

UCUENCA

Universidad de Cuenca

Facultad de Ciencias Económicas y administrativas

Carrera de Sociología

Análisis de la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria que son parte de conflictos eco-territoriales, en la zona 6 del Ecuador

Trabajo de titulación previo a la obtención del título de Licenciada en Sociología

Autor:

Laura Cristina Arízaga Zuñiga

Director:

Cristian Fabian Zhimnay Valverde

ORCID:  [0000-0003-1755-0861](https://orcid.org/0000-0003-1755-0861)

Cuenca, Ecuador

2023-10-04

Resumen

El objetivo de este proyecto de investigación es analizar la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria que se ubican en sectores de conflictos eco-territoriales dentro la zona de planificación 6 del Ecuador. La investigación se basa en tres ejes; sostenibilidad, conflicto eco-territorial y asociatividad, de acuerdo a un enfoque de investigación mixto - secuencial en un nivel descriptivo - explicativo, realizado a través de un proceso metodológico de aplicación de encuestas, entrevistas y orientado en un análisis de contenido mixto. A su vez, este proceso metodológico aplicado se basa en el estudio de tres casos de asociaciones ubicadas en zonas de conflicto eco territorial, de las cuales se obtienen resultados analizados bajo el modelo de análisis de sostenibilidad socio - organizativa. El modelo resulta eficaz al obtener un diagnóstico de la situación actual de las asociaciones AsoPaute, Toquilleras María Auxiliadora de Sígsig y Pamar Chacrín, seleccionadas a partir de la identificación de criterios. Así mismo, se obtienen tres tendencias encontradas entre los casos seleccionados en los que se evidencia la influencia de conflictos eco territoriales involucrados en el proceso de integración territorial de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria.

Palabras clave: conflictos eco-territoriales, integración territorial, socio-organizativas

Abstract

The objective of this research project is to analyze the socio-organizational sustainability of popular and solidarity economy associations located in sectors of eco-territorial conflicts within Ecuador's planning zone 6. The research is based on three axes; sustainability, eco-territorial conflict and associativity, according to a mixed - sequential research approach at a descriptive - explanatory level, carried out through a methodological process of application of surveys, interviews and oriented in a mixed content analysis. In turn, this methodological process applied is based on the study of three cases of associations located in areas of eco-territorial conflict, from which results are obtained analyzed under the model of socio-organizational sustainability analysis. The model is effective in obtaining a diagnosis of the current situation of the associations Asopaute, Toquilleras María Auxiliadora de Sigsig and Pamar Chacrin, selected based on the identification of criteria. Likewise, three tendencies are obtained among the selected cases in which the influence of eco-territorial conflicts involved in the process of territorial integration of the associations of Popular and Solidarity Economy is evidenced.

Keywords: eco-territorial conflicts, territorial integration, socio-organizational

Índice de contenido

1. Introducción	11
2. Justificación	15
3. Formulación del problema	17
4. Objetivos	19
5. Marco teórico	20
5.1 Desarrollo Sostenible	21
5.1.1 Tipos de desarrollo	21
5.1.2 Desarrollo sostenible y sus dimensiones	26
5.1.3 Sostenibilidad	28
5.1.4 Sostenibilidad Organizacional (micro dimensión)	30
5.2. Elementos eco territoriales	31
5.2.1 Territorio	31
5.2.2 Territorialidad	32
5.2.3 Desterritorialidad	33
5.3. Derechos de la naturaleza	33
5.3.1 Constitución de la república del Ecuador 2008	33
5.4. Ecología Política	36
5.4.1 Relación e interacción organismo - medio ambiente	36
5.5. Los conflicto eco territoriales	37
5.5.1 Diferenciación entre conflicto ecoterritorial y socioambiental	37
5.5.2 ¿Qué es un conflicto ecoterritorial?	38
5.5.3 Modelo de análisis de conflicto ecoterritorial	38
5.5.3.1 Etapas de un conflicto ecoterritorial	38
5.5.3.2 Estados de conflicto ecoterritorial	39
5.5.3.3 Fases de acuerdo a un estado de conflicto activo	40
5.6. Asociatividad de organizaciones	41
5.6.1 Definición de Economía Popular y Solidaria	41
5.6.2 Tipos de organizaciones	42
5.6.3 Las asociaciones como forma de organización de Economía Popular y Solidaria	42
5.6.3.1 Estructura Interna de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria (EPS)	43
6. Diseño Metodológico	44
6.1 Tipo de diseño metodológico	44
6.2 Operativización de las variables	45
6.3 Metodología Cuantitativa	49

6.3.1 Unidad de análisis	49
6.3.2 Población objeto de estudio	50
6.3.3 Muestra	50
6.3.4 Método e instrumento de recolección de información	51
6.3.5 Fases operativas de recorrido metodológico	52
6.3.6 Técnicas de análisis	62
6.4 Metodología Cualitativa	63
6.4.1 Unidad de análisis	63
6.4.2 Población objeto de estudio	64
6.4.3 Muestra	65
6.4.4 Método e instrumento de recolección de información	66
6.4.5 Fases Operativas del recorrido Metodológico	67
6.4.6 Técnicas de análisis	72
6. 5 Contextualización de los casos de investigación	72
7. Resultados	76
7.1 Identificación de los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador	76
7.1.1 Resultados descriptivos obtenidos y visualizados en la tabla de frecuencias	78
7.2 Descripción de los conflictos eco territoriales en los ámbitos social, económico, y ambiental de la zona 6 del Ecuador	80
7.2.1 Modelo de análisis de conflicto ecoterritorial de acuerdo a las dimensiones externo territoriales de sostenibilidad	81
7.2.2 Resultado integral de las etapas, estados y fases de conflicto ecoterritorial	82
7.2.3 Resultados descriptivos obtenidos mediante modelo de análisis de conflicto ecoterritorial y las dimensiones externo territoriales de sostenibilidad	88
7.3 Explicación de la relación entre los conflictos eco territoriales y la sostenibilidad socio-organizativa de los emprendimientos asociativos de la EPS de la zona 6 del Ecuador	90
7.3.1 Modelo de análisis de factores de sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de la EPS de la zona 6 del Ecuador	90
7.3.1.1 Primer caso. AsoPaute	93
7.3.1.1.1 Factores interno - asociativos	93
7.3.1.1.2 Factores externo - territorial	106
7.3.1.2 Segundo caso. Asociación Toquilleras María Auxiliadora del Sígsig	108
7.3.1.2.1 Factores interno - asociativos	108
7.3.1.2.2 Factores externo - territoriales	118
7.3.2.3 Tercer caso. Asociación Pamar Chacrín	120
7.3.2.3.2 Factores externo - territoriales	129
7.3.2 Resultados descriptivos de la relación entre conflictos eco-territoriales y sostenibilidad socio-organizativa	131

8. Conclusiones y discusiones

133

Referencias

139

Anexos

142

Índice de figuras

Figura 1: Las dimensiones de sostenibilidad	28
Figura 2: El modelo de análisis de conflictos eco territoriales	41
Figura 3. Factores de sostenibilidad con mayor influencia en las asociaciones	79
Figura 4. Factores de sostenibilidad con mayor influencia de acuerdo al sector	80
Figura 5. Parroquia y porcentaje de minería	81
Figura 6. Zonas de conflicto eco territorial	90
Figura 7. Modelo de análisis de sostenibilidad	92

Índice de tablas

Tabla 1: Variables del proyecto de investigación	15
Tabla 2: Factores interno-asociativos de sostenibilidad	30
Tabla 3: Operativización de variables de proyecto de investigación	45
Tabla 4: Dimensiones interno-asociativas de sostenibilidad	46
Tabla 5: Listado de emprendimientos asociativos seleccionados como muestra	54
Tabla 6: Lista de preguntas de la encuesta tipo cuestionario por Variable e Ítem	57
Tabla 7: Porcentaje de emprendimientos asociativos por cantón	62
Tabla 8: Criterios de selección de casos de estudio	64
Tabla 9. Asociaciones por parroquia con presencia de minas e hidroeléctricas	68
Tabla 10. Distribución de asociaciones en provincias	69
Tabla 11. Casos de estudio seleccionados	69
Tabla 12: Lista de preguntas de la entrevista semiestructurada para representantes de las asociaciones y GAD por Variable e Ítem	70
Tabla 13. Contextualización de casos de estudio	73
Tabla 14. Tabla de frecuencias de promedio de influencia de factor de sostenibilidad	77
Tabla 15. Tabla de contingencia del promedio de influencia de factores por sector	77
Tabla 16. Descripción de la situación actual de zonas con conflictos eco territoriales basada en el modelo de análisis de conflicto ecoterritorial	83

AGRADECIMIENTOS

Expresar mi agradecimiento y gratitud a la Universidad de Cuenca, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, y a la Carrera de Sociología por el apoyo brindado en el proceso de formación académica, así como en la realización de este proyecto de investigación.

Al grupo del proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP) de la Universidad de Cuenca, por permitirme realizar este trabajo en el marco del proyecto.

En especial mi agradecimiento a Lic. Cristian Zhimnay, director de tesis, por su apoyo, guía, paciencia, enseñanza y motivación durante todo el proceso. Gracias a Lic. Estefanía Rojas por su apoyo, tiempo, y por compartir sus conocimientos.

A mis compañeras y amigas, Cristina Lima y Amanda Paredes, por su apoyo y acompañamiento desde mis inicios en la carrera de Sociología, y en la realización de tesis, gracias a mis colegas.

Por último, quiero agradecer a los representantes, socios y socias de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria, por estrecharme su mano en este proceso de investigación, por compartir sus experiencias de su trabajo diario que desempeñan. Así mismo, agradecer a las diferentes competencias de los cantones Paute y Sígsig por su apoyo en la investigación de este proyecto. Todo ello me motiva a continuar en la misma línea de investigación.

DEDICATORIA

A “**Mi querida madrecita**”, mi regalo de vida, mi apoyo incondicional, ejemplo de mujer luchadora, paciente y resiliente; que ha sembrado en sus hijos valores humanos, esperó por cinco años despierta a que llegara a casa; y predica la frase “Una madre no se cansa de esperar”, con su vivo ejemplo de amor y lealtad.

Al niño más importante de mi vida “**Mi hermano Mateo**” quien es mi motivación, por brindarme su apoyo, sonrisa y las mejores lecciones de vida; por siempre revivir mi niña interior; recordar que estoy orgullosa de la persona que eres y que quiero verte triunfar, “Haz las cosas con amor y por amor”.

A mi segunda mamá “**Mi Abuelita**”, mi consejera, por siempre brindarme su apoyo y sus palabras de motivación, y abrazarme en todos mis momentos; por consentirme y recordarme siempre mi trayectoria y lucha como forma de motivación; siempre que sigo sus consejos, los acierto.

1. Introducción

La sostenibilidad es un concepto que se ha desarrollado por varias décadas, y ha tomado relevancia alrededor del mundo. Surge de la línea de desarrollo sostenible, de acuerdo a una propuesta que revele la importancia de la preservación en el tiempo de un sistema.

Esta investigación ha tomado la definición de Carpio (2021) como una actual propuesta de coexistencia armoniosa entre ser humano-naturaleza. La cual resalta la relación ser humano-naturaleza como forma de garantizar la preservación del medio ambiente, pero a su vez de garantizar la vida humana y las distintas formas de vida en el planeta. Los medios de vida presentes en el ambiente permiten la reproducción de la vida misma y de todos los seres vivos, no existiendo la posibilidad de la reproducción de la vida, sin la preservación del medio/entorno en el que se desarrolla toda especie humana.

En esta línea en la investigación se comprendió la sostenibilidad como una de las variables conectada a la problemática de explotación de recursos naturales que provoca el desarrollo de conflictos eco territoriales, los cuales son definidos y descritos en el transcurso de esta investigación.

La problemática de explotación de recursos naturales alrededor de América Latina se encuentra expresada dentro del territorio y sus elementos que lo conforman. Tal como lo menciona Silva (2017) existe una infinidad de instituciones y corporaciones vinculadas al capitalismo extractivista, las cuales promocionan una economía que vulnera a la naturaleza en América Latina, especialmente en los países del sur de América.

Es un modelo basado en la entrega de territorios a manos de empresas nacionales e internacionales de minería, hidrocarburos, hidroeléctricas o monocultivos, para la ejecución de actividades extractivas de recursos naturales. Empresas que crean empresas en la existencia de pueblos nativos, población local, y todos los elementos coexistentes dentro del territorio (Silva, 2017).

En este sentido, se visibiliza un escenario lo suficientemente preocupante como para tomar las medidas respectivas de acuerdo con el modelo de desarrollo implantado en América Latina y el mundo. Sin embargo, los intentos por desvincular el modelo de desarrollo capitalista de la vida humana han sido minimizados, a causa de un desinterés por las alternativas de desarrollo presentadas, y la dependencia humana en este modelo de desarrollo.

Ecuador, sin duda alguna no es la excepción, siendo un país rico en recursos naturales y biodiversidad, por varias décadas ha sido víctima de un modelo capitalista en su territorio, en el cual se ha permitido la intervención exhaustiva de multinacionales dedicadas a la extracción de recursos naturales existentes en el país.

De acuerdo al Banco central del Ecuador (2023), dentro del país existe una superficie de 104.728 hectáreas, en las que se encuentran concesiones mineras ubicadas entre siete provincias, las cuales se han posicionado para una extracción de recursos naturales en todas sus escalas. Estas han generado consecuencias, algunas de ellas evidenciadas notablemente y otras invisibilizadas, pero que sin duda han dado lugar al surgimiento de conflictos eco territoriales.

En el sur del país, se encuentra la mayor concentración de concesiones mineras, siendo Azuay, Cañar y Morona Santiago tres de las provincias con una presencia de concesiones mineras significativa: Azuay con 664 derechos mineros inscritos, lo que respecta a un 10,4% del total nacional; Cañar con 117 concesiones, equivalente a el 1,8%; y Morona Santiago con 577 concesiones y un 9,0%; existiendo un total de 1358 derechos mineros y un 21,2% respectivamente del total general de minería en el país (Delaune et al., 2021).

De la misma manera, la Agencia de Regulación y Control de Energía y Recursos Naturales No Renovables muestra a las provincias de Azuay, Cañar y Morona Santiago como tres de las provincias en las cuales se encuentran centrales hidroeléctricas a gran escala. Siendo Azuay la provincia de mayor generación de energía a nivel nacional con 2.044,61 MW, Cañar con 84,96 MW, y Morona Santiago con 142,88 MW; siendo provincias con una intervención significativa dentro del territorio nacional (2023, p.11). Por lo cual, son tomadas dentro del marco de este proyecto de investigación.

En el marco de este proyecto y de acuerdo al contexto descrito, las asociaciones de Economía Popular y Solidaria presentes en la zona 6 del Ecuador son analizadas a manera de explicar la relación entre conflictos eco territoriales y sostenibilidad. Comprendiendo que el sector asociativo integrado en el IEPS perteneciente a la zona 6 del Ecuador, como lo describe la Ley orgánica de Economía Popular y Solidaria (2011) se encuentra conformado tanto por asociaciones, como por cooperativas que son denominados emprendimientos asociativos. Así, Economía Popular y Solidaria es definida por Coraggio (2020) como la integración de las emprendimientos asociativos, organizaciones y redes, los cuales tienen como base las relaciones de solidaridad y apoyo mutuo entre las diferentes partes de una organización, o entre diferentes organizaciones, es decir tanto de manera interna como externa.

Como parte del IEPS, existen 131 asociaciones pertenecientes al instituto e inscritas en el RUEPS, las cuales son tomadas como universo de estudio del presente proyecto de investigación. Así mismo, hay que recalcar la toma de una muestra de cuarenta asociaciones no representativa y por conveniencia de acuerdo a criterios del proyecto madre “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP).

El trabajo de investigación se centra en el estudio de tres casos de conflictos eco territoriales presentados en la provincia del Azuay, mismos que han sido seleccionados de acuerdo a criterios presentados en el transcurso de la investigación. En los cuales, se especifica el análisis de la relación entre sostenibilidad y conflictos eco territoriales como objetivo planteado a investigarse.

En este sentido, el presente proyecto de investigación se desarrolla en el marco de un proyecto madre de la universidad de Cuenca denominado “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP), mismo que tiene como objetivo integrar determinantes sociales, organizativos y tecnológicos en un contexto de emprendimientos asociativos de economía popular y solidaria.

Es así que el presente proyecto plantea el análisis de la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria de la zona 6, ubicadas en sectores de conflictos eco territoriales. De manera que lo que se pretende es lograr una obtención de información relevante proporcionada por representantes de las asociaciones y principales representantes de departamentos de gestión ambiental de zonas seleccionadas.

De esta manera, se logra analizar desde ambas perspectivas su relación, con lo cual de acuerdo a los resultados esperados, se plantea disponer de información que permita visibilizar tanto los factores que intervienen en la sostenibilidad de las asociaciones, como el estado en el que se encuentran los conflictos eco territoriales, y a su vez la relación entre las variables sostenibilidad, conflictos socioambientales y asociatividad. Teniendo como propósito el mejoramiento funcional de las asociaciones.

Para el logro de los objetivos el proyecto de investigación plantea una metodología con enfoque mixto, en el cual se plantea el uso de varias herramientas de recolección y análisis de información como la revisión documental, encuesta tipo cuestionario, análisis de

contenido mixto, entrevista semiestructurada; y su procesamiento por medio de atlas ti, que permitan llegar a un análisis de los tres estudio de caso presentados.

Las siguientes secciones presentadas muestran el trabajo desarrollado en sus diferentes partes como es; la justificación, la formulación del problema, el marco teórico-referencial de acuerdo a las tres variables de sostenibilidad, conflictos eco territoriales y asociatividad, así como la metodología aplicada, los resultados obtenidos y su respectivo análisis, y finalmente las conclusiones y recomendaciones.

2. Justificación

La sostenibilidad socio organizativa de las asociaciones de economía popular y solidaria en un contexto de conflictos eco territoriales considera tres variables integradas en su estudio.

Tabla 1

VARIABLES DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Variable	Definición
Sostenibilidad	Propone la coexistencia armoniosa entre ser humano-naturaleza, garantizando la preservación del medio ambiente, la vida humana, y las distintas formas de vida en el planeta. Se basa en la existencia de relaciones armoniosas en el planeta a manera de garantizar y preservar el medio/entorno y la reproducción de la vida misma, es decir el ser sostenible en el tiempo (Carpio, 2021) .
Conflicto Eco territorial	Representa la dimensión de los ecosistemas y los territorios como estructuras sociales, culturales y espirituales imprescindibles para la reproducción de la vida humana y no humana. Considera los efectos biopolíticos que surgen de los conflictos, y se ven reflejados en las comunidades, organizaciones/asociaciones y sus actores y actividades (Silva Santisteban, 2017, p. 52).
Asociatividad	Art 18 de la LOEPS la define como organizaciones constituidas por personas naturales, quienes desarrollan actividades económicas productivas similares o complementarias, las cuales se dirijan al logro de objetivos comunes.

Nota. Variables del proyecto de investigación. Fuente: Carpio (2021), Silva (2017), LOEPS. Elaborado por: Autor

Las variables presentadas se encuentran integradas dentro del proyecto de investigación. En primera instancia, la variable sostenibilidad reflejada a las dimensiones capital social, planeación estratégica, desempeño, integración territorial, productivo-tecnológico y orientación al mercado presentadas en el transcurso de la investigación; lo ecoterritorial busca visibilizar el problema de explotación de recursos naturales y sus efectos en el territorio; y lo asociativo como forma de organización de Economía Popular y Solidaria presente en Ecuador.

Si bien, dentro de la academia existen estudios realizados en cuanto a problemas derivados de la problemática de explotación de recursos naturales, estos se denominan como conflictos socioambientales, los cuales poseen una gran diferencia en cuanto a la dimensión y amplitud de estudio en comparación con los conflictos eco territoriales. Los conflictos eco territoriales se sustentan en las dimensiones de los ecosistemas y los territorios como estructuras sociales, culturales y espirituales que es imprescindible para la reproducción de la vida humana y no humana (Silva, 2017, p. 52).

En Ecuador, se ha constituido la Agencia de Regulación y Control de Energía y Recursos Naturales no Renovables, como institución encargada de la recopilación y presentación de información sobre el estado actual de uso de recursos en minería y electricidad, y establecimiento de políticas que proponen un control del uso de recursos naturales dentro del país. Mismas que se encuentran refutadas en las leyes presentadas en la constitución del Ecuador del 2008.

Sin embargo, el control y regulación del uso de recursos naturales no renovables divagan en un incumplimiento general. Debido a que desde las leyes establecidas y las diferentes competencias del país han sido minimizadas e incumplidas, a excepción de los procesos generados de las denuncias presentadas por la sociedad en un marco de existencia de conflictos sociales, mismos que son especificados en la sección anticorrupción-denuncias de la agencia de regulación y control de energía y recursos naturales no renovables.

En cuanto al sector asociativo, el cual es regulado por la ley orgánica de Economía Popular y Solidaria, y dirigido por el IEPS, se muestra desvinculado de los sectores productivo-asociativo a nivel nacional, lo cual ha permitido una limitada intervención con proyectos del estado en su formación y desarrollo. Es decir, hay un desconocimiento de las relaciones entre el sector asociativo y las diferentes competencias gubernamentales dentro del país. De manera que el manejo de estadísticas del estado actual de emprendimientos asociativos en Ecuador se encuentra en manos de IEPS.

Así, al existir un desconocimiento de las relaciones entre las diferentes competencias gubernamentales y el sector asociativo de Economía Popular y Solidaria, también hay una carencia de conocimiento general sobre el mismo y las características del contexto en el que se forman y desarrollan, a su vez de las diferentes dimensiones económica, social, ambiental y política que intervienen. De manera que si existen estudios, son únicamente dirigidos en una lógica económica, atentando contra de los principios de economía popular y solidaria.

De manera que, al no existir conocimiento en estas áreas se encuentra limitando un proceso de relaciones de apoyo y solidaridad planteadas desde la Economía Popular y Solidaria, y con ello una ausencia de éxito del sector asociativo. Además, las dimensiones de sostenibilidad planteadas desde el proyecto madre permiten explicar estas relaciones y su desarrollo en un territorio específico.

3. Formulación del problema

Los emprendimientos asociativos de la EPS, siguen una lógica distinta a la economía convencional. Es decir, es una forma de economía alternativa que hace frente a la economía regida normalmente, de manera que busca el bienestar comunitario, y no individual. Pero a su vez es una forma de economía centrada en el valor de las personas y su trabajo realizado a través de actividades (Coraggio, 2010).

Es decir la idea de cosificar a la naturaleza para fines específicamente económicos. De esta manera existe una visión de la naturaleza como un objeto inferior al ser humano y lo cual puede ser dominado y explotado por los humanos (Albuquerque, 2010, p. 5).

En este sentido, en las últimas décadas, los conflictos por explotación de recursos naturales han sido evidenciados con mayor fuerza en el sur del Ecuador, territorio en el cual se encuentran la mayor parte de concesiones mineras dedicadas a la extracción de recursos a pequeña, mediana y gran escala. Estos conflictos surgen en un marco del anuncio de una empresa sobre un sector que posee recursos naturales de distinto tipo, para lo cual se presenta un estudio de impacto ambiental (EIA) y el territorio pasa a encontrarse en una etapa de exploración, realizando un proceso sin una consulta previa (Silva, 2017).

Actualmente los emprendimientos asociativos trabajan siguiendo la lógica planteada desde la EPS, basada en los principios de solidaridad y apoyo mutuo. En donde las personas buscan el bien común y cuya base de desarrollo se fundamenta en el compañerismo, la productividad incluyente, participativa y equitativa; es decir que no busca el lucro o rentabilidad individual sino el crecimiento colectivo de una comunidad (EPS, 2023).

Sin embargo, la EPS ha seguido una lógica distinta al modelo de desarrollo convencional, con lo cual se ha evidenciado gran brecha de desigualdad entre el sector económico-productivo y el sector productivo-asociativo formada desde las diferentes competencias gubernamentales, explicado en el transcurso de esta investigación. Razón por la cual el sector productivo asociativo de la EPS, ha sido manejado estadísticamente únicamente desde el IEPS. Es decir, no existe una relación amplia y evidente entre la EPS y las competencias gubernamentales.

De acuerdo con el IEPS, actualmente existen emprendimiento asociativos de producción o servicios, o ambas, mismas que brindan su esfuerzo en la sociedad, y que por lo tanto son

asociaciones exentas de una localidad o territorio en el cual se encuentren establecidas. Es decir, el éxito o fracaso de estas asociaciones están dependiendo de un sinnúmero de factores tanto internos como externos relacionados a dimensiones económicas, sociales, ambientales y políticas, que van a terminar definiéndose como asociaciones sostenibles o no sostenibles.

De esta manera existe una situación de dependencia de los emprendimientos asociativos en factores internos y externos que involucran diferentes actores sociales y entidades públicas y privadas en la formación y desarrollo de los mismos. A su vez es una situación en la cual se encuentra invisibilizada la problemática de conflictos eco territoriales presentados dentro del territorio. Es decir, el desconocimiento e invisibilización de factores internos y externos en los emprendimientos asociativos ha provocado avances limitados dentro del sector asociativo.

De conformidad con lo dicho, el presente proyecto de investigación pretende, a partir de una perspectiva amplia e integral de factores analizar la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria que se ubican en sectores de conflictos eco-territoriales dentro la zona de planificación 6 del Ecuador. A manera de visibilizar los conflictos por explotación de recursos naturales dados en ciertos espacios, en los que no ha existido mayor relevancia que la obtención estadística de datos generales, limitando de esta manera la información de su relación con el entorno. Es decir, se pretende aprovechar la amplitud de actores sociales presentes en esta investigación, a fin de obtener resultados analizados desde la profundidad y relevancia del caso.

4. Objetivos

En este sentido, el proyecto de investigación presenta los siguientes objetivos:

Objetivo general: Analizar la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria que se ubican en sectores de conflictos eco-territoriales dentro la zona de planificación 6 del Ecuador.

Objetivo específico 1: Identificar los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos en la zona 6 del Ecuador

Objetivo específico 2: Describir los conflictos eco-territoriales en los ámbitos social, económico y ambiental en la zona 6 del Ecuador

Objetivo específico 3: Explicar la relación de los conflictos eco territoriales en la sostenibilidad socio organizativa de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador.

5. Marco teórico

El campo de Sociología comprende una amplia variedad de ámbitos de investigación, entre ellos el ámbito de la sociología en gestión socioambiental, encauzado en el área socioambiental dentro del contexto ecuatoriano. Sin embargo no existen investigaciones que nutran de conocimiento acerca de lo ecoterritorial y sus conflictos en Ecuador, es decir estudios multidimensionales que puedan explicar a profundidad diferentes aspectos relacionados dentro de una misma problemática.

En este sentido, el proyecto de investigación busca analizar la sostenibilidad socio organizativa de asociaciones localizadas en zonas de conflictos eco territoriales. Estudiar conflictos eco territoriales implica integrar diferentes aspectos dentro de un contexto de las cuales se desplazan los siguientes postulados ubicados dentro de tres bloques teóricos a integrarse en el desarrollo de la investigación.

En el primer bloque teórico se busca integrar definiciones de desarrollo sostenible y sus dimensiones, para el tema de sostenibilidad a nivel macro y la sostenibilidad organizacional como micro dimensión clave en el análisis de organizaciones asociativas.

En un segundo bloque se toma el tema de elementos eco territoriales para hablar de las definiciones de territorio, territorialización y desterritorialización. En un tercer y cuarto bloque se mencionan los derechos de la naturaleza de acuerdo a la constitución del Ecuador 2008, y se menciona la relación e interacción organismo-medio ambiente desde la ecología política.

Con las definiciones básicas mencionadas, se plantea un quinto bloque sobre la teoría de los conflictos eco territoriales, en la cual se presenta la diferenciación entre conflicto ecoterritorial y socioambiental, para definir lo que es el conflicto ecoterritorial. Así mismo se acoge el modelo de análisis de conflicto ecoterritorial a aplicarse dentro del análisis, y en el cual se incluye las etapas de un conflicto ecoterritorial, estados de conflicto, y fases de acuerdo a un estado de conflicto activo.

Por último como sexto bloque se presentan las definiciones de Asociatividad, en el que se precisa la definición de Economía Popular y Solidaria, y los tipos de organizaciones, para explicar sobre el tema de las asociaciones como forma de organización de Economía Popular y Solidaria y su estructura Interna.

5.1 Desarrollo Sostenible

5.1.1 Tipos de desarrollo

Para entender la sostenibilidad como tal, es necesario centrarse en el desarrollo y los tipos de desarrollo presentados desde las dimensiones económico, social, político y medioambiental. De esta manera se puede tener una mirada amplia desde y hacia dónde vamos con la idea de desarrollo planteado como un progreso para el mundo. Sin embargo el inicio de todo ello lo encontramos en la definición de economía convencional, de lo cual surge el llamado desarrollo convencional.

- El desarrollo convencional

Aflora de la idea de economía convencional y la percepción de la naturaleza. La idea de tomar a la naturaleza como un objeto al cual se le asigna un precio, es decir la idea de cosificar a la naturaleza para fines específicamente económicos. De esta manera existe una visión de la naturaleza como un objeto inferior al ser humano y lo cual puede ser dominado y explotado por los humanos (Alburquerque, 2010, p. 5).

En efecto, la economía convencional representa un sistema económico centrado en la obtención de beneficios económicos, sin tomar en cuenta una puntualización territorial. Es decir se deja de lado las otras dimensiones social, institucional o política y medioambiental.

Asimismo, existe mayor peso en influenciar una relación de competitividad entre actores sociales con diferencia de objetivos, minimizando el principio de cooperación, la cual es básica en para orientarse hacia un desarrollo sostenible. Por ello no se le puede considerar al sistema económico como sostenible, debido a la existencia de brechas entre las diferentes dimensiones, las cuales por el contrario, deberían actuar conjuntamente hacia el denominado desarrollo sostenible (Alburquerque, 2010, p. 16).

En este sentido Astroulakis (2013) menciona que el desarrollo es esa etapa, en la que una sociedad virtuosa, es percibida como meta de un desarrollo basado en la obtención de beneficios económicos. La idea de alcanzar niveles de vida occidental y que para lograrlo solo es posible por medio del crecimiento económico y el consumo de bienes y servicios, es decir que mientras más consuma el individuo en la sociedad, existe un mejor nivel de vida de las personas.

Sin embargo, el concepto de desarrollo es deficiente en cuanto a sus propuestas

presentadas y perspectiva para otras dimensiones que no sea lo económico. Con más motivo, surgen los nuevos modelos alternativos de desarrollo convencional, como por ejemplo, el desarrollo local, desarrollo endógeno, etnodesarrollo, desarrollo humano (DH), desarrollo comunitario y desarrollo sostenible.

- **El desarrollo local**

Es un proceso de desarrollo que nos proporciona una mirada amplia con respecto a varias dimensiones del desarrollo mundial, como la dimensión territorial, cultural, política y económica. Este tipo de desarrollo está centrado en potenciar el desarrollo del territorio local, con miras en lo sustentable y equitativo, de manera que se pueda poner en evidencia las potencialidades del territorio en cuanto a su cultura, tejido social, participación de actores sociales locales, interrelaciones y relaciones con actores externos, pero también la planificación interna. Se trata de una revaloración de lo local, que impulse el territorio local, pero que también promueva acciones de sostenibilidad en el tiempo para las localidades.

El desarrollo local si bien está concentrado en potencializar las capacidades de un territorio considerando las dimensiones económica, social, política y medioambiental, no se ha desprendido de lo común de los modelos de desarrollo que terminan priorizando la búsqueda del máximo beneficio evidenciado a través de la vida diaria, por ello es un modelo que no sale de los estándares establecidos dentro de un mundo capitalista.

- **Desarrollo endógeno**

Otro modelo alternativo, es el desarrollo endógeno, el cual según Carvajal (2007) se enfoca en la dimensión territorial, buscando repensar lo territorial de las políticas económicas y sobre todo los recursos que se encuentren asociados al desarrollo endógeno y al crecimiento del empleo. Es decir, se trata de un uso de los recursos de una localidad para la satisfacción de las necesidades de los habitantes, considerando la cultura, el poder político y los recursos económicos ubicados en la localidad (Carvajal, 2007, p. 9).

Además, Barquero (2007) explica al desarrollo endógeno como un modelo que integra el crecimiento de la producción en la organización social e institucional del territorio, pero que también sigue una perspectiva territorial y no funcional de los procesos de crecimiento y cambio estructural. De manera que, presenta una una visión amplia del proceso de

acumulación de capital, por ello la necesidad de establecer políticas de desarrollo pensado desde y para el territorio es necesaria, con el fin de que exista una participación de la sociedad y sus individuos en los planteamientos del futuro de la sociedad.

En este sentido, es importante tener presente que el desarrollo endógeno es uno de los modelos enfocados en plantear políticas que surjan desde el territorio y que a su vez sean más precisos por ser propuestas que nacen de la sociedad y para la sociedad, sin embargo, no se puede pasar por alto resaltar los interés económico o de beneficio económico.

- Etnodesarrollo

Por otra parte el etnodesarrollo al igual que el desarrollo endógeno se centra en la capacidad de un pueblo para construir su futuro, esto implica que existe un aprovechamiento de enseñanzas, recursos y potencialidades, es decir que se evidencie la convicción, valores y objetivos comunes obtenidas dentro de un pueblo. Sin embargo, es importante que exista dentro de estos, la capacidad de tomar decisiones como pueblo que les permita alcanzar objetivos comunes, pero que también posea autonomía de acuerdo a los recursos que posea, de manera que se pueda satisfacer necesidades identificadas a través de los problemas y aspiraciones presentes (Carvajal, 2007, p. 9-10).

- Desarrollo humano

Por otro lado, el modelo de desarrollo humano (DH) se entiende , como el desarrollo de los seres humanos mediante la ampliación de oportunidades de los individuos en cada uno de sus campos, con el fin de que los individuos obtengan una vida prolongada y saludable, con acceso a la educación y el disfrute de una vida decente, considerando la garantía de los derechos humanos en un marco de respeto entre los mismos (PNUD, 1990, p. 34).

Para Carvajal (2007) se trata de que exista una armoniosa relación entre personas, sociedad y naturaleza, es decir propone la coexistencia entre todos los elementos que forman la vida. Así, el desarrollo también debe asegurar que la sociedad pueda mantener sus potencialidades y que estas no se pierdan, sin pasar por alto la importancia de preservar la naturaleza, sin degradar, o destruir los elementos que la conforman.

En definitiva, se puede evidenciar un factor común entre los diversos desarrollos mencionados en párrafos anteriores , debido a que visualizan un interés por generar propuestas desde y para el territorio, sin embargo se observa que suelen recaer en

generalidades del desarrollo convencional enfocados en beneficios económicos. En este sentido, si bien existe la idea de tomar en cuenta la inclusión de varias dimensiones, hay una prevalencia la presencia de factores económicos como prioridad en los modelos de desarrollo.

- **Desarrollo comunitario**

Surge como método de apoyo al trabajo social, llevado a la práctica para identificar las diferentes necesidades presentes y futuras en una comunidad, se trata de la organización planteada desde la comunidad y para la comunidad orientada por objetivos comunes. Así, lo que se pretende con el denominado desarrollo comunitario es el trabajar con y para la comunidad, identificando problemas y necesidades que surjan, pero también el encontrar soluciones desde la comunidad.

Así, por ejemplo Blanco (2010) toma diferentes nociones de varios autores con los cuales defiende sus ideas sobre desarrollo comunitario, definiéndolo como una técnica de acción social que conlleva un proceso dirigido a lograr cambios dentro de una comunidad, lo cual se logra a través de la intervención social de agentes clave en comunidades en las cuales exista un insuficiente uso de recursos. Por todo ello se plantea como objetivo la mejora de la calidad de vida de los individuos de una comunidad bajo la intervención social, considerando la participación voluntaria, consciente, pero sobretodo responsable de cada una de los actores sociales, de manera que exista una cooperación en la resolución de problemas individuales que terminan influyendo en la comunidad.

