

UCUENCA

Universidad de Cuenca

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Carrera de Contabilidad y Auditoría

Análisis de determinación de costos hospitalarios Hospi Fe Dr. Cristian Jetón

Trabajo de titulación previo a la
obtención del título de Contadora
Pública Auditora

Autora:

Johanna Cecibel Mosquera Andrade

Director:

Juan Carlos Aguirre Maxi

ORCID: 0000-0002-8953-8151

Cuenca, Ecuador

2023-03-29

Resumen

La implementación de un sistema de costeo para una empresa es una herramienta esencial para la toma de decisiones, dentro de las empresas del sector de servicio no se ha considerado como una necesidad el implantar un sistema de costeo y se ignora las ventajas que trae consigo dicho sistema. Hospi Fe durante sus años en el mercado nunca analizó dicha posibilidad, el precio de los servicios que ofertan se establecía de acuerdo a la experiencia del director del centro médico, sin considerar los costos que realmente influyen a lo largo del servicio. Al momento de establecer el sistema de costos se tomó en cuenta las necesidades reales que presenta dicho establecimiento, por lo cual se concluyó que la clínica se inclina por un costeo estándar por órdenes de producción, ya que por cada servicio prestado se realiza una hoja de costos en donde se acumula todos los desembolsos realizados a lo largo del proceso y se controla los costos en los que se incurre corrigiendo aquellas variaciones que se pueden presentar. Al concluir con este proyecto se pudo obtener los costos reales de las cirugías, así como su ganancia neta, permitiendo a Hospi Fe obtener todas las ventajas que conlleva tener un control interno de costos, gastos y ganancias.

Palabras clave: costeo estándar por órdenes de producción, tasa predeterminada, hospital del día, costos hospitalarios

Abstract

The implementation of a costing system for a company is an essential tool for decision making, within companies in the service sector it has not been considered as a necessity to implement a costing system and the advantages of such a system are ignored. Hospi Fe during its years in the market never analyzed this possibility, the price of the services they offer was established according to the experience of the director of the medical center, without considering the costs that really influence the entire service. When establishing the cost system, the real needs presented by said establishment were taken into account, so it was concluded that the clinic is inclined to a standard cost by production orders, since for each service provided a cost sheet is made where all the disbursements made throughout the process are accumulated and the costs incurred are controlled correcting those variations that may arise. At the conclusion of this project, it was possible to obtain the real costs of the surgeries, as well as their net profit, allowing Hospi Fe to obtain all the advantages that come with having an internal control of costs, expenses and profits.

Keywords: standard costing by production orders, the delinquency rate, day hospital, hospital expenses

Índice de contenidos

Introducción	12
Justificación	12
Capítulo I: Aspectos Generales Hospital Del Dia Hospife	13
1.1. Reseña Histórica	13
1.2. Misión	13
1.3. Visión.....	13
1.4. Objetivos.....	14
1.4.1. Objetivo General.....	14
1.1.1. Objetivos específicos	14
1.2. Valores	14
1.3. CARTERA DE SERVICIOS	15
1.4. Flujograma De Procesos.....	15
1.4.1. Ingreso al centro medico.....	16
1.4.2. Procedimiento quirúrgico	17
1.4.3. Recuperación.....	18
1.5. Organigrama.....	18
1.6. FODA.....	20
1.7. Hospi Fe Plan Operativo Anual.....	22
1.8. Cadena De Valor	26
Capítulo II: Conceptualización.....	28
2.1 Contabilidad De Costos	28
2.2. Objetivos Contabilidad De Costos	28
2.3. Importancia De La Contabilidad De Costos	28
2.4. Ciclo De Contabilidad De Costos.....	28
2.5. Contabilidad Del Sector De Salud.....	29
2.6. Costos Hospitalarios.....	29
2.7. Tipo De Costos.....	29
2.7.1. Según La Relación Con El Volumen	30

2.7.2. Según La Relación Con La Capacidad De Asociarlos	30
2.7.3. Según El Momento De Calculo	30
2.7.4. Según La Relación Con El Nivel	31
2.7.5. Según La Relación De Producción.....	31
2.8. Elementos Del Costeo	31
2.8.1. Materia Prima.....	31
2.8.2. Mano De Obra	31
2.8.3. Costos Indirectos De Fabricación.....	32
2.9. Sistema De Costeo.....	32
2.9.1. Costeo Por Procesos	32
2.9.2. Costeo ABC	32
2.9.3. Costeo Estándar Por Órdenes De Producción	33
CAPITULO III: COSTOS HOSPITALARIOS HOSPIFE	38
3.2. Determinación De Costos Fijos Y Variables	46
3.3.1 Materia Prima (Insumos Y Medicación)	49
3.3.2 Mano De Obra Directa	51
3.3.3 Costos Indirectos De Fabricación.....	52
3.3.4. Tasa Predeterminada CIF	57
3.3.5. Costos De Cirugías	58
3.3.6. Centros De Costos.....	59
3.4. Diseño De Orden De Servicio.....	60
3.4.1. Orden De Servicio Lipoescultura Más Renuvion	64
3.4.2. Orden De Servicio Abdominoplastia.....	67
3.4.3. Orden De Servicio Mamoplastia De Aumento	71
3.5.1. Hoja De Costos Estándar Lipoescultura Mas Renuvion	77
3.5.2. Hoja De Costos Estándar Abdominoplastia.....	79
3.5.3. Hoja De Costos Estándar Mamoplastia De Aumento	81
3.6. Determinación De Costos Hospitalarios.....	83

3.7 Estados Financieros	84
3.7.1 Estado De Resultados	84
3.7.2. Estado De Situación Financiera	86
Conclusiones	88
Recomendaciones	88
Referencias.....	90
Anexos.....	93
Anexo A: Entrevista Al Centro Medico.....	93
Anexo B: Inventario Insumos Y Medicación.....	96
Anexo C: Inventario General Muebles, Enseres Y Equipos Médicos	103
Anexo D: Activos Fijos Quirófano 1	104
Anexo E: Activos Fijos Quirófano 2	107
Anexo F: Tablas De Depreciación	108
Anexo G: Roles De Pago Hospi Fe	120
Anexo H: Roles De Beneficios Hospi Fe.....	120
Anexo I: Costo Real De Mano De Obra.....	121

Índice de figuras

Figura 1. Flujograma Hospi Fe – Ingreso al centro medico	16
Figura 2. Flujograma Hospi Fe – Procedimiento quirúrgico	17
Figura 3. Flujograma Hospi Fe – Recuperación	18
Figura 4. Organigrama Hospi Fe	19
Figura 5. Cadena de valor Hospi Fe.....	26

Índice de tablas

Tabla 1. FODA ponderado Hospi Fe	20
Tabla 2. Plan operativo	22
Tabla 3. Promedio de cirugías mensuales	38
Tabla 4. Descripción cirugía lipoescultura más renuvion.....	39
Tabla 5. Personal médico lipoescultura más renuvion.....	40
Tabla 6 Equipo médico utilizado lipoescultura más renuvion.....	40
Tabla 7. Insumos y medicación abdominoplastia	41
Tabla 8. Personal médico necesario abdominoplastia.....	43
Tabla 9. Equipo médico utilizado abdominoplastia	43
Tabla 10. Insumos y medicación mamoplastia de aumento	44
Tabla 11. Personal médico necesario mamoplastia de aumento.....	45
Tabla 12. Equipo médico utilizado mamoplastia de aumento	46
Tabla 13. Clasificación de costos en fijos y variables.....	46
Tabla 14. Calculo punto de equilibrio ponderado	47
Tabla 15. Punto de equilibrio por cirugía.....	48
Tabla 16. Determinación costo insumos y medicación lipoescultura más renuvion	49
Tabla 17. <i>Determinación costo insumos y medicación abdominoplastia</i>	50
Tabla 18. Determinación costo insumos y medicación mamoplastia de aumento	50
Tabla 19. Mano de obra directa lipoescultura más renuvion.....	51
Tabla 20. Mano de obra directa abdominoplastia.....	52
Tabla 21. Mano de obra directa mamoplastia de aumento.....	52
Tabla 22. Materia prima indirecta.....	52
Tabla 23. Mano de obra indirecta Hospi Fe.....	54
Tabla 24. Promedio consumo mensual luz eléctrica quirófano.....	54
Tabla 25. Valor mensual octubre del consumo agua potable Hospi fe	55
Tabla 26. Asignación costo agua potable en los departamentos de Hospi Fe.....	55
Tabla 27. Depreciación maquinaria y equipo quirófano Hospi Fe.....	56
Tabla 28. Asignación costo del arriendo en las áreas de Hospi Fe	56
Tabla 29. Costo por alquiler de maquinaria.....	57
Tabla 30. Costo lipoescultura más renuvion.....	58
Tabla 31. <i>Costo abdominoplastia</i>	58
Tabla 32. Costo mamoplastia de aumento	59
Tabla 33. Asignación costo determinado en los centros de costos designados.....	59
Tabla 34. Modelo Orden de servicio.....	60

Tabla 35. Orden de servicio Lipoescultura más renuvion	64
Tabla 36. <i>Orden de servicio Abdominoplastia</i>	67
Tabla 37. Orden de servicio Mamoplastia de aumento.....	71
Tabla 38. Modelo de Hoja de costos estándar	76
Tabla 39. Hoja de costos Lipoescultura más renuvion	77
Tabla 40. Hoja de costos Abdominoplastia	79
Tabla 41. Hoja de costos Mamoplastia de aumento	81
Tabla 42. Costos Hospitalarios mensuales Hospi Fe	83
Tabla 43. Estado de resultados septiembre Hospife	84
Tabla 44. Estado de situación financiera Hospi Fe.....	86

Dedicatoria

Dedico esta tesis a mis padres JUAN Y CECIBEL, es gracias a su apoyo y crianza que puedo culminar una de las metas más importantes de mi vida. Desde niña inculcaron en mí una esperanza y anhelo de luchar por mis sueños, de jamás dejarme vencer o derrumbarme por aquellos tropiezos que se presentan en la vida.

Gracias mama por siempre estar a mi lado, desde aquellos momentos en los que necesitaba toda tu ayuda y cariño para realizar hasta la más pequeña tarea en el jardín, hasta estos momentos en los que puedo decirte con orgullo que logré lo que siempre quise. Jamás olvidare el día en que empezó mi pasión por esta carrera, fue gracias a tus historias que me imaginaba siguiendo tus pasos.

Papá, puedo decir con orgullo que la gente no se equivoca cuando dicen que el primer amor de una mujer siempre es su padre, desde pequeña veía la pasión con la que realizabas tu trabajo, siempre buscando la perfección en cada cosa que hacías, ahí nació toda mi motivación y empeño por lograr el más grande orgullo en tu persona y en mí misma.

Por último, quiero nombrar a mis hermanas ADRIANA y MAYRA por aconsejarme cuando más lo necesitaba, en aquellos momentos cuando sentía que no podía más, que parecía que todo era en vano, siempre estuvieron dándome el apoyo y los ánimos que necesitaba para llegar a donde actualmente estoy. Y a mi pareja DAVID, eres la persona con la que compartiré mi futuro, a la cual le contare mis anécdotas del trabajo y la que me impulsara a siempre buscar más, a progresar en todos los ámbitos de la vida y a siempre creer en mí, así como tú lo haces desde que nos conocimos.

Agradecimiento

En primera instancia agradezco a DIOS por haberme permitido llegar hasta donde estoy, es gracias a su guía que puedo cumplir esta meta que me propuse en la vida. Gracias mama y papa por siempre estar presente en mi vida, desde que tengo uso de memoria han infundido en mi sus valores y enseñanzas y fue gracias a eso que ahora puedo decir con orgullo que culmino una de las etapas más importantes en mi vida. De igual manera al Ingeniero Juan Carlos Aguirre Maxi, director de Tesis, por guiarme con paciencia y sabiduría durante el proceso que conlleva este proyecto integrador. Son los profesores los maestros de la vida ya que es gracias a ellos que día a día aprendemos más.

Introducción

El presente trabajo tiene como objetivo establecer un sistema de costeo en el hospital del día Hospi Fe dirigido por el Dr. Cristian Jetón Ulloa, el centro médico lleva funcionando en el mercado por alrededor de 4 años, durante este tiempo se ha manejado con costos establecidos por el director de la clínica, sin embargo, nunca se consideró los beneficios que otorga un sistema de costeo.

Posterior a un análisis de la situación previamente descrita de la institución hospitalaria, se propuso implantar un sistema de costeo que permita a la clínica establecer un costo real de los servicios que ofrece a la comunidad, con lo cual podrá maximizar sus ganancias.

Para obtener los costos de los servicios que se ofrece en primer lugar se analizara el entorno de la clínica Hospi Fe, obteniendo información importante y esencial de la misma, posterior se investigara temas relacionados con la contabilidad de costos para poder implantar eficientemente el sistema de costeo propuesto, como último punto se realizara los cálculos necesarios para establecer el costo de las cirugías del centro médico.

Justificación

Hospi Fe es un centro médico centrado actualmente en la rama de medicina estética y reconstructiva, en los últimos años estos procedimientos quirúrgicos han tenido mayor acogida en el mercado, por lo cual se considera como unos de los negocios más competitivos y rentables.

El presente proyecto surge a partir de la necesidad que existe en el hospital del día para contar un control eficiente de los costos de la cartera de servicios que posee, al brindar un servicio de salud a la comunidad se requiere de la utilización de diversos equipos, instrumentos e insumos que actualmente no se consideran al momento de establecer el precio al público.

Los costos establecidos no reflejan los egresos reales en lo que incurre el centro médico, por lo cual la ganancia obtenida no se puede considerar real, debido a esto el proyecto presentado se centra en mejorar dicha situación en Hospi Fe.

Capítulo I: Aspectos Generales Hospital Del Dia Hospife

1.1. Reseña Histórica

El hospital del día HOSPI FE, es una empresa privada, dedicada a la prestación de servicios en el área de la salud/ Centro clínico quirúrgico ambulatorio/atención ambulatoria, inició sus actividades en noviembre del 2018, estaba conformada por 2 socios Dr. Cristian Jetón Ulloa médico cirujano cuarto nivel y Dr. Xavier Tenecela Rodas médico general tercer nivel, esta sociedad era de forma verbal, un año después la sociedad se disuelve y el centro médico queda a cargo del Dr. Cristian Jetón, único dueño del hospital, posterior a esto se realiza un plan de acción con lo cual se logra ofrecer un servicio de primera a los pacientes, de igual manera mejora el ambiente laboral de la institución, a partir de estos cambios Hospi fe ha crecido significativamente llegando a ser reconocido como uno de los mejores centros médicos estéticos y reconstructivos.

1.2. Misión

Ofrecer a la ciudadanía servicios de calidad en el área de cirugía plástica y de servicio ambulatorio en otra área de la medicina, obteniendo como resultado a clientes y pacientes plenamente satisfechos.

Se considera que la misión planteada por HospiFe es incompleta, ya que no contesta a las preguntas ¿Quiénes somos? Y ¿A quiénes servimos?, la misión declarada por el centro médico es muy general por lo cual no permite que este goce de los beneficios que trae consigo una misión bien redactada, según Kloter P. Y Armstrong G. (2013) una misión debe resaltar las fortalezas que tiene la empresa.

Por lo cual se plantea la siguiente misión para Hospi fe:

HospiFe es un centro médico especializado en cirugía plástica, estética y reconstructiva comprometido en satisfacer las necesidades de pacientes que desean mejorar su imagen corporal, así como su calidad de vida, mediante el uso de técnicas innovadoras y equipos de última tecnología, cuenta con personal altamente calificado y motivado a ofrecer un servicio seguro, eficiente y de calidad.

1.3. Visión

Llegar a ser una de las mejores clínicas de la ciudad de Cuenca con personal especializado en las diferentes áreas de salud y con tecnología de punta.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo General

Ofrecer un servicio eficiente, de calidad y profesional, mediante el uso de técnicas y equipos médicos de última generación, para satisfacer las necesidades de los pacientes, priorizando en todo momento un trato de calidez humana.

1.1.1. *Objetivos específicos*

- Aumentar el número de pacientes mediante el uso de controles de calidad y manteniendo costos accesibles.
- Realizar cursos de capacitación en atención al paciente para el personal del centro médico.
- Alcanzar la mejora continua en los procesos realizados por el centro médico para ofrecer un servicio seguro.

1.2. Valores

Son los principios que orientan las acciones y decisiones laborales. Tienen repercusiones a nivel social, en el ámbito laboral y en atención al cliente.

La Clínica HOSPI-FE, tomara como los principales principios y valores para su norma funcionamiento del personal interno los siguientes:

1. **Servicio:** Brindar un servicio de calidad y amabilidad en el ámbito interno y externo.
2. **Lealtad:** Sentimiento de respeto y fidelidad hacia la Empresa en circunstancia buena y Adversa, evitando actitudes desleales como críticas, contar secretos que fueron confiados, No valorar a sus semejantes, y no dar su mejor rendimiento en las labores de su trabajo.
3. **Respeto:** Es la valoración que permite al ser humano reconocer, aceptar y apreciar las cualidades y derechos, tanto a nosotros mismos como a quienes nos rodean.
4. **Honestidad:** Actuar siempre con transparencia en cualquier situación que surja dentro de la empresa.
5. **Responsabilidad:** Cumplir a cabalidad las funciones y/o actividades asignadas a cada uno de los trabajadores con el fin de llegar a los objetivos planteados en beneficio de la Clínica.

6. **Puntualidad:** Cumplir con los compromisos y obligaciones en el tiempo acordado, dando valor y respeto al tiempo de las demás personas

7. **Liderazgo:** El líder es una persona integral que utiliza la autoridad conferida como un servicio para el trabajo de su equipo o personal a su cargo, enseña, se anticipa y da ejemplo de los valores de la empresa o institución a través de su gestión y relación con los demás

1.3. CARTERA DE SERVICIOS

HospiFe ofrece servicios de calidad en el área de cirugía plástica, reconstructiva y maxilo facial, a continuación, se detalla las diferentes cirugías que se realizan en el hospital:

- Lipoescultura vaser + transferencia grasa
- Lipoescultura vaser más renuvion
- Lipoescultura vaser
- Lipoescultura vaser más renuvion + transferencia grasa
- Abdominoplastia
- Mamoplastia de aumento
- Mastopexia (con implante o sin implante)
- Lipopapada
- Bichectomia
- Liptin facial
- Perfiloplastia
- Rinoplastia Funcional y estética
- Blefaroplastia estética y funcional
- Otoplastia funcional y estética
- Corrección de labio leporino
- Paladar hendido
- Injertos cutáneos
- Reparación de ligamentos

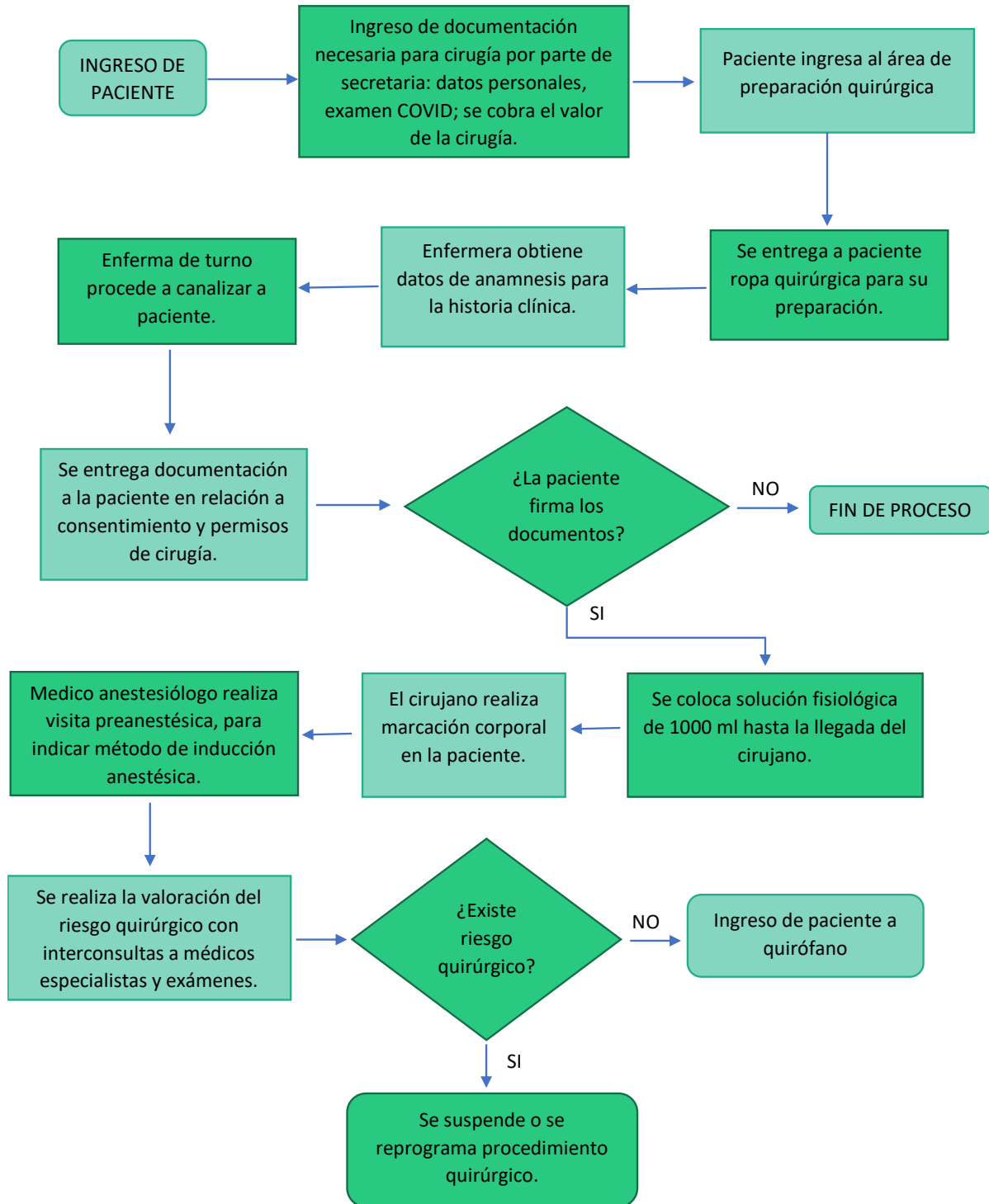
1.4. Flujoograma De Procesos

Se propone los siguientes flujoogramas para el hospital del día Hospi-Fe.

