administración de Costos de PricewaterhouseCoopers México, escribe un artículo denominado: “Cómo Implantar Exitosamente un Sistema de Costeo Basado en Actividades (ABC) en su Empresa”, en donde su objetivo principal es dar a conocer que es y cómo se utiliza el coteo ABC, proporcionando una guía práctica de los principales pasos a seguir, compartiendo experiencias, dando sugerencias para quienes desean implementar un sistema ABC, y también despertar el interés de las personas cercanas al área contable para que conozcan el sistema. Concluye mencionando que; con el sistema de costeo mencionado se aporta información empresarial útil para promover la ventaja competitiva en las empresas; también que la diferencia entre una implantación que no genera incrementos en la rentabilidad de la empresa; una implantación exitosa se debe a la forma en que se desarrolla el proyecto; y también indica que no todas las empresas que emprenden un proyecto de implantación de estos sistemas logran concretar los beneficios cualitativos y cuantitativos que se pueden obtener.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Magdalena Gutiérrez F en su libro “El ABC como propuesta para un mundo en continuo cambio reseña histórica y aplicación” menciona que debido a los entornos globales y dinámicos de la actualidad demandan una serie de sistemas de información que permite a las empresas, alcanzar los objetivos mediante una adecuada toma de decisiones, Gutiérrez considera necesario implementar sistemas de información eficaces para la gestión en la organización empresarial actual, tomando en cuenta las funciones de la alta administración, ya que también están evolucionando, para lo cual la disponibilidad de información debe ser completa y relevante. Menciona que para cierto tipo de empresas la implementación de costos ABC ha sido la mejor opción, puesto que sirve

como herramienta vital para la gerencia permitiéndole conocer realmente el costo tanto de sus actividades, como de sus productos o servicios, considera fundamental también, la manera en la que se implementa el sistema y el apoyo recibido por la gerencia, ya que no todas las empresas logran el objetivo deseado. Nos recuerda que el sistema ABC tiene conexión directa con herramientas modernas de gestión, como la teoría de las restricciones, TOC.

Barroso Castro C, y Picón Berjoyo A, de la universidad de Sevilla escriben un libro denominado “La importancia de los costes de cambio en el comportamiento del cliente” donde considera importante analizar las razones que llevan a un cliente a permanecer fiel a su proveedor habitual ya que es vital determinar las causas que motivan el abandono y posterior cambio de proveedor, menciona que la decisión de cambio no siempre se traduce en comportamiento, sino debido a la existencia de barreras físicas, económicas y emocionales que dificultan tal decisión, por ende define a estas barreras como costes de cambio, los cuales impiden la finalización de la relación actual y el cambio a un proveedor alternativo. Concluye que es importante establecer relaciones a largo plazo con los clientes, y conseguir su fidelidad; la relación positiva entre los costes de cambio y la fidelidad del servicio dependerá del tipo de servicio analizado; los costos de cambio variaran en función del tipo de cliente y de las condiciones del sector.



MARCO TEÓRICO

EMPRESA.- Es una organización económicamente estructurada para la elaboración de un producto o prestación de un servicio, así como para la comercialización y administración de estos, con la finalidad de generar ganancias económicas o sociales.

EMPRESA DE SEGURIDAD.- Son organizaciones generalmente privadas que su actividad económica es la de contratar personal y ubicarlos en otras empresas para la vigilancia de los bienes de la empresa contratante. Las empresas de seguridad cubren los gastos y costos necesarios para la implementación del servicio en cualquier cliente. Estas son empresas con la finalidad de obtener ganancias económicas.

CONTABILIDAD.- Es un sistema que identifica, registra, resume y analiza los movimientos económicos registrados dentro de una organización, con el objetivo de optimizar los recursos y generar información precisa para la toma de decisiones.

SERVICIO.- Es llevar a cabo actividades casi siempre intangibles, en las que no existe transformación y comercialización de ningún bien.

COSTO.- Es el valor económico de los recursos que se utilizan ya sea para producir un bien o prestar un servicio, y que al ser vendidos, estos valores son recuperados.

CONTABILIDAD DE COSTOS.- También considerado un sistema, puesto que mide, registra, procesa, acumula, distribuye, controla, analiza, interpreta e informa cuánto cuesta producir un bien o prestar un servicio, lo cual se considera sumamente importante para calcular correctamente la utilidad, fijar los precios y controlar las operaciones a corto, mediano y largo plazo.

CONTABILIDAD DE GESTION O ADMINISTRATIVA.- La información que se maneja con la contabilidad de gestión es netamente interna hecha exclusivamente para la gerencia administrativa de la empresa, es decir esta información sirve para direccionar, planificar, evaluar y controlar la organización, entre sus objetivos esta: calcular los costos, proporcionar información para la administración de la empresa, y ser partícipe de las toma de decisiones.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

INFLUENCIA DE LOS COSTOS EN LOS SERVICIOS.-

Es importante que las empresas prestadoras de servicios manejen información sobre las fases del proceso de la prestación de servicio para: proporcionar un control de costos y gastos de la empresa; evitar costos muertos, evitar la sobrevaloración del costo de ventas y utilidades, identificar los elementos que se necesitan para la prestación del servicio, identificar los elementos del costo, etc. y así definir de la manera más clara posible el costo del servicio.

Se considera de vital importancia obtener el costo del servicio, a tiempo real, y lo más aproximado posible ya que: mejorará la competitividad, rendimiento y control, ayudará a calcular el precio adecuado del servicio y a comparar costos, determinará el departamento o la actividad que haya que corregir, ayudará a estructurar procesos, en algunos casos ayudará a tomar decisiones en cuanto a la elección de proveedores.

COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES

La metodología ABC se fundamenta en asignar los costos y materiales directos al producto o servicio, pero la diferencia está en la aplicación de los costos indirectos ya que distribuye el costo de los recursos a las actividades y estas a la vez al producto. El costeo basado en actividades presenta de manera novedosa el cálculo del costo del producto o servicio estableciendo que los recursos son absorbidos por las actividades, y más no, el producto absorbido por los recursos, como se conoce tradicionalmente. No se lo debe considerar como un modelo contable, puesto que el objetivo del costeo ABC es optimizar la asignación de los recursos a cualquier objeto del costo, además mide el desempeño de las actividades y costos que son parte de la producción o del servicio a través de la utilización de las actividades.



MARCO CONCEPTUAL

SERVICIOS.- Los servicios son las actividades que intentan satisfacer las necesidades de los clientes. Los servicios son lo mismo que un bien, pero de forma no material. Esto se debe a que el servicio solo es presentado sin que el consumidor lo posea.

SEGURIDAD.- La seguridad es el sentimiento de protección frente a carencias y peligros externos que afecten negativamente la calidad de vida; conjunto de medidas y políticas públicas implementadas para guarecer a la población del sufrimiento de delitos

VIGILANCIA.- Atención que se presta a una persona o cosa para observarla y controlarla y así evitar algún daño o peligro

COSTO.- Costo es la suma de erogaciones en que incurre una persona física o moral para la adquisición de un bien o de un servicio, con la intención de que genere ingresos en el futuro.

COSTOS ABC.- ABC es una metodología para medir costos y desempeños de una empresa; se basa en actividades que se desarrollan para producir un determinado producto o servicio. Este método trata todos los costos fijos y directos como si fueran variables y no realiza distribuciones basadas en volúmenes de producción, porcentajes de costos u otro cualquier criterio de distribución, este método permite un seguimiento detallado del flujo de actividades en la organización mediante la creación de vínculos entre las actividades y el objeto del costo.

El Método de "Costos basado en actividades" (ABC) mide el costo y desempeño de las actividades, fundamentando en el uso de recursos, así como organizando las relaciones de los responsables de los Centros de Costos, de las diferentes actividades" "Es un proceso gerencial que ayuda en la administración de actividades y procesos del negocio, en y durante la toma de decisiones estratégicas y operacionales".

"Sistema que primero acumula los costos indirectos de cada una de las actividades de una organización y después asigna los costos de actividades a productos, servicios u otros objetos de costo que causaron esa actividad".



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ACTIVIDADES.- Puede ser definida como conjunto de tareas que combinan, de forma adecuada, personas, tecnologías, materiales, métodos, teniendo como objetivo generar un producto o servicio.

COST DRIVER.- Es el factor que determina el consumo de los recursos para las actividades y éstas para los productos. Un factor que crea o influye en el costo de una actividad, de tal modo que permite identificar la causa de dicho costo"

COSTOS DIRECTOS: Son aquellos que pueden identificarse directamente con un objeto de costos, sin necesidad de ningún tipo de reparto. Los costos directos se derivan de la existencia de aquello cuyo costo se trata de determinar, sea un producto, un servicio.

COSTOS INDIRECTOS.- Son aquellos costos cuya identificación con un objeto de costos específico es muy difícil, o no vale la pena realizarla. Para imputar los costos indirectos a los distintos departamentos, productos o actividades, es necesario, normalmente, recurrir a algún tipo de mecanismo de asignación, distribución o reparto.

METODOLOGÍA

TIPOS DE INVESTIGACIÓN

Exploratoria.- Debido a que existe escasa información respecto al tema, y dentro de la empresa en donde se pretende aplicar no existen investigaciones previas.

Descriptiva.- Requiere de conocimiento previo teórico e investigativo para poder construir instrumentos de medida válidos y confiables

De campo.- Debido a que se va a realizar un estudio sistemático de los hechos en el lugar en donde se producen acontecimientos.

Documental.- Debido a que se recurrirá a otros textos enciclopedias e internet.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Se realizará el levantamiento de información por medio de encuestas, entrevistas,

TRATAMIENTO DE INFORMACIÓN

Se utilizarán tablas, cuadros, gráficos, y bases de datos elaboradas por la empresa.

RESULTADOS

- Influencia de los costos del servicio para mejorar la rentabilidad.
- Concepto y la finalidad del uso del costeo basado por actividades.
- Modelo de Costos ABC para la empresa de servicios de seguridad y vigilancia.
- Sugerencias que debe tomar para antes de la implementación de los costos ABC y lograr éxito en su posterior uso.

ESQUEMA TENTATIVO DE LA INVESTIGACIÓN

CAPÍTULO 1

1.1 Antecedentes

1.1.1.- Objetivo

1.1.2.- Justificación

1.1.3.- Antecedentes de la Empresa

1.1.4.- Misión

1.1.5- Visión

1.1.6 Objetivos

1.1.7.- Organigrama



1.2 Marco Teórico

1.2.1 Contabilidad

1.2.3 Clasificación de la Contabilidad

1.2.4 Contabilidad de Costos

1.2.5 Elementos del Costo

1.2.6 Clasificación de los Costos

1.2.7 Sistemas de Costeo

1.2.8 Costo del Servicio

1.2.9 Costeo Basado en Actividades ABC

1.2.10 Empresas de Seguridad y Vigilancia

CAPÍTULO 2

METODOLOGÍA ABC PARA EMPRESA DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA

2.1 Recopilación de información

2.2 Identificación de los Objetos del Costeo

2.3 Determinar la cadena de valor

2.4 Identificación y detalle de Procesos y Actividades

2.5 Identificación de Recursos Consumidos

2.6 Asignación de Costos

2.7 Determinar drivers



UNIVERSIDAD DE CUENCA

2.8 Cálculo de costos

CAPITULO 3 COSTEO ABC DE LA EMPRESA

3.1 Costeo ABC de la empresa “Expreseuridad Cía. Ltda.”

3.1.1 Metodología del Sistema de Costos, basado en Actividades ABC aplicado a la empresa de servicios de seguridad y vigilancia “Expreseuridad Cía. Ltda.”

Conclusiones

Recomendaciones

Bibliografía

Anexos



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Actividades	Abril				Mayo				Junio				Julio				Agosto				Septiembre				Octubre				Noviembre				Diciembre				
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3		
Presentación del diseño de tesis	X																																				
Aprobación del diseño de tesis		X																																			
Recolección de información para capítulo 1 Introdutorio			X	X																																	
Redacción planteamiento del problema					X																																
Redacción objetivo y justificación de la Investigación						X																															
Redacción de marco teórico							X	X	X																												
Entrega y revisión de capítulo 1									X	X																											
Recolección de información para metodología de costeo ABC, capítulo 2										X	X																										
Sistematización de Metodología ABC											X	X	X																								
Redacción de capítulo												X	X	X																							
Entrega y revisión de capítulo 2														X	X																						
Recolección información capítulo 3																	X	X	X																		
Elaboración de caso Expreseseguridad																			X	X	X	X															
Revisión y presentación de capítulo 3																							X	X													
Elaboración de conclusiones y recomendaciones																									X	X											
Presentación de conclusiones y Recomendaciones																										x	x										
Ajustes de tesis																											X	X									
Impresión final y empastado																																			X		
Presentación en la dirección de carrera de la tesis																																			X		



BIBLIOGRAFÍA

- <http://concepto.de/concepto-de-servicio/#ixzz2sVVB7DEW>
- <http://www.definicionabc.com/social/seguridad.php#ixzz2sVP2HVab>
- <http://es.thefreedictionary.com/vigilancia>
- Paul Samuelson
- (Cárdenas Nápoles Raúl, 1995).
- (Horngren Charles T. , Sundem Gary, Stratton William, 2001)
- BRIMSON, J., 1991,
- Costeo Basado en Actividades ABC, Joaquín Cuervo Tafur, Jair Albeiro Osorio, María Isabel Duque, Edición 2007 y 2013.



ANEXO 1. ESTADO DE RESULTADOS

EXPRESEGURIDAD CIA LTDA
Balance de Resultados Acumulado
del 1/Ene/2013 al 31/Dic/2013

4. VENTAS	1.547.747,74
4.01. VENTAS	1.547.747,74
4.01.01. VENTAS CUENCA	1.547.747,74
4.01.01.01. VENTAS NETAS LOCALES GRAVADAS CON TARIFA 12%	1.547.747,74
4.01.01.01.01 VENTAS CUENCA	1.547.747,74
	Total de Ingresos: 1.547.747,74
5. COSTOS Y GASTOS	1.377.656,75
5.02. GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	1.360.610,59
5.02.01. GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	1.360.610,59
5.02.01.01 BONIFICACIONES COMPLEMENTARIAS	82.431,62
5.02.01.02 SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES	669.643,75
5.02.01.03 APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUIDO FONDO DE RESERVA)	136.997,71
5.02.01.04 BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	104.803,04
5.02.01.05 OTRAS REMUNERACIONES - SUPERVISORES	37.421,11
5.02.01.06 HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS.	37.966,21
5.02.01.07 OTROS RUBROS PAGADOS A TRABAJADORES	5.565,00
5.02.01.08 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES Y COMBUSTIBLE	69.945,60
5.02.01.09 ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE PERSONAS NATURALES	9.094,80
5.02.01.12 PROMOCION Y PUBLICIDAD	5.616,00
5.02.01.16 SEGUROS Y REASEGUROS	18.217,66
5.02.01.17 SUMINISTROS Y MATERIALES	116.119,86
5.02.01.18 TRANSPORTE	4.761,68
5.02.01.19 GASTOS DE GESTION (AGASAJOS A ACCIONISTAS, TRABAJADORES Y CLIENTES)	4.920,00
5.02.01.21 AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES	2.520,49
5.02.01.22 NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	3.904,70
5.02.01.23 IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	1.202,50
5.02.01.24 DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS	8.022,79
5.02.01.28 INTERESES Y COMISIONES BANCARIAS LOCALES	9.039,20
5.02.01.31 OTROS GASTOS LOCALES DE TELECOMUNICACIONES	14.823,88
5.02.01.36 PARQUEADERO	108,98
5.02.01.37 COPIAS	37,31
5.02.01.38 TARJETAS CELULAR	592,20
5.02.01.39 LIMPIEZA DE OFICINA	807,78
5.02.01.40 OTROS GASTOS PARA PRESTACION SERVICIO	16.046,72
5.02.01.40. SUELDOS Y SALARIOS	0,00
5.02.01.40 BONOS CUENCA	0,00
5.02.01.44 JUBILACION PATRONAL	0,00
5.03. GASTOS NO DEDUCIBLES	17.046,16
5.03.01. GASTOS NO DEDUCIBLES	-0,00
5.03.01.01 RETENCIONES ASUMIDAS	-0,00
5.03.02. MULTAS	17.046,16
5.03.02.01 S.R.I.	11.433,39
5.03.02.02 IESS	3.643,73
5.03.02.03 MRL	1.969,04
	Total de Egresos 1.377.656,75
	Utilidad antes de participacion de trabajadores e impuestos: 170.090,99

CONTADOR

GERENTE

USER./ CALLE ORTIZ GABRIELA BEATRIZ

12:35:18



ANEXO 2. PAGO DE FONDOS DE RESERVA

Ley Reformatoria al Código del Trabajo.

Art. 1 “...Fondo de reserva.- Para el caso de los aportes del fondo de reserva de los trabajadores tercerizados o intermediados, las empresas intermediarias o tercerizadoras de servicios complementarios, se sujetarán al trámite y procedimiento previsto en el artículo 149 de la Ley de Seguridad Social”.

Ley de Seguridad Social

Art. 149.- “ Fondos de Reserva.- Cualquiera que fuese el tiempo de aseguramiento de los trabajadores de la construcción, el empleador está obligado a remitir al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, junto con las demás aportaciones mensuales, el valor equivalente a la doceava parte del salario percibido por el trabajador, por concepto del Fondo de Reserva que el IESS acreditará a los trabajadores de la construcción.”



ANEXO 3.ROL DE PAGOS OPERATIVO

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
1	0107334179	ABRIL CHOGLLO ROMULO HERNAN	GUARDIA	2.520,00	329,61	193,49	186,89	193,50	3.423,49	235,62	3.187,87	317,73	118,73
2	1207840073	ACOSTA GOMEZ DOUGLAS LIVINSTONG	GUARDIA	813,91	174,96	65,86	65,86	65,86	1.186,45	76,11	1.110,34	110,26	0,00
3	0604486282	ACURIO ITURRALDE PAMELA PAULINA	GUARDIA	457,32	59,00	38,01	34,71	38,01	627,05	42,76	584,29	57,57	0,00
4	1004363345	ALBA CATUCUAMBA LINO EDUARDO	GUARDIA	957,00	0,00	79,75	76,85	79,72	1.193,32	89,49	1.103,83	106,71	0,00
5	0925595324	ALCIVAR ROBLES JONATHAN GABRIEL	GUARDIA	341,00	72,53	27,59	27,59	27,59	496,30	31,89	464,41	46,11	0,00
6	0105244958	ALVAREZ IDROVO LUIS FELIPE	GUARDIA	2.410,67	192,80	189,67	179,51	189,65	3.162,30	225,40	2.936,90	290,29	0,00
7	1600742652	AMPAM ARANDA MARCO VINICIO	GUARDIA	330,00	18,05	27,50	26,50	27,49	429,54	30,86	398,68	38,81	0,00
8	1204359358	ANCHUNDIA CARCAMO GABRIEL REINALDO	GUARDIA	1.310,39	220,08	80,90	80,10	80,90	1.772,37	122,54	1.649,83	170,65	0,00
9	0201762366	ANDRADE SANTILLAN FRANKLIN ALEXANDER	GUARDIA	466,67	4,76	38,89	35,33	38,87	584,52	43,64	540,88	52,56	0,00
10	0104333554	ANGULO CUZCO MANUEL JESUS	GUARDIA	972,00	81,00	77,70	72,09	77,70	1.280,49	90,88	1.189,61	117,41	0,00
11	0909755092	APOLINARIO CHALEN LORENZO AMADOR	GUARDIA	3.950,39	311,95	326,00	319,39	325,94	5.233,67	369,42	4.864,25	475,25	0,00
12	1600158818	ARIAS GONZALES JAIME EDUARDO	GUARDIA	891,00	64,56	74,25	71,55	74,22	1.175,58	83,32	1.092,26	106,54	0,00
13	0100905652	ARIZAGA GUAMAN SEGUNDO JUAN	GUARDIA	4.270,00	493,05	329,64	319,39	329,58	5.741,66	399,27	5.342,39	531,08	0,00
14	0104068531	ARIZAGA VERA MANUEL ELISEO	GUARDIA	1.400,99	89,16	112,88	106,71	112,88	1.822,62	131,01	1.691,61	166,15	0,00
15	0703108738	ARMIJOS GUANUQUIZA MARYPATRICIA	GUARDIA	1.957,32	173,61	149,26	145,96	149,26	2.575,41	183,01	2.392,40	237,60	0,00
16	0104541578	ARPI ZHAGUI JESUS BOLIVAR	GUARDIA	2.144,16	177,61	152,82	149,52	152,82	2.776,93	200,48	2.576,45	258,88	96,74
17	0104724950	ARPI ZHAGUI JORGE VINICIO	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
18	0106037732	ASITIMBAY CALLE WILSON ORLANDO	GUARDIA	1.548,51	159,61	115,84	115,70	115,84	2.055,50	144,76	1.910,74	190,46	0,00
19	0302067467	AVECILLAS PERALTA PATRICIO ORLANDO	GUARDIA	1.759,19	137,73	140,99	134,12	140,97	2.313,00	164,49	2.148,51	211,51	0,00
20	2300245988	A VEROS IBARRA GUIDO FERNANDO	GUARDIA	220,01	55,47	17,80	17,80	17,80	328,88	20,57	308,31	30,72	0,00
21	0105626105	A VILA PISCO FAUSTO ANDRES	GUARDIA	1.365,00	80,59	113,75	103,35	113,70	1.776,39	127,64	1.648,75	161,18	0,00
22	0107382244	A YA VACA CAMPOVERDE CRISTIAN MAURICIO	GUARDIA	1.546,80	160,61	115,70	115,70	115,70	2.054,51	144,63	1.909,88	190,38	0,00
23	1400558001	A YUI SHAKAI RAMON FELIPE	GUARDIA	330,00	3,54	27,50	26,50	27,49	415,03	30,86	384,17	37,19	0,00
24	0105675284	BACUILIMA LUDISACA JOHN VINICIO	GUARDIA	1.728,00	233,61	130,80	128,16	130,80	2.351,37	161,56	2.189,81	218,72	0,00
25	0101218584	BANEGAS PACHECO JUVENTINO RIGOBERTO	GUARDIA	3.150,98	236,74	250,24	239,89	250,22	4.128,07	294,66	3.833,41	377,73	0,00



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
26	1003701081	BARRIGAS ALBA DARWIN EDUARDO	GUARDIA	873,59	0,00	72,80	70,67	72,77	1.089,83	81,69	1.008,14	97,41	0,00
27	0104063862	BERMEO GARZON FERNANDO HERIBERTO	GUARDIA	346,68	28,00	25,81	25,81	25,81	452,11	32,41	419,70	41,78	0,00
28	0300917739	BERMEO RAUL ANTONIO	GUARDIA	1.188,00	153,88	94,71	88,11	94,71	1.619,41	111,08	1.508,33	149,62	0,00
29	0101205508	BERMEO VASQUEZ ELICEO RAUL	GUARDIA	1.487,36	116,84	113,71	111,03	113,70	1.942,64	139,07	1.803,57	178,87	0,00
30	0912123510	BERNAL CHICA VICENTE MARIO	GUARDIA	3.290,39	236,01	271,00	266,39	270,96	4.334,75	307,70	4.027,05	393,19	0,00
31	1103293518	BETANCOURTH ORTIZ GLORIA LUCIA	GUARDIA	1.080,00	90,00	113,40	106,80	113,40	1.503,60	100,98	1.402,62	130,46	0,00
32	1204973075	BOBADILLA MONSERRATE EDWIN FELIX	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
33	1202295158	BOHORQUEZ REYES LUIS DARIO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
34	0202017083	BORJA BARRAGAN JUAN CARLOS	GUARDIA	913,00	88,33	76,08	73,32	76,05	1.226,78	85,38	1.141,40	111,65	0,00
35	1723830871	BRA VO BRA VO EDDY GEOVANNY	GUARDIA	900,87	54,75	75,07	71,55	75,04	1.177,28	84,24	1.093,04	106,55	0,00
36	0104952262	BRA VO BRA VO EXSY JOSELITO	GUARDIA	360,00	30,00	30,00	26,70	30,00	476,70	33,66	443,04	43,49	0,00
37	1104711302	BRA VO CARPIO EDWIN HERNANDO	GUARDIA	2.250,51	198,62	177,79	175,06	177,78	2.979,76	210,45	2.769,31	273,08	102,05
38	0927717199	BRA VO CARRIEL JIMMY ALBERTO	GUARDIA	422,71	65,80	33,82	33,82	33,82	589,97	39,52	550,45	54,47	0,00
39	0914758180	BUNA Y REINOSO JOSE JOAQUIN	GUARDIA	3.950,39	623,44	326,00	319,39	243,47	5.462,69	369,42	5.093,27	509,98	0,00
40	0801522574	CABEZA ANGULO ANDERSON	GUARDIA	405,83	38,06	32,93	32,93	32,93	542,68	37,95	504,73	49,49	0,00
41	0102578416	CABRERA ASTUDILLO WILLMAN HERNANDO	GUARDIA	1.861,32	245,61	142,14	138,84	142,14	2.530,05	174,03	2.356,02	234,92	0,00
42	0103270005	CABRERA BERMEO ESTEBAN FERNANDO	GUARDIA	424,20	57,00	35,35	32,93	35,35	584,83	39,66	545,17	53,65	0,00
43	0101206597	CABRERA CALLE SEGUNDO VIRGILIO	GUARDIA	4.200,00	268,88	337,66	319,39	337,60	5.463,53	392,76	5.070,77	498,28	0,00
44	0603546656	CACERES ANGULO JOSE ALBERTO	GUARDIA	682,68	96,00	52,81	49,84	52,81	934,14	63,83	870,31	86,82	0,00
45	1311826695	CAGUA FARIAS JOSE ANTONIO	GUARDIA	77,00	17,78	6,42	6,18	6,41	113,79	7,20	106,59	10,57	0,00
46	0918945635	CAICEDO VARGAS CHRISTIAN RONALD	GUARDIA	176,00	66,11	14,24	14,24	14,24	284,83	16,45	268,38	27,00	0,00
47	1205505959	CALDERON JARAMILLO GALO IZAEAL	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
48	0102651221	CALLE ARIAS PRISCILA ALEXANDRA	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
49	0105422570	CAMBISACA JARA DARIO ANDRES	GUARDIA	1.726,99	141,61	132,35	129,05	132,35	2.262,35	161,47	2.100,88	208,35	0,00
50	1705633731	CAMPANA RODRIGUEZ SAMUEL MISAEL	GUARDIA	219,36	0,00	18,28	17,67	18,27	273,58	20,51	253,07	24,46	0,00