Por otra parte, Addiel Pérez Díaz (2016), propone dentro del desarrollo comunitario el impulsar el desarrollo de proyectos que brinden soluciones, desde la reflexión de la comunidad sobre sus necesidades y problemas identificados. Estos proyectos colectivos permitirán la adquisición de aprendizajes colectivos que fortalezcan su identidad como comunidad. Siguiendo con el autor, se trata de intervenir en la manera de dirigir pero también para facilitar procesos de fortalecimiento y transformación comunitaria, por medio de una identificación FODA de la comunidad, es decir fortalezas y debilidades, oportunidades y amenazas. Destacando el papel de los actores sociales y del liderazgo necesario para que se concreten estos procesos.

En definitiva, el desarrollo comunitario tiene que ver con la identificación exhaustiva de los principales actores sociales, los recursos disponibles, problemas y necesidades internas de una comunidad, pero también una identificación de elementos externos que se encuentran

influyendo en la comunidad, de esta manera se puede plantear proyectos que dirijan el desarrollo de soluciones para y con la comunidad.

- **Desarrollo sostenible**

El desarrollo sostenible es otro de los tipos de desarrollo de los cuales tienen mayor peso dentro de este estudio. Es un desarrollo que alude a la integración de varias dimensiones de la vida que se encuentran presentes en el desarrollo de la misma, incluyendo de esta manera el plano económico, social, político y medioambiental, sin superponer uno sobre otro, pero sí considerar la importancia del plano medioambiental y el uso de recursos de manera consciente de acuerdo a las necesidades de la población.

El desarrollo sostenible conceptualizado en el informe Brundtland (1987), está orientado a dar solución a las necesidades que se encuentren en el presente, pero tomando en cuenta que no se puede comprometer el futuro de las nuevas generaciones, es decir que no se les comprometa con consecuencias futuras.

Bajo la misma lógica Carvajal (2007) considerando las ideas de Serge Latouche, sobre el desarrollo sostenible como un modelo totalmente pleno de propósitos o fines bien intencionados y que puede llegar a ser avaricioso en el mundo capitalista, evidenciando la idea de considerar el medioambiente que no necesariamente implica contrariedades entre intereses de los diferentes actores sociales, en especial a los económicos, que es de donde surge tal preocupación, ya que para quienes poseen el poder, existe una prioridad y no es la de preservar el medioambiente, sino más bien el de preservar como tal el desarrollo en su sentido amplio.

Por consiguiente, el desarrollo sostenible se debe considerar desde una perspectiva amplia de los diferentes dimensiones con una integración de elementos que evidentemente no deberían suponer una superposición de unos sobre otro, pero que sin embargo ha sido controversial en el plano económico, debido a que desde el plano económico, los intereses y beneficios económicos deben encontrarse como prioridad en un mundo capitalista.

En definitiva, se ha planteado una explicación amplia acerca de las teorías planteadas de acuerdo a los diferentes tipos de desarrollo que se establecen en los modelos alternativos de desarrollo enfocados en diferentes dimensiones para el desarrollo de la vida misma, de manera que convergen de manera armoniosa y se suprime la común superposición de uno sobre otro. Sin embargo, el tema de nuevas formas de desarrollo sigue siendo un tema controversial, el cual debate la selección del mejor modelo de desarrollo para garantizar la

conservación de actuales y futuras generaciones.

5.1.2 Desarrollo sostenible y sus dimensiones

Actualmente la composición del mundo entre sus diferentes factores económicos, sociales y ambientales se encuentra evidenciados en los problemas actuales en el mundo como un lento crecimiento económico, desigualdades sociales y el deterioro ambiental. Es necesario incidir en un replanteamiento del desarrollo y su concepción en el mundo, sobre un desarrollo enfocado en la sostenibilidad de los diferentes ámbitos, pensados desde un enfoque inclusivo y a largo plazo.

De ello surge la necesidad de plantear el desarrollo sostenible como agenda 2030, que incluye 17 objetivos entre sus dimensiones económica, social y ambiental, sin embargo cabe recalcar la necesidad de plantear esta nueva agenda desde las principales necesidades para la población, en la que se propone la igualdad en el desarrollo de las personas pero con el principio de respeto hacia el medio ambiente.

Es decir, se trata de un desarrollo para la población mundial enfatizando en la interrelación generada entre las diferentes dimensiones que existen, de manera que se pueda producir cambios, y que sean preventivos a desastres medioambientales, pero que se pueda generar desafíos y oportunidades presentes en el mundo (Bárcena, 2018, p. 7).

La teoría de las tres dimensiones dentro del concepto de sostenibilidad, nos propone a los factores económico, social y ambiental como dimensiones inseparables dentro de un modelo de desarrollo fundamentado en el equilibrio de sus elementos centrales. Cada una de estas tres dimensiones explicadas por Artaraz (2002), aportan con elementos de la vida que permiten la coexistencia de estos en torno a un punto central que es la sostenibilidad.

La dimensión económica, es uno de los pilares fundamentales hacia la sostenibilidad, que se dentro de la cual se propone incluir el costo medioambiental al momento de medir el producto interno bruto de actividades económicas e industriales. De esta manera no se cae en el común desarrollo convencional centrado específicamente en la búsqueda del beneficio económico, sino que se obtiene una perspectiva desde la convergencia de lo económico y ambiental con un objetivo social, que enfatiza en la calidad de vida de las personas.

La Dimensión social, se refiere a un sistema de relaciones establecidas entre países de centro y periferia. Esta relación existente evidencia el dominio de las personas hacia la naturaleza, pero también el dominio de unos sobre otros. De manera que existe una brecha

social dirigida a una inequidad social en lo que respecta a la explotación de recursos naturales en países de periferia, explotación que es dirigida por países de centro-desarrollados, y que en efecto generan una deuda ecológica que termina afectando sobre todo a los países de periferia.

Por último, se encuentra la dimensión ambiental, la cuál propone una economía circular de acuerdo de un sistema productivo en el que se haga uso de recursos renovables y que sobre todo no se genere residuos que suponen una continuación cíclica. Es decir se busca evitar impacto ambiental y una coexistencia armoniosa entre humano-naturaleza.

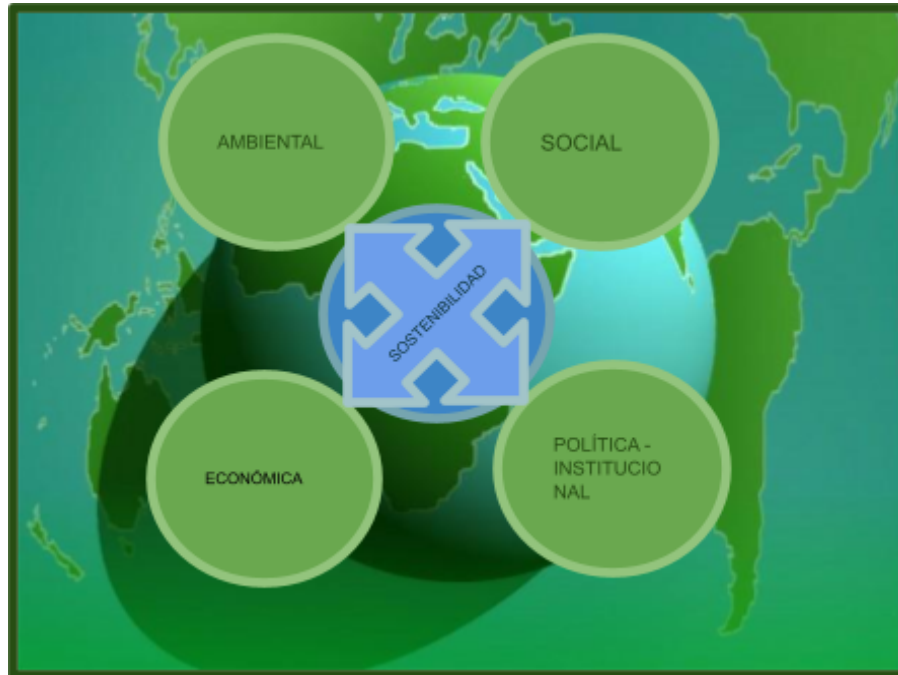
Así mismo, es pertinente añadir una cuarta dimensión que actualmente es tomada por el desarrollo sostenible, la cual es la dimensión político-institucional. Sepúlveda (2008) explica esta dimensión a través de la gobernabilidad democrática y la participación ciudadana como pilares fundamentales para la planificación de actividades y grupos sociales que orienten a un desarrollo, de manera que exista una participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones y con ello exista un fortalecimiento institucional que aporta a la existencia de un desarrollo sostenible.

En definitiva, la interpretación integrada de las cuatro dimensiones mencionadas, plantea considerar el factor ambiental en las dimensiones económica, social y política-institucional, de manera que exista una coexistencia de estas en un determinado territorio para su perfecto desarrollo.

Como se muestra en la siguiente figura:

Figura 1

Las dimensiones de sostenibilidad



Nota. Las dimensiones de sostenibilidad. Fuente: Miren Artaraz (2002). Elaborado por: Autor

5.1.3 Sostenibilidad

La sostenibilidad planteada desde el modelo de desarrollo sostenible, es entendida por Carpio (2021) como una actual propuesta de coexistencia armoniosa entre ser humano-naturaleza. Esta propuesta enfatiza en la relación ser humano-naturaleza como forma de garantizar la preservación del medio ambiente, y a su vez garantizar, no solo la vida humana, sino también las distintas formas de vida en el planeta. Los medios de vida presentes en el medio ambiente permiten la reproducción de la vida misma de todos los seres vivos, de manera que no existe reproducción de la vida, si no existe preservación del medio/entorno en el que se desarrolla la especie humana.

Así mismo, la sostenibilidad es vista como un camino que promueve la satisfacción de necesidades presentes, las cuales deben ser satisfechas sin comprometer de alguna forma la capacidad de las generaciones del futuro. Se encuentra centrada en la relación sociedad-ecológico, que permite el desarrollo de la vida, es decir, es el camino para solucionar problemas causados por una ilimitada intervención humana sobre el medio ambiente con efectos en la tierra como la contaminación, alteraciones climáticas, la pérdida

de ecosistemas, el consumo ilimitado de recursos naturales, entre otros (Juca et al., 2017, p. 101).

Evidentemente la sostenibilidad no es más que el equilibrio entre las dimensiones planteadas y sus diversos componentes de cada una, que terminan convergiendo para permitir la reproducción de la vida misma. En este sentido se han definido seis factores de sostenibilidad según Camacho et al. (2007), que servirán como referentes de estudio de la sostenibilidad socio-organizativa.

1. Capital social: es una estrategia orientada a la generación de confianza y colaboración por medio de procesos que permitan el fomento de liderazgo, de la visión de colectivo y la participación. Así como la elaboración de mecanismos que promuevan la transparencia y democracia de las funciones dentro de la asociación.
2. Planeación estratégica: implica contar con un equipo encargado de la gestión de la asociación, quienes posean habilidades para relacionarse con los/as pequeños/as productores/as, y se encarguen de organizarse internamente y dirigir actividades, pero que también puedan establecer alianzas entre la asociación y los actores externos.
3. Integración territorial: son las relaciones generadas dentro del entorno con la asociación, sin embargo es importante que exista una articulación inteligente con los diferentes actores sociales que se encuentran en el entorno, de manera que se pueda obtener estrategias ante las posibilidades que ofrecen cada uno de estos.
4. Desempeño: se refiere a la posibilidad de contar con un equipo de profesionales encargados de la gestión de la asociación, los cuales son reducidos en algunas asociaciones, sin embargo que poseen altas capacidades y desempeñan sus funciones de acuerdo a una estructura organizativa compuesta por una parte administrativa y otra operativa dentro de la asociación. Cabe recalcar que estos deben ser capaces de informar y rendir cuentas, pero también tener la capacidad de adaptarse, prever cambios, tomar decisiones operativas y reaccionar frente a los cambios del mercado y el entorno.
5. Productivo-Tecnológico: está direccionado en el aporte que proporciona el entorno a la asociación, ya sea mecanismos de incentivo, fomento, capacitación y de apoyo.
6. Orientación al mercado: es el desarrollo del proceso productivo, en el cual existe una adecuada oferta de productos creados por la asociación, por ello es importante que esta oferta vaya acorde a las peticiones de los clientes, por ello la importancia de la planificación productiva, los procesos de control de calidad, y la adaptabilidad de la nueva tecnología al proceso de producción.

Tabla 2

Factores interno-asociativos de sostenibilidad

Factores de sostenibilidad	
Factor	Componentes
Capital social	Liderazgo, visión de colectivo, participación, transparencia y democracia
Planeación estratégica	Eficiencia en la gestión asociativa; alianzas, acuerdos y convenios; equilibrio entre beneficios colectivos e individuales
Integración territorial	Apoyo externo y manejo de entorno cambiante
Desempeño	Estructura organizativa
Productivo-Tecnológico	Innovar, generar valor y desarrollar permanentemente la calidad
Orientación al mercado	Insertarse de manera estable en mercados diferenciados

*Nota. Factores interno-asociativos de sostenibilidad. Fuente: Camacho et al. (2007).
Elaborado por: Autor*

5.1.4 Sostenibilidad Organizacional (micro dimensión)

La sostenibilidad organizacional es entendida desde el plano micro dimensional, es decir desde un enfoque interno de las organizaciones, es necesario comprender la definición de organización, lo cual a decir de Chiavenato (2001), es un sistema compuesto por dos o más personas, las cuales están dispuestas a actuar de manera conjunta para alcanzar un objetivo común por medio de la realización de actividades coordinadas. Es decir, estas surgen con el fin de obtener objetivos comunes que de alguna manera las personas individualmente no podrían lograr.

En efecto, la sostenibilidad organizacional analizada por Álava (2019), toma a varios autores y la analiza desde dos enfoques, un primer enfoque empresarial, el cual se centra en las bases financieras para la obtención de recursos económicos, en efecto una sostenibilidad en el tiempo. El otro enfoque es el social, el cual tiene como prioridad al ser humano dentro de un proceso de producción en el cual su compromiso es indispensable.

Es decir la sostenibilidad organizacional depende de diversos factores encontrados en el entorno, entre ellos, políticas públicas, alianzas, convenios, relación naturaleza-ser humano, reconocimiento social, etc. De manera que no existe solamente una dependencia directa en

la producción de capital económico, sino en todas las dimensiones económica, social, ambiental y política.

Evidentemente las organizaciones se manejan a nivel interno y externo, por lo cual es inevitable no estar influenciado por el medio/entorno en el que se encuentra. En este sentido el desarrollo organizacional (DO) surge como una estrategia a considerar en las etapas de cambio dentro de la organización debido a la influencia de factores externos.

De acuerdo a Segovia & Espinoza (2022), el DO es una estrategia utilizada frente al cambio de comportamiento del recurso humano presentado dentro de una organización. Para lo cual existe una planificación para realizar intervenciones estratégicas que restablecen los diferentes elementos que componen a la organización.

En definitiva, la sostenibilidad organizacional como micro dimensión, es trabajada desde la parte interna de una organización por medio del desarrollo organizacional, el cual es tomado como una estrategia planificada para de esa manera lograr un restablecimiento de los diferentes componentes de una organización que han sido influidos por el entorno.

5.2. Elementos eco territoriales

5.2.1 Territorio

En América Latina el territorio es un elemento estratégico de gran importancia para el estudio de diferentes ámbitos, y en distintos contextos. Sin embargo también se lo señala como un elemento de poder y autoridad, debido a que depende del significado que se le haya atribuido en un determinado espacio, este va a facilitar la comprensión de los impactos del medio físico en las personas y organización social.

Actualmente existe mayor conocimiento sobre la importancia de este elemento a nivel del estado y empresas privadas, que hacen uso de ello para llegar a un sentido de apropiación de un espacio por medio de la fuerza, engaño y violencia, causando diversas disputas entre diferentes actores sociales que persiguen objetivos diferentes.

Así el colectivo de geografía crítica del Ecuador (2016) entiende al territorio como el resultado de una correlación existente entre actores sociales que se puede evidenciar a través del tiempo en sus efectos y consecuencias. En este sentido, vale destacar que el territorio no es solo un espacio físico, sino también permite construir la identidad de las

personas y grupos sociales, el desarrollo de estas con el medio físico y la reproducción de la vida misma (Torres et al., 2017, p. 4).

La supervivencia de los territorios es característico de la sociedad latinoamericana en la cual se han insertado una serie de empresas nacionales e internacionales que producen una amenaza para la vida de los territorios, los cuales son un espacio vital de existencia material y simbólica, permiten la permanencia y la defensa de la vida, es decir son territorios físicos, pero también simbólicos, que garantizan la sostenibilidad y fortalecimiento de las comunidades en aspectos físicos y culturales y también que sean un espacio de creación de nuevos proyectos alternativos a un modelo capitalista. En definitiva, la defensa de los territorios es la defensa de la vida (Sierra, 2018, p. 133-136).

Para autores como Carpio (2022), quién desde una perspectiva sistémica y sociológica, define al territorio como algo más que un espacio georreferenciado o un pedazo de tierra, es una construcción social dada a través de un proceso de apropiación de un espacio por un colectivo humano, en la cual entrelaza con dimensiones como la organización social y económica, política y de gobernanza, y la construcción cultural e identitaria (2022, p. 56).

En síntesis, el territorio no puede ser considerado solamente como el espacio físico como tal, es necesario que al entender el territorio lo podamos hacer desde los diferentes elementos que lo conforman y también desde su amplitud. Los diversos elementos que conforman un territorio forma parte de la construcción del territorio que es únicamente una zona o espacio físico para vivir, sino que forma parte de su identidad y significa la vida.

5.2.2 Territorialidad

La territorialidad, entendida por el Colectivo de Geografía Crítica de Ecuador (2016), como un conjunto de conocimientos, prácticas y vínculos que las personas o grupos generan y reproducen con el medio físico, con dependencia en factores como el tiempo de vivencia o de permanencia de una persona en un espacio, pues al tener más tiempo en un espacio, mayores son sus saberes, prácticas, conocimientos y vínculos sobre determinado territorio (Torres et al., 2017, p. 4).

Entendemos al territorio como un espacio apropiado por una comunidad, en tanto que la territorialidad es el sentido de pertenencia de las personas de una comunidad con un espacio, de manera que existe un proceso de formación de identidad, en la que las personas se identifican con aspectos y características como sus prácticas cotidianas, sus

saberes, etc de un determinado territorio (Tenango et al., 2017, p. 4).

5.2.3 Desterritorialidad

Al existir un grupo de personas apropiadas de un determinado espacio geográfico, lo cual se ha logrado a través de un proceso de formación de su identidad presente en aspectos del espacio, permite la desterritorialización, es decir que es el mismo grupo de personas quienes se van a ver influenciados por las relaciones desiguales de poder establecidas dentro del territorio.

En efecto, es importante mencionar las dos formas de desterritorialización, en primer lugar la física, en la cual existe una pérdida de recursos naturales y por ende los grupos de personas pierden sus formas de subsistir en ese territorio, y una segunda forma de desterritorialización es a través de conflictos eco territoriales que produce y visibiliza la falta de autonomía dentro del territorio, es decir el no poseer independencia, autogobierno y autogestión en el grupo social (Tenango et al., 2017, p. 4).

5.3. Derechos de la naturaleza

5.3.1 Constitución de la república del Ecuador 2008

Los apartados 5 y 7 del artículo 3 de la Constitución de la República del Ecuador determinan que es deber primordial del Estado promover el desarrollo sustentable y la redistribución equitativa de los recursos y la riqueza, así como proteger el patrimonio natural y cultural del país.

El artículo 12; dispone que el agua es un derecho humano fundamental e irrenunciable, que constituye patrimonio nacional estratégico de uso público, inalienable, imprescriptible, inembargable y que por lo tanto es esencial para la vida.

El artículo 14; reconoce el derecho de la población a vivir en un ambiente sano y ecológicamente equilibrado, que garantice la sostenibilidad y el buen vivir-sumak kawsay. Se declara de interés público la preservación del ambiente, la conservación de los ecosistemas, la biodiversidad y la integridad del patrimonio genético del país, la prevención del daño ambiental y la recuperación de los espacios naturales degradados.

El artículo 15; ordena que el Estado promoverá, en el sector público y privado, el uso de

tecnologías ambientalmente limpias y de energías alternativas no contaminantes y de bajo impacto. La soberanía energética no se alcanzará en detrimento de la soberanía alimentaria, ni afectará el derecho al agua.

El artículo 32; dispone que, la salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir.

El numeral 7 del artículo 57 reconoce el derecho a la consulta previa, libre e informada, dentro de un plazo razonable, sobre planes y programas de prospección, explotación y comercialización de recursos no renovables que se encuentran en tierras de las comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas y que puedan afectarles ambiental o culturalmente; participar en los beneficios que esos proyectos reporten y recibir indemnizaciones por los perjuicios sociales, culturales y ambientales que les causen. La consulta que deban realizar las autoridades competentes será obligatoria y oportuna. Si no se obtuviese el consentimiento de la comunidad consultada, se procederá conforme a la Constitución y la ley.

Los literales a) y b) del numeral 3 del artículo 66, reconocen y garantizan el derecho a la integridad personal, que incluye la integridad psíquica y moral. Una vida libre de violencia en el ámbito público y privado. El Estado adoptará las medidas necesarias para prevenir, eliminar y sancionar toda forma de violencia.

El apartado 26 del artículo 66 reconoce y garantiza a las personas el derecho a la propiedad en todas sus formas, con función y responsabilidad social y ambiental. El derecho al acceso a la propiedad se hará efectivo con la adopción de políticas públicas, entre otras medidas.

El artículo 71 de la Constitución de la República del Ecuador, establece que toda persona, comunidad, pueblo o nacionalidad podrá exigir a la autoridad pública el cumplimiento de los derechos de la naturaleza. El Estado incentivará a las personas naturales y jurídicas, y a los colectivos, para que protejan la naturaleza, y promoverá el respeto a todos los elementos que forman un ecosistema.

El artículo 72, establece que al existir individuos y colectivos que dependan de los sistemas naturales afectados en casos de impacto ambiental grave o permanente, incluidos los ocasionados por la explotación de los recursos naturales no renovables, el Estado establecerá los mecanismos más eficaces para alcanzar la restauración, y adoptará las medidas adecuadas para eliminar o mitigar las consecuencias ambientales nocivas.

En el artículo 395 reconoce los siguientes principios ambientales: 1. El Estado garantizará un modelo sustentable de desarrollo, ambientalmente equilibrado y respetuoso de la diversidad cultural, que conserve la biodiversidad y la capacidad de regeneración natural de los ecosistemas, y asegure la satisfacción de las necesidades de las generaciones presentes y futuras. 2. Las políticas de gestión ambiental se aplicarán de manera transversal y serán de obligatorio cumplimiento por parte del Estado en todos sus niveles y por todas las personas naturales o jurídicas en el territorio nacional.

Dentro de un tercer principio, se establece que el estado garantizará la participación activa y permanente de las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades afectadas, en la planificación, ejecución y control de toda actividad que genere impactos ambientales.

El artículo 411 dispone que el Estado garantizará la conservación, recuperación y manejo integral de los recursos hídricos, cuencas hidrográficas y caudales ecológicos asociados al ciclo hidrológico. Se regulará toda actividad que pueda afectar la calidad y cantidad de agua, y el equilibrio de los ecosistemas, en especial en las fuentes y zonas de recarga de agua. La sustentabilidad de los ecosistemas y el consumo humano serán prioritarios en el uso y aprovechamiento del agua (*Asamblea nacional constituyente del Ecuador, 2008*).

De acuerdo a los artículos de la constitución de la república del Ecuador mencionados, a manera de análisis, hay que hacer énfasis en las disposiciones constitucionales presentadas respecto a los derechos de la naturaleza, derechos del agua y fuentes hídricas, pero también los derechos de las personas a vivir en un ambiente o entorno sano y a dar a conocer su inconformidad en caso de ser afectados de alguna manera, es decir el derecho a la consulta previa a intervenciones dentro de un territorio.

Es decir las disposiciones presentadas enfatizan en la contribución a la integridad personal y de la naturaleza, estos pueden ser viables cuando exista conformidad entre los diferentes actores sociales, es decir autoridades, sectores públicos y privados y población en general, pero considerando los derechos a la naturaleza. Sin embargo, se ha evidenciado que

dentro del contexto de estudio estas disposiciones no son aplicadas violando derechos tanto personales como de la naturaleza.

De acuerdo a lo mencionado, es necesario que complementariamente se haga uso del código orgánico del Ambiente, el cual se encarga de garantizar los derechos de las personas a vivir en un ambiente sano y ecológicamente equilibrado, así como proteger los derechos de la naturaleza para la realización del buen vivir o *sumak kawsay*. Estos deberán asegurar la sostenibilidad, conservación, protección y restauración del ambiente, sin perjuicio de lo que establezcan otras leyes sobre la materia que garanticen los mismos fines (Código Orgánico del Ambiente, 2017).

5.4. Ecología Política

5.4.1 Relación e interacción organismo - medio ambiente

La ecología política enfatiza en la crítica a las injusticias ambientales presentes especialmente dentro del contexto latinoamericano latinoaméric, también la explotación exagerada de recursos naturales. La presencia de conflictos entre el área económica y el medio ambiente es estudiada por la ecología política, en la cuál se sostiene que los diferentes actores sociales que poseen distintos intereses, objetivos, saberes, etc, le dan una valoración distinta del entorno y la vida misma.

Para Escobar (2015) quién hace mención en cómo los territorios son estos espacio vitales para el desarrollo de las comunidades, pueblos, etc, pero también sobre la interrelación entre el mundo humano y el no humano generada dentro de este espacio, que se terminan complementando y formando su propio entorno (Escobar, 2015, p. 33).

Otro autor es Alier (2008), quien destaca la diferencia de intereses encontrados entre los actores sociales presentes en un territorio, de manera que para conseguir ciertos beneficios alguno de los actores como el gobierno y las empresas privadas hacen uso de un lenguaje que puede causar confusión en actores que no tienen conocimiento de ello, de manera que algunas veces logran sus objetivos con el uso del engaño hacia pueblos y comunidades.

Respecto a Alier (2015) se menciona que existe una diferencia de lenguajes que se traducen en valores diferentes, tal como lo menciona en la siguiente cita “En un conflicto ambiental se despliegan valores ecológicos, culturales, de subsistencia de las poblaciones,

y también valores económicos. Son valores que se expresan en distintas escalas, no son conmensurable” (Alier, 2008, p. 11)

5.5. Los conflicto eco territoriales

5.5.1 Diferenciación entre conflicto ecoterritorial y socioambiental

Por todo lo dicho en párrafos anteriores, se evidencia los elementos que componen lo ecoterritorial. Estos elementos son similares tanto en conflictos socioambientales como en conflictos eco territoriales, sin embargo no corresponden a una misma complejidad de abordaje sobre un territorio en específico.

Los conflictos socioambientales para Svampa (2018) están ligados al acceso y control de los bienes naturales y el territorio.

Dentro de estos tiene como característica central, que los actores poseen enfrentados intereses y valores distintos en torno de los mismos, pero también las grandes asimetrías de poder encontradas entre los actores sociales de un determinado territorio. Sin embargo los conflictos socioambientales reflejan diversos conceptos sobre la naturaleza, territorio y ambiente, y ello se debe a la diferencia de intereses presentadas. En la medida en que empresas privadas conforman un territorio con megaproyectos, y se establece un conflicto, también se da con ello una gran disputa sobre lo que es desarrollo a manera de replantearse dentro del territorio (Svampa, 2018, p. 32)

El término “conflictos socioambientales” es considerada una ambigüedad, que disimula o encubre el vínculo entre capitalismo por despojo y territorio, es decir que de algún modo invisibiliza cómo en estos tipos conflictos surgen ciertas disputas, y a su vez se encuentran personas y comunidades que luchan por el futuro de sus territorios, pero también por tener o recuperar el control de sus territorios y bienes comunes. Lo que está en juego es la manera en la que anhelan vivir las personas de un determinado espacio. Por esa razón, se denomina a este tipo de conflictos como eco territoriales (Silva, 2017, p. 14).

5.5.2 ¿Qué es un conflicto ecoterritorial?

Para entender la idea de conflicto ecoterritorial, Silva (2017) toma las ideas de Hoetmer y Maristella Svampa para considerar que el término “ecoterritorial” plantea una distinción más abarcadora, amplia. Dentro de se menciona una relación con la biopolítica, la cual es

entendida como el “conjunto de estrategias aplicadas sobre lo social que buscan el cuidado de la vida bien gestionada”(Becerra, 2015).

Entonces el extractivismo es una biopolítica, y por ende existe un control absoluto sobre todo lo que implica vida humana, animal y vegetal sobre el territorio en disputa. Es decir, lo ecoterritorial comprende la totalidad de los efectos biopolíticos que surgen de los conflictos, y como tal se ve reflejado en las comunidades, organizaciones u asociaciones y sus actores y actividades. Lo ecoterritorial representa la dimensión de los ecosistemas y los territorios como estructuras sociales, culturales y espirituales que es imprescindible para la reproducción de la vida humana y no humana (Silva, 2017, p. 52).

Por ello dentro del texto de Santisteban, (2017) se mencionan dos tipos de conflictos eco territoriales. El primero llamado los conflictos de convivencia en los cuales se negocian las condiciones de explotación de las empresas en los territorios. Y los conflictos alternativos o de resistencia, en los cuales hay dos maneras de entender el desarrollo y los proyectos de vida de los ciudadanos de una localidad o de un país en general (Silva, 2017, p. 52).

5.5.3 Modelo de análisis de conflicto ecoterritorial

Es importante entender un conflicto ecoterritorial desde sus diferentes etapas y fases distinguiendo las unas de otras, de manera que exista una justificación de la existencia de conflicto eco territorial delimitada. Así podemos caracterizarlas a continuación. Existen varias formas y modelos para analizar los conflictos eco territoriales, es así que mediante la propuesta de Silva (2017). Los conflictos socioambientales se manifiestan en un proceso de nueva etapas continuas con las cuales se puede identificar la etapa en la que se encuentra un conflicto mediante los sucesos ocurridos en un determinado territorio.

5.5.3.1 Etapas de un conflicto ecoterritorial

Un conflicto ecoterritorial empieza con el anuncio de una empresa sobre un sector en el que se propone un suposición de ciertos recursos naturales como metales o materiales de distinto tipo, para lo cual se presenta un estudio de impacto ambiental (EIA) y el territorio pasa a encontrarse en una etapa de exploración, realizando un proceso sin una consulta previa a los beneficiarios/afectados del territorio, lo cual corresponde a una etapa segunda del proceso de conflicto ecoterritorial.

Lo tercero es la existencia de una preocupación de la población o posibles afectados, para lo cual se organiza mediante expresión de sus malestares sociales y plantean objetivos comunes, mismos que son presentados ante las autoridades para de alguna forma pedir el respaldo de estas frente a estas empresas que pretenden intervenir en el territorio. De esta

manera las autoridades correspondientes piden el respaldo a su vez de los principales órganos a quienes respecta proporcionar una solución del asunto planteado, esto va de acuerdo a una cuarta etapa de conflicto.

La quinta etapa de un conflicto es lamentable debido a que en muchas ocasiones el gobierno de turno ignora las solicitudes o quejas planteadas y con ello inclusive se presenta una ampliación para el estudio de impacto ambiental en la zona, como forma de confundir a la población y lograr la intervención de las empresas. Así se llega a una sexta etapa en la que ya no solo existe una organización de la posible población afectada, sino que también se organiza un frente para la defensa medioambiental, y con ello también la posibilidad de que ciertos políticos se pronuncien respecto a ello.

De acuerdo a la séptima etapa, se da un conflicto aún más severo, en el que la población toma la decisión de llevar el conflicto a extremos, hay la presencia de una lucha con el objetivo de hacerse escuchar con las autoridades y puedan tomar cartas en el asunto. Pasando a una octava etapa de conflicto en la que existe una violación de derechos humanos que incluye lapoblación reprimida, muertos y heridos y con ello se declara un territorio en emergencia. Finalmente en una última etapa, el estado establece una mesa de diálogo en el que se pueda escuchar la opinión de los diferentes actores sociales y llegar a acuerdos.

5.5.3.2 Estados de conflicto ecoterritorial

Anteriormente se habla de las etapas de un conflicto ecoterritorial, por ello es necesario tomar el modelo de conflicto ecoterritorial de la Defensoría del Pueblo (2017), en la que se plantean tres estados del conflicto, explicados a continuación.

En un primer estado de conflicto se explica la existencia de conflicto expresado por terceras partes, por medio de denuncias públicas, y este es denominado estado activo de un conflicto. El segundo estado de un conflicto es el latente, en el que el conflicto o malestar social no es expresado como tal, a pesar de que el conflicto se encuentra presente, pero de alguna forma está oculto o no se visibiliza, o en tal caso de haber sido expresado en algún momento se ha desatendido el caso. Por último, el estado de conflicto resuelto, es el que da por terminada una disputa social de acuerdo a una solución aceptada y llegado a acuerdos entre las diferentes partes.

5.5.3.3 Fases de acuerdo a un estado de conflicto activo

De acuerdo a los estados de conflicto antes mencionados podemos ubicar al estado de conflicto activo con sus cinco diferentes fases, lo cual es planteado por la Defensoría del Pueblo (2017), y las cuales son explicadas a continuación:

La fase temprana, se trata de un punto en el cual los actores hacen pública existencia de una diferencia de intereses, y por tanto una contrariedad en cuanto a objetos, medidas, posiciones, intereses valores o necesidades. En seguida una fase dos, la cual ha sido denominada fase de escalamiento, en donde existe un aumento de tensiones y magnitud de acciones violentas.

Una tercera fase es la de crisis, en esta se manifiesta con la expresión de malestares sociales por medio de acciones violentas en contra de las fuerzas del orden del estado, seguido de esta se encuentra la fase de desescalamiento, en donde para este punto la intensidad de las acciones violentas han bajado su nivel y existe la posibilidad de una mesa de diálogo. Por último, la presencia de una fase de diálogo, en la que se da una comunicación abierta e intercambio de información entre las diferentes partes y se establecen acuerdos.

De acuerdo a los modelos de análisis de conflictos eco territoriales, se ha planteado un modelo integrado de análisis de conflictos eco territoriales en el que se pueda determinar la etapa de conflicto ecoterritorial, el estado de conflicto en el que se encuentra, pero también la fase en la que se encuentra un conflicto en estado activo que nos resulta relevante al realizar una investigación actual de conflictos presentes en la zona 6 del Ecuador.

Figura 2

El modelo de análisis de conflictos eco territoriales



Nota. El modelo de análisis de conflictos eco territoriales. Fuente: Silva (2017), Defensoría del Pueblo (2017). Elaborado por: Autor

5.6. Asociatividad de organizaciones

Existen tres tipos de economía vigentes actualmente, entre estos la capitalista, la economía social y solidaria; y la economía popular y solidaria. Estas comúnmente pueden ser tomadas como similares, sin embargo cada una se define por características diferentes. En la presente investigación, se hace especial énfasis a la Economía Popular y Solidaria explicada a continuación.

5.6.1 Definición de Economía Popular y Solidaria

La Economía Popular y Solidaria de acuerdo a la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, en la cual se menciona en el Art. 1, que la economía popular y solidaria como una forma de organización económica.

Esta surge cuando diferentes personas ya sea de manera individual, o colectivamente se organizan mediante un objetivo común, de manera que van a desarrollar procesos de producción, intercambio, comercialización, financiamiento y consumo de bienes y servicios,

para satisfacer necesidades y generar ingresos, basadas en relaciones de solidaridad, cooperación y reciprocidad.

Esta forma de economía prioriza el trabajo y al ser humano ya que permiten el desarrollo de sus actividades, mismas que están orientadas al buen vivir, en armonía con la naturaleza. Mientras que a la apropiación, el lucro y la acumulación de capital se le deja en un segundo plano (Asamblea Nacional, 2011).

Así mismo Coraggio (2010), se refiere a la Economía Popular y Solidaria como una forma de economía o una alternativa que hace frente a la economía convencional, de manera que existe una intención de buscar el bienestar comunitario y no individual. Es una forma de economía centrada en el valor de las personas y su trabajo realizado a través de actividades. El autor señalado al igual que la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria (LOEPS), hace especial énfasis en la integración de elementos como el apoyo mutuo, la cooperación y la solidaridad como claves para lograr el cumplimiento de objetivos comunes encaminados a un desarrollo íntegro.

5.6.2 Tipos de organizaciones

La Economía Popular y Solidaria (EPS) se rige bajo el reglamento propuesto por la LOEPS, en la cual se especifican las diferentes formas de organización encontradas dentro de las EPS. Es así que en el artículo 8 perteneciente al capítulo primero, se menciona la existencia de tres formas de organización en los sectores comunitarios, las cuales integran la Economía Popular y Solidaria, y estas son: Asociativos y Cooperativistas, así como también las Unidades Económicas Populares.