1.4.1. Ingreso al centro medico

Figura 1

Flujograma Hospi Fe – Ingreso al centro medico

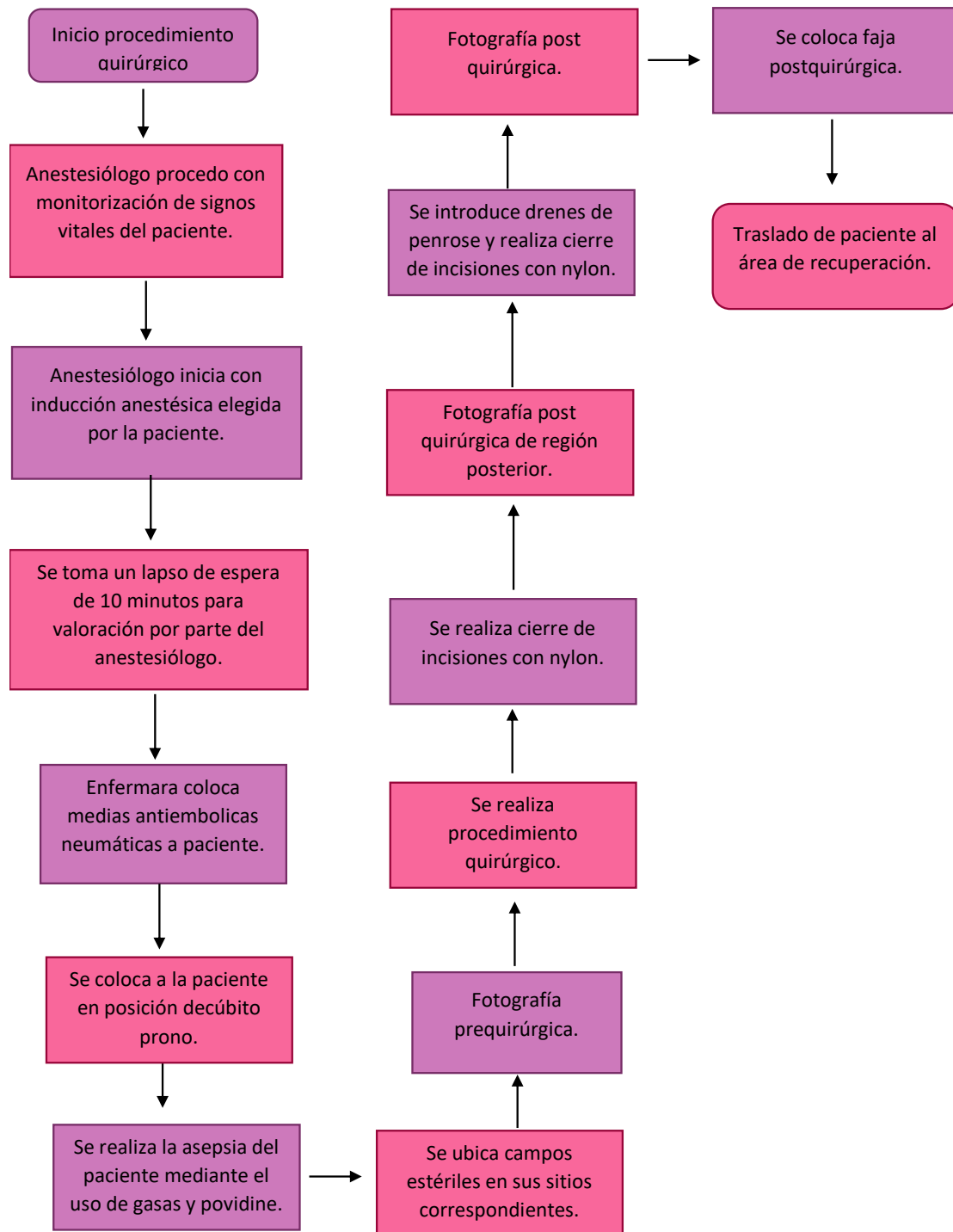


Elaborado por: el autor

1.4.2. Procedimiento quirúrgico

Figura 2

Flujograma Hospi Fe – Procedimiento quirúrgico

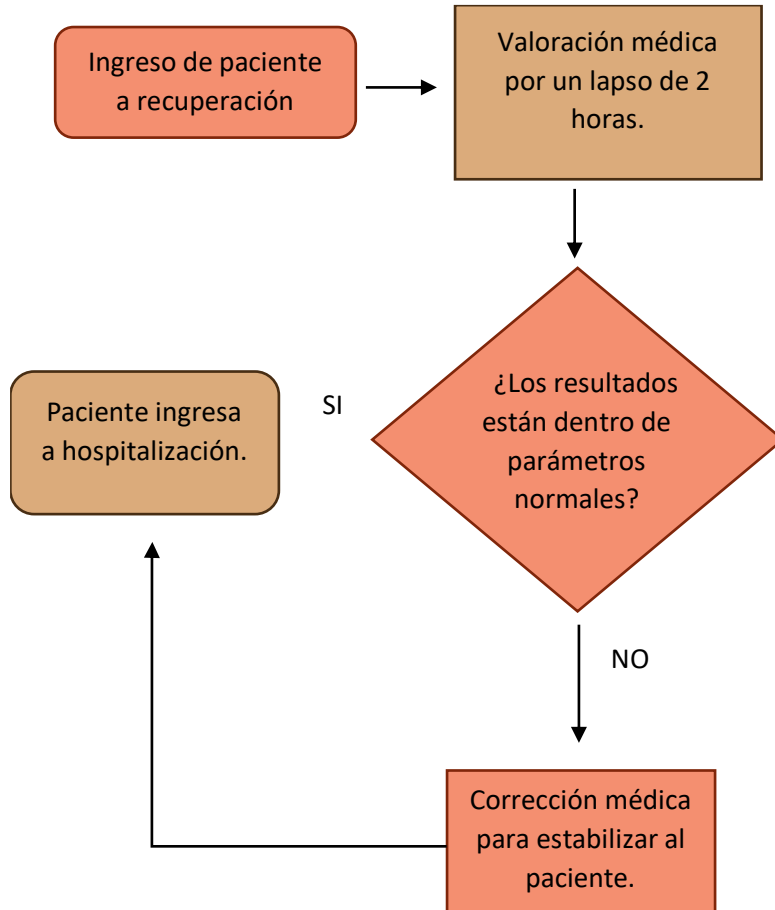


Elaborado por: el autor

1.4.3. Recuperación

Figura 3

Flujograma Hospi Fe – Recuperación



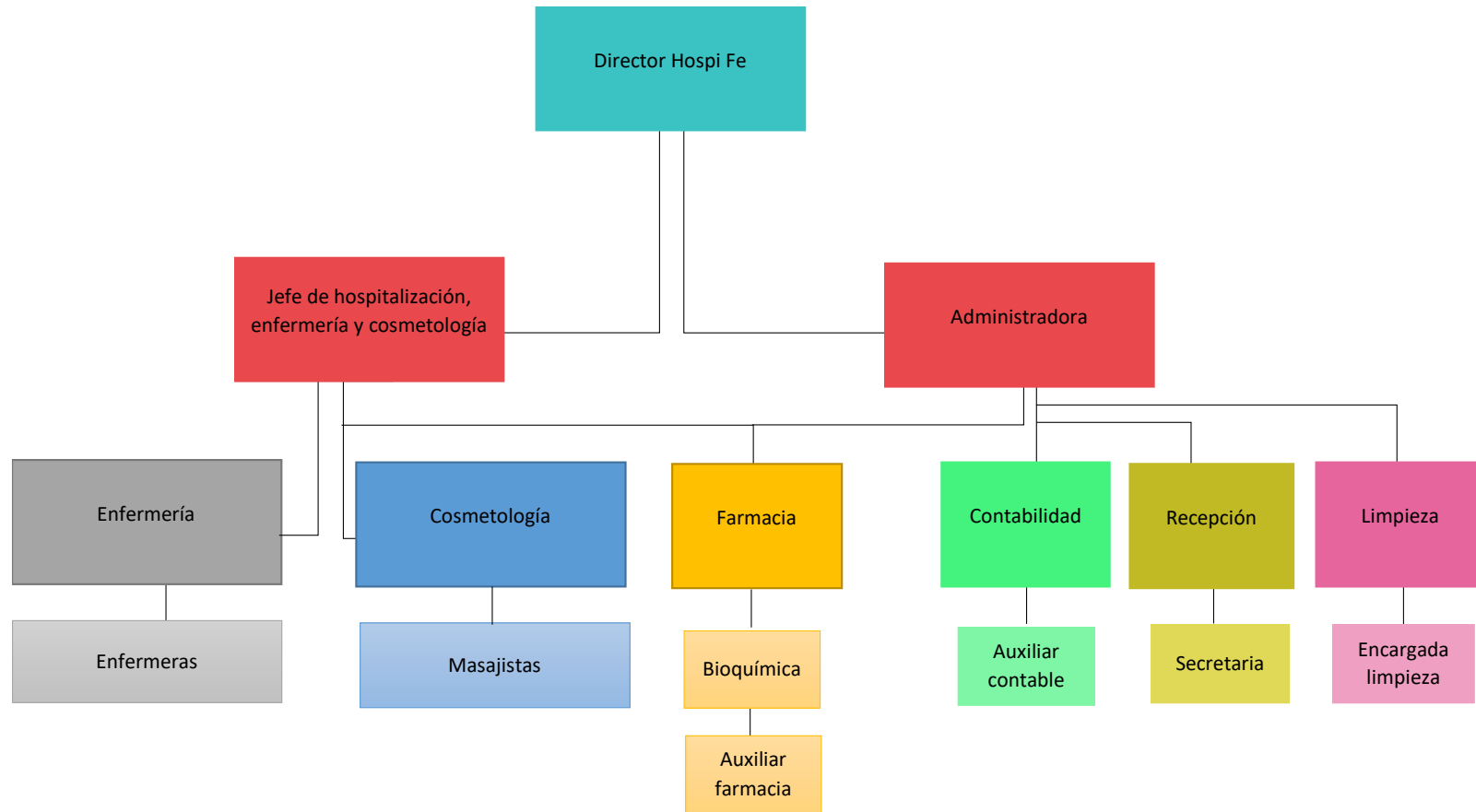
Elaborado por: el autor

1.5. Organigrama

El hospital del día Hospi Fe no cuenta con un organigrama organizacional, por lo cual se propone el siguiente:

Figura 4

Organigrama Hospi Fe



Elaborado por: el autor

1.6. FODA

Tabla 1

FODA ponderado Hospi Fe

FACTORES		PESO	CALIFICACION	RESULTADO PONDERADO
Fortalezas				
F1	Hospi fe cuenta con equipos médicos poco comunes en la ciudad de Cuenca, lo cual permite que la recuperación de las cirugías realizadas sea menos traumática para las pacientes.	0,3	4	1,2
F2	El centro médico proyecta una buena imagen, ambiente limpio, de cordialidad y amabilidad.	0,05	3	0,15
F3	Se realiza evaluación al personal en periodos establecidos.	0,1	3	0,3
F4	Publicidad llamativa y con gran acogida.	0,05	3	0,15
F5	Capacitación constante del Doctor encargado de las cirugías plásticas, estéticas y reconstructivas que el permite contar con conocimientos de técnicas especializadas y novedosas para ofrecer un servicio de calidad a sus pacientes.	0,2	4	0,8
F6	Personal motivado en ofrecer un excelente servicio, centrado en la amabilidad y satisfacción del paciente.	0,2	4	0,8
F7	Capacitación al personal en relación a responsabilidades asignadas.	0,1	3	0,3
TOTAL PONDERADO		1		3,7
Oportunidades				
O1	Incremento en la demanda de cirugías en el área plástica, estética y reconstructiva.	0,3	4	1,2
O2	Aumento de la confianza en cirugías.	0,15	4	0,6
O3	Actualmente el tabú sobre las cirugías plásticas ha disminuido significativamente debido a que el pensamiento de la sociedad ha evolucionado.	0,15	2	0,3
O4	Campañas de cirugía en las diferentes ciudades del Ecuador.	0,2	4	0,8

O5	Adquisición de un departamento para ofrecer hospedaje a pacientes que son de diferentes ciudades.	0,2	2	0,4
TOTAL PONDERADO		1		3,3
Debilidades				
D1	Deficiencia en la comunicación interna.	0,25	2	0,5
D2	Gestión de inventario, Hospife cuenta con un control deficiente en el manejo del inventario de mediación e insumos médicos.	0,15	2	0,3
D3	Infraestructura de Hospife, esta es pequeña y al tratarse de un local arrendado no se puede realizar los cambios necesarios para mejorar la misma.	0,15	1	0,15
D4	Mal manejo en la organización de agendamiento de consultas y cirugías, pacientes esperan un tiempo significativo para su intervención quirúrgica.	0,15	1	0,15
D5	Manual de funciones desactualizados.	0,15	2	0,3
D6	Falta de seguimiento a las quejas y sugerencias brindadas por los usuarios.	0,15	2	0,3
TOTAL PONDERADO		1		1,7
Amenazas				
A1	Competencia que cuenta con un costo menor al establecido en la clínica.	0,25	3	0,75
A2	Clínicas establecidas en la ciudad de Cuenca que cuentan con infraestructura mejorada y además ofrecen servicio de las diferentes especialidades médicas.	0,25	4	1
A3	Situación económica del país.	0,25	4	1
A4	Los ingresos de la clínica dependen en su mayoría de las cirugías realizadas por el Dr. Cristian Jetón.	0,25	2	0,5
TOTAL PONDERADO		1		3,25

Elaborado por: el autor

1.7. Plan Operativo Anual

Tabla 2

Plan operativo anual 2022 Hospi Fe

PLAN OPERATIVO ANUAL 2022 HOSPI-FE						
NO.	ACTIVIDAD A REALIZAR	OBJETIVO A CONSEGUIR	RESPONSABLES	INDICADOR	FECHA INICIO	FECHA FINALIZACION
1	Realizar las gestiones para dar cumplimiento en el área de la Salud; referente a las exigencias del ACESS (permiso de funcionamiento), MUNICIPIO (registro municipal obligatorio: autorización de rótulos y anuncios, impuesto de patente, permiso sanitario), BOMBEROS (permiso de funcionamiento)	Cumplir con todos los permisos de la clínica apegados a la normativa vigente 3 permisos al año (ACCESS, MUNICIPIO, BOMBEROS)	Dr. Cristian Jetón Ulloa Lcda. Paola Sánchez P. Eco. Patricia Guzmán S.	Numero de permisos adquiridos para la clínica/Numero de permisos planificados en el año	01/01/2022	31/12/2022

2	Atender en la clínica la mayor cantidad de pacientes para cirugía plástica	Cumplir con el número de pacientes mensuales como meta, la misma que determinará nuestro presupuesto de ingresos, meta a cumplir 350 pacientes al año.	Dr. Cristian Jetón Ulloa Lcda. Paola Sánchez Dr. David Mejia Malla	Número de pacientes atendidos por cirugía plástica/ Total de pacientes planificados por atender en el año	01/01/2022	31/12/2022
3	Atender en los consultorios de la clínica la mayor cantidad de pacientes externos.	Cumplir con los aportes mensuales de los médicos externos la misma que determinará nuestro presupuesto de ingresos, meta a cumplir 120 pacientes al año.	Dr. Cristian Jetón Ulloa Lcda. Paola Sánchez P. Mayerlin Valladares	Número de pacientes atendidos en consultorios/número de pacientes planificados por atender en el año	01/01/2022	31/12/2022
4	Atender en la clínica la mayor cantidad de pacientes externos por diferentes tipos de cirugías	Cumplir con los ingresos mensuales de las cirugías de médicos externos la misma que determinará nuestro presupuesto de ingresos, meta a cumplir 100 cirugías externas al año	Dr. Cristian Jetón Ulloa Lcda. Paola Sánchez P. Dr. David Mejia Malla	Número de pacientes atendidos en cirugías de médicos externos/número de pacientes atendidos en cirugías de médicos externos planificados por cumplir en el año.	01/01/2022	31/12/2022

<p>5</p> <p>Dar a conocer de manera constante en publicidad, la cartera de servicios que ofrece la Clínica HOSPI FE a través de los diferentes medios de comunicación</p>	<p>Realizar publicidad en: trípticos, folletos, a través de la radio, Tv. Y redes sociales, cada 2 meses. (6 campañas de publicidad en el año)</p>	<p>Dr. Cristian Jetón Ulloa Lcda. Paola Sánchez Dr. David Mejia Malla</p>	<p>Numero de campañas realizadas/No. de campañas planificadas por ejecutar en el año</p>	<p>01/01/2022</p>	<p>31/12/2022</p>
<p>6</p> <p>Mantener la clínica apegados todo el tiempo a las normas de limpieza que exige el MSP.</p>	<p>Realizar campañas y charlas de aseo, al personal involucrado sobre todo en área de quirófano y enfermería, sobre la importancia de la pulcritud y limpieza de esta área muy vulnerable. Meta: 1 campaña de aseo cada 2 meses (6 campañas anuales)</p>	<p>Dr. David Mejia Malla Lcda. Karen Jerez Lcda. Karina Naula Crespo, Lcda. Lourdes Crespo Jara</p>	<p>Numero de campañas realizadas/ No. De campañas planificadas por realizar en el año</p>	<p>01/01/2022</p>	<p>31/12/2022</p>
<p>7</p> <p>Atención al cliente apegados a las normas de educación, valores y principios, evitando quejas de los clientes</p>	<p>Realizar charlas sobre atención al cliente y de mejoramiento constante sobre atención al cliente a todo el personal que labora en la clínica. Meta a ser cumplida en el año 6 charlas</p>	<p>Dr. David Mejia Lcda. Karen Jerez Sra. Mayerlin Valladares Lcda. Karina Naula, Lcda. Lourdes Crespo Jara</p>	<p>Numero de charlas realizadas/ No. charlas planificadas por cumplir en el año</p>	<p>01/01/2022</p>	<p>31/12/2022</p>