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
51	1705296315	CAMPANA RODRIGUEZ SEGUNDO GILBERTO	GUARDIA	770,01	96,67	64,17	61,83	64,14	1.056,82	72,01	984,81	96,63	0,00
52	1202291538	CAMPOS CONTRERAS MAXIMO EUCLIDES	GUARDIA	3.940,78	780,00	325,20	319,39	325,14	5.690,51	368,52	5.321,99	526,37	0,00
53	0927583047	CAMPOVERDE BALLADARES ANGEL MAURICIO	GUARDIA	1.284,00	152,45	101,83	95,23	101,83	1.735,34	120,05	1.615,29	160,16	0,00
54	0105187132	CAMPOVERDE REYES JORGE GENARO	GUARDIA	133,32	12,00	9,79	9,79	9,79	174,69	12,46	162,23	16,20	0,00
55	0300866597	CAMPOVERDE SANMARTIN MAX FERNANDO	GUARDIA	466,67	40,00	38,89	35,33	38,87	619,76	43,64	576,12	56,49	0,00
56	0941658437	CANDELARIO VERA RUBEN DARIO	GUARDIA	1.078,00	0,00	89,83	86,57	89,80	1.344,20	100,81	1.243,39	120,20	0,00
57	0926974908	CANGA MESIAS WAICER JESUS	GUARDIA	1.342,00	13,44	111,83	107,77	111,79	1.686,83	125,50	1.561,33	151,13	0,00
58	0105694061	CARCHI SAGBA Y MILTON VINICIO	GUARDIA	405,83	40,56	33,82	33,82	33,82	547,85	37,95	509,90	49,77	0,00
59	0910945047	CARRANZA ALCIVAR JOSE GABRIEL	GUARDIA	1.320,00	65,08	110,00	106,00	82,47	1.683,55	123,44	1.560,11	154,44	0,00
60	1203171523	CARRANZA BRAVO FRANCISCO OSCAR	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
61	1208006526	CARRANZA VERA JEFFERSON GABRIEL	GUARDIA	3.025,00	444,65	249,55	243,75	249,49	4.212,44	282,88	3.929,56	386,87	0,00
62	2200007256	CARRASCO VILLAMAR MANUEL ALBERTO	GUARDIA	594,00	117,60	48,06	48,06	48,06	855,78	55,54	800,24	79,34	0,00
63	2200007231	CARRASCO VILLAMAR PATRICIO VICENTE	GUARDIA	55,00	13,33	4,45	4,45	4,45	81,68	5,14	76,54	7,62	0,00
64	0926391095	CASIERRA SANTOS EDINSON RICARDO	GUARDIA	325,20	29,83	40,45	40,05	40,45	475,98	30,41	445,57	39,59	0,00
65	1307658805	CASTILLO BRAVO JOSE ANTONIO	GUARDIA	330,00	0,00	27,50	26,50	27,49	411,49	30,86	380,63	36,80	0,00
66	0703901280	CASTILLO CABANILLA LEONARDO FABIAN	GUARDIA	2.331,61	250,61	177,80	169,98	177,80	3.107,80	218,00	2.889,80	287,92	0,00
67	1400678403	CASTILLO MOROCHO PACO RENE	GUARDIA	330,00	0,00	27,50	26,50	27,49	411,49	30,86	380,63	36,80	0,00
68	0302109830	CASTILLO TENEZACA MERCEDES LUCIA	GUARDIA	2.502,84	328,61	192,07	186,89	192,07	3.402,48	234,02	3.168,46	315,71	0,00
69	1205198375	CEDENO ANCHUNDIA LUIS GABRIEL	GUARDIA	3.683,40	420,94	303,75	297,31	303,70	5.009,10	344,46	4.664,64	457,63	0,00
70	1205198904	CEDENO ANCHUNDIA SANTO ARMANDO	GUARDIA	2.970,00	0,00	245,10	239,30	245,04	3.699,44	277,74	3.421,70	331,16	0,00
71	1400166623	CESEN AGUA YO NESTOR CELESTINO	GUARDIA	330,00	50,00	27,50	26,50	27,49	461,49	30,86	430,63	42,37	0,00
72	0104123864	CEVALLOS ALMEIDA SEGUNDO PABLO	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
73	0106485139	CHACON ARIAS DIEGO FABIAN	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
74	1203814262	CHAGUA Y MONTERO OMAR TITO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
75	0106655442	CHAMBA RAMIREZ BRUNO GERARDO	GUARDIA	252,00	27,73	18,69	18,69	18,69	335,80	23,56	312,24	31,19	0,00



DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
76	0701609778	CHA VEZ LUIS GABRIEL	GUARDIA	836,72	70,61	63,19	63,19	63,19	1.096,90	78,23	1.018,67	101,17	0,00
77	0922032016	CHEME MARINO DIEGO ARMANDO	GUARDIA	395,15	0,00	26,70	26,70	26,70	475,25	36,95	438,30	44,06	0,00
78	1204769929	CHICO CAMACHO JONATHAN GABRIEL	GUARDIA	990,00	20,00	82,50	79,50	82,47	1.254,47	92,58	1.161,89	112,62	0,00
79	0502979826	CHILLAGANA GUALA EDISON FABIAN	GUARDIA	330,00	0,00	27,50	26,50	27,49	411,49	30,86	380,63	36,80	0,00
80	1720000429	CHILLO REA ANGEL OLANDO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
81	1600665598	CHIMBO CANELOS ROBINSON DAVID	GUARDIA	660,00	18,08	55,00	53,00	54,98	841,06	61,72	779,34	75,61	0,00
82	1204882896	CHIMBO SILVA ANDRES MANUEL	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
83	0106277296	CHIMBO VILLA HUGO PATRICIO	GUARDIA	1.539,61	154,61	117,85	111,25	117,85	2.041,17	143,95	1.897,22	188,91	0,00
84	1400686281	CHINCHILIMA QUITO MARCO AURELIO	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
85	0923257513	CHOEZ MORALES FREDDY JORGE	GUARDIA	288,35	0,00	24,03	24,03	24,03	360,44	26,96	333,48	32,15	0,00
86	1400707475	CHUINT TSEREMP PEDRO EDYSON	GUARDIA	109,68	0,00	9,14	8,83	9,14	136,79	10,26	126,53	12,23	0,00
87	1001878097	CISNEROS CARABALI OSCAR ARMANDO	GUARDIA	532,91	0,00	44,41	43,28	44,39	664,99	49,83	615,16	59,42	0,00
88	0102944451	COBOS ANDRADE DIOSELINA MAGALY	GUARDIA	250,68	20,00	20,89	18,69	20,89	331,15	23,43	307,72	30,18	0,00
89	1204281529	COELLO GARAICOA HAMILTON ENRIQUE	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
90	0602606915	COELLO TIERRA EDWIN MARCELO	GUARDIA	2.520,00	409,61	193,50	186,89	193,50	3.503,50	235,62	3.267,88	326,65	0,00
91	0101455913	COLLA GUAZO LLIVIZACA DANIEL SALVADOR	GUARDIA	4.260,00	489,83	338,50	319,39	338,44	5.746,16	398,34	5.347,82	529,61	0,00
92	1205074816	CONTRERAS ARANA CARLOS ALIPIO	GUARDIA	420,00	35,00	33,13	31,15	33,13	552,41	39,26	513,15	50,73	0,00
93	2200518393	COQUINCHE GREFA JOSE SAMUEL	GUARDIA	364,39	35,33	30,37	30,26	30,37	490,72	34,07	456,65	44,57	0,00
94	0103739736	CORAISACA ORELLANA SEGUNDO RAFAEL	GUARDIA	960,00	170,00	71,20	71,20	71,20	1.343,60	89,76	1.253,84	126,00	0,00
95	0105317382	CORONEL CHA CON SILVIO VICENTE	GUARDIA	228,00	19,00	16,91	16,91	16,91	297,73	21,32	276,41	27,54	0,00
96	0102724820	CORONEL FAJARDO ELICEO RAFAEL	GUARDIA	2.520,00	319,61	193,50	186,89	193,50	3.413,50	235,62	3.177,88	316,62	118,32
97	1200985644	CORTEZ MACIAS SEVERO LEONARDO	GUARDIA	1.078,00	0,00	89,83	86,57	89,80	1.344,20	100,81	1.243,39	120,20	0,00
98	0106054471	COYAGO LARGO YACOMO DARIO	GUARDIA	548,04	73,00	43,91	40,94	43,91	749,80	51,25	698,55	69,25	0,00
99	0104382494	CRIOLLO DURAN MONICA ALEXANDRA	GUARDIA	240,00	20,00	20,00	17,80	20,00	317,80	22,44	295,36	28,99	0,00
100	0503451239	CUCHIPARTE GUANOTUNA OSWALDO	GUARDIA	499,81	0,00	41,65	39,75	41,63	622,84	46,74	576,10	55,73	0,00



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
101	1102759162	CUEVA PABLO IGNACIO	GUARDIA	564,00	67,00	45,13	41,83	45,13	763,09	52,73	710,36	70,36	0,00
102	1207084482	CUJI RIZO KEVIN MIGUEL	GUARDIA	1.078,00	0,00	89,83	86,57	89,80	1.344,20	100,81	1.243,39	120,20	0,00
103	0700935372	CUSCO BARRETO LAUTARO AURELIO	GUARDIA	350,00	0,00	29,17	26,50	29,16	434,83	32,73	402,10	39,03	0,00
104	1205441577	CUSME ANDRADE GABRIEL BLADIMIR	GUARDIA	672,00	76,00	53,14	49,84	53,14	904,12	62,84	841,28	83,40	0,00
105	1205717356	DELGADO SANTOS JEFFERSON DIONICIO	GUARDIA	981,99	20,00	81,83	79,50	81,80	1.245,12	91,83	1.153,29	111,72	0,00
106	0701959181	DIAZ GUAICHA HUGUBERTO	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	121,65
107	0705976769	DIAZ MARTINEZ RUBEN DARIO	GUARDIA	319,00	40,89	26,58	25,62	26,57	438,66	29,84	408,82	40,13	0,00
108	0502624752	DIAZ VIZUETE SEGUNDO NIBALDO	GUARDIA	753,23	211,17	61,41	61,41	61,41	1.148,63	70,43	1.078,20	107,53	0,00
109	0503595233	DIAZ VIZUETE WILLIAM FABIAN	GUARDIA	605,01	153,03	50,42	48,58	50,40	907,44	56,58	850,86	84,52	0,00
110	1717461667	DOMINGUEZ LEON HERNAN DAVID	GUARDIA	1.058,64	138,00	78,32	78,32	78,32	1.431,60	98,98	1.332,62	133,43	0,00
111	0103374138	DOMINGUEZ VASQUEZ SARA PIEDAD	GUARDIA	2.520,00	219,61	193,50	186,89	193,50	3.313,50	235,62	3.077,88	305,47	0,00
112	0106886286	DUMAGUALA BOCONSA CA JOSE RODRIGO	GUARDIA	1.440,00	259,61	106,80	106,80	106,80	2.020,01	134,64	1.885,37	189,51	0,00
113	0101605582	ENCALADA DOMINGUEZ JOSE LUIS	GUARDIA	1.983,36	155,68	152,82	149,52	152,82	2.594,20	185,46	2.408,74	238,50	0,00
114	0105721401	ENCALADA VILLEGAS MARIO EFRAIN	GUARDIA	300,00	45,00	22,25	22,25	22,25	411,75	28,05	383,70	38,47	0,00
115	1708450620	ENRIQUEZ GUALPA MILTON ESTUARDO	GUARDIA	437,05	0,00	36,42	35,33	36,41	545,21	40,87	504,34	48,73	0,00
116	0701783656	ERAS OCHOA HERIBERTO ALFONSO	GUARDIA	109,95	10,67	9,79	9,79	9,79	149,99	10,27	139,72	13,45	0,00
117	0105693865	ERRAEZ URENA DIEGO DANILO	GUARDIA	2.016,00	217,61	152,82	149,52	152,82	2.688,77	188,49	2.500,28	249,05	0,00
118	1203591035	ESCOBAR LEBRO EDISON EDIBERTO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
119	0101801538	ESPADERO RAMIREZ ALBERTO EUGENIO	GUARDIA	1.138,56	95,28	83,66	83,66	83,66	1.484,82	106,45	1.378,37	137,57	0,00
120	0105515894	ESPARZA MERCHAN PABLO RICARDO	GUARDIA	350,00	10,67	4,45	4,45	4,45	374,02	32,73	341,29	40,21	0,00
121	1202542716	ESPANA RODRIGUEZ SIXTO ANTONIO	GUARDIA	53,40	30,00	29,17	26,50	29,16	168,23	4,99	163,24	9,30	0,00
122	0103908869	ESPEJO QUIROZ NALDO HERNAN	GUARDIA	636,00	35,56	49,70	47,17	49,70	818,13	59,47	758,66	74,88	0,00
123	0106570823	ESPINOZA BOCONZA CA SERGIO HUMBERTO	GUARDIA	540,01	45,00	40,05	40,05	40,05	705,16	50,49	654,67	65,23	0,00
124	1205557547	ESPINOZA GONZALEZ CARLOS JULIO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
125	1207159730	ESTRADA CHAFLA DARWIN GUALBERTO	GUARDIA	980,39	0,00	81,70	79,50	81,67	1.223,26	91,68	1.131,58	109,31	0,00



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
126	1709068298	ESTUPINAN TOBAR RAFAEL	GUARDIA	21,36	0,00	1,78	1,78	1,78	26,70	2,00	24,70	2,38	0,00
127	0101377174	FAICAN FAICAN FELIX ANTONIO	GUARDIA	4.200,00	268,88	337,66	319,39	337,60	5.463,53	392,76	5.070,77	498,28	0,00
128	0101949253	FAICAN FAICAN MANUEL JESUS	GUARDIA	2.520,00	231,61	193,50	186,89	193,50	3.325,50	235,62	3.089,88	306,80	114,65
129	1207095710	FAJARDO ALVEAR CRISTHIAN FABIAN	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
130	1207956952	FAJARDO ALVEAR LUIS FERNANDO	GUARDIA	660,00	0,00	55,00	53,00	54,98	822,98	61,72	761,26	73,59	0,00
131	0105571103	FARFAN ASTUDILLO VICTOR ALFONSO	GUARDIA	379,61	40,00	31,63	26,50	31,62	509,36	35,50	473,86	46,79	0,00
132	0102670866	FEICAN FAICAN CARLOS BOLIVAR	GUARDIA	2.450,00	171,33	191,83	186,89	191,83	3.191,88	229,11	2.962,77	292,28	0,00
133	0301807939	FERNANDEZ MACAS LUIS BENITO	GUARDIA	2.458,68	313,61	188,16	181,55	188,16	3.330,16	229,90	3.100,26	309,11	0,00
134	0105320774	FERNANDEZ ORTEGA TANIA EUGENIA	GUARDIA	1.440,00	129,61	106,80	106,80	106,80	1.890,01	134,64	1.755,37	175,01	0,00
135	0105354450	FERNANDEZ ZHAGUI PEDRO ALEJANDRO	GUARDIA	648,00	94,00	51,36	48,06	51,36	892,78	60,59	832,19	82,73	0,00
136	0952099794	FIGUEROA CASTRO CARLOS ALBERTO	GUARDIA	804,39	76,12	80,90	65,86	80,90	1.108,17	75,22	1.032,95	98,18	0,00
137	0929305985	FIGUEROA PONCE CRISTHIAN MANUEL	GUARDIA	782,39	102,00	80,90	64,08	80,90	1.110,27	73,16	1.037,11	98,61	0,00
138	1707079289	FLORES CLERQUE JORGE HUMBERTO	GUARDIA	1.980,01	174,61	150,15	146,85	150,15	2.601,77	185,13	2.416,64	240,24	0,00
139	0301627956	FLORES SIGUENCIA MARTHA ITALIA	GUARDIA	570,71	74,00	42,46	39,16	42,46	768,79	53,36	715,43	71,89	0,00
140	1722926746	FOLLECO MORALES DARWIN JORGE	GUARDIA	142,99	53,36	11,57	11,57	11,57	231,06	13,37	217,69	21,89	0,00
141	1206300962	FONSECA CORONEL GABRIEL IGNACIO	GUARDIA	2.520,00	331,61	193,50	186,89	193,50	3.425,50	235,62	3.189,88	317,95	118,82
142	0918620956	GALARZA ESPEJO ELIAS	GUARDIA	180,00	15,00	15,00	13,35	15,00	238,35	16,83	221,52	21,74	0,00
143	0928859917	GALARZA NAVARRETE WASHINGTON ANDRES	GUARDIA	1.078,00	0,00	89,83	86,57	89,80	1.344,20	100,81	1.243,39	120,20	0,00
144	1201846522	GAMARRA RIOS VALERIANO ROBERTO	GUARDIA	672,00	56,00	49,84	49,84	49,84	877,52	62,83	814,69	81,17	0,00
145	1708450760	GARRIDO ARMIJOS FRANGIL MARTIN	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	0,00
146	1201063060	GIL TROYA PABLO ISMAEL	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
147	0929429009	GODOY JARAMILLO ELIAS FRANCISCO	GUARDIA	466,67	32,37	38,89	35,33	38,87	612,13	43,64	568,49	55,64	0,00
148	1900384031	GOMEZ ALDAZ PACO ANIVAL	GUARDIA	310,68	25,00	22,25	22,25	22,25	402,43	29,05	373,38	37,43	0,00
149	2100577747	GOMEZ LOOR DARIO XAVIER	GUARDIA	2.027,00	139,98	168,92	166,52	168,87	2.671,29	189,55	2.481,74	241,62	0,00
150	1204665267	GOMEZ MONTES DARIO JA VIER	GUARDIA	3.950,39	760,00	326,00	319,39	325,94	5.681,72	369,42	5.312,30	525,21	0,00



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
151	0104997317	GONZALEZ CABRERA CRISTIAN DANIEL	GUARDIA	2.870,00	369,61	222,66	213,39	222,65	3.898,31	268,35	3.629,96	361,22	134,98
152	1718930355	GONZALEZ QUINONEZ CARLOS PATRICIO	GUARDIA	2.893,00	1.883,42	245,10	239,30	245,04	5.505,86	270,54	5.235,32	532,57	0,00
153	1303826687	GOROZA BEL CEDENO JABIER DEMOSTENES	GUARDIA	3.533,90	194,99	294,49	292,89	294,45	4.610,72	330,46	4.280,26	415,77	0,00
154	0918198508	GOYA ALVARADO EDGAR ORLANDO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
155	0101259521	GRANDA CARLOS DANIEL	GUARDIA	2.450,00	241,96	191,83	186,89	191,83	3.262,51	229,11	3.033,40	300,15	0,00
156	0103302725	GUADALUPE ENCALADA FAVIAN MARCELO	GUARDIA	276,00	33,00	20,47	20,47	20,47	370,41	25,80	344,61	34,45	0,00
157	0919489120	GUADAMUD NIETO TOMAS XA VIER	GUARDIA	427,19	0,00	35,60	35,33	35,58	533,70	39,95	493,75	47,63	0,00
158	0105674634	GUAICHA JERES BYRON DARIO	GUARDIA	2.520,00	319,61	193,50	186,89	193,50	3.413,50	235,62	3.177,88	316,62	118,32
159	1101842738	GUAMAN JOSE EUDORO	GUARDIA	507,97	62,00	42,33	37,38	42,33	692,01	47,49	644,52	63,55	0,00
160	0301282596	GUAMAN PERALTA CLAUDIA NOEMI	GUARDIA	21,36	0,00	0,00	0,00	0,00	21,36	1,99	19,37	2,38	0,00
161	0105771190	GUAMANCELA GUAMANCELA CHRISTIAN EDIS	GUARDIA	168,00	18,48	12,46	12,46	12,46	223,86	15,71	208,15	20,79	0,00
162	0602868465	GUANGA COLCHA DIEGO ARMANDO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
163	0918273160	GUAPI SHIGLA JOSE DANIEL	GUARDIA	3.190,39	359,61	249,36	239,89	249,34	4.288,59	298,31	3.990,28	395,83	0,00
164	0104208889	GUARTAN GUARTAN EDMUNDO DE JESUS	GUARDIA	1.493,40	134,61	111,25	111,25	111,25	1.961,76	139,63	1.822,13	181,52	0,00
165	0105936843	GUARTANCELA ARMIJOS RICARDO VINICIO	GUARDIA	780,00	70,77	57,85	57,85	57,85	1.024,32	72,92	951,40	94,86	0,00
166	0103240594	GUARTATANGA LEON CARLOS IVAN	GUARDIA	3.829,27	241,74	309,24	292,70	309,18	4.982,13	358,09	4.624,04	453,92	0,00
167	0701690109	GUARTAZACA SARAGURO MANUEL SAUL	GUARDIA	466,67	4,76	38,89	35,33	38,87	584,52	43,64	540,88	52,56	0,00
168	1711365468	GUASTI JOSE MIGUEL	GUARDIA	330,00	0,00	27,50	26,50	27,49	411,49	30,86	380,63	36,80	0,00
169	0702024050	GUA YANA Y CHINCHA Y JOSE SERVILIO	GUARDIA	2.520,00	279,61	193,50	186,89	193,50	3.373,50	235,62	3.137,88	312,16	116,65
170	1722110689	GUANA PACHECO JOSE MAURICIO	GUARDIA	4.270,00	566,62	339,33	319,39	339,27	5.834,61	399,27	5.435,34	539,28	0,00
171	1200965521	GUERRA CANDELARIO PEDRO WILSON	GUARDIA	1.628,64	78,67	135,72	130,73	135,67	2.109,43	152,30	1.957,13	190,37	0,00
172	0106623325	GUEVARA PEREZ ANA LUZMILA	GUARDIA	1.800,00	159,61	136,80	133,50	136,80	2.366,71	168,30	2.198,41	218,50	0,00
173	0302751656	GUILICA MONTERO SEGUNDO MANUEL	GUARDIA	1.174,56	99,24	86,33	86,33	86,33	1.532,79	109,82	1.422,97	142,03	0,00
174	0103389953	GUNCA Y LEON NUVE VICTORIA	GUARDIA	730,68	60,00	57,59	54,29	57,59	960,15	68,32	891,83	88,16	0,00
175	0927896100	GUTIERREZ ALVARADO CARLOS ALBERTO	GUARDIA	1.133,00	8,17	94,42	90,98	94,38	1.420,95	105,96	1.314,99	127,24	0,00