Las tres formas de organización en la EPS contienen diferentes elementos de las cuales se caracterizan y mediante las cuales funcionan, sin embargo es de suma importancia centrarse en las asociaciones de economía popular y solidaria como una de las formas de organización. De lo cual se especifican sus características a continuación.

5.6.3 Las asociaciones como forma de organización de Economía Popular y Solidaria

Las asociaciones de economía popular y solidaria o también llamadas organizaciones del sector asociativo, son especificadas en el Art. 18 de la sección 2 del sector asociativo, en el cual se entiende por asociaciones, a las organizaciones constituidas por personas naturales, quienes desarrollan actividades económicas productivas similares o complementarias, las cuales se dirijan al logro de objetivos comunes.

Sin embargo sus actividades se encuentran encaminadas en el producir, comercializar y consumir bienes y servicios lícitos y que socialmente son necesarios, pero también el autoabastecimiento de materia prima, insumos, herramientas, tecnología, equipos y otros bienes. En caso de comercializar su producción, lo realizan de forma solidaria y auto gestionada y respetando los principios de la LOEPS.

De esta manera, las asociaciones de economía popular y solidaria son organizaciones formadas desde un planteamiento de objetivos comunes, con personas e individuos que persiguen un mismo fin y se unen para formar esfuerzos y conseguir el cumplimiento de sus propósitos. Pero también son organizaciones que se basan en valores especificados dentro de la EPS y que son de absoluto cumplimiento por parte de sus miembros.

Así mismo, es importante que dentro de cada asociación exista tanto valores como reglas que rigen y garantizan su sostenibilidad como organización, es decir la existencia de una estructura interna establecida por la LOEPS y ejecutada por los individuos que la conforman.

5.6.3.1 Estructura Interna de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria (EPS)

De acuerdo a la LOEPS en el Art. 19, se establece la estructura Interna de las asociaciones de EPS de la siguiente manera: inicialmente lo concerniente a la forma de gobierno y administración de las asociaciones, lo cual se basa en su estatuto social y consta de los siguientes órganos: órgano de gobierno, como máxima autoridad; un órgano directivo; un órgano de control interno y un administrador.

Estos serán representantes legales, mismos que serán elegidos por la mayoría de socios/miembros de la asociación, pero a su vez deberán ser personas capaces de realizar procesos y brindar espacios como la rendición de cuentas, alternabilidad y revocatoria del mandato. En cuanto a su integración y funcionamiento de todos los órganos directivos, y el control de las asociaciones se establece en la misma LOEPS, en la que se consideran las características y naturaleza del sector asociativo.

En definitiva, el sector asociativo de Economía Popular y Solidaria se ha caracterizado por trabajar desde y con los valores planteados como la cooperación, la solidaridad y la autogestión establecidas de manera interna en cada una de las organizaciones. Es básicamente la unión de esfuerzos encaminados a objetivos comunes con la realización de actividades productivas y de autoabastecimiento, de manera que existe una coexistencia de

recursos, actividades y capacidades brindados por todos y cada uno de los socios de una organización.

6. Diseño Metodológico

En la presente sección se especifican los elementos importantes acerca de la metodología empleada en el proyecto de investigación.

6.1 Tipo de diseño metodológico

El presente proyecto de investigación en el que se ha planteado como objetivo analizar la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria que se ubican en sectores de conflictos eco territoriales dentro la zona de planificación 6 de Ecuador, se orientó un enfoque metodológico de carácter mixto - secuencial, que supone el empleo de varias técnicas y herramientas entre cualitativas y cuantitativas para la generación y análisis de datos (Hernández et al., 2014).

Al iniciar con una metodología cuantitativa nos ha permitido identificar los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad asociativa proporcionando una perspectiva amplia de la situación actual en la que se encuentra el sector asociativo, e identificando las dimensiones que determinan la sostenibilidad asociativa. A diferencia de lo antes mencionado, la metodología cualitativa nos ha proporcionado la existencia de una mayor profundidad del estudio, de manera que nos ha permitido contextualizar el fenómeno estudiado (Hernández et al., 2014).

Es de gran relevancia el aporte que ambos enfoques han proporcionado a la investigación con la combinación de distintos métodos y técnicas que se combinan y fortalecen en la obtención de resultados integradores dentro de la investigación.

El diseño metodológico de este proyecto de investigación ha sido de acuerdo a la selección de estudios de Caso, lo que nos permitió relacionar y explicar la sostenibilidad del sector asociativo ubicado en sectores de conflictos eco territoriales dentro la zona de planificación 6 del Ecuador. En este diseño se emplearon herramientas que contribuyeron a la descripción, explicación, y corroboración de los datos o resultados obtenidos durante el proyecto de investigación.

6.2 Operativización de las variables

Tabla 3

Operativización de variables

EJE INVESTIGATIVO	DIMENSIÓN	VARIABLE PRINCIPAL	SUB VARIABLE	UNIDAD DE OBSERVACIÓN		
SOSTENIBILIDAD ASOCIATIVA ECOTERRITORIAL	Sostenibilidad	Desarrollo Sostenible	Alternativas de desarrollo	Representante y socios de asociaciones zona 6		
			Dimensiones de desarrollo sostenible	Representante y socios de asociaciones zona 6		
			Sostenibilidad	Representante y socios de asociaciones zona 6		
			Sostenibilidad Organizacional	Representante y socios de asociaciones zona 6		
	Conflictos Eco Territoriales	Conflicto eco territoriales	Conflicto socioambiental	Conflicto socioambiental	Parroquias con conflictos eco territoriales	
				Conflicto ecoterritorial	Parroquias con conflictos eco territoriales	
				Etapas de conflicto ecoterritorial	Parroquias con conflictos eco territoriales	
		Ecología Política	Relación e interrelación organismo-medio ambiente	Relación e interrelación organismo-medio ambiente	Parroquias con conflictos eco territoriales	
				Derechos de la naturaleza	Protección de recursos naturales	Parroquias con conflictos eco territoriales
				Elementos eco territoriales	Territorio	Territorio
		Territorialización	Parroquias con conflictos eco territoriales			
		Desterritorialización	Parroquias con conflictos eco territoriales			

	Asociatividad	Organizaciones	Economía Popular y Solidaria	Asociaciones de zona 6 inscritas en el RUEPS
			Tipos de organizaciones	Asociaciones de zona 6 inscritas en el RUEPS
			Sector asociativo	Asociaciones de zona 6 inscritas en el RUEPS

Nota. Operativización de variables de proyecto de investigación

Tabla 4

Dimensiones interno-asociativas de sostenibilidad

Dimensiones interno-asociativas de sostenibilidad				
Dimensión	Definición	Variable	Sub variables	Item
1. Capital social	Es una estrategia orientada a la generación de confianza y colaboración por medio de procesos que permitan el fomento de liderazgo, de la visión de colectivo y la participación. Así mismo la elaboración de mecanismos que promuevan la transparencia y democracia de las funciones dentro de la asociación.	1.1 Liderazgo	1.1.1 Desarrollar un liderazgo con credibilidad	A1
			1.1.2 Construir confianza	
		1.2 Participación	1.1.3 Promover una cultura asociativa	A2
			1.1.4 Desarrollar mecanismos de información y comunicación	
		1.3 Transparencia	1.2.1 Desarrollar mecanismos de funcionamiento transparente	A3

		1.4 Democracia	1.2.2 Desarrollar mecanismos de funcionamiento democrático	A4
2. Planeación estratégica	Implica contar con un equipo encargado de la gestión de la asociación, quienes posean habilidades para relacionarse con los/as pequeños/as productores/as, y se encarguen de organizarse internamente y dirigir actividades, pero que también puedan establecer alianzas entre la asociación y los actores externos.	2.1 Relación interna con los productores	2.1.1 Impulsar la dirección estratégica del negocio	B1
			2.1.2 Asegurar el desempeño de las principales funciones	
			2.1.3 Optar por la mejor modalidad de gestión	
		2.2 Alianzas, acuerdos y convenios con actores externos	2.2.1 Establecer alianzas horizontales	B2
			2.2.2 Promover alianzas verticales	
			2.2.3 Suscribir acuerdo con oferentes de servicio	
			2.2.4 Impulsar la colaboración desde entidades de apoyo	
2.3 Equilibrio entre beneficios colectivos e individuales	2.3.1 Visibilizar los beneficios y obligaciones	B3		
	2.3.2 Implementar mecanismos de capitalización y renta			
2.4 Dirigir actividades	2.4.1 estrategias	B4		

3. Integración territorial	Son las relaciones generadas dentro del entorno con la asociación, sin embargo es importante que exista una articulación inteligente con los diferentes actores sociales que se encuentran en el entorno, de manera que se pueda obtener estrategias ante las posibilidades que ofrecen cada uno de estos.	3.1 Movilizar apoyo externo	3.1.1 Identificar oportunidades y desarrollar propuestas	C1
			3.1.2 Invertir estratégicamente los subsidios	
		3.2 Manejarse en un entorno cambiante	3.2.1 Manejarse en un entorno territorial	C2
		3.3 Articulación con actores sociales	3.2.2 Manejarse en el entorno de la cadena y en el marco nacional	C3
		3.4 Desarrollar estrategias y propuestas con el entorno	3.4.1 sugerencias del entorno	C4
4. Desempeño	Es contar con un equipo de profesionales encargados de la gestión de la asociación, los cuales son reducidos en muchas de ellas, sin embargo poseen altas capacidades y desempeñan sus funciones de acuerdo a una estructura organizativa compuesta por una parte administrativa y otra operativa dentro de la asociación. Cabe recalcar que estos deben ser capaces de informar y rendir cuentas, pero también tener la capacidad de adaptarse, prever cambios, tomar decisiones operativas y reaccionar frente a los cambios del mercado y el entorno.	4.1 Estructura organizativa	4.1.1 Informar y rendir cuentas	D1
			4.1.2 Capacidad de adaptarse y prever cambios	
		4.2 Gestión asociativa	4.1.3 Capacidad de tomar decisiones operativas	D2
		4.3 Desarrollo de capacidades	4.1.4 Capacidad para reaccionar frente al mercado y entorno	D3
5. Productivo-Tecnológico	Direccionado en el aporte del entorno en la asociación con políticas sectoriales y mecanismos de incentivo, fomento, capacitación y de apoyo a la investigación, inversión, comercialización, asociación, exportación y articulación.	5.1 Obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación	5.1.1 Obtener mecanismos de incentivo, fomento, capacitación	E1

		5.2 Adoptar ideas de innovación	5.1.2 Adoptar las ideas de innovación	E2
		5.3 Gestión de la calidad	5.1.3 Gestión de la calidad	E3
6. Orientación al mercado	Es el desarrollo del proceso productivo, en el cual exista una adecuada oferta de productos creados por la asociación, sin embargo es importante que esta oferta vaya acorde a las peticiones de los clientes, por ello la importancia de la planificación productiva, los procesos de control de calidad, y la adaptabilidad de la nueva tecnología al proceso de producción.	6.1 Oferta de productos	6.1.1 Trabajar en base a una demanda concreta de mercado	F1
		6.2 Planificación productiva	6.1.2 Innovar con enfoque de mercado	F2
		6.3 Control de calidad	6.1.3 Establecer una relación cercana con los clientes	F3
		6.4 Adaptabilidad de nueva tecnología	6.4.1 Aplicación de nueva tecnología	F4
		6.4 Adaptabilidad de nueva tecnología	6.4.1 Aplicación de nueva tecnología	F4

Nota. Dimensiones interno-asociativas de sostenibilidad

6.3 Metodología Cuantitativa

El objetivo fue lograr un levantamiento y análisis de los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos en la zona 6 del Ecuador.

6.3.1 Unidad de análisis

El presente estudio de investigación tuvo como unidad de análisis, las asociaciones de Economía Popular y Solidaria (IEPS), que se encuentren inscritas en el RUEPS, y pertenezcan a la zona 6 del Ecuador. Es importante considerar que la base de datos proporcionada por el IEPS fue generalizada de todas las asociaciones encontradas en el territorio Ecuatoriano, de manera que para la investigación se ha tomado como referencia las 131 asociaciones inscritas en el RUEPS.

Así mismo de acuerdo al marco teórico, los emprendimientos asociativos de economía popular y solidaria han sido identificados como asociativos cuando se caracterizan por ser organizaciones constituidas por personas naturales, quienes desarrollan actividades de producción, comercialización y sobretodo autoabastecimiento, las cuales se dirijan al logro

de objetivos comunes. Hay que considerar que por emprendimientos asociativos se refiere tanto a asociaciones como a cooperativas, sin embargo para este estudio se ha tomado únicamente el sector asociativo aunque se denomine en general como emprendimientos asociativos.

Por ello se ha creído pertinente aplicar el cuestionario de encuesta de Nivel de sostenibilidad como herramienta, misma que ha sido diseñada en colaboración conjunta con el proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP).

La herramienta ha sido diseñada con el objetivo de determinar factores sociales, organizativos y tecnológicos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos en la zona 6 del Ecuador de acuerdo al establecimiento de seis dimensiones de sostenibilidad; como capital social, planeación estratégica, integración territorial, desempeño, lo productivo-tecnológico y orientación al mercado; lo cual es detallado en la sección correspondiente a los resultados del objetivo 1, de acuerdo al eje de sostenibilidad.

6.3.2 Población objeto de estudio

La población de los 131 emprendimientos asociativos de Economía Popular y Solidaria, se ha trabajado de acuerdo a la obtención de datos proporcionados por el IEPS, tomando en cuenta a los emprendimientos asociativos que se encontraron inscritas en el Registro Único para la Acreditación, Calificación y Registro de Organizaciones de la Economía Popular y Solidaria (RUEPS), entre las cuales 90, se han encontrado perteneciendo a la zona 6 Azuay, Cañar y Morona Santiago del Ecuador.

6.3.3 Muestra

Para la obtención de la muestra, se ha trabajado a partir de la identificación de los 90 emprendimientos asociativos que están inscritos en el RUEPS y se encuentran en la zona 6 de Ecuador. Sobre la base de estos emprendimientos asociativos, se ha creído conveniente la selección de 40 emprendimientos asociativos, utilizando de esta manera una muestra no probabilística o dirigida, y de acuerdo a criterios planteados por el equipo del proyecto madre. Es decir se ha optado por la selección de emprendimientos asociativos que se encuentren distribuidos entre las provincias de Azuay, Cañar y Morona Santiago, en un número proporcional o similar. Sin embargo también se ha considerado la accesibilidad para la aplicación de herramientas, por lo cual en su gran mayoría se ha seleccionado emprendimientos asociativos de la provincia del Azuay.

Con este tipo de muestreo no ha existido pretensión alguna de que los resultados sean representativos de la población mencionada.

A partir de la identificación de los 40 emprendimientos asociativos, se planteó inicialmente la aplicación de cuestionarios de sostenibilidad y madurez de las asociaciones. Al obtener el cuestionario completo se ha realizado una validación con expertos en metodología cuantitativa, luego se ha realizado su validación, en primera instancia aplicando a personas naturales de la sociedad, y luego a una muestra piloto con 5 asociaciones.

De manera que se pudo experimentar que la aplicación de encuestas tomaba un tiempo considerable entre 40 y 45 min al tener un contenido bastante amplio, y buscaba información proporcionada por quienes se encontraban a cargo de la parte administrativa de cada asociación. Sin embargo también se pudo constatar que la aplicación del cuestionario requería de demasiados recursos, por lo cual se optó por cambiar algunas asociaciones tomadas por conveniencia en cuanto al tema de tiempo y distancia, y seleccionar en su mayoría las que se encuentren dentro de la provincia y sean de mayor accesibilidad.

6.3.4 Método e instrumento de recolección de información

Herramienta de levantamiento de información:

Encuesta.- En el marco de la muestra de los 40 emprendimientos asociativos tomados del registro del IEPS y seleccionados entre los 90 emprendimientos asociativos que se encontraron inscritos y acreditados por el RUEPS, se aplicó el cuestionario de nivel de sostenibilidad planteado por y para el proyecto madre. Además se planteó como fin poseer una base de investigación para el análisis posterior de la influencia de diferentes factores en la sostenibilidad de emprendimientos asociativos. Así mismo, esta herramienta ha sido diseñada y aplicada en cada una de las 40 asociaciones siguiendo una lógica de líder o representante de la asociación como persona encuestada, debido a su conocimiento en todos los aspectos de la asociación desde sus inicios.

El cuestionario de nivel de sostenibilidad constó de preguntas relacionadas a una base de seis dimensiones tomadas por el equipo del proyecto madre, mismas que siguieron la lógica de las tres variables de esta investigación; sostenibilidad, eco territorial, y asociatividad. Así por ejemplo las dimensiones capital social, desempeño, integración territorial, orientación al mercado, planeación estratégica, y lo productivo tecnológico dotaron de información integrada de cada una de las variables.

La aplicación de este instrumento fue realizado por Cristina Arízaga y varios integrantes del equipo que conforma el proyecto madre, en el proyecto de investigación “Análisis de la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de Economía Popular y Solidaria que son parte de conflictos eco-territoriales, en la zona 6 del Ecuador”. Como se había mencionado antes, la aplicación de este instrumento pasó por varios filtros a manera de prueba piloto y comprobación de un diseño y recursos adecuados en la aplicación a las asociaciones seleccionadas.

De igual forma la prueba piloto fue realizada y dirigida en conjunto con los técnicos del IEPS, quienes permitieron una mayor apertura en las asociaciones debido a su trabajo frecuente con las mismas. Sin embargo, para las encuestas realizadas propiamente fuera de la prueba piloto, ya no existió el acompañamiento de los técnicos del IEPS, por lo cual no existía una completa apertura y participación de las asociaciones en el proceso. Siendo esa la razón por la que el proceso requirió de mayores recursos como económicos y de tiempo.

En este sentido, las encuestas se iniciaron realizándose en diciembre del 2022 y ultimando en marzo de 2023. Las cuales fueron llevadas a cabo a través de una organización extenuada entre el equipo de proyecto madre, de manera que se pudo completar las salidas de levantamiento de información, en un tiempo y con un requerimiento considerable de cantidad de recursos económicos, en vista de que las encuestas fueron aplicadas presencialmente visitando a las asociaciones.

6.3.5 Fases operativas de recorrido metodológico

En la investigación cuantitativa de este proyecto de investigación se han planteado cuatro fases que contribuirán al logro del objetivo 1 planteado.

Fase 1: Consolidación de información documental sobre listado de emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador

En primera instancia se realizó una obtención de información de listados de emprendimientos asociativos de la zona 6 proporcionados por el IEPS como base para dar inicio al levantamiento de información realizado.

- Base de datos del Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS)

Mediante el proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP), y basado en los 131 emprendimientos asociativos inscritos en el RUEPS, se obtuvo la base de datos proporcionada por el instituto de

economía popular y solidaria de 90 emprendimientos asociativos inscritos y acreditados por el RUEPS pertenecientes a la zona 6 del Ecuador (Ver anexo 1).

- **Base de datos seleccionada por proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP)**

De la base de datos actualizada proporcionada por el IEPS, se tomó una muestra de 40 emprendimientos asociativos. Los cuales fueron seleccionados en el marco del proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP), como muestra no probabilística, no dirigida, y con el criterio de selección de los emprendimientos asociativos que tuvieron mayor accesibilidad para el equipo, es decir que exista prioridad en las asociaciones de Azuay, sin embargo, considerando también un cierto número de asociaciones ubicadas en Cañar y Morona Santiago.

Tabla 5

Listado de emprendimientos asociativos seleccionados como muestra

Nombre de la Asociación	Tipo de Sector	Área	Provincia	Cantón	Parroquia
ASOLIAMALUZA	Servicios	Limpieza	Azuay	Sevilla de oro	Amaluza
ASOPROAYTEX	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	Baños
Asociación de Servicios de Limpieza San José de Paute	Servicios	Limpieza	Azuay	Paute	Paute-centro
Cooperativa de Servicios de construccion Cuenca	Producción y Servicios	Construcción	Azuay	Cuenca	Cuenca centro
Asozutex	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	Hermano miguel
Cooperativa de Producción Artesanal Ayni-Reciprocidad	Producción	Artesanal	Azuay	Cuenca	Cuenca centro
ASOANIDO	Servicios	Alimentación y limpieza	Azuay	Gualaceo	Gualaceo centro
Asociacion de servicios de limpieza arisel asoserisel	Servicios	Limpieza	Azuay	Cuenca	Bellavista
ASOFUTAU	Producción	Agroecológica	Azuay	Cuenca	El Valle
Asociación de producción textil corazones unidos	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	El Vecino
Asociación de productores de semilla y alimentos nutricionales andinos Mushuk yuyay	Producción	Agroindustrial	Cañar	Cañar	San rafael
Asociación de servicios de catering, limpieza y mantenimiento el Bombo de Guasá "ASOAFRO"	Servicios	Alimentación Limpieza Mantenimiento y reparación	Azuay	Cuenca	Totoracocha
Aserlabril	Servicios	Limpieza	Azuay	Cuenca	Bellavista
Asostrafucu	Servicios	Limpieza	Azuay	Cuenca	El Sagrario

Nombre de la Asociación	Tipo de Sector	Área	Provincia	Cantón	Parroquia
Asociación de producción textil cuenca sur	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	Yanuncay
ASOCHUITA	Servicios	Limpieza	Cañar	Azogues	Uchupucum
ASOPAUTE	Servicios	Alimentación Limpieza Mantenimiento y reparación	Azuay	Paute	Paute-centro
ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DE SERRAG	Producción	Agroindustrial	Azuay	Sigsig	Ludo
ASOPROTEXFUA	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	Bellavista
Asociación de producción de artesanías Blanca Ortiz	Producción	Artesanal	Cañar	Biblian	La Vaquería
ASOMUYOLA	Servicios	Alimentación Limpieza Mantenimiento y reparación	Cañar	Azogues	Javier Loyola (Chuquipata)
Cooperativa de producción artesanal "Tejemujeres"	Producción	Artesanal Y Textil	Azuay	Gualaceo	Gualaceo centro
ASOCIACIÓN DE TOQUILLERAS MARÍA AUXILIADORA	Producción	Artesanal	Azuay	Sigsig	Victoria del portete (irquis)
ASOPROTEXVI	Producción	Textil	Azuay	Sigsig	Victoria del portete (irquis)
Cooperativa de servicios educacionales Jardín Esperanza	Servicios	Educación	Azuay	Cuenca	Sucre
Asociación de desarrollo Social de Pamar Chacrín	Producción	Agroecológica	Azuay	Sigsig	San Bartolomé

Nombre de la Asociación	Tipo de Sector	Área	Provincia	Cantón	Parroquia
ASOPROTEXAUSTRO	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	Llacao
ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CUYES Y POLLOS 13 DE JUNIO	Producción	Agroindustrial	Azuay	Nabón	Cochapata
ASOSERLITOD	Servicios	Limpieza	Cañar	Azogues	Azogues centro
ASOSEINRO	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	San Sebastián
Asociación AsoAACOFA	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	Sayausí
Cooperativa de producción artesanal centros de bordados Cuenca	Producción	Artesanal Y Textil	Azuay	Cuenca	El Vecino
COOPERATIVA PROGRASERVIV	Producción y Servicios	Agroindustrial Ventas Alimentación	Azuay	Cuenca	San Blas
ASOSEMILL	Producción y Servicios	Limpieza y alimentación	Azuay	Cuenca	Baños
COOPERATIVA DE TEJEDORES DE PAJA TOQUILLA UNIÓN CAÑARI	Producción	Artesanal	Cañar	Azogues	Borrero charasol
Asociación artesanal de bienes agrícolas	Producción	Artesanal	Morona Santiago	Macas	Sevilla don Bosco
Cooperativa de producción agrícola de derivados de caña de azúcar de Sinaí	Producción	Agrícola	Morona Santiago	Morona	Sinaí
Asoacioka pesoaia	Producción y Servicios	Limpieza y alimentación	Morona Santiago	Macas	Macas centro
Asociacion de Produccion Textil Mi progreso Azuayo Asotexproaz	Producción	Textil	Azuay	Cuenca	Llacao
APA Azuay	Producción	Agroindustrial	Azuay	Cuenca	Cuenca centro

Nota. Listado de emprendimientos asociativos seleccionados como muestra

Fase 2: Diseño de la encuesta cuestionario de Nivel de Sostenibilidad de emprendimientos asociativos del IEPS

Dentro del proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP), y basado en la teoría presentada, se ha considerado las siguientes dimensiones de sostenibilidad para la elaboración de la encuesta tipo cuestionario aplicada.

- Características generales del cuestionario:

El cuestionario constó de tres partes; una primera introductoria, seguido de una segunda parte de datos demográficos y una tercera parte de contenido objetivo en la que contiene las seis dimensiones presentadas a continuación en la operativización de sostenibilidad

Tabla 6

Lista de preguntas de la encuesta tipo cuestionario por Variable e Ítem

Encuesta Nivel de Sostenibilidad		
Variable General	Pregunta	Ítem
Liderazgo y participación	¿Cuántos socios/as iniciaron la asociación?	A1 y A2
	¿Con cuántos socios/as se cuenta actualmente?	
	¿Con cuántos empleados/as inició la asociación?	
	¿Con cuántos empleados/as y socios/as empleados/as cuenta la asociación actualmente?	
	¿Cuántas juntas generales se han realizado en el último año en la asociación?	
Transparencia y democracia	¿Qué promedio de socios/as asisten a las juntas generales de la asociación?	A3 y A4
	¿Cuántas capacitaciones se han realizado en la asociación en el último año?	
Relación interna con los productores	¿Cómo se lleva a cabo el proceso de toma de decisiones dentro de la asociación?	B1
	¿Existe una visión de futuro compartido?	
	¿Se ha elaborado un plan estratégico?	

	¿Se ha elaborado un plan operativo?	
	¿Se prestan servicios a los/as socios/as?	
	¿Se promociona el desarrollo de capacidades de liderazgo?	
	¿Se promociona el desarrollo de capacidades para la acción colectiva?	
	¿Tiene infraestructura para la operación de la asociación?	
	¿La asociación tiene registrada su marca?	
	¿La asociación registra la propiedad intelectual de nuevos productos/servicios?	
Alianzas, acuerdos y convenios con actores externos	¿Cuántas patentes posee la asociación?	
	¿De qué productos/servicios posee patente la asociación?	B2
	¿La asociación ha tenido un plan de mejora en el último año?	
	¿Cuáles han sido sus estrategias de mejora?	
	¿Qué otras estrategias de mejora posee la asociación?	
	¿Cómo la asociación mantiene la comunicación con los clientes?	
	¿Cuántos empleados/as afiliados/as al IESS existen en la asociación?	
	¿Qué beneficios extra posee la asociación?	
Equilibrio entre beneficios colectivos e individuales	¿Qué medidas de prevención y protección de riesgos se han tomado dentro de la asociación para preservar la integridad de los empleados/as/socios/as?	B3
	¿Cuántos accidentes laborales se han presentado dentro de la asociación?	
	¿Cuántas enfermedades ocupacionales se han notificado dentro de la asociación?	
Movilizar apoyo externo	¿Pertenece a redes de cooperación con otras asociaciones de producción/servicios?	
	¿Establece mecanismos de intercambio de conocimientos y experiencias con otras asociaciones?	C1
Manejarse en un entorno cambiante	¿Accede a proyectos de financiamiento públicos y privados?	
	¿Con cuántas asociaciones han formado redes de cooperación de producción/servicio?	C2
	¿Se han establecido estrategias/actividades adicionales al sistema productivo inicial que integran a diferentes factores de la zona?	
	¿Se ha elaborado un plan de negocios?	
Estructura organizativa	¿Cuenta con un fondo para apoyar a los productores en la compra de insumos?	D1
	¿Se fijan metas por ventas?	

	<p>¿Existe comisión por ventas?</p> <p>¿Define claramente la estructura de costos?</p> <p>¿Ha establecido claramente el punto de equilibrio?</p> <p>¿La asociación lleva contabilidad?</p> <p>¿La asociación posee estado de resultados?</p> <p>¿La asociación posee balance general?</p> <p>¿Cuál es el número de personas que pertenecen al personal administrativo y al operativo-productivo, y el sueldo promedio por persona?</p> <p>¿Cuál es el inventario en dólares de 2019-2021?</p> <p>¿Han tenido ganancias/beneficios en el último año?</p> <p>¿Se distribuyen las ganancias/beneficios entre socios?</p> <p>¿Cómo se distribuyen las ganancias/beneficios dentro de la asociación?</p> <p>¿La asociación tiene calculado el costo de producción?</p> <p>¿Cuál es el costo de producción?</p> <p>¿Cuáles son los costos de producción promedio por mes?</p>	
	<p>¿Recibe gestión empresarial orientada a la sostenibilidad?</p> <p>¿Recibe asistencia técnica para el mejoramiento de los sistemas de producción?</p> <p>¿Recibe asistencia técnica para diversificar los ingresos?</p> <p>¿Cuántos productos/servicios nuevos ha lanzado al mercado la asociación en el último año?</p> <p>¿Qué mecanismos emplea la asociación para generar nuevos productos/servicios?</p> <p>¿Con qué frecuencia el abastecimiento de materia prima/insumos por parte de los proveedor/es ha generado problemas con las actividades de la asociación?</p>	
Obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación	<p>¿Cómo obtiene la materia prima/insumos del producto/servicio que más comercializa?</p> <p>¿La asociación tiene permisos ambientales?</p> <p>¿Cuál ha sido el presupuesto destinado a programas de gestión ambiental en el último año?</p> <p>¿La asociación tiene convenios ambientales?</p> <p>¿La asociación tiene prácticas ambientales?</p> <p>¿Qué prácticas ambientales realiza la asociación?</p> <p>¿A qué se destinan dichas prácticas ambientales?</p> <p>¿Considera usted que la cantidad de residuos que genera la asociación es baja, media o alta?</p>	E1

¿Cuál es el nivel de impacto ambiental que generan sus actividades respecto a el aire, agua, suelo y ruido?

¿La asociación recicla residuos?

¿Qué residuos recicla la asociación?

¿Existe un plan para el ahorro de agua en la asociación?

¿Cuál es el plan de ahorro de agua que posee la asociación?

¿La asociación utiliza energía renovable? ¿Qué tipo?

¿La asociación explota de manera directa recursos naturales para su actividad? ¿Cuáles?

¿Se ha planificado la oferta de productos acordes con los requerimientos del mercado?

¿Hay estrategias de diferenciación y agregación de valor a los productos?

¿Se ha establecido un portafolio diversificado de productos?

¿Hay estrategias para la gestión de calidad de los productos acordes con las exigencias del mercado?

¿Tiene capacidad financiera para pagar al productor en tiempo razonable?

¿Cuál es el producto/servicio que más ha comercializado en el último año?

¿Cuántas unidades/kilogramos del producto/servicio que más ha comercializado vende al mes en promedio?

¿Del producto/servicio mencionado anteriormente en promedio cuánto en dólares se vende al mes?

Oferta de productos

¿Cuánto es el valor promedio en dólares por ventas mensual de todos sus productos/servicios?

F1

¿Cómo se realiza la actividad de comercialización del producto/servicio?

¿Cómo adquiere los contratos la asociación?

¿Cómo se fija el precio de venta al público en la asociación?

¿La asociación ha recibido quejas formales por un producto/servicio comercializado en el último año? ¿Cuántas?

¿Cuántas quejas formales fueron resueltas satisfactoriamente en el último año?

¿Cuántas devoluciones o cancelaciones de productos/servicios ha tenido la asociación en el último año?

¿La asociación mide la satisfacción de su cliente? ¿Cómo?

Nota. Lista de preguntas de la encuesta tipo cuestionario por Variable e Ítem

- Validación de expertos

Una vez terminado el cuestionario de nivel de sostenibilidad, se llevó a cabo la aplicación a investigadores expertos en metodología cuantitativa, de manera que se pudo obtener una retroalimentación con la cual se pudo ultimar la encuesta aplicada.

- Prueba piloto

Posterior a la aplicación con expertos, se realizó un prueba piloto con los cinco primeros emprendimientos asociativos, a los cuales se tenía mayor accesibilidad por parte del equipo, y que se encontraban dentro de la ciudad de Cuenca de la provincia de Azuay. Con ello se pudo tener una estimación del tiempo de 45 minutos y recursos económicos a tomar en cuenta para la aplicación en los siguientes emprendimientos asociativos.

Fase 3: Aplicación Encuesta Nivel de sostenibilidad

La encuesta tipo cuestionario fue aplicada a cada uno de los representantes de los 40 emprendimientos asociativos, con una duración de 45 minutos aproximadamente. Para lo cual se realizaron visitas en cada uno de los emprendimientos asociativos seleccionados, mismos que se encuentran detallados en porcentajes en una distribución realizada por cantones.

Las visitas fueron planificadas con anterioridad y considerando el tiempo de coordinación con los representantes de cada una de los emprendimientos asociativos, pero también con el equipo del proyecto madre, en el cual estaba integrado por docentes investigadores, jóvenes practicantes de las carreras de Sociología e Ingeniería industrial, y de igual forma jóvenes tesisistas de ambas carreras.

De manera que se realizó una planificación distributiva de emprendimientos asociativos por cantones, y personas encargadas de la aplicación de encuestas en cada una de estas. Así mismo, la información obtenida a través del cuestionario aplicado, fue ordenada en una base de datos en el programa excel, de manera que se podía acceder con facilidad a los datos generales de los emprendimientos asociativos utilizados para este proyecto de investigación.

A continuación se muestra la distribución de los 40 emprendimientos asociativos en los cantones de la zona 6.

Tabla 7

Porcentaje de emprendimientos asociativos por cantón

Cantones	Nº emprendimientos asociativos	%
Cuenca	21	0,53
Azogues	4	0,10
Nabón	1	0,03
Sigsig	4	0,10
Gualaceo	2	0,05
Paute	2	0,05
Sevilla de oro	1	0,03
Cañar	1	0,03
Biblian	1	0,03
Macas	2	0,05
Morona	1	0,03
Total	40	1,00

Nota. Porcentaje de emprendimientos asociativos por cantón

6.3.6 Técnicas de análisis

Procesamiento de resultados

Seguido de una aplicación de encuesta de nivel de sostenibilidad y con una base de datos obtenidos y ordenados, se procedió a una fase de procesamiento de resultados con el fin de responder al primer objetivo de este proyecto de investigación. Para ello se realizó un análisis descriptivo de las seis dimensiones de sostenibilidad en los 40 emprendimientos asociativos.

A través de las secciones anteriores de este proyecto de investigación se explicó la utilización de la operativización de las seis dimensiones de sostenibilidad debido a que la sostenibilidad en toda su amplitud no puede ser analizada directamente. Para lo cual se realizó la aplicación de un cuestionario de nivel de sostenibilidad con preguntas abiertas, por lo que fue necesario realizar un proceso de conversión a una escala de likert, detallado a continuación.

La escala de likert establece una escala de medida para determinar el nivel de acuerdo y desacuerdo con el que se responde las preguntas planteadas en la encuesta de nivel de sostenibilidad. Sin embargo la información obtenida integraba respuestas de sí y no; y respuestas con cantidades conforme a la pregunta planteada. Por lo cual se planteó convertir las preguntas de la siguiente manera.

Siendo 1 totalmente en desacuerdo, y 5 totalmente de acuerdo, de las cantidades obtenidas se calculó un promedio general con el cual se establece cada una de las respuestas en la escala de likert. Por lo tanto mediante la información obtenida se ha generado resultados descritos posteriormente.

Estadística Descriptiva:

Este análisis se realizó a través de estadística descriptiva, utilizando técnicas como tabulación de datos, y generación de gráficos.

6.4 Metodología Cualitativa

El objetivo fue lograr un levantamiento y análisis de datos de la situación actual de los conflictos eco territoriales por parroquias de zona 6 del Ecuador.

6.4.1 Unidad de análisis

El proceso metodológico cualitativo tuvo como unidad de análisis, las 3 asociaciones de Economía Popular y Solidaria (EPS), seleccionadas en el marco de los criterios establecidos para la selección de los casos de estudio. Es importante considerar los criterios de selección establecidos, los cuales se muestran a continuación.