8	Ejecutar sesiones educativas orientadas a la prevención y disminución de riesgos, que puedan afectar la salud del paciente y trabajador.	Prevención de riesgos: control a paciente y trabajador. Meta a cumplir 6 charlas anuales	Profesional Externo de la Salud. Dr. David Mejia Dr. Cristian Jetón U. Lcda. Paola Sánchez P.	Numero de sesiones educativas de prevención de riesgos realizadas/ número de sesiones educativas de prevención de riesgos planificadas en el año	01/01/2022	31/12/2022
9	Supervisión de la atención en los cuidados de enfermería y la aplicación de conocimientos científicos.	Mejorar continuamente la calidad, productividad, eficiencia y eficacia de la atención de enfermería. Meta evaluación trimestral (4 al año)	Dr. Cristian Jetón Ulloa Dr. David Mejia Malla Lcda. Paola Sánchez P.	No. De supervisiones realizadas/ No. De supervisiones planificadas en el año	01/01/2022	31/12/2022
10	Realizar inventarios de farmacia y control de inventarios	Inventarios mensuales de insumos médicos (12 inventarios al año)	Lizbeth Ulloa Lcda. Paola Sánchez P.	Numero de inventarios realizados/ No. de inventarios de insumos planificados por cumplir en el año	01/01/2022	31/12/2022
11	Gestionar para que el cumplimiento de requerimientos de quirófano a farmacia se realice 2 veces a la semana	El objetivo es lograr que se cumplan 96 requerimientos en el año	Lizbeth Ulloa Dr. David Mejia	Numero de requerimientos realizados/ número de requerimientos planificados cumplir en el año	01/01/2022	31/12/2022

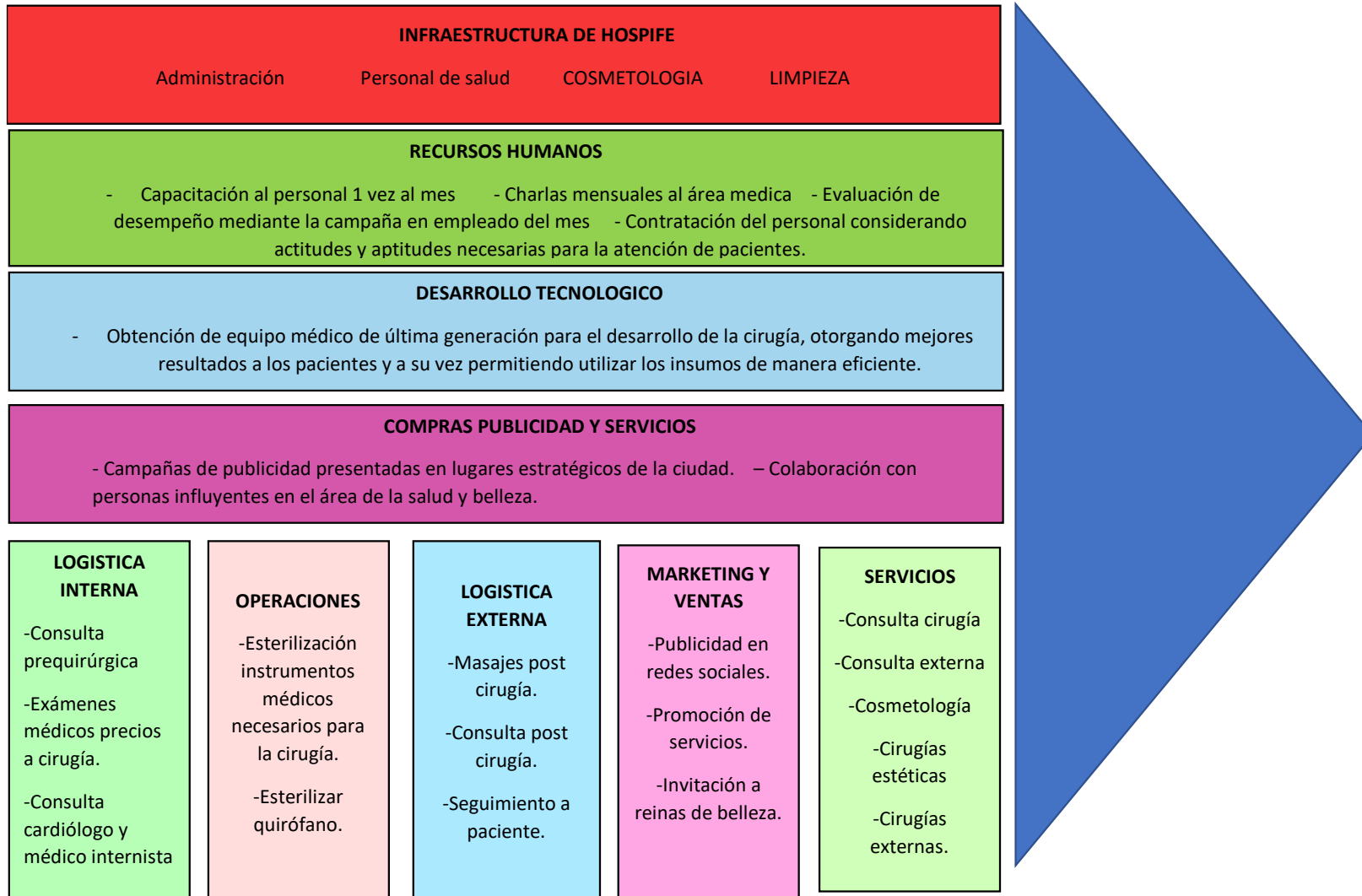
12	Atención al paciente en servicio de calidad y profesionalismo	Atención a 350 pacientes con servicio de calidad y profesionalismo en el año	Daysi Peñaherrera Marlene Abril Delgado	Número de pacientes atendidos/ Numero de paciente planificados atender	01/01/2022	31/12/2022
13	Seguimiento al paciente postoperatorio	Atención a 350 pacientes con servicio post-operatorio profesionalismo en el año	Daysi Peñaherrera Marlene Abril Delgado	Número de pacientes atendido en post-operatorio/ Numero de paciente planificados atender	01/01/2022	31/12/2022
bpgs	29/01/2022					

Elaborado por: administración Hospi Fe

1.8. Cadena De Valor

Figura 5

Cadena de valor Hospi Fe



Elaborado por: administración Hospi Fe

Capítulo II: Conceptualización

2.1 Contabilidad De Costos

La contabilidad de costos es un sistema de información que tiene como principal objetivo ayudar en la toma de decisiones para la empresa, permite registrar, acumular y controlar los costos en los que se incurre para la prestación del servicio o producción de un bien, de igual manera proporciona información importante analizar el financiamiento y la administración de la organización. (García Colín, 2001)

2.2. Objetivos Contabilidad De Costos

- Facilitar el cumplimiento de los objetivos mediante el apoyo y coordinación de las diferentes áreas de la empresa. (García Colín, 2001)
- Proporcionar información para que la empresa obtenga una planeación y control de las actividades de la organización. (García Colín, 2001)
- Facilitar el manejo y control de los inventarios, permitiendo que este proceso sea manejado eficientemente. (García Colín, 2001)
- Ayudar en la toma de decisiones oportunas proporcionando información relevante para los procesos empresariales. (García Colín, 2001)
- Determinar utilidad real para la empresa, ya que se puede observar los beneficios obtenidos por centro de costos o unidad de producción. (García Colín, 2001)
- Facilitar la realización de presupuestos para la organización. (García Colín, 2001)

2.3. Importancia De La Contabilidad De Costos

La importancia de la contabilidad de costos se centra principalmente en la información que proporciona para la toma de decisiones, tanto para corto como largo plazo, de igual manera permite que el control del inventario se eficiente y con lo cual se obtiene una evaluación real del mismo. (Balanda, 2005)

De igual manera permite controlar las actividades tanto operativas como administrativas, además, la contabilidad de costos se considera una herramienta para la medición de los resultados obtenidos por la empresa. (Balanda, 2005)

2.4. Ciclo De Contabilidad De Costos

A lo largo del proceso de producción se utiliza una variedad de recursos que permita aplicar acumular los costos incurridos durante todo el proceso, existe 3 fases utilizadas:

- Almacenamiento de suministros, materia prima e insumos.
- Proceso de producción del bien o servicio.
- Almacenamiento de los bienes culminados. (Hoyos Olivares, 2017)

De igual manera en estas tres etapas se utilizan diversos estados financieros, los cuales permiten contar con una acumulación de costos eficiente y real, los estados antes mencionados son:

- Estado de consumo de materiales
- Estado de costos de producción
- Estado de costo de ventas
- Estado de resultado (Hoyos Olivares, 2017)

2.5. Contabilidad Del Sector De Salud

Este tipo de contabilidad permite identificar los ingresos y desembolsos reales de empresas relacionadas con el área da salud, para proporcionar datos reales se considera insumos, mano de obra especializada, medicación y otros elementos que son propios en la naturaleza de estas empresas. (Gómez,2008).

Ofrece un control financiero eficiente de cada uno de los servicios que brinda el centro médico, con lo cual se logra una toma de decisiones con datos reales y a su vez una mejora en los resultados de la organización, así como su proyección a futuro. (Gómez,2008).

2.6. Costos Hospitalarios

Se considera a dichos costos que se obtienen de le prestación del servicio médico, la obtención de estos costos cuenta con un grado de complejita alto, ya que debe contener la proporción de uso del activo fijo a lo largo del servicio médico, al igual que la mano de obra utilizada, medicamentos e insumos (Blanco García et al., 2021).

Otro motivo por su alto grado de complejidad es porque en todo momento se debe priorizar la satisfacción del paciente, los costos hospitalarios permiten al centro médico optimizar sus gastos (Blanco García et al., 2021).

2.7. Tipo De Costos

2.7.1. Según La Relación Con El Volumen

Costos que dependen directamente del volumen de producción, y cuenta con la siguiente clasificación:

Costos variables: Su costo se relaciona con la cantidad de producción. (Sánchez Barraza, 2014)

Costos fijos: A estos tipos de costos no les afecta la cantidad de producción, es decir, estos permanecen igual en el tiempo ya sea que la producción sea mayor o menor. (Sánchez Barraza, 2014)

Costos mixtos: Presentan una proporción de costo fijo y variables. (Sánchez Barraza, 2014)

2.7.2. Según La Relación Con La Capacidad De Asociarlos

Consiste en la asociación que se hace de estos costos con los productos o servicios que se ofrecen, la clasificación que se presenta es:

Costos directos: Se trata de aquellos costos que se pueden asociar con facilidad en el proceso de producción, son costos de materiales, mano de obra o cualquier insumo utilizado en la producción, el cual se asocia directamente con el producto, es decir, se puede observar la intervención de dicho elemento en el producto. (Sánchez Barraza, 2014)

Costos indirectos: Son los costos que no se observan fácilmente en el producto o servicio, sin embargo, dicho desembolso es necesario para la culminación de la producción del producto o prestación del servicio, por lo cual la relación que tiene con el producto es indirecta. (Sánchez Barraza, 2014)

2.7.3. Según El Momento De Calculo

Costos históricos o reales: Costos que se conocen con exactitud al momento del proceso de producción, dentro de este tipo de costos también se considera a dichos desembolsos que se realizaron con anterioridad por lo cual ya se conoce su valor. (Hoyos Olivares, 2017)

Costos predeterminados: Se trata de costos que se calculan según proyecciones, por lo cual su valor se conoce antes de la producción de producto o prestación del servicio, dentro de este grupo se encuentra a los costos estándar y estimados. (Hoyos Olivares, 2017)

2.7.4. Según La Relación Con El Nivel

Costos Totales: Se trata de dichos costos que se asignan por productos o servicio, es decir la suma de todos los costos utilizados acumulados durante el proceso de producción de todas las unidades. (Hoyos Olivares, 2017)

Costos unitarios: Es el resultado de asignar el costo total a cada una de las cantidades producidas, para lo cual se dividirá el valor total para las unidades. (Hoyos Olivares, 2017)

2.7.5. Según La Relación De Producción

Costo primo: Consiste en la suma de costo de los materiales y la mano de obra necesarios a lo largo del proceso productivo. (Hoyos Olivares, 2017; Ramírez Molinares et al., 2010)

Costos de conversión: Se trata del costo que obtiene el proceso de la utilización de la materia prima para transformarla en un producto terminado. (Hoyos Olivares, 2017; Ramírez Molinares et al., 2010)

2.8. Elementos Del Costeo

El costo posee tres elementos, siendo estos: materia prima, mano de obra y costos indirectos, es indispensable identificar estos tres elementos para poder establecer un costo real, que permita a la organización maximizar sus utilidades. (Marulanda Castaño, 2009)

2.8.1. Materia Prima

Se considera a todos los materiales o insumos que se utilizan durante el proceso productivo, estos pueden relacionarse de manera directa e indirecta al bien o servicio, para clasificar esta parte del costos en directo o indirecto se debe identificar la relación que existe en dichos materiales e insumos con el producto o servicio, si estos se pueden identificar claramente en el bien o servicio se tratara de una materia prima directa caso contrario se tratara de un costo indirecto, de igual manera para realizar esta clasificación se puede considerar el costos de los materiales. (Marulanda Castaño, 2009)

2.8.2. Mano De Obra

Incluye las prestaciones otorgadas a los empleados de la organización, quienes influyen a lo largo del proceso productivo, la presencia de la mano de obra puede ser directa e indirecta, las remuneraciones de aquellos trabajadores que interviene de manera directa en la elaboración del producto o prestación del servicio y dicha intervención se puede identificar

con claridad será la mano de obra indirecta; por otro lado los valores otorgados a los empleados que no se pueden identificar con claridad en el producto o servicio se tratará de la mano de obra indirecta. (Marulanda Castaño, 2009)

2.8.3. Costos Indirectos De Fabricación

Se trata de aquellos costos que no pueden ser identificados fácilmente en el producto o servicio, sin embargo, son necesarios para la culminación del proceso productivo, para la división de estos costos se deberá utilizar una base que permita realizar un prorrateo adecuado en cada uno de los productos fabricando o servicio prestado. (Marulanda Castaño, 2009)

2.9. Sistema De Costeo

Consiste en un sistema que permite la acumulación de los 3 elementos del costo, la utilización de la materia prima, mano de obra y costos indirectos, dichos costos son utilizados durante el proceso de producción o prestación del servicio. (Ramírez Molinares et al., 2010)

El sistema de costeo permite obtener un costo real de producción, al existir una variedad de sistema de costeo la entidad debe optar por aquel que se adapte a las características de su giro de negocio. (Ramírez Molinares et al., 2010)

A continuación, se presenta los tipos de sistema de costeo más utilizados:

2.9.1. Costeo Por Procesos

Este costeo es utilizado en negocios que cuenta con procesos que realizan actividades continuas para la producen de productos estandarizados, permite acumular costos en los que se incurre a lo largo de cada uno de los procesos que sigue la producción del producto. Los costos acumulados son trasladados de fase en fase por lo cual al finalizar el proceso el costo obtenido contendrá todos los desembolsos realizados en cada una de las etapas de producción. (Hoyos Olivares, 2017; Balanda, 2005)

Es muy común en producción masiva de un bien o producción similar de varios bienes que tienen cualidades iguales. (Hoyos Olivares, 2017)

2.9.2. Costeo ABC

También conocido como costeo por actividades, consiste en especificar las actividades que realiza la empresa a lo largo del proceso productivo, una vez realizada la división de todas

las actividades se deberá clasificar los costos de cada uno de los elementos del costo que se utilizan en las acciones previamente especificadas. (Adame Welsh, 2000)

2.9.3. Costeo Estándar Por Órdenes De Producción

En un costeo estándar por órdenes de producción se utilizará costos estándar, posterior se determinará las variaciones que se presenten al obtener los valores reales de los elementos utilizados en el servicio o producto (Zapata Sánchez, 2007).

Este sistema de costeo acumula los gastos en los que se incurre al momento de brindar el servicio mediante el uso de una orden de producción, en la cual se especificara la cantidad de materia prima o insumos utilizados para la prestación del servicio o fabricación de un producto, al igual que la cantidad/tiempo de los demás elementos del costo (mano de obra y CIF). (Alvarado Campoverde & Calle Jiménez, 2011)

Aquellos costos que no se encuentra directamente relacionados con el proceso productivo de un bien o servicio, se deberán asignar en todos los procesos productivos llevados a cabo en la organización considerando una base que permita realizar un prorrateo correcto. (Alvarado Campoverde & Calle Jiménez, 2011)

2.9.3.1 Costeo Estándar.

Dicho costo es calculado antes del proceso de producción, para lo cual se analizará detenidamente los procesos que se realiza durante todo el proceso asumiendo que se alcanzará un nivel de eficiencia alto/máximo, es decir, este fuera el costo estimado de producción cuando se cuenta con un excelente manejo de los recursos de la empresa. (Pellegrino & Costa, 2000)

Al tratarse de información predeterminada existen 2 tipos de costos:

- **Costo estimado:** Se determina mediante información de diversas fuentes, se debe contar con un pronóstico del valor al que ascenderá los costos necesarios para el proceso de producción, es muy útil para las empresas industriales, ya que en este tipo de negocios contar con información anticipada de los costos de los productos es indispensable para el manejo eficiente de la misma y establecimiento de precios y políticas de descuentos internas de la empresa. (Zapata Sánchez, 2007).
- **Costo estándar:** Se trata de obtener el costo basándose en datos históricos, es el costo unitario por cada unidad producida, se puede decir, que el costo estándar es el costo que debiera tener el producto cuando el proceso de producción es eficiente y no existe cambio alguno en las condiciones del proceso. (Zapata Sánchez, 2007).

2.9.3.1.1 Determinación De Los Costos Estándar.

Al momento de establecer el costo estándar se reúne información de todos los departamentos de la empresa, con lo cual se desarrollará una hoja de costos estándar. (García Colín, 2001)

Dentro del costeo estándar se tiene los 3 elementos del costo:

Materia prima directa

En el costeo estándar es necesario conocer el estándar de cantidad y estándar de precio. (García Colín, 2001)

- **Estándar de cantidad:** Se trata de la cantidad necesaria de todos los recursos de materia prima que son indispensables para la elaboración del producto o prestación del servicio. (García Colín, 2001)
- **Estándar de precio:** Precios unitarios de los diferentes recursos necesarios durante el proceso de producción, para ello se debe tener en cuenta la calidad deseada por la empresa. (García Colín, 2001)

Mano de obra directa

Se debe obtener el costo y cantidad estándar de la mano de obra directa.

- **Estándar costo mano de obra:** Cantidad de horas de trabajo del personal que apoya en el proceso de producción necesaria para la obtención del producto final. (García Colín, 2001)
- **Estándar de costo de la mano de obra:** Se trata del valor pagado al personal contratado para la elaboración del producto o prestación del servicio. (García Colín, 2001)

Costos indirectos de fabricación

Para calcular el costo estándar del CIF es necesario conocer:

- Capacidad de producción de la empresa.
- Costos indirectos fijos y variables
- Costo estándar CIF. (García Colín, 2001)

Tasa estándar CIF

Esta tasa se calcula con datos presupuestados y se aplica a una producción real del bien o servicio. La tasa se adapta a las exigencias de la empresa, por lo cual la tasa puede ser departamental o global. (Zapata Sánchez, 2007).

Se cuenta con la siguiente formula:

$$\text{Tasa predeterminada CIF} = \frac{\text{CIF presupuestados fijos y variables}}{\text{Base presupuestada (base de aplicacion)}}$$

Para definir la base de aplicación de la tasa predeterminada se debe establecer parámetros influyentes en la producción, y que a su vez permita establecer de manera eficiente y equitativa los diferentes costos indirectos que se presentan durante el proceso de producción. (Zapata Sánchez, 2007).