**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
176	0302812144	GUTIERREZ TORRES SANTIAGO MAXIMILLIANO	GUARDIA	1.933,32	191,61	147,48	144,18	147,48	2.564,07	180,76	2.383,31	236,93	0,00
177	1206767509	HENRIQUEZ BEJARANO OMAR FABIAN	GUARDIA	250,45	42,69	20,87	20,37	20,87	355,25	23,42	331,83	32,69	0,00
178	0915039200	HERNANDEZ GUTIERREZ FAUSTO ENRIQUE	GUARDIA	493,32	61,00	39,79	36,49	39,79	670,39	46,13	624,26	61,81	0,00
179	1203392855	HERRERA FIGUEROA MILTON JOSE	GUARDIA	415,92	59,00	38,01	34,71	38,01	585,65	38,88	546,77	52,95	0,00
180	0911522332	HERRERA SANDOYA TIOFILO CLEMENTE	GUARDIA	1.485,00	130,00	123,75	119,25	123,70	1.981,70	138,87	1.842,83	180,07	0,00
181	1314039940	HIDALGO CHAVEZ JOSE JAVIER	GUARDIA	2.283,63	360,00	200,18	196,01	200,14	3.239,96	213,55	3.026,41	294,76	0,00
182	0926906819	HIDALGO TORRES ERNESTO ANDERSON	GUARDIA	913,00	135,13	76,08	73,52	76,06	1.273,79	85,38	1.188,41	116,87	0,00
183	0102118270	HINOSTROZA ALVARADO AUGUSTO EDUARDO	GUARDIA	2.365,32	207,61	181,93	175,32	181,93	3.112,11	221,15	2.890,96	286,88	0,00
184	1709689960	HURTADO PAEZ HECTOR MIGUEL	GUARDIA	97,21	0,00	8,10	6,23	8,10	119,64	9,09	110,55	10,84	0,00
185	2300369572	IBARRA ASITIMBA Y OSCAR FABIAN	GUARDIA	1.299,39	127,42	106,71	105,91	106,71	1.746,14	121,51	1.624,63	159,09	0,00
186	1207471465	IBARRA CHAVEZ DARWIN WILFRIDO	GUARDIA	3.213,39	700,00	264,58	260,21	264,55	4.702,73	300,50	4.402,23	436,34	0,00
187	0803026418	IBARRA ESPANA ELIAS IVAN	GUARDIA	578,84	0,00	48,24	46,82	48,22	722,12	54,13	667,99	64,54	0,00
188	1723224224	IBARRA MONAR WASHINGTON ADRIAN	GUARDIA	319,00	80,51	25,81	25,81	25,81	476,94	29,83	447,11	44,55	0,00
189	0602345076	ILBA Y CAZCO JUAN ISAIAS	GUARDIA	650,39	50,00	54,20	53,00	54,18	861,77	60,82	800,95	78,09	0,00
190	0107231995	ILLISACA SALINAS CRISTHIAN GABRIEL	GUARDIA	664,08	82,00	51,70	48,95	51,70	898,43	62,10	836,33	83,19	0,00
191	0925566002	INGA AGUA YZA JOSE MARIA	GUARDIA	2.985,35	358,61	231,50	221,34	231,48	4.028,28	279,14	3.749,14	372,85	0,00
192	0704124114	INGA BAUTISTA PABLO RENEE	GUARDIA	1.462,35	102,00	117,70	108,31	117,68	1.908,04	136,74	1.771,30	174,43	0,00
193	1705123295	IZQUIERDO SANCHEZ MIGUEL BENJAMIN	GUARDIA	2.400,00	0,00	200,00	53,40	200,00	2.853,40	224,40	2.629,00	267,60	0,00
194	0103985925	INIGUEZ ZUNIGA HERMEL JHON	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	0,00
195	0107524563	JADAN TACURI MILTON GEOVANNY	GUARDIA	2.487,61	263,61	190,80	181,55	190,80	3.314,37	232,58	3.081,79	306,76	0,00
196	0706477049	JAMA CRUZ GABRIEL GUSTA VO	GUARDIA	242,00	43,00	41,83	41,83	41,83	410,49	22,63	387,86	31,78	0,00
197	1401063837	JAPA FERNANDEZ DANNY ALFREDO	GUARDIA	85,44	8,00	7,12	7,12	7,12	114,80	7,99	106,81	10,42	0,00
198	0101006195	JARA JARA CESAR AUGUSTO	GUARDIA	4.200,00	298,04	337,66	319,39	337,60	5.492,69	392,76	5.099,93	501,53	0,00
199	0101143501	JARAMA MELCHOR LUIS ALBERTO	GUARDIA	229,32	20,00	19,11	16,91	19,11	304,45	21,45	283,00	27,80	0,00
200	0104705710	JARAMILLO ROMERO MILTON FRANCISCO	GUARDIA	180,01	19,81	13,35	13,35	13,35	239,87	16,83	223,04	22,28	0,00



DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

Nº	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
201	120376726	JIMENEZ REYES EDWIN ALEXI	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
202	0106836174	JIMENEZ SANCHEZ HOLGER MAURICIO	GUARDIA	1.185,72	128,29	110,80	110,36	110,80	1.645,97	110,86	1.535,11	146,51	0,00
203	0927429548	JUCA GUALLPA MARCOS OLIVER	GUARDIA	630,84	54,00	49,27	48,06	49,27	831,44	58,98	772,46	76,36	0,00
204	1400133888	KA YAP PAATI MIGUEL	GUARDIA	660,00	0,00	55,00	53,00	54,98	822,98	61,72	761,26	73,59	0,00
205	0302444674	LANDIN PAGUA Y DIEGO PATRICIO	GUARDIA	2.479,07	218,29	193,50	186,89	193,50	3.271,25	231,80	3.039,45	300,76	0,00
206	0302102322	LANDIN PAGUA Y LUIS STALIN	GUARDIA	588,00	49,00	46,91	43,61	46,91	774,43	54,98	719,45	71,03	0,00
207	0102680089	LAZO CABRERA VICTOR ANTONIO	GUARDIA	2.499,61	304,69	191,80	182,44	191,80	3.370,34	233,71	3.136,63	312,68	0,00
208	0104087549	LEON ARIAS MANUEL BELISARIO	GUARDIA	2.227,06	149,61	178,99	168,83	178,97	2.903,46	208,24	2.695,22	265,00	99,03
209	0102226693	LEON BARZALLO JULIO CESAR	GUARDIA	492,00	63,00	36,49	36,49	36,49	664,47	46,00	618,47	61,88	0,00
210	0105534234	LEON LOJA FREDDY REINERIO	GUARDIA	427,19	0,00	35,60	35,33	35,58	533,70	39,95	493,75	47,63	0,00
211	1725680621	LERMA CORTEZ VICTOR ALFONSO	GUARDIA	2.363,40	100,00	196,15	190,35	196,09	3.045,99	221,01	2.824,98	274,67	0,00
212	1726505678	LINDO MIELES ANDRES LEONEL	GUARDIA	110,00	17,50	8,90	8,90	8,90	154,20	10,29	143,91	14,22	0,00
213	0913793642	LITUMA GUA YLLASACA ANGEL HERNAN	GUARDIA	684,00	97,00	50,73	50,73	50,73	933,19	63,95	869,24	87,08	0,00
214	0101098887	LOJA ILLESCAS MARIANO	GUARDIA	2.520,00	459,61	193,50	186,89	193,50	3.553,50	235,62	3.317,88	332,23	124,15
215	0102027208	LOJA LOJA JOSE DARIO	GUARDIA	350,00	20,00	29,17	26,50	29,16	454,83	32,73	422,10	41,26	0,00
216	0302628318	LOJANO QUINTUNA ANGEL RODRIGO	GUARDIA	74,76	7,00	6,23	6,23	6,23	100,45	6,99	93,46	9,12	0,00
217	0302410246	LOJANO QUINTUNA MANUEL PATRICIO	GUARDIA	85,44	8,00	7,12	7,12	7,12	114,80	7,99	106,81	10,42	0,00
218	0301086682	LOPEZ CAMPOVERDE JOSUE ANTOLIN	GUARDIA	2.518,68	298,61	192,61	186,00	192,61	3.388,51	235,50	3.153,01	314,13	0,00
219	1200642625	LOPEZ VELOZ CARMEN MARIA	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
220	0103097432	LUNA ZARUMENO JAIME ROLANDO	GUARDIA	2.520,00	275,61	193,50	186,89	193,50	3.369,50	235,62	3.133,88	311,71	0,00
221	0102101532	LUPERCIO MAZA JOSE MIGUEL	GUARDIA	157,32	44,00	11,57	11,57	11,57	236,03	14,71	221,32	22,45	0,00
222	1102024849	MACAS JUMBO VICENTE VISMAR	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	121,65
223	1724106107	MACA Y FARFAN CRISTIAN GREGORIO	GUARDIA	748,00	105,59	62,33	60,07	62,31	1.038,30	69,95	968,35	95,18	0,00
224	1600104127	MACHADO CAMINO MENTOR MISAEL	GUARDIA	1.684,20	131,81	132,98	126,38	132,98	2.208,35	157,48	2.050,87	202,49	0,00
225	0921424362	MACIAS GARCIA JOSE LUIS	GUARDIA	374,01	65,81	31,17	30,03	31,16	532,18	34,97	497,21	49,04	0,00
226	1205944018	MACIAS SANCHEZ KLEBER ANIBAL	GUARDIA	1.078,00	0,00	89,83	86,57	89,80	1.344,20	100,81	1.243,39	120,20	0,00
227	1202452759	MACCLIFF OLIVO LUIS ALEJANDRO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
228	0927285221	MALDONADO SELLAN MARLON ARTURO	GUARDIA	1.092,63	106,25	68,53	68,53	68,53	1.404,47	102,17	1.302,30	133,68	0,00
229	0926700428	MANTUANO MURILLO ENRIQUE GABRIEL	GUARDIA	1.310,39	220,08	80,90	80,10	80,90	1.772,37	122,54	1.649,83	170,65	0,00
230	0912727427	MAQUILON SANCHEZ VOLTAIRE ENRIQUE	GUARDIA	2.122,43	326,75	171,10	162,47	171,08	2.953,83	198,47	2.755,36	273,08	0,00



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
231	0802752691	MARCHI RIVERA LIZARDO	GUARDIA	2.893,00	1.640,92	245,10	239,30	245,04	5.263,36	270,54	4.992,82	505,53	0,00
232	1204833345	MARINO MERA OSCAR JACINTO	GUARDIA	3.609,39	661,25	297,58	292,01	297,54	5.157,77	337,53	4.820,24	476,18	0,00
233	0102152766	MARQUEZ NOVILLO JUAN ALBERTO	GUARDIA	456,00	58,00	37,12	33,82	37,12	622,06	42,64	579,42	57,31	0,00
234	0702525759	MARTINEZ AGUILAR ANGEL AMABLE	GUARDIA	156,00	13,00	13,00	11,57	13,00	206,57	14,58	191,99	18,84	0,00
235	0801813650	MARTINEZ KLINGER FREDDY ENRIQUE	GUARDIA	1.080,00	122,50	86,70	80,10	86,70	1.456,00	100,98	1.355,02	134,08	0,00
236	1801211895	MARTINEZ RODRIGUEZ LUIS ALFREDO	GUARDIA	1.043,56	121,33	86,15	84,35	86,14	1.421,53	97,58	1.323,95	129,89	0,00
237	1400554976	MASHIANT CHIRIAP ELIAS NA YAIMP	GUARDIA	2.535,61	188,94	195,02	185,11	195,02	3.299,70	237,08	3.062,62	303,79	113,52
238	0103959243	MATUTE MOGROVEJO JORGE HERMEL	GUARDIA	1.224,00	105,84	97,38	90,78	97,38	1.615,38	114,44	1.500,94	148,28	0,00
239	0301108973	MATUTE PENAHERRERA RAUL VICENTE	GUARDIA	2.520,00	369,61	193,50	186,89	193,50	3.463,50	235,62	3.227,88	322,19	120,40
240	0101487668	MAURAD JUELA JUSTO ABEL	GUARDIA	466,67	43,28	38,89	35,33	38,87	623,04	43,64	579,40	56,86	0,00
241	0940865892	MAYANCELA MAYLLAZHUNGO LUIS JUAN	GUARDIA	1.104,00	95,20	87,60	81,88	87,60	1.456,28	103,23	1.353,05	133,71	0,00
242	0104874524	MEDINA GUALAN ANGEL BENIGNO	GUARDIA	134,64	13,00	9,79	9,79	9,79	177,01	12,58	164,43	16,46	0,00
243	1206364638	MEDINA MURILLO FABIAN LEONARDO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
244	0922386438	MEJILLONES TERRANOVA EMMANUEL JOSE	GUARDIA	436,80	41,15	36,40	35,40	36,39	586,14	40,85	545,29	53,29	0,00
245	1803151529	MENA BALON AMERICA LOURDES	GUARDIA	1.440,00	189,61	106,80	106,80	106,80	1.950,01	134,64	1.815,37	181,70	0,00
246	1001996451	MENDEZ FOLLECO JORGE WUISTON	GUARDIA	2.476,39	466,69	203,16	201,03	203,16	3.550,43	231,58	3.318,85	328,15	0,00
247	0104167416	MENDEZ MARTINEZ LILIANA DEL ROCIO	GUARDIA	2.520,00	229,61	193,50	186,89	193,50	3.323,50	235,62	3.087,88	306,58	114,57
248	0101923084	MENDEZ MUNOZ SEGUNDO GIOVANNY	GUARDIA	346,68	28,00	25,81	25,81	25,81	452,11	32,42	419,69	41,78	0,00
249	0702257494	MENDIETA SARA GURO GALO EFRAIN	GUARDIA	2.520,00	409,61	193,50	186,89	193,50	3.503,50	235,62	3.267,88	326,65	122,07
250	1207263599	MENDOZA MUNOZ MARCOS AURELIO	GUARDIA	330,00	0,00	27,50	26,50	27,49	411,49	30,86	380,63	36,80	0,00
251	0604955641	MENDOZA TAPA Y JOFRE ENRIQUE	GUARDIA	1.861,32	257,61	142,14	138,84	142,14	2.542,05	174,03	2.368,02	236,26	0,00
252	1205163064	MERA ANCHUNDIA CRISTIAN FERNANDO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
253	0925815128	MERA CEDENO EDISON ANTONIO	GUARDIA	220,00	21,25	17,80	17,80	17,80	294,65	20,57	274,08	26,90	0,00
254	0101806024	MERCHAN PALACIOS LUIS EDUARDO	GUARDIA	690,13	25,95	57,51	53,00	57,49	884,08	64,54	819,54	79,84	0,00
255	1400333561	MITIAP CHUMPI RICARDO AURELIO	GUARDIA	1.040,39	180,00	83,40	80,10	83,40	1.467,29	97,28	1.370,01	136,07	0,00



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
256	0103279626	MOLINA MOLINA CARLOS GERMAN	GUARDIA	936,00	78,00	69,42	69,42	69,42	1.222,26	87,51	1.134,75	113,06	0,00
257	0602836157	MOLINA NARANJO EDY PATRICIO	GUARDIA	612,00	51,00	45,39	45,39	45,39	799,17	57,22	741,95	73,92	0,00
258	0914292958	MONDRAGON NOBLECILLA JA VIER ARTURO	GUARDIA	3.950,39	540,00	326,00	319,39	325,94	5.461,72	369,42	5.092,30	500,68	0,00
259	0102432143	MONTERO PRIETO ROSA MARIA	GUARDIA	2.520,00	359,61	193,50	186,89	193,50	3.453,50	235,62	3.217,88	321,08	119,98
260	1203024524	MONTES MOSQUERA CARLOS XAVIER	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
261	1207132604	MONTESDEOCA GARCIA JHONNY EDUARDO	GUARDIA	350,00	20,00	29,17	26,50	29,16	454,83	32,73	422,10	41,26	0,00
262	0101984649	MORA CONDO MANUEL JESUS	GUARDIA	1.694,00	119,05	128,84	126,18	128,83	2.196,90	158,40	2.038,50	202,16	0,00
263	0701499824	MORA SANCHEZ JAIME LUCIO	GUARDIA	344,16	18,00	28,68	26,70	28,68	446,22	32,18	414,04	40,38	0,00
264	0101233294	MORALES FLORES NESTOR IVAN	GUARDIA	184,08	19,20	14,24	14,24	14,24	246,00	17,21	228,79	22,67	0,00
265	1203621113	MORAN DICA O JULIO GUSTA VO	GUARDIA	980,39	0,00	81,70	79,50	81,67	1.223,26	91,68	1.131,58	109,31	0,00
266	0803607720	MOREIRA ARBOLEDA ANDERSON RODOLFO	GUARDIA	350,00	20,00	29,17	26,50	29,16	454,83	32,73	422,10	41,26	0,00
267	1204364267	MOREIRA CASTRO JOSE GREGORIO	GUARDIA	3.950,39	540,00	326,00	319,39	325,94	5.461,72	369,42	5.092,30	500,68	0,00
268	1706696604	MOREIRA CHAVEZ FREDY HERNANDO	GUARDIA	42,72	6,78	3,56	3,56	3,56	60,18	3,99	56,19	5,52	0,00
269	0106808348	MOREIRA MEZA JOSE RIQUELME	GUARDIA	1.056,00	120,00	84,70	78,32	84,70	1.423,72	98,74	1.324,98	131,12	0,00
270	0922557343	MOREIRA VINCES JOSE LUIS	GUARDIA	1.347,55	125,49	109,47	109,47	109,47	1.801,45	126,01	1.675,44	164,24	0,00
271	0703490045	MOROCHO AUCA Y JULIO CESAR	GUARDIA	1.659,32	236,41	126,17	123,51	126,16	2.271,57	155,15	2.116,42	211,37	0,00
272	0105400089	MOROCHO COCHANCELA LUIS JACINTO	GUARDIA	564,00	67,00	45,13	41,83	45,13	763,09	52,73	710,36	70,36	0,00
273	0106512320	MOROCHO MOROCHO CARLOS HERNAN	GUARDIA	480,00	45,13	38,24	35,60	38,24	637,21	44,88	592,33	58,55	0,00
274	0105814743	MOROCHO MOROCHO GUIDO XA VIER	GUARDIA	794,76	116,00	62,93	59,63	62,93	1.096,25	74,31	1.021,94	101,55	0,00
275	0301122545	MOROCHO ROJAS LUIS ANTONIO	GUARDIA	1.200,00	163,20	95,60	89,00	95,60	1.643,40	112,20	1.531,20	152,00	0,00
276	0102581337	MOROCHO SUNA MARIANO DE JESUS	GUARDIA	370,68	30,00	27,59	27,59	27,59	483,45	34,66	448,79	44,68	0,00
277	0302597547	MOROCHO ZAMORA HUGO MARTIN	GUARDIA	1.800,00	159,61	140,10	133,50	140,10	2.373,31	168,30	2.205,01	218,50	0,00
278	0302296835	MUEVECELA MUEVECELA RAMON RIGOBERTO	GUARDIA	1.345,32	162,61	103,87	100,57	103,87	1.816,24	125,79	1.690,45	168,13	0,00
279	1204070740	MURILLO RAMIREZ WALTER RAFAEL	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
280	0503113888	MUZO VELASCO JOSE FERNANDO	GUARDIA	466,66	0,00	38,89	35,33	38,87	579,75	43,64	536,11	52,03	0,00



ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
281	1104693427	NAMCELA SUQUILANDA JOSE MILTON	GUARDIA	264,00	0,00	22,00	19,58	22,00	327,58	24,69	302,89	29,44	0,00
282	0106407265	NAMCELA VERA MANUEL SERVILIO	GUARDIA	2.520,00	239,61	193,50	186,89	193,50	3.333,50	235,62	3.097,88	307,70	114,98
283	1206451286	NARANJO BENA VIDES MANUEL ANDRES	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
284	0100716273	NARANJO CASTILLO MIGUEL ALCIVIADES	GUARDIA	370,68	60,00	30,00	26,70	30,00	517,38	34,66	482,72	48,02	0,00
285	0103181145	NARVAEZ JUCA WALTER FERNANDO	GUARDIA	2.692,00	272,75	222,66	200,93	222,65	3.610,99	251,72	3.359,27	330,57	0,00
286	0106209398	NAULA ARMIJOS SUCY YOCONDA	GUARDIA	1.080,00	90,00	86,70	80,10	86,70	1.423,50	100,98	1.322,52	130,46	0,00
287	0103938668	NAULA MINGA MARIA FRANCISCA	GUARDIA	794,76	76,00	70,94	67,64	70,94	1.080,28	74,31	1.005,97	97,09	0,00
288	0302587878	NAULA SUMBA MILTON RENE	GUARDIA	2.520,00	219,61	193,50	186,89	193,50	3.313,50	235,62	3.077,88	305,47	114,15
289	1722563671	NAVARRETE DELGADO EDISON JA VIER	GUARDIA	523,84	83,59	43,65	42,40	43,64	737,12	48,99	688,13	67,73	0,00
290	1400984496	NUNINK A YUI LUIS LUNA	GUARDIA	108,00	8,00	7,12	7,12	7,12	137,36	10,10	127,26	12,93	0,00
291	1311619116	OLMEDO ROMERO DARWIN JA VIER	GUARDIA	2.559,61	219,61	196,80	186,89	196,80	3.359,71	239,32	3.120,39	309,88	0,00
292	0913391306	ORDONEZ MICOLTA ANTONIO ENRIQUE	GUARDIA	121,00	1,23	10,08	9,72	10,08	152,11	11,31	140,80	13,63	0,00
293	0102232907	ORELLANA GALARZA OSWALDO MAURICIO	GUARDIA	984,00	112,00	72,98	72,98	72,98	1.314,94	92,01	1.222,93	122,20	0,00
294	0101260388	ORELLANA RIOS ANGEL HERNAN	GUARDIA	350,00	40,00	29,17	26,50	29,16	474,83	32,73	442,10	43,49	0,00
295	0102907326	ORTEGA VELESACA RAUL OLMEDO	GUARDIA	2.520,00	239,61	193,50	186,89	193,50	3.333,50	235,62	3.097,88	307,70	114,98
296	0102676509	ORTIZ SALAMEA JORGE RODRIGO	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	121,65
297	1721469177	OTO DIAZ EDISON FABRICIO	GUARDIA	2.541,00	558,51	210,39	204,59	210,33	3.724,82	237,62	3.487,20	345,60	129,15
298	0302654769	PADILLA CALLE MARCO XAVIER	GUARDIA	1.600,20	144,61	120,15	120,15	120,15	2.105,26	149,62	1.955,64	194,55	0,00
299	0302028501	PADILLA GARCIA LUIS ALFONSO	GUARDIA	439,07	0,00	9,89	8,90	9,89	467,75	41,06	426,69	48,96	0,00
300	0101116929	PALACIOS GORDILLO CARLOS ARIOSTO	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	121,65
301	0103491312	PALACIOS LEON LIVIA CARMELA	GUARDIA	1.296,00	177,61	96,12	96,12	96,12	1.761,97	121,18	1.640,79	164,31	119,15
302	0104346556	PALACIOS LEON SILVIA EDID	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	0,00
303	1103761787	PALACIOS PERLAZA CRISTHIAN FERNANDO	GUARDIA	632,04	50,00	48,59	46,28	48,59	825,50	59,10	766,40	76,05	0,00
304	0703516443	PALADINES BERNABE LUIS ALBERTO	GUARDIA	1.350,94	125,00	106,53	102,97	106,51	1.791,95	126,32	1.665,63	164,57	0,00
305	1310464050	PALMA MOLINA JOSE EDUARDO	GUARDIA	2.520,00	239,61	193,50	186,89	193,50	3.333,50	235,62	3.097,88	307,70	114,98