Tabla 8

Criterios de selección de casos de estudio

N°	CRITERIOS DE SELECCIÓN DE CASOS	CANTIDAD
0	Asociaciones del IEPS	131
1	Asociaciones acreditadas por el RUEPS de la zona 6	90
2	Asociaciones que se encuentren dentro de las 40 asociaciones del IEPS designadas para estudio del proyecto "Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador"	40
3	Asociaciones por parroquia que se encuentren con presencia de mineras, hidroeléctricas o ambas	17
4	Asociación por cantón con mayor número de concesiones mineras	5
5	Asociaciones con diversos servicios y trayectoria	3

Nota. Criterios de selección de casos de estudio

Así mismo, el proceso de selección de unidades de análisis se realizó a través de un proceso de selección de información y revisión de noticias y páginas actualizadas sobre minería e hidroeléctricas. Por lo que se ha creído pertinente la aplicación de una entrevista semiestructurada como herramienta, misma que ha sido aprobada por los integrantes del proyecto "Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador" del grupo de investigación PYDLOS (DIEP).

La herramienta se diseñó con el objetivo de conocer la percepción de los líderes de asociaciones y de las competencias parroquiales y municipales de los casos seleccionados. Para lo cual se tomó como base las mismas seis dimensiones de sostenibilidad tomadas en el diseño de entrevista detallado en la sección de metodología cualitativa.

6.4.2 Población objeto de estudio

Al ser un proyecto de investigación con diseño mixto secuencial, en el proceso metodológico cualitativo se planteó una población de 40 emprendimientos asociativos de Economía Popular y Solidaria, obtenidos a través del proceso cuantitativo en el que se trabajó de acuerdo a la obtención de datos proporcionados por el IEPS, para llegar a una base con 90 emprendimientos asociativos que se encuentran acreditados por el RUEPS, de manera que continuando con el proceso cualitativo, se llegó a establecer tres casos de estudio.

6.4.3 Muestra

De acuerdo a un diseño metodológico con casos de estudio, para la obtención de la muestra, se trabajó a partir de la identificación de los 40 emprendimientos asociativos que están inscritos y acreditados en el RUEPS y se encuentran en la zona 6 del Ecuador. Sobre la base de estos emprendimientos asociativos, se ha creído conveniente una primera selección de 17 asociaciones que fueron encontradas con presencia de minería, hidroeléctrica, o ambas.

Se seleccionó de esta manera una muestra no probabilística de acuerdo al criterio de presentar al menos una concesión minera, hidroeléctrica, o ambas en la parroquia en la que se encuentren las asociaciones seleccionadas. Sin embargo también se ha considerado como criterio una no selección de asociaciones de la provincia de Morona Santiago debido a la limitación en accesibilidad para la aplicación de herramientas. Por lo cual, de las 17 asociaciones que fueron encontradas con presencia de minería e hidroeléctricas, 14 de ellas pertenecían al Azuay y 3 a la provincia de Cañar.

Una segunda selección, se realizó de acuerdo a las asociaciones ubicadas por sectores con mayor número de concesiones mineras, entre las cuales destacan Sigsig centro, San Bartolomé, Baños, Llacao, Paute centro, y Gualaceo centro. De manera que a través de esta clasificación se pudo llegar a una tercera selección de asociaciones de acuerdo a su sus diversos servicios y trayectoria, entre las cuales se seleccionó a la asociación Pamar Chacrin de San Bartolomé; Toquilleras María Auxiliadora de Sig sig centro; Y AsoPaute de Paute centro.

Con este tipo de muestreo no ha existido pretensión alguna de que los resultados sean representativos de la población mencionada. Así mismo para esta selección se utilizó la herramienta de levantamiento de información denominada; Documentos, registros, materiales y artefactos, con lo cual se exploró información, realizando una revisión de noticias.

A partir de la identificación de los tres casos de estudio, se planteó inicialmente la aplicación de entrevistas a los representantes de las asociaciones. Al obtener el diseño de la entrevista completa se realizó una validación con los integrantes del proyecto madre, con una obtención de sugerencia, de aplicación de las entrevistas tanto a representantes de las asociaciones seleccionadas, así como a los representantes de las diferentes competencias, ya sea de un GAD parroquial o cantonal según corresponda. De manera que se pudo establecer su aplicación en un tiempo considerable entre 40 y 45 min aproximadamente.

6.4.4 Método e instrumento de recolección de información

Se utilizaron dos herramientas de recolección de información cualitativa, en primera instancia la herramienta denominada por Sampieri (2014) como Documentos, registros, materiales y artefactos; y la entrevista semiestructurada como una segunda herramienta de recolección de información.

Herramienta de levantamiento de información:

Documentos, registros, materiales y artefactos.- Esta herramienta es una fuente de información de datos cualitativos de gran importancia, la cual sirve para realizar contextualizaciones sobre un determinado tema a investigarse, es decir sirve para conocer los antecedentes, vivencias o situación de un ambiente (Sampieri, 2014).

A fin de obtener una base de datos sobre el estado actual de los conflictos por explotación de recursos naturales organizados por parroquias de la zona 6 del Ecuador, se tomó la base de datos seleccionada por el proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP) con los 40 emprendimientos asociativos ubicados por parroquias, para realizar una revisión de documentos como fuente de información secundaria sobre sectores de minería e hidroeléctricas distribuidas en la zona 6 del Ecuador.

Entrevista Semiestructurada.- Una entrevista es una reunión para conversar e intercambiar información entre una persona (el entrevistador) y otra (el entrevistado), a través de las preguntas y respuestas, con lo cual se logra una comunicación y el establecimiento de conocimiento compartido sobre un tema en específico. Así mismo la entrevista semiestructurada se basa en una guía de asuntos o preguntas, en la que el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información (Sampieri, 2014).

De acuerdo a la base de datos sobre el estado actual de los conflictos por explotación de recursos naturales organizados por parroquias de los 40 emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador, se seleccionó las asociaciones que se ubican en las parroquias que se encuentran dentro de una situación de conflicto ecoterritorial.

A fin de obtener información detallada sobre la situación de las asociaciones ubicadas en zonas de conflicto ecoterritorial, se realizó una aplicación de la entrevista semiestructurada

a dos actores sociales clave para este proyecto de investigación; en primera instancia se trabajó entrevistando a representantes de las tres asociaciones seleccionadas de acuerdo a criterios de selección de casos de estudio, y a su vez a representantes de los departamentos de gestión ambiental y sector productivo asociativo de GADs parroquiales y municipales.

6.4.5 Fases Operativas del recorrido Metodológico

La parte cualitativa de este proyecto de investigación se compone de dos fases operativas para el logro de los objetivos dos y tres de la investigación.

Fase 1: Consolidación de información documental sobre el estado actual de los casos de estudio presentados en condiciones de conflictos por explotación de recursos naturales

Esta fase operativa metodológica tuvo como objetivo contar con una base de datos del estado actual de los casos de estudio seleccionados dentro de un contexto de conflictos eco territoriales. Al ser un proyecto de investigación encadenado, se procedió a revisar las bases de datos utilizadas en las fases operativas de la metodología cuantitativa, para continuar con la fase operativa cualitativa.

A continuación se detalla la obtención de una tercera y cuarta base de datos previo al diseño de la entrevista semiestructurada.

- **Base de datos sobre el estado actual de los emprendimientos asociativos ubicados en las parroquias con presencia de minería e hidroeléctricas**

De acuerdo a las dos bases de datos detalladas anteriormente, se utilizó para organizar una base de datos que proporcionó información detallada sobre sectores de minería e hidroeléctricas y su situación actual. De esta manera se tomó información documental secundaria del sector minero e hidroeléctrico encontrada con accesibilidad al público en la página oficial de la Agencia de Regulación y Control de Energía y Recursos Naturales no Renovables (ARCERNNR).

Dentro del catastro minero se obtuvo información de concesiones mineras ubicadas por parroquias, con información detallada del número de concesiones ubicadas por parroquia, sus nombres, estado de minería y tipo de minería. Así mismo se tomó información de la ARCERNNR sobre el Geo SISDAT Electricidad, y páginas oficiales de las plantas hidroeléctricas del Ecuador, para detallar su ubicación por parroquias de la zona 6 del Ecuador.

A continuación se presenta una base de datos en la que se integra ambos sectores tomados como referencia para detectar un conflicto ecoterritorial.

Tabla 9

Asociaciones por parroquia con presencia de minas e hidroeléctrica

N°	Parroquia	Asociación	N° minas entorno	N° hidroeléctricas
1	Sayausí	AsoAACOFA	3	0
2	Victoria del portete (irquis)	ASOPROTEXVI	2	0
3	El Sagrario	Asostrafucu	1	0
4	Baños	1. ASOPROYTEX 2. ASOSEMILL	10	0
5	Hermano Miguel	Asozutex	1	0
6	Llacao	1. Asociacion de Produccion Textil Mi progreso Azuayo Asotexproaz 2. ASOPROTEXAUSTRO	7	0
7	El Valle	ASOFUTAU	6	0
8	San Bartolomé	Asociación de desarrollo Social de Pamar Chacrín	2	0
9	Sigsig centro	ASOCIACIÓN DE TOQUILLERAS MARÍA AUXILIADORA	15	0
10	Gualaceo centro	1. Cooperativa de producción artesanal "Tejemujeres" 2. ASOANIDO	6	0
11	Paute centro	1. ASOPAUTE 2. Asociación de Servicios de Limpieza San José de Paute	9	0
12	Amaluza	Asociación de Servicios de limpieza Amaluza Portal del Oriente ASOLIAMALUZA	2	2
13	Azogues centro	ASOSERLITOD	6	0
14	Javier Loyola (chuquipata)	ASOMUYOLA	5	0
15	Cañar centro	Asociación de productores de semilla y alimentos nutricionales andinos Mushuk yuyay	6	0

Nota. Asociaciones por parroquia con presencia de minas e hidroeléctricas

Tabla 10

Distribución de asociaciones en provincias

Asociaciones por provincia con presencia de minas e hidroeléctricas			
Provincia	Minería	Hidroeléctricas	Total
Azuay	12	2	14
Cañar	3	0	3
Total	15	2	17

Nota.: Distribución de asociaciones en provincias

- **Base de datos de casos seleccionados de acuerdo a criterios presentados detalladamente en la descripción de casos de estudio**

Tabla 11

Casos de estudio seleccionados

N°	Parroquia	Asociación	N° minas entorno	N° hidroeléctricas
Primer caso	San Bartolomé	Asociación de desarrollo Social de Pamar Chacrin	2	0
Segundo caso	Sigsig Centro	ASOCIACIÓN DE TOQUILLERAS MARÍA AUXILIADORA	15	0
Tercer caso	Paute Centro	ASOPAUTE	9	0

Nota. Casos de estudio seleccionados

Fase 2: Diseño de la entrevista semiestructurada para casos de estudio seleccionados

- **Características generales de la entrevista**

En la entrevista semiestructurada se consideró las siguientes partes: introducción, preguntas objetivo de acuerdo a las seis dimensiones de sostenibilidad y una parte final de preguntas generadoras acerca de conflictos por explotación de recursos naturales. Presentadas a continuación.

Tabla 12

Lista de preguntas de la entrevista semiestructurada para representantes de las asociaciones y GAD por Variable e Ítem

Entrevista Nivel de Sostenibilidad			
Variable General	Pregunta Lider Asociación	Pregunta Lider GAD parroquial/ Municipal	Item
Liderazgo y participación	¿De qué manera se fomentan las capacidades de liderazgo y participación dentro de su asociación?	¿Cuáles son las acciones que se han tomado como GAD municipal/parroquial para fomentar las capacidades de liderazgo y participación de asociaciones dentro del sector?	A1, A2
Transparencia y democracia	¿Cuál es el aporte de la asociación en sus socios y entorno? ¿Cuál es el aporte que la asociación está adquiriendo de su entorno?	¿Qué mecanismos aplica el GAD municipal/parroquial para garantizar el funcionamiento transparente de las asociaciones?	A3, A4
Equilibrio entre beneficios colectivos e individuales	¿Cuál es la proyección de la asociación a 5 años? ¿Cuál es la estrategia que ha planteado la asociación en casos emergentes? ¿Con qué plan operan normalmente?	Como GAD municipal/parroquial ¿ha brindado oportunidades de apoyo con planes emergentes a las asociaciones encontradas dentro del cantón/parroquia?	B3
Movilizar apoyo externo	¿Considera que la asociación ha encontrado redes de apoyo en el entorno?		C1
Manejarse en un entorno cambiante	¿Qué aspectos favorables y limitantes ha encontrado la asociación en el territorio?	¿Desde la administración del GAD municipal/parroquial que tipo de servicios contrata? ¿Sus contratos contribuyen a impulsar a asociaciones ubicadas localmente?	C2
Articulación con actores sociales	¿Con qué actores se involucra la asociación?		C3
Estructura organizativa	¿Cómo se motiva a los socios para mejorar el desempeño en la productividad, toma de decisiones, y canalizar recursos hacia la asociación?		D1
Gestión asociativa	¿Cómo ha sido la economía de la asociación? ¿Ha crecido? ¿Qué ingresos y egresos ha tenido? ¿Por qué?	¿Se ha dirigido algún fondo de apoyo/motivación a asociaciones que se encuentran en su entorno ?	D2
Obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación	¿Existe el apoyo del GAD o entidades externas con capacitaciones técnicas para la asociación? ¿Cómo se llevan a cabo estos procesos? ¿La asociación dispone de incentivos por parte del GAD que impulsen a su asociación como sector productivo?	¿Ustedes brindan apoyo con capacitaciones técnicas para las asociaciones del entorno? ¿Cómo se llevan a cabo estos procesos?	E1
Adoptar ideas de innovación	¿Qué tecnologías utiliza la asociación?		E2

Gestión de calidad	¿Cómo ha sido la producción de la asociación?	¿A nivel del cantón/parroquia se incentiva, promueve o se elabora políticas que fomenten el sector productivo?	E3
Oferta de productos	¿En dónde la asociación coloca-vende sus productos o servicios? ¿A través de que canales?	¿Como GAD parroquial/municipal ha realizado procesos de promoción que permita el desarrollo de una adecuada demanda de productos de asociaciones del entorno?	F1
Planificación productiva	¿De qué manera ha logrado la asociación obtener clientes y contratos fijos?		F2

Preguntas generadoras de acuerdo a la existencia de conflictos por impactos ambientales

En el territorio que está asentada la asociación ¿existen conflictos socio-ambientales? ¿Cuáles?	¿Cómo estos conflictos han tenido impacto en el sector productivo-asociativo?
¿Considera que el entorno de explotación de recursos naturales ha influido en la preservación de la asociación y su composición (visión, participación y autogestión)?(CS)	¿Qué acciones/soluciones se han tomado respecto a ello?
¿Cómo se imagina a su asociación en unos años? ¿Piensan seguir desarrollando sus actividades en este espacio? ¿Cuáles son los planes a futuro de la asociación?(PE)	¿Cómo mira a las asociaciones del cantón?
¿Cómo cree que el entorno de explotación de recursos puede influir hoy y en el futuro a las actividades de la asociación?(IT)	¿Cree que las asociaciones están capacitadas en caso de una posible afectación por este tipo de conflictos?
¿La explotación de recursos naturales ha provocado alguna afectación en la estructura organizativa de la asociación?(D)	
¿De qué manera se ha visto influido el sector productivo de la asociación por la explotación de recursos naturales?(PT)	
¿Considera que la explotación de recursos naturales del entorno ha tenido efectos en la obtención de clientes y contratos fijos dentro de la asociación?(OM)	

Nota. Lista de preguntas de la entrevista semiestructurada para representantes de las asociaciones y GAD por Variable e Ítem

- **Validación con integrantes de proyecto “Hacia una sostenibilidad de los emprendimientos asociativos integrando determinantes sociales, organizativos y tecnológicos - zona 6 Ecuador” del grupo de investigación PYDLOS (DIEP)**

Una vez terminado el diseño de entrevista semiestructurada, se llevó a cabo la aplicación a integrantes del proyecto madre de este trabajo de investigación, de manera que se pudo obtener una retroalimentación de su aplicación, no solo a representantes de las

asociaciones seleccionadas, sino también a representantes de las competencias parroquiales y municipales según corresponda el caso. Así mismo se pudo tener una estimación de tiempo de aplicación de entre 40 a 45 minutos.

Fase 3: Aplicación Entrevista semiestructurada de sostenibilidad

La entrevista semiestructurada fue aplicada a cada uno de los representantes de las tres asociaciones seleccionadas como casos de estudio, pero también a los representantes de las competencias parroquiales y municipales en las que se encuentran las asociaciones seleccionadas. Para lo cual se realizó visitas en cada una de las asociaciones seleccionadas, pero también a los diferentes departamentos de gestión ambiental y del sector asociativo de los diferentes sectores seleccionados.

Las visitas fueron planificadas con anterioridad y en coordinación con las personas encargadas de cada departamento. De manera que se realizó una planificación de entrevistas personales. Así mismo la información obtenida a través de la entrevista aplicada fue grabada y transcrita para a posterior realizar un procesamiento de datos en atlas ti.

6.4.6 Técnicas de análisis

Procesamiento de resultados

Seguido de una aplicación de entrevista semiestructurada grabada y con una base de documentos obtenidos mediante la transcripción de cada una de estas, se procedió a una fase de procesamiento de resultados con el fin de responder al tercer objetivo de este proyecto de investigación. Para ello se realizó un análisis de contenido mixto, que integra una parte externa territorial; y otra denominada interna asociativa con sus dimensiones de sostenibilidad.

Estadística Descriptiva:

Este análisis de contenido mixto se realizó a través de estadística descriptiva, utilizando técnicas como la codificación en atlas ti.

6. 5 Contextualización de los casos de investigación

Tabla 13

Contextualización de casos de estudio

N°	Parroquia	Asociación	N° mina s entor no	N° hidro eléct ricas	Descripción de conflicto ecoterritorial
Primer caso	San Bartolomé	Asociación de desarrollo Social de Pamar Chacrín	2	0	<p>La parroquia San Bartolomé, se encuentra ubicada al norte del cantón Sigsig de la provincia del Azuay. La parroquia al ser destacada en zonas agrícolas y de turismo como la comunidad de Pamar Chacrín, se encuentra amenazada por actividades mineras realizadas dentro de la zona. Dentro del territorio existe concesiones de gran minería dedicadas a la extracción de oro, plata y cobre, que al tener diferentes objetivos, se encuentran conflictivos con zonas dedicadas al turismo y a la agricultura. Ello pues no solo a terminado siendo una amenaza para las personas, por intervención de sujetos armados sino también contra áreas de diversidad en flora y fauna, y hacia fuentes hídricas. Así el territorio de San Bartolomé se encuentra dentro de una séptima etapa de un proceso de conflicto, en la cual la población a decidido radicalizar la lucha entre diferentes actores locales, para hacerse escucha ante las autoridades del cantón. De igual forma el conflicto se encuentra en una Fase de escalamiento, en el que las relaciones de tensión entre las partes en el conflicto social y la intensidad de las acciones de violencia física directa aumentan</p>

N°	Parroquia	Asociación	N° mina s entor no	N° hidro eléct ricas	Descripción de conflicto ecoterritorial
Segundo caso	Sigsig Centro	ASOCIACIÓN DE TOQUILLERAS MARÍA AUXILIADORA	15	0	<p>La parroquia Sigsig centro posicionada como la cabecera cantonal, por la cual atraviesa una de las fuentes hídricas de gran importancia para cantones como Sigsig, chordeleg y Gualaceo como lo es el Río Santa Barbara , se encuentra amenazada por prácticas mineras dentro de la zona. En el territorio existe alrededor de 15 concesiones mineras de diverso tipo, dedicadas a la extracción de recursos, como materiales de construcción, metálicos y no metálicos. Estas concesiones mineras han terminado por afectar zonas y bosques de gran diversidad natural, pero así también todas las zonas aledañas que sigue la cuenca del Río Santa Bárbara dedicadas al turismo y otras actividades. Sin embargo el problema es aún mayor, debido a una constante amenaza por parte de sujetos mineros que intervienen en estos sectores de manera forzada, y haciendo uso de la violencia armada. Es por ello que la población ha decidido radicalizar la lucha en contra de la minería, de manera que se pueda hacer un llamado de atención con los medios de comunicación a las autoridades. Razón por la cual la posicionamos en una séptima etapa de un proceso de conflicto y en una Fase de escalamiento, en el que las relaciones de tensión entre las partes en el conflicto social y la intensidad de las acciones de violencia física directa aumentan</p>

N°	Parroquia	Asociación	N° mina s entor no	N° hidro eléct ricas	Descripción de conflicto ecoterritorial
Tercer caso	Paute Centro	ASOPAUTE	9	0	<p>Paute- centro posicionado como la cabecera cantonal, es un territorio que se ha caracterizado por dedicarse a actividades de minería presentadas en la cuenca del río Paute. Estas actividades han sido una fuente de regalías durante muchos años, sin embargo no se ha tomado en cuenta los efectos y daños provocados a la población, pero también a la misma fuente hídrica, como fuente de abastecimiento para riego de zonas aledañas. Pero también la afección al sector de turismo al cual se dedica gran parte de su población. Existe una diferencia de intereses entre varios actores de la localidad, debido a la existencia de grupos sociales interesados y dedicados a la minería y grupos en contra de tal minería por su misma afección a otros sectores. Dentro del territorio existe aproximadamente 9 concesiones mineras dedicadas a la pequeña minería en cuanto a material de construcción y recursos no metálicos. De esta manera el territorio se ubica en una séptima etapa del proceso de conflicto , en el cual la población a decidido radicalizar la lucha para llamar la atención de medios y autoridades sobre el caso, así misma este conflicto se encuentra en una Fase temprana: Momento en que los actores hacen pública la incompatibilidad de objetos, medidas, posiciones, intereses, valores o necesidades existentes</p>

Nota. Contextualización de casos de estudio

7. Resultados

En la presente sección se muestran los resultados obtenidos con la aplicación de la metodología descrita en la sección anterior. Estos resultados comprenden los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos; describe los conflictos eco-territoriales en los ámbitos social, económico y ambiental; y explica la relación de los conflictos eco territoriales en la sostenibilidad socio organizativa de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador. De manera que, esta sección se divide en tres partes descritas a continuación.

En una primera parte, se muestran los resultados que responden al primer objetivo de este trabajo de investigación, en el cual se identifican los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos en la zona 6 del Ecuador, en lo cual se presentan resultados utilizando tablas de frecuencia y gráficos.

La segunda parte de esta sección refiere a los resultados relacionados al segundo objetivo de la investigación que describe los conflictos eco-territoriales en los ámbitos social, económico y ambiental en la zona 6 del Ecuador, presentados a través de bases de datos obtenidas. A su vez, se define cada una de las zonas que poseen indicadores de conflictos eco territoriales, y se finiquita con la selección de los tres casos de estudio.

Una tercera y última parte considera los resultados obtenidos y correspondientes al tercer objetivo de esta investigación, el cual se trata de realizar una explicación de la relación de los conflictos eco territoriales en la sostenibilidad socio organizativa de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador. En lo cual se presenta descriptivamente los factores interno-asociativo y externo-territorial que intervienen en cada caso.

Para lo cual se realizó una utilización de la técnica de análisis de contenido mixto mediante el programa atlas ti, a través de lo cual se plantearon factores internos y externos de sostenibilidad, que permiten analizar la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de economía popular y solidaria que se ubican en sectores de conflictos eco-territoriales dentro la zona de planificación 6 del Ecuador.

7.1 Identificación de los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador

Los factores socio organizativos que inciden en la sostenibilidad de emprendimientos asociativos que orientaron esta investigación son i) Capital social, ii) Planeación estratégica,

iii) Integración territorial, iv) Desempeño, v) Productivo-tecnológico y vi) Orientación al mercado. A continuación observamos los factores de sostenibilidad de las asociaciones.

Tabla 14

Factores socio organizativos que influyen en la sostenibilidad de las asociaciones

Valor	Capital social	Planeación estratégica	Integración territorial	Desempeño	Productivo-tecnológico	Orientación al mercado
Máximo	4	4,25	5	4,46	3	4,88
Mínimo	1	1,33	1	1,31	1,18	1,5
Promedio	1,8	3,07	2,72	3,22	2,16	3,57

Nota. Tabla de frecuencias de promedio de influencia de factor de sostenibilidad

Se observa que el factor que más influye en la sostenibilidad de las asociaciones es la orientación al mercado, es decir, que los productos y servicios, están articulados a las demandas de los usuarios y consumidores de los productos, que básicamente son mercados locales, actores del sector público, y oferta del producto. Mientras que el factor menos influyente es capital social, es decir procesos de liderazgo y participación necesarios para el fortalecimiento asociativo.

Tabla 15

Factores socio organizativos que influyen en la de sostenibilidad por sector de las asociaciones

Tipo de sector	Capital social	Planeación estratégica	Integración territorial	Desempeño	Productivo-tecnológico	Orientación al mercado
Producción	1,90	3,03	2,82	3,18	2,12	3,49
Producción y Servicios	1,25	3,29	2,80	3,73	2,12	3,63
Servicios	1,79	3,09	2,48	3,13	2,25	3,71
Total	1,80	3,07	2,72	3,22	2,16	3,57

Nota. Tabla de contingencia del promedio de influencia de factores por sector

Se observa la influencia de factores de acuerdo al sector de producción, servicios o ambos, de las asociaciones. De manera que las asociaciones dedicadas al sector de producción tienen una fuerte influencia del factor orientación al mercado, las asociaciones dedicadas a ambos sectores tienen mayor influencia del factor desempeño, y en las asociaciones dedicadas al sector servicios existe mayor influencia del factor orientación al mercado.

7.1.1 Resultados descriptivos obtenidos y visualizados en la tabla de frecuencias

La sostenibilidad socio organizativa de las asociaciones de la EPS han sido estudiadas mediante una operativización de seis factores de sostenibilidad, los cuales son: Capital social, planeación estratégica, integración territorial, desempeño, productivo-tecnológico y orientación al mercado. Mediante la tabla de promedios de influencia de factor de sostenibilidad se puede observar un valor promedio máximo y mínimo por factor, que indica su máximo y mínimo promedio de influencia en la sostenibilidad de las asociaciones.

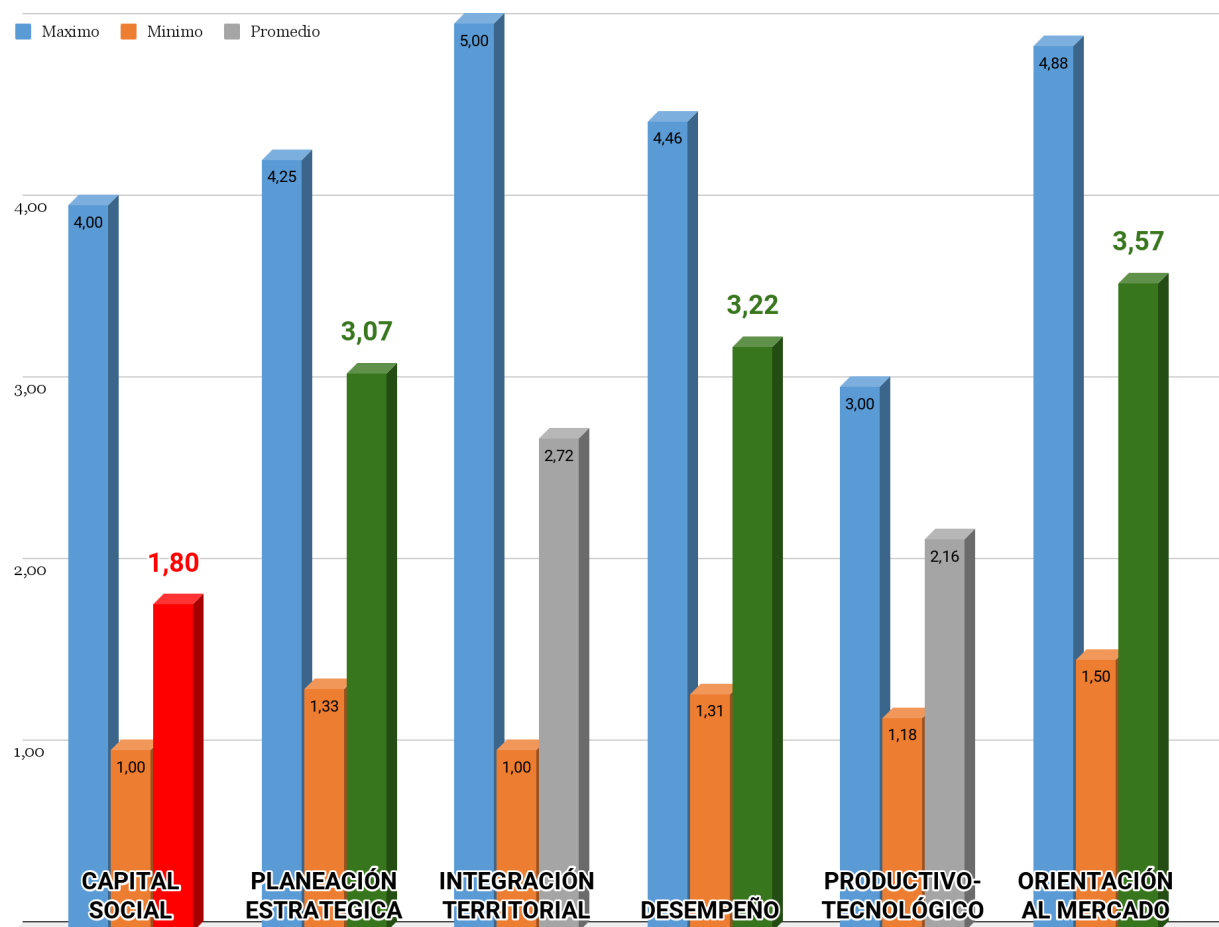
Así, en el factor capital social existe un valor promedio de fluencia mínimo de 1,00 y un valor promedio de influencia máximo de 4,00 de influencia; así mismo en el factor planeación estratégica existe un valor promedio de fluencia mínimo de 1,33 y un valor promedio de influencia máximo de 4,25; en cuanto a el factor integración territorial hay un valor promedio de fluencia mínimo de 1,00 y un valor promedio de influencia máximo de 5,00; desempeño tiene un valor promedio de fluencia mínimo de 1,31 y un valor promedio de influencia máximo de 4,46; el factor productivo-tecnológico con un valor promedio de fluencia mínimo de 1,18 y un valor promedio de influencia máximo de 3,00; por último el factor orientación al mercado presenta un valor promedio de fluencia mínimo de 1,00 y un valor promedio de influencia máximo de 4,00 de influencia.

Así mismo existe un valor promedio de influencia de cada uno de los factores, evidenciando una menor influencia del factor capital social con un promedio de 1,80; seguido de el factor productivo-tecnológico con un promedio de influencia de 2,16; le sigue integración territorial con un promedio de 2,72, planeación estratégica con un promedio de 3,07, desempeño promedia 3,22, y por último el factor con mayor influencia es orientación al mercado con una influencia promedio de 3.57 en la sostenibilidad de las asociaciones de la EPS.

Este primer resultado se puede apreciar en el siguiente gráfico de barras.

Figura 3

Factores de sostenibilidad con mayor influencia en las asociaciones



Nota. Factores de sostenibilidad con mayor influencia en las asociaciones

En el segundo resultado en respuesta a un primer objetivo, el cual se visualiza en la tabla de factores de sostenibilidad con mayor influencia de acuerdo al sector, indica la influencia de los factores de sostenibilidad relacionado a los tres sectores presentados, los cuales son; producción, servicios, y producción y servicios. Es decir, mediante ello podemos ver la influencia de factores de sostenibilidad en relación al sector.

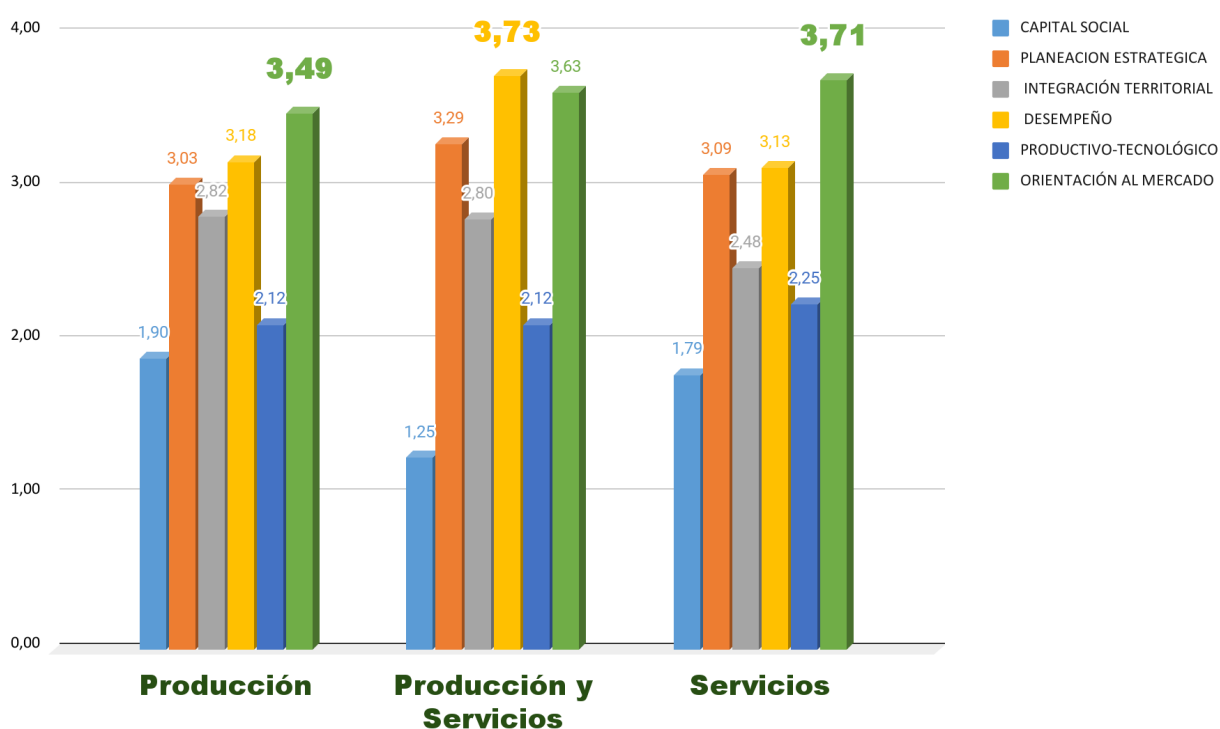
En ese sentido, podemos evidenciar que el factor capital social con un valor promedio de 1,90 es el menos influyente en relación al sector de producción de las asociaciones de la EPS, y el que tiene mayor influencia con respecto al sector de producción es orientación al mercado con un promedio de 3,49. Así mismo, de acuerdo al sector de producción y servicios, el factor de sostenibilidad con menor influencia es capital social con un promedio de 1,25 y el factor desempeño con el mayor promedio de influencia de 3,73. Por último, de acuerdo al sector servicios, existe un promedio de menor influencia de 1,79 perteneciente al

factor capital social, y un promedio influencia mayor de 3,71 de acuerdo al factor de orientación al mercado.

Así de manera general se puede evidenciar una influencia débil del factor capital social, y una fuerte influencia del factor orientación al mercado en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos de EPS de la zona 6 del Ecuador. A continuación se presenta la gráfica que evidencia los datos descritos.

Figura 4

Factores de sostenibilidad con mayor influencia de acuerdo al sector



Nota. Factores de sostenibilidad con mayor influencia de acuerdo al sector

7.2 Descripción de los conflictos eco territoriales en los ámbitos social, económico, y ambiental de la zona 6 del Ecuador

La descripción de los conflictos eco territoriales en los ámbitos social, económico y ambiental, nos proporciona un diagnóstico desde lo general a lo específico del estado actual de las asociaciones de la EPS ubicadas en zonas de conflictos eco territoriales. Esto posibilita la comprensión de la influencia de factores externo territoriales en la sostenibilidad asociativa, los cuales son tres y se encuentran denominados como; etapa de un conflicto ecoterritorial, estado en el que se encuentra el conflicto ecoterritorial, y fase del conflicto.