2.9.3.1.2 Variaciones

Se obtiene al comparar el costo estándar calculado con el costo real del proceso de producción, esto es útil para la empresa ya que las desviaciones presentadas ayudan a la empresa a conocer en qué punto del proceso productivo se encuentra utilizando ineficientemente sus recursos físicos, humanos, financieros o tecnológicos, con lo cual se podrá establecer políticas para la mejora continua de la elaboración del producto o prestación del servicio. (García Colín, 2001)

De igual manera, las diferencias encontradas pueden expresar un mejor manejo de los procesos de la empresa, y permitirá establecer las correcciones necesarias para obtener la eficiencia y calidad máxima del proceso productivo. (García Colín, 2001)

En relación a las variaciones de materia prima directa se presenta los siguientes tipos:

- **Variación del precio MP:** Surge de comparar el valor real que cuesta obtener una unidad de materia prima directa necesaria para el proceso de producción con el precio estándar establecido en cada uno de los insumos que forman parte de la materia prima directa por unidad. (Polimeni et al., 1991)
Para obtener la variación total del precio se multiplica el resultado obtenido con la cantidad real comprada para el proceso de producción o prestación del servicio. (Polimeni et al., 1991)
Al momento de analizar esta variación se dice que se obtiene favorable cuando el costo de los insumos o materia prima adquirida es menor al costo estándar establecido. (Polimeni et al., 1991)

Variación precio MP

$$(\text{Precio real unitario} - \text{Precio estandar unitario}) * \text{cantidad real}$$

- **Variación de la cantidad MP:** Se trata de la diferencia obtenida al comparar la cantidad real usada para el proceso de producción con el estándar

de la cantidad calculada, este resultado se multiplicará con el precio estándar previamente obtenido. (Polimeni et al., 1991)

Por lo cual esta variación refleja los cambios que existen únicamente en la cantidad utilizada en el proceso de producción. (Polimeni et al., 1991)

Para su respectivo análisis se considera la cantidad utilizada, una variación favorable surge cuando la cantidad real es menor a la cantidad estándar establecido en el proceso de producción. (Polimeni et al., 1991)

Variación cantidad MP

$$(Cantidad\ real - Cantidad\ estandar) * precio\ unitario\ estandar$$

Dentro de las variaciones de la mano de obra directa se cuenta con:

- **Variación tarifa MOD:** Se obtiene comparando la tarifa de la mano de obra directa real con la tarifa estándar, estas tarifas deben ser por hora, al resultado obtenido se debe multiplicar por la cantidad real de hora trabajadas durante el proceso de producción. (Polimeni et al., 1991)

En esta variación se obtiene la diferencia del costo de MOD empleada con los valores presupuestados. (Polimeni et al., 1991)

Una variación desfavorable se presenta cuando la el costo real de la MOD es mayor al costo estándar MOD, esta variación se puede dar por establecer incorrectamente los procesos que deben realizar los trabajadores, otra razón por la que puede surgir esta variación es por un cambio en el sueldo mínimo legalmente establecidos en el país, cuyo monto aumenta cada año. (Polimeni et al., 1991)

Variación tarifa MOD

$$(Precio\ por\ hora\ MOD\ real - Precio\ por\ hora\ MOD\ estandar) \\ * cantidad\ de\ hora\ reales\ MOD$$

- **Variación eficiencia MOD:** Diferencia que se obtiene entre las horas reales de la mano de obra directa y horas estándar previamente establecido multiplicado por la tarifa estándar MOD por hora. (Polimeni et al., 1991)

Esta variación se relaciona directamente con la eficiencia del trabajo realizado por los colaboradores de la empresa durante el proceso de producción, es decir, si el número de horas reales son mayores a los estándares se tratará de una variación desfavorable, por lo cual se dice que el trabajo realizado está

siendo deficiente, para tener una variación favorable y un trabajo eficiente las horas estándares debieran ser mayor a las reales. (Polimeni et al., 1991)

Variación eficiencia MOD

$$(Horas reales MOD - Horas estandar MOD) * costo estandar MOD por hora$$

La última variación que se obtiene es:

- **Variación total CIF:** Sigue el mismo tratamiento que las variaciones previamente descritas, los costos indirectos de fabricación reales contra los CIF estándar. (Polimeni et al., 1991)

Variación total CIF

$$CIF reales - CIF aplicados$$

$$CIF aplicados = Horas estandares permitidas MOD * Tasa estandar CIF$$

Al momento de analizar estas variaciones se debe considerar el costo incurrido realmente con el costo de los CIF aplicados, es decir, si se obtiene una variación desfavorable el valor pagado por los costos indirectos es mayor al valor aplicado en el costeo del producto. (Polimeni et al., 1991)

2.9.3.2 Centros De Costo

Se trata de segmentar la empresa en unidades responsables de generar y controlar los costos en los que se incurren durante las actividades a su cargo para completar el proceso de producción. (Hansen & Mowen, 2007)

Dentro de cada centro de costos establecido se asigna responsables para su control y manejo de todas las actividades que se llevan a cabo, la división de los centros de costos es variada para cada empresa, esta puede ser por procesos que se realiza en toda la empresa, departamentos, áreas u otros métodos para su respectiva clasificación. (Hansen & Mowen, 2007)

Debe permitir establecer de manera eficiente el costo de los 3 elementos del costo utilizados durante el proceso de producción o prestación del servicio. (Hansen & Mowen, 2007)

2.9.3.3 Ordenes De Producción

Se trata de un sistema que tiene por objetivo principal acumular los costos en ordenes de trabajo, este tipo de costeo es eficiente en procesos de producción específicos.

Aquellos costos que no se pueden asignar directamente en la orden de trabajo deben ser prorrateados, permitiendo de esta manera asignar un parte del costo total en la orden de producción.

Para costos indirectos que se identifican al finalizar el mes o periodo se utiliza tasas de costos predeterminados para asignar una parte proporcional al costo de producción.

2.9.3.2.1 Hoja De Costos Estándar

Se trata de una hoja donde se registra los costos utilizados por la empresa para la fabricación de un producto o prestación de servicios, dichos costos se acumularán en esta hoja de costos incluyendo a todos los costos que se utilizaron en las diferentes etapas del proceso productivo, además esta hoja debe contar con un formato pre establecido que permite identificar con claridad la cantidad utilizada a lo largo del proceso de producción del producto o servicio. (Ramírez Molinares et al., 2010)

Para una hoja de costos estándar los valores y cantidades detalladas deberán ser aquellos que se calcularon dentro del costeo estándar, es decir, los costos que debieran tener los elementos del proceso de producción: materia prima, mano de obra y CIF. (Hansen & Mowen, 2007)

CAPITULO III: COSTOS HOSPITALARIOS HOSPIFE

En este capítulo se presentará los cálculos realizados para la obtención de costos hospitalarios de las 3 cirugías más demandas en la clínica, para lo cual, se obtuvo el número de cirugías realizadas en el último mes y se especificó un porcentaje a cada una para la obtención de las cirugías más solicitadas:

Tabla 3.

Promedio de cirugías mensuales

CIRUGIA	CANT	%
ABDOMINOPLASTIAS	12	31%
LIPOESCULTURA MAS RENUVION	7	18%
LIPOESCULTURA	5	13%
MAMOPLASTIA DE AUMENTO	9	23%
RINOPLASTIA	3	8%
MASTOPEXIA	3	8%
TOTAL CIRUGIAS	39	100%

Elaborado por: el autor

Es decir, las cirugías que se costearán son:

- Lipoescultura con reuivion
- Abdominoplastia
- Mamoplastia de aumento

3.1. Descripción Cirugías

A continuación, se presentará medicación, insumos médicos, personal, máquinas y equipos necesarios para las cirugías planteadas para su respectivo costeo.

- **Lipoescultura más reuivion**

Se presenta cuadros detallando los insumos, personal y maquinas que se utilizan a lo largo de la cirugía.

En primer lugar, se presenta los insumos médicos y medicación necesaria para la prestación del servicio, los cuales se consideran materia prima dentro del cálculo del costo, además se indica si el producto detallado se trata de una materia prima directa o indirecta.

Tabla 4

Insumos y medicación lipoescultura más reuivion

INSUMOS/MEDICACION (MATERIA PRIMA)	MEDIDA	DIRECTA/INDIRECTA
Equipos venoclisís	unidad	Indirecta
Llave de 3 vías	unidad	Indirecta
Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	unidad	Directa
Lactato de Ringer x 1000mL	unidad	Directa
Nylon 4 0	unidad	Directa
Paquete de cirugía abdominal Universal (Bulto de laparotomía) (Ropa QX)	unidad	Directa
Dren De penrose 1/4	unidad	Directa
Jeringuilla Guyon 50ml	unidad	Indirecta
Jeringa 5ml	unidad	Indirecta
Paquete de gasas	unidad	Indirecta
Compresas de laparotomía Lap Sponges	unidad	Directa
Guantes 7 1/2	unidad	Directa
Guantes 7	unidad	Indirecta
Aplicador	unidad	Indirecta
Azul de metileno	ml	Indirecta
Hojas Bisturí #11	unidad	Indirecta
Manguera succión	unidad	Directa
Adrenalina 1mg/1ml	unidad	Directa
Gentamicina 80mg/2ml	unidad	Indirecta

Cefazolina 1gr	unidad	Directa
Omeprazol 40mg	unidad	Directa
Ketorolaco Trometamol 30mg 1ml	unidad	Indirecta
Ondasetron 8mg 4ml	unidad	Directa
Metamizol Sódico 1g/2mL	unidad	Indirecta
Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	ml	Indirecta
Dexametasona Fosfato 8mg/2mL	unidad	Indirecta
Roxicaina 2% Lidocaina simple 50 ml	ml	Indirecta
Bupirof 0,5% Bupivacaina clorhidrato 20 ml	ml	Indirecta
Bupinest 0,75 pesado (Bupivacaina levógira-Glucosa) 4ml	unidad	Directa
Catéter peridural	unidad	Directa
Spinocan #27 - Aguja espinal 27g X 3 1/2 (0,40X90mm)	unidad	Directa
Fentanilo 0,5 mg 10mL	ml	Indirecta
Leukomed T Plus 5,0 X 7,2cm/2x3in	unidad	Indirecta
Efedrina	ml	Indirecta
Pieza de mano Renuvion 27cm	unidad	Directa

Elaborado por: el autor

En la siguiente tabla se presenta el personal que influye directamente en la cirugía.

Tabla 5.

Personal médico lipoescultura más renuvion

PERSONAL MEDICO

Médico internista
 Cardiólogo
 Anestesiólogo
 Cirujano general
 Cirujano plástico
 Instrumentista
 Licenciada

Elaborado por: el autor

En último lugar se detalla los equipos médicos y maquinaria que se utilizan para la prestación del servicio.

Tabla 6

Equipo médico utilizado lipoescultura más renuvion

EQUIPO MEDICO

Bomba de succión
 Medias de compresión anti neumática + bomba
 Manta térmica
 Vaser
 Camilla quirúrgica
 Monitor de signos vitales
 Puerta sueros
 Gradilla
 Cánulas de lipoaspiración
 Microaire
 Cánulas para Microaire
 Cánulas Vibroliposuctor
 Consola de renuvion

Elaborado por: el autor

- **Abdominoplastia**

Se presenta cuadros detallando los insumos, personal y maquinas que se utilizan a lo largo de la cirugía.

En primer lugar, se presenta los insumos médicos y medicación necesaria para la prestación del servicio, los cuales se consideran materia prima dentro del cálculo del costo, además se indica si el producto detallado se trata de una materia prima directa o indirecta.

Tabla 7

Insumos y medicación abdominoplastia

INSUMOS/MEDICACION (MATERIA PRIMA)	MEDIDA	DIRECTA/ INDIRECTA
Equipos venoclisis	unidad	Indirecta
Llave de 3 vías	unidad	Indirecta
Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	unidad	Directa
Lactato de Ringer x 1000mL	unidad	Directa
Nylon 4 0	unidad	Indirecta
Paquete de cirugía abdominal Universal (Bulto de laparotomía) (Ropa QX)	unidad	Directa
Jackson Pratts 200ml	unidad	Directa
Jeringuilla Guyon 50ml	unidad	Indirecta
Jeringa 3ml	unidad	Indirecta
Jeringa 5ml	unidad	Indirecta
Jeringa 10ml	unidad	Indirecta
Jeringa 20ml	unidad	Indirecta
Paquete de gasas	unidad	Indirecta
Compresas de laparotomía Lap Sponges	unidad	Directa
Guantes 7 1/2	unidad	Indirecta

Guantes 7	unidad	Indirecta
Guantes 8	unidad	Indirecta
Aplicador	unidad	Indirecta
Azul de metileno	ml	Indirecta
Hojas Bisturí #11	unidad	Indirecta
Hoja Bisturí #22	unidad	Indirecta
Hoja Bisturí #15	unidad	Indirecta
Manguera de succión X 3,6 Mtrs Desc.Well Lead	unidad	Directa
Adrenalina 1mg/1ml	unidad	Directa
Gentamicina 80mg/2ml	unidad	Directa
Ceftriaxona (Sódica) 1g Polvo	unidad	Directa
Omeprazol 40mg	unidad	Directa
Ketorolaco Trometamol 30mg 1ml	unidad	Directa
Ondasetron 8mg 4ml	unidad	Directa
Metamizol Sódico 1g/2mL	unidad	Directa
Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	ml	Indirecta
Dexametasona Fosfato 8mg/2mL	unidad	Directa
Placa corporal	unidad	Directa
Sonda Foley #16	unidad	Indirecta
Funda recolectora de orina	unidad	Indirecta
Seda 1 0	unidad	Indirecta
Nylon 2-0 (34mm)	unidad	Indirecta
Vicryl 1 0	unidad	Indirecta
Vicryl 2 0	unidad	Indirecta
Monocryl 3-0	unidad	Indirecta
Prolene 1 0	unidad	Indirecta
Roxicaína 2% Lidocaína simple 50 ml	ml	Directa
Bupirof 0,5% Bupivacaína clorhidrato 20 ml	ml	Directa
Bupinest 0,75 pesado (Bupivacaina levógira-Glucosa) 4ml	unidad	Directa
Catéter peridural	unidad	Indirecta
Fentanilo 0,5 mg 10mL	unidad	Directa
Spinocan #27 - Aguja espinal 27g X 3 1/2 (0,40X90mm)	unidad	Indirecta
Leukomed T Plus 5,0 X 7,2cm/2x3in	unidad	Directa
Efedrina	unidad	Directa
Heleo	lts	Indirecta
Pieza de mano Renuvion 27cm	unidad	Directa
Cepillo de cuerdas gruesas	unidad	Indirecta
Mascarillas	unidad	Indirecta
Gorro Cirujano	unidad	Indirecta
Gorro enfermera	unidad	Indirecta
Zapatones	unidad	Indirecta
Micropore	unidad	Indirecta
Cathlon #20	unidad	Indirecta
Tranexan (Acido Tranexámico)	unidad	Directa
Tramadol	unidad	Directa
Paracetamol	unidad	Directa
Clexane	unidad	Directa
Mango electrobisturí	unidad	Directa

Elaborado por: el autor

En la siguiente tabla se presenta el personal que influye directamente en la cirugía.

Tabla 8

Personal médico necesario abdominoplastia

PERSONAL MEDICO
Médico internista
Cardiólogo
Anestesiólogo
Cirujano general
Cirujano plástico
Instrumentista
Licenciada

Elaborado por: el autor

En último lugar se detalla los equipos médicos y maquinaria que se utilizan para la prestación del servicio.

Tabla 9

Equipo médico utilizado abdominoplastia

EQUIPO MEDICO
Bomba de succión
Medias de compresión anti neumática + bomba
Manta térmica
Vaser
Camilla quirúrgica
Monitor de signos vitales
Puerta sueros
Gradilla
Cánulas de lipoaspiración
Microaire
Cánulas para Microaire
Placa de renuvion
Consola de renuvion
Gas de heleo
Equipo corporal
Garra de zaldaña con luz
Luz portátil

Fronto luz
 Luz fija de quirófano

Elaborado por: el autor

- **Mamoplastia de aumento**

Se presenta cuadros detallando los insumos, personal y maquinas que se utilizan a lo largo de la cirugía.

En primer lugar, se presenta los insumos médicos y medicación necesaria para la prestación del servicio, los cuales se consideran materia prima dentro del cálculo del costo, además se indica si el producto detallado se trata de una materia prima directa o indirecta.

Tabla 10

Insumos y medicación mamoplastia de aumento

INSUMOS/MEDICACION (MATERIA PRIMA)	MEDIDA	DIRECTA /INDIRECTA
Sevorane 250 ml	ml	Indirecta
Equipos venocllisis	unidad	Indirecta
Llave de 3 vías	unidad	Indirecta
Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	unidad	Directa
Cloruro de sodio 0,9% 500ml (Solución salina)	unidad	Directa
Lactato de Ringer x 1000mL	unidad	Directa
Paquete de cirugía abdominal Universal (Bulto de laparotomía) (Ropa QX)	unidad	Indirecta
Dren Pen Rose	unidad	Directa
Jeringa 10 ml	unidad	Indirecta
Jeringa de 20 ml	unidad	Indirecta
Paquete de gasas	unidad	Indirecta
Compresas de laparotomía Lap Sponges	unidad	Directa
Guantes 7 1/2	unidad	Indirecta
Guantes 7	unidad	Indirecta
Guantes 8	unidad	Indirecta
Aplicador	unidad	Indirecta
Azul de metileno	ml	Indirecta
Hoja Bisturí #15	unidad	Indirecta
Adrenalina 1mg/1ml	unidad	Directa
Cefazolina 1gr	unidad	Directa
Omeprazol 40mg	unidad	Directa
Ketorolaco Trometamol 30mg 1ml	unidad	Directa
Ondasetron 8mg 4ml	unidad	Directa
Metamizol Sódico 1g/2mL	unidad	Directa
Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	unidad	Indirecta
Dexametasona Fosfato 8mg/2mL	unidad	Directa

Vicryl 1 0	unidad	Indirecta
Vicryl 2 0	unidad	Indirecta
Vicryl 3-0 (26mm)	ml	Indirecta
Monocryl 4-0	unidad	Indirecta
Seda 2 0	unidad	Indirecta
Seda 1-0	unidad	Indirecta
Cathlon #20	unidad	Indirecta
Implante Mamario POLYTECH	unidad	Directa
Paracetamol venoso	unidad	Directa
Sonda de aspiración	unidad	Directa
Propofol 2% x 50ml	ml	Indirecta
Bromuro de Rocuronio	ml	Indirecta
S. Foley	unidad	Indirecta
Circuito de anestesia	unidad	Directa
Tramadol	unidad	Directa
Tranexan (Acido Tranexámico)	unidad	Directa
Cal sodada	caneca	Indirecta
Oxigeno	lts	Indirecta
Mascarillas	unidad	Indirecta
Gorro Cirujano	unidad	Indirecta
Gorro enfermera	unidad	Indirecta
Zapatones	unidad	Indirecta
T. Endotraqueal	unidad	Directa
Mango electrobisturí	unidad	Directa
Placa corporal	unidad	Directa
Micropore	unidad	Indirecta
Funda R. Orina	unidad	Indirecta

Elaborado por: el autor

En la siguiente tabla se presenta el personal que influye directamente en la cirugía.

Tabla 11

Personal médico necesario mamoplastia de aumento

PERSONAL MEDICO

Médico internista

Cardiólogo

Anestesiólogo

Cirujano general

Cirujano plástico

Instrumentista

Licenciada

Elaborado por: el autor

En último lugar se detalla los equipos médicos y maquinaria que se utilizan para la prestación del servicio.

Tabla 12

Equipo médico utilizado mamoplastia de aumento

EQUIPO MEDICO
Bomba de succión
Medias de compresión anti neumática + bomba
Manta térmica
Camilla quirúrgica
Monitor de signos vitales
Porta sueros
Gradilla
Equipo de mamas
Placa de electrobisturí
Lápiz electrobisturí
Máquina de anestesiología

Elaborado por: el autor

3.2. Determinación De Costos Fijos Y Variables

Tabla 13

Clasificación de costos en fijos y variables

DESCRIPCION	FIJO	VARIABLE
Médico internista	X	
Cardiólogo		X
Anestesiólogo		X
Cirujano general		X
Cirujano plástico		X
Instrumentista		X
Licenciada	X	
Secretaria	X	
Cosmetóloga		X
Auxiliar contable	X	
Administradora	X	
Limpieza	X	
Agua		X
Luz		X

Internet	X	
Insumos médicos		X
Medicación		X
Insumos de protección		X
Laboratorio pago mensual	X	
Laboratorio		X
Arriendo	X	

Elaborado por: el autor

3.2.1. Punto De Equilibrio

Con los costos variables y fijos descritos anteriormente se procedió a obtener el punto de equilibrio para la clínica Hospi Fe.

Al tratarse de una empresa que ofrece múltiples servicios que obtuvo el punto de equilibrio con el método ponderado, para lo cual en primer lugar se obtiene la tasa de distribución (TD), posterior se calcula el margen de contribución unitarios (MCU) y por último lugar el margen de contribución ponderado unitario (MCP), con lo cual nos permite obtener el margen de contribución ponderado total (MCPT).