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
306	0106838683	PALOMEQUE RIVERA JHONNATAN RODRIGO	GUARDIA	1.440,00	129,61	106,80	106,80	106,80	1.890,01	134,64	1.755,37	175,01	0,00
307	1712420890	PANTOJA VALLEJO RAMIRO	GUARDIA	3.025,00	710,77	249,55	243,75	249,49	4.478,56	282,88	4.195,68	416,54	0,00
308	1725457897	PARDO SALINAS EDWIN LEONARDO	GUARDIA	2.883,39	566,34	237,08	233,71	237,06	4.157,58	269,64	3.887,94	384,64	0,00
309	1400884761	PARRA CONTRERAS VIOLETA RAISA	GUARDIA	330,00	50,00	27,50	26,50	27,49	461,49	30,86	430,63	42,37	0,00
310	0106674765	PARRA PENAFIEL LUIS VINICIO	GUARDIA	2.520,08	329,61	193,50	186,89	193,50	3.423,58	235,63	3.187,95	317,74	0,00
311	0102828720	PAUCAR ESPINOZA GERMAN LEONARDO	GUARDIA	3.920,00	1.196,12	318,33	319,39	318,28	6.072,12	366,49	5.705,63	570,45	0,00
312	0106111115	PELAEZ CAGUANA LUIS AGUSTO	GUARDIA	1.061,40	150,00	79,21	79,21	79,21	1.449,03	99,24	1.349,79	135,07	0,00
313	0105161368	PERALTA CALLE NESTOR PAUL	GUARDIA	612,00	51,00	46,19	45,39	46,19	800,77	57,22	743,55	73,92	0,00
314	1205576240	PERALTA CRUZ ROBERTO LEONARDO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
315	0302713540	PEREZ PINA CARLOS RUBEN	GUARDIA	1.372,08	117,01	112,74	106,80	112,74	1.821,37	128,30	1.693,07	166,03	0,00
316	0102301934	PEREZ PUGO RAUL ANTONIO	GUARDIA	864,00	92,00	68,70	64,08	68,70	1.157,48	80,78	1.076,70	106,59	0,00
317	0103864096	PEREZ QUITO JONNATHAN PAUL	GUARDIA	2.520,00	359,61	193,50	186,89	193,50	3.453,50	235,62	3.217,88	321,08	119,98
318	0104057633	PEREZ SINCHI CLAUDIO NESTOR	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
319	0705801462	PESANTEZ MENDIETA MANUEL CAIN	GUARDIA	2.148,00	338,61	162,61	159,31	162,61	2.971,14	200,84	2.770,30	277,26	103,61
320	1206023200	PENA GARCIA BOLIVAR NAPOLEON	GUARDIA	2.781,07	194,61	214,91	208,75	214,89	3.614,23	260,04	3.354,19	331,79	0,00
321	0102978632	PENA ROBLES JONASIS RAIMUNDI	GUARDIA	4.200,00	268,88	337,66	319,39	337,60	5.463,53	392,76	5.070,77	498,28	0,00
322	0300752359	PENA ROBLES LUIS EDUARDO	GUARDIA	4.200,00	268,88	337,66	319,39	337,60	5.463,53	392,76	5.070,77	498,28	0,00
323	0103180121	PENA ROBLES MANUEL GUSTAVO	GUARDIA	4.200,00	268,88	337,66	319,39	337,60	5.463,53	392,76	5.070,77	498,28	0,00
324	0105122345	PENALOZA AYORA EDISSON PATRICIO	GUARDIA	759,61	80,00	60,00	53,40	60,00	1.013,01	71,02	941,99	93,62	0,00
325	0102330214	PENALOZA GUAMAN RAUL ALEJANDRO	GUARDIA	2.055,61	237,61	156,12	149,52	156,12	2.754,98	192,19	2.562,79	255,69	95,55
326	0103110961	PENALOZA PACHECO HUGO JA VIER	GUARDIA	416,51	0,00	34,71	34,45	34,70	520,37	38,95	481,42	46,44	0,00
327	0106847486	PENARANDA ZAPATANGA CHRISTIAN GEOVAN	GUARDIA	1.589,52	129,61	119,26	119,26	119,26	2.076,91	148,62	1.928,29	191,68	0,00
328	1203937584	PINCA Y CONTRERAS ISIDRO ALBERTO	GUARDIA	990,00	20,00	82,50	79,50	82,47	1.254,47	92,58	1.161,89	112,62	0,00
329	0702641051	PINTADO CRUZ ANGEL PATRICIO	GUARDIA	144,00	12,00	12,00	10,68	12,00	190,68	13,47	177,21	17,39	0,00
330	1311204026	PISCO MERCHAN JOSE ALBERTO	GUARDIA	1.916,04	165,33	146,59	143,29	146,59	2.517,84	179,15	2.338,69	232,07	0,00



**EXPRESURIDAD CÍA LTDA
ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
331	0503578957	PIZARRO REYES CHRISTIAN FABIAN	GUARDIA	1.774,80	148,61	135,91	132,61	135,91	2.327,84	165,95	2.161,89	214,46	0,00
332	1202251086	PLAZA CARRANZA FRANKLIN KEYYON	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
333	1705578134	PONCE BARGAS PEDRO MODESTO	GUARDIA	3.543,51	194,99	295,29	292,89	295,25	4.621,93	331,36	4.290,57	416,84	0,00
334	0931069314	PONCE ESPINOZA ROGER OMAR	GUARDIA	3.454,00	229,63	284,63	278,46	284,58	4.531,30	323,00	4.208,30	410,72	0,00
335	1310218852	PONCE RODRIGUEZ JUSTO ANIBAL	GUARDIA	3.950,39	311,95	326,00	319,39	325,94	5.233,67	369,42	4.864,25	475,25	0,00
336	1724666803	PROANO TERREROS EDUARDO XA VIER	GUARDIA	1.123,39	221,67	92,23	91,67	92,23	1.621,19	105,05	1.516,14	149,97	0,00
337	0105775365	PUCA CHIMBORAZO CHRISTIAN ANDRES	GUARDIA	2.520,00	259,61	193,50	186,89	193,50	3.353,50	235,62	3.117,88	309,93	115,82
338	0106593445	PUCHAICELA NAMCELA VICTOR ROUMALDO	GUARDIA	2.028,00	178,61	157,01	150,41	157,01	2.671,04	189,62	2.481,42	246,04	0,00
339	1400501746	PUENTESTAR ZABALA JUAN CARLOS	GUARDIA	330,00	50,00	27,50	26,50	27,49	461,49	30,86	430,63	42,37	0,00
340	0705786176	QUEZADA MERCHAN MIGUEL ANDRES	GUARDIA	466,67	4,76	38,89	35,33	38,87	584,52	43,64	540,88	52,56	0,00
341	0401112297	QUIROZ CHAFUELAN GUIDO MARCELO	GUARDIA	562,67	21,19	46,89	42,45	46,87	720,07	52,62	667,45	65,10	0,00
342	0917199226	QUITO ALVARADO EDINSON SAMUEL	GUARDIA	1.536,12	138,61	114,81	114,81	114,81	2.019,16	143,63	1.875,53	186,73	0,00
343	0105530117	QUITO COLLAGUAZO MANUEL JESUS	GUARDIA	2.520,00	319,61	189,05	182,45	189,05	3.400,16	235,62	3.164,54	316,62	118,32
344	0101336642	QUITO LOJA JOSE RUBEN	GUARDIA	1.248,00	108,48	92,56	92,56	92,56	1.634,16	116,69	1.517,47	151,25	0,00
345	0104016969	QUITO PERALTA MANUEL JESUS	GUARDIA	3.205,85	192,36	266,74	273,46	266,71	4.205,12	299,79	3.905,33	378,90	0,00
346	0105201156	QUITUIZACA QUITUISACA JOHNNY MARCELO	GUARDIA	350,00	20,00	29,17	26,50	29,16	454,83	32,73	422,10	41,26	0,00
347	1711444701	RAMON CAPELO ROBERTO CARLOS	GUARDIA	1.080,00	180,00	86,70	80,10	86,70	1.513,50	100,98	1.412,52	140,49	0,00
348	0106126402	RAMON ZUMBA LUIS FERNANDO	GUARDIA	117,36	0,00	9,78	8,90	9,78	145,82	10,98	134,84	13,09	0,00
349	1716043672	REYES ESPINOSA JORGE LUIS	GUARDIA	1.400,00	0,00	116,67	53,40	116,67	1.686,74	130,90	1.555,84	156,10	0,00
350	0703231191	REYES REYES JUAN DAVID	GUARDIA	1.170,00	83,91	93,93	89,00	93,93	1.530,77	109,41	1.421,36	139,81	0,00
351	1201343736	RIOS OLIVO FRANCISCO NICOLAS	GUARDIA	2.520,00	219,61	193,50	186,89	193,50	3.313,50	235,62	3.077,88	305,47	114,15
352	0104766498	RIVERA GRANDA PAUL JAVIER	GUARDIA	466,67	24,76	38,89	35,33	38,87	604,52	43,64	560,88	54,79	0,00
353	0604259465	RIVERA MAZON TITO FABIAN	GUARDIA	10,68	50,00	0,89	0,88	0,89	63,34	1,00	62,34	6,77	0,00
354	0908787369	RIVERA VILLAMAR JUSTO ANIBAL	GUARDIA	2.520,00	319,61	193,50	186,89	193,50	3.413,50	235,62	3.177,88	316,62	118,32
355	0922527957	RIZO CRESPIN PEDRO XA VIER	GUARDIA	1.497,39	140,91	122,73	121,93	122,73	2.005,69	140,02	1.865,67	182,67	0,00
356	1306811397	RODRIGUEZ CEVALLOS JULIA MARIA	GUARDIA	2.513,40	224,61	192,95	186,89	192,95	3.310,80	235,01	3.075,79	305,29	0,00
357	0104479522	RODRIGUEZ TERREROS WILMER JOSELITO	GUARDIA	2.520,00	231,61	193,50	186,89	193,50	3.325,50	235,62	3.089,88	306,80	0,00
358	1203893845	RODRIGUEZ TORRES ERASMO JOSE	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
359	0802067512	RODRIGUEZ ZAMBRANO YIMI XAVIER	GUARDIA	3.950,39	560,00	326,00	319,39	325,94	5.481,72	369,42	5.112,30	502,91	0,00
360	1103929640	ROGEL GUERRERO CESAR LUIS	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	0,00



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
361	0105440499	ROJAS ARPI DIEGO MAURICIO	GUARDIA	10,68	0,00	0,89	0,89	0,89	13,35	1,00	12,35	1,19	0,00
362	1600577009	ROMERO GUAMBO CARLOS OSWALDO	GUARDIA	106,80	0,00	8,90	8,83	8,90	133,43	9,99	123,44	11,91	0,00
363	2100432018	ROSETO ROJAS EDWIN HERNAN	GUARDIA	1.516,51	55,01	126,38	126,38	126,38	1.950,66	141,81	1.808,85	175,22	0,00
364	1716998156	RUIZ LOPEZ CARLOS ROLANDO	GUARDIA	1.045,00	161,86	85,94	84,40	85,93	1.463,13	97,72	1.365,41	134,56	0,00
365	0922729637	RUIZ QUITO ALFREDO DE JESUS	GUARDIA	710,00	143,18	55,87	53,40	55,87	1.018,32	66,39	951,93	95,13	0,00
366	0911240638	SALTO PAREDES PABLO	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	121,65
367	0105490072	SANCHEZ ANGAMARCA MARIA TERESA	GUARDIA	1.800,00	239,61	136,80	133,50	136,80	2.446,71	168,30	2.278,41	227,42	0,00
368	1725011660	SANCHEZ CARRIEL LUIS FERNANDO	GUARDIA	3.025,00	599,11	249,55	243,75	249,49	4.366,90	282,88	4.084,02	404,09	0,00
369	0706581873	SANCHEZ GALLEGOS GILBER EDUARDO	GUARDIA	466,66	0,00	38,89	35,33	38,87	579,75	43,64	536,11	52,03	0,00
370	1400580989	SANCHEZ MOROCHO JOSE ABELARDO	GUARDIA	2.520,00	219,61	193,50	186,89	193,50	3.313,50	235,62	3.077,88	305,47	0,00
371	1207456565	SANCHEZ VILLA VICENCIO ROBINSON FRANCISCO	GUARDIA	1.212,00	129,52	89,89	89,89	89,89	1.611,19	113,32	1.497,87	149,58	0,00
372	1400653612	SANCHIM TIMIAS LEONARDO CHIARAI	GUARDIA	222,73	23,81	16,91	16,91	16,91	297,27	20,82	276,45	27,49	0,00
373	1600616757	SANDU JIMBICTI JOSE ANDRES	GUARDIA	74,76	0,00	6,23	6,18	6,23	93,40	6,99	86,41	8,34	0,00
374	0103455820	SANMARTIN PESANTEZ JAIME PAUL	GUARDIA	466,67	33,57	38,89	35,33	38,87	613,33	43,64	569,69	55,78	0,00
375	0105710594	SANMARTIN SANTOS JOSE ANGEL	GUARDIA	1.440,00	129,61	113,40	106,80	113,40	1.903,21	134,64	1.768,57	175,01	0,00
376	1204692394	SANTILLAN RAMIREZ JOSE ALBERTO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
377	0604589655	SAQUISILLI MENDOZA SEGUNDO LUIS	GUARDIA	1.810,68	219,61	136,80	133,50	136,80	2.437,39	169,30	2.268,09	226,38	0,00
378	1104389778	SARANGO PONCE JUSTO NATIVIDAD	GUARDIA	156,00	13,00	11,57	11,57	11,57	203,71	14,58	189,13	18,84	0,00
379	0101352797	SARMIENTO SARMIENTO EDGAR ROLANDO	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	121,65
380	0301428538	SEGARRA PASTUIZACA PABLO ROBERTO	GUARDIA	466,67	0,00	38,89	35,33	38,87	579,76	43,64	536,12	52,03	0,00
381	0104236088	SEGARRA SEGARRA BERTHA YOLANDA	GUARDIA	1.428,00	148,29	105,91	105,91	105,91	1.894,02	133,52	1.760,50	175,76	0,00
382	0701734733	SEGOVIA CALLE MANUEL JESUS	GUARDIA	1.033,32	108,61	95,86	92,56	95,86	1.426,21	96,62	1.329,59	127,33	0,00
383	0103864153	SEMINARIO DOMINGUEZ JORGE PATRICIO	GUARDIA	373,44	34,56	31,12	28,48	31,12	498,72	34,91	463,81	45,49	0,00
384	0300894128	SIGUENCIA MOREJON LUIS ARMANDO	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
385	0600206403	SIGUENZA PULLA CESAR HUMBERTO	GUARDIA	369,24	67,00	37,00	32,93	37,00	543,17	34,52	508,65	48,64	0,00
386	0103603130	SINCHI DELEG MARIA PETRONILA	GUARDIA	2.520,00	239,61	193,50	186,89	193,50	3.333,50	235,62	3.097,88	307,70	0,00
387	0101142883	SINCHI YUQUILIMA ERNESTO VIRGILIO	GUARDIA	4.270,00	317,46	339,33	319,39	339,27	5.585,45	399,27	5.186,18	511,50	0,00
388	0103752283	SISALIMA CRIOLLO EUCLIDES GONZALO	GUARDIA	2.520,00	459,61	193,50	186,89	193,50	3.553,50	235,62	3.317,88	332,23	0,00
389	0604036822	SOLANO JIMENEZ JEFFERSON HERNAN	GUARDIA	350,00	0,00	29,17	26,50	29,16	434,83	32,73	402,10	39,03	0,00
390	1205842097	SOLIS BAZAN PEDRO ELVIS	GUARDIA	650,39	152,50	54,20	53,40	54,20	964,69	60,82	903,87	89,52	0,00



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
391	0928617588	SOLIS GONZALEZ JAVIER ANTONIO	GUARDIA	2.269,42	212,92	185,92	185,11	185,92	3.039,29	212,22	2.827,07	276,78	103,43
392	1202089353	SOLIS SANDOYA PEDRO CATALINO	GUARDIA	3.950,39	1.125,00	326,00	319,39	325,94	6.046,72	369,42	5.677,30	565,91	0,00
393	1723276612	SOLORZANO ACOSTA ANGEL WILFRIDO	GUARDIA	320,39	0,00	26,70	26,50	26,69	400,28	29,96	370,32	35,72	0,00
394	1103861272	SOLORZANO CABRERA HUGO ANIBAL	GUARDIA	282,80	66,69	23,57	23,03	23,56	419,65	26,45	393,20	38,97	0,00
395	1600513301	SUAREZ ALDAZ CRISTIAN JAVIER	GUARDIA	989,68	0,00	82,47	79,50	82,44	1.234,09	92,55	1.141,54	110,35	0,00
396	0101978989	SUAREZ CACERES JORGE HERIBERTO	GUARDIA	2.520,00	399,61	193,50	186,89	193,50	3.493,50	235,62	3.257,88	325,54	0,00
397	1721368130	SUAREZ MOREIRA WALTER TOMAS	GUARDIA	286,00	0,00	23,83	22,97	23,82	356,62	26,75	329,87	31,89	0,00
398	0921913430	SUDARIO ALVARADO OMAR GUILLERMO	GUARDIA	3.800,87	540,00	326,00	319,39	325,94	5.312,20	355,44	4.956,76	484,01	0,00
399	0103932273	SUMBA LOJA JORGE ALBERTO	GUARDIA	121,32	11,00	8,90	8,90	8,90	159,02	11,35	147,67	14,75	0,00
400	0106659980	SUPLICHE CORTES MARIO ELIGIO	GUARDIA	492,00	61,00	36,49	36,49	36,49	662,47	46,00	616,47	61,66	0,00
401	1720817608	SUQUILANDA YAGUACHI CRISTHIAN JAVIER	GUARDIA	3.025,00	435,77	249,55	243,75	249,49	4.203,56	282,88	3.920,68	385,88	0,00
402	1400982672	TANKAMASH TSUKANKA ALFONSO ANANK	GUARDIA	330,00	50,00	27,50	26,50	27,49	461,49	30,86	430,63	42,37	0,00
403	1400297857	TANKAMASH WISUM ANGEL OCTAVIO	GUARDIA	299,03	0,00	24,92	24,73	24,91	373,59	27,96	345,63	33,34	0,00
404	0604672592	TAPAYMENDOZA JUAN SALOMON	GUARDIA	121,32	11,00	8,90	8,90	8,90	159,02	11,35	147,67	14,75	0,00
405	0101434058	TAPIA GUZMAN EDUARDO VICENTE	GUARDIA	1.333,32	139,05	98,79	98,79	98,79	1.768,74	124,67	1.644,07	164,17	0,00
406	0106624463	TAPIA SAGBA Y PEDRO FERNANDO	GUARDIA	2.520,00	339,61	193,50	186,89	193,50	3.433,50	235,62	3.197,88	318,85	119,15
407	0102556016	TAZA VILLA LUIS FRANCISCO	GUARDIA	672,00	96,00	49,84	49,84	49,84	917,52	62,83	854,69	85,63	0,00
408	1400681274	TENESACA BERMEO ERMEL PATRICIO	GUARDIA	330,00	50,00	27,50	26,50	27,49	461,49	30,86	430,63	42,37	0,00
409	1716909377	TENORIO GUAMAN LUIS GUSTAVO	GUARDIA	1.133,01	179,64	94,42	90,98	94,38	1.592,43	105,95	1.486,48	146,36	0,00
410	0105192231	TERAN CLA VIO JOSE FABRICIO	GUARDIA	180,00	28,00	13,35	13,35	13,35	248,05	16,83	231,22	23,19	0,00
411	1103495774	TILLAGUANGO PINTADO JORGE EDUARDO	GUARDIA	2.520,00	319,61	193,50	186,89	193,50	3.413,50	235,62	3.177,88	316,62	0,00
412	1106076605	TILLAGUANGO TILLAGUANGO CARLOS LEODAN	GUARDIA	1.284,00	115,65	95,23	95,23	95,23	1.685,34	120,05	1.565,29	156,06	0,00
413	0107045718	TIPANTA ANDRADE WILSON JOSE	GUARDIA	488,49	41,00	38,18	36,49	38,18	642,34	45,67	596,67	59,04	0,00
414	0701686941	TOLEDO HERRERA ANGEL RUFINO	GUARDIA	689,40	53,00	51,62	51,62	51,62	897,26	64,46	832,80	82,78	0,00
415	0301736781	TORRES HEREDIA LUIS EDUARDO	GUARDIA	2.520,00	251,61	193,50	186,89	193,50	3.345,50	235,62	3.109,88	309,03	115,48
416	1600218091	TRUJILLO CADENA LUIS PATRICIO	GUARDIA	322,63	0,00	26,89	26,50	26,88	402,90	30,16	372,74	35,97	0,00
417	1306612878	TUAREZ CEDENO JOSE JULIO	GUARDIA	3.950,39	560,00	326,00	319,39	325,94	5.481,72	369,42	5.112,30	502,91	0,00
418	0603158338	URQUIZO HERNANDEZ ALEJANDRO RODRIGO	GUARDIA	1.296,00	125,77	96,12	96,12	96,12	1.710,13	121,17	1.588,96	158,53	0,00
419	0602414575	URQUIZO HERNANDEZ LUIS FERNANDO	GUARDIA	2.520,00	349,61	193,50	186,89	193,50	3.443,50	235,62	3.207,88	319,96	0,00
420	1400123137	UVIJINDIA DOMINGO MARIO	GUARDIA	532,91	0,00	44,41	43,28	44,39	664,99	49,83	615,16	59,42	0,00



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
 ROL DE PAGOS OPERATIVO
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
421	1706875687	VALDIVIESO ALVARADO MANUEL OSWALDO	GUARDIA	2.520,00	369,61	193,50	186,89	193,50	3.463,50	235,62	3.227,88	322,19	121,26
422	0907366280	VALENCIA GARCIA FELIX WASHINGTON	GUARDIA	3.950,39	670,00	326,00	319,39	325,94	5.591,72	369,42	5.222,30	515,17	0,00
423	1203321375	VALERO ZAMORA SERGIO STALIN	GUARDIA	2.476,07	711,72	190,10	186,30	190,06	3.754,25	231,55	3.522,70	355,44	0,00
424	0103397063	VANEGAS GOMEZ JULIO CESAR	GUARDIA	349,32	40,00	29,11	25,81	29,11	473,35	32,66	440,69	43,41	0,00
425	1309733770	VARGAS BRA VO MANUEL OCTA VIO	GUARDIA	730,68	90,00	57,59	54,29	57,59	990,15	68,32	921,83	91,51	0,00
426	1720315199	VARGAS SANIPATIN JAIME OSWALDO	GUARDIA	117,47	15,00	9,79	9,72	9,79	161,77	10,98	150,79	14,77	0,00
427	0104634829	VEGA MEJIA JORGE LUIS	GUARDIA	157,32	14,00	11,57	11,57	11,57	206,03	14,71	191,32	19,10	0,00
428	0941916223	VELASQUEZ GOMEZ WILSON JOEL	GUARDIA	1.079,18	211,20	89,00	89,00	89,00	1.557,38	100,91	1.456,47	143,88	0,00
429	0102800661	VELEZ CURAY JUAN PABLO	GUARDIA	466,66	0,00	38,89	35,33	38,87	579,75	43,64	536,11	52,03	0,00
430	1306015239	VELEZ MEJIA ANTONIO AUXILIADOR	GUARDIA	3.940,78	970,86	326,00	319,39	325,94	5.882,97	368,52	5.514,45	547,65	0,00
431	0911768638	VERA BADARACO LUIS ELVYS	GUARDIA	3.940,78	1.119,46	326,00	319,39	325,94	6.031,57	368,52	5.663,05	564,22	0,00
432	0911936219	VERA BADARACO RICHARD JOSE	GUARDIA	3.940,78	321,96	326,00	319,39	325,94	5.234,07	368,52	4.865,55	475,30	0,00
433	0105607493	VERA BARRERA ALEX PAUL	GUARDIA	1.368,00	181,69	101,46	101,46	101,46	1.854,07	127,90	1.726,17	172,79	0,00
434	1717107336	VERA PEREIRA DIOBIGILDO AGUSTIN	GUARDIA	324,00	27,00	27,00	24,03	27,00	429,03	30,29	398,74	39,14	0,00
435	1205118902	VERDUGA ZAMBRANO VICTOR ENRIQUE	GUARDIA	3.940,78	705,00	326,00	319,39	325,94	5.617,11	368,52	5.248,59	518,00	0,00
436	0105057012	VILLA ZHAGUI MANUEL BENITO	GUARDIA	2.520,00	439,61	193,50	186,89	193,50	3.533,50	235,62	3.297,88	330,00	0,00
437	0929312445	VILLALBA CARRIEL JONATHAN JOFFRE	GUARDIA	990,00	20,00	82,50	79,50	82,47	1.254,47	92,58	1.161,89	112,62	0,00
438	0926289752	VILLALVA ANDRADE ERIC RICAR	GUARDIA	458,16	51,15	53,40	53,40	53,40	669,51	42,85	626,66	56,79	0,00
439	1204041279	VILLAMAR SOLIS WALTER JAVIER	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
440	0926271396	VILLON SILVA JORGE LUIS	GUARDIA	1.833,69	172,80	150,32	149,52	150,32	2.456,65	171,47	2.285,18	223,72	0,00