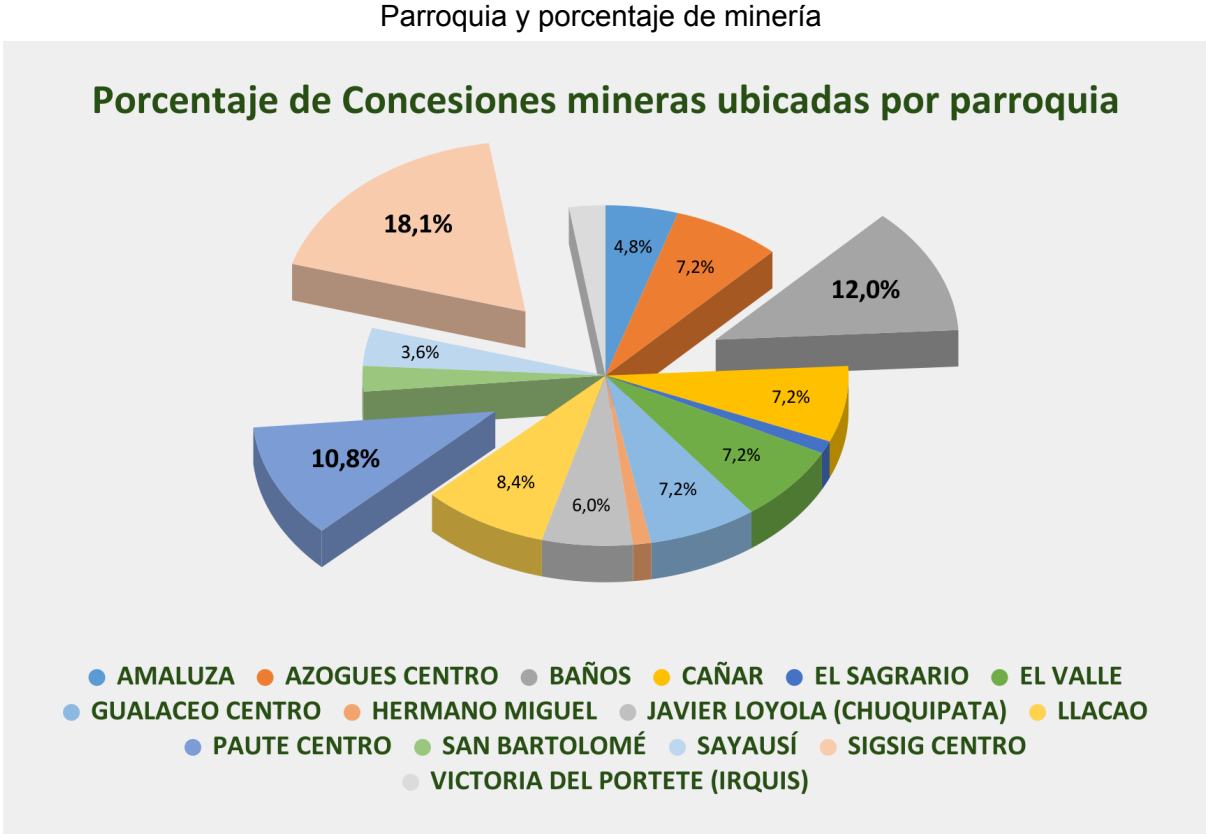
Aparentemente estos tres factores externos territoriales de sostenibilidad planteados en este trabajo de investigación son similares, sin embargo cada uno aporta información distinta para la identificación de conflictos eco territoriales, de manera que tienen gran relevancia para a posterior fortalecer el sector asociativo de la EPS. Los resultados obtenidos para este segundo objetivo del proyecto de investigación, se muestran y describen a continuación.

7.2.1 Modelo de análisis de conflicto ecoterritorial de acuerdo a las dimensiones externo territoriales de sostenibilidad

El modelo de análisis de conflicto ecoterritorial ha proporcionado dos resultados correspondientes al objetivo dos de este proyecto de investigación. El primero que presenta en un gráfico de distribución, la existencia de minería, hidroeléctrica o ambas en cada una de las parroquias en las que se ubican las asociaciones seleccionadas. Es decir, la distribución de minería entre las 15 parroquias en las que se encuentran las asociaciones seleccionadas.

El siguiente gráfico muestra la distribución de minería en porcentajes por parroquia.

Figura 5



Nota. Parroquia y porcentaje de minería

Este gráfico muestra un primer resultado correspondiente al objetivo dos de este proyecto de investigación. En el cual, a manera de interpretación, se puede evidenciar que la mayor concentración de concesiones mineras, se ubican entre cinco parroquias. El Sígsig con un 18,1%, baños con un 12%, Paute con un 10,8%, Llacao con un 8,4%, y Gualaceo con un 7,2% con respecto al total de concesiones mineras encontradas entre las 15 parroquias seleccionadas.

7.2.2 Resultado integral de las etapas, estados y fases de conflicto ecoterritorial

Como segundo resultado, posterior a la presentación de la distribución de minería en porcentajes por parroquia, se muestra una presentación integral de las 15 parroquias seleccionadas, en donde se establece el número de concesiones mineras identificadas en la parroquia, el historial de información con noticias y denuncias sobre minería en cada parroquia, y el número y nombre de las asociaciones seleccionadas encontradas en la parroquia. De manera que con esta información se establece la etapa, estado y fase en la que se encuentra actualmente, especificando los ámbitos social, económico y ambiental de cada parroquia.

Tabla 16

Descripción de la situación actual de zonas con conflictos eco territoriales basada en el modelo de análisis de conflicto eco territorial

Parroquia	Descripción del conflicto eco territorial	Evidencia
SAYAUSÍ	<p>En la parroquia Sayausí del cantón Cuenca , siendo un territorio de gran diversidad en flora y fauna, y al ser un espacio cercano a la reserva nacional Cajas ha presentado zonas de minería específicamente destacadas en material de construcción. Dentro del territorio se encuentra la asociación "AsoAACOFA", y a su vez tres concesiones mineras pertenecientes al mismo sector, mismas que han provocado revuelta, posicionando al sector en una etapa tres de conflicto, en la cual se encuentra visible la preocupación de los ciudadanos ante la situación minera y por lo cual han llevado su preocupación hacia las autoridades. Sin embargo el consejo cantonal mediante una sesión ordinaria decide autorizar la concesión de explotación minera, del área denominada "CANTERA QUINOAS", parroquia Sayausí, a la Empresa Municipal ETAPA. Por ello se puede decir que dentro del territorio se encuentra en una FASE TEMPRANA dentro de la escala de conflicto , es decir en la cual varios actores presentan diferencias de intereses y objetivos hacia el público en general.</p>	<p>https://docs.google.com/document/d/1nA_pLly7O7mwd74FP9XTDzgXg0M6ptkEBZTWq_a9g0Y/edit</p>
VICTORIA DEL PORTETE (IRQUIS)	<p>En la parroquia Victoria del portete, ubicada al sur del cantón Cuenca, de la provincia del azuay, en la cual se encuentra la asociación "ASOPROTEXVI". Se evidencia la presencia de dos concesiones mineras pertenecientes al sector de minería en material de construcción, estas son Victoria y Los álamos con piedra de río y cascajo como materiales de explotación. Sin embargo al ser un sector en el cual se encuentran diversas fuentes hídricas como el río Tarqui, se abastece para el riego dentro de la zona, ha provocado conflictos dentro del territorio por diferencia de intereses entre los actores locales. En 2019 gracias a la consulta popular realizada a la ciudadanía del cantón Cuenca se logra establecer la eliminación de ciertas concesiones mineras de territorio donde se encuentran fuentes hídricas. Esta consulta se logró gracia a la población de victoria del portete que constantemente se han encontrado en una lucha por defender el agua de su población. El territorio se encuentra en una novena etapa de conflicto en la que las autoridades deciden escuchar a la población y se ha podido tomar la decisión de la población de no a la minería. De igual forma ubicamos al territorio dentro de una Fase de diálogo, en donde se desarrollado un proceso comunicacional en el que actores locales han impulsado la consulta popular, y han construido acuerdos en un espacio ordenado igualitario y sujeto a reglas</p>	<p>https://docs.google.com/document/d/1saGYE7CPVXSeRq8ygRSksmKdHI2QpBz9VriUxWGiG3o/edit</p>

Parroquia	Descripción del conflicto eco territorial	Evidencia
BAÑOS	<p>Baños es una parroquia ubicada al sur occidente del cantón Cuenca de la provincia del Azuay, en la cual se ubican las asociaciones "ASOPROAYTEX" y "ASOSEMILL". Se caracteriza por ser un territorio diversificado y destacado entre los sectores de Cuenca con potencial turístico. Sin embargo dentro del territorio se evidenció la presencia de varias concesiones mineras, motivo por el cual han surgido conflictos de diferentes índole entre actores de la zona. Dentro de la parroquia existe la presencia de al menos 10 concesiones mineras aproximadamente, entre ellos los de río falso y cerro casco con minería en oro y plata , y demás con minería en áridos y pétreos. Estando ubicado el territorio entre el sector de turismo y minería, con gran diferencia de objetivos entre los actores locales y externos. Por ello es una de las parroquias que ha impulsado la consulta popular en Cuenca y con ello se restrinja la minería metálica a mediana y gran escala en zonas de recarga hídrica. Así pues el territorio se encuentra en una novena etapa de un proceso de conflicto, es decir que finalmente las autoridades del gobierno han escuchado a la población y han establecido decisiones conjuntas. De igual forma está ubicada en una Fase de diálogo, en donde se ha desarrollado un proceso comunicacional en el que los diferentes actores intercambian perspectivas, y han construido acuerdos en un espacio ordenado igualitario y sujeto a reglas.</p>	<p>https://docs.google.com/document/d/1zi7pFXgR_LYyV1dFO3770TPnsO6rmdor-BCLc16trqU/edit</p>
LLACAO	<p>Llacao es una parroquia que se encuentra al noreste de la ciudad de Cuenca dentro de la cual se encuentran las asociaciones "Asociacion de Produccion Textil Mi progreso Azuayo Asotexproaz" y "ASOPROTEXAUSTRO", existen aproximadamente siete concesiones mineras dedicadas a la extracción de áridos y pétreos como material de construcción. Al existir la presencia de varias concesiones que terminan contaminando fuentes hídricas de gran importancia para la población de Llacao, se han dado conflictos dentro de la localidad. Sin embargo, gracias a la consulta popular impulsada por varias parroquias del cantón Cuenca, se ha podido restringir la minería de la zona. Por ello se ha posicionado en una etapa tres del proceso de conflicto, en la cual los afectados de la localidad llevaron su malestar/preocupación hacia las autoridades locales, formando vínculos entre diferentes actores locales. Así también se encuentra dentro de una Fase temprana, en que los actores hacen pública la incompatibilidad de objetos, medidas, posiciones, intereses, valores o</p>	<p>https://docs.google.com/document/d/1Cfji0I0ihQkz0A4jUGC70oCOZHtAYtsY7yZUWd3wHJI/edit</p>

Parroquia	Descripción del conflicto eco territorial	Evidencia
SIGSIG CENTRO	<p>La parroquia Sígsig centro posicionada como la cabecera cantonal con la asociación "ASOCIACIÓN DE TOQUILLERAS MARÍA AUXILIADORA", por la cual atraviesa una de las fuentes hídricas de gran importancia para cantones como Sigsig, chordeleg y Gualaceo como lo es el Río Santa Barbara , se encuentra amenazada por prácticas mineras dentro de la zona. En el territorio existen alrededor de 15 concesiones mineras de diverso tipo, dedicadas a la extracción de recursos, como materiales de construcción, metálicos y no metálicos. Estas concesiones mineras han terminado por afectar zonas y bosques de gran diversidad natural, pero así también todas las zonas aledañas que sigue la cuenca del Río Santa Bárbara dedicadas al turismo y otras actividades. Sin embargo el problema es aún mayor, debido a una constante amenaza por parte de sujetos mineros que intervienen en estos sectores de manera forzada, y haciendo uso de la violencia armada. Es por ello que la población ha decidido radicalizar la lucha en contra de la minería, de manera que se pueda hacer un llamado de atención con los medios de comunicación a las autoridades. Razón por la cual la posicionamos en una séptima etapa de un proceso de conflicto y en una Fase de escalamiento, en el que las relaciones de tensión entre las partes en el conflicto social y la intensidad de las acciones de violencia física directa aumentan.</p>	<p>https://docs.google.com/document/d/1UXSZdrprxfpUKLSGV2VIJHLW8Vv_3mwp3isxWbYYSZw/edit</p>
GUALACEO CENTRO	<p>La parroquia Gualaceo centro posicionada como la cabecera cantonal, en donde se ubican las asociaciones "Cooperativa de producción artesanal Tejemujeres" y "ASOANIDO". Dentro de esta atraviesa una de las fuentes hídricas de gran importancia para cantones como Sigsig, chordeleg y Gualaceo como lo es el Río Santa Barbara , se encuentra amenazada por prácticas mineras dentro de la zona. En el territorio existen alrededor de 6 concesiones mineras de diverso tipo, dedicadas a la extracción de recursos, como materiales de construcción. Estas concesiones mineras han terminado por afectar zonas y bosques de gran diversidad natural, pero así también todas las zonas aledañas que sigue la cuenca del Río Santa Bárbara dedicadas al turismo y otras actividades. Es por ello que la población siendo los afectados, se organizan para llevar su preocupación/malestar hacia autoridades locales. Razón por la cual la posicionamos en una tercera etapa de un proceso de conflicto y en una Fase de escalamiento, en el que las relaciones de</p>	<p>https://docs.google.com/document/d/10BCsxZspOUEAsNN_Bi4P10Dg3XrE-J6ABYyAKANOKJ0/edit</p>

Parroquia	Descripción del conflicto eco territorial	Evidencia
PAUTE CENTRO	<p>tensión entre las partes en el conflicto social y la intensidad de las acciones de violencia física directa aumentan.</p> <p>Paute- centro posicionado como la cabecera cantonal, dentro del cual se ubican las asociaciones "ASOPAUTE" y "Asociación de Servicios de Limpieza San José de Paute". Es un territorio que se ha caracterizado por dedicarse a actividades de minería presentadas en la cuenca del río Paute. Estas actividades han sido una fuente de regalías durante muchos años, sin embargo no se ha tomado en cuenta los efectos y daños provocados a la población, pero también a la misma fuente hídrica, como fuente de abastecimiento para riego de zonas aledañas. Pero también la afección al sector de turismo al cual se dedica gran parte de su población. Existe una diferencia de intereses entre varios actores de la localidad, debido a la existencia de grupos sociales interesados y dedicados a la minería y grupos en contra de tal minería por su misma afección a otros sectores. Dentro del territorio existen aproximadamente 9 concesiones mineras dedicadas a la pequeña minería en cuanto a material de construcción y recursos no metálicos. De esta manera el territorio se ubica en una séptima etapa del proceso de conflicto , en el cual la población a decidido radicalizar la lucha para llamar la atención de medios y autoridades sobre el caso, así misma este conflicto se encuentra en una Fase temprana: Momento en que los actores hacen pública la incompatibilidad de objetos, medidas, posiciones, intereses, valores o necesidades existentes.</p>	<p>https://docs.google.com/document/d/1Ny6YSkuNQ-PisR9rYF4s_mDHEzc34oHCMhXVbXi-Gno/edit</p>

Nota. Descripción de la situación actual de zonas con conflictos eco territoriales basada en el modelo de análisis de conflicto ecoterritorial

7.2.3 Resultados descriptivos obtenidos mediante modelo de análisis de conflicto ecoterritorial y las dimensiones externo territoriales de sostenibilidad

El modelo de análisis de conflicto ecoterritorial, como se había indicado antes, contiene una primera fase, o fase previa a la generación del modelo de análisis. En este sentido se ha obtenido un primer resultado con respecto al objetivo 2 de este proyecto de investigación. En el cual se evidencia la distribución de minería entre las 15 parroquias seleccionadas, siendo así que la mayor concentración de concesiones mineras se encuentra distribuidas entre cinco parroquias. El Sigsig centro con un 18,1%, baños con un 12%, Paute centro con un 10,8%, Llacao con un 8,4%, y Gualaceo centro con un 7,2% con respecto al total de concesiones mineras encontradas entre las 15 parroquias seleccionadas.

Sin embargo también se puede evidenciar que la parroquia con mayor concentración minera es el Sigsig centro o la cabecera cantonal de SÍgsig con un 18,1% de concentración minera, mientras que la parroquia con menor concentración minera es Hermano Miguel del cantón Cuenca con un 1,2%, de manera que existe una mayor tendencia de existencia de conflicto ecoterritorial en cantones aledaños al cantón Cuenca.

El segundo resultado para el objetivo 2 de este proyecto de investigación nos brinda información a manera de diagnóstico de la situación actual de las parroquias seleccionadas. De manera que se puede evidenciar la situación actual de nueve de un total de 15 parroquias con información completa debido a una carencia de información con la que se identifica el proceso de conflicto ecoterritorial.

De acuerdo al diagnóstico obtenido, existen tres tendencias de proceso de conflicto ecoterritorial presentadas entre las nueve parroquias señaladas. Una primera tendencia es el encontrar cuatro parroquias, en las que se incluye a Gualaceo centro, El valle, Sayausí y Llacao. En las cuales se ha realizado una identificación de conflicto ecoterritorial en una etapa tres en la que los posibles afectados se preocupan, se organizan y se adhieren autoridades locales. Es decir se encuentran en un estado de conflicto activo, y por consiguiente en una fase de escalamiento del conflicto en el que las relaciones de tensión entre las partes en el conflicto y la intensidad de las acciones de violencia física directa aumentan.

Una segunda tendencia encontrada es la existencia de tres parroquias; Sigsig centro, San Bartolomé y Paute centro en un proceso de identificación de conflicto ecoterritorial ubicado en una séptima etapa en la que la población decide radicalizar la lucha para llamar la atención de los medios y de las autoridades, con lo cual se identifica como un conflicto en

estado activo, y por ende en una fase de crisis en escala de conflicto, en la que se presenta una expresión pública de los reclamos a través de las acciones de violencia contra las fuerzas del orden, contra otros agentes del estado o contra particulares.

Por último y como una tercera tendencia encontrada es la de las parroquias Baños y Victoria del portete, como las dos parroquias encontradas en una novena etapa de conflicto ecoterritorial en la que las autoridades del gobierno central deciden escuchar a la población y establecen una mesa de diálogo, es decir se encuentran presentando un estado de conflicto resuelto y por ende responde a una fase de diálogo en donde se desarrolla un proceso comunicacional, en el que los actores intercambian información, argumentan, generan opciones, construyen acuerdos en un espacio ordenado, igualitario y sujeto a reglas.

A continuación se explica a través de un mapa territorial la ubicación de zonas eco territoriales.

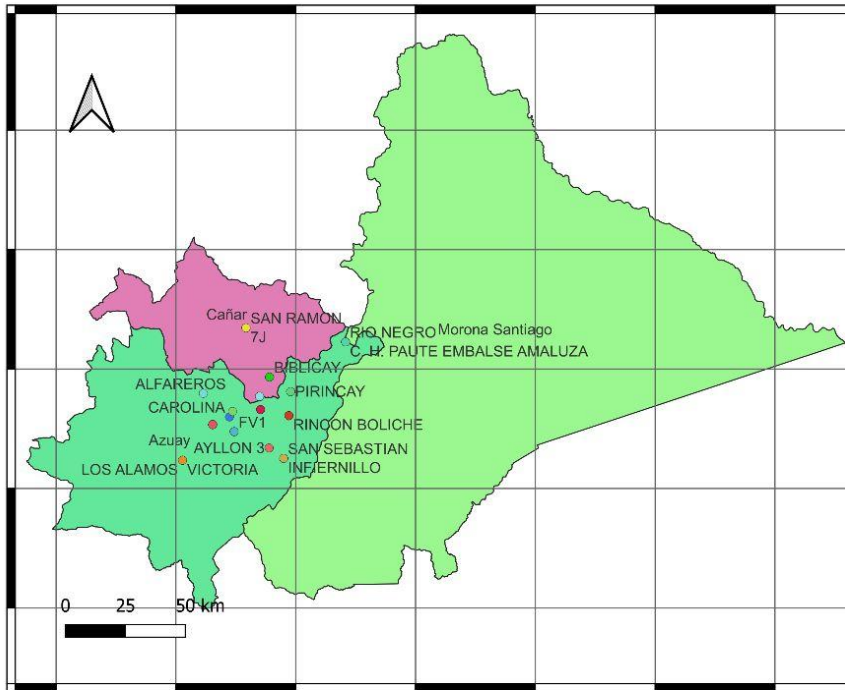
Ubicación geográfica.

El siguiente mapa presenta la distribución territorial de zonas eco territoriales, ubicadas por parroquia en la misma que se encuentran distribuidas las asociaciones de la EPS de la zona 6 seleccionadas. De manera que la mayor concentración se encuentra en la provincia del Azuay debido a una selección de parroquias en las que se encuentran las asociaciones seleccionadas para este proyecto de investigación.

Figura 6

Zonas de conflicto eco territorial

Zonas Eco-territoriales: Zonal 6 (Azuay, Cañar y Morona Santiago)



UCUENCA

DPTO. INTERDISCIPLINARIO
DE ESPACIO Y POBLACIÓN

Universidad de Cuenca
Facultad de Ciencias Económicas y
Administrativas

Trabajo de Titulación:
"Análisis de la sostenibilidad
socio-organizativa de las
asociaciones de Economía Popular y
Solidaria que son parte de conflictos
eco-territoriales, en la zona 6 de
Ecuador"

Proponente:
Laura Cristina Arízaga Zuñiga

Nota. Zonas de conflicto eco territorial

7.3 Explicación de la relación entre los conflictos eco territoriales y la sostenibilidad socio-organizativa de los emprendimientos asociativos de la EPS de la zona 6 del Ecuador

Como resultados del tercer objetivo, se ha obtenido la explicación de la relación entre los conflictos eco territoriales y la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de la EPS, que se presenta mediante el modelo de análisis de factores de sostenibilidad socio-organizativa.

7.3.1 Modelo de análisis de factores de sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de la EPS de la zona 6 del Ecuador

El modelo de análisis factorial de sostenibilidad socio-organizativa, establece un árbol red con factores tanto interno-asociativos, como externo-territoriales para generar explicaciones

que surgen de un análisis de cada uno de los factores en las tres asociaciones seleccionadas ubicadas en zonas de conflictos eco territoriales para el cumplimiento de un tercer objetivo de este proyecto de investigación. En este sentido, existe un modelo de análisis de sostenibilidad socio-organizativa, establecido mediante dos ejes.

En un primer eje se encuentra lo interno-asociativo, denominado de esta manera debido a que integra factores internos de las asociaciones, valorados desde las variables que componen cada factor de sostenibilidad. El primer factor denominado capital social se encuentra integrado por cuatro variables: Liderazgo, participación, transparencia y democracia; el segundo factor que es planeación estratégica se compone por las variables: relación interna con los productores; alianzas, acuerdos y convenios con actores externos; equilibrio entre beneficios colectivos e individuales; dirigir actividades.

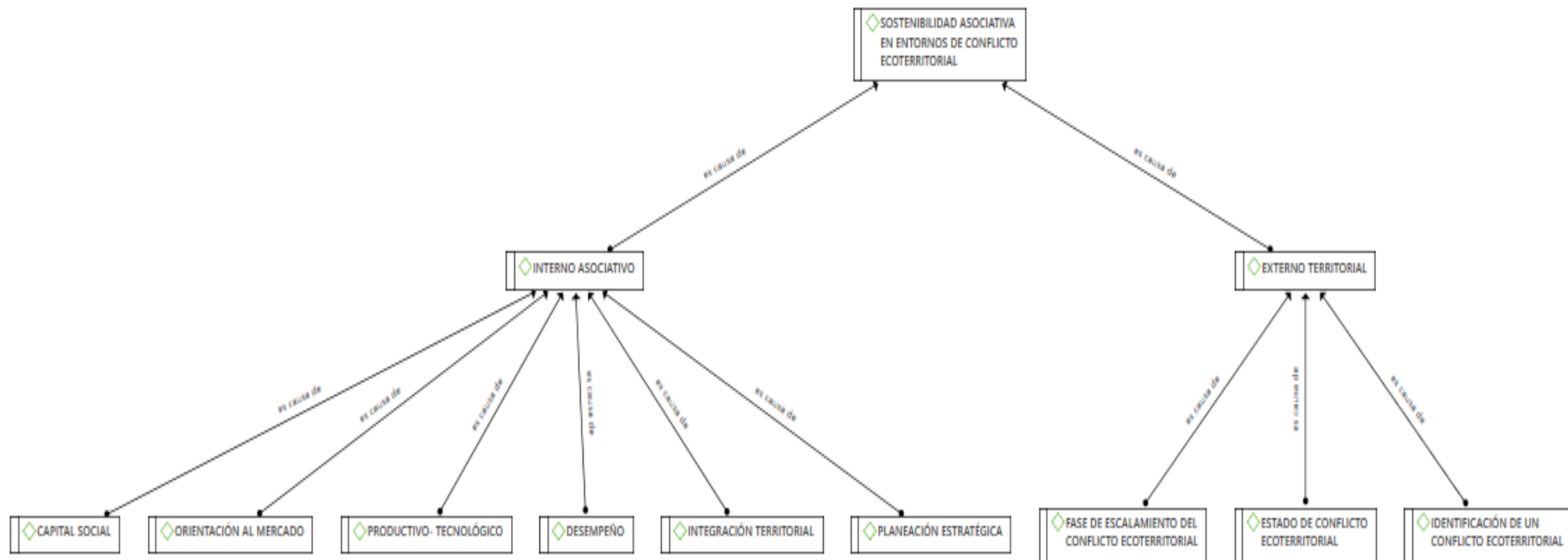
Un tercer factor que es integración territorial se compone de las variables: movilizar apoyo externo, manejarse en un entorno cambiante, articulación con actores sociales, y desarrollar estrategias y propuestas en el entorno. Seguido de ello se encuentra al factor desempeño con sus variables: estructura organizativa, gestión asociativa, y desarrollo de capacidades. Un quinto factor es lo productivo-tecnológico denominado así por sus variables como es la obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación, acoger ideas de innovación, y la gestión de la calidad.

Como último factor del modelo de sostenibilidad se encuentra establecido como orientación al mercado, en el cual se integra cuatro variables, y estas son: oferta de productos, planificación productiva, control de calidad, y adaptabilidad de nueva tecnología. Todas estas con respecto al sector asociativo de la EPS de la zona 6 del Ecuador.

Así mismo, dentro del modelo se encuentra el segundo eje externo-territorial, denominado de esta manera porque hace énfasis en un proceso de identificación de conflicto ecoterritorial que incluye las etapas, estado y su fase.

A continuación se muestra el modelo de análisis de factores de sostenibilidad socio-organizativa.

Figura 7. Modelo de análisis de factores de sostenibilidad socio-organizativa



Nota. Modelo de análisis de sostenibilidad socio-organizativa

7.3.1.1 Primer caso. AsoPaute

La asociación de alimentos, limpieza, mantenimiento y reparación AsoPaute es una asociación ubicada en la cabecera cantonal de Paute, misma que se caracteriza por su diversidad de servicios y amplia trayectoria. La asociación lleva funcionando 8 años desde su inscripción dentro del IEPS, y ofrece una variedad de servicios entre alimentos, limpieza, mantenimiento y reparación que se realizan por medio de contratos en instituciones públicas.

7.3.1.1.1 Factores interno - asociativos

1. Capital social.

Democracia: En AsoPaute existe un representante legal encargado de la parte administrativa, por lo tanto existe una democracia representativa. Como lo señala Oliver Segarra desde el departamento de gestión asociativa, productiva y ambiental del GAD municipal de Paute.

“Hay una figura de administrador, en la que él es el representante legal de toda la organización y en la que él lleva el tema de la contabilidad y ese tipo de cosas” (Segarra, 2023).

Liderazgo: la asociación ha tenido varios procesos de formación de liderazgo, en donde cada uno de los socios han adquirido conocimiento. A su vez, el conocimiento adquirido por parte de los representantes es difundido entre los socios. Es decir, se trata de fomentar la participación activa de todos y cada uno de los socios, en un sentido de compartir conocimientos y fomentar de esa manera el trabajo entre los socios. Tal como lo mencionan representantes de la asociación, y el departamento encargado de ello del municipio de Paute.

“Con el conocimiento que he adquirido, se les trata de más o menos guiar cómo se tiene que hacer las cosas para que ellos puedan participar, sean partícipes de la asociación. Sí, me ha gustado mucho compartir mis conocimientos y en sí me gusta fomentar fuentes de trabajo” (Saraguro, 2023).

“El liderazgo quizá es algo que sí se fomenta, por ejemplo la representante de nuestra asociación es una gran líder que a su vez, ha sabido enseñarnos a nosotros y motivarnos al liderazgo. Las decisiones que tomamos las tomamos todos en esta idea de liderazgo entre todos” (López, 2023).

“Todas esas asociaciones nacieron con un fin, con un objetivo, entonces los socios permanecen ahí es porque sí les gusta estar porque se reúnen, porque están contentos con lo que van realizando con su representante” (Segarra, 2023).

- **Participación:** Desde la perspectiva de la asociación, la participación de los socios dentro de diferentes procesos de adquisición de conocimiento es muy baja, debido primero a una falta de interés en la asociación por parte de entidades gubernamentales, quienes no permiten la apertura de espacios de participación, y otra por la falta de interés y voluntad de algunos socios, que se limitan a una participación mínima en el proceso de producción. Tal como lo mencionan en las siguientes citas.

“Las entidades gubernamentales, no nos toman en cuenta a nivel local por estas cuestiones de compadrazgos, de favores, de políticos, más que todo. Porque en cuestiones políticas, cuando ingresa un nuevo, ya siempre tiene su gente y a nosotros no nos están tomando en cuenta” (Saraguro, 2023).

“No existe mayor participación dentro de la asociación porque existen siempre algunos que no tienen esa voluntad de participar en todos los procesos o ideas que tenemos entre todos los socios. Es por eso mismo que antes se iba a acabar nuestra asociación por unas ciertas personas que no les gustaba participar en la asociación” (López, 2023).

Sin embargo desde la perspectiva del GAD municipal de Paute, existe una mayor participación de los socios dentro de las asociaciones y esto se debe a la vinculación que tiene de todos los socios dentro de los diferentes proyectos que establecen. De igual forma lo toman como participación de la asociación, al proceso de participación en la compra pública, proceso en el cual se obtienen los contratos con los cuales trabaja la asociación.

“Hay asociaciones de alimentación, limpieza y mantenimiento, entonces ellos participan en compra pública bastante duro, digamos que tienen acceso a compra pública en los hospitales, en bancos como Ban Ecuador, o en el mismo Ministerio de Inclusión Económica” (Segarra, 2023).

- **Transparencia:** La transparencia vista desde la asociación ASOPAUTE, está involucrada directamente al reglamento con el cual se manejan las asociaciones de la EPS. En este sentido este reglamento les ha permitido ser independientes y estar limitados a procesos políticamente no transparentes. Sin embargo, existe un proceso

de contratación con el cual se manejan, y que no precisamente depende de los socios de la asociación, sino que existe un trabajo no transparente por parte de las entidades que regulan estos, y de lo cual se puede evidenciar en las siguientes citas.

“Tenemos un reglamento que no podemos hacernos a una organización política para recibir beneficios” (Saraguro, 2023).

“De igual forma las instituciones que regulan o intervienen en estos procesos de contratación, no trabajan de manera transparente, y esto es una limitante para nosotros, porque solo controlan a ciertas asociaciones” (López, 2023).

Por otro lado, desde la municipalidad de Paute se menciona que cada organización jurídica tiene un reglamento interno, tienen los estatutos, ellos se rigen en estos estatutos, nosotros no tenemos injerencia directa en el tema del funcionamiento de las organizaciones porque eso sería un tema de intromisión en la personería jurídica que tienen ellos (Segarra, 2023).

“Con la parte técnica, es hacer los controles que son necesarios bajo los diferentes reglamentos establecidos, y publicar la información para que vean lo que se está haciendo y cómo se está haciendo (Segarra, 2023).

Por lo cual, existe una no intervención del GAD municipal en el funcionamiento de las asociaciones de economía popular y solidaria. Así mismo, dentro del cantón existen procesos trabajados desde la parte técnica y bajo reglamentos necesarios para una correcta regulación, con lo cual se cree trabajar de manera transparente, respetando las diferentes partes que integran en el cantón.

El factor interno - asociativo capital social, dentro de la asociación ASOPAUTE se evidencia de acuerdo a características de una democracia representativa, con un mayor nivel de liderazgo en sus procesos de fomento de liderazgo, a su vez existe una transparencia en sus procesos dentro de la asociación dirigidos bajo reglamentos proporcionados por la EPS, pero con un nivel medio en participación de socios dentro de la asociación.

Un **segundo factor** interno - asociativo es **planeación estratégica**, la cual se encuentra caracterizada por las variables: Alianzas, acuerdos y convenios con actores externos; Dirigir actividades; Equilibrio entre beneficios colectivos e individuales; y Relación interna con los productores, lo cual se explica en los siguientes párrafos.

- **Alianzas, acuerdos y convenios con actores externos:** Según Saraguro (2023), trabajar con los sectores público y privado es una de sus objetivos, ya que no ha

existido mayores convenios con los que puedan trabajar en conjunto, “la idea es tratar de expandirnos, como le digo, por lo menos al nivel de la zona” (Saraguro, 2023). Es decir, existen pocos acuerdos y convenios con los cuales ha podido trabajar la asociación, sin embargo existe la motivación y expectativas de llegar a crecer en unos años a nivel de la zona, tanto en el ámbito público como privado.

Así mismo, desde el municipio de Paute se menciona el tema de alianzas, acuerdos y convenios con los que se trabaja y por lo cual ha existido discrepancia de ciertos grupos sociales dentro del cantón. Así por ejemplo se menciona la existencia de acuerdos que vienen arrastrando desde años atrás y que en la actualidad tienen consecuencias como la discrepancia entre la gente por la no existencia de información.

“Nosotros, cuando entramos hace cuatro años, existían permisos que, quizás hasta el momento están vigentes, son permisos que están para 20, 30 años. Entonces, lo que nosotros llegamos a hacer dentro de la municipalidad es más bien controlar, que cumplan con todos los requisitos dentro del planes y reglamentos establecidos” (Segarra, 2023).

Sin embargo, desde la municipalidad de Paute se cree conveniente fortalecer lazos dentro del cantón, de manera que se pueda realizar trabajos estratégicos entre los diferentes actores sociales involucrados dentro del cantón. Tal y como lo menciona Oliver Segarra “Se debe hacer algún trabajo estratégico entre las partes “(Segarra, 2023).

- **Dirigir actividades:** Desde la asociación ASOPAUTE, se visibiliza la importancia de la dirección de actividades dentro de la asociación. De acuerdo a una socia, la asociación empezó desde cero, brindando una diversidad de servicios “por ejemplo antes hacíamos cosas de comida y salíamos a vender para tener mayores ingresos para la asociación” (López, 2023). Es decir, dirigir actividades no se trata de tomar el mando entre unos y otros, se trata de organizar diferentes actividades de manera que se pueda involucrar a todos los socios, y con ello exista una participación activa de cada uno de ellos.

Así mismo, desde una perspectiva de la municipalidad de Paute se menciona la importancia de dirigir actividades desde sus diferentes departamentos para beneficio de las asociaciones. Tal como lo menciona uno de sus funcionarios, dirigir actividades dentro de cada uno de sus proyectos es de gran importancia para tener

éxito y más si se trata de proyectos integrales. “Es realmente bastante integral el proyecto desde que iniciamos con el fortalecimiento de la organización o asociación hasta el tema de la comercialización” (Segarra, 2023).

- **Equilibrio entre beneficios colectivos e individuales:** Los socios miembros mencionan la existencia de beneficios colectivos que como asociación tiene, sin embargo existe una estrecha conexión entre beneficios colectivos e individuales porque mientras beneficia a todo un colectivo, cada persona obtiene ciertos beneficios personales. Uno de estos beneficios son los económicos, de manera que existe un sueldo distribuido para cada uno de los socios, de igual forma existen beneficios en cuanto al conocimiento adquirido por medio de cursos y capacitaciones que permite un mayor desenvolvimiento de cada uno dentro de la asociación.

“A través de la asociación nos ha permitido capacitarse y tomar varios cursos que al final nos termina beneficiando a cada uno de nosotros” (López, 2023).