A continuación, se describe las fórmulas para obtener cada uno de los puntos:

$TD = \text{Precio de venta} / \text{total de cirugías}$

$MCU = \text{Precio de venta} - \text{Costo variable}$

$MCP = \text{Margen contribución unitario} * \text{tasa de distribución}$

$MCPT = \text{Suma de margen te contribución ponderado unitario}$

Para la obtención del punto de equilibrio ponderado se tomó en cuenta solo las cirugías que se realizan frecuentemente en el centro médico Hospi Fe, con lo cual se obtuvo los siguientes datos

Tabla 14

Calculo punto de equilibrio ponderado

Cirugía	Cant	P. Unit	Costos	C. variable	MCU	Tasa de Dist	MCP
Abdominoplastia	12	5.000,00	1.825,75	1.536,36	3.463,64	28,57%	989,61
Lipoescultura más renuvion	7	4.000,00	2.391,38	2.116,17	1.883,83	22,86%	430,59

Lipoescultura	5	2.500,00	1.100,00	936,21	1.563,79	14,29%	223,40
Mamoplastia de aumento	9	2.000,00	1.938,12	1.658,58	341,42	11,43%	39,02
Rinoplastia	3	1.500,00	800,00	723,64	776,36	8,57%	66,55
Mastopexia	3	2.500,00	1.315,00	1.102,36	1.397,64	14,29%	199,66
TOTAL	39	17.500,00	9.370,25	8.073,32	9.426,68	100,00%	1.948,83 MCPT

Elaborado por: el autor

Una vez realizado los cálculos anteriormente descritos se procede a obtener el punto de equilibrio ponderado mediante la siguiente formula:

$$PE = \frac{\text{Costos fijos}}{\text{Margen de contribucion ponderado total}}$$

$$PE = \frac{\text{Costos fijos}}{\text{Margen de contribucion ponderado total MCPT}}$$

$$PE = \frac{11698,14}{1.948,83}$$

$$PE = 6$$

El resultado obtenido se asigna a los diferentes tipos de cirugías

Tabla 15

Punto de equilibrio por cirugía

CIRUGIA	PEP
Abdominoplastias	2
Lipoescultura más renuvion	1
Lipoescultura	1
Mamoplastia de aumento	1
Rinoplastia	1
Mastopexia	1
TOTAL	6

Elaborado por: el autor

3.3. Calculo Elementos Del Costo

Para este cálculo se clasifico los elementos necesarios durante todo el proceso de la cirugía, para lo cual se dividió en materia prima directa, mano de obra directa y todos los costos indirectos necesarios para la prestación del servicio.

3.3.1 Materia Prima (Insumos Y Medicación)

- **Lipoescultura más renuvion**

Tabla 16

Determinación costo insumos y medicación lipoescultura más renuvion

INSUMOS/MEDICACION (MATERIA PRIMA)	CANT	MEDIDA	P. UNIT	COSTO
Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	7	unidad	1,17	8,19
Lactato de Ringer x 1000mL	1	unidad	1,24	1,24
Dren De penrose 1/4	1	unidad	1,40	1,40
Manguera succión	3	unidad	1,68	5,04
Adrenalina 1mg/1ml	6	unidad	0,27	1,62
Gentamicina 80mg/2ml	2	unidad	0,30	0,60
Cefazolina 1gr	2	unidad	0,90	1,80
Omeprazol 40mg	1	unidad	1,49	1,49
Ketorolaco Trometamol 30mg 1ml	7	unidad	0,42	2,94
Ondasetron 8mg 4ml	1	unidad	2,48	2,48
Metamizol Sódico 1g/2mL	2	unidad	0,31	0,62
Dexametasona Fosfato 8mg/2mL	2	unidad	0,48	0,96
Roxicaina 2% Lidocaína simple 50 ml	1	unidad	3,00	3,00
Bupirof 0,5% Bupivacaína clorhidrato 20 ml	1	unidad	3,18	3,18
Bupinest 0,75 pesado (Bupivacaina levógira-Glucosa) 4ml	1	unidad	4,27	4,27
Leukomed T Plus 5,0 X 7,2cm/2x3in	1	unidad	0,43	0,43
Pieza de mano Renuvion 27cm	1	unidad	405,00	405,00
Placa corporal	1	unidad	3,92	3,92
Efedrina	1	unidad	0,44	0,44
Tranexan (Acido Tranexámico)	2	unidad	3,20	6,40
Ceftriaxona	2	unidad	1,20	2,40
Tramadol	3	unidad	0,35	1,05
Paracetamol	1	unidad	2,60	2,60
Clexane	1	unidad	11,76	11,76
TOTAL MPD				472,83

Elaborado por: el autor

- **Abdominoplastia**

Tabla 17

Determinación costo insumos y medicación abdominoplastia

INSUMOS/MEDICACION (MATERIA PRIMA)	CANT	MEDIDA	P. UNIT	COSTO
Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	4	unidad	1,17	4,68
Lactato de Ringer x 1000mL	1	unidad	1,24	1,24
Jackson Pratts 200ml	1	unidad	12,00	12,00
Manguera de succión X 3,6 Mtrs Desc.Well Lead	2	unidad	1,68	3,36
Adrenalina 1mg/1ml	4	unidad	0,27	1,08
Gentamicina 80mg/2ml	2	unidad	0,30	0,60
Ceftriaxona (Sódica) 1g Polvo	2	unidad	1,20	2,40
Omeprazol 40mg	1	unidad	1,49	1,49
Ketorolaco Trometamol 30mg 1ml	7	unidad	0,42	2,94
Ondasetron 8mg 4ml	1	unidad	2,48	2,48
Metamizol Sódico 1g/2mL	2	unidad	0,31	0,62
Dexametasona Fosfato 8mg/2mL	2	unidad	0,48	0,96
Placa corporal	1	unidad	3,92	3,92
Roxicaina 2% Lidocaína simple 50 ml	1	unidad	3,00	3,00
Bupiroop 0,5% Bupivacaína clorhidrato 20 ml	1	unidad	3,18	3,18
Bupinest 0,75 pesado (Bupivacaina levógira-Glucosa) 4ml	1	unidad	4,27	4,27
Fentanilo 0,5 mg 10mL	1	unidad	2,25	2,25
Leukomed T Plus 5,0 X 7,2cm/2x3in	1	unidad	0,43	0,43
Efedrina	1	unidad	0,44	0,44
Pieza de mano Renuvion 27cm	1	unidad	405,00	405,00
Tranexan (Acido Tranexámico)	2	unidad	3,20	6,40
Tramadol	4	unidad	0,35	1,40
Paracetamol	1	unidad	2,60	2,60
Clexane	1	unidad	11,76	11,76
Mango electrobisturí	1	unidad	3,41	3,41
TOTAL MPD				481,91

Elaborado por: el autor

- **Mamoplastia de aumento**

Tabla 18

Determinación costo insumos y medicación mamoplastia de aumento

INSUMOS/MEDICACION (MATERIA PRIMA)	CANT	MEDIDA	P. UNIT	COSTO
Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	1	unidad	1,17	1,17

Cloruro de sodio 0,9% 500ml (Solución salina)	1	unidad	0,90	0,90
Lactato de Ringer x 1000mL	1	unidad	1,24	1,24
Dren Pen Rose	1	unidad	1,40	1,40
Adrenalina 1mg/1ml	1	unidad	0,27	0,27
Cefazolina 1gr	3	unidad	0,90	2,70
Omeprazol 40mg	1	unidad	1,49	1,49
Ketorolaco Trometamol 30mg 1ml	7	unidad	0,42	2,94
Ondasetron 8mg 4ml	1	unidad	2,48	2,48
Metamizol Sódico 1g/2mL	2	unidad	0,31	0,62
Dexametasona Fosfato 8mg/2mL	2	unidad	0,48	0,96
Tramadol	4	unidad	0,35	1,40
Implante Mamario POLYTECH	1	unidad	616,00	616,00
Paracetamol venoso	1	unidad	2,60	2,60
Sonda de aspiración	1	unidad	1,40	1,40
Tranexan (Acido Tranexámico)	2	unidad	3,20	6,40
T. Endotraqueal	1	unidad	1,34	1,34
Mango electrobisturí	1	unidad	3,41	3,41
Circuito de anestesia	1	unidad	19,11	19,11
Placa corporal	1	unidad	3,92	3,92
TOTAL MPD			671,75	

Elaborado por: el autor

3.3.2 Mano De Obra Directa

A continuación se detalla el personal necesario que influye durante los procedimientos quirúrgicos de manera directa, junto al costo en el que se incurre por cada uno.

- **Lipoescultura más renuvion**

Tabla 19

Mano de obra directa lipoescultura más renuvion

Personal	Costo
Anestesiólogo	150
Cirujano general	120
Instrumentista	50
Cirujano estético	800
TOTAL MOD	1120

Elaborado por: el autor

- **Abdominoplastia**

Tabla 20

Mano de obra directa abdominoplastia

Personal	Costo
Anestesiólogo	200
Cirujano general	150
Instrumentista	60
Cirujano estético	1200
TOTAL MOD	1610

Elaborado por: el autor

- **Mamoplastia de aumento**

Tabla 21

Mano de obra directa mamoplastia de aumento

Personal	Costo
Anestesiólogo	150
Cirujano general	100
Instrumentista	50
Cirujano estético	800
TOTAL MOD	1100

Elaborado por: el autor

3.3.3 Costos Indirectos De Fabricación

Como se había planteado desde un inicio el sistema de costo estándar con órdenes de producción, se debe obtener los costos indirectos totales de los servicios que ofrece el centro médico, una vez obtenido la suma total de estos costos indirectos nos permitirá obtener la tasa predeterminada CIF, y con ello establecer el valor correspondiente de los costos indirectos por cada una de las cirugías costeadas.

3.3.3.1 Materia Prima Indirecta

Se detalla insumos y medicación que no influye directamente a lo largo del proceso quirúrgico.

Tabla 22

Materia prima indirecta

DETALLE	CANT	MEDIDA	P. UNIT	COSTO
Paquete de cirugía abdominal Universal (Bulto de laparotomía) (Ropa QX)	80	unidad	28,00	2.240,00
Compresas de laparotomía Lap Sponges	72	paquete	3,64	262,08
Sevorane 250 ml	1125	ml	0,53	594,00
Hojas Bisturí #11	68	unidad	0,12	8,16
Hoja Bisturí #22	25	unidad	0,12	3,00
Hoja Bisturí #15	25	unidad	0,10	2,50
Nylon 2-0 (34mm)	29	unidad	1,30	37,70
Nylon 4 0	78	unidad	1,33	103,74
Monocryl 4-0	25	unidad	2,80	70,00
Seda 1 0	39	unidad	1,33	51,87
Seda 2 0	36	unidad	1,22	43,92
Vicryl 1 0	24	unidad	1,76	42,24
Vicryl 2 0	25	unidad	1,77	44,25
Vicryl 3-0 (26mm)	26	unidad	1,74	45,24
Monocryl 3-0	26	unidad	3,14	81,64
Prolene 1 0	25	unidad	0,11	2,75
Equipos venoclisis	68	unidad	0,97	65,96
Llave de 3 vías	39	unidad	0,34	13,26
Jeringuilla Guyon 50ml	24	unidad	0,33	7,92
Jeringa 3ml	34	unidad	0,07	2,38
Jeringa 5ml	34	unidad	0,07	2,38
Jeringa 10ml	68	unidad	0,10	6,80
Jeringa 20ml	34	unidad	0,16	5,44
Paquete de gasas	45	unidad	0,20	9,00
Aplicador	50	unidad	0,01	0,50
Azul de metileno	102	ml	0,12	12,24
Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	680	ml	0,00	2,14
Heleo	272	lts	0,10	25,84
Fentanilo 0,5 mg 10mL	68	ml	0,23	15,30
Cal sodada	1,67	galón	30,24	50,50
Guantes 7 1/2	200	unidad	0,48	96,00
Guantes 7	68	unidad	0,48	32,64
Guantes 8	39		0,48	18,72
Mascarillas	195	unidad	0,08	15,60
Gorro Cirujano	195	unidad	0,16	31,20
Gorro enfermera	78	unidad	0,06	4,68

Zapatones	78	par	0,24	18,72
Cepillo de cuerdas gruesas	27	unidad	1,00	27,00
Micropore TM 1in X 10 yd (2,5cmX9,1M)	80	unidad	2,00	160,00
Sonda Foley #16	26	unidad	1,29	33,54
Funda recolectora de orina	19	unidad	0,92	17,48
Catéter peridural	39	unidad	9,97	388,83
Spinocan #27 - Aguja espinal 27g X 3 1/2 (0,40X90mm)	39	unidad	8,02	312,78
Propofol 2% x 50ml	250	ml	0,70	175,00
Bromuro de Rocuronio	50	ml	1,56	78,00
Oxigeno	2450	lts	0,03	73,50
TOTAL MPI				5336,44

Elaborado por: el autor

3.3.3.2. Mano De Obra Indirecta

Se enlista el personal que influye en las cirugías, sin embargo su colaboración se considera que es indirecta durante el procedimiento.

Tabla 23

Mano de obra indirecta Hospi Fe

DETALLE	COSTO POR HORA	HORAS MENSUALES	TOTAL
Enfermera	4,21	127,00	534,54
Limpieza	3,18	39,00	124,18
Secretaria	3,71	65,00	241,19
TOTAL MOI			899,91

Elaborado por: el autor

3.3.3.3. Energía Eléctrica

Hospi Fe cuenta con dos medidores de energía eléctrica, uno pertenece exclusivamente para el área de quirófano, con lo cual se obtuvo la cantidad de Kwh utilizado en el centro médico durante los meses transcurridos del año 2022, y de esta manera poder obtener el costo de kwh.

Tabla 24

Promedio consumo mensual luz eléctrica quirófano

MES	CANT Kwh	COSTO Kwh	TOTAL
-----	----------	-----------	-------

Enero	324	0,09	30,07
Febrero	347	0,09	32,44
Marzo	356	0,09	33,37
Abril	390	0,09	36,87
Mayo	341	0,09	31,82
Junio	338	0,09	31,51
Julio	352	0,09	32,96
Agosto	339	0,09	30,51
Septiembre	362	0,09	32,58
Octubre	312	0,09	28,08
PROMEDIO KWH UTILIZADO	346,10	0,09	32,02

Elaborado por: el autor

3.3.3.4. Agua Potable

Para establecer el costo perteneciente al agua potable se obtuvo el costo facturado en la última planilla del centro médico, posterior se estableció un porcentaje para las diferentes áreas con las que cuenta la clínica, para el cálculo de este porcentaje se consideró el número de personas pertenecientes a cada área, el tamaño de dicha área, y las diferentes actividades para las que se utiliza este servicio básico.

Tabla 25

Valor mensual octubre del consumo agua potable Hospi fe

MES	CANT M3	COSTO M3	TOTAL M3	CARGO FIJO	TOTAL CONSUMO
Octubre	62	1,28	79,36	4,28	83,64
TOTAL	62,00	1,28	79,36	4,28	83,64

Elaborado por: el autor

Tabla 26

Asignación costo agua potable en las áreas de Hospi Fe

AREA/SERVICIO	%	VALOR
Administración	15%	12,55
Hospitalización	35%	29,27
Cirugía	40%	33,46
Consulta	10%	8,36
TOTAL	100%	83,64

Elaborado por: el autor

3.3.3.5. Depreciación

Se detalla el costo de las depreciaciones mensuales de las máquinas y equipos que se utilizan en el quirófano.

Tabla 27

Depreciación maquinaria y equipo quirófano Hospi Fe

DETALLE	DEP MENSUAL
Bomba de succión	4,59
Medias de compresión anti neumática + bomba	1,98
Manta térmica	51,46
Vaser	312,71
Camilla quirúrgica	7,92
Gradilla	0,16
Cánulas de lipoaspiración	0,12
Microaire	197,92
Vibroliposuctor	63,33
Cánulas para Microaire	2,22
Cánulas Vibroliposuctor	0,95
Consola de renuvion	593,75
Botella de recolección	0,63
Equipo de sutura	0,48
TOTAL DEPRECIACION	1.238,21

Elaborado por: el autor

3.3.3.6. Arriendo

El valor mensual del arriendo del centro médico asciende a \$1443.04.

Tabla 28

Asignación costo del arriendo en las áreas de Hospi Fe

AREA/SERVICIO	M2	VALOR
Administración	23	201,15
Hospitalización	63	550,98
Cirugía	45	393,56
Consulta	34	297,35
TOTAL	165	1443,04

Elaborado por: el autor

3.3.3.7. Alquiler maquinaria

Tabla 29

Costo por alquiler de maquinaria

DETALLE	COSTO	NUMERO CIRUGIAS	TOTAL
Monitor de signos vitales	10	39	390

Elaborado por: el autor

3.3.4. Tasa Predeterminada CIF

- **Lipoescultura más renuvion**

Para obtener el total de los costos indirectos que se asignan a la cirugía lipoescultura más renuvion, se calcula la tasa predeterminada CIF, a lo cual se le multiplica por 3 horas 30 min que se emplea en mano hombre durante el procedimiento quirúrgico.

$$\text{Tasa predeterminada CIF} = \frac{\text{Total CIF}}{\text{Base presupuestada}}$$

$$\text{Tasa predeterminada CIF} = \frac{8.491,66}{127,60} = 66,55$$

$$\text{Total CIF lipoescultura} = 66,55 * 3,5 = 232,92$$

- **Abdominoplastia**

Para obtener el total de los costos indirectos que se asignan a la cirugía abdominoplastia, se calcula la tasa predeterminada CIF, a lo cual se le multiplica por 4 horas 30 min que se emplea en mano hombre durante el procedimiento quirúrgico.

$$\text{Tasa predeterminada CIF} = \frac{\text{Total CIF}}{\text{Base presupuestada}}$$

$$\text{Tasa predeterminada CIF} = \frac{8.491,66}{127,60} = 66,55$$

$$\text{Total CIF abdominoplastia} = 66,55 * 4,5 = 299,47$$

- **Mamoplastia de aumento**

Para obtener el total de los costos indirectos que se asignan a la cirugía mamoplastia de aumento, se calcula la tasa predeterminada CIF, a lo cual se le multiplica por 1 hora 48 min que se emplea en mano hombre durante el procedimiento quirúrgico.

$$\text{Tasa predeterminada CIF} = \frac{\text{Total CIF}}{\text{Base presupuestada}}$$

$$\text{Tasa predeterminada CIF} = \frac{8.491,66}{127,60} = 66,55$$

$$\text{Total CIF abdominoplastia} = 66,55 * 1,8 = 119,79$$

3.3.5. Costos De Cirugías

A continuación se presenta los costos de las cirugías obtenidos con los cálculos previamente indicados, de igual manera se establece un margen de utilidad del 40% sobre el costo, con lo cual nos permite obtener el precio al público de las cirugías.

- **Lipoescultura más renuvion**

Tabla 30

Costo lipoescultura más renuvion

COSTO CIRUGÍA	
MPD	472,83
MOD	1.120,00
CIF	232,92
Costo total	1825,75
Margen Utilidad 40%	730,30
Precio	2.556,05

Elaborado por. el autor

- **Abdominoplastia**

Tabla 31

Costo abdominoplastia

COSTO CIRUGÍA	
MPD	481,91
MOD	1.610,00
CIF	299,47
Costo total	2.391,38
Margen Utilidad 40%	956,55

Precio	3.347,93
--------	----------

Elaborado por: el autor

- **Mamoplastia de aumento**

Tabla 32

Costo mamoplastia de aumento

COSTO CIRUGÍA	
MPD	671,75
MOD	1.100,00
CIF	119,79
Costo total	1.938,12
Margen Utilidad 40%	775,25
Precio	2.713,37

Elaborado por: el autor

3.3.6. Centros De Costos

Se estableció 3 centros de costos: Admisión, cirugía y recuperación, mismo que generan costos durante todo el proceso de las cirugías que ofrece el centro médico. A continuación, se presenta un cuadro con el porcentaje de aplicación por cada centro y el costo establecido para cada uno.

Tabla 33

Asignación costo determinado en los centros de costos designados

Cirugía	%	Lipoescultura con renuvion			Abdominoplastia			Mamoplastia de aumento		
		MP	MO	CIF	MP	MO	CIF	MP	MO	CIF
Admisión	20%	94,57	224,00	46,58	96,38	322,00	59,89	134,35	220,00	23,96
Cirugía	50%	236,42	560,00	116,46	240,96	805,00	149,74	335,88	550,00	59,89
Recuperación	30%	141,85	336,00	69,88	144,57	483,00	89,84	201,53	330,00	35,94
TOTAL		472,83	1.120,00	232,92	481,91	1.610,00	299,47	671,75	1.100,00	119,79


Elaborado por: el autor

3.4. Diseño De Orden De Servicio

A continuación, se presenta el modelo de la orden de servicio propuesta para el hospital del día Hospi Fe.