**ROL DE PAGOS OPERATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

N°	C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DÉCIMO TERCER SUELDO	DÉCIMO CUARTO SUELDO	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL	VACACIONES PAGADAS
441	0927680207	VINCES GARCIA RUBEN DARIO	GUARDIA	2.174,37	204,69	179,60	177,99	179,60	2.916,25	203,33	2.712,92	265,27	90,60
442	1250051198	VITE NA VARRO JACINTO ROBERTO	GUARDIA	1.080,00	89,00	80,10	80,10	80,10	1.409,30	100,98	1.308,32	130,34	0,00
443	1205996299	VITE VILLA JESUS LEONARDO	GUARDIA	2.630,39	370,00	245,10	239,30	190,06	3.674,85	245,98	3.428,87	334,54	0,00
444	1207618495	YANCE JIMENEZ JORGE LUIS	GUARDIA	1.523,98	452,50	124,60	124,60	124,60	2.350,28	142,51	2.207,77	220,38	0,00
445	0101750289	YANZA CASTRO ORLANDO A VELINO	GUARDIA	4.200,00	268,88	337,66	319,39	337,60	5.463,53	392,76	5.070,77	498,28	0,00
446	1204219750	YELA SANCHEZ PEDRO PATRICIO	GUARDIA	990,00	0,00	82,50	79,50	82,47	1.234,47	92,58	1.141,89	110,39	0,00
447	0107144875	YEPEZ BARRERA CESAR EMILIO	GUARDIA	350,00	20,00	29,17	26,50	29,16	454,83	32,73	422,10	41,26	0,00
448	0202374187	YUMBO MOPOSITA RIQUELME HERNAN	GUARDIA	88,00	12,23	4,45	4,45	4,45	113,58	8,23	105,35	11,18	0,00
449	0106193261	YUNGA SAPATANGA ALEX FERNANDO	GUARDIA	1.322,64	119,05	97,90	97,90	97,90	1.735,39	123,67	1.611,72	160,75	0,00
450	0103309829	YUNGA YUNGA JUAN JOSE	GUARDIA	350,00	0,00	29,17	26,50	29,16	434,83	32,73	402,10	39,03	0,00
451	0101983971	YUNGA YUNGA LUIS ANTONIO	GUARDIA	1.825,32	212,61	139,47	136,17	139,47	2.453,04	170,68	2.282,36	227,23	0,00
452	0703477281	ZAPATA SUNCION FRANCISCO GERONIMO	GUARDIA	1.080,00	180,00	86,70	80,10	86,70	1.513,50	100,98	1.412,52	140,49	0,00
453	0105409346	ZHINGRI VIZHNA Y LUIS JAIME	GUARDIA	350,00	0,00	29,17	26,50	29,16	434,83	32,73	402,10	39,02	0,00
454	0104099502	ZHININ JARAMA LUIS ALCIBIADES	GUARDIA	1.238,64	153,61	95,86	92,56	95,86	1.676,53	115,81	1.560,72	155,24	0,00
455	0103307369	ZUMBA YUNGA JULIO RICARDO	GUARDIA	350,00	0,00	29,17	26,50	29,16	434,83	32,73	402,10	39,03	0,00
456	0705150076	ZUNIGA AGUIRRE SARA MARICELA	GUARDIA	2.520,00	231,61	193,50	186,89	193,50	3.325,50	235,62	3.089,88	306,80	105,00
TOTAL				639.729,84	72.686,08	50.968,80	49.096,90	50.798,18	863.279,80	59.818,97	803.460,83	79.434,37	5.565,00



ANEXO 4 .VACACIONES PAGADAS

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DE VACACIONES PAGADAS Y NO GOZADAS**

VACACIONES	ADMINIST	OPERATIVO	TOTALES
ABRIL CHOGLLO ROMULO HERNAN	0,00	118,73	118,73
ARPI ZHAGUI JESUS BOLIVAR	0,00	96,74	96,74
ARPI ZHAGUI JORGE VINICIO	0,00	119,15	119,15
BRAVO CARPIO EDWIN HERNANDO	0,00	102,05	102,05
CALLE ARIAS PRISCILA ALEXANDRA	0,00	119,15	119,15
CEVALLOS ALMEIDA SEGUNDO PABLO	0,00	119,15	119,15
CHACON ARIAS DIEGO FABIAN	0,00	119,15	119,15
CHINCHILIMA QUITO MARCO AURELIO	0,00	119,15	119,15
CORONEL FAJARDO ELICEO RAFAEL	0,00	118,32	118,32
DIAZ GUAICHA HUGUBERTO	0,00	121,65	121,65
FAICAN FAICAN MANUEL JESUS	0,00	114,65	114,65
FONSECA CORONEL GABRIEL IGNACIO	0,00	118,82	118,82
GONZALEZ CABRERA CRISTIAN DANIEL	0,00	134,98	134,98
GUAICHA JERES BYRON DARIO	0,00	118,32	118,32
GUA YANAY CHINCHAY JOSE SERVILIO	0,00	116,65	116,65
LEON ARIAS MANUEL BELISARIO	0,00	99,03	99,03
LOJA ILLESCAS MARIANO	0,00	124,15	124,15
MACAS JUMBO VICENTE VISMAR	0,00	121,65	121,65
MASHIANT CHIRIAP ELIAS NA YAIMP	0,00	113,52	113,52
MATUTE PENAHERRERA RAUL VICENTE	0,00	120,40	120,40
MENDEZ MARTINEZ LILIANA DEL ROCIO	0,00	114,57	114,57
MENDIETA SARAGURO GALO EFRAIN	0,00	122,07	122,07
MONTERO PRIETO ROSA MARIA	0,00	119,98	119,98
NAMCELA VERA MANUEL SERVILIO	0,00	114,98	114,98
NAULA SUMBA MILTON RENE	0,00	114,15	114,15
ORTEGA VELESACA RAUL OLMEDO	0,00	114,15	114,15
ORTIZ SALAMEA JORGE RODRIGO	0,00	121,65	121,65
OTO DIAZ EDISON FABRICIO	0,00	129,15	129,15
PALACIOS GORDILLO CARLOS ARIOSTO	0,00	121,65	121,65
PALACIOS LEON SILVIA EDID	0,00	119,15	119,15
PALMA MOLINA JOSE EDUARDO	0,00	114,98	114,98
PEREZ QUITO JONNATHAN PAUL	0,00	119,98	119,98
PEREZ SINCHI CLAUDIO NESTOR	0,00	119,15	119,15
PESANTEZ MENDIETA MANUEL CAIN	0,00	103,61	103,61
PENALOZA GUAMAN RAUL ALEJANDRO	0,00	95,55	95,55
PUCA CHIMBORAZO CHRISTIAN ANDRES	0,00	115,82	115,82
QUITO COLLAGUAZO MANUEL JESUS	0,00	118,32	118,32
RIOS OLIVO FRANCISCO NICOLAS	0,00	114,15	114,15
RIVERA VILLAMAR JUSTO ANIBAL	0,00	118,32	118,32
SALTO PAREDES PABLO	0,00	121,65	121,65
SARMIENTO SARMIENTO EDGAR ROLANDO	0,00	121,65	121,65
SIGUENCIA MOREJON LUIS ARMANDO	0,00	119,15	119,15
SOLIS GONZALEZ JA VIER ANTONIO	0,00	103,43	103,43
TAPIA SAGBA Y PEDRO FERNANDO	0,00	119,15	119,15
TORRES HEREDIA LUIS EDUARDO	0,00	115,48	115,48
VALDIVIESO ALVARADO MANUEL OSWALDO	0,00	121,26	121,26
VINCES GARCIA RUBEN DARIO	0,00	90,60	90,60
ZUNIGA AGUIRRE SARA MARICELA	0,00	105,84	105,84
TOTAL			5.565,00



ANEXO 5 ROL DE PAGOS ADMINISTRATIVO

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
ROL DE PAGOS ADMINISTRATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	HORAS EXTRAS	DECIMO TERCER SUeldo	DECIMO CUARTO SUeldo	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	APORTE PERSONAL	LÍQUIDO CANCELADO	APORTE PATRONAL
0300551983	ABAD NOVILLO MILTON OSWALDO	SUPERVISOR	2.450,00	848,16	204,17	186,89	204,17	3.893,39	229,11	3.664,28	367,75
0105145841	JIMENEZ AVILA PAOLA ANDREA	AUXILIAR CONTABLE	3.957,54	378,07	323,06	319,39	323,01	5.301,07	370,08	4.930,99	483,42
0103187118	MALDONADO LEON MARIA ISABEL	CONTADORA	4.296,00	0,00	356,50	319,39	266,98	5.238,87	401,64	4.837,23	479,00
0104479977	MOSCOSO LOJA JESSICA JACKELINE	SECRETARIA	2.342,24	15,00	201,80	200,24	201,80	2.961,08	219,03	2.742,05	262,83
0104716840	REYES SANCHEZ CARLOS ANDRES	ADMINISTRADOR	4.501,47	4.070,00	370,76	319,39	338,85	9.600,47	420,90	9.179,57	955,72
1703925188	REYES TORRES JOSE ALBERTO	GERENTE GENERAL	4.027,93	0,00	334,46	319,39	334,40	5.016,18	376,62	4.639,56	449,11
1711423804	SUBIA OVIEDO JAIRO MAURICIO	SUPERVISOR	4.491,86	4.070,00	369,96	319,39	369,90	9.621,11	420,00	9.201,11	954,65
0101445211	ZAMBRANO FAICAN LUIS ANIBAL	JEFE DE GRUPO	3.846,87	364,31	304,07	288,48	304,02	5.107,75	359,70	4.748,05	469,55
TOTAL			29.913,91	9.745,54	2.464,78	2.272,56	2.343,13	46.739,92	2.797,08	43.942,84	4.422,03

**EXPRESEGURIDAD CIA LTDA
HONORARIOS PAGADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

C.I	EMPLEADO	CARGO	SUELDOS Y SALARIOS	IVA 12%	RETENCIÓN 2% RENTA	RETENCIÓN 10% RENTA	RETENCIÓN 70% IVA	RETENCIÓN 100% IVA	LIQUIDO PAGADO
	FAICAN FAICAN ANGEL ROMAN	JEFE DE OPERACIONES	21.873,72	2.624,85	437,47	0,00	1.837,39	0,00	22.223,70
	VERGARA PINOS LUIS	SUPERVISOR	9.273,72	1.112,85	185,47	0,00	778,99	0,00	9.422,10
	GUZMAN BERMEO DIEGO	JEFE DE RECURSOS HUMANA	6.273,67	752,84	0,00	627,37	0,00	752,84	5.646,30



ANEXO 6. CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE EQUIPO DE COMPUTACIÓN

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA

CUADRO DE DEPRECIACIÓN EQUIPO DE COMPUTACIÓN

FECHA DE COMPRA	EQUIPO	AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
24/08/2011	PC Intel Core I3 3340	2013	456,00	33,33%	151,98
15/07/2012	Intel Core I3 3.5 Ghz	2013	362,00	33,33%	120,65
10/01/2011	Pc Core I3 4150	2013	308,00	33,33%	102,66
10/01/2012	Pc Core I3 4150	2013	400,00	33,33%	133,32
10/01/2011	Pc Core I3 4160	2013	613,07	33,33%	204,34
20/12/2012	Impresora Epson Wf 3540	2013	268,00	33,33%	89,32
TOTAL DEPRECIACIÓN EQUIPO COMPUTACIÓN					802,28

ANEXO 7. CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE MUEBLES DE OFICINA

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA

CUADRO DE DEPRECIACIÓN MUEBLES DE OFICINA

FECHA DE COMPRA	MUEBLE	AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
15/02/2010	Escritorio estacion de trabajo Gerencia	2013,00	600,00	10%	60,00
01/03/2010	Escritorio y Sillón Contabilidad 1	2013,00	450,00	10%	45,00
01/03/2010	Escritorio y Sillón Recursos Humanos	2013,00	450,00	10%	45,00
01/03/2010	Escritorio y Sillón Secretaria	2013,00	450,00	10%	45,00
01/03/2010	Escritorio y Sillón Presidencia	2013,00	450,00	10%	45,00
08/11/2012	Mesa y sillas comedor	2013,00	444,90	10%	44,49
15/04/2008	Mueble Estante	2013,00	300,00	10%	30,00
01/06/2012	Muebles de Sala Recepcion	2013,00	2685,00	10%	268,50
30/10/2010	Vitrina (3)	2013,00	729,00	10%	72,90
01/05/2008	Estantes Bodega	2013,00	240,00	10%	24,00
15/02/2010	Mesa redonda Presidencia	2013,00	179,00	10%	17,90
01/05/2011	Archivadores Metálicos (5)	2013,00	900,00	10%	90,00
01/04/2012	Archivador Metálico RRHH	2013,00	190,00	10%	19,00
01/06/2012	Mesa y sillas para reuniones	2013,00	850,00	10%	85,00
30/09/2007	Estante Impresora	2013,00	150,00	10%	15,00
01/06/2012	Muebles de Sala Presidencia	2013,00	2685,00	10%	268,50
17/07/2008	Camas para guardias	2013,00	320,00	10%	32,00
17/07/2008	Mesas cuarto guardias	2013,00	167,00	10%	16,70
17/07/2008	Mesas y Sillas para capacitacion	2013,00	1800,00	10%	180,00
TOTAL DEPRECIACIÓN MUEBLES DE OFICINA					1.403,99

**ANEXO 8. CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE VEHÍCULOS****EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DEPRECIACIÓN DE VEHICULOS**

VEHÍCULO	VALOR EN LIBROS	% DEPRECIACIÓN ANUAL	VALOR DEPRECIACIÓN
VEHÍCULO 1	2.000,00	20%	400,00
VEHÍCULO 2	2.100,00	20%	420,00
VEHÍCULO 3	2.200,00	20%	440,00
VEHÍCULO 4	2.800,00	20%	560,00
VEHÍCULO 5	2.800,00	20%	560,00
VEHÍCULO 6	2.800,00	20%	560,00
VEHÍCULO 7	2.800,00	20%	560,00
VEHÍCULO 8	2.557,00	20%	511,40
TOTAL	TOTAL		4.011,40



ANEXO 9. CUADRO DE HORAS USADAS POR VEHÍCULOS

VEHÍCULO 1

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
CUADRO DE HORAS USADAS POR VEHÍCULO
VEHÍCULO N° 1**

ESTADO VEHÍCULO		HORAS AL DIA	TOTAL HORAS	%
INACTIVO	Inactivo	8	8	-
ACTIVO	Administrativo	5	16	31,25%
	Operativo	11		68,75%

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DISTRIBUCIÓN DE HORAS SEGÚN UTILIZACIÓN DE VEHÍCULO**

6:00 AM	7:00 AM	8:00 AM	9:00 AM	10:00 AM	11:00 AM	12:00 PM	1:00 PM	2:00 PM	3:00 PM	4:00 PM	5:00 PM
6:00 PM	7:00 PM	8:00 PM	9:00 PM	10:00 PM	11:00 PM	12:00 AM	1:00 AM	2:00 AM	3:00 AM	4:00 AM	5:00 AM

VEHÍCULO 2 Y 3

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
CUADRO DE HORAS USADAS POR VEHÍCULO
VEHÍCULO N° 2 Y 3**

ESTADO VEHÍCULO		HORAS AL DIA	TOTAL HORAS
INACTIVO	Inactivo	16	16
ACTIVO	Administrativo	8	8
	Operativo	0	



VEHÍCULOS 4 5 6 7 Y 8

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
CUADRO DE HORAS USADAS POR VEHÍCULO
VEHÍCULOS 4-5-6-7-8**

ESTADO VEHÍCULO		HORAS AL DIA	TOTAL HORAS	%
INACTIVO	Inactivo	8		
ACTIVO	Administrativo	0	16	
	Operativo	16		100%

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DISTRIBUCIÓN DE HORAS SEGÚN UTILIZACIÓN DE VEHÍCULO**

6:00 AM	7:00 AM	8:00 AM	9:00 AM	10:00 AM	11:00 AM	12:00 PM	1:00 PM	2:00 PM	3:00 PM	4:00 PM	5:00 PM

6:00 PM	7:00 PM	8:00 PM	9:00 PM	10:00 PM	11:00 PM	12:00 AM	1:00 AM	2:00 AM	3:00 AM	4:00 AM	5:00 AM

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DISTRIBUCIÓN DE HORAS SEGÚN UTILIZACIÓN DE VEHÍCULO**

6:00 AM	7:00 AM	8:00 AM	9:00 AM	10:00 AM	11:00 AM	12:00 PM	1:00 PM	2:00 PM	3:00 PM	4:00 PM	5:00 PM

6:00 PM	7:00 PM	8:00 PM	9:00 PM	10:00 PM	11:00 PM	12:00 AM	1:00 AM	2:00 AM	3:00 AM	4:00 AM	5:00 AM

**ANEXO 10. DETALLE DE RECURSO EQUIPAMIENTO DE
GUARDIANA****MANTENIMIENTO DE ARMAS****EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA****CUADRO DE MANTENIMIENTO DE ARMAS**

TIPO DE ARMA	CANTIDAD	V. ANUAL UNITARIO	V. TOTAL
Revolver	87	88,65	7.712,55
Escopeta	2	88,68	177,36
Pistola	1	88,69	88,69
Pistola	1	88,70	88,70
TOTAL			8.067,30

MANTENIMIENTO DE RADIOS**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA****CUADRO DE MANTENIMIENTO DE RADIOS**

MANTENIMIENTO RADIOS	CANTIDAD	VALOR ANUAL	TOTAL
Radios Motorola Mototorbo DEP450	155	37,800	5.859,0
Radios Motorola Mototorbo DEP310	5	38,294	191,47
Total			6.050,47

**UNIFORMES****EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA****CUADRO DE UNIFORMES**

DETALLE	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Gorra	300	4,00	1.200,00
Casaca	400	35,00	14.000,00
Corbata	380	5,00	1.900,00
Camisa	500	18,00	9.000,00
Pantalón	400	20,00	8.000,00
Botines Largos	200	30,00	6.000,00
Cinturon Portatolete	410	16,00	6.560,00
Chalecos Antibalas	100	223,00	22.300,00
Portarma	110,00	6,472	711,92
Total			69.671,92

MUNICIONES**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA****CUADRO DE MUNICIONES**

DETALLE	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Caja de 50 municiones Magtech .38mm	8	435,45	3.483,60

**PITOS, LINTERNAS Y DEMAS****EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA****DETALLE EQUIPAMENTO**

DETALLE	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Pitos	100	1,83	183,00
Ponchos Agua Impermeables	150	22,00	3.300,00
Grilletes (Esposas Smith And Wesson Cromadas Con Dos Llaves)	150	63,75	9.562,50
Tolete Eléctrico	150	49,00	7.350,00
Linternas medianas	150	20,00	3.000,00
Linternas de bolsillo impermeable	26	19,03	494,78
Linternas grandes	10	49,489	494,89
TOTAL			24.385,17



DEPRECIACIÓN DE ARMAMENTO

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA

CUADRO DE DEPRECIACIÓN ARMAMENTO

Nº	FECHA DE COMPRA	ARMAMENTO		AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
1	01/04/2009	REVOLVER	E4450450	2013	280,00	10%	28,00
2	01/04/2009	REVOLVER	E0110001	2013	196,79	10%	19,68
3	01/04/2009	REVOLVER	E0110005	2013	196,79	10%	19,68
4	01/04/2009	REVOLVER	E11210099	2013	196,79	10%	19,68
5	01/04/2009	REVOLVER	E11210112	2013	196,79	10%	19,68
6	01/04/2009	REVOLVER	E11210113	2013	196,79	10%	19,68
7	01/04/2009	REVOLVER	E11210124	2013	196,79	10%	19,68
8	01/04/2009	REVOLVER	E11210132	2013	196,79	10%	19,68
9	01/04/2009	REVOLVER	E11210133	2013	196,79	10%	19,68
10	01/04/2009	REVOLVER	E11210213	2013	196,79	10%	19,68
11	01/04/2009	REVOLVER	E11210218	2013	196,79	10%	19,68
12	01/04/2009	REVOLVER	E11210224	2013	196,79	10%	19,68
13	01/04/2009	REVOLVER	E11210225	2013	196,79	10%	19,68
14	01/04/2009	REVOLVER	E11210226	2013	196,79	10%	19,68
15	01/04/2009	REVOLVER	EC11210283	2013	196,79	10%	19,68
16	01/04/2009	REVOLVER	EC11210284	2013	196,79	10%	19,68
17	01/04/2009	REVOLVER	EC11210285	2013	196,79	10%	19,68
18	01/04/2009	REVOLVER	EC11210384	2013	196,79	10%	19,68
19	01/04/2009	REVOLVER	EC11210385	2013	196,79	10%	19,68
20	01/04/2009	REVOLVER	EC11210387	2013	196,79	10%	19,68
21	01/04/2009	REVOLVER	EC11210388	2013	196,79	10%	19,68
22	01/04/2009	REVOLVER	EC11210389	2013	196,79	10%	19,68
23	01/04/2009	REVOLVER	EC11210399	2013	196,79	10%	19,68
24	01/04/2009	REVOLVER	EC11210400	2013	196,79	10%	19,68
25	01/04/2009	REVOLVER	J5046	2013	196,79	10%	19,68
26	01/04/2009	REVOLVER	J5050	2013	196,79	10%	19,68
27	01/04/2009	REVOLVER	J5052	2013	196,79	10%	19,68
28	01/04/2009	REVOLVER	J5054	2013	196,79	10%	19,68
29	01/04/2009	REVOLVER	J5216	2013	196,79	10%	19,68
30	01/04/2009	REVOLVER	J5218	2013	196,79	10%	19,68
31	01/04/2009	REVOLVER	J5219	2013	196,79	10%	19,68
32	01/04/2009	REVOLVER	J5220	2013	196,79	10%	19,68
33	01/04/2009	REVOLVER	J5221	2013	196,79	10%	19,68
34	01/04/2009	REVOLVER	E11210096	2013	286,80	10%	28,68
35	01/04/2009	REVOLVER	E11210119	2013	196,79	10%	19,68



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
CUADRO DE DEPRECIACIÓN ARMAMENTO

Nº	FECHA DE COMPRA	ARMAMENTO		AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
36	01/04/2009	REVOLVER	E11210122	2013	196,79	10%	19,68
37	01/04/2009	REVOLVER	E11210125	2013	196,79	10%	19,68
38	01/04/2009	REVOLVER	E11210126	2013	196,79	10%	19,68
39	01/04/2009	REVOLVER	E11210127	2013	196,79	10%	19,68
40	01/04/2009	REVOLVER	E11210130	2013	196,79	10%	19,68
41	01/04/2009	REVOLVER	E11210227	2013	196,79	10%	19,68
42	01/04/2009	REVOLVER	E11210228	2013	196,79	10%	19,68
43	01/04/2009	REVOLVER	E11210230	2013	196,79	10%	19,68
44	01/04/2009	REVOLVER	EC11210393	2013	196,79	10%	19,68
45	01/04/2009	REVOLVER	EC11210394	2013	196,79	10%	19,68
46	01/04/2009	REVOLVER	EC11210403	2013	196,79	10%	19,68
47	01/04/2009	REVOLVER	EC11210471	2013	196,79	10%	19,68
48	01/04/2009	REVOLVER	EC11210472	2013	196,79	10%	19,68
49	01/04/2009	REVOLVER	EC11210475	2013	196,79	10%	19,68
50	01/04/2009	REVOLVER	EC11210477	2013	196,79	10%	19,68
51	01/04/2009	REVOLVER	EC11210478	2013	196,79	10%	19,68
52	01/04/2009	REVOLVER	EC11210479	2013	196,79	10%	19,68
53	01/04/2009	REVOLVER	EC11210480	2013	196,79	10%	19,68
54	01/04/2009	REVOLVER	J5049	2013	184,00	10%	18,40
55	01/04/2009	REVOLVER	J5155	2013	184,00	10%	18,40
56	01/04/2009	REVOLVER	J5156	2013	184,00	10%	18,40
57	01/04/2009	REVOLVER	J5168	2013	184,00	10%	18,40
58	01/04/2009	REVOLVER	j5213	2013	184,00	10%	18,40
59	01/04/2009	REVOLVER	J5214	2013	184,00	10%	18,40
60	01/04/2009	REVOLVER	J5215	2013	184,00	10%	18,40
61	01/04/2009	REVOLVER	J5222	2013	184,00	10%	18,40
62	01/04/2009	REVOLVER	J5230	2013	184,00	10%	18,40
63	01/04/2009	REVOLVER	J5231	2013	184,00	10%	18,40
64	01/04/2009	REVOLVER	MV12128L	2013	280,00	10%	28,00
65	01/04/2009	REVOLVER	MV12200L	2013	280,00	10%	28,00
66	01/04/2009	REVOLVER	MV14645L	2013	280,00	10%	28,00
67	01/04/2009	REVOLVER	TZI07994	2013	196,79	10%	19,68
68	01/04/2009	REVOLVER	E11210229	2013	192,34	10%	19,23
69	01/04/2009	REVOLVER	EC11210490	2013	192,34	10%	19,23
70	01/04/2009	REVOLVER	EC11240491	2013	192,34	10%	19,23