Por otra parte, el GAD municipal desde su perspectiva de generar equilibrio entre beneficios colectivos e individuales plantea “De esa manera se tiene que trabajar con las asociaciones y actores sociales encontrados en el entorno, se tiene que trabajar con la gente que está dentro de estos proyectos diarios” (Segarra, 2023). Es decir, se trata de trabajar con las asociaciones y diferentes actores sociales dentro de estos proyectos diarios, viendo de qué manera pueden aportar hacia las asociaciones. Es de gran importancia la existencia de proyectos que vinculen la total participación de cada uno de los socios y su entorno.

- **Relación interna con los productores:** La relación interna es uno de las variables no menos importante de la planeación estratégica, por lo cual, como menciona López (2023) el tener una relación estrecha entre los diferentes socios integrantes es relevante para el planteamiento de objetivos comunes, por ello la asociación ASOPAUTE tiene una proyección al futuro con sus hijos, es decir que puedan mantener la asociación, y que sus hijos puedan continuar con la asociación, por eso sus esfuerzos se unen para cada día tratar de mejorar.

Con respecto a lo mencionado por la asociación, existe la contraparte desde la versión del GAD municipal de Paute, en la cual se menciona la importancia que tiene la relación que establezcan con los productores, de manera que es necesario que se realice proyectos que integren cada una de sus etapas y a sus diferentes actores

sociales, tal como se plantea dentro del proyecto de Paute “Es realmente bastante integral el proyecto desde que iniciamos con el fortalecimiento de organización hasta el tema de la comercialización” (Segarra, 2023).

Por lo consiguiente, la planeación estratégica se encuentra caracterizada dentro de la asociación ASOPAUTE como un factor poco trabajado en cuanto a alianzas, acuerdos y convenios que se realizan, debido a una carencia de estos y de su entorno dentro de la asociación, de manera que existe un trabajo aislado. Sin embargo existe una variable fuerte dentro de este factor que se encuentra influyendo de manera positiva en la asociación, y es el dirigir actividades, de manera que existe una total coordinación entre los socios para llevar a cabo actividades que aportan al cumplimiento de sus diferentes objetivos como asociación.

Así mismo, en cuanto al equilibrio entre beneficios colectivos e individuales, existe un gran aporte de esta variable en la planeación estratégica, debido a que existen beneficios colectivos que finalmente están beneficiando individualmente a cada uno de los socios. Por último y no menos importante del desarrollo de la relación interna con los productores, que permite un establecimiento de objetivos comunes para los cuales se da un desarrollo diario de actividades entre los diferentes socios que tienen como fin último el perdurar en el tiempo como asociación.

Un **tercer factor** que integra el eje interno - asociativo es el **Desempeño** en el que se incluye las variables; desarrollo de capacidades, estructura organizativa y gestión asociativa, las cuales determinan el nivel de desempeño de la asociación.

- **Desarrollo de capacidades:** Dentro de la asociación ASOPAUTE y desde la perspectiva de sus socios y representantes se hace especial énfasis en el desarrollo de sus habilidades por medio de espacios de capacitación y preparación. Estos espacios permiten el desarrollo no solo de capacidades ya empleadas, sino también el descubrir nuevas capacidades que son necesarias para el desempeño de cada uno dentro de la asociación.

Como ellos mismo lo mencionan “tenemos capacitaciones y preparación. Conocimientos, por ejemplo, en alimentación, adquirir nuevos conocimientos para preparar alimentos, de igual forma, la utilización de los materiales, lo que es limpieza, para qué sirve esto, para qué se necesita esto, entonces, que tenga el conocimiento en todo” (Saraguro, 2023). Así mismo otra de las socias menciona “Lo que sí nos favorece bastante es los conocimientos que tenemos de las

capacitaciones que nos brindan varias instituciones, porque si no estuviésemos en la asociación no pudiéramos tener estas oportunidad de aprender cada vez más” (López, 2023).

De manera que es de gran importancia estos espacios, debido a que la asociación tiene gente creativa y motivada a trabajar con y para la asociación, y de alguna forma el desarrollo de sus capacidades depende en gran parte de los espacios que se ejecuten con la asociación, es decir no se trata solamente de un espacio de preparación, sino también de motivación personal.

Aunque en otro sentido, desde la perspectiva de la municipalidad, es igual de importante los espacios de capacitación que se les pueda brindar a los integrantes de las asociaciones, como un proceso de fortalecimiento organizativo, tal y como menciona Oliver Segarra funcionario del GAD municipal “Desde la municipalidad se les ha estado brindando el tema de capacitación por el fortalecimiento organizativo y también fortalecimiento en la parte de producción de las organizaciones (Segarra, 2023).

- **Estructura organizativa:** De acuerdo con lo que menciona los representantes de la asociación AsoPaute, su estructura organizativa está compuesta por una parte administrativa y otra operativa, sin embargo existe una doble función de socios y trabajadores dentro de la asociación, es decir, no existe contratación de terceras personas para los trabajos desarrollados dentro de la asociación. De igual forma cada uno de los socios al cumplir también la función de trabajadores perciben un salario digno establecido en la ley, como todo trabajador. Así lo afirma uno de los representantes de la asociación “Nosotros somos socios y somos trabajadores, somos parte de la asociación, pero percibimos un salario igual que todas las personas que tienen un trabajo” (Saraguro, 2023).

De igual forma desde la perspectiva de la municipalidad de Paute, “Las organizaciones están regidas por la superintendencia de economía popular y solidaria” (Segarra, 2023). Es decir, la estructura de las asociaciones está establecida por la superintendencia de economía popular y solidaria. Todas tienen su personalidad jurídica que es obtenida o es dada por la superintendencia de economía popular y solidaria. Dentro de estas, el tema de las directivas está compuesta por una figura de administrador, en la que él es el representante legal de toda la organización y es quién lleva el tema de la contabilidad y estas

organizaciones deben presentar cada año un balance económico-social con el cual se determine el aporte de la asociación a cada uno de sus socios.

- **Gestión asociativa:** AsoPaute como asociación de alimentos, limpieza, mantenimiento y reparación, hace énfasis en la importancia que tiene la gestión que pueda realizar los representantes de la asociación en concordancia con todos y cada uno de los socios miembros. Por ello, tienen planteado expandirse, crecer y buscar la forma de lograr un mayor desempeño como asociación.

De manera que tienen claro su objetivo, tal y como lo menciona uno de sus socios, “Expandirnos, crecer y buscar la forma de cómo expandirnos es ya cuestión nuestra (Saraguro, 2023). Así mismo, se trata de la gestión que como representantes están encargados de realizarla, con el fin de la obtención de mejores condiciones para la asociación. A su vez, el tener claro la situación actual de la asociación y los diferentes procesos por los que tienen que pasar como asociación, les permite plantear objetivo y a futuro y a su vez empezar a realizar las gestiones respectivas para el logro de sus objetivos.

Por otro lado, el GAD municipal, promueve la importancia de la gestión asociativa en cuanto a proyectos de vinculación con la sociedad, en los cuales exista la conformación de las diferentes partes del cantón. De igual forma, hace énfasis en la importancia de la gestión de proyectos dentro de una asociación en la que, al igual que a nivel macro, se vincule a todos los socios, quienes conforman la asociación.

Desde la perspectiva del GAD municipal, es importante también la gestión que desde la asociación se realice, pues menciona que “Hay asociaciones que participan en compra pública bastante duro, digamos que tienen acceso a compra pública en los hospitales, en bancos en el Banco Ecuador, en el mismo Ministerio de Inclusión Económica y Social” (Segarra, 2023). Es decir, gran parte del éxito de la asociación tiene que ver con la gestión que puedan realizar dentro del entorno en el que se encuentra la asociación.

Por lo consiguiente, la asociación de alimentos, limpieza, mantenimiento y reparación ASOPAUTE, se encuentra influenciada por el factor desempeño de acuerdo a la existencia de un desarrollo de capacidades en el marco de capacitaciones y formación proporcionada por entidades encontradas en el entorno. De igual forma, se compone por una estructura organizativa integrada por una parte administrativa y otra operativa, sin embargo existe el desempeño de varios roles por cada uno de los socios miembros de la asociación.

Así mismo, la importancia de la gestión asociativa de AsoPaute, se visibiliza en los logros obtenidos por la asociación, y con lo cual se establecen nuevos objetivos y metas a alcanzar. De manera que el desempeño de la asociación depende en gran parte de del desarrollo de capacidades que se ha podido evidenciar, la estructura organizativa con la cual se manejan, y la gestión asociativa que se encuentra limitada, y por lo cual no ha existido un desempeño total de la asociación.

El **cuarto factor** tiene que ver con la **integración territorial**, de lo cual se especifica a continuación.

- **Articulación con actores sociales:** Desde la asociación se ha tomado la articulación con actores sociales como una variable carente para la asociación dentro del entorno en el que se encuentra. Se trata de una carencia de apoyo de entidades locales y gubernamentales, pero también de otras asociaciones encontradas en el sector, de manera que se da un entorno de competencia entre diferentes actores sociales, y no una articulación entre estos. Así lo manifiesta uno de los socios miembros de ASOPAUTE, “Las entidades gubernamentales, no nos toman en cuenta, hablemos aquí a nivel local, por ejemplo, el municipio, y la empresa eléctrica” (Saraguro, 2023).

Así mismo, el GAD municipal hace énfasis en la no intervención de su parte en las asociaciones de la EPS, debido a su reglamento establecido. Sin embargo cree de total importancia la articulación entre diferentes actores sociales que se puede realizar dentro del cantón, ello direccionado al cumplimiento de objetivos comunes que terminan beneficiando a todas las partes.

“De esa manera se tiene que trabajar con las asociaciones y demás actores sociales, se tiene que trabajar con la gente que está dentro de estos proyectos diarios, viendo de qué manera se pueden articular” (Segarra, 2023). Es decir, se trata de canalizar beneficios con la articulación que se pueda realizar.

- **Desarrollar estrategias y propuestas con el entorno:** según la municipalidad de Paute, el desarrollo de estrategias y propuestas que se han desarrollado dentro del sector se visibiliza a través de las diferentes actividades dirigidas desde el GAD municipal, como la implementación de espacios para el desempeño de cada una de las organizaciones. Como lo menciona a continuación.

“También tenemos los mercados donde están los espacios destinados para los productores y a parte de eso se ha generado una feria también de productores que

es única y exclusivamente para productores, y a parte de las ferias de los diferentes ejes que tenemos para un poco fortalecer el tema de la comercialización” (Segarra, 2023). Con ello se trata de realizar acciones de acuerdo a las propuestas generadas por la sociedad desde sus diferentes necesidades.

- **Manejarse en un entorno cambiante:** La importancia del manejo de la asociación en un entorno cambiante es importante, debido a los grandes escenarios en los cuales se han tomado planes estratégicos y emergentes. “En la pandemia creo que no tuvimos la capacidad para sobrellevar esto, entonces caímos y caímos bastante, es la realidad” (Saraguro, 2023). Se trata de las diferentes acciones que se tomen en momentos emergentes, sin embargo no ha existido el establecimiento de planes emergentes luego de encontrarse en varios escenarios críticos como asociación.

Así mismo, como GAD municipal recalca la importancia de su rol dentro de la sociedad, en donde se toma como referencia la situación de los años de pandemia en los cuales existió una crisis a nivel macro y micro, en la cual “Las organizaciones no tenían a donde vender y no tenían de que abastecerse, entonces ahí nosotros vamos por un papel importante establecimos ese canal de comercialización para que ellos puedan vender nosotros sacamos mucha producción en el tema de pandemia que se mandó a la costa que se mandó a los cantones” (Segarra, 2023).

- **Movilizar apoyo externo:** Desde la asociación se ha evidenciado un limitado apoyo externo, lo cual ha influido de manera negativa dentro de la asociación, y es una de las causas de la existencia de una limitada integración territorial de la asociación dentro de su entorno. El problema de la integración territorial que ha tenido la asociación AsoPaute, es que ha existido una integración eficaz con ciertas entidades, mientras que con otras la integración territorial se ha vuelto una limitante, lo cual no les ha permitido avanzar como asociación.

“Es lo que nos pasa por ejemplo con la SERCOP más bien, en vez de beneficiarnos, nos limita y bastante” (Saraguro, 2023). Así, tal y como lo menciona, existe la intervención de ciertas entidades como limitante, pero también entidades que han apoyado a la asociación, como es Jardín Azuayo, el cual ha brindado créditos y capacitaciones con lo que han trabajado dentro de la asociación y termina siendo un beneficio.

De esta manera se puede evidenciar, la influencia de la integración territorial de manera beneficiosa, pero también negativa. Es decir no ha existido como tal una articulación con

diferentes actores sociales dentro del entorno, así mismo las estrategias desarrolladas por el GAD municipal del cantón han estado enfocadas en ciertos sectores productivos que no involucran específicamente a las asociaciones de la EPS. A su vez, la asociación ha pasado por escenarios críticos en los cuales el manejo de un entorno cambiante no ha sido eficiente, y por lo cual ha fracasado la asociación. Por último, el movilizar apoyo externo ha influido de manera positiva y negativa, por una parte porque han existido entidades externas que han permitido el avance de la asociación, y por otro lado se ha dado la presencia de entidades que han terminado siendo una limitante para la asociación.

Un **quinto factor** de lo interno-asociativo es denominado como lo **productivo-tecnológico**, en el cual se hace énfasis en el adoptar ideas de innovación, la gestión de la calidad y la obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación.

- **Adoptar ideas de innovación:** La importancia de tomar ideas de innovación surgidas desde cada uno de los socios, se ve reflejado en el desarrollo productivo-tecnológico de la asociación. Así por ejemplo, Saraguro (2023) menciona como inició la asociación sin tener mucho conocimiento, y con el tiempo se incorporó maquinaria, implementadas desde las ideas de innovación. Sin embargo, siempre teniendo en cuenta el tiempo de uso de tecnología, por lo tanto se establece como uno de los objetivos a futuro de la asociación.

Por otro lado, desde el GAD municipal, de acuerdo a un proceso de innovación productiva, se ha realizado un proceso de mejoramiento genético en ganado, un mejoramiento genético en cuyes, se ha dotado de semillas, de plántulas, de calidad para que los productores puedan mejorar a través de sus condiciones de producción, sin embargo estos procesos de innovación han sido dirigidos directamente a las asociaciones productivas y ganaderas de la zona, y no se ha tomado en cuenta a las asociaciones de la EPS.

- **Gestión de la calidad:** La asociación brinda servicios y productos de calidad, de manera que logran una buena recomendación con otras instituciones. “Nosotros brindamos servicios y productos de buena calidad buena calidad. De esa manera nosotros logramos que nos recomienden con otras instituciones. Sin embargo nosotros a más de brindar productos y servicios de calidad, también brindamos nuestros cuidado especial a los clientes” (López, 2023).

Desde el municipio de Paute se realiza un proceso de mejoramiento en la calidad de los productos y servicios que brinda cada una de las asociaciones de servicios así

como las productivas. “El mejoramiento genético en cuyes, se ha dotado de semillas, de plántulas de calidad, para que los productores puedan mejorar a través de sus condiciones de producción” (Segarra, 2023). De manera que se puede evidenciar una falta de interés de parte de entidades gubernamentales hacia la asociaciones, sin embargo no se ha limitado el brindar servicios de calidad.

- **Obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación:** Dentro del entorno de la asociación se ha podido identificar actores sociales clave en la obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación. Por ello es importante tener personas capacitadas, que sepan tratar a la gente, y a su vez no se limite a la adquisición de conocimiento personal, sino que este conocimiento se pueda difundir. Por ello la importancia de entidades que brindan espacios de formación y capacitación para los socios miembros de la asociación.

“Nosotros no solo nos capacitamos nosotros, sino que también al tener conocimiento podemos enseñar a otros a seguir por ejemplo con la asociación” (López, 2023). Es decir se trata de un compartir de conocimientos que terminen beneficiando de manera colectiva a la asociación.

Desde la municipalidad se encuentra ejecutado un proyecto denominado Paute Produce Emprende Innova, que tiene justamente algunos ejes de acción, que inician con el fortalecimiento justamente de la parte organizativa tanto con el tema de producción, como con la capacitación de los socios. Sin embargo, en las asociaciones de economía popular y solidaria, existe un mayor apoyo del instituto nacional de economía popular y solidaria en cuanto a temas administrativos, acceso al mercado, etc. Por lo cual desde la municipalidad apoyo con capacitación para el fortalecimiento organizativo y de producción, pero también el fomento de las asociaciones por medio de ferias en las festividades cantonales.

En concordancia con las variables analizadas del factor tecnológico-productivo, se puede evidenciar que existe una adopción de ideas de innovación tomadas dentro de la asociación, sin embargo en cuanto a la gestión de calidad no existe mayor gestión de la asociación a entidades gubernamentales, ya que se manejan de manera independiente. Por último en cuanto a la obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación, se evidencia la realización de procesos de fomento y capacitación por medio de espacios brindados por entidades públicas y privadas.

Por último existe un **sexto factor** interno-asociativo denominado **orientación al mercado**, el cual se centra en la adaptabilidad de nueva tecnología, control de calidad, oferta de productos y planificación productiva.

- **Adaptabilidad de nueva tecnología:** Como asociación ha considerado la importancia de adaptarse como asociación a nueva tecnología encontrada en el mercado, por lo cual se ha establecido y proyectado la gestión de nueva maquinaria dentro de unos años.
- **Control de la calidad:** Dentro de la asociación se brinda un servicio de calidad, en el cual los servicios y productos son realizados un control de calidad en cada una de sus fases. De esa manera han logrado que exista una recomendación de unas instituciones hacia otras. Sin embargo, dentro de la asociación a más de brindar productos y servicios de calidad, también han podido brindar un cuidado especial a sus clientes.
- **Oferta de productos:** La asociación ha ofertado sus productos por medio de sus cuentas oficiales en redes sociales, sin embargo, dentro de un proceso de obtención de contratos lo realizan por medio de la compra pública a través del catálogo de la Sercop, por lo cual se toma a esta entidad pública como una limitante para la oferta de productos.

Así mismo desde la municipalidad de Paute se ha realizado ferias dentro de las festividades cantonales y también en algunas fechas específicas en donde se da un espacio de promoción de los productos. Hay que tener en cuenta que estos procesos han sido diseñados directamente para el sector de producción, dejando de lado las necesidades de las asociaciones de la EPS, motivo por el cual el desarrollo de estas se ha visto limitado.

- **Planificación productiva:** Dentro de la asociación AsoPaute existe una carencia de una planificación productiva, sin embargo desde el GAD municipal de Paute se realiza la planificación exhaustiva de cada uno de los procesos. El proyecto del municipio Paute Produce Emprende Innova, tiene justamente algunos ejes de acción, que inician con el fortalecimiento de la parte organizativa y de capacitación.

En definitiva, el factor orientación al mercado se encuentra influyendo de manera directa en la asociación a través de la proyección de aplicación de nueva tecnología dentro de sus procesos, de un control de calidad realizado en cada fase de producción, de manera que se brinda calidad a los clientes. Así mismo existe un proceso de promoción de sus servicios por medio de sus páginas oficiales en redes sociales, sin embargo sus contratos son

tomados por medio de un proceso de compra público de la SERCOP, mismo que ha llegado a ser una de sus mayores limitantes. Por último la planificación productiva limitada que tiene la asociación no ha permitido la realización y cumplimiento de sus objetivos colectivos que tiene como asociación.

7.3.1.1.2 Factores externo - territorial

La asociación se encuentra ubicada dentro de la cabecera cantonal de Paute, en donde gran parte de las actividades a las que se dedica el sector es la minería de áridos y pétreos en la cuenca del río Paute. En este sentido, se puede evidenciar gran cantidad de concesiones mineras que se encuentran explotando recursos naturales, de acuerdo a contratos de años anteriores y que sin embargo continúan estando vigentes.

Para analizar la sostenibilidad de la asociación AsoPaute desde los conflictos eco territoriales, se ha realizado un proceso de identificación de número de concesiones mineras establecidas dentro del territorio, a través de lo cual se han establecido tres factores clave los cuales se explican a continuación.

- Etapa del conflicto ecoterritorial

Una vez identificado el sector como un territorio con entorno de explotación de recursos naturales, a través del modelo de análisis de conflicto ecoterritorial, se han identificado las variables de los tres factores de sostenibilidad.

De manera que desde la perspectiva de la asociación AsoPaute, se identifica la existencia de la minería por medio de la explotación de áridos y pétreos en la orilla del río, cerca de la asociación. Sin embargo, la existencia de la minería en la zona no ha influido de manera alguna en la asociación, y ello se debe a que se diferencia el sector de trabajo. Es decir la asociación no se ve afectada porque brinda servicios de alimentos, limpieza, mantenimiento y reparación, mientras que la minería al encontrarse en la cuenca del río Paute no tiene relación alguna con el sector asociativo con el cual se maneja la asociación.

Tal y como lo menciona uno de los socios de la asociación “La minería existe aquí, lo que sacan los áridos es la parte de acá abajo en la orilla del río. Pero no nos afecta a nosotros, o sea, como asociación no nos afecta” (Saraguro, 2023).

Por otro lado, desde la perspectiva de la municipalidad de Paute, se corrobora la existencia de minería o explotación de áridos y pétreos dentro de la zona, “Sí. Dentro del cantón, existe la explotación de áridos y pétreos” (Segarra, 2023). Es decir, las actividades de explotación de áridos y pétreos dentro de la zona, ubica directamente al territorio de la

cabecera cantonal de Paute en un conflicto ecoterritorial encontrado entre una primera y segunda etapa. En estas dos etapas, primero una empresa denuncia un territorio para extraer algún tipo de recurso natural y segundo, se presenta un estudio de impacto ambiental (EIA) sin consultar a la población o consultando solamente a beneficiarios por compra de terrenos.

Así mismo, al identificar la presencia de un conflicto ecoterritorial, se ha establecido la presencia de una tercera etapa en la que desde la versión del municipio de Paute se menciona “Entonces, aquí ha habido bastante discrepancia con un grupo de gente del cantón, en el hecho de que no sabían cómo estaban los permisos” (Segarra, 2023). Es decir, se ha presentado discrepancia con un grupo de gente del cantón, quienes han mostrado inconformidad con la rendición de cuentas, se trata de una escasez de información proporcionada por el GAD municipal sobre la otorgación de permisos de explotación minera.

Sin embargo, no solo ha existido este tipo de inconformidades, sino también en cuanto a los impactos generados dentro de la zona. Oliver Segarra menciona “Teníamos alguna vez una denuncia del morador de la zona por el ruido, entonces se hizo un estudio del ruido a ver si es que pasan los límites. Existían, justamente pasaban los límites permanentes, pero entonces se hizo un trabajo de minimizar este impacto y todos hemos hablado con la comunidad, está tranquilo, la persona que hizo la denuncia ya se siente bien porque ya se solucionó toda la parte que le causaba este impacto” (Segarra, 2023).

Es decir, al ubicar el conflicto ecoterritorial en una etapa tres, se caracteriza por ser una etapa en la cual los posibles afectados se preocupan, se organizan y se adhieren autoridades locales. Con lo cual se ha podido identificar posteriormente el estado y fase del conflicto ecoterritorial.

- **Estado del conflicto ecoterritorial**

De acuerdo al modelo de análisis de conflicto eco territorial, al identificar la etapa del conflicto ecoterritorial, que en este caso se encuentra entre una primera y tercera etapa, inmediatamente se puede considerar al conflicto ecoterritorial encontrado en un estado activo, es decir, existe una presencia de conflicto ecoterritorial expresado por terceras partes, a la par de presencia de denuncias públicas. Lo cual es evidenciado a través de lo mencionado por Oliver Segarra desde la municipalidad de Paute.

- **Fase del conflicto ecoterritorial**

Al igual que en la identificación del estado de conflicto ecoterritorial, la fase es identificada a través de la etapa y estado de conflicto evidenciado, es decir al encontrar un conflicto ecoterritorial en la zona de la cabecera cantonal de Paute entre una primera y tercera etapa, y considerando la presencia de un conflicto ecoterritorial en estado activo, se puede identificar al conflicto ecoterritorial entre una fase temprana y de escalamiento del conflicto.

De manera que el conflicto ecoterritorial identificado dentro de la zona de la cabecera cantonal de Paute, al encontrarse en una fase temprana, se evidencia escenarios en los que los actores sociales hacen pública la existencia de intereses no similares o totalmente contradictorios. Mientras que al existir una fase de escalamiento a la par, ya no solo se da una presencia de intereses opuestos, sino que también existe una mayor tensión entre los diferentes actores sociales, lo cual se evidencia a través de lo mencionado desde la municipalidad de Paute, “Entonces, aquí ha habido bastante discrepancia con un grupo de gente del cantón, en el hecho de que no sabían cómo estaban los permisos” (Segarra, 2023).

7.3.1.2 Segundo caso. Asociación Toquilleras María Auxiliadora del Sígsig

La asociación de toquilleras María Auxiliadora de Sígsig, se encuentra ubicada en la cabecera cantonal de Sígsig, misma que se encuentra en una zona de conflicto ecoterritorial de acuerdo a una explotación de minerales como oro, plata y cobre en todas sus escalas desde la minería artesanal hasta la gran minería.

7.3.1.2.1 Factores interno - asociativos

1. Capital social.

- **Democracia:** La democracia dentro de la asociación se maneja a través de una democracia representativa, es decir existe la presencia de una clasificación de socios por comunidad del cantón Sígsig, con las cuales se ha establecido una elección de representantes de cada comunidad con el fin de obtener una dispersión de información paralelo entre las diferentes comunidades. De manera que al existir una democracia participativa el proceso de toma de decisiones se da a través de sus representantes y no de manera directa, tal y como lo menciona una de sus socias “Somos como nueve comunidades y cada comunidad tiene una representante que

nosotros le denominamos como coordinadora. Entonces para las reuniones de junta general o directiva que se llama, se les convoca a ellas” (Quilambaqui, 2023).

- **Liderazgo:** Desde la perspectiva de la asociación de toquilleras del Sigsig y tomando como base la cita mencionada anteriormente, el liderazgo es uno de los grandes pilares con los cuales se maneja la asociación, de manera que existe un fuerte relación entre líderes y socios miembros de la asociación, si bien se da la existencia de la participación de socios, esta depende en gran parte de el manejo de cada uno de sus líderes con los cuales se organiza la asociación.
- **Participación:** En primera instancia, desde la perspectiva de la asociación, existe un alto nivel de participación de socios tanto internamiento como dentro del entorno. Es así que se considera como aporte más grande de la asociación al entorno el turismo generado en la zona. Lo que ellos mencionan es que “hay mucha gente que por el sombrero, porque es la producción, digamos que es la fábrica, una de las más grandes a nivel del azuay y del ecuador, llega a visitar el cantón generando turismo” (Quilambaqui, 2023). Sin embargo, el trabajo que realizan como asociación no es valorado. En este sentido se habla de una participación desde el compromiso de cada asociación la asociación pero también con el entorno en el que se encuentran.

Por otro lado, desde la perspectiva del GAD municipal de Sigsig, dentro del cantón existe la suma de varios actores sociales con su participación en la lucha social. Por ello se menciona, “Desde la organización dueña del territorio se ha logrado la declaración del área de protección comunitaria, por medio de una asamblea general” (Nugra, 2023). Es decir, se tiene planificado trabajar de manera conjunta desde todas las competencias, que todo sea participativo entre diferentes actores sociales, direccionado a la idea de potencializar el territorio.

- **Transparencia:** Se evidencia la transparencia desde la perspectiva del GAD municipal, en el cual se menciona la existencia de planes de contingencia a la par de un acompañamiento técnico desde el departamento de gestión de riesgos, de manera que desde la dirección de gestión de riesgos y considerando un territorio en conflicto ecoterritorial se realiza un proceso transparente de la gestión de permisos otorgada dentro del cantón. Es decir se trabaja de manera inmediata de acuerdo a una necesidad que tenga mayor prioridad. Sin embargo, lo que menciona es “no se trata de obligar y sancionar, sino más bien de regular y activar, y de esta manera potenciar el cantón articulándose con varias entidades públicas y privadas, y de lo cual se ha planteado sacar una nueva ordenanza” (Nugra, 2023).

En este sentido, al analizar el capital social dentro de la asociación de toquilleras de Sígsig, se puede evidenciar la existencia de una democracia representativa dentro de la asociación como una de sus mayores organizaciones clave en el desarrollo de la asociación. De igual manera, el liderazgo y participación son dos variables que van a la par, de manera que existe líderes gracias a la participación en la elección de estos, pero también existe una mayor participación de las socias gracias a el trabajo que como representantes y líderes pueden realizar. Por último, la transparencia evidenciada desde el punto de vista del GAD municipal de Sígsig, está estrechamente relacionado al departamento de gestión de riesgos, en el marco de la identificación de un territorio ecoterritorial.

2. Planeación estratégica.

La planeación estratégica es un factor analizado bajo las variables de: Alianzas, acuerdos y convenios con actores externos; dirigir actividades; equilibrio entre beneficios colectivos e individuales y relación interna con los productores.

- **Alianzas, acuerdos y convenios con actores externos:** Primero, desde la perspectiva de la asociación, hay una consideración de apoyo brindado por entidades como INEPC y la cooperativa JEP, las cuales les han brindado apoyo a través de la ejecución de proyectos dentro de la asociación. Tal y como lo mencionan “incluso ahora estamos acabando proyectos es con el INEPC, que nos apoyó con un proyecto, también ha sido la JEP, que también sí nos han apoyado” (Quilambaqui, 2023). Es decir, existe una conformidad con instituciones privada con las cuales se dado presencia de alianzas, acuerdos y convenios.

Por otro lado, desde la alcaldía se ha tomado una visión de sostenibilidad de generar actividades sustentables con el ambiente, turismo comunitario, impulsar asociaciones y actividades como el deporte, turismo y la investigación. Todo ello por medio de alianzas, acuerdos y convenios que se puede llegar a formar dentro del entorno. Por ello mencionan que “se tiene planificado trabajar de manera conjunta desde todas las competencias, que todo sea participativo entre diferentes actores sociales, la idea es potencializar lo que tenemos dentro del territorio” (Nugra, 2023).

- **Dirigir actividades:** Existe la perspectiva de la asociación, de considerar el dirigir actividades como punto clave dentro de la obtención de objetivo planteados dentro de la asociación. Dentro de la asociación existe la acción de dirigir actividades visibilizado en la designación de tareas de elaboración de sombreros a las artesanas

por parte de las líderes de la asociación. Tal y como lo mencionan “Nuestras artesanas son las que elaboran los productos en sus casas, en sus tiempos disponibles, a veces en la tarde, en la noche, ya como ellas ven la manera de que se da el tiempo para hacer. Entonces los productos que ellas tejen a base de lo que nosotros del pedido que tengamos aquí, nosotros les organizamos, les pedimos o les damos la información, qué pedido se necesita con las medidas y ellas nos traen el producto, digamos que terminado, lo que es la elaboración. Pero ya lo que es el proceso de acabados se hace aquí en la planta” (Quilambaqui, 2023).

- **Equilibrio entre beneficios colectivos e individuales:** Existe la perspectiva tanto de la asociación como de la municipalidad de Sigsig. Primero desde la perspectiva de la asociación, la importancia de tener objetivos comunes entre quienes conforman la asociación permite el establecimiento de un equilibrio entre beneficios colectivo e individuales, así como lo menciona Quilambaqui (2023) “nuestra idea como asociación es en realidad poder tener un lugar que sea propio de nuestra asociación”, Es decir se trata de un objetivo común que permite un equilibrio entre los beneficios obtenidos.

Por otro lado, desde la perspectiva del GAD municipal, es importante el establecimiento de límites entre los diferentes actores sociales y sus funciones realizadas cotidianamente. De manera que para que pueda existir un equilibrio entre beneficios colectivos e individuales debe haber un punto de limitación, de manera que las actividades y objetivos de unos no caigan sobre otros. Por ello mencionan lo que ocurre actualmente dentro del cantón, “Si es que continúa funcionando este sector destructivo, comienza una deforestación increíble, y con ello vamos a tener una disminución del recurso agua. Este recurso no solo sirve de abastecimiento para las personas de la localidad, sino que también para los demás seres vivos, pero también para abastecimiento de hidroeléctricas que se verían afectadas en unos años más” (Nugra, 2023).

- **Relación interna con los productores:** Primero desde la perspectiva de la asociación es importante establecer lazos y relaciones dentro de la asociación de manera que exista una relación horizontal de socias, líderes, representantes, etc según como se encuentra organizada la asociación.

Por ello consideran importante el trabajo y rol que cumple cada una de las personas que conforman la asociación, mencionando que “Nuestras artesanas son las que elaboran los productos en sus casas, en sus tiempos disponibles, a veces en la

tarde, en la noche, ya como ellas ven la manera de que se da el tiempo para hacer” (Quilambaqui, 2023). Es decir el establecimiento de una relación de horizontalidad dentro de la asociación les ha beneficiado en el sentido de poder tener una relación cercana, que se evidencia a través de lo que se menciona a continuación.

“Porque hay un problema que nuestras socias son mayores la mayoría y no van a cubrir los pedidos. Entonces estamos autorizadas por ellas mismas que se compren a personas que no son socias, siempre y cuando cumplan los parámetros que estamos necesitando, que son medidas y control de calidad” (Quilambaqui, 2023). Con ello se evidencia que no solo existe una relación de socias dentro de una organización horizontal, sino que también existe una relación estrecha de compañerismo y solidaridad entre socias y su entorno.

De acuerdo a la perspectiva del GAD municipal, hay que tener en consideración la importancia de la existencia de una relación con los productores de la zona, es decir, lo que hace el municipio con base a sus competencias y la articulación es generar con todos los espacios capacitaciones, tomadas como espacios de relación con los productores.

A su vez mencionan "Entonces, lo que hacemos es, a través de cada gestión articular los presupuestos, ya sea presupuesto participativo, o proyectos con fondos no reembolsables o con proyectos que tienen cada una de las competencias a nivel nacional, dando soluciones para las personas del sector productivo” (Nugra, 2023). Además de que existe una relación estrecha entre el GAD municipal y los productores de la zona, en el sentido de que existe un apoyo directo en la compra de productos dentro del sector fomentando de esta manera la producción local.

3. Desempeño.

El desempeño tiene que ver con el desarrollo de capacidades, la estructura organizativa, y la gestión asociativa dentro de la asociación.

- **Desarrollo de capacidades:** Desde la asociación, se ha tomado el desarrollo de capacidades como punto clave dentro de la asociación. Este desarrollo de capacidades son obtenidas a través de los procesos de fomento y capacitación de cada uno de los socios integrados en la asociación. Es decir, se considera importante el desarrollo de capacidades en un marco de producción elaborada a mano de las artesanas, en este sentido una de las socias menciona “La producción siempre se ha llevado a cabo con la maquinaria básica para el molde del sombrero,

porque la producción del sombrero siempre la hacen las manos de nuestras artesanas, y no hay tecnología que iguale al tejido y las técnicas que saben nuestras artesanas” (Quilambaqui, 2023).

Por otro lado, desde la perspectiva del GAD municipal de Sígsig se menciona “La idea es potencializar lo que tenemos dentro del territorio” (Nugra, 2023). Es decir, hace referencia a la idea de desarrollo de capacidades dentro del marco de proyección del cantón, de potencializar lo local, lo que caracteriza al sector.

- **Estructura organizativa:** Desde la perspectiva de la asociación es importante que exista una estructura organizativa sólida. En el caso de la asociación, se encuentra organizada por nueve comunidades, en donde cada comunidad tiene una representante denominada como coordinadora. De manera que para la toma de decisiones se convoca a reuniones de junta general o directiva. De igual forma, al ser una asociación de la EPS, se encuentra conformada por la representante legal, la presidenta, tesorera, las coordinadoras, y la junta de vigilancia que también está conformada dentro de la asociación.

Sin embargo, se habla de un limitante dentro de la organización asociativa, y es que como lo mencionan “hay asociaciones de nuestras mismas artesanas, que han estado en las directivas, han salido y se han puesto otras asociaciones, incluso con los clientes de aquí, entonces se nos han llevado clientes, tejedoras y también dan un precio mucho más económico por el tema de la calidad” (Quilambaqui, 2023).