Tabla 34

Modelo Orden de servicio

<h1>ORDEN DE SERVICIO</h1>												<table border="1" style="margin: auto;"> <tr><td style="padding: 2px;">Hora Inicio</td><td style="width: 60px; height: 20px;"></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Hora termino</td><td style="width: 60px; height: 20px;"></td></tr> </table>	Hora Inicio		Hora termino		
Hora Inicio																	
Hora termino																	
Fecha	_____			Apellido y Nombre	_____			Edad	_____								
Cirujano	_____			Primer ayudante	_____			Segundo ayudante	_____								
				Tipo de anestesia	_____												
Intervención Quirúrgica	_____						Quirófano #	_____									
	U	E	D		U	E	D		U	E	D		U	E	D		
ANESTESICOS				ANTIBIOTICOS				JERINGAS				GUANTES				EQUIPO MEDICO	
Bupivacaína 0,5% C EX20				Ampicilina				Jeringa 1cc				Guantes 6.5				Cirujano estético	


Bupivacaína 0,5% S EX20			Ciprofloxacino			Jeringa 3cc			Guantes 7			Cirujano general
Roxicaina 2% S Ex 50			Clindamicina			Jeringa 5cc			Guantes 7.5			Anestesiól ogo
Lidocaína 5%			Gentamicina			Jeringa 10cc			Guantes 8			Enfermera
Bupinest 0,75 pesado			Cefazolina (Cefacidal)			Jeringa 20cc						Médico Internista
Sevorane 250 ml			Ceftriaxona			Jeringa 50cc (Rosca)			BIOSEGURI DAD			Cardiólogo
Propofol 250ml			Tetraciclina			Jeringa Guyon 60 cc			Mascarillas			Instrumenti sta
RELAJANTES			ANALGESIC OS						Gorro Cirujano			Circulante
Bromuro de Rocuronio (ESMERON)			Ketorolaco (Dolgenal)			ANTICUA GULANTE S			Gorro enfermera			
OPIODES			Metamizol (Novalgina)			heparina			Zapatones			
Fentanilo 0,5 mg 10mL			Tramadol			Clexane			Batas			
Remifentanilo 5mg			Paracetamol						Bulto Quirúrgico			
Midazolam (DORMICUM)			Dexametasona			APOSITOS			Protectores			
Naloxona			SOLUCION SALINA			Compresas			Maternity			
Morfina			Cloruro de sodio 1000 ml			Gasas						
Oxicodona			Cloruro de sodio			Mechas Nasales			ANESTESIA GENERAL			

			Cloruro de sodio							T. Endotraqueal				
VASOPRESORES CARDIACOS			Dextrosa							SUTURAS / MALLAS	Circuitos de anestesia			
Atropina sulfato			Lactato de Ringer x 1000mL							Malla Prolene				
Adrenalina (Epinefrina)			Rheomacrodex Sol. Sal.							Seda				
Efedrina										Vicryl -Safil				
			EQUIPOS DE INFUSION								INSUMOS VARIOS			
OTROS FARMACOS			Equipo de bomba							Catgut Cromado	Mango electrobisturí			
Neostigmina			Venoclisis (Set de infusión)								Placa Electro			
Fitomenadiona			Microgotero							Polipropileno (Prolene)	Electrodos			
Tranexan (Acido Tranexámico)			Llave de 3 vías								Manguera de succión			
Gluconato de Calcio										Dafilon	Cidex			
Iasix (Furosemida)			VITAMINAS								Cepillo quirúrgico			
Bicarbonato de sodio			Complejo B							Monocryl	Mango Renuvion			

3.4.1. Orden De Servicio Lipoescultura Más Renuvion

Tabla 35

Orden de servicio Lipoescultura más renuvion

<h1>ORDEN DE SERVICIO</h1>		Hora Inicio 10:20 Hora termino 13:50																
Fecha <u>15/11/2022</u> Cirujano <u>Dr. Cristian Jetón</u>	Apellido y Nombre Primer ayudante <u>Dr. Pablo Chica</u> Tipo de anestesia <u>Raquídea + peridural</u>	Edad <u>31 años</u> Segundo ayudante <u>Dr. David Mejia</u>																
Intervención Quirúrgica <u>Lipoescultura más renuvion</u>	Quirófano # <u>1</u>																	
	U	E	D		U	E	D		U	E	D		U	E	D			
ANESTESICOS				ANTIBIOTICOS				JERINGAS				GUANTES				EQUIPO QUIRURGICO		
Bupivacaína 0,5% C EX20	2	1	1	Ampicilina				Jeringa 1cc				Guantes 6.5				Cirujano estético	X	
Bupivacaína 0,5% S EX10				Ciprofloxacino				Jeringa 3cc	2	1	1	Guantes 7	5	2	3	Cirujano general	X	

Roxicafina 2% S Ex 50			Clindamicina			Jeringa 5cc	2	1	1	Guantes 7.5	8	6	2	Anestesiólogo	X
Lidocaína 5%	1	1	Gentamicina	2		Jeringa 10cc	2	2		Guantes 8				Enfermera	X
Bupinest 0,75 pesado	1	1	Cefazolina (Cefacidal)	2		Jeringa 20cc	2	1	1					Instrumentista	X
Sevorane 250 ml			Ceftriaxona	2		Jeringa 50cc (Rosca)				BIOSEGURIDAD				Circulante	
Propofol 250ml			Tetraciclina			Jeringa Guyon 50 cc	2	1	1	Mascarillas	5	5			
RELAJANTES			ANALGESICOS							Gorro Cirujano	5	5			
Bromuro de Rocuronio (ESMERON)			Ketorolaco (Dolgenal)	7		ANTICUAGULANTES				Gorro enfermera	2	2			
OPIODES			Metamizol (Novalgina)	2		heparina				Zapatones	2	2			
Fentanilo 0,5 mg 10mL	1	1	Tramadol	3		Clexane	1	1		Batas				EQUIPO MEDICO	
Remifentani lo 5mg			Paracetamol	1						Bulto Quirúrgico	1	1		Monitor	X
Midazolam (DORMICUM)			Dexametasona	2		APOSITOS				Protectores				Máquina de anestesia	
Naloxona			SOLUCION SALINA			Compresas	1	1						Renuvion	X
Morfina			Cloruro de sodio 1000 ml	7		Gasas	1	1						Electrobisturí	
Oxicodona			Cloruro de sodio			Mechas Nasales				ANESTESIA GENERAL				Vaser	X
			Cloruro de sodio							T. Endotraqueal				Bomba de succión	X
VASOPRESORES			Dextrosa			SUTURAS / MALLAS				Circuitos de anestesia				Bomba de infusión	

CARDIAC OS																					
Atropina sulfato				Lactato de Ringer x 1000mL	1			Malla Prolene											Sevoflorane		
Adrenalina (Epinefrina)	7	6	1					Seda											Microaire	X	
Efedrina	1	1						Vicryl -Safil											Medias de compresión anti neumática + bomba	X	
				EQUIPOS DE INFUSION															INSUMOS VARIOS	Manta térmica	X
OTROS FARMAC OS				Equipo de bomba				Catgut Cromado											Mango electrobisturí		
Neostigmina				Venocclisis (Set de infusión)	2									Mango vaser	1	1					
Fitomenadina				Microgotero				Polipropileno (Prolene)						Placa Corporal	1	1				INTERCONSULTA	
Tranexan (Acido Tranexámico)	2	2		Llave de 3 vías	1									Electrodos						Medicina interna	X
Gluconato de Calcio								Dafilon						Manguera de succión	3	3				Cardiología	X
Lasix (Furosemida)				VITAMINAS										Cidex							
Bicarbonato de sodio				Complejo B				Monocryl						Cepillo quirúrgico	1	1					
Hidrocortisona				Hierro										Mango Renuvion	1	1					
Azul de metileno	3 ml	3 ml		Cemin				Nylon (Ethilon) 4-0	1	1				Bigotera Oxigeno							
														Vaso Muestra							

PROTECTORES GASTRICOS				SONDAS				AGUJAS				Luecomed	1	1		
Ranitidina				S. Foley				Aguja Descartable				Aplicadores	1	1		
Omeprazol	1	1		S. Nasogástrica				Spinocan #27	1	1		Micropore	1	1		
				S. Nelaton				Perican				Funda R. Orina				
ANTIHEMÉTICOS				Hemoback				Cathlon #20	1	1		Pieza de mano Renuvion 27cm	1	1		
Plasil				Dren Pen Rose	1			Catéter peridural	1	1		Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	20 ml	20 ml		
Ondansetron (MODIFIC AL)	1	1						Hoja Bisturí #11	1	1		Oxigeno Tiempo				
												Helio Tiempo	48 min			
Firma Anestesiólogo			Circulante responsable			Aseador										
E=Solicitado			U=Utilizado			D=Devuelto										

Elaborado por: el autor

3.4.2. Orden De Servicio Abdominoplastia

Tabla 36

Orden de servicio Abdominoplastia

ORDEN DE SERVICIO

Hora
Inicio
Hora
termino

14:05

18:40



Fecha 08/11/2022

Apellido y
Nombre

Dr. Pablo

Edad 25 años

Cirujano Dr. Cristian Jetón

Primer
ayudante Chica

Segundo
ayudante Dr. David Mejia

Tipo de
anestesia Raquídea +
peridural

Intervención Quirúrgica Abdominoplastia

Quirófano # 1

	U	E	D		U	E	D		U	E	D		U	E	D		
ANESTESICOS				ANTIBIOTICOS				JERINGAS				GUANTES				EQUIPO QUIRURGICO	
Bupivacaína 0,5% C EX20	1	1		Ampicilina				Jeringa 1cc				Guantes 6.5				Cirujano estético	X
Bupivacaína 0,5% S EX10				Ciprofloxacino				Jeringa 3cc	2	1	1	Guantes 7	7	5	2	Cirujano general	X
Roxicaina 2% S Ex 50				Clindamicina				Jeringa 5cc	2	1	1	Guantes 7.5	5	4	1	Anestesiólogo	X
Lidocaína 5%	1	1		Gentamicina	2	2		Jeringa 10cc	2	2		Guantes 8	3	1	2	Enfermera	X
Bupinest 0,75 pesado	1	1		Cefazolina (Cefacidal)				Jeringa 20cc	2	1	1					Instrumentista	X
Sevorane 250 ml				Ceftriaxona	2	2		Jeringa 50cc (Rosca)				BIOSEGURIDAD				Circulante	X

Propofol 250ml			Tetraciclina			Jeringa Guyon 50 cc	2	2	Mascarillas	5	5		
RELAJANTES			ANALGESICOS						Gorro Cirujano	5	5		
Bromuro de Rocuronio (ESMERON)			Ketorolaco (Dolgenal)	7	7	ANTICUAGULANTES			Gorro enfermera	2	2		
OPIOIDES			Metamizol (Novalgina)	2	2	heparina			Zapatones	2	2		
Fentanilo 0,5 mg 10mL	1	1	Tramadol	4	4	Clexane	1	1	Batas			EQUIPO MEDICO	
Remifentanilo 5mg			Paracetamol	1	1				Bulto Quirúrgico	1	1	Monitor	X
Midazolam (DORMICUM)			Dexametasona	2	2	APOSITOS			Protectores			Máquina de anestesia	
Naloxona			SOLUCION SALINA			Compresas	2	2				Renuvion	X
Morfina			Cloruro de sodio 1000 ml	4	4	Gasas	1	1				Electrobisturí	X
Oxicodona			Cloruro de sodio			Mechas Nasales			ANESTESIA GENERAL			Vaser	X
			Cloruro de sodio						T. Endotraqueal			Bomba de succión	X
VASOPRESORES CARDIACOS			Dextrosa			SUTURAS / MALLAS			Circuitos de anestesia			Bomba de infusión	
Atropina sulfato			Lactato de Ringer x 1000mL	1	1	Prolene 1-0	1	1				Sevoflorane	
Adrenalina (Epinefrina)	4	4				Seda 1-0	1	1	INSUMOS VARIOS			Microaire	X
Efedrina	1	1				Vicryl -Safil 1-0	6	6	Mango electrobisturí	1	1	Medias de compresión anti neumática + bomba	X

			EQUIPOS DE INFUSION				Vicryl -Safil 2-0	2	2		Placa Corporal	1	1		Manta térmica	X
OTROS FARMACOS			Equipo de bomba				Catgut Cromado				Electrodos					
Neostigmina			Venocclisis (Set de infusión)	2	2						Manguera de succión	2	2			
Fitomenadiona			Microgotero				Polipropileno (Prolene)	1	1		Cidex				INTERCONSULTA	
Tranexan (Acido Tranexámico)	2	2	Llave de 3 vías	1	1						Cepillo quirúrgico	1	1		Medicina interna	X
Gluconato de Calcio							Dafilon				Mango Renuvion	1	1		Cardiología	X
Iasix (Furosemida)			VITAMINA S								Bigotera Oxígeno					
Bicarbonato de sodio			Complejo B				Monocryl 3-0	2	2		Vaso Muestra					
Hidrocortisona			Hierro								Luecomed	1	1			
Azul de metileno	5 ml	5 ml	Cemin				Nylon (Ethilon) 4-0	1	1		Aplicadores	2	2			
							Nylon (Ethilon) 2-0	1	1		Micropore	1	1			
PROTECTORES GASTRICOS			SONDAS				AGUJAS				Funda R. Orina	1	1			
Ranitidina			S. Foley #16	1	1		Aguja Descartable				Lápiz de electrobisturí con punta	1	1			
Omeprazol	1	1	S. Nasogástrica				Spinocan #27	1	1		Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	40 ml	40 ml			
			S. Nelaton				Perican				Oxígeno Tiempo					
ANTIHEMATIC OS			Jackson Pratts 200ml	1	1		Cathlon #20	1	1		Heleo Tiempo	20 min				

Plasil				Dren Pen Rose			Catéter peridural	1	1																	
Ondansetron (MODIFICAL)	1	1					Hoja Bisturí #11	1	1																	
							Hoja Bisturí #15	1	1																	
							Hoja Bisturí #22	1	1																	
<table border="0" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 30%; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">Firma Anestesiólogo</td> <td style="width: 30%; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">Circulante responsable</td> <td style="width: 30%; border-top: 1px solid black; border-bottom: 1px solid black;">Aseador</td> </tr> <tr> <td></td> <td>U=Utilizado</td> <td>D=Devuelto</td> </tr> </table>											Firma Anestesiólogo	Circulante responsable	Aseador		U=Utilizado	D=Devuelto										
Firma Anestesiólogo	Circulante responsable	Aseador																								
	U=Utilizado	D=Devuelto																								

Elaborado por: el autor

3.4.3. Orden De Servicio Mamoplastia De Aumento

Tabla 37

Orden de servicio Mamoplastia de aumento

ORDEN DE SERVICIO	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">Hora Inicio</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">12:25</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">Hora termino</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">14:13</td> </tr> </table>	Hora Inicio	12:25	Hora termino	14:13	
Hora Inicio	12:25					
Hora termino	14:13					

Fecha 16/11/2022
Apellido y Nombre Dr. Pablo Chica
Edad 31 años
Cirujano Dr. Cristian Jetón
Primer ayudante Chica
Segundo ayudante Dr. David Mejia
Tipo de anestesia General

Intervención Quirúrgica

Mamoplastia de aumento

Quirófano # 1

	U	E	D		U	E	D		U	E	D		U	E	D		
ANESTESICOS				ANTIBIOTICOS				JERINGAS				GUANTES				EQUIPO QUIRURGICO	
Bupivacaína 0,5% C EX20				Ampicilina				Jeringa 1cc				Guantes 6.5				Cirujano estético	X
Bupivacaína 0,5% S EX20				Ciprofloxacino				Jeringa 3cc				Guantes 7	4			Cirujano general	X
Roxicafina 2% S Ex 50				Clindamicina				Jeringa 5cc				Guantes 7.5	2			Anestesiólogo	X
Lidocaína 5%				Gentamicina				Jeringa 10cc	1			Guantes 8	1			Enfermera	X
Bupinest 0,75 pesado				Cefazolina (Cefacidal)	3			Jeringa 20cc	1							Instrumentista	X
Sevorane 250 ml	40 ml			Ceftriaxona				Jeringa 50cc (Rosca)				BIOSEGURIDAD				Circulante	X
Propofol 2% x 50ml	10 ml			Tetraciclina				Jeringa Guyon 50 cc				Mascarillas	5				
RELAJANTES				ANALGESICOS								Gorro Cirujano	5				
Bromuro de Rocuronio	5ml			Ketorolaco (Dolgenal)	7			ANTICUAGULANTES				Gorro enfermera	2				

(ESMERON)																				
OPIODES				Metamizol (Novalgina)	2		heparina				Zapatones	2								
Fentanilo 0,5 mg 10mL				Tramadol	4		Clexane				Batas								EQUIPO MEDICO	
Remifentanilo 5mg				Paracetamol	1						Bulto Quirúrgico	1							Monitor	X
Midazolam (DORMICUM)				Dexametasona	2		APOSITOS				Protectores								Máquina de anestesia	X
Naloxona				SOLUCION SALINA			Compresas	1											Renuvion	
Morfina				Cloruro de sodio 1000 ml	1		Gasas	2											Electrobisturí	X
Oxicodona				Cloruro de sodio 500ml	1		Mechas Nasales				ANESTESIA GENERAL								Vaser	
				Cloruro de sodio							T. Endotraqueal	1							Bomba de succión	
VASOPRESORES CARDIACOS							SUTURAS / MALLAS												Bomba de infusión	X
Atropina sulfato				Dextrosa							Circuitos de anestesia	1								
				Lactato de Ringer x 1000mL	1		Malla Prolene												Microaire	
Adrenalina (Epinefrina)	1						Seda 1-0	1											Medias de compresión anti neumática + bomba	X
Efedrina							Seda 2-0	1											Manta térmica	X
				EQUIPOS DE INFUSION							INSUMOS VARIOS									
							Vicryl -Safil 1-0	2												

OTROS FARMACOS								Vicryl -Safil 2-0	1				Mango electrobisturí	1									
								Equipo de bomba															
Neostigmina					1			Venoclis (Set de infusión)					Vicryl -Safil 3-0	2				Mango vaser					
Fitomenadiona								Microgotero					Catgut Cromado					Placa corporal	1			INTERCONSULTA	
Tranexan (Acido Tranexámico)	2							Llave de 3 vías	1				Polipropileno (Prolene)					Electrodos				Medicina interna	X
Gluconato de Calcio													Dafilon					Manguera de succión				Cardiología	X
Lasix (Furosemida)								VITAMINAS										Cidex					
Bicarbonato de sodio								Complejo B					Monocryl 4-0	1				Cepillo quirúrgico					
Hidrocortisona								Hierro										Mango Renuvion					
Azul de metileno	3ml							Cemin					Nylon (Ethilon) 4-0					Bigotera Oxígeno					
													Nylon (Ethilon) 2-0					Vaso Muestra					
PROTECTORES GASTRICOS								SONDAS										Luecomed					
													AGUJAS										
								S. Foley	1				Aguja Descartable					Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	35ml				
Ranitidina																							
Omeprazol	1							S. Aspiración	1				Spinocan #27					Aplicadores	1				
								S. Nelaton					Perican					Micropore	1				
ANTIHEMÉTICOS								Hemoback					Cathlon #20	1				Funda R. Orina	1				

Plasil		Dren Pen Rose	1	Catéter peridural		Pieza de mano Renuvion 27cm				
Ondansetron (MODIFICACION)	1			Hoja Bisturí #15	1	Implante Mamario POLYTEC H	1			
						Oxigeno Tiempo	1 hora 48 min			
Firma Anestesiólogo		Circulante responsable		Aseador						
		U=Utilizado		D=Devuelto						


Elaborado por. el autor

3.5. Diseño De Hoja De Costos Estándar

Tabla 38

Modelo de Hoja de costos estándar

HOJA DE COSTOS ESTANDAR							
HOSPI-FE							
# ORDEN DE TRABAJO:							
CIRUGIA:							
PACIENTE:							
DURACION CIRUGIA:							
PRECIO:							