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
CUADRO DE DEPRECIACIÓN ARMAMENTO

N°	FECHA DE COMPRA	ARMAMENTO		AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
71	01/04/2009	REVOLVER	EC11210491	2013	192,34	10%	19,23
72	01/04/2009	REVOLVER	EC11210493	2013	192,34	10%	19,23
73	01/04/2009	REVOLVER	EC11210494	2013	192,34	10%	19,23
74	01/04/2009	REVOLVER	EC11210495	2013	192,34	10%	19,23
75	01/04/2009	REVOLVER	EC11210498	2013	192,34	10%	19,23
76	01/04/2009	REVOLVER	J7090	2013	183,00	10%	18,30
77	01/04/2009	REVOLVER	J7091	2013	183,00	10%	18,30
78	01/04/2009	REVOLVER	J7092	2013	183,00	10%	18,30
79	01/04/2009	REVOLVER	J7093	2013	183,00	10%	18,30
80	01/04/2009	REVOLVER	J7094	2013	183,00	10%	18,30
81	01/04/2009	REVOLVER	J7095	2013	183,00	10%	18,30
82	01/04/2009	REVOLVER	J7096	2013	183,00	10%	18,30
83	01/04/2009	REVOLVER	J7097	2013	183,00	10%	18,30
84	01/04/2009	REVOLVER	J7098	2013	183,00	10%	18,30
85	01/04/2009	REVOLVER	J7099	2013	183,00	10%	18,30
86	01/04/2009	REVOLVER	MV128L	2013	205,30	10%	20,53
87	01/04/2009	REVOLVER	MV122L	2013	220,00	10%	22,00
88	01/04/2009	ESCOPEA	MV146L	2013	220,00	10%	22,00
89	01/04/2009	ESCOPEA	TZI0876	2013	196,65	10%	19,67
90	01/04/2009	PISTOLA	E113490	2013	185,00	10%	18,50
91	01/04/2009	PISTOLA	E113491	2013	175,60	10%	17,56
TOTAL							1.805,12



ANEXO 11. DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD CONTRATACIÓN DE GUARDIA DE SEGURIDAD

Anexo 11

Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Papel Boond	6383	0,02	127,66
Leitz Grandes	15	3,96	59,40
Carpetas colgantes	120	0,45	54,00
Carpetas amarillas y verdes de cartón	500	0,35	175,00
Perforadoras	3	4,38	13,14
Grapadoras Eléctricas	2	85,00	170,00
Cajas de Grapas	3	3,25	9,75
Quita grapas	2	12,00	24,00
Esferos	10	,38	3,80
Resaltadores	6	0,80	4,80
Cajas clips pequeños	10	0,50	5,00
Clips Mariposas	6	1,60	9,60
Separadores de colores	8	1,67	13,36
Total			669,51

ANEXO 12.- DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD SERVICIO DE VIGILANCIA REALIZADO POR EL GUARDIA

Anexo 12

Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Cuadernos / Bitácoras	450,00	1,35	607,50
Tableros	420,00	2,64	1.108,80
Esferos	460,00	0,38	174,80
Marcadores	460,00	0,71	326,60
Forros Cuadernos			14,02
Total			2.231,72



ANEXO 13.- DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE INFORMES POR PARTE DEL GUARDIA

Anexo 13

Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Hojas Papel Bond	11233	0,02	224,66
Grapadoras	98	3,97	389,06
Total			613,72

ANEXO 14.- DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA A LA ACTIVIDAD SUPERVISIÓN

Anexo 14

Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Cuadernos personalizados	20	3,80	76,00
Tableros	12	2,64	31,68
Hojas membretadas			233,61
TOTAL			341,29
Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Carpetas de cartón	16	0,35	5,60
Mapas de la ciudad	5	87,32	436,60
Microminas	16	4,01	64,16
Borrador	16	0,46	7,36
Maleteros	4	28,00	112,00
TOTAL			625,72
Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Clip Mariposa	7,86	1,60	12,58
Esferos	16	0,38	6,08
Resaltadores	16	0,80	12,80
Carpetas Folder	16	3,85	61,60
TOTAL			93,06
TOTAL GENERAL			1.060,07



ANEXO 15.- DETALLE DE RECURSO PAPELERÍA HACIA ATENCIÓN DE REQUERIMIENTOS O CAMBIOS PEDIDOS POR EL CLIENTE

Anexo 15

Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Hojas membretadas	500	0,08	40,00
Cuaderno personalizado	4	3,80	15,20
Tableros	2	2,64	5,28
Detalle de Recurso	Cantidad	Precio	Total
Carpetas	6	0,35	2,10
Carpetas Folder	5	3,85	19,25
Copias	60	0,02	1,20
Maletero	2	28,00	56,00
Esferos	5	0,38	1,90
Resaltadores	5	0,80	4,00
Carpeta Leitz delgadas	3	1,80	5,40
Marcador de Pizarra	3	0,88	2,64
Varios gastos al año			125,93
TOTAL			218,42
TOAL GENERAL			278,90



**ANEXO 16. DETALLE RECURSO MANTENIMIENTO DE ARMAS
HACIA ACTIVIDADES**

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
MANTENIMIENTO ARMAS HACIA ACTIVIDADES**

ACTIVIDAD: *SERVICIO DE SEGURIDAD PRESTADO POR EL
GUARDIA*

ARMA	CANTIDAD	V. ANUAL	TOTAL
Revolver	87	88,65	7.712,55

ACTIVIDAD: *SUPERVISIÓN*

ARMA	CANTIDAD	V. ANUAL	TOTAL
Escopeta	1,00	88,68	88,68
Escopeta	1,00	88,68	88,68
Pistola	1,00	88,69	88,69
Pistola	1,00	88,70	88,70
TOTAL	4,00	354,750	354,75

Total	8.067,30
-------	----------

**ANEXO 17. DETALLE RECURSO MANTENIMIENTO DE RADIOS
HACIA ACTIVIDADES**

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
MANTENIMIENTO DE RADIOS HACIA ACTIVIDADES**

ACTIVIDAD: *SERVICIO DE SEGURIDAD PRESTADO POR EL
GUARDIA*

MANTENIMIENTO RADIOS	CANTIDAD	VALOR ANUAL	TOTAL
Radios Motorola DEP450	155	37,80	5.859,00

ACTIVIDAD: *SUPERVISIÓN*

MANTENIMIENTO RADIOS	CANTIDAD	VALOR ANUAL	TOTAL
Radios Motorola DEP310	5	38,29	191,47

Total	6.050,47
-------	----------



**ANEXO 18. DETALLE RECURSO UNIFORMES HACIA
ACTIVIDADES**

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
UNIFORMES HACIA ACTIVIDADES**

ACTIVIDAD: *SERVICIO DE SEGURIDAD PRESTADO POR
EL GUARDIA*

DETALLE	Cantidad	Precio	Total
Gorra	300,00	4,00	1.200,00
Casaca	400,00	35,00	14.000,00
Corbata	380,00	5,00	1.900,00
Camisa	500,00	18,00	9.000,00
Pantalón	400,00	20,00	8.000,00
Botines Largos	200,00	30,00	6.000,00
Cinturon Portatolete	410,00	16,00	6.560,00
Chalecos Antibalas	100,00	223,00	22.300,00
Portarma	110,00	6,472	711,92
Total			69.671,92

**ANEXO 19. DETALLE RECURSO MUNICIONES HACIA
ACTIVIDADES**

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
MUNICIONES HACIA ACTIVIDADES**

ACTIVIDAD *SUPERVISION*

DETALLE	Cantidad	Precio	Total
Caja de 50 municiones Magt	2,00	435,45	870,90

ACTIVIDAD: *SERVICIO DE SEGURIDAD PRESTADO POR EL
GUARDIA*

DETALLE	Cantidad	Precio	Total
Caja de 50 municiones Magt	6,00	435,45	2.612,70

Total	3.483,60
-------	----------



ANEXO 20. DETALLE RECURSO VARIOS (PITOS, LINTERNAS, HACIA ETC)

ACTIVIDADES

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
VARIOS HACIA ACTIVIDADES**

*ACTIVIDAD: SERVICIO DE SEGURIDAD PRESTADO POR
EL GUARDIA*

DETALLE	Cantidad	Precio	Total
Pitos	100,00	1,83	183,00
Linternas Medianas	146,00	20,00	2.920,00
Linternas de bolsillo recar	26,00	19,03	494,78
Linternas grandes	10,00	49,489	494,89
Poncho Aguas	146,00	22,00	3.212,00
Grilletes (Esposas Smith	150,00	63,75	9.562,50
Tolete Eléctrico	150,00	49,00	7.350,00
TOTAL			24.217,17

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
VARIOS HACIA ACTIVIDADES**

ACTIVIDAD: SUPERVISIÓN

DETALLE	Cantidad	Precio	Total
Linternas medianas	4	20,00	80,00
Poncho Aguas	4	22,00	88,00
TOTAL			168,00
TOTAL			24.385,17



ANEXO 21 DEPRECIACION DE ARMAMENTO

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DEPRECIACIÓN DE ARMAMENTO**

Nº	FECHA DE COMPRA	ARMAMENTO		AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
1	01/04/2009	REVOLVER	E4450450	2013	280,00	10%	28,00
2	01/04/2009	REVOLVER	E0110001	2013	196,79	10%	19,68
3	01/04/2009	REVOLVER	E0110005	2013	196,79	10%	19,68
4	01/04/2009	REVOLVER	E11210099	2013	196,79	10%	19,68
5	01/04/2009	REVOLVER	E11210112	2013	196,79	10%	19,68
6	01/04/2009	REVOLVER	E11210113	2013	196,79	10%	19,68
7	01/04/2009	REVOLVER	E11210124	2013	196,79	10%	19,68
8	01/04/2009	REVOLVER	E11210132	2013	196,79	10%	19,68
9	01/04/2009	REVOLVER	E11210133	2013	196,79	10%	19,68
10	01/04/2009	REVOLVER	E11210213	2013	196,79	10%	19,68
11	01/04/2009	REVOLVER	E11210218	2013	196,79	10%	19,68
12	01/04/2009	REVOLVER	E11210224	2013	196,79	10%	19,68
13	01/04/2009	REVOLVER	E11210225	2013	196,79	10%	19,68
14	01/04/2009	REVOLVER	E11210226	2013	196,79	10%	19,68
15	01/04/2009	REVOLVER	EC11210283	2013	196,79	10%	19,68
16	01/04/2009	REVOLVER	EC11210284	2013	196,79	10%	19,68
17	01/04/2009	REVOLVER	EC11210285	2013	196,79	10%	19,68
18	01/04/2009	REVOLVER	EC11210384	2013	196,79	10%	19,68
19	01/04/2009	REVOLVER	EC11210385	2013	196,79	10%	19,68
20	01/04/2009	REVOLVER	EC11210387	2013	196,79	10%	19,68
21	01/04/2009	REVOLVER	EC11210388	2013	196,79	10%	19,68
22	01/04/2009	REVOLVER	EC11210389	2013	196,79	10%	19,68
23	01/04/2009	REVOLVER	EC11210399	2013	196,79	10%	19,68
24	01/04/2009	REVOLVER	EC11210400	2013	196,79	10%	19,68
25	01/04/2009	REVOLVER	J5046	2013	196,79	10%	19,68



N°	FECHA DE COMPRA	ARMAMENTO		AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
26	01/04/2009	REVOLVER	J5050	2013	196,79	10%	19,68
27	01/04/2009	REVOLVER	J5052	2013	196,79	10%	19,68
28	01/04/2009	REVOLVER	J5054	2013	196,79	10%	19,68
29	01/04/2009	REVOLVER	J5216	2013	196,79	10%	19,68
30	01/04/2009	REVOLVER	J5218	2013	196,79	10%	19,68
31	01/04/2009	REVOLVER	J5219	2013	196,79	10%	19,68
32	01/04/2009	REVOLVER	J5220	2013	196,79	10%	19,68
33	01/04/2009	REVOLVER	J5221	2013	196,79	10%	19,68
34	01/04/2009	REVOLVER	E11210096	2013	286,80	10%	28,68
35	01/04/2009	REVOLVER	E11210119	2013	196,79	10%	19,68
36	01/04/2009	REVOLVER	E11210122	2013	196,79	10%	19,68
37	01/04/2009	REVOLVER	E11210125	2013	196,79	10%	19,68
38	01/04/2009	REVOLVER	E11210126	2013	196,79	10%	19,68
39	01/04/2009	REVOLVER	E11210127	2013	196,79	10%	19,68
40	01/04/2009	REVOLVER	E11210130	2013	196,79	10%	19,68
41	01/04/2009	REVOLVER	E11210227	2013	196,79	10%	19,68
42	01/04/2009	REVOLVER	E11210228	2013	196,79	10%	19,68
43	01/04/2009	REVOLVER	E11210230	2013	196,79	10%	19,68
44	01/04/2009	REVOLVER	EC11210393	2013	196,79	10%	19,68
45	01/04/2009	REVOLVER	EC11210394	2013	196,79	10%	19,68
46	01/04/2009	REVOLVER	EC11210403	2013	196,79	10%	19,68
47	01/04/2009	REVOLVER	EC11210471	2013	196,79	10%	19,68
48	01/04/2009	REVOLVER	EC11210472	2013	196,79	10%	19,68
49	01/04/2009	REVOLVER	EC11210475	2013	196,79	10%	19,68
50	01/04/2009	REVOLVER	EC11210477	2013	196,79	10%	19,68
51	01/04/2009	REVOLVER	EC11210478	2013	196,79	10%	19,68
52	01/04/2009	REVOLVER	EC11210479	2013	196,79	10%	19,68



ANEXO 22. DISTRIBUCIÓN DE SEGUROS PRIVADOS HACIA ACTIVIDADES

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA

SEGUROS PRIVADOS HACIA ACTIVIDADES

ACTIVIDAD: *SERVICIO DE SEGURIDAD PRESTADO POR EL GUARDIA*

Póliza	Personas	Valor	Total Anual
Responsabilidad Civil	456	2,97	1.354,32
Accidentes Personales	456	25,72	11.728,32
			13.082,64

ACTIVIDAD: *SUPERVISIÓN*

Póliza	Personas	Valor	Total Anual
Responsabilidad Civil	4	2,97	11,88
Accidentes Personales	4	25,72	102,88
			114,76

TOTAL	13.197,40
--------------	------------------

N°	FECHA DE COMPRA	ARMAMENTO		AÑO DE CÁLCULO	VALOR	% DEPRECIACIÓN	VALOR DEPRECIACIÓN
88	01/04/2009	ESCOPETA	MV146L	2013	220,00	10%	22,00
89	01/04/2009	ESCOPETA	TZI0876	2013	196,65	10%	19,67
90	01/04/2009	PISTOLA	E113490	2013	185,00	10%	18,50
91	01/04/2009	PISTOLA	E113491	2013	175,60	10%	17,56
TOTAL SUPERVISIÓN							77,73



ANEXO 23. DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES A SERVICIO DE SEGURIDAD

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA

DETALLE DE DISTRIBUCION DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES

Modelo	Tipo	Responsable	Valor ocupado
A1	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A2	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A3	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A4	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A5	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A6	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A7	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A8	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A9	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A10	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A11	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A12	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A13	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A14	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A15	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A16	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A17	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A18	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A19	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A20	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A21	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A22	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A23	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A24	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A25	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A26	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A27	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A28	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A29	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A30	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A31	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A32	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A33	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A34	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A35	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A36	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A37	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A38	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A39	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A40	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65



EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DE DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES

Modelo	Tipo	Responsable	Valor ocupado
A41	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A42	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A43	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A44	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A45	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A46	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A47	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A48	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A49	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A50	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A51	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A52	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A53	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A54	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A55	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A56	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A57	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A58	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A59	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A60	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A61	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A62	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A63	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A64	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A65	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A66	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A67	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A68	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A69	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A70	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A71	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A72	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A73	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A74	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A75	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A76	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A77	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A78	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A79	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A80	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65



EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA

DETALLE DE DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES

Modelo	Tipo	Responsable	Valor ocupado
A81	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A82	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A83	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A84	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A85	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A86	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A87	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A88	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A89	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A90	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A91	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A92	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A93	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A94	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A95	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A96	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A97	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A98	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A99	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A100	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A101	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A102	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A103	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A104	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A105	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A106	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A107	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A108	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A109	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A110	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A111	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A112	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A113	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A114	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A115	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A116	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A117	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A118	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A119	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A120	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65



**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DE DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES**

Modelo	Tipo	Responsable	Valor ocupado
A121	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A122	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A123	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A124	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A125	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A126	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A127	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A128	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A129	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A130	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A131	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A132	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A133	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A134	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A135	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A136	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A137	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A138	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A139	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A140	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A141	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A142	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A143	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A144	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A145	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A146	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A147	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A148	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A149	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A150	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A151	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A152	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A153	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A154	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
A155	Motorola Mototrbo DEP450	Guardia	92,65
			14.360,63



**ANEXO 24. DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO
TELECOMUNICACIONES A SUPERVISIÓN**

EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA

DETALLE DE DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO TELECOMUNICACIONES

Modelo	Tipo	Responsable	Valor ocupado
A1	Radios Motorola Mototrbo DEP450	Supervisor	92,65
A2	Radios Motorola Mototrbo DEP450	Supervisor	92,65
A3	Radios Motorola Mototrbo DEP450	Supervisor	92,65
A4	Radios Motorola Mototrbo DEP450	Supervisor	92,65
A5	Radios Motorola Mototrbo DEP450	Supervisor	92,65
TOTAL			463,25

**ANEXO 25 INDUCTORES TOTALES POR ACTIVIDADES****EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
CANTIDAD DE INDUCTORES POR ACTIVIDAD**

Actividad	Inductor	Cantidad
Compras Públicas	N° de participaciones en Compras Públicas	11
Contratación de Guardias	N° de Contrataciones de guardias en el año	456
Servicio de Seguridad y Vigilancia prestado por el guardia.	N° de Puestos de Vigilancia y Seguridad Privada	1176
Elaboración y presentación de informes por parte del guardia	N° de Informes Presentados	2352
Supervisión	N° de Supervisiones realizadas	1460
Atención de requerimientos o cambios pedidos por el cliente.	N° de Requerimientos atendidos al Cliente	60



ANEXO 26 INDUCTORES DE ACTIVIDADES ASIGNADOS A OBJETOS DE COSTO

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
INDUCTORES DE ACTIVIDADES ASIGNADOS A OBJETO DE COSTO

Objetos de Costo	N° de Contrataciones Pública	N° de Contratación de Guardias	N° de Puestos de Servicio de Seguridad y	N° de informes realizados	N° de Supervisión	N° de requerimientos o cambios pedidos
Puesto de 24 Horas	8	370	996	1992	730	36
Puesto de 12 Horas Nocturnas	2	55	120	240	365	12
Puesto de 12 Horas	1	31	60	120	365	12
TOTAL AL AÑO	<u>11</u>	<u>456</u>	<u>1176</u>	<u>2352</u>	<u>1460</u>	<u>60</u>



ANEXO 27. UNIDADES DE SERVICIO PRESTADOS POR CLIENTE

**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
UNIDADES DE SERVICIOS PRESTADOS (MENSUALES)**

CLIENTE	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS
Etapa	32	0	1
Bananera El Salado	0	1	0
Celec Ep	1	0	0
Miduvi Morona Santiago	0	1	0
Ministerio de Salud	2	0	0
Mtop los Rios	1	0	0
Municipio de Cuenca	46	8	4
Unidad Educativa Juan Bosco	1	0	0
Total	83	10	5

** Al multiplicar por 12 se obtiene las unidades de servicios prestadas anualmente*



ANEXO 28. DISTRIBUCIÓN DE MANO DE OBRA A OBJETOS DE COSTO

- **Detalle mano de obra 24 horas durante todo el año**

**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

Nº	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
1	0107334179	ABRIL CHOGLLO ROMULO HERNAN	GUARDIA	3.859,96
2	1207840073	ACOSTA GOMEZ DOUGLAS LIVINSTONG	GUARDIA	1.296,71
3	1004363345	ALBA CATUCUAMBA LINO EDUARDO	GUARDIA	1.300,03
4	0925595324	ALCIVAR ROBLES JONATHAN GABRIEL	GUARDIA	542,41
5	0105244958	ALVAREZ IDROVO LUIS FELIPE	GUARDIA	3.452,59
6	1204359358	ANCHUNDIA CARCAMO GABRIEL REINALDO	GUARDIA	1.943,02
7	0201762366	ANDRADE SANTILLAN FRANKLIN ALEXANDER	GUARDIA	637,08
8	0104333554	ANGULO CUZCO MANUEL JESUS	GUARDIA	1.397,90
9	0909755092	APOLINARIO CHALEN LORENZO AMADOR	GUARDIA	5.708,92
10	1600158818	ARIAS GONZALES JAIME EDUARDO	GUARDIA	1.282,12
11	0100905652	ARIZAGA GUAMAN SEGUNDO JUAN	GUARDIA	6.272,74
12	0104068531	ARIZAGA VERA MANUEL ELISEO	GUARDIA	1.988,77
13	0703108738	ARMIJOS GUANUQUIZA MARY PATRICIA	GUARDIA	2.813,01
14	0104541578	ARPI ZHAGUI JESUS BOLIVAR	GUARDIA	3.132,55
15	0104724950	ARPI ZHAGUI JORGE VINICIO	GUARDIA	3.871,50
16	0106037732	ASITIMBA Y CALLE WILSON ORLANDO	GUARDIA	2.245,96
17	0302067467	AVECILLAS PERALTA PATRICIO ORLANDO	GUARDIA	2.524,51
18	2300245988	A VEROS IBARRA GUIDO FERNANDO	GUARDIA	359,60
19	0105626105	A VILA PISCO FAUSTO ANDRES	GUARDIA	1.937,57
20	0107382244	A YA VACA CAMPOVERDE CRISTIAN MAURICIO	GUARDIA	2.244,89
21	1400558001	A YUI SHAKAI RAMON FELIPE	GUARDIA	452,22
22	0105675284	BACUILIMA LUDISACA JOHN VINICIO	GUARDIA	2.570,09
23	0101218584	BANEGAS PACHECO JUVENTINO RIGOBERTO	GUARDIA	4.505,80
24	1003701081	BARRIGAS ALBA DARWIN EDUARDO	GUARDIA	1.187,24
25	0104063862	BERMEO GARZON FERNANDO HERIBERTO	GUARDIA	493,89
26	0300917739	BERMEO RAUL ANTONIO	GUARDIA	1.769,03
27	0101205508	BERMEO VASQUEZ ELICEO RAUL	GUARDIA	2.121,51
28	0912123510	BERNAL CHICA VICENTE MARIO	GUARDIA	4.727,94
29	1103293518	BETANCOURTH ORTIZ GLORIA LUCIA	GUARDIA	1.634,06
30	1204973075	BOBADILLA MONSERRA TE EDWIN FELIX	GUARDIA	1.344,86
31	1202295158	BOHORQUEZ REYES LUIS DARIO	GUARDIA	1.344,86
32	1723830871	BRA VO BRA VO EDDY GEOVANNY	GUARDIA	1.283,83
33	0104952262	BRA VO BRA VO EXSY JOSELITO	GUARDIA	520,19
34	1104711302	BRA VO CARPIO EDWIN HERNANDO	GUARDIA	3.354,89
35	0927717199	BRA VO CARRIEL JIMMY ALBERTO	GUARDIA	644,44
36	0914758180	BUNA Y REINOSO JOSE JOAQUIN	GUARDIA	5.972,67
37	0801522574	CABEZA ANGULO ANDERSON	GUARDIA	592,17
38	0102578416	CABRERA ASTUDILLO WILLMAN HERNANDO	GUARDIA	2.764,97
39	0101206597	CABRERA CALLE SEGUNDO VIRGLIO	GUARDIA	5.961,81
40	0603546656	CACERES ANGULO JOSE ALBERTO	GUARDIA	1.020,96