- **Gestión asociativa:** La asociación ha tomado la gestión asociativa como una forma de obtención de recursos para la asociación, por lo cual consideran su importancia dentro de la asociación. Así por ejemplo dentro de la gestión asociativa que plantean realizar es mencionado a continuación. “nuestra idea es buscar un lugar que sea propio, pero que también sea un lugar estable para la llegada de los turistas” (Quilambaqui, 2023). Así mismo, se cree importante la gestión asociativa que se puede realizar con entidades privadas como la cooperativa JEP, la cual ha permitido un mayor desempeño de la asociación a través de créditos obtenidos para realzar la marca de la asociación.

Por otro lado, desde la perspectiva de la municipalidad del Sígsig, se considera la importancia de la gestión asociativa que se pueda realizar desde su competencia, pero también en articulación con otras entidades públicas y privadas. Tal y como lo mencionan en lo siguiente. “Lo que hace el municipio con base a sus competencias

y la articulación es generar con todos los espacios capacitaciones, y proyectos realizados con cada una de las competencias a nivel nacional” (Nugra, 2023).

En definitiva, el desempeño de la asociación de toquilleras del Sigsig se basa en el desarrollo de capacidades que involucran una misma línea de elaboración de tejido, debido a su elaboración a mano de cada una de sus artesanas. También existe una estructura organizativa bastante compuesta y diseñada para cada una de las fases de producción, sin embargo existe la consideración de tener una estructura organizativa sólida que permita el desarrollo de la asociación sin posibles amenazas. Por último, la gestión asociativa establecida dentro de la asociación es de gran importancia al momento de proyectarse al futuro de la asociación, se trata de obtener un espacio propio para la asociación, de manera que con ello no exista el riesgo de una disolución asociativa.

4. Integración territorial.

Para analizar la integración territorial, se ha tomado en cuenta tres variables, las cuales son: articulación con actores sociales; desarrollar estrategias y propuestas con el entorno; y manejarse en un entorno cambiante.

- **Articulación con actores sociales:** De acuerdo a la perspectiva de la asociación respecto a la articulación con actores sociales, se cree que existe una carencia y desinterés de parte de entidades gubernamentales con la asociación. Por lo cual no han podido articularse con actores locales de la zona. Tal como lo mencionan “No, ahora estamos solos, con nuestra nueva administración estamos tratando de llegar a conversaciones para que nos apoyen” (Quilambaqui, 2023). Sin embargo, la intervención de algunas entidades privadas han apoyado a la asociación, más no han logrado establecer una articulación. “Nosotros no nos involucramos de manera nacional, sino que nosotros estamos enviando nuestros productos a España” (Quilambaqui, 2023).

Por otro lado, desde el GAD municipal de Sigsig se considera la existencia de una eficaz articulación entre actores sociales de la localidad, en diferentes espacios.

- **Desarrollar estrategias y propuestas con el entorno:** Desde la asociación se ha tomado la importancia del desarrollo de estrategias y propuestas con el entorno, de manera que lo han aplicado dentro del proceso de producción de sombreros, así toman las ideas y necesidades que cada cliente sugiere para brindar un producto de calidad formado desde las propuestas con el entorno. Tal como lo mencionan “Sin embargo nuestras artesanas poseen las habilidades para hacer el diseño que el

cliente quiere” (Quilambaqui, 2023). Es decir se trata de la dedicación y el desempeño de cada socia en la elaboración del sombrero.

Así mismo, el GAD municipal ha impulsado el desarrollo de estrategias y propuestas con el entorno, enfocadas en el apoyo de las organizaciones, y con el criterio técnico desde el municipio. “La idea no es llegar a implementar proyectos sino escuchar las necesidades y las fortalezas que tienen cada uno de los territorios. Se tiene planificado trabajar de manera conjunta desde todas las competencias, lo que se trata de hacer es un observatorio de lo que ocurre continuamente con las asociaciones” (Quilambaqui, 2023).

- **Manejarse en un entorno cambiante:** Desde la parte asociativa se ha hecho énfasis en la pandemia como punto de una grave crisis dentro de la asociación “A partir de la pandemia, tuvimos inconvenientes, y nos costó bastante recuperarnos de esa crisis de la pandemia, pero luego, se estabilizó y ahora está estable, al menos estamos manteniendo a la asociación en una situación considerablemente buena” (Quilambaqui, 2023). De manera que al tomar la pandemia como referente de crisis, se trata de establecer estrategias tomadas en ese momento.

El GAD municipal en cambio, toma como punto de referencia el inicio de la intervención de concesiones mineras en la localidad, para a partir de ello tomar medidas preventivas y de gestión de riesgos en la localidad. De igual forma se menciona que “Si es que continúa funcionando este sector destructivo, comienza una deforestación increíble, y con ello vamos a tener una disminución del recurso agua” (Nugra, 2023). Es decir, se trata no solo de un plan emergente, sino también del acompañamiento técnico en situaciones emergentes de la localidad, tratando de trabajar de manera inmediata de acuerdo a las necesidades establecidas por la localidad, y las situaciones emergentes.

De esta manera existe una influencia del factor integración territorial, de acuerdo a una escasa articulación con actores sociales locales, un eficaz desarrollo de estrategias y propuestas con el entorno, brindando productos únicos de calidad, y manejando a través un entorno cambiante ya experimentado, y bajo el cual se establecen estrategias tomadas con la pandemia.

5. Productivo - tecnológico.

El factor productivo- tecnológico se basa en las variables gestión de la calidad, y obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación.

- **Gestión de la calidad:** De acuerdo a la municipalidad de Sígsig, es de gran importancia la gestión de la calidad de productos y servicios brindados dentro de la zona y de manera externa, es por ello que se han realizado algunas acciones que corresponden al fomento de una gestión de calidad. Así se empieza por la reorganización en el mercado central, que permite dar una buena perspectiva al comprador, entonces se trata de potenciar este espacio para que todas las personas puedan expender sus productos en el lugar adecuado. De igual forma se tiene como base dentro del cantón a la agroecología, agricultura y la soberanía alimentaria, que garanticen la calidad del producto desde su siembra hasta la cosecha.

- **Obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación:**

Desde la parte asociativa se ha hecho énfasis en la carencia de interés de entidades del entorno en su asociación. Por ello se afirma “No, ahora estamos solos, con nuestra nueva administración estamos tratando de llegar a conversaciones para que nos apoyen. No ha existido ningún fondo de apoyo de parte del GAD hacia nosotros. Las entidades privadas han sido quienes nos brindaron capacitaciones acerca de la difusión de nuestro producto y el tejido de sombreros” (Quilambaqui, 2023).

Mientras que desde el GAD municipal con base a sus competencias y la articulación menciona haber generado con todos los espacios capacitaciones. Entonces, “lo que hacemos es, a través de cada gestión articular los presupuestos, ya sea presupuesto participativo, o proyectos con fondos no reembolsables o con proyectos que tienen cada una de las competencias a nivel nacional, dando soluciones para las personas del sector” (Nugra, 2023). De igual forma desde la municipalidad se ha proporcionado otros espacios como alternativa económica donde la gente insertarse de acuerdo a las artesanías a las cuales se dedican. Entonces, se trata de rescatar a través de espacios culturales el valor cultural que tiene el cantón.

6. Orientación al mercado.

Es un factor analizado desde las variables: adaptabilidad de nueva tecnología, control de calidad, oferta de productos, y la planificación productiva.

- **Adaptabilidad de nueva tecnología:** Desde la parte asociativa, es necesario el apoyo de entidades privadas ya que siempre están dispuestos a

apoyarlos con créditos en caso de ser necesario, y en el proceso de implementación de maquinaria de producción. Actualmente existe un sinnúmero de diseños implementados en los tejidos, sin embargo las artesanas poseen las habilidades para hacer el diseño que el cliente quiere, es decir se trata de un productivo que contiene más la habilidad de las artesanas que la tecnología.

- **Control de calidad:** La existencia de conflictos por la minería a gran escala presentada en el cantón dentro de fuentes hídricas ha provocado problemas en la calidad de los productos, por ejemplo cerca de la asociación se realiza minería en el río y ahora las artesanas no pueden hacer el proceso de lavado del sombrero porque el agua se encuentra contaminada y no sirve. A su vez, la manera que la asociación ha logrado que los clientes se queden consumiendo sus productos es brindando calidad, pero también historia. Es decir no solo producen un sombrero de calidad, sino que también se trata de producir un sombrero a través del cual se pueda visibilizar la historia de las tejedoras.
- **Oferta de productos:** La asociación se ha planteado proyecciones que aparte de seguir manteniendo su marca, Atma, es el incrementar más a nivel internacional, difundir y centrarse más en la marca en otros países. “El canal que nosotros llevamos para la venta sería, mediante la tecnología, lo que es correos, Facebook, WhatsApp, es decir desde nuestras páginas oficiales. Pero también aquí dentro del sector en nuestras tiendas en el centro del cantón” (Quilambaqui, 2023). De igual forma con lo que es programas, ferias, y eventos, con lo cual se pueda dar otra perspectiva, invitar a la gente que se integre como parte de los productos de calidad.

Así mismo, El GAD municipal a través de sus redes, da a conocer y a manera de potencializar cada uno de los espacios, potencializando de acuerdo a la actividad que se está realizando.

- **Planificación productiva:**

Desde la asociación se menciona “hay un problema, que nuestras socias son mayores la mayoría y no van a cubrir los pedidos. Entonces estamos autorizadas por ellas mismas que se compren a personas que no son socias, siempre y cuando cumplan los parámetros que estamos necesitando, que son medidas y control de calidad” (Quilambaqui, 2023). El principal problema de la asociación es que no se

dispone de capital para almacenar tal cantidad de sombreros para una crisis. Es decir, el problema principal es el factor económico, que no se dispone de dinero para poder hacer los procesos de fabricación.

Además, desde el GAD municipal de Sígsig se realiza un proceso de promoción y fomento de la producción de la localidad, es decir, el GAD compra directamente a estos emprendedores, pequeños productores y demás. Lo que hace es, a través de sus redes, darles a conocer y potencializar cada uno de estos espacios. Sin embargo, también se cree importante el mejoramiento de la red vial, la cual beneficia totalmente a las asociaciones en cuanto a el tema de costos de producción generados dentro de cada una de las asociaciones.

De esta manera, se puede evidenciar una presencia del factor orientación al mercado de gran influencia, debido a que existe una adaptabilidad de nueva tecnología no en gran medida pero si considerando cada uno de las fases del proceso productivo. Así mismo, debido a ser una zona con conflicto ecoterritorial, existe una afectación en la calidad de los productos, sin embargo se trata de solucionar buscando nuevos espacios para cada una de las fases de elaboración del sombrero. En cuanto a la oferta del producto se realiza por medio de redes sociales y a su vez en ferias y espacios brindados desde la municipalidad de Sígsig. Por último la planificación productiva como punto clave dentro de la asociación debido a un problema de disponibilidad de socias artesanas.

7.3.1.2.2 Factores externo - territoriales

En la presente sección se presentan los factores externo - territoriales presentados en la asociación de toquilleras María Auxiliadora de Sígsig.

La asociación se encuentra ubicada dentro de la cabecera cantonal de Sígsig, en donde gran parte de las actividades a las que se dedica el sector es la minería de metales como oro, plata y cobre en la cuenca del río Santa Bárbara. En este sentido, se puede evidenciar concesiones mineras que explotan recursos naturales en todas las escalas, desde la existencia de minería artesanal, hasta la gran minería por la cual ha existido conflicto.

- Etapa del conflicto ecoterritorial

Desde la perspectiva de la asociación de toquilleras María Auxiliadora de Sígsig, se identifica la existencia de la minería por medio de la extracción de oro, plata y cobre, en la cuenca del río Santa Bárbara cerca de la asociación. De acuerdo a esto, ha existido una gran influencia de la minería dentro de la asociación, y ello se debe a una afectación directa en el proceso de producción de sombreros de paja toquilla, pero también en la oferta del

producto y la venta del producto. Es decir la asociación se ve afectada porque ofrece productos elaborados a través de la paja toquilla, lo cual se toma como parte de la cultura ecuatoriana y por ende atrae a un sinnúmero de turistas, pero con la minería se ha limitado el acceso de turistas y por ende la compra de sombreros en la asociación.

Tal y como lo menciona una socia de la asociación, “ahora mismo estamos perdiendo turistas por la minería. Imagínese en unos 10 años que tal vez ya ni siquiera va a haber agua en el río, y peor la fuente turística con la cuál nos manejamos, esto realmente está afectando a nuestra asociación ahora, y en unos años ni se diga lo que puede pasar” (Quilambaqui, 2023). Sin embargo los efectos que tiene la minería en el cantón son preocupantes porque por ejemplo hay muchas personas que han decidido migrar hacia otros países porque las artesanías como el tejido de sombreros de paja toquilla, de las cuales se solventan necesidades no rinde, porque no existe un control de precio justo.

Por otro lado, desde la perspectiva de la municipalidad de Sígsig, se menciona la existencia de minería a gran escala que ha afectado a la población desde años atrás. A la vez que se habla de un aumento de concesiones mineras en los últimos años, “En el año 2019, y con la pandemia se inserta mucho más las actividades de minera legal en la Cuenca del Río Santa Bárbara” (Nugra, 2023). Es decir, las actividades de explotación de metales arrastra consecuencias en la población, de muchos años y sin embargo continúa realizándose estas actividades.

Por lo tanto dentro de la zona se ha encontrado un conflicto ecoterritorial que acarrea varias etapas desde su inicio, y que sin embargo actualmente se puede considerar en un conflicto ecoterritorial encontrado entre una primera y quinta etapa. En estas cinco etapas, primero una empresa denuncia un territorio para extraer algún tipo de recurso natural. Segundo, se presenta un estudio de impacto ambiental (EIA) sin consultar a la población o consultando solamente a beneficiarios por compra de terrenos. De acuerdo a una tercera etapa, los posibles afectados se preocupan, se organizan y se adhieren autoridades locales. En la etapa cuatro se organiza un frente de defensa medioambiental, y algunos políticos se posicionan con el tema, y en una quinta y actual etapa el gobierno central ha ignorado estas solicitudes, y los daños y consecuencias presentados en la zona.

Tal como lo menciona una socia de la asociación, “En el año 2020, la Prefectura del azuay organizó a través de la gestión desde el ámbito de geología social y jurídica, etcétera, para realizar estudio de detección de contaminantes en la cuenca del río santa bárbara, en la que se ha detectado niveles altos de mercurio, etc, que están amenazando la vida de personas

y especies del sector. En este momento han fallecido dos personas, una en el año 2020, la otra en el año anterior” (Nugra, 2023).

Es decir, al ubicar el conflicto ecoterritorial en una etapa quinta, se puede evidenciar una gravedad de conflicto ecoterritorial explicado a través de los dos siguientes factores externo-territoriales.

- **Estado del conflicto ecoterritorial**

De acuerdo al modelo de análisis de conflicto eco territorial, al identificar la etapa del conflicto ecoterritorial, que en este caso se encuentra en una quinta etapa, inmediatamente el conflicto ecoterritorial se encuentra en un estado latente, es decir, existe un conflicto y malestar social que no es expresado, debido a que, si bien el conflicto se encuentra presente, de alguna forma no se visibiliza o en tal caso, las luchas realizadas no han sido tomadas en cuenta por las autoridades, y por lo tanto existe un conflicto ecoterritorial latente.

- **Fase del conflicto ecoterritorial**

La fase es identificada a través de la etapa y estado de conflicto evidenciado, es decir al encontrar un conflicto ecoterritorial en la zona de la cabecera cantonal de Sígsig ubicado en una quinta etapa, y considerando la presencia de un conflicto ecoterritorial en estado latente, se puede identificar al conflicto ecoterritorial entre una fase de crisis.

De manera que el conflicto ecoterritorial identificado dentro de la zona de la cabecera cantonal de Sígsig, al encontrarse en una fase de crisis, se evidencia manifestaciones expresando el malestar provocado en la zona y sus habitantes. Tal como se menciona desde la municipalidad de Sígsig, “Se ha presentado manifestaciones por parte de la sociedad liderada por diferentes autoridades sociales, centros de agua, colegios, escuelas, y para expulsar estas empresas” (Nugra, 2023). Sin embargo a la actualidad, estos conflictos eco territoriales no han sido solucionados.

7.3.2.3 Tercer caso. Asociación Pamar Chacrín

La asociación Pamar Chacrín, se encuentra ubicada en la parroquia San Bartolomé de Sígsig, misma que se encuentra en una zona de conflicto ecoterritorial de acuerdo a una explotación de metales como oro, plata y cobre a gran escala.

7.3.2.3.1 Factores interno - asociativos

1. Capital social.

- Liderazgo:

La asociación Pamar Chacrin se encuentra asociada por varios años dentro de la comunidad. Desde su fundación ha existido una gran influencia de sus líderes, sin embargo, en los últimos años se ha visto afectada por una decadencia de intervención y apoyo de líderes externos en la asociación, y de quienes lideran internamente la asociación.

En cambio, desde el GAD parroquial de San Bartolomé ha existido un proceso de formación de líderes de las diferentes comunidades, por medio de la realización de capacitaciones, formación a los líderes, y a los diferentes presidentes de las diferentes comunidades. Incluso se menciona la existencia de nuevos líderes, nuevos representantes de las diferentes comunidades, y como resultado el involucramiento de jóvenes en la política directamente.

Participación:

La asociación desde sus inicios se ha manejado con ciertos parámetros con los cuales se ha garantizado la participación de los socios dentro de la asociación. La participación de los socios en los procesos de construcción y formación de la misma asociación como por ejemplo en mingas, limpiezas dentro de la asociación, reuniones para conversar asuntos y tomar decisiones respecto a un determinado tema.

Desde el GAD parroquial de San Bartolomé se ha evidenciado un correcto funcionamiento de las asociaciones del sector por medio de su participación en los diferentes espacios proporcionados por el GAD. Es decir, existen asociaciones que están hasta el momento funcionando bien y están representando a la parroquia a nivel de la provincia, y a nivel nacional, lo cual se debe a la existencia de articulaciones con algunas ONGs.

- Transparencia:

La asociación se ha venido manejando bajo las reglas y normativa de la EPS, por lo cual, sus procesos de elección y funcionamiento de los diferentes dirigentes internos

de la asociación se manejan de manera transparente de acuerdo al tiempo y funciones desempeñadas en la asociación. Mientras que desde el GAD parroquial de San Bartolomé, a través del Conagoparem, que ha sido uno de los pilares fundamentales para el logro de la obtención de recursos, a través de los cuales se ha realizado las capacitaciones de fomentación de transparencia dentro de las asociaciones. Es decir, ha existido espacios de capacitación en la que se establecen reglamentos internos para que los dirigentes no permanezcan en cada uno de los cargos por mucho tiempo.

2. Planeación estratégica

El factor planeación estratégica ha sido analizada desde las variables: alianzas, acuerdos y convenios con actores externos, dirigir actividades, equilibrio entre beneficios colectivos e individuales, y relación interna con los productores.

- Alianzas, acuerdos y convenios con actores externos:

Desde los inicios de la asociación se ha manejado a través del apoyo de actores externos, sin embargo en los últimos tres años el apoyo por parte de entidades públicas y privadas ha disminuido, teniendo un apoyo en un nivel bajo o carente. Sin embargo, desde el GAD parroquial de San Bartolomé se ha considerado el involucramiento de diferentes entidades públicas de la provincia, como por ejemplo la universidad de Cuenca, a través de la cual se han realizado las capacitaciones a gestores o líderes de la parroquia. Dentro de estos procesos se han gestionado recursos a través del Ministerio del Ambiente, a través del PAC, de adaptación al cambio climático, el MAE. De manera que a través de estos se ha obtenido recursos que contribuyen a solventar necesidades existentes entre la población y las asociaciones.

- Dirigir actividades:

Es una de las estrategias tomadas desde la asociación para su buen funcionamiento, es decir, la asociación ha tomado el dirigir actividades como forma de orientación de la asociación, de manera que se ha manejado por medio de los líderes por medio de los cuales se organiza las actividades dentro de la asociación. En cambio, desde el GAD parroquial de San Bartolomé, se concientiza la importancia de la dirección de actividades dentro de la zona. Considerando que San Bartolomé es una zona de conflicto ecoterritorial, se han dirigido actividades que contribuyen a solventar los problemas que se encuentran generados. Es de esa

manera como se maneja la solución de problemáticas por parte del GAD. Tal como lo mencionan “Para el consumo de agua potable incluso y consumo humano, hemos tenido que hacer unas inversiones bastante fuertes en mejorar la captación de agua y en los filtros y la sedimentación que tiene para potabilizar el agua. Entonces se ha invertido bastante los recursos en tratar de mejorar el sistema de agua que se consume dentro de la población de San Bartolomé”.

- **Equilibrio entre beneficios colectivos e individuales:**

Desde la consolidación de la asociación, ha existido una consideración de necesidades y objetivos tanto a nivel personal como del grupo. Es así que a través de las juntas generales o asambleas se ha promovido los espacios de relacionamiento entre los socios, de manera que a través de estos se ha obtenido las diferentes necesidades personales que han dado origen a objetivos comunes planteados dentro de la asociación.

De acuerdo a la perspectiva del GAD parroquial de San Bartolomé, es de gran importancia la existencia de objetivos colectivos surgidos en el entorno. Así las acciones y actividades realizadas desde los diferentes actores sociales y locales deben encontrarse hasta cierto punto de limitación en el caso de existencia de afectación al entorno. Por ello, tal y como lo menciona “Hemos priorizado el mejoramiento del agua potable, entonces se ha invertido bastante los recursos en tratar de mejorar el sistema de agua que consumimos dentro de la población de San Bartolomé (Coraizaca, 2023). El GAD parroquial de San Bartolomé tiene priorización por las situaciones emergentes, sin embargo, no existe una priorización de unos sobre otros.

- **Relación interna con los productores:**

La asociación Pamar Chacrin al ser una asociación formada por los mismos productores posee una gran ventaja, no solo porque existe un conocimiento similar entre los diferentes socios, sino también porque tienen un relacionamiento directo entre estos a través de las diferentes actividades llevadas a cabo dentro de la asociación, a su vez hay que recalcar la importancia de su ubicación dentro de un mismo territorio que es la comunidad de Pamar Chacrin en la cual se desarrollan.

El establecimiento de una relación interna con los productores de la zona es uno de los puntos clave del GAD parroquial de San Bartolomé, de manera que se fomenta la producción local. Entonces existe una cadena prácticamente en la que se compra

los productos a cada uno de los productores en cuanto a hortalizas, legumbres, artesanías, etc producidas en la zona. De igual forma se fomenta la producción local a través de un proceso de promoción de los principales productos de la zona en los espacios proporcionales a través de la gobernación del azuay.

3. Desempeño

El desempeño es otro de los factores de sostenibilidad asociativa analizado desde la integración de las variables; desarrollo de capacidades, estructura organizativa y la gestión asociativa.

- **Desarrollo de capacidades:**

Dentro de la asociación se han llevado a cabo procesos de fomento de capacidades, en las cuales por medio del apoyo de entidades privadas, se ha logrado el fortalecimiento de procesos y técnicas de producción de hortalizas, en las cuales desempeñan su trabajo. A diferencia que, a través del GAD parroquial de San Bartolomé se ha realizado procesos de fomento de desarrollo de capacidades, en donde los diferentes productores de la zona se han sentido motivados para seguir produciendo, siendo ágiles para la gente, y de esa forma brindando productos de calidad.

- **Estructura organizativa:**

La asociación está compuesta por 22 socios, entre personas adulto-joven, y adulto-mayor. A su vez, posee un representante de la asociación quien cumple las funciones de presidente y administrador, una secretaria y una persona encargada de la parte contable. Hay que destacar, que dentro de la asociación al existir socios jóvenes, estos no han contribuido a la parte productiva de la asociación, sino que más bien han trabajado en gran parte de la parte administrativa y de comercialización de la asociación. Es decir, una de las razones por las cuales la asociación se encuentra en decadencia es por la existencia de una cantidad inapropiada de personas que trabajan en el campo.

Desde el GAD parroquial de San Bartolomé, se ha gestionado con algunas entidades el apoyo con capacitaciones y reglamentos, que establezcan limitaciones como por ejemplo producto de ello se planteó que las directivas de las asociaciones tengan una funcionalidad en su administración por dos años, y luego de ello existe

una nueva elección de personas encargadas de la parte administrativa de las asociaciones.

- **Gestión asociativa:**

El nivel de organización comunitario, vinculado a la gestión que la asociación pueda realizar, es de gran importancia para que exista un proceso de mejora dentro de la asociación. Las acciones de la asociación desde sus inicios han sido el gestionar recursos y sobre todo espacios de formación y capacitación de los socios, sin embargo en los últimos años no han logrado una obtención de recursos adecuada, a excepción de ciertas entidades privadas.

Desde el GAD parroquial se ha podido direccionar los recursos considerando las necesidades surgidas a nivel de la parroquia, es decir a las necesidades urgentes. Gestionar recursos desde el diagnóstico actual de la zona es una de las técnicas adoptadas por el GAD municipal, es decir se trata de identificar los recursos escasos y los potenciales dentro de la zona.

Así mismo hace énfasis en la gestión realizada por la asociación pamar chacrin, a través de la cual se ha logrado la obtención de varias de sus propiedades y espacios utilizados por la asociación para la comercialización de sus productos.

4. Integración territorial

La integración territorial analizada desde las variables: articulación con actores sociales, desarrollar estrategias y propuestas con el entorno, manejarse en un entorno cambiante y movilizar apoyo externo.

- **Articulación con actores sociales:**

En la comunidad de Pamar Chacrin ha existido una gran articulación entre actores del territorio, sin embargo el nivel de articulación entre años anteriores y los actuales se encuentra diferenciado. Por ello la asociación actualmente no ha encontrado redes de apoyo, a excepción de el municipio e instituciones privadas con quienes han podido establecer vínculos.

Dentro del GAD municipal de San Bartolomé se han creado programas y espacios de integración de actores sociales, en los cuales la obtención de recursos locales es clave para el fomento de la producción local. Se trata de utilizar recursos del entorno

local con los cuales se pueda desarrollar proyectos y espacios de articulación con actores sociales.

- **Desarrollar estrategias y propuestas:**

El desarrollo de estrategias y propuestas surgidas desde los actores sociales que conforman el entorno, se encuentra basado en un sistema que consiste en un proceso de socialización de necesidades surgidas dentro de la población y concretarlas dentro de proyectos que puedan solventar estas necesidades y apunten hacia el cumplimiento de los objetivos comunes planteados dentro de la zona, pero también a nivel del sector asociativo.

Es así que en el marco de una identificación de zona de conflicto ecoterritorial, existe un sistema de captación y conducción del agua, diseñado para solventar la necesidad de agua potable y de riego de la población de San Bartolomé. Es decir este es uno de los tantos ejemplos de desarrollo de estrategias y propuestas con el entorno.

- **Manejarse en un entorno cambiante:**

La asociación tiene varios años desde su fundación, a su vez ha funcionado dentro y fuera del territorio de Pamar Chacrin, sin embargo, su vinculación dentro del territorio ha establecido ciertas limitaciones para la asociación. Por ejemplo, tal y como lo menciona Laura Sisalima (2023) "Para nosotros más o menos es el agua como un limitante porque mucho verano se reduce el agua en el río, y nosotros tenemos que pagar el agua que consumimos para el riego por medio de medidores porque no tenemos el agua suficiente para consumir".

Desde la perspectiva del GAD parroquial de San Bartolomé, dentro de un contexto de crisis dentro de la zona, considera la importancia de saber manejarse dentro de un entorno cambiante. Es decir, se trata de visibilizar las diferentes potencialidades encontradas dentro para con ello plantear un sistema emergente con el cual se opere dentro de la zona. Este sistema trata de captar cada uno de los recursos disponibles dentro de la localidad, a manera de conseguir respuestas y soluciones ante una crisis inmediata.

- **Mobilizar apoyo externo:**

En los últimos años la asociación no ha podido establecer vínculos en el entorno, de manera que ha existido un esfuerzo desde la parte administrativa de la asociación

por obtener apoyo externo, sin embargo no se ha logrado. Sin embargo, desde el GAD parroquial de San Bartolomé se trata de gestionar recursos para solventar necesidades dentro de la zona, sin embargo, es el enfatizar en el apoyo que se puede obtener desde entidades externas al entorno, como una forma de obtención de mayores recursos para un determinado proyecto.

5. Productivo - tecnológico

Dentro del factor productivo - tecnológico planteado como factor interno - asociativo de sostenibilidad, se analizan cuatro variables clave; adoptar ideas de innovación, gestión de la calidad, y la obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación.

- Adoptar ideas de innovación:

La asociación se ha manejado durante muchos años con la producción de hortalizas, frutas y otros cultivados dentro de la zona. A la vez, al ser una asociación que incluye a personas adultas y jóvenes, han sido los jóvenes quienes han tomado la iniciativa de generar ideas de innovación que benefician a la asociación, entre estas la producción de derivados de frutas y producción local como las mermeladas o quesos. Se trata de ideas de innovación que surgen desde la población comunitaria de San Bartolomé y su utilización en los proyectos que se encuentran planteados o ejecutándose en la zona.

- Gestión de la calidad:

La asociación se ha manejado desde sus inicios con productos de calidad, producidos dentro de la zona, sin embargo, como asociación se ha tratado de tener los implementos necesarios para lograr una producción de calidad, en la cual se toma en cuenta los procesos de producción, y también los de limpieza y preparación previa a la venta de la producción.

De acuerdo al GAD parroquial de San Bartolomé, hay que considerar la existencia de concesiones mineras en la zona, es decir la presencia de un conflicto ecoterritorial, por lo tanto gestionar la calidad es una de las acciones urgentes dentro de la producción local. De manera que se evidencia una total afectación a la zona, es necesario tomar medidas alternativas que puedan solventar las necesidades de fuentes hídricas en la zona.

Tal y como lo menciona el representante del GAD parroquial, “Sí, efectivamente, nosotros tenemos la producción de hortalizas, y nosotros tenemos el agua en la

parte alta, entonces lo que pasa es que se ha estado utilizando esa agua para regar las hortalizas, y básicamente existe una contaminación de esa fuente hídrica. Por lo tanto existe miedo asociado a consumir el agua contaminada” (Coraizaca, 2023).

- **Obtención de mecanismos de incentivo, fomento y capacitación:**

El apoyo de entidades públicas y privadas a la asociación ha disminuido en gran medida, razón por la cual reciben un mínimo número de espacios de fomento y capacitaciones, es decir ello ha debilitado a la asociación, debido a un menor nivel de motivación a los socios. Sin embargo, desde la perspectiva del GAD parroquial, se han realizado capacitaciones al sector de agricultores que son característica de la zona, éstas capacitaciones tienen en cuenta la infraestructura de riego, sin embargo, estos también han sido espacios de capacitación a los productores de la zona.

De igual forma, se han creado programas diseñados desde y para la solución de necesidades. Otra de las acciones empleadas en la zona es el facilitar los insumos y herramientas para el desarrollo de las asociaciones del sector.

6. Orientación al mercado

La orientación al mercado es un último de los factores interno asociativos de sostenibilidad, analizado desde las variables: oferta de productos y planificación productiva, analizadas a continuación.

- **Oferta de productos:**

La asociación difunde su producción por medio de sus páginas oficiales en redes sociales. En ocasiones anteriores han recibido el apoyo del GAD parroquial a través del cual podían difundir sus productos a nivel de la parroquia, sin embargo, actualmente, no poseen el apoyo de ninguna entidad, por ello sus productos son entregados directamente a sus principales consumidores y no se obtienen pedidos de otros sectores. Sin embargo, desde el GAD de San Bartolomé, se menciona, que se ha tratado de llevar a cabo ferias en las cuales exista la promoción de productos de la zona, a su vez, estas ferias no solo se sitúan dentro de la zona, sino que se presentan a nivel de la provincia.

- **Planificación productiva:**

La asociación no ha planteado una planificación productiva, sin embargo se ha manejado a través de los objetivos planteados dentro de la asociación, entre los

cuales se plantea la integración de personas para el trabajo en el campo, esto surge de la necesidad y carencia de personas dentro de su proceso productivo, además los socios quienes integran la asociación son personas adultas-mayores, por lo cual no existe un mismo desempeño dentro de la asociación.

Desde la perspectiva del GAD ha existido el apoyo para la planificación productiva de las asociaciones a través de la facilitación de insumos que permitan el desarrollo de la producción de las asociaciones, y de igual forma, la facilitación de recursos para la producción.

7.3.2.3.2 Factores externo - territoriales

En la presente sección se presentan los factores externo - territoriales presentados en la asociación Pamar chacrin de la parroquia San Bartolomé.

La asociación se encuentra ubicada dentro de la parroquia San Bartolomé del cantón Sígsig, en donde gran parte de las actividades a las que se dedica el sector es la agricultura, sin embargo existen también actividades de minería de metales como oro, plata y cobre ubicadas en fuentes hídricas de la parroquia. En este sentido, se puede evidenciar concesiones mineras que explotan recursos naturales a gran escala, por la cual existe un conflicto ecoterritorial.

- Etapa del conflicto ecoterritorial

Desde la perspectiva del GAD parroquial de San Bartolomé del cantón Sígsig, se identifica la existencia de la minería presentada de acuerdo a una extracción de metales como oro, plata y cobre, dentro de fuentes hídricas en el entorno en el que se encuentra la asociación. De acuerdo a esto, ha existido una gran influencia de la minería dentro de la asociación agrícola, y ello se debe a una afectación directa en el proceso de producción de hortalizas y legumbres, pero también en la oferta del producto y la venta del producto. Es decir la asociación Pamar chacrin se ha visto afectada anteriormente por un tema de contaminación de fuentes hídricas utilizadas para el riego de los cultivos, razón por la cual han optado por el uso de agua de riego que es tramitada y pagada, pero también por la afección evidenciada con anterioridad en la oferta y venta de productos.

Tal y como lo menciona el presidente del GAD parroquial de San Bartolomé, “Ha pasado, muchos años, y todavía tenemos algunos lixiviados en la parte alta de San Bartolomé, en donde en el agua que está para San Bartolomé todavía aún tenemos con un poco más de plomo, más de lo normal de plomo.” (Coraizaca, 2023). Con lo cual se puede evidenciar la presencia de secuelas que ha dejado la minería y se encuentran afectando a la zona.

Por lo tanto dentro de la zona se ha encontrado un conflicto ecoterritorial que acarrea varias etapas desde su inicio hace 30 años aproximadamente, y que sin embargo actualmente se puede considerar en un conflicto ecoterritorial encontrado entre una primera y quinta etapa. En estas cinco etapas, primero una empresa denuncia un territorio para extraer algún tipo de recurso natural. Segundo, se presenta un estudio de impacto ambiental (EIA) sin consultar a la población o consultando solamente a beneficiarios por compra de terrenos. De acuerdo a una tercera etapa, los posibles afectados se preocupan, se organizan y se adhieren a las autoridades locales. En la etapa cuatro se organiza un frente de defensa medioambiental, y algunos políticos se posicionan con el tema, y en una quinta y actual etapa el gobierno central ha ignorado estas solicitudes, y los daños y consecuencias presentados en la zona.

Es decir, al ubicar el conflicto ecoterritorial en una etapa quinta, se puede evidenciar una gravedad de conflicto ecoterritorial explicado a través de los dos siguientes factores externo-territoriales.

- **Estado del conflicto ecoterritorial**

De acuerdo al modelo de análisis de conflicto eco territorial, al identificar la etapa del conflicto ecoterritorial, que en este caso se encuentra en una quinta etapa, inmediatamente el conflicto ecoterritorial se encuentra en un estado latente, es decir, existe un conflicto poco visibilizado dentro de la zona, debido a que, si bien el conflicto se encuentra presente, de alguna forma no se visibiliza o en tal caso, las luchas realizadas anteriormente no han sido tomadas en cuenta por las autoridades, y por lo tanto sigue encontrándose la presencia de un conflicto ecoterritorial latente. Considerado de esta manera porque no se ha llegado a una solución del conflicto, sino que más bien se lo ha venido invisibilizando.

- **Fase del conflicto ecoterritorial**

La fase es identificada a través de la etapa y estado de conflicto evidenciado, es decir al encontrar un conflicto ecoterritorial en la zona de la cabecera cantonal de Sígig ubicado en una quinta etapa, y en estado latente, se puede identificar al conflicto ecoterritorial entre una fase de crisis en la que el conflicto se encuentra presente a través de las consecuencias latentes presentadas en la zona, y para lo cual no ha existido iniciativas de asimilación de afectaciones.