MPD				MOD			
Fecha	Doc.	Importe estándar	Importe histórico	Fecha	Doc.	Importe estándar	Importe histórico


CIF				RESUMEN		
Fecha	Doc.	Importe estándar	Importe histórico	Concepto	Importe estándar	Importe histórico
				MPD		
				MOD		
				COSTO PRIMO		
				CIF		
				COSTO SERVICIO		
				VARIACION		
				DE PRECIO		
				DE CANTIDAD		

Elaborado por: el autor

3.5.1. Hoja De Costos Estándar Lipoescultura Mas Renuvion

Tabla 39

Hoja de costos Lipoescultura más renuvion

HOJA DE COSTOS ESTANDAR HOSPI-FE							
							
# ORDEN DE TRABAJO:	001						
CIRUGIA:	Lipoescultura más renuvion						
PACIENTE:	Sra.						
DURACION CIRUGIA:	3 horas 30 minutos						
HORA DE INICIO:	10:20						
HORA FINALIZACION:	13:50						
MPD				MOD			
Fecha	Descripción	COSTOS		Fecha	Actividad	COSTOS	
		Importe estándar	Importe histórico			Importe estándar	Importe histórico
	Bupivacaína 0,5% C EX20	3,18			Anestesiólogo	150	
	Lidocaína 5%	3,00			Cirujano general	120	
	Bupinest 0,75 pesado	4,27			Instrumentista	50	
	Adrenalina (Epinefrina)	1,62			Cirujano estético	800	
	Tranexan (Acido Tranexámico)	6,40					
	Omeprazol	1,49					
	Ondansetron (MODIFICAL)	2,48					
	Gentamicina	0,60					
	Cefazolina (Cefacidal)	1,80					
	Ceftriaxona	2,40					

	Ketorolaco (Dolgenal)	2,94				
	Metamizol (Novalgina)	0,62				
	Tramadol	1,05				
	Paracetamol	2,60				
	Dexametasona	0,96				
	Cloruro de sodio 1000 ml	8,19				
	Lactato de Ringer x 1000mL	1,24				
	Dren Pen Rose	1,40				
	Clexane	11,76				
	Placa Corporal	3,92				
	Manguera de succión	5,04				
	Mango Renuvion	405,00				
	Luecomed	0,43				
	Efedrina	0,44				
SUMA		472,83	-	SUMA	1.120,00	-
VARIACION				VARIACION		
CIF				RESUMEN		
Fecha	Documento	Importe estándar	Importe histórico	Concepto	Importe estándar	Importe histórico
	Total H/H	127,60		MPD	472,83	
	H/especif	3,30		MOD	1.120,00	
	Aplicación	219,61		COSTO PRIMO	1.592,83	
				CIF	219,61	
				COSTO SERVICIO	1.812,44	
				VARIACION		
				DE PRECIO		
				DE CANTIDAD		

SUMA	219,61	-				
VARIACION						

Elaborado por: el autor

3.5.2. Hoja De Costos Estándar Abdominoplastia

Tabla 40

Hoja de costos Abdominoplastia

HOJA DE COSTOS ESTANDAR HOSPI-FE							
# ORDEN DE TRABAJO:	002						
CIRUGIA:	Abdominoplastia						
PACIENTE:	Sra. B						
DURACION CIRUGIA:	4 horas 30 minutos						
PRECIO:	14:05						
	18:40						
MPD				MOD			
Fecha	Descripción	COSTOS		Fecha	Actividad	COSTOS	
		Importe estándar	Importe histórico			Importe estándar	Importe histórico
	Bupivacaína 0,5% C EX20	3,18			Anestesiólogo	200,00	
	Lidocaína 5%	3,00			Cirujano general	150,00	
	Bupinest 0,75 pesado	4,27			Instrumentista	60,00	
	Fentanilo 0,5 mg 10mL	2,25			Cirujano estético	1.200,00	
	Adrenalina (Epinefrina)	1,08					
	Efedrina	0,44					



	Tranexan (Acido Tranexámico)	6,40					
	Omeprazol	1,49					
	Ondansetro n (MODIFIC AL)	2,48					
	Gentamicin a	0,60					
	Ceftriaxona	2,40					
	Ketorolaco (Dolgenal)	2,94					
	Metamizol (Novalgina)	0,62					
	Tramadol	1,40					
	Paracetamol	2,60					
	Dexametaso na	0,96					
	Cloruro de sodio 1000 ml	4,68					
	Lactato de Ringer x 1000mL	1,24					
	Clexane	11,76					
	Mango electrobistur í	3,41					
	Placa Corporal	3,92					
	Manguera de succión	3,36					
	Mango Renuvion	405,00					
	Luecomed	0,43					
	Jackson Pratts 200ml	12,00					
	SUMA	481,91			SUMA	1.610,00	

VARIACION				VARIACION		
CIF				RESUMEN		
Fecha	Doc	Importe estándar	Importe histórico	Concepto	Importe estándar	Importe histórico
	Total H/H	127,60		MPD	481,91	
	H/especif	4,30		MOD	1.610,00	
	Aplicación	299,47		COSTO PRIMO	2.091,91	
				CIF	299,47	
				COSTO SERVICIO	2.391,38	
				VARIACION		
				DE PRECIO		
				DE CANTIDAD		
SUMA		299,47				
VARIACION						

Elaborado por: el autor

3.5.3. Hoja De Costos Estándar Mamoplastia De Aumento

Tabla 41

Hoja de costos Mamoplastia de aumento

HOJA DE COSTOS ESTANDAR HOSPI-FE			
# ORDEN DE TRABAJO:	003		
CIRUGIA:	Abdominoplastia		
PACIENTE:	Sra.		
DURACION CIRUGIA:	1 hora 48 minutos		
PRECIO:			
<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">MPD</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">MOD</td> </tr> </table>		MPD	MOD
MPD	MOD		



Fecha	Descripción	COSTOS		Fecha	Actividad	COSTOS	
		Importe estándar	Importe histórico			Importe estándar	Importe histórico
1	Adrenalina (Epinefrina)	0,27			Anestesiólogo	150	
2	Tranexan (Acido Tranexámico)	6,4			Cirujano general	100	
1	Omeprazol	1,49			Instrumentista	50	
1	Ondansetron (MODIFICAL)	2,48			Cirujano estético	800	
3	Cefazolina (Cefacidal)	2,7					
7	Ketorolaco (Dolgenal)	2,94					
2	Metamizol (Novalgina)	0,62					
4	Tramadol	1,4					
1	Paracetamol	2,6					
2	Dexametasona	0,96					
1	Cloruro de sodio 1000 ml	1,17					
1	Cloruro de sodio 500ml	0,9					
1	Lactato de Ringer x 1000mL	1,24					
1	Dren Pen Rose	1,4					
1	T. Endotraqueal	1,34					
1	Circuitos de anestesia	19,11					
1	Mango electrobisturí	3,41					
1	Placa corporal	3,92					
1	Implante Mamario POLYTECH	616,00					
1	Sonda de aspiración	1,40					
SUMA		671,75		SUMA		1.100,00	
VARIACION				VARIACION			
CIF				RESUMEN			
Fecha	Doc	Importe estándar	Importe histórico	Concepto	Importe estándar	Importe histórico	
	Total H/H	127,60		MPD	671,75		
	H/especific	2,30		MOD	1100		
	Aplicación	69,05		COSTO PRIMO	1771,75		

				CIF	69,05		
				COSTO SERVICIO	1.840,80		
				VARIACION			
				DE PRECIO			
				DE CANTIDAD			
SUMA			-				
VARIACION							

Elaborado por: el autor

3.6. Determinación De Costos Hospitalarios

Al ofrece un servicio médico este presenta otros gastos en los que se incurre al momento de atender al paciente una vez concluida el procedimiento quirúrgico, por lo cual estos valores no están considerados dentro del costo real de la cirugía, sin embargo es indispensable tener en cuenta la suma de estos gastos para la elaboración de la factura donde deberán desglosarse dichos valores, de igual manera estos gastos deben ser considerados dentro de los estados financieros para el cálculo de la utilidad real.

Tabla 42

Costos Hospitalarios mensuales Hospi Fe

DETALLE	CANT	MEDIDA	COSTO UNIT	COSTO MENSUAL
Habitación	1	Por día	75,00	5.850,00
Enfermera	1	Por día	70,00	2.730,00
Residente	1	Por día	80,00	3.120,00
Faja	1	unidad	150,00	3.600,00
Ondasetron	1	unidad	2,48	96,72
Metamizol	1	unidad	0,31	12,09
Clexane	1	unidad	11,76	458,64

Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	1	unidad	1,17	45,63
Protector de cama (90cmX60cm)	1	paquete	4,19	163,41
Toallas Postparto Maternity Clásica	1	paquete	0,82	19,68
Menaven	1	unidad	9,00	351,00
Rifosina	1	unidad	6,00	234,00
Aspersul	1	unidad	5,00	195,00
Repitel	1	unidad	23,00	483,00
Exámenes médicos de control	1	paquete	25,00	975,00
Insumos higiénicos (Jabón, Shampo-Cepillo dental- Pasta Dental)	1	paquete	5,00	195,00
TOTAL			468,73	18.529,17

Elaborado por: el autor

3.7 Estados Financieros

3.7.1 Estado De Resultados

Tabla 43

Estado de resultados septiembre Hospife

Hospital del día HOSPI FE	
Estado de resultados	
Al 30 de septiembre del 2022	
Ventas	130.500,00
Abdominoplastia	60.000,00
Lipoescultura más renuvion	28.000,00
Mamoplastia de aumento	18.000,00
Otras cirugías	24.500,00
Costo de ventas	67.936,79
Abdominoplastia	21.909,02
Lipoescultura más renuvion	16.739,66
Mamoplastia de aumento	17.443,10
Otras cirugías	11.845,00
Utilidad Bruta	62.563,21
Gastos hospitalarios	18.529,17
Gastos Administrativos	1.599,67
Sueldos y salarios	500,00
Servicios básicos	50,18
Arriendo	1.049,48
Otros ingresos	-

Otros Gastos	-
Utilidad neta	42.434,37

Elaborado por: el autor

3.7.2. Estado De Situación Financiera

Tabla 44

Estado de situación financiera Hospi Fe

HOSPITAL DEL DIA HOSPI FE ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2022					
Activo			Pasivo		
Activo corriente			Pasivo corriente		
415.796,93			13.051,88		
Efectivo y equivalente			Cuentas por pagar		
			8.174,36		
Caja chica	80,00		Proveedores por pagar	8.174,36	
Caja chica secretaria	80,00		Obligaciones con empleados		4.877,52
			Beneficios sociales por pagar	2.153,36	
Bancos		393.386,29	Aporte IESS por pagar	1.326,01	
Banco Pichincha	350.693,26		Sueldos por pagar	1.398,15	
Banco Machala	42.693,03				
Cuentas por cobrar		11.362,36	Pasivo no corriente		
Boucher por cobrar	11.362,36		Deudas a largo plazo		
			488.719,04		
Inventarios		10.968,28	Préstamos bancarios	159.320,10	

Medicación	4.036,25		Préstamos hipotecarios	329.398,94	
Insumos	6.932,03				
Activo no corriente		589.458,66	TOTAL PASIVO		501.770,92
Activos fijos		589.458,66	Patrimonio		
Muebles y enseres	17.455,85		Patrimonio		503.484,27
(-) Dep. Muebles y enseres	- 1.368,25		Capital	364.777,21	
Equipo de computo	680,36		Capital Social	364.777,21	
(-) Dep. E. de computo	- 365,26		Resultados del ejercicio	138.707,06	
Maquinaria y equipo	182.306,01		Utilidad del ejercicio	42.853,63	
(-) Dep. Maquinaria y equipo	- 16.352,36		Utilidad acumulada	95.853,43	
Edificios	225.963,02		TOTAL PATRIMONIO		503.484,27
(-) Dep. Edificios	- 36.952,36				
Terrenos	218.091,25				
TOTAL ACTIVO		1.005.255,19	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		1.005.255,19

Elaborado por: el autor

Conclusiones

Una vez que se realizó un estudio exhaustivo de los procesos que se cumplen en el hospital del día HospiFe, se llegó a la conclusión que existen algunos métodos que cuentan con cierto grado de organización, sin embargo existen varias falencias, las cuales surgen por falta de conocimiento en la estructura organizacional de dicho establecimiento.

HospiFe cuenta con una alta actividad económica debido a la gran acogida que recibe en el mercado lo cual le permite crecer mucho más, sin embargo se sigue manteniendo como un establecimiento pequeño, es por esta razón que existe confusión al momento de plantear procesos como visión, misión, fortalezas, debilidades y factores externos.

De igual manera al estudiar todo lo relacionado al área de contabilidad de costos, así como los diferentes métodos de costeo que existe, se determinó que el método que se planteó en este proyecto integrador satisface las necesidades que se presentan en la clínica, siendo de gran ayuda al momento de establecer precios reales con ingresos y egresos debidamente justificados, así como permitirá un control eficiente de los costos incurridos en la cartera de servicios que ofrece.

Por otro lado, al momento de establecer correctamente el costo de las cirugías permitió a su vez la obtención de la utilidad real, con lo cual se concluyó que Hospi Fe tiene la posibilidad de expandirse y así alcanzar un reconocimiento como una de las mejores clínicas de la ciudad.

Recomendaciones

Una vez examinado los aspectos operativos, económicos y financieros del hospital del día Hospife, se plantea las siguientes recomendaciones para el crecimiento óptimo del centro médico, así como su reconocimiento en el mercado.

- Al director del hospital, el cual debe actualizar los pagos por honorarios profesionales a los médicos que brindan sus servicios. Además se recomienda la transformación del centro médico en una persona jurídica debido a que permite un control eficiente de costos y gastos.
- A la administradora, implantar el organigrama de Hospife que fue recomendado en este proyecto integrador y socializar el mismo con todo el personal que labora en dicho establecimiento. Además se recomienda actualizar las políticas internas del hospital.

- A la contadora, establecer el sistema de costeo planteado y desarrollado en este proyecto.
- A la administración de Hospi Fe, invertir en la infraestructura del centro médico, con lo cual obtendrá mayor presencia día a día frente a su competencia, y de esta manera llegar a ser considerada como una clínica pionera en su área.

Referencias

- Gómez, L., Duque, M. y Carmona, J. (2008). *La información contable y de costos en las entidades de salud: una herramienta para su transformación*. Contaduría Universidad de Antioquia, 53, 145-172.
- Adame Welsh, R. A. (2000). *Costeo basado en actividades (ABC) conceptos teóricos y metodología de implementación* [Universidad autónoma de nuevo león]. <http://eprints.uanl.mx/7673/1/1020130910.PDF>
- Alvarado Campoverde, P., & Calle Jiménez, M. (2011). *Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción para el taller artesanal «Artema»*. <https://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/1252/1/tcon558.pdf>
- Balanda, A. T. (2005). *Contabilidad de costos* (1ra ed.). I Universitaria de las Universidad Nacional de Misiones. https://editorial.unam.edu.ar/images/documentos_digitales/Contabilidad_de_Costos-Alberto_Balanda.pdf
- Blanco García, Y., Columbié Pérez, L. de A., Bell Batista, Y., Leyva, & Cisneros, D. (2021). Procedimiento para el cálculo del costo de los servicios hospitalarios. *Revista Observatorio de las Ciencias Sociales en Iberoamérica*, 2(13), 30.
- García Colín, J. (2001). *Contabilidad de costos* (3ra ed.). McGraw-Hill. https://www.academia.edu/13314015/Contabilidad_de_costos_3ra_edicion_Juan_Garcia_Colin
- González Ronquillo, Y., Casas Rodríguez, L., Acao Francois, L., & Hernández Hernández, Y. (2014). Diagnóstico de costos y gestión de la calidad. *Revista Archivo Médico de Camagüey*, 18(3). http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1025-02552014000300002
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2007). *Administración de costos. Contabilidad y control* (5ta ed.). Cengage learning.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2012). *Contabilidad de costos, un enfoque gerencial* (14.^a ed.). https://www.academia.edu/35676662/CHARLES_T_HORNGREN_CONTABILIDAD_DE_COSTOS_UN_ENFOQUE_GERENCIAL_14_edici%C3%B3n_2_pdf
- Hoyos Olivares, Á. (2017). *Contabilidad de Costos I* (1ra ed.). Universidad Continental. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4256/1/DO_FCE_319_MAI_UC0131_2018.pdf#page=79&zoom=100,0,0
- Hurtado de Mendoza Fernández, S. (s. f.). *Criterio de expertos, su procesamiento a través del método Delphi*. HISTODIDÁCTICA. Recuperado 26 de abril de 2022, de

- http://www.ub.edu/histodidactica/index.php?option=com_content&view=article&id=21:criterio-de-expertos-su-procesamiento-a-traves-del-metodo-delphy&catid=11:metodologia-y-epistemologia&Itemid=103
- Jaramillo Ramírez, L. (2012). *Pronósticos: Métodos cualitativos y Cuantitativos vs Métodos de Inteligencia Artificial* [Colegio de estudios superiores de administración CESA]. <https://repository.cesa.edu.co/bitstream/handle/10726/428/ADM2012-00624.pdf?sequence=8>
- Marulanda Castaño, O. J. (2009). *Curso: Costos y presupuestos* (2da ed.). <https://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-44-Curso-costos-y-presupuestos.pdf>
- Montemayor Gallegos, J. E. M. (2013). Métodos de pronósticos para negocios. *Editorial Digital*, 414.
- Pellegrino, A. R., & Costa, M. N. (2000). *El costo estándar en condiciones de máxima eficiencia. Una meta a alcanzar*. https://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/9230/elcostoestandardmximaeficiencia.pdf
- Polimeni, R. S., Fabozzi, F. J., Adelberg, A. H., & Kole, M. A. (1997). *Contabilidad de costos Concepto y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales* (3.ª ed.). McGraw-Hill. <http://www.ntxpro.net/recursos-ntxpro/contabilidad-de-costos-ralph-polimeni-fabozzi-adelberg-y-kole-1.pdf>
- Polimeni, R. S., Kole, M., Adelberg, A. H., & Fabozzi, F. J. (1991). *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales* (3. ed.). McGRAW-HILL INTERAMERICANA, S. A. CONTABILIDAD_DE_COSTOS_TERCERA_EDICIÓN
- Ramírez Molineras, C. V., García Barbosa, M., & Pantoja Algarín, C. R. (2010). *Fundamentos y técnicas de costo*. Universidad Libre. https://www.unilibre.edu.co/cartagena/pdf/investigacion/libros/ceac/FUNDAMENTOS_Y_TECNICAS%20DE%20COSTO.pdf
- Sánchez Barraza, B. J. (2014). Problemática de conceptos de costos y clasificación de costos. *Quipukamayoc*, 16(32). <https://doi.org/10.15381/quipu.v16i32.4827>
- Sinisterra, G. (2006). *Contabilidad de costos* (Bogotá, D.C., 1994). Ecoe Ediciones. <https://ia800805.us.archive.org/22/items/ContabilidaddeCostosSinisterra/ContabilidaddeCostosSinisterra.pdf>
- Torres Barrón, M. de J. (2011). *Pronósticos, una herramienta clave para la planeación de la empresa*. 16.

- Vaca López, A. (2012). Los sistemas de costeo: Bases y metodologías. *Contexto*, 1(1), Art. 1. <https://revistas.ugca.edu.co/index.php/contexto/article/view/34>
- Villarreal, F. (2016). “*Introducción a los Modelos de Pronósticos*”. https://www.matematica.uns.edu.ar/uma2016/material/Introduccion_a_los_Modelos_de_Pronosticos.pdf
- Zapata Sánchez, P. (2007). *Contabilidad de costos: Herramienta para la toma de decisiones*. McGraw-Hill Interamericana.

Anexos

Anexo A: Entrevista Al Centro Medico

1. ¿Cuál considera usted que es la mayor debilidad del centro médico?

No existe jerarquía.

2. ¿Para su parecer que aspectos puede mejorar la clínica?

Actualizar el manual de funciones y responsabilidades, mejorar infraestructura de la clínica.

3. ¿Ha recibido quejas, reclamos o sugerencias por parte de los pacientes?

Si, mejorar la calidez y calidad del servicio de enfermería y cosmetología hacia las pacientes, mala organización en la agenda de cirugías.

4. ¿Cuál es la principal razón por la cual pacientes acuden a diferentes centros médicos (competencia)?