**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

Nº	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
41	1205505959	CALDERON JARAMILLO GALO IZABEL	GUARDIA	1.344,86
42	0102651221	CALLE ARIAS PRISCILA ALEXANDRA	GUARDIA	3.871,50
43	0105422570	CAMBISACA JARA DARIO ANDRES	GUARDIA	2.470,70
44	0105187132	CAMPOVERDE REYES JORGE GENARO	GUARDIA	190,89
45	0941658437	CANDELARIO VERA RUBEN DARIO	GUARDIA	1.464,40
46	0926974908	CANGA MESIAS WAICER JESUS	GUARDIA	1.837,96
47	0105694061	CARCHI SAGBA Y MILTON VINICIO	GUARDIA	597,62
48	0910945047	CARRANZA ALCIVAR JOSE GABRIEL	GUARDIA	1.837,99
49	1203171523	CARRANZA BRAVO FRANCISCO OSCAR	GUARDIA	1.344,86
50	2200007256	CARRASCO VILLAMAR MANUEL ALBERTO	GUARDIA	935,12
51	0926391095	CASIERRA SANTOS EDINSON RICARDO	GUARDIA	515,57
52	1307658805	CASTILLO BRAVO JOSE ANTONIO	GUARDIA	448,29
53	0703901280	CASTILLO CABANILLA LEONARDO FABIAN	GUARDIA	3.395,72
54	1400678403	CASTILLO MOROCHO PACO RENE	GUARDIA	448,29
55	0302109830	CASTILLO TENEZACA MERCEDES LUCIA	GUARDIA	3.718,19
56	1205198904	CEDENO ANCHUNDIA SANTO ARMANDO	GUARDIA	4.030,60
57	1400166623	CESEN AGUA YO NESTOR CELESTINO	GUARDIA	503,86
58	0104123864	CEVALLOS ALMEIDA SEGUNDO PABLO	GUARDIA	3.871,50
59	0106485139	CHACON ARIAS DIEGO FABIAN	GUARDIA	3.871,50
60	1203814262	CHAGUA Y MONTERO OMAR TITO	GUARDIA	1.344,86
61	0106655442	CHAMBA RAMIREZ BRUNO GERARDO	GUARDIA	366,99
62	0701609778	CHAVEZ LUIS GABRIEL	GUARDIA	1.198,07
63	0922032016	CHEME MARINO DIEGO ARMANDO	GUARDIA	519,31
64	1204769929	CHICO CAMACHO JONATHAN GABRIEL	GUARDIA	1.367,09
65	0502979826	CHILLAGANA GUALA EDISON FABIAN	GUARDIA	448,29
66	1720000429	CHILLO REA ANGEL OLANDO	GUARDIA	1.344,86
67	1600665598	CHIMBO CANELOS ROBINSON DAVID	GUARDIA	916,67
68	1204882896	CHIMBO SILVA ANDRES MANUEL	GUARDIA	1.344,86
69	0106277296	CHIMBO VILLA HUGO PATRICIO	GUARDIA	2.230,08
70	1400686281	CHINCHILIMA QUITO MARCO AURELIO	GUARDIA	3.871,50
71	0923257513	CHOEZ MORALES FREDDY JORGE	GUARDIA	392,59
72	1001878097	CISNEROS CARABALI OSCAR ARMANDO	GUARDIA	724,41
73	1204281529	COELLO GARAICOA HAMILTON ENRIQUE	GUARDIA	1.344,86
74	0602606915	COELLO TIERRA EDWIN MARCELO	GUARDIA	3.830,15
75	0101455913	COLLAGUAZO LLIVIZACA DANIEL SALVADOR	GUARDIA	6.275,77
76	1205074816	CONTRERAS ARANA CARLOS ALIPIO	GUARDIA	603,14
77	2200518393	COQUINCHE GREFA JOSE SAMUEL	GUARDIA	535,29
78	0103739736	CORAISACA ORELLANA SEGUNDO RAFAEL	GUARDIA	1.469,60
79	0105317382	CORONEL CHACON SILVIO VICENTE	GUARDIA	325,27
80	0102724820	CORONEL FAJARDO ELICEO RAFAEL	GUARDIA	3.848,43



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

N°	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
81	1200985644	CORTEZ MACIAS SEVERO LEONARDO	GUARDIA	1.464,40
82	0106054471	COYAGO LARGO YACOMO DARIO	GUARDIA	819,05
83	0104382494	CRIOLLO DURAN MONICA ALEXANDRA	GUARDIA	346,79
84	0503451239	CUCHIPARTE GUANOTUNA OSWALDO	GUARDIA	678,57
85	1102759162	CUEVA PABLO IGNACIO	GUARDIA	833,45
86	1207084482	CUJI RIZO KEVIN MIGUEL	GUARDIA	1.464,40
87	0700935372	CUSCO BARRETO LAUTARO AURELIO	GUARDIA	473,86
88	1205441577	CUSME ANDRADE GABRIEL BLADIMIR	GUARDIA	987,52
89	1205717356	DELGADO SANTOS JEFFERSON DIONICIO	GUARDIA	1.356,84
90	0701959181	DIAZ GUAICHA HUGUBERTO	GUARDIA	3.940,69
91	0705976769	DIAZ MARTINEZ RUBEN DARIO	GUARDIA	478,79
92	0502624752	DIAZ VIZUETE SEGUNDO NIBALDO	GUARDIA	1.256,16
93	0503595233	DIAZ VIZUETE WILLIAM FABIAN	GUARDIA	991,96
94	1717461667	DOMINGUEZ LEON HERNAN DA VID	GUARDIA	1.565,03
95	0103374138	DOMINGUEZ VASQUEZ SARA PIEDAD	GUARDIA	3.618,97
96	0106886286	DUMAGUALA BOCONSACA JOSE RODRIGO	GUARDIA	2.209,52
97	0105721401	ENCALADA VILLEGAS MARIO EFRAIN	GUARDIA	450,22
98	1708450620	ENRIQUEZ GUALPA MILTON ESTUARDO	GUARDIA	593,94
99	1203591035	ESCOBAR LEBRO EDISON EDIBERTO	GUARDIA	1.344,86
100	0101801538	ESPADERO RAMIREZ ALBERTO EUGENIO	GUARDIA	1.622,39
101	0105515894	ESPARZA MERCHAN PABLO RICARDO	GUARDIA	414,23
102	1202542716	ESPANA RODRIGUEZ SIXTO ANTONIO	GUARDIA	177,53
103	0103908869	ESPEJO QUIROZ NALDO HERNAN	GUARDIA	893,01
104	0106570823	ESPINOZA BOCONZACA SERGIO HUMBERTO	GUARDIA	770,39
105	1205557547	ESPINOZA GONZALEZ CARLOS JULIO	GUARDIA	1.344,86
106	1207159730	ESTRADA CHAFLA DARWIN GUALBERTO	GUARDIA	1.332,57
107	0101377174	FAICAN FAICAN FELIX ANTONIO	GUARDIA	5.961,81
108	0101949253	FAICAN FAICAN MANUEL JESUS	GUARDIA	3.746,95
109	1207095710	FAJARDO ALVEAR CRISTHIAN FABIAN	GUARDIA	1.344,86
110	1207956952	FAJARDO ALVEAR LUIS FERNANDO	GUARDIA	896,57
111	0105571103	FARFAN ASTUDILLO VICTOR ALFONSO	GUARDIA	556,15
112	0102670866	FEICAN FAICAN CARLOS BOLIVAR	GUARDIA	3.484,16
113	0301807939	FERNANDEZ MACAS LUIS BENITO	GUARDIA	3.639,27
114	0105320774	FERNANDEZ ORTEGA TANIA EUGENIA	GUARDIA	2.065,02
115	0952099794	FIGUEROA CASTRO CARLOS ALBERTO	GUARDIA	1.206,35
116	0929305985	FIGUEROA PONCE CRISTHIAN MANUEL	GUARDIA	1.208,88
117	1707079289	FLORES CLERQUE JORGE HUMBERTO	GUARDIA	2.842,01
118	0301627956	FLORES SIGUENCIA MARTHA ITALIA	GUARDIA	840,68
119	1206300962	FONSECA CORONEL GABRIEL IGNACIO	GUARDIA	3.862,27
120	0918620956	GALARZA ESPEJO ELIAS	GUARDIA	260,09



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

N°	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
121	0928859917	GALARZA NAVARRETE WASHINGTON ANDRES	GUARDIA	1.464,40
122	1201846522	GAMARRA RIOS VALERIANO ROBERTO	GUARDIA	958,69
123	1708450760	GARRIDO ARMIJOS FRANGIL MARTIN	GUARDIA	3.752,35
124	1201063060	GIL TROYA PABLO ISMAEL	GUARDIA	1.344,86
125	2100577747	GOMEZ LOOR DARIO XA VIER	GUARDIA	2.912,91
126	1204665267	GOMEZ MONTES DARIO JA VIER	GUARDIA	6.206,93
127	0104997317	GONZALEZ CABRERA CRISTIAN DANIEL	GUARDIA	4.394,51
128	1718930355	GONZALEZ QUINONEZ CARLOS PATRICIO	GUARDIA	6.038,43
129	1303826687	GOROZABEL CEDENO JABIER DEMOSTENES	GUARDIA	5.026,49
130	0918198508	GOYA ALVARADO EDGAR ORLANDO	GUARDIA	1.344,86
131	0101259521	GRANDA CARLOS DANIEL	GUARDIA	3.562,66
132	0919489120	GUADAMUD NIETO TOMAS XA VIER	GUARDIA	581,33
133	0105674634	GUAICHA JERES BYRON DARIO	GUARDIA	3.848,43
134	1101842738	GUAMAN JOSE EUDORO	GUARDIA	755,56
135	0602868465	GUANGA COLCHA DIEGO ARMANDO	GUARDIA	1.344,86
136	0104208889	GUARTAN GUARTAN EDMUNDO DE JESUS	GUARDIA	2.143,28
137	0105936843	GUARTANCELA ARMIJOS RICARDO VINICIO	GUARDIA	1.119,18
138	0103240594	GUARTATANGA LEON CARLOS IVAN	GUARDIA	5.436,05
139	0701690109	GUARTAZACA SARAGURO MANUEL SAUL	GUARDIA	637,08
140	1711365468	GUASTI JOSE MIGUEL	GUARDIA	448,29
141	0702024050	GUA YANA Y CHINCHA Y JOSE SERVILIO	GUARDIA	3.802,31
142	1722110689	GUANA PACHECO JOSE MAURICIO	GUARDIA	6.373,89
143	1200965521	GUERRA CANDELARIO PEDRO WILSON	GUARDIA	2.299,80
144	0302751656	GUILICA MONTERO SEGUNDO MANUEL	GUARDIA	1.674,82
145	0103389953	GUNCA Y LEON NUVE VICTORIA	GUARDIA	1.048,31
146	0302812144	GUTIERREZ TORRES SANTIAGO MAXIMILIANO	GUARDIA	2.801,00
147	0915039200	HERNANDEZ GUTIERREZ FAUSTO ENRIQUE	GUARDIA	732,20
148	1203392855	HERRERA FIGUEROA MILTON JOSE	GUARDIA	638,60
149	0911522332	HERRERA SANDOYA TIOFILO CLEMENTE	GUARDIA	2.161,77
150	1314039940	HIDALGO CHA VEZ JOSE JA VIER	GUARDIA	3.534,72
151	0926906819	HIDALGO TORRES ERNESTO ANDERSON	GUARDIA	1.390,66
152	0102118270	HINOSTROZA ALVARADO AUGUSTO EDUARDO	GUARDIA	3.398,99
153	2300369572	IBARRA ASITIMBA Y OSCAR FABIAN	GUARDIA	1.905,23
154	1207471465	IBARRA CHA VEZ DARWIN WILFRIDO	GUARDIA	5.139,07
155	1723224224	IBARRA MONAR WASHINGTON ADRIAN	GUARDIA	521,49
156	0602345076	ILBA Y CAZCO JUAN ISAIAS	GUARDIA	939,86
157	0925566002	INGA AGUAYZA JOSE MARIA	GUARDIA	4.401,13
158	0704124114	INGA BAUTISTA PABLO RENEE	GUARDIA	2.082,47
159	1705123295	IZQUIERDO SANCHEZ MIGUEL BENJAMIN	GUARDIA	3.121,00
160	0103985925	INIGUEZ ZUNIGA HERMEL JHON	GUARDIA	3.752,35



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

N°	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
161	0107524563	JADAN TACURI MILTON GEOVANNY	GUARDIA	3.621,13
162	0101006195	JARA JARA CESAR AUGUSTO	GUARDIA	5.994,22
163	0101143501	JARAMA MELCHOR LUIS ALBERTO	GUARDIA	332,25
164	1203767726	JIMENEZ REYES EDWIN ALEXI	GUARDIA	1.344,86
165	0106836174	JIMENEZ SANCHEZ HOLGER MAURICIO	GUARDIA	1.792,48
166	0927429548	JUCA GUALPA MARCOS OLIVER	GUARDIA	907,80
167	1400133888	KAYAP PAATI MIGUEL	GUARDIA	896,57
168	0302444674	LANDIN PAGUA Y DIEGO PATRICIO	GUARDIA	3.572,01
169	0102680089	LAZO CABRERA VICTOR ANTONIO	GUARDIA	3.683,02
170	0104087549	LEON ARIAS MANUEL BELISARIO	GUARDIA	3.267,49
171	0102226693	LEON BARZALLO JULIO CESAR	GUARDIA	726,35
172	0105534234	LEON LOJA FREDDY REINERIO	GUARDIA	581,33
173	0101098887	LOJA ILLESCAS MARIANO	GUARDIA	4.009,88
174	0301086682	LOPEZ CAMPOVERDE JOSUE ANTOLIN	GUARDIA	3.702,64
175	1200642625	LOPEZ VELOZ CARMEN MARIA	GUARDIA	1.344,86
176	0103097432	LUNA ZARUMENO JAIME ROLANDO	GUARDIA	3.681,21
177	1102024849	MACAS JUMBO VICENTE VISMAR	GUARDIA	3.940,69
178	1724106107	MACAY FARFAN CRISTIAN GREGORIO	GUARDIA	1.133,48
179	1600104127	MACHADO CAMINO MENTOR MISAEL	GUARDIA	2.410,84
180	0921424362	MACIAS GARCIA JOSE LUIS	GUARDIA	581,22
181	1205944018	MACIAS SANCHEZ KLEBER ANIBAL	GUARDIA	1.464,40
182	1202452759	MACKLIFF OLIVO LUIS ALEJANDRO	GUARDIA	1.344,86
183	0927285221	MALDONADO SELLAN MARLON ARTURO	GUARDIA	1.538,15
184	0926700428	MANTUANO MURILLO ENRIQUE GABRIEL	GUARDIA	1.943,02
185	0912727427	MAQUILON SANCHEZ VOLTAIRE ENRIQUE	GUARDIA	3.226,91
186	0802752691	MARCHI RIVERA LIZARDO	GUARDIA	5.768,89
187	1204833345	MARINO MERA OSCAR JACINTO	GUARDIA	5.633,95
188	0102152766	MARQUEZ NOVILLO JUAN ALBERTO	GUARDIA	679,37
189	0801813650	MARTINEZ KLINGER FREDDY ENRIQUE	GUARDIA	1.590,08
190	1801211895	MARTINEZ RODRIGUEZ LUIS ALFREDO	GUARDIA	1.551,42
191	1400554976	MASHIANT CHIRIAP ELIAS NAYAIMP	GUARDIA	3.717,01
192	0103959243	MATUTE MOGROVEJO JORGE HERMEL	GUARDIA	1.763,66
193	0301108973	MATUTE PENAHERRERA RAUL VICENTE	GUARDIA	3.906,09
194	0101487668	MAURAD JUELA JUSTO ABEL	GUARDIA	679,90
195	0940865892	MAYANCELA MAYLLAZHUNGO LUIS JUAN	GUARDIA	1.589,99
196	1206364638	MEDINA MURILLO FABIAN LEONARDO	GUARDIA	1.344,86
197	0922386438	MEJILLONES TERRANOVA EMMANUEL JOSE	GUARDIA	639,43
198	1803151529	MENA BALON AMERICA LOURDES	GUARDIA	2.131,71
199	1001996451	MENDEZ FOLLECO JORGE WUISTON	GUARDIA	3.878,58
200	0104167416	MENDEZ MARTINEZ LILIANA DEL ROCIO	GUARDIA	3.744,65



**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

Nº	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
201	0101923084	MENDEZ MUNOZ SEGUNDO GIOVANNY	GUARDIA	493,89
202	0702257494	MENDIETA SARAGURO GALO EFRAIN	GUARDIA	3.952,22
203	1207263599	MENDOZA MUNOZ MARCOS AURELIO	GUARDIA	448,29
204	0604955641	MENDOZA TAPA Y JOFRE ENRIQUE	GUARDIA	2.778,31
205	1205163064	MERA ANCHUNDIA CRISTIAN FERNANDO	GUARDIA	1.344,86
206	0925815128	MERA CEDENO EDISON ANTONIO	GUARDIA	321,55
207	0101806024	MERCHAN PALACIOS LUIS EDUARDO	GUARDIA	963,92
208	1400333561	MITIAP CHUMPI RICARDO AURELIO	GUARDIA	1.603,36
209	0103279626	MOLINA MOLINA CARLOS GERMAN	GUARDIA	1.335,32
210	0602836157	MOLINA NARANJO EDY PATRICIO	GUARDIA	873,09
211	0914292958	MONDRAGON NOBLECILLA JA VIER ARTURO	GUARDIA	5.962,40
212	0102432143	MONTERO PRIETO ROSA MARIA	GUARDIA	3.894,56
213	1203024524	MONTES MOSQUERA CARLOS XA VIER	GUARDIA	1.344,86
214	0101984649	MORA CONDO MANUEL JESUS	GUARDIA	2.399,06
215	0701499824	MORA SANCHEZ JAIME LUCIO	GUARDIA	486,60
216	1203621113	MORAN DICA O JULIO GUSTAVO	GUARDIA	1.332,57
217	1204364267	MOREIRA CASTRO JOSE GREGORIO	GUARDIA	5.962,40
218	0922557343	MOREIRA VINCES JOSE LUIS	GUARDIA	1.965,69
219	0105400089	MOROCHO COCHANCELA LUIS JACINTO	GUARDIA	833,45
220	0106512320	MOROCHO MOROCHO CARLOS HERNAN	GUARDIA	695,76
221	0105814743	MOROCHO MOROCHO GUIDO XA VIER	GUARDIA	1.197,80
222	0301122545	MOROCHO ROJAS LUIS ANTONIO	GUARDIA	1.795,40
223	0102581337	MOROCHO SUNA MARIANO DE JESUS	GUARDIA	528,13
224	0302597547	MOROCHO ZAMORA HUGO MARTIN	GUARDIA	2.591,81
225	0302296835	MUEVECELA MUEVECELA RAMON RIGOBERTO	GUARDIA	1.984,37
226	1204070740	MURILLO RAMIREZ WALTER RAFAEL	GUARDIA	1.344,86
227	0106407265	NAMCELA VERA MANUEL SERVILIO	GUARDIA	3.756,18
228	1206451286	NARANJO BENA VIDES MANUEL ANDRES	GUARDIA	1.344,86
229	0100716273	NARANJO CASTILLO MIGUEL ALCIVIADES	GUARDIA	565,40
230	0103181145	NARVAEZ JUCA WALTER FERNANDO	GUARDIA	3.941,56
231	0106209398	NAULA ARMIJOS SUCY YOCONDA	GUARDIA	1.553,96
232	0103938668	NAULA MINGA MARIA FRANCISCA	GUARDIA	1.177,37
233	0302587878	NAULA SUMBA MILTON RENE	GUARDIA	3.733,12
234	1722563671	NAVARRETE DELGADO EDISON JA VIER	GUARDIA	804,85
235	1311619116	OLMEDO ROMERO DARWIN JA VIER	GUARDIA	3.669,59
236	0102232907	ORELLANA GALARZA OSWALDO MAURICIO	GUARDIA	1.437,14
237	0101260388	ORELLANA RIOS ANGEL HERNAN	GUARDIA	518,32
238	0102907326	ORTEGA VELESACA RAUL OLMEDO	GUARDIA	3.756,18
239	0102676509	ORTIZ SALAMEA JORGE RODRIGO	GUARDIA	3.940,69
240	1721469177	OTO DIAZ EDISON FABRICIO	GUARDIA	4.199,56



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

N°	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
241	0302654769	PADILLA CALLE MARCO XAVIER	GUARDIA	2.299,81
242	0302028501	PADILLA GARCIA LUIS ALFONSO	GUARDIA	516,71
243	0101116929	PALACIOS GORDILLO CARLOS ARIOSTO	GUARDIA	3.940,69
244	0103491312	PALACIOS LEON LIVIA CARMELA	GUARDIA	2.045,43
245	0104346556	PALACIOS LEON SILVIA EDID	GUARDIA	3.752,35
246	0703516443	PALADINES BERNABE LUIS ALBERTO	GUARDIA	1.956,52
247	1310464050	PALMA MOLINA JOSE EDUARDO	GUARDIA	3.756,18
248	0106838683	PALOMEQUE RIVERA JHONNA TAN RODRIGO	GUARDIA	2.065,02
249	1712420890	PANTOJA VALLEJO RAMIRO	GUARDIA	4.895,10
250	1725457897	PARDO SALINAS EDWIN LEONARDO	GUARDIA	4.542,22
251	1400884761	PARRA CONTRERAS VIOLETA RAISA	GUARDIA	503,86
252	0106674765	PARRA PENAFIEL LUIS VINICIO	GUARDIA	3.741,32
253	0102828720	PAUCAR ESPINOZA GERMAN LEONARDO	GUARDIA	6.642,57
254	0106111115	PELAEZ CAGUANA LUIS AUGUSTO	GUARDIA	1.584,10
255	0105161368	PERALTA CALLE NESTOR PAUL	GUARDIA	874,69
256	1205576240	PERALTA CRUZ ROBERTO LEONARDO	GUARDIA	1.344,86
257	0302713540	PEREZ PINA CARLOS RUBEN	GUARDIA	1.987,40
258	0102301934	PEREZ PUGO RAUL ANTONIO	GUARDIA	1.264,07
259	0103864096	PEREZ QUITO JONNATHAN PAUL	GUARDIA	3.894,56
260	0104057633	PEREZ SINCHI CLAUDIO NESTOR	GUARDIA	3.871,50
261	0705801462	PESANTEZ MENDIETA MANUEL CAIN	GUARDIA	3.352,01
262	1206023200	PENA GARCIA BOLIVAR NAPOLEON	GUARDIA	3.946,02
263	0102978632	PENA ROBLES JONASIS RAIMUNDI	GUARDIA	5.961,81
264	0300752359	PENA ROBLES LUIS EDUARDO	GUARDIA	5.961,81
265	0103180121	PENA ROBLES MANUEL GUSTAVO	GUARDIA	5.961,81
266	0105122345	PENALOZA A YORA EDISSON PATRICIO	GUARDIA	1.106,63
267	0103110961	PENALOZA PACHECO HUGO JAVIER	GUARDIA	566,81
268	0106847486	PENARANDA ZAPATANGA CHRISTIAN GEOVANNY	GUARDIA	2.268,59
269	1203937584	PINCA Y CONTRERAS ISIDRO ALBERTO	GUARDIA	1.367,09
270	1311204026	PISCO MERCHAN JOSE ALBERTO	GUARDIA	2.749,91
271	0503578957	PIZARRO REYES CHRISTIAN FABIAN	GUARDIA	2.542,30
272	1202251086	PLAZA CARRANZA FRANKLIN KEYYON	GUARDIA	1.344,86
273	1705578134	PONCE BARGAS PEDRO MODESTO	GUARDIA	5.038,77
274	0931069314	PONCE ESPINOZA ROGER OMAR	GUARDIA	4.942,02
275	1310218852	PONCE RODRIGUEZ JUSTO ANIBAL	GUARDIA	5.708,92
276	0105775365	PUCA CHIMBORAZO CHRISTIAN ANDRES	GUARDIA	3.779,24
277	0106593445	PUCHAICELA NAMCELA VICTOR ROUMALDO	GUARDIA	2.917,08
278	1400501746	PUNTESTAR ZABALA JUAN CARLOS	GUARDIA	503,86
279	0705786176	QUEZADA MERCHAN MIGUEL ANDRES	GUARDIA	637,08
280	0401112297	QUIROZ CHAFUELAN GUIDO MARCELO	GUARDIA	785,17