7.3.2 Resultados descriptivos de la relación entre conflictos eco-territoriales y sostenibilidad socio-organizativa

De acuerdo a lo presentado, se puede evidenciar una estrecha relación de causalidad entre conflictos eco territoriales y sostenibilidad socio-organizativa. A pesar de que los casos seleccionados difieren de unos a otros, se ha identificado la existencia de tres tipos de relaciones dadas entre estas dos variables, las cuales son: de conformidad, inconformidad e imparcialidad. Mismas que han surgido en el transcurso de esta investigación. A razón de ello, se evidencia una presencia de los tres tipos de relaciones de acuerdo a los tres casos de estudio seleccionados.

En primera instancia las dos asociaciones ubicadas en el territorio del Sigsig, referentes a Toquilleras María Auxiliadora y Pamar Chacrin, han presentado relaciones distintivas a pesar de su ubicación dentro de un mismo territorio. Esto se debe a una diferencia en el sector en el que cada una tiene trayectoria, y destacan dentro del cantón al que pertenecen, y a la cercanía con el conflicto ecoterritorial establecido.

La asociación Toquilleras María Auxiliadora posee trayectoria en cuanto al sector de producción y servicios, específicamente a la producción de sombreros de paja toquilla, y junto a ello el servicio de turismo que brindan desde la misma asociación. Dentro de esta se ha establecido una relación de inconformidad con los conflictos eco territoriales presentes en la zona. En primera instancia por una razón de afectación directa en uno de sus procesos de producción del sombrero debido a la contaminación del río Santa Bárbara, la cual se trata del lavado del sombrero previo a la venta, la cual era realizaba en el río Santa Bárbara y con la contaminación de esta fuente hídrica se ha atentado a la calidad de producción de la asociación.

Así mismo, existe una afectación directa en cuanto al servicio de turismo que brinda la asociación, de manera que al existir un conflicto territorial en la zona, ha existido una disminución de turistas que visitan la asociación, esto debido al tema de calidad de los productos de la asociación. De esta manera se puede evidenciar la influencia de factores externo-territoriales dentro de los factores interno-asociativos, es decir, la sostenibilidad de la asociación Toquilleras María Auxiliadora se encuentra amenazada por conflictos eco territoriales.

Por otro lado, la asociación Pamar Chacrin ubicada en la parroquia de San Bartolomé del cantón Sigsig, es una asociación dedicada únicamente al sector productivo agrícola. Esta asociación tiene una trayectoria de muchos años, con presencia de conflictos eco territoriales. Sin embargo, cabe destacar la actual situación de existencia de conflicto

ecoterritorial resuelto, razón por la cual no existe una afectación directa, y por lo tanto se identifica una relación de conformidad entre las dos variables analizadas.

El segundo resultado de la relación entre conflicto ecoterritorial y sostenibilidad socio-organizativa, está relacionado a una tercera asociación que es AsoPaute. Al ser una asociación con trayectoria en una diversidad de servicios brindados a nivel de la zona urbana del cantón Paute, no existe una afectación directa de los conflictos eco territoriales identificados, en la sostenibilidad de la asociación. Por lo tanto se considera este caso se considera dentro de una relación de imparcialidad entre los conflictos eco territoriales y la sostenibilidad socio-organizativa.

8. Conclusiones y discusiones

En el marco de este proyecto de investigación y de acuerdo al contexto descrito, las asociaciones de Economía Popular y Solidaria presentes en la zona 6 del Ecuador son analizadas a manera de explicar la relación entre conflictos eco territoriales y sostenibilidad. De manera que para el estudio se ha tomado teorías de acuerdo a una plantación de marco teórico enfocado en los tres ejes de esta investigación que son; sostenibilidad, conflicto ecoterritorial y asociatividad.

El presente proyecto de investigación con el objetivo de analizar la sostenibilidad socio-organizativa de las asociaciones de economía popular y solidaria que se ubican en sectores de conflictos eco-territoriales dentro la zona de planificación 6 del Ecuador, se centra en el estudio de tres casos de conflictos eco territoriales presentados en la provincia del Azuay, mismos que han sido seleccionados de acuerdo a criterios presentados en el transcurso de la investigación.

Así mismo, se ha tomado una metodología basada en un enfoque mixto secuencial, de manera que a través de ello se ha podido realizar un proceso basado en información cualitativa y cuantitativa, direccionada a un análisis explicativo de la relación entre conflictos eco territoriales y sostenibilidad. De esta manera, se logra analizar desde ambas perspectivas su relación, con lo cual se ha obtenido los resultados presentados en esta investigación.

Actualmente, existe una carencia de un modelo de diagnóstico específico que permita conocer el estado de las asociaciones de economía popular y solidaria y el entorno en el que se desarrollan. Si bien existe información proporcionada por el IEPS, estos dan a conocer información básica y no necesariamente se incluye la influencia de factores internos y externos en el desarrollo de las asociaciones. Por esa razón dentro de este proyecto de investigación se ha planteado el diagnóstico de las asociaciones de la EPS a través de un modelo explicativo de factores internos y externos de sostenibilidad asociativa.

Los resultados de este proyecto de investigación, aportan no solo a la contribución de estudios para la academia, sino también es un aporte para las entidades públicas y privadas involucradas en el desarrollo territorial. De manera que aporta con elementos de las dimensiones económica, social, política, y ambiental, mismas que son necesarias para el fortalecimiento de los sectores productivo-asociativo.

A continuación, se describen las conclusiones en función de los objetivos planteados en este proyecto de investigación.

1. Conclusiones de la identificación de los factores socio-organizativos que inciden en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador (Objetivo 1)

Los factores socio-organizativos que se encuentran incidiendo en la sostenibilidad asociativa tienen que ver con la parte interna-asociativa, en la cual existe una mayor incidencia de los factores Orientación al mercado, desempeño y planeación estratégica. Es decir, estos tres factores están permitiendo que exista una sostenibilidad en las asociaciones.

El factor orientación al mercado es clave en la sostenibilidad asociativa, de manera que existe un desarrollo del proceso productivo, en el cual existe una adecuada oferta de productos creados por la asociación y guiadas por las peticiones de los clientes, por ello la importancia de la planificación productiva, los procesos de control de calidad, y la adaptabilidad de la nueva tecnología al proceso de producción.

Así mismo el factor desempeño, permite una sostenibilidad asociativa vista desde la capacidad de las personas encargadas de la gestión de la asociación, a su vez del desempeño de sus funciones de acuerdo a una estructura organizativa dentro de la asociación.

Por último, la planeación estratégica es otro de los factores que están incidiendo fundamentalmente en la sostenibilidad de las asociaciones, en el cual se tiene como prioridad contar con un equipo encargado de la gestión de la asociación, poniendo especial énfasis en las habilidades de relacionamiento de las personas quienes conforman este equipo con los pequeños productores a fin de que exista una organización eficaz dentro de la asociación y con el entorno.

Por otro lado, es importante recalcar la influencia de los factores de sostenibilidad en relación a los sectores de producción, servicios, o ambos. Por lo tanto, en las asociaciones de acuerdo a los tres sectores presentados existe una tendencia de menor influencia del factor capital social, y una mayor influencia del factor orientación al mercado, a excepción de las asociaciones que contienen ambos sectores en el cual el factor desempeño es el que tiene mayor relevancia en las asociaciones.

El factor capital social está relacionado a la generación de confianza y colaboración por medio de procesos que permitan el fomento de liderazgo, de la visión de colectivo y la

participación. Así como la elaboración de mecanismos que promuevan la transparencia y democracia de las funciones dentro de la asociación. Es decir, la razón por la cual muchas de las asociaciones no poseen una sostenibilidad asociativa es en gran parte a causa de la carencia de procesos de fortalecimiento interno-asociativo.

Existe una influencia débil del factor capital social, y una fuerte influencia del factor orientación al mercado en la sostenibilidad de los emprendimientos asociativos de EPS de la zona 6 del Ecuador.

2. Conclusiones del estado actual de los conflictos eco territoriales investigados desde los ámbitos social, económico y ambiental (Objetivo 2)

Dentro de la zona 6 del Ecuador conformada por Azuay, Cañar y Morona Santiago, las condiciones de suelo, fuentes hídricas y recursos naturales son representativas, por lo tanto, se han establecido dentro del territorio concesiones mineras. La zona presenta condiciones ecológicas no favorables dentro del territorio, debido a una afectación de grandes empresas mineras.

A razón de ello, se ha presentado el modelo de análisis de conflicto ecoterritorial, el cual revela una forma de distribución de minería con tendencia a una mayor concentración en la provincia del Azuay, con presencia de diversidad de minería especialmente en cuanto a material de construcción y pétreos, y metales como oro, plata y cobre, ubicados en zonas hídricas con relevancia en la población.

El segundo resultado para el objetivo 2 de este proyecto de investigación nos brinda información a manera de diagnóstico de la situación actual de las parroquias seleccionadas. De manera que se puede evidenciar la situación actual de nueve de un total de 15 parroquias con información completa debido a una carencia de información con la cual se identifica el proceso de conflicto ecoterritorial.

De acuerdo al diagnóstico obtenido, existen tres tendencias de proceso de conflicto ecoterritorial presentadas entre las nueve parroquias señaladas. Una primera tendencia es el encontrar cuatro parroquias, en las que se incluye a Gualaceo centro, El valle, Sayausí y Llacao. En las cuales se ha realizado una identificación de conflicto ecoterritorial en una etapa tres en la que los posibles afectados se preocupan, se organizan y se adhieren autoridades locales. Es decir se encuentran en un estado de conflicto activo, y por consiguiente en una fase de escalamiento del conflicto en el que las relaciones de tensión entre las partes en el conflicto y la intensidad de las acciones de violencia física directa aumentan.

Una segunda tendencia encontrada es la existencia de tres parroquias; Sigsig centro, San Bartolomé y Paute centro en un proceso de identificación de conflicto ecoterritorial ubicado en una séptima etapa en la que la población decide radicalizar la lucha para llamar la atención de los medios y de las autoridades, con lo cual se identifica como un conflicto en estado activo, y por ende en una fase de crisis en escala de conflicto, en la que se presenta una expresión pública de los reclamos a través de las acciones de violencia contra las fuerzas del orden, contra otros agentes del estado o contra particulares.

Por último y como una tercera tendencia encontrada es la de las parroquias Baños y Victoria del portete, como las dos parroquias encontradas en una novena etapa de conflicto ecoterritorial en la que las autoridades del gobierno central deciden escuchar a la población y establecen una mesa de diálogo, es decir se encuentran presentando un estado de conflicto resuelto y por ende responde a una fase de diálogo en donde se desarrolla un proceso comunicacional, en el que los actores intercambian información, argumentan, generan opciones, construyen acuerdos en un espacio ordenado, igualitario y sujeto a reglas.

Existe una carencia de información relacionada a zonas de prácticas de minería, a excepción del catastro minero, en el cual la información es básica y no provee de información sobre principales denuncias en las zonas. Es decir, no hay una información transparentada con respecto a los procesos de minería extractiva, por lo tanto también existe desconocimiento sobre el tema en la población.

Dado que no existe información correspondiente a las zonas de minería encontradas, se realizó una selección de casos con accesibilidad de información. Evidenciando tres casos con presencia de conflicto ecoterritorial, Paute centro, Sigsig centro, y San Bartolomé, con las asociaciones AsoPaute, Toquilleras María Auxiliadora, y Pamar chacrin respectivamente. A su vez, son zonas con el mayor porcentaje de prácticas mineras con respecto al total de zonas con minería en el Azuay.

3. Conclusiones de la relación entre conflictos eco territoriales y la sostenibilidad socio-organizativa de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador (Objetivo 3)

El presente proyecto de investigación consiste en aportar con un modelo de análisis de actores interno-asociativos y externo-territorial de sostenibilidad de los emprendimientos asociativos de la zona 6 del Ecuador. Siendo un modelo útil para diagnosticar el estado

asociativo tanto de manera interna como con relación al entorno en el que se encuentran diferentes emprendimientos asociativos de la EPS.

De acuerdo al modelo, se puede analizar los factores de mayor y menor incidencia, y si esta es positiva o negativa en cada asociación, para de esa manera detectar los principales problemas surgidos dentro de tales factores y con ello establecer soluciones, a su vez identificar los factores que están contribuyendo a la sostenibilidad de la asociación para realizar procesos de fortalecimiento.

Los factores interno-asociativos referentes a los procesos, funciones, prácticas y estrategias que constituyen las asociaciones de manera interna, explican la sostenibilidad a nivel micro u organizacional basados en los principios de la EPS. Mientras que los factores externo-territoriales aportan una explicación a nivel macro del entorno, de manera que se resalta elementos del territorio y su relación de causalidad con lo interno-asociativo de los emprendimientos asociativos.

En cuanto a los tres casos de estudio diagnosticados mediante el modelo de factores de sostenibilidad. Se ha presentado los tipos de relaciones en las cuales difieren las asociaciones seleccionadas, las cuales son: Asociación Toquilleras María Auxiliadora con una relación de inconformidad, Asociación Pamar Chacrin de acuerdo a una relación de conformidad, y la asociación AsoPaute con una relación de imparcialidad presente entre los conflictos eco territoriales y la sostenibilidad socio-organizativa.

De esta forma, el modelo de factores de sostenibilidad planteado permite explicar la relación de las asociaciones con el entorno en el que se encuentra, proporcionando un diagnóstico del sector asociativo de la EPS. A través del cual se puede mejorar y fortalecer emprendimientos asociativos en la zona 6 del Ecuador.

Es importante generar análisis que nos permitan considerar el sector asociativo de la EPS dentro de la zona, y su sostenibilidad a través de factores que la explican. Con ello se puede tener una base con la cual se intervenga por medio de diferentes instituciones privadas y públicas competentes, a manera de fomentar la Economía Popular y Solidaria.

Para finalizar, hay que considerar a manera de recomendación que, si bien este proyecto de investigación se enfocó exclusivamente en los tres casos con conflictos eco territoriales, es de gran importancia que el modelo de análisis tomado para esta investigación sea aplicado a diferentes casos encontrados en la zona 6 del Ecuador. De manera que a través del modelo planteado de factores interno - asociativos y externos - territoriales se pueda

analizar las asociaciones de la EPS y generar un diagnóstico con el que se maneje su sostenibilidad.

Referencias

- Addiel Pérez Díaz. (2016). *Teoría y práctica del desarrollo comunitario. Un estudio de caso en un fraccionamiento de Ciudad Juárez, Chihuahua.*
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5435236.pdf>
- Alier, J. M. (2008). *Conflictos ecológicos y lenguajes de valoración.* 26.
- Arizaldo Carvajal Burbano. (2007). *¿MODELOS ALTERNATIVOS DE DESARROLLO O MODELOS ALTERNATIVOS AL DESARROLLO?*
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5857428.pdf>
- Asamblea Nacional. (2011). *Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria.*
- Astroulakis, N. (2013). Desafiando a la economía convencional: Un paradigma ético del desarrollo. *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía,* 44(175), 33-53.
- Bárcena, A. (2018). *La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Una oportunidad para América Latina y el Caribe.* Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Barquero, A. V. (2007). *Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial.*
- Blanco, M. D. C. (2010). *“EL DESARROLLO COMUNITARIO”.*
- Camacho Patricia, Marlin Christian, & Carlos, Z. (2007). *Elementos orientadores para la gestión de empresas asociativas rurales.*
<https://cenida.una.edu.ni/relectronicos/REE20C172.pdf>
- Carpio Patricio. (2022). *Resistencia: Minería, impactos y luchas* (Primera edición).
- Cartilla para la Defensa del Territorio. (2017, enero 11). *Colectivo de Geografía Crítica de Ecuador.*
<https://geografiacriticaecuador.org/2017/01/10/cartilla-para-la-defensa-del-territorio/>
- Constitución del Ecuador* (2008). (s. f.).
Economía-ecologica.pdf. (s. f.). Recuperado 5 de junio de 2023, de
[http://www.desarrolloterritorial.adec.org.ar/herramientas/images/economia-ecologica.](http://www.desarrolloterritorial.adec.org.ar/herramientas/images/economia-ecologica)

PDF

Escobar, A. (2015). Territorios de diferencia: La ontología política de los “derechos al territorio”. *Cuadernos de antropología social*, 41, Article 41.
<https://doi.org/10.34096/cas.i41.1594>

Hernández Sampieri, R., & Fernández Collado, C. (2014). *Metodología de la investigación* (P. Baptista Lucio, Ed.; Sexta edición). McGraw-Hill Education.

IDALBERTO CHIAVENATO. (2001). *Administración de recursos Humanos*.

José Luis Coraggio. (2010). *La economía popular y solidaria en el Ecuador*.

Juca, E. F., Navarro, J. G., Carmona, J. C., & Arias, E. M. (2017). Identificación y análisis de indicadores de sostenibilidad para la movilidad. *Estoa. Revista de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Cuenca*, 6(11), Article 11.
<https://doi.org/10.18537/est.v006.n011.a07>

Libros-000052.pdf. (s. f.). Recuperado 5 de junio de 2023, de
<https://www.ts.ucr.ac.cr/binarios/libros/libros-000052.pdf>

Mauricio Becerra Rebolledo. (2015, marzo 3). *La Biopolítica de Foucault: Un concepto esencial para comprender la sociedad contemporánea*. Biodiversidad en América Latina.
https://www.biodiversidadla.org/Documentos/La_Biopolitica_de_Foucault_un_concepto_esencial_para_comprender_la_sociedad_contemporanea

Miren Artaraz. (2002). *Teoría de las tres dimensiones de desarrollo sostenible*.
<http://www.aeet.org/ecosistemas/022/informe1.htm>

Nubia Gabriela Alava Atiencie. (2019). *Sostenibilidad de organizaciones agroecológicas que apoyan al fomento de la economía popular y solidaria en la provincia del Azuay*.

Patricio Carpio Benalcázar. (2021). *HACIA UN MODELO DE SOCIEDADES SOSTENIBLES*.

PNUD. (1990). *Desarrollo humano informe 1990*. Tercer Mundo.

Segovia, J., & Espinoza, K. (2022). El desarrollo organizacional. *ACORDES*, 243-252.

- Sepúlveda S., S. (2008). *Metodología para estimar el nivel de desarrollo sostenible de territorios: Biograma 2008*. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
- Sierra, N. (2018). *Territorios Disidentes: Ensayos sobre las sociedades en movimiento* (Primera edición).
- Silva Santisteban, R. (2017). *Mujeres y conflictos ecoterritoriales: Impactos, estrategias, resistencias* (Primera edición). Centro de la Mujer Peruana Flora Tristan : DEMUS Estudio para la Defensa de los Derechos de la Mujer : Coordinadora Nacional de Derechos Humanos ; AIETI Asociación de Investigación y Especialización sobre Temas Ibeoramericanos ; Entrepueblos.
- Svampa, M. (2018). *Las fronteras del neoextractivismo en América Latina: Conflictos socioambientales, giro ecoterritorial y nuevas dependencias* (1.^a ed., Vol. 2). transcript Verlag / Bielefeld University Press.
<https://doi.org/10.14361/9783839445266>
- Tenango, M. de los Á. P., García, V. V., Arellano, M. E. C., & Maurice, M. J. E. (2017). Territorialidad y desterritorialización en Atenco, Estado de México. Un análisis desde las mujeres. *Clivajes. Revista de Ciencias Sociales*, 8, Article 8.

Anexos

Anexo A

Listado de asociaciones proporcionadas por el IEPS

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
1	190350843001	ASOCIACIÓN AGROPECUARIA SANTA TERESITA.	Bienes y Productos	AZUAY	GUACHAPALA	GUACHAPALA	CUMPLE
2	1490804826001	ASOCIACION ARTESANAL DE PRODUCCIÓN DE BIENES AGRICOLAS PECUARIOS Y PISCÍCOLAS TARAMAK ASOTAK	Bienes y Productos	MORONA SANTIAGO	MORONA	SEVILLA DON BOSCO	CUMPLE
3	190365298001	ASOCIACIÓN DE ARTESANOS FUERZA PALLCAYACU	Agrícola	AZUAY	PAUTE	GUARAINAG	CUMPLE
4	190411923001	ASOCIACIÓN DE CONFECCIONISTAS TEXTILES DEL AZUAY ASOZUTEX	Textil	AZUAY	CUENCA	TOTORACOCHA	CUMPLE
5	190342379001	ASOCIACIÓN DE DESARROLLO SOCIAL DE PAMAR CHACRIN	Agrícola	AZUAY	SIGSIG	SAN BARTOLOME	NO CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
6	190424405001	ASOCIACIÓN DE EMPRENDEMIENTOS PRODUCTIVOS AGROECOLÓGICOS JADAN ASOJADAN	Agropecuaria	AZUAY	GUALACEO	JADAN	CUMPLE
7	190374289001	ASOCIACIÓN DE INDIGENAS PRODUCTORES AGROECOLÓGICOS WAYUNKITA	Agropecuaria	AZUAY	NABÓN	NABÓN	NO CUMPLE
8	791721296001	ASOCIACIÓN DE MINEROS AUTÓNOMOS 12 DE OCTUBRE	Minera	AZUAY	CAMILO PONCE ENRIQUEZ	CAMILO PONCE ENRIQUEZ	CUMPLE
9	1490816514001	ASOCIACIÓN DE MODISTAS Y SASTRES DE CONFECCION Y COMERCIALIZACION EL ARTE DEL BUEN VESTIR CASOS ASTRE	Textil	MORONA SANTIAGO	MORONA	MACAS	CUMPLE
10	190406156001	ASOCIACIÓN DE MUJERES EMPRENDEDORAS LIMPIAHOGAR ASOLIMPIA	Limpieza	AZUAY	PUCARA	PUCARA	CUMPLE
11	1490816492001	ASOCIACION DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN ALIMENTACIÓN Y LIMPIEZA SAN JUAN BOSCO ASOJUBOSCO	Alimentación	MORONA SANTIAGO	SAN JUAN BOSCO	SAN JUAN BOSCO	CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
12	190480666001	ASOCIACION DE PRODUCCION ACUICOLA SANTA CLARA DE BAÑOS ASOPRASCLABA	Acuícola	AZUAY	CUENCA	BAÑOS	NO CUMPLE
13	1490828997001	ASOCIACION DE PRODUCCIÓN AGRICOLA DERIVADOS DE LA PITAHAYA DE LA PARROQUIA ARAPICOS ASOPROADEPIPAR	Agrícola	MORONA SANTIAGO	PALORA	ARAPICOS	CUMPLE
14	190422615001	ASOCIACION DE PRODUCCION AGRICOLA PAUTEMINGA "ASOPROAGRIPAUTE"	Agrícola	AZUAY	PAUTE	PAUTE	CUMPLE
15	1490829276001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN AGRICOLA TSANIMP SEMILLA ASOPROATSAN	Agrícola	MORONA SANTIAGO	LOGROÑO	SHIMPIS	CUMPLE
16	1490825769001	ASOCIACION DE PRODUCCIÓN AGRICOLA WEST PALORA FRUITS FRUTAS DEL OESTE DE PALORA ASOWEPAFRUITS	Agrícola	MORONA SANTIAGO	PALORA	SANGAY (CAB EN NAYAMANACA)	NO CUMPLE
17	391025401001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA CRISTO REY ASOPACREY	Agropecuaria	CAÑAR	BIBLIAN	BIBLIAN	CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
18	190420167001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN ALIMENTICIA LA MINGA ASOPROAMI	Agrícola	AZUAY	CUENCA	EL SAGRARIO	NO CUMPLE
19	391018200001	ASOCIACION DE PRODUCCION DE ARTESANIAS BLANCA ORTIZ ASOARBLAN	Textil	CAÑAR	BIBLIAN	BIBLIAN	CUMPLE
20	190453448001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN PECUARIA DE CUYES DE NABÓN CENTRO ASOPRONABON	Agropecuaria	AZUAY	NABÓN	NABÓN	NO CUMPLE
21	190428044001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN TEXTIL ASARI (SONRISA) "APROTASARI"	Textil	AZUAY	CUENCA	BELLAVISTA	CUMPLE
22	190428729001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL AZUAYTEX "ASOPROAYTEX"	Textil	AZUAY	CUENCA	YANUNCAY	CUMPLE
23	190427935001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN TEXTIL CONFECCIONISTAS DEL AZUAY "ATEXCONFE"	Textil	AZUAY	CUENCA	SAN SEBASTIÁN	CUMPLE
24	391029423001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL DISEÑO MÁGICO ASOPRODIMA	Textil	CAÑAR	SIN INFORMACIÓN	AZOGUES	NO CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
25	190479129001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN TEXTIL FOMENTANDO NUESTRO ESFUERZO ASOPROTEXFONE	Textil	AZUAY	CUENCA	CHIQUINTAD	NO CUMPLE
26	190433552001	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN TEXTIL LA AGUJA "ASOTEXAGUJA"	Textil	AZUAY	CUENCA	BELLAVISTA	CUMPLE
27	190431290001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL MI PROGRESO AZUAYO "ASOTEXPROAZ"	Textil	AZUAY	CUENCA	LLACAO	CUMPLE
28	190485900001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL PUNTADAS Y STYLO ASOPROTPUNTY	Textil	AZUAY	CUENCA	SUCRE	NO CUMPLE
29	1490818576001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL REINA SUCÚA "ASOTEXSUCUA"	Textil	MORONA SANTIAGO	SUCUA	ASUNCION	CUMPLE
30	190431045001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL SEGURIDAD INDUSTRIAL Y ROPA "ASOSEINRO"	Textil	AZUAY	CUENCA	SAN SEBASTIÁN	NO CUMPLE
31	190434052001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL SEMBRANDO EL FUTURO DEL AZUAY "ASOPROTEXFUA"	Textil	AZUAY	CUENCA	SAN SEBASTIÁN	NO CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
32	190430790001	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL VEINTE Y CUATRO DE JUNIO DE LA VICTORIA DEL PORTETE "ASOPROTEXVI"	Textil	AZUAY	CUENCA	VICTORIA DEL PORTETE (IRQUIS)	CUMPLE
33	190363414001	ASOCIACION DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE CUYES Y POLLOS 13 DE JUNIO	Agropecuaria	AZUAY	NABÓN	COCHAPATA	CUMPLE
34	190407136001	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROECOLÓGICOS Y AVICOLAS DE TURI ASOPROTUR	Agropecuaria	AZUAY	CUENCA	TURI	CUMPLE
35	190417999001	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS, AGROECOLOGICOS VISION AL FUTURO DEL AUSTRO "ASOFUTAU"	Agropecuaria	AZUAY	CUENCA	EL VECINO	CUMPLE
36	190358542001	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE FRESAS DEL CANTON NABÓN	Agropecuaria	AZUAY	NABÓN	EL PROGRESO (CAB. EN ZHOTA)	NO CUMPLE
37	190358550001	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE HORCHATAS DEL CANTON NABÓN	Alimentación	AZUAY	NABÓN	COCHAPATA	CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
38	390029179001	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE SEMILLAS Y ALIMENTOS NUTRICIONALES ANDINOS MUSHUK YUYAY	Agropecuaria	CAÑAR	CAÑAR	CAÑAR	CUMPLE
39	190390349001	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES SAN JUAN BAUTISTA DE NABÓN	Agropecuaria	AZUAY	NABÓN	NABÓN	NO CUMPLE
40	190481212001	ASOCIACION DE SERVICIOS CONSTRUCCIÓN 28 DE MAYO ASOAVEINMAY	Construcción	AZUAY	CUENCA	EL BATÁN	NO CUMPLE
41	190475018001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN ALLI MAÑAY BUEN SERVICIO ASOMANAY	Alimentación	azuay	camilo ponce enriquez	camilo ponce enriquez	cumple
42	190474224001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN COMPAÑERAS ASOSERCOMPAS	Alimentación	azuay	cuena	machángara	cumple
43	190428354001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN EL RINCON DEL SABOR "ASOSERINSA"	Alimentación	azuay	cuena	hermano miguel	no cumple

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
44	190456404001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN FAMILIAS EMPRENDEDORAS EL CABO ASOSERCABO	Alimentación	azuay	paute	el cabo	no cumple
45	190483991001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN LA PAMPA ASOSERALAPAM	Alimentación	azuay	cuenca	sayausi	cumple
46	190451208001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN UNION SEVILLANA ASOUNI	Alimentación	azuay	sevilla de oro	sevilla de oro	no cumple
47	190402347001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN Y LIMPIEZA LAS SEMILLITAS ABOSEMILL	Alimentación	azuay	cuenca	baños	cumple
48	190414620001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN, LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO EMPRENDEDORES DE LA CUENCA DEL RIO PAUTE "ASOPAUTE"	Limpieza	azuay	paute	paute	cumple

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
49	190414485001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN, LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO EMPRENDEDORES DEL NIDO, ?ASOANIDO?	Alimentación	azuay	gualaceo	gualaceo	cumple
50	190418537001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE CATERING EL BOMBO DE GUASA "ASOAFRO"	Limpieza	azuay	cuena	totoracocha	cumple
51	190438821001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA 17 DE ABRIL ?ASERLABRIL?.	Limpieza	azuay	cuena	bellavista	cumple
52	190448665001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA ALMA PURA ASOSELIMAPU	Limpieza	azuay	cuena	ricaurte	cumple
53	190417727001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA AMALUZA PORTAL DEL ORIENTE "ASOLIAMALUZA"	Limpieza	azuay	sevilla de oro	amaluza	cumple
54	190452840001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA AZUAY LIMPIO ASOAZUAYLIMPIO	Limpieza	azuay	cuena	sayausi	cumple
55	1490819467001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA CIELOS LIMPIO ASOSERCIL	Limpieza	morona santiago	morona	macas	cumple

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
56	391023654001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA COMUNIDAD HUMANA DE INTEGRACIÓN Y TRABAJO DE ASEO ASOCHUITA	Limpieza	cañar	azogues	azogues	no cumple
57	391021929001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA CURIYACU (RIO DE ORO) "ASOSERLICURI"	Limpieza	cañar	biblian	biblian	cumple
58	1490820066001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA EL QUILAMO ASOEIQUI	Limpieza	morona santiago	morona	macas	cumple
59	391032181001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA EMPRENDEDORES DEL AUSTRO ASOSERLIMEMAUS	Limpieza	cañar	azogues	azogues	no cumple
60	391030804001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA EN GENERAL AZOGUES ASOLIMAZOGUEZ	Limpieza	cañar	azogues	azogues	cumple
61	391018510001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA LIMPIA TODO ASOSERLITOD	Limpieza y Mantenimiento	CAÑAR	AZOGUES	AZOGUES	CUMPLE
62	190432068001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA MANANTIAL "ASERLIMANANTIAL"	Limpieza	AZUAY	CUENCA	TOTORACOCHA	CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
63	391033854001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA PARROQUIA GUAPÁN ASOSERLIMPAGUA	Limpieza	CAÑAR	AZOGUES	GUAPAN	NO CUMPLE
64	190451259001	ASOCIACION -DE SERVICIOS DE LIMPIEZA PROFESIONAL DEL AZUAY ASOLIMPROAZU	Limpieza	AZUAY	CUENCA	MACHÁNGARA	CUMPLE
65	190458466001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA REINA DEL CISNE ASOCUENCA	Limpieza	AZUAY	CUENCA	VALLE	NO CUMPLE
66	190426335001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA SAN JOSE DE PAUTE	Limpieza	AZUAY	PAUTE	PAUTE	CUMPLE
67	1490818304001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA SUCÚA "ASOLIMSUCUA"	Limpieza	MORONA SANTIAGO	SUCUA	SUCUA	CUMPLE
68	391023255001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA TRECE DE JULIO ASOSERLITREJ	Limpieza	CAÑAR	AZOGUES	GUAPAN	CUMPLE
69	190423972001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO SUR ORIENTAL "ASOSERMASUR"	Mantenimiento	AZUAY	SEVILLA DE ORO	AMALUZA	CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
70	190440443001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA GUARUMALES ASOGUARUMALES	Mantenimiento	AZUAY	SEVILLA DE ORO	AMALUZA	CUMPLE
71	190424006001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN AMBIENTAL ECO PAUTE "ASOSERECO"	Otro: PROTECCION AMBIENTAL	AZUAY	SEVILLA DE ORO	AMALUZA	CUMPLE
72	391029806001	ASOCIACION DE SERVICIOS DE RECICLAJE INDIGENAS CAÑARIS ASORIC	Reciclaje	CAÑAR	CAÑAR	CAÑAR	CUMPLE
73	190412830001	ASOCIACION DE SERVICIOS PERSONALES TRABAJANDO PARA EL FUTURO DE CUENCA "ASOSTRAFUCU"	Limpieza	AZUAY	CUENCA	SININCAY	CUMPLE
74	190439267001	ASOCIACION DE SERVICIOS TURÍSTICOS RECORRIENDO MAZAR ASOTURIMAZAR	Turísticos	AZUAY	SEVILLA DE ORO	PALMAS	CUMPLE
75	190410285001	ASOCIACION DE SERVICIOS Y PRESTACIÓN DE BIENES EMPRENDEDORAS CAMILO PONCE ENRIQUEZ ASOCAMPON	Alimentación	AZUAY	CAMILO PONCE ENRIQUEZ	CAMILO PONCE ENRIQUEZ	CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
76	190361810001	ASOCIACIÓN DE TEJEDORAS DE SOMBREROS Y ARTESANÍAS DE PAJA TOQUILLA SIGSIG	Artesanal	AZUAY	SIGSIG	SIGSIG	CUMPLE
77	190148718001	ASOCIACION DE TOQUILLERAS MARIA AUXILIADORA	Artesanal	AZUAY	SIGSIG	SIGSIG	CUMPLE
78	190326713001	ASOCIACIÓN LAS LAGUNAS DE MESARRUMI PUCULCAY	Agropecuaria	AZUAY	SANTA ISABEL	ZHAGLLI (SHAGLLI)	CUMPLE
79	391018294001	ASOCIACIÓN MULTISERVICIOS JAVIER LOYOLA ASOMUYOLA	Limpieza	CAÑAR	AZOGUES	JAVIER LOYOLA (CHUQUIPATA)	CUMPLE
80	190349977001	COOPERATIVA DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD JIMA LTDA	Agropecuaria	AZUAY	SIGSIG	GIMA	CUMPLE
81	1490828156001	COOPERATIVA DE PRODUCCION AGRICOLA DE DERIVADOS DE CAÑA DE AZUCAR DE SINAI COOPROAGRDCASIN	Agrícola	MORONA SANTIAGO	MORONA	SINAI	CUMPLE
82	190399273001	COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN AGRICOLA, GANADERA Y SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN PARA VIVIR MEJOR PROGRASERVIV	Agropecuaria	AZUAY	CUENCA	SAN JOAQUÍN	CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
83	190149897001	COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN ARTESANAL. CENTRO DE BORDADOS CUENCA	Artesanal	AZUAY	CUENCA	EL VECINO	CUMPLE
84	190482448001	COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN ARTESANAL AYNÍ RECIPROCIDAD COOPROAYNIC	Artesanal	AZUAY	CUENCA	EL SAGRARIO	CUMPLE
85	391020159001	COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN ARTESANAL PUERTAS DEL CIELO "COPROARPU"	Artesanal	CAÑAR	AZOGUES	AZOGUES	CUMPLE
86	190157172001	COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN ARTESANAL TEJEMUJERES	Artesanal	AZUAY	GUALACEO	GUALACEO	CUMPLE
87	190445933001	COOPERATIVA DE SERVICIOS CONSTRUCCIÓN CUENCA COOPCONSCUEN	Construcción	AZUAY	CUENCA	TOTORACOCHA	CUMPLE
88	190484378001	COOPERATIVA DE SERVICIOS CONSTRUCCIÓN DE ECOTECNIAS CENTERLINE LINEA CENTRAL COOPCENTERCEC	Construcción	AZUAY	CUENCA	SAN BLAS	NO CUMPLE
89	190451879001	COOPERATIVA DE SERVICIOS EDUCACIONALES JARDIN ESPERANZA COOPSEJARDES	Educacionales	AZUAY	CUENCA	SAN SEBASTIÁN	NO CUMPLE

N°	RUC	Asociación	Sector al que Pertenece la Organización	PROVINCIA.	CANTÓN	Parroquia	Calificación RUEPS
90	190497976001	COOPERATIVA DE SERVICIOS SALUD SAN RAFAEL COOPSERSALSANRA	Otro: SALUD	AZUAY	CUENCA	MONAY	NO CUMPLE

Nota. Listado de asociaciones proporcionadas por el IEPS