**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

Nº	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
281	0917199226	QUITO ALVARADO EDINSON SAMUEL	GUARDIA	2.205,89
282	0105530117	QUITO COLLAGUAZO MANUEL JESUS	GUARDIA	3.835,09
283	0101336642	QUITO LOJA JOSE RUBEN	GUARDIA	1.785,41
284	0104016969	QUITO PERALTA MANUEL JESUS	GUARDIA	4.584,02
285	1711444701	RAMON CAPELO ROBERTO CARLOS	GUARDIA	1.653,99
286	1716043672	REYES ESPINOSA JORGE LUIS	GUARDIA	1.842,84
287	0703231191	REYES REYES JUAN DA VID	GUARDIA	1.670,58
288	1201343736	RIOS OLIVO FRANCISCO NICOLAS	GUARDIA	3.733,12
289	0104766498	RIVERA GRANDA PAUL JA VIER	GUARDIA	659,31
290	0908787369	RIVERA VILLAMAR JUSTO ANIBAL	GUARDIA	3.848,43
291	0922527957	RIZO CRESPIAN PEDRO XA VIER	GUARDIA	2.188,36
292	1306811397	RODRIGUEZ CEVALLOS JULIA MARIA	GUARDIA	3.616,09
293	0104479522	RODRIGUEZ TERREROS WILMER JOSELITO	GUARDIA	3.632,30
294	1203893845	RODRIGUEZ TORRES ERASMO JOSE	GUARDIA	1.344,86
295	0802067512	RODRIGUEZ ZAMBRANO YIMI XA VIER	GUARDIA	5.984,63
296	1103929640	ROGEL GUERRERO CESAR LUIS	GUARDIA	3.819,04
297	2100432018	ROSETO ROJAS EDWIN HERNAN	GUARDIA	2.125,88
298	1716998156	RUIZ LOPEZ CARLOS ROLANDO	GUARDIA	1.597,69
299	0922729637	RUIZ QUITO ALFREDO DE JESUS	GUARDIA	1.113,45
300	0911240638	SALTO PAREDES PABLO	GUARDIA	3.940,69
301	0105490072	SANCHEZ ANGAMARCA MARIA TERESA	GUARDIA	2.674,13
302	1400580989	SANCHEZ MOROCHO JOSE ABELARDO	GUARDIA	3.618,97
303	0103455820	SANMARTIN PESANTEZ JAIME PAUL	GUARDIA	669,11
304	0105710594	SANMARTIN SANTOS JOSE ANGEL	GUARDIA	2.078,22
305	1204692394	SANTILLAN RAMIREZ JOSE ALBERTO	GUARDIA	1.344,86
306	0604589655	SAQUISILLI MENDOZA SEGUNDO LUIS	GUARDIA	2.663,77
307	0101352797	SARMIENTO SARMIENTO EDGAR ROLANDO	GUARDIA	3.940,69
308	0301428538	SEGARRA PASTUIZACA PABLO ROBERTO	GUARDIA	631,79
309	0104236088	SEGARRA SEGARRA BERTHA YOLANDA	GUARDIA	2.069,78
310	0701734733	SEGOVIA CALLE MANUEL JESUS	GUARDIA	1.553,54
311	0103864153	SEMINARIO DOMINGUEZ JORGE PATRICIO	GUARDIA	544,21
312	0300894128	SIGUENCIA MOREJON LUIS ARMANDO	GUARDIA	3.871,50
313	0600206403	SIGUENZA PULLA CESAR HUMBERTO	GUARDIA	591,81
314	0103603130	SINCHI DELEG MARIA PETRONILA	GUARDIA	3.641,20
315	0101142883	SINCHI YUQUILIMA ERNESTO VIRGILIO	GUARDIA	6.096,95
316	0103752283	SISALIMA CRIOLLO EUCLIDES GONZALO	GUARDIA	3.885,73
317	0604036822	SOLANO JIMENEZ JEFFERSON HERNAN	GUARDIA	473,86
318	0928617588	SOLIS GONZALEZ JA VIER ANTONIO	GUARDIA	3.419,50
319	1202089353	SOLIS SANDOYA PEDRO CATALINO	GUARDIA	6.612,63
320	1723276612	SOLORZANO ACOSTA ANGEL WILFRIDO	GUARDIA	436,00



**EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 24 HORAS DURANTE TODO EL AÑO**

Nº	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
321	1103861272	SOLORZANO CABRERA HUGO ANIBAL	GUARDIA	458,62
322	1600513301	SUAREZ ALDAZ CRISTIAN JA VIER	GUARDIA	1.344,44
323	0101978989	SUAREZ CACERES JORGE HERIBERTO	GUARDIA	3.819,04
324	1721368130	SUAREZ MOREIRA WALTER TOMAS	GUARDIA	388,51
325	0921913430	SUDARIO ALVARADO OMAR GUILLERMO	GUARDIA	5.796,21
326	0106659980	SUPLICHE CORTES MARIO ELIGIO	GUARDIA	724,13
327	1720817608	SUQUILANDA YAGUACHI CRISTHIAN JA VIER	GUARDIA	4.589,44
328	1400982672	TANKAMASH TSUKANKA ALFONSO ANANK	GUARDIA	503,86
329	1400297857	TANKAMASH WISUM ANGEL OCTA VIO	GUARDIA	406,93
330	0101434058	TAPIA GUZMAN EDUARDO VICENTE	GUARDIA	1.932,91
331	0106624463	TAPIA SAGBA Y PEDRO FERNANDO	GUARDIA	3.871,50
332	0102556016	TAZA VILLA LUIS FRANCISCO	GUARDIA	1.003,15
333	1400681274	TENESACA BERMEO ERMEL PATRICIO	GUARDIA	503,86
334	1716909377	TENORIO GUAMAN LUIS GUSTA VO	GUARDIA	1.738,79
335	1103495774	TILLAGUANGO PINTADO JORGE EDUARDO	GUARDIA	3.730,12
336	0107045718	TIPANTA ANDRADE WILSON JOSE	GUARDIA	701,38
337	0701686941	TOLEDO HERRERA ANGEL RUFINO	GUARDIA	980,04
338	0301736781	TORRES HEREDIA LUIS EDUARDO	GUARDIA	3.770,02
339	1306612878	TUAREZ CEDENO JOSE JULIO	GUARDIA	5.984,63
340	0602414575	URQUIZO HERNANDEZ LUIS FERNANDO	GUARDIA	3.763,46
341	1400123137	UVIJINDIA DOMINGO MARIO	GUARDIA	724,41
342	1706875687	VALDIVIESO ALVARADO MANUEL OSWALDO	GUARDIA	3.906,95
343	0907366280	VALENCIA GARCIA FELIX WASHINGTON	GUARDIA	6.106,89
344	1203321375	VALERO ZAMORA SERGIO STALIN	GUARDIA	4.109,69
345	0103397063	VANEGAS GOMEZ JULIO CESAR	GUARDIA	516,76
346	1309733770	VARGAS BRA VO MANUEL OCTAVIO	GUARDIA	1.081,66
347	0941916223	VELASQUEZ GOMEZ WILSON JOEL	GUARDIA	1.701,26
348	1306015239	VELEZ MEJIA ANTONIO AUXILIADOR	GUARDIA	6.430,62
349	0911768638	VERA BADARACO LUIS ELVYS	GUARDIA	6.595,79
350	0911936219	VERA BADARACO RICHARD JOSE	GUARDIA	5.709,37
351	0105607493	VERA BARRERA ALEX PAUL	GUARDIA	2.026,86
352	1205118902	VERDUGA ZAMBRANO VICTOR ENRIQUE	GUARDIA	6.135,11
353	0105057012	VILLA ZHAGUI MANUEL BENITO	GUARDIA	3.863,50
354	0929312445	VILLALBA CARRIEL JONATHAN JOFFRE	GUARDIA	1.367,09
355	1204041279	VILLAMAR SOLIS WALTER JA VIER	GUARDIA	1.344,86
356	0926271396	VILLON SILVA JORGE LUIS	GUARDIA	2.680,37
357	0927680207	VINCES GARCIA RUBEN DARIO	GUARDIA	3.272,12
358	1250051198	VITE NA VARRO JACINTO ROBERTO	GUARDIA	1.539,64
359	1205996299	VITE VILLA JESUS LEONARDO	GUARDIA	4.009,39
360	1207618495	YANCE JIMENEZ JORGE LUIS	GUARDIA	2.570,66
361	0101750289	YANZA CASTRO ORLANDO A VELINO	GUARDIA	5.961,81
362	1204219750	YELA SANCHEZ PEDRO PATRICIO	GUARDIA	1.344,86
363	0106193261	YUNGA SAPATANGA ALEX FERNANDO	GUARDIA	1.896,14
364	0103309829	YUNGA YUNGA JUAN JOSE	GUARDIA	473,86
365	0101983971	YUNGA YUNGA LUIS ANTONIO	GUARDIA	2.680,27
366	0703477281	ZAPATA SUNCION FRANCISCO GERONIMO	GUARDIA	1.653,99
367	0105409346	ZHINGRI VIZHNA Y LUIS JAIME	GUARDIA	473,85
368	0104099502	ZHININ JARAMA LUIS ALCIBIADES	GUARDIA	1.831,77
369	0103307369	ZUMBA YUNGA JULIO RICARDO	GUARDIA	473,86
370	0705150076	ZUNIGA AGUIRRE SARA MARICELA	GUARDIA	3.737,30
		TOTAL		866.113,30



• Detalle mano de obra 12 horas nocturnas durante todo el año

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 12 HORAS NOCTURNAS DURANTE TODO EL AÑO

Nº	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
1	0604486282	ACURIO ITURRALDE PAMELA PAULINA	GUARDIA	684,62
2	0202017083	BORJA BARRAGAN JUAN CARLOS	GUARDIA	1.338,43
3	0103270005	CABRERA BERMEO ESTEBAN FERNANDO	GUARDIA	638,48
4	1311826695	CAGUA FARIAS JOSE ANTONIO	GUARDIA	124,36
5	1705633731	CAMPANA RODRIGUEZ SAMUEL MISAEL	GUARDIA	298,04
6	1705296315	CAMPANA RODRIGUEZ SEGUNDO GILBERTO	GUARDIA	1.153,45
7	1208006526	CARRANZA VERA JEFFERSON GABRIEL	GUARDIA	4.599,31
8	2200007231	CARRASCO VILLAMAR PATRICIO VICENTE	GUARDIA	89,30
9	1205198375	CEDENO ANCHUNDIA LUIS GABRIEL	GUARDIA	5.466,73
10	1400707475	CHUINT TSEREMP PEDRO EDYSON	GUARDIA	149,02
11	0101605582	ENCALADA DOMINGUEZ JOSE LUIS	GUARDIA	2.832,70
12	0701783656	ERAS OCHOA HERIBERTO ALFONSO	GUARDIA	163,44
13	0105693865	ERRAEZ URENA DIEGO DANILO	GUARDIA	2.937,82
14	0301282596	GUAMAN PERALTA CLAUDIA NOEMI	GUARDIA	23,74
15	0105771190	GUAMANCELA GUAMANCELA CHRISTIAN EDISSON	GUARDIA	244,65
16	0918273160	GUAPI SHIGLA JOSE DANIEL	GUARDIA	4.684,42
17	0106623325	GUEVARA PEREZ ANA LUZMILA	GUARDIA	2.585,21
18	0927896100	GUTIERREZ ALVARADO CARLOS ALBERTO	GUARDIA	1.548,19
19	1206767509	HENRIQUEZ BEJARANO OMAR FABIAN	GUARDIA	387,94
20	1709689960	HURTADO PAEZ HECTOR MIGUEL	GUARDIA	130,48
21	0706477049	JAMA CRUZ GABRIEL GUSTA VO	GUARDIA	442,27
22	1401063837	JAPA FERNANDEZ DANNY ALFREDO	GUARDIA	125,22
23	0302102322	LANDIN PAGUAY LUIS STALIN	GUARDIA	845,46



**EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 12 HORAS NOCTURNAS DURANTE TODO EL AÑO**

N°	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
24	1725680621	LERMA CORTEZ VICTOR ALFONSO	GUARDIA	3.320,66
25	1726505678	LINDO MIELES ANDRES LEONEL	GUARDIA	168,42
26	0102027208	LOJA LOJA JOSE DARIO	GUARDIA	496,09
27	0302410246	LOJANO QUINTUNA MANUEL PATRICIO	GUARDIA	125,22
28	0104874524	MEDINA GUALAN ANGEL BENIGNO	GUARDIA	193,47
29	1207132604	MONTESDEOCA GARCIA JHONNY EDUARDO	GUARDIA	496,09
30	0101233294	MORALES FLORES NESTOR IVAN	GUARDIA	268,67
31	0803607720	MOREIRA ARBOLEDA ANDERSON RODOLFO	GUARDIA	496,09
32	1706696604	MOREIRA CHAVEZ FREDY HERNANDO	GUARDIA	65,70
33	0106808348	MOREIRA MEZA JOSE RIQUELME	GUARDIA	1.554,84
34	0703490045	MOROCHO AUCA Y JULIO CESAR	GUARDIA	2.482,94
35	0913391306	ORDONEZ MICOLTA ANTONIO ENRIQUE	GUARDIA	165,74
36	1103761787	PALACIOS PERLAZA CRISTHIAN FERNANDO	GUARDIA	901,55
37	0102330214	PENALOZA GUAMAN RAUL ALEJANDRO	GUARDIA	3.106,22
38	1724666803	PROANO TERREROS EDUARDO XAVIER	GUARDIA	1.771,16
39	0105201156	QUITUIZACA QUITUISACA JOHNNY MARCELO	GUARDIA	496,09
40	0106126402	RAMON ZUMBA LUIS FERNANDO	GUARDIA	158,91
41	0706581873	SANCHEZ GALLEGOS GILBER EDUARDO	GUARDIA	631,78
42	1207456565	SANCHEZ VILLA VICENCIO ROBINSON FRANCISCO	GUARDIA	1.760,77
43	1600616757	SANDU JIMBICTI JOSE ANDRES	GUARDIA	101,74
44	1104389778	SARANGO PONCE JUSTO NATIVIDAD	GUARDIA	222,55
45	0103932273	SUMBA LOJA JORGE ALBERTO	GUARDIA	173,77
46	0604672592	TAPAY MENDOZA JUAN SALOMON	GUARDIA	173,77
47	0105192231	TERAN CLA VIJO JOSE FABRICIO	GUARDIA	271,24
48	1600218091	TRUJILLO CADENA LUIS PATRICIO	GUARDIA	438,87
49	0603158338	URQUIZO HERNANDEZ ALEJANDRO RODRIGO	GUARDIA	1.868,66
50	0104634829	VEGA MEJIA JORGE LUIS	GUARDIA	225,13
51	0102800661	VELEZ CURAY JUAN PABLO	GUARDIA	631,78
52	1717107336	VERA PEREIRA DIOBIGILDO AGUSTIN	GUARDIA	468,17
53	0926289752	VILLALVA ANDRADE ERIC RICAR	GUARDIA	726,30
54	0107144875	YEPEZ BARRERA CESAR EMILIO	GUARDIA	496,09
55	0202374187	YUMBO MOPOSITA RIQUELME HERNAN	GUARDIA	124,76
TOTAL				56.076,48



- Detalle mano de obra , 12 horas nocturnas durante todo el año

EXPRESSEGURIDAD CÍA LTDA
DETALLE DEL PERSONAL 12 HORAS DIURNAS DURANTE TODO EL AÑO

Nº	IDENTIDAD	EMPLEADO	CARGO	TOTAL MANO DE OBRA
1	1600742652	AMPAM ARANDA MARCO VINICIO	GUARDIA	468,35
2	0918945635	CAICEDO VARGAS CHRISTIAN RONALD	GUARDIA	311,83
3	1202291538	CAMPOS CONTRERAS MAXIMO EUCLIDES	GUARDIA	6.216,88
4	0927583047	CAMPOVERDE BALLADARES ANGEL MAURICIO	GUARDIA	1.895,50
5	0300866597	CAMPOVERDE SANMARTIN MAX FERNANDO	GUARDIA	676,25
6	0102944451	COBOS ANDRADE DIOSELINA MAGALY	GUARDIA	361,33
7	1709068298	ESTUPINAN TOBAR RAFAEL	GUARDIA	29,08
8	0105354450	FERNANDEZ ZHAGUI PEDRO ALEJANDRO	GUARDIA	975,51
9	1722926746	FOLLECO MORALES DARWIN JORGE	GUARDIA	252,95
10	0929429009	GODOY JARAMILLO ELIAS FRANCISCO	GUARDIA	667,77
11	1900384031	GOMEZ ALDAZ PACO ANIVAL	GUARDIA	439,86
12	0103302725	GUADALUPE ENCALADA FA VIAN MARCELO	GUARDIA	404,86
13	0803026418	IBARRA ESPANA ELIAS IVAN	GUARDIA	786,66
14	0107231995	ILLISACA SALINAS CRISTHIAN GABRIEL	GUARDIA	981,62
15	0104705710	JARAMILLO ROMERO MILTON FRANCISCO	GUARDIA	262,15
16	0913793642	LITUMA GUAYLLASACA ANGEL HERNAN	GUARDIA	1.020,27
17	0302628318	LOJANO QUINTUNA ANGEL RODRIGO	GUARDIA	109,57
18	0102101532	LUPERCIO MAZA JOSE MIGUEL	GUARDIA	258,48
19	0702525759	MARTINEZ AGUILAR ANGEL AMABLE	GUARDIA	225,41
20	0503113888	MUZO VELASCO JOSE FERNANDO	GUARDIA	631,78
21	1104693427	NAMCELA SUQUILANDA JOSE MILTON	GUARDIA	357,02
22	1400984496	NUNINK A YUI LUIS LUNA	GUARDIA	150,29
23	0702641051	PINTADO CRUZ ANGEL PATRICIO	GUARDIA	208,07
24	0604259465	RIVERA MAZON TITO FABIAN	GUARDIA	70,11
25	0105440499	ROJAS ARPI DIEGO MAURICIO	GUARDIA	14,54
26	1600577009	ROMERO GUAMBO CARLOS OSWALDO	GUARDIA	145,34
27	1725011660	SANCHEZ CARRIEL LUIS FERNANDO	GUARDIA	4.770,99
28	1400653612	SANCHIM TIMIAS LEONARDO CHIARAI	GUARDIA	324,76
29	1205842097	SOLIS BAZAN PEDRO ELVIS	GUARDIA	1.054,21
30	1106076605	TILLAGUANGO TILLAGUANGO CARLOS LEODAN	GUARDIA	1.841,40
31	1720315199	VARGAS SANIPATIN JAIME OSWALDO	GUARDIA	176,54
TOTAL				26.089,39

**ANEXO 29 DETALLE DE COSTOS UNITARIOS****EXPRESEGURIDAD CÍA LTDA
COSTO TOTAL Y UNITARIO DE LOS OBJETOS DE COSTO**

ELEMENTO DEL COSTO	PUESTO DE 24 HORAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS NOCTURNAS TODOS LOS DIAS	12 HORAS DIURNAS TODOS LOS DIAS	TOTAL
Mano de Obra Directa	869,59	467,30	434,82	1.771,72
Costos Indirectos de Fabricación	186,98	255,00	344,07	786,05
<u>COSTO TOTAL</u> <u>POR SERVICIO</u>	1.056,57	722,30	778,89	2.557,77



Bibliografía

- .com, B. T. (2010). *http://www.buenastareas.com/*. Obtenido de <http://www.buenastareas.com/ensayos/Generadores-De-Costos/124687.html>
- Chacha, G. B. (12 de 04 de 2011). *El punto de Equilibrio*. Obtenido de <http://beatriz-elpuntodeequilibrio.blogspot.com/2011/03/la-contabilidad-de-costos.html>
- Charles T. Horngren, G. F. (s.f.). En C. T. Horngren, G. Foster, & S. M. Datar, *Contabilidad de Costos un enfoque gerencial* (pág. 98). Naucalpan de Juarez: Prentice-Hall Hispanoamericana S.A.
- Choy, E. E. (Julio de 2012). *QUIPUKAMAYOC*. Obtenido de <http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/quipukamayoc/2012/V20n35-I/pdf/a02v35n1.pdf>
- EAFIT, C. C. (2008). *http://www.cosaslibres.com/leer-online*. Obtenido de <http://www.cosaslibres.com/leer-online/?title=HISTORIA+DE+LA+CONTABILIDAD+DE+COSTOS++Universidad+EAFIT+...&doc=http%3A%2F%2Fwww.eafit.edu.co%2Fescuelas%2Fadministracion%2Fconsultorio-contable%2FDocuments%2Fboletines%2Fcostos-presupuesto%2Fb13.pdf>
- Economic. (2007). *E-conomic Contabilidad en Línea*. Obtenido de <http://www.economic.es/programa/glosario/definicion-contabilidad-financiera>
- Echeverría, W. D. (07 de 01 de 2013). *Enfasis Logística*. Obtenido de <http://www.logisticamx.enfasis.com/articulos/67229-analisis-del-costo-servicio-al-cliente-estrategia-competitiva->
- García, M. Á. (s.f.). "Como Implementar Exitosamente un Sistema de Costeo ABC en su empresa". *Price Waterhouse Coopers*.
- García, M. A. (2001). Como implanatar exitosamente un Sistema de Costeo Basado en Actividades (ABC) en su empresa. Mexico. Obtenido de http://www.observatorio-iberoamericano.org/RICG/N%C2%BA_3/Rodolfo%20Schmal%20y%20Urzula%20Vorpal.pdf
- Gestiópolis. (s.f.). *Gestiópolis*. Obtenido de <http://www.gestiopolis.com/>
- Gonzales, J. G. (2010). *Costeo Basado en Actividdes*.



- González, J. I. (2005). *http://ocw.uniovi.es/*. Obtenido de http://ocw.uniovi.es/pluginfile.php/3088/mod_resource/content/1/Clasificacion_de_costes.pdf
- Gutierrez, M. (2010). El Abc como propuesta para un mundo en continuo cambio. *Reseña Histórica y Aplicación. Cuadernos de Contabilidad*, 27.
- Harrington, H. y. (1991). *Administracion total del mejoramiento contínuo: la nueva generación*. Bogotá: Editorial Norma.
- IRFEYAL, I. (2010). Contabilidad 3. En E. T. Irfeyal, *Contabilidad 3* (pág. 94). Quito: Prensas Irfeyal.
- Joaquin Cuervo Tafur, Jair Osorio, Ma Isabel Duque. (2013). Costeo basado en actividades ABC. En J. O. Joaquin Cuervo Tafur. Bogota: Ecoediciones.
- Lezama, E. (2009). *SISTEMA DE COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC*.
- Linaza, L. (Junio de 2002). *Gerencia*. Obtenido de <http://www.emb.cl/gerencia/articulo.mvc?xid=3117>
- Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, acuerdo 447*. (08 de 2013). Obtenido de http://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/08/Normativa_Presupuesto_Contabilidad_Tesorer%C3%ADa_Acuerdo_447.pdf
- Osorio, J. A. (Noviembre de 2000). Costeo Basado en Actividades para las empresas de Acueduto, Alcantarillado, Aseo, Energía, Gas. Valencia.
- Osorio, Y. A. (13 de marzo de 2011). *yesidariza.blogspot.com*. Obtenido de <http://yesidariza.blogspot.com/2011/03/identificacion-y-clasificacion-de.html>
- Rossi, W. B., & Vasquez, M. L. (s.f.). *El Costeo Basado en Actividades, Aportes y Limitaciones"*. Obtenido de http://libroweb.alfaomega.com.mx: http://libroweb.alfaomega.com.mx/catalogo/pmlproduccionmaslimpia/libreacceso/reflector/ovas_statics/unid6/PDF_Espanol/Costeo_Basado_Actividades.pdf
- Salinas, A. S. (2002). Contabilidad de Costos. En A. S. Salinas, *Contabilidad de Costos* (págs. 6-7). México DF: Mcgraw-Hill/Interamericana Editores, S.A de C.V.
- Tafur, J. C. (2008). *Costeo Basado en Actividades ABC*. Bogotá: Editorial Kimpres Ltda.