Procedimientos quirúrgicos a menor precio.

5. ¿Qué proceso interno es el más costoso para HospiFe?

Para ofrecer el servicio de cirugía a cada paciente, entre insumos y medicación se gasta \$700 aproximadamente.

6. ¿Cuál es el proceso más débil? ¿Cuál es el que presenta mayor dificultad para gestionarlo, controlarlo?

El manejo y control de inventario de insumos y medicación, existe un control débil entre el inventario de farmacia y de quirófano.

7. Usted considera que el precio de sus servicios esta adecuado

Si ya que se adquirió equipo médico de última generación por lo cual se consideran pioneros en la provincia.

8. ¿Qué centro médico o Dr. en específico considera usted que es su mayor competencia?

Por el tipo de instalaciones y cantidad de cirujanos plásticos que labora en estas casas de salud se considera como principal competencia al Hospital del Rio y la clínica latina.

9. ¿Usted considera que su mercado ha crecido significativamente en los últimos años?

Si, en los últimos dos años la clínica presento un aumento significativo en los pacientes que ingresaron para un procedimiento estético, gracias al marketing realizada por parte de HospiFe.

10. ¿Usted considera que puede existir cambios políticos, sociales o económicos que afecten al giro de su negocio?

Si, al encontrar el país en una situación crítica, existirá cambios económicos que afecten directamente al negocio, ya que los pacientes no contarán con una economía que les permita otorgar prioridad a una cirugía plástica.

11. ¿Usted cuenta con nueva tecnología o conocimientos sus procedimientos quirúrgicos?

El Dr., Cristian Jetón acude constantemente a congresos y seminarios que le permite adquirir nuevos conocimientos sobre técnicas quirúrgicas, así como las novedades en equipos médicos los cuales han sido adquiridos permitiendo a la clínica ser pionera en el uso de nuevas tecnologías.

12. ¿Se capacita al personal?

Se brinda una capacitación constante al personal, ofreciendo dos charlas mensuales.

13. ¿Cuál es el mayor obstáculo para el crecimiento del centro médico?

Poco conocimiento de la existencia de Hospi fe por parte de médicos que pudieran alquilar las instalaciones del centro para brindar servicio relacionados a diferentes ramas de la medicina, así como pacientes que pudieran acudir de manera directa a solicitar estos servicios profesionales.

14. ¿Considera usted que HospiFe cuenta con una ventaja competitiva?

Si, equipos médicos de última generación, además parte de estos equipos son utilizados de manera exclusiva en Cuenca por el centro médico.

15. ¿Qué procesos o cirugías considera usted que son mayormente preferidas por las pacientes, y por qué?

La lipoescultura VASER HD, ya que ofrece resultados inmediatos en el contorno estético y físico de la paciente.

16. ¿Usted considera que su personal pudiera ser una ventaja ante la competencia?

El personal del hospital del día demuestra en todo momento un compromiso con la atención de calidad con los pacientes, priorizando en todo momento el bienestar de los pacientes, por lo cual se considera que su personal con la atención a los pacientes es una de sus grandes ventajas competitivas.

17. ¿Realiza publicidad, y cuál es la que llama más la atención de la sociedad?

Instagram

18. ¿Usted considera que HospiFe pudiera llegar a convertirse en una clínica de especialidades médicas? (Preguntar que sería lo más difícil para cumplir esto.)

Uno de los planes a largo plazo para HospiFe es llegar a ser una clínica de especialidades, y poder brindar servicios de calidad en las diversas ramas de la medicina, lo más difícil para conseguir resultaría el competir con las clínicas más conocidas de la ciudad.

19. ¿Las cirugías tienen mayor aceptación en la actualidad?

Si, hoy en día la sociedad acepta las cirugías estéticas y deja de lado el tabú que existía tiempo atrás.

20. ¿Usted ofrece sus servicios únicamente en la ciudad de Cuenca?

No, se ha realizado campañas en la ciudad de Santo Domingo y se planea ampliar estas campañas a las diferentes ciudades del país.

21. ¿El centro médico se adapta fácilmente ante los cambios que surgen en el mercado (nuevos precios, costos, preferencia por cirugías, nueva tecnología)?

Hospife diariamente busca maneras para establecerse como número uno en innovación y calidad por lo cual considera que se adapta con facilidad a los cambios surgidos.

Anexo B: Inventario Insumos Y Medicación

	DESCRIPCION	MEDIDA	COSTO UNITARIO
1	Aceite de Almendras	Galón	\$20.50
2	Agentes Gelatinas 500ml al 3,5% hisocel	Unidad	\$10.60
3	Agua Bidestilada 10mL inyectable	Unidad	\$0.31
4	Agua Oxigenada	Galón	\$4.74
5	Aguja Hipodérmica 18G x 1 (25x12) (1,2mmX 25mm)	Unidad	\$0.04
6	Aguja Hipodérmica 20gx1 (0,9mmX25mm)	Unidad	\$0.04
7	Aguja Hipodérmica 21G x 1"	Unidad	\$0.02
8	Aguja Hipodérmica 23g X 1 (0,6mm X 25mm)	Unidad	\$0.02
9	Aguja Hipodérmica 27 Gx 1/2	Unidad	\$0.03
10	Alcohol Solución tópica 70% Etilico	Galón	\$7.20
11	Alcohol Yodado	Galón	\$12.52
12	Algodón rollo 500 GR	Rollo	\$6.89
13	Amikacina 500mg/2mg	Unidad	\$1.16
14	Aminofilina 250mg 10ml	Unidad	\$0.22
15	Amiodarona Clorhidrato 150mg/3ml	Unidad	\$2.46
16	Ampicilina y Sulbactam 1,5g	Unidad	\$1.38
17	ANALGAN PARACETAMOL	Tableta	\$0.30
18	Antisek	Galón	\$61.60
19	Aplicador	Unidad	\$0.01
20	Merocel (tapón nasal con tubo de aire)	Unidad	\$18.72
21	Atropina sulfato 1mg 1ml	Unidad	\$0.31
22	Baja lenguas	Unidad	\$0.01
23	Bata cirujano estéril	Unidad	\$1.57
24	Bata Paciente	Unidad	\$0.99
25	Betametasona 4mg/ml	Unidad	\$0.62
26	Bicarbonato de sodio 8,4% 10mL	Unidad	\$0.94
27	Blood Lancets	Unidad	\$0.04
28	Brazaletes de presión arterial	Unidad	\$20.00
29	Brasier Tira "S"	Unidad	\$19.00
30	Brasier Tira "M"	Unidad	\$19.00
31	Brasier Tira "L"	Unidad	\$19.00
31	Brasier Talla 34 Manga larga	Unidad	\$21.50
31	Brasier Talla 36 Manga larga	Unidad	\$21.50

32	Brasier Talla 38 Manga larga	Unidad	\$21.50
33	Banda postquirúrgica mamoplastia "L"	Unidad	\$8.00
34	Banda postquirúrgica mamoplastia "M"	Unidad	\$8.00
35	Bromuro de Rocuronio	Unidad	\$7.80
36	Bupinest 0,75 pesado (Bupivacaina levógira-Glucosa) 4ml	Unidad	\$4.27
37	Bupirof 0,5% Bupivacaína clorhidrato 20 ml	Unidad	\$3.18
38	Bupirof 0,5% Bupivacaína clorhidrato 10 ml	Unidad	\$1.56
39	Cabestrillo Large	Unidad	\$4.20
40	Cabestrillo Medium	Unidad	\$4.20
41	Cal sodada	Caneca	\$151.20
42	Cánula de Bermay 90MM	Unidad	\$1.00
43	Cánula de oxígeno estéril Longitud 213 cm	Unidad	\$1.10
44	Catéter peridural	Unidad	\$9.97
45	Catéter MOUT	Unidad	\$4.00
46	CATHLON #18 (Tro-Venocath (Cánula I.V. (sencillo)) 18g)	Unidad	\$0.50
47	CATHLON #16 (Catéter intravenoso)	Unidad	\$0.50
48	CATHLON #20 (Tro-Venocath (Cánula I.V.) 20g)	Unidad	\$0.50
49	CATHLON #22G (Tro Venocath Cánula I.V 22g)	Unidad	\$0.48
50	Cefazolina 1g Polvo para solución inyectable	Unidad	\$0.90
51	Ceftriaxona (Sódica) 1g Polvo	Unidad	\$1.20
52	Cemin 500mg Acido ascórbico (Vitamina C)	Unidad	\$0.40
53	Cepillo dental	Unidad	\$0.67
54	Cidex Opa	Unidad	\$79.16
55	Cinta Masking	Unidad	\$1.00
56	Cinta testigo para calor seco (Cinta de control esterilización al seco)	Unidad	\$8.75
57	Cinta silicón mamas	Unidad	\$35.00
58	Cinta silicón abdomen	Unidad	\$40.50
59	Ciprofloxacino 200mg/100ml	Unidad	\$1.60
60	Circuitos de anestesia adulto	Unidad	\$19.11
61	Clindamicina 600mg/4mL	Unidad	\$1.12
62	Cloruro de Potasio 2 mEq/mL 10mL	Unidad	\$0.35
63	Cloruro de sodio 0,9% 1000ml (Solución salina)	Unidad	\$1.17
64	Cloruro de sodio 0,9% 100mL (Solución salina)	Unidad	\$0.79
65	Cloruro de sodio 0,9% 500ml (Solución salina)	Unidad	\$0.90
66	Cloruro de sodio 0,9% x 250ml (Solución salina)	Unidad	\$0.86
67	Combo (Jabón, Shampo- Cepillo dental- Pasta Dental)	Unidad	\$5.00
68	Complexigeme (Vitamina del complejo B) 10mL Inyectable	Unidad	\$2.16
69	Compresas de laparotomía Lap Sponges	Unidad	\$3.64
70	Crómico 0	Unidad	\$1.96
71	Crómico 1-0	Unidad	\$1.96
72	Crómico 2-0	Unidad	\$1.96
73	Crómico 3-0	Unidad	\$1.62
74	Dafilon 5-0	Unidad	\$0.08

75	Dafilon 4-0	Unidad	\$1.75
76	Dextrosa al 5% en agua 1000mL	Unidad	\$1.63
77	Dextrosa al 5% y Cloruro de sodio al 0,9% (1000ml)	Unidad	\$1.45
78	Digital Termómetro	Unidad	\$0.97
79	Eritropoyetina humana (Hemax)2.000UI	Unidad	\$5.25
80	Efedrina	Unidad	\$0.44
81	Electrodos monitoreo adulto	Unidad	\$0.17
82	Enoxaparina Sódico 40mg/0,4mL /Clexane	Unidad	\$11.76
83	Adrenalina 1mg/1ml	Unidad	\$0.27
84	Equipo de bomba (Volumat line)	Unidad	\$8.40
85	Equipo de venoclisis (Set de infusión)	Unidad	\$0.40
86	Equipo para administración de soluciones con sitio en Y (20 gotas)	Unidad	\$1.68
87	Equipo para muestras de heces	Unidad	\$0.17
88	Esponja	Unidad	\$3.36
89	Navajas para dermatomo	Unidad	\$8.90
90	Fajas XS	Unidad	\$65.00
91	Fajas S	Unidad	\$65.00
92	Fajas M	Unidad	\$65.00
93	Fajas L	Unidad	\$65.00
94	Fajas M Hombre	Unidad	\$65.00
95	Faja Cinturilla "S"	Unidad	\$55.00
96	Fentanilo 0,5 mg 10mL	Unidad	\$2.25
97	Fitomenadiona 10mg 1ml (Vitamina k1)	Unidad	\$0.65
98	Fixomull Stretch 15cm x 10m	Unidad	\$29.57
99	FLIXOTIDE 250MG	Unidad	\$30.00
100	Fluimicil Aceticisteína 300mg (Vía parental y tópica)	Unidad	\$2.06
101	Formalina	Frasco	\$120.00
102	Envase recolector de orina	Unidad	\$0.14
103	Frascos estériles para muestra	Unidad	\$0.16
104	Funda recolectora de orina	Unidad	\$0.92
105	Funda Zipper 17X25	Unidad	\$0.75
106	Furosemida 20mg/2ml	Unidad	\$0.29
107	Gasa Rollo	Rollo	27
108	Gasa Vaselineada	Unidad	\$0.46
109	Gel para contacto ultrasónico	Galón	\$12.50
110	Gentamicina 80mg/2ml	Unidad	\$0.30
111	Germidal 1000ml	ML	\$14.11
112	Gorro de cirujano con filtro	Unidad	\$0.16
113	Gorro Descartable de enfermera	Unidad	\$0.06
114	Guante Hospitalario Ecoglove "M" Guantes de manejo	Uni (Par)	\$0.10
115	Guante quirúrgico #6	Uni (Par)	\$0.48
116	Guante quirúrgico #6 1/2	Uni (Par)	\$0.48
117	Guante quirúrgico #7,5	Uni (Par)	\$0.48

118	Guantes de cirugía #8	Uni (Par)	\$0.48
119	Guantes de manejo talla "xs"	Unidad	\$0.06
120	Guantes quirúrgicos #7	Uni (Par)	\$0.48
121	Guardian P/Despacho Cortopunzantes 2,9 litros	Unidad	\$2.16
122	Guedel Airway 80mm #3	Unidad	\$1.10
123	Hidrocortisona 500mg (Hidrocorfit)	Unidad	\$3.92
124	Hierro- Sacaroso 100mg hierro 5ml	Unidad	\$2.38
125	Hoja Bisturí #15	Unidad	\$0.10
126	Hoja Bisturí #22	Unidad	\$0.12
127	Hoja Bisturí #11	Unidad	\$0.12
128	Homeback 1/4	Unidad	\$8.00
129	Homeback 1/8	Unidad	\$8.00
130	Jabones	Unidad	\$0.25
131	Jackson Pratts 100ml	Unidad	\$12.00
132	Jackson Pratts 200ml	Unidad	\$12.00
133	Gel Lubricante KY 100 GR	Unidad	\$9.74
134	Jeringa 10ml/cc con aguja 21G X1 1/2	Unidad	\$0.10
135	Jeringa 1ml/cc 27G X 1/2	Unidad	\$0.07
136	Jeringa 3ML/cc Con aguja 22G x 1"	Unidad	\$0.07
137	Jeringa 3ML/cc con aguja 23g X 1-1/2	Unidad	\$0.07
138	Jeringa como Catéter 50ml/cc	Unidad	\$0.26
139	Jeringa con Pico 50-60 mL/cc Catéter tip (Jeringa Guyon)	Unidad	\$0.33
140	Jeringa de 1ml/cc Con aguja fina 30G x 1/2	Unidad	\$0.02
141	Jeringa de 20 ml/cc con aguja 21G X 1 1/2	Unidad	\$0.16
142	Jeringa de 20ml/cc sin aguja	Unidad	\$0.16
143	Jeringa de 50-60ml/cc con aguja 18G X 1	Unidad	\$0.29
144	Jeringa de 50-60ml/cc P/AGUJA	Unidad	\$0.43
145	Jeringa de 5ML/CC con aguja 21g X 1 1/2	Unidad	\$0.07
146	Jeringa de 5MIL con aguja de 22G X 1 1/4	Unidad	\$0.07
147	Jeringas 60mL/cc Tommy	Unidad	\$0.26
148	Kenacort 10mg/mL	Unidad	\$19.00
149	Ketorolaco Trometamol 30mg 1ml	Unidad	\$0.42
150	Kit Ginecológico	Unidad	\$1.10
151	Lactato de Ringer x 1000mL	Unidad	\$1.24
152	Lactato de Ringer x 500ML	Unidad	\$0.90
153	Látex Penrose Tubing 1/4 (Dren De penrose 1/4)	Unidad	\$1.40
154	Lekoplast Impermeable Esparadrapo 30cm X 9,14m	Unidad	\$5.49
155	Leukomed T Plus 5,0 X 7,2cm/2x3in	Unidad	\$0.43
156	Lidocaína 2% Con epinefrina	Unidad	\$0.76
157	Llave de 3 vías	Unidad	\$0.34
158	Llave de 3 vías con tubo de extensión de polivinilo de 20cm	Unidad	\$0.58
159	Malla de polipropileno	Unidad	\$33.60
160	Lápiz de electrobisturí con punta	Unidad	\$2.58

161	Manguera de succión X 3,6 Mtrs Desc.Well Lead	Unidad	\$1.68
162	Mascara de nebulizar Con reservorio	Unidad	\$1.70
163	Mascara de oxígeno con filtro	Unidad	\$6.00
164	Mascara de oxígeno sin filtro	Unidad	\$6.00
165	Mascarilla Quirúrgica Con Elástico	Unidad	\$0.08
166	Mascara Laríngea 3.5 SB COOKGAS	Unidad	\$23.40
167	Mascara Laríngea AIRQ #3	Unidad	\$23.40
168	Medias Antiembolicas (Thigh Legth Medium)	Unidad	\$14.50
169	Metamizol Sódico 1g/2mL	Unidad	\$0.31
170	Metoclopramida Clorhidrato 10mg 2ml	Unidad	\$0.26
171	Metronidazol (500mg/100mL)	Unidad	\$1.40
172	Mentonera Post quirúrgica "M"	Unidad	\$12.50
173	Mentonera Post quirúrgica "L"	Unidad	\$12.50
174	MICROGOTERO (Set de infusión con Bureta 100mL)	Unidad	\$1.53
175	Micronebulizador Pediátrico elongada tabuladora de 213mm	Unidad	\$1.60
176	Micropore TM 0,5inX10yd (1,25mX9,1M)	Unidad	\$1.09
177	Micropore TM 1in X 10 yd (2,5cmX9,1M)	Unidad	\$2.00
178	Midazolam (Dormizolam 15mg/3ml)	Unidad	\$3.20
179	Midazolam (MULTIDOSIS)	Unidad	\$47.19
180	Monocryl 3-0	Unidad	\$3.14
181	Monocryl 4-0	Unidad	\$2.80
182	Monocryl 5-0	Unidad	\$2.80
183	Monocryl 5-0 Plus	Unidad	\$2.80
184	Morfina Clorhidrato Trihidrato 20mg 1mL	Unidad	\$2.90
185	Multi Drawing Needle 20g X1 (Aguja Toma Multiple)	Unidad	\$0.13
186	Naloxona 0,4MG/ML x 1ML	Unidad	\$13.77
187	Neostigmina Metilsulfato 0,5mg/1ml	Unidad	\$0.80
188	NISTAT	Unidad	\$0.80
189	Nylon 2-0 (34mm)	Unidad	\$1.30
190	Nylon 2-0 Aguja Punta (19mm)	Unidad	\$1.30
191	Nylon 3-0	Unidad	\$1.21
192	Nylon 5-0	Unidad	\$1.33
193	Nylon 4 0	Unidad	\$1.33
194	Nylon 6	Unidad	\$1.10
195	Omeprazol 40mg	Unidad	\$1.49
196	Ondasetron 8mg 4ml	Unidad	\$2.48
197	Overol Reusable con capucha	Unidad	\$24.00
198	Oxitocina 1mL	Unidad	\$0.49
199	Oxacilina 1g	Unidad	\$0.90
200	Pañitos húmedos (NAPPIS)	Unidad	\$1.27
201	Paquete de cirugía abdominal Universal (Bulto de laparotomía) (Ropa QX)	Unidad	\$28.00
202	Paracetamol 10Mg/ml	Unidad	\$2.60
203	Piperacilina y Tazobactam 4,5g	Unidad	\$5.60

204	Placa de electrobisturí	Unidad	\$3.92
205	Placa Electro cable	Unidad	\$3.10
206	Cable Interf.P/ Placa	Unidad	\$39.20
207	Prolene 1 0	Unidad	\$0.11
208	Propofol 2% x 50ml	Unidad	\$32.00
209	Protector de cama (90cmX60cm)	Unidad	\$4.19
210	Protector facial regalo Prodimedia	Unidad	\$1.12
211	Punta de electrobisturí 4	Unidad	\$10.08
212	Punta de electrobisturí 6	Unidad	\$9.02
213	Ranitidina 50mg/2mL	Unidad	\$0.20
214	Remifentanilo 5mg	Unidad	\$10.88
215	Ropa descartable	Unidad	\$2.10
216	Roxicaina 2% Lidocaína simple 50 ml	Unidad	\$3.00
217	Roxicaina 2% Lidocaína simple 10ml	Unidad	\$1.17
218	Roxicaina Atomizador Lidocaína 80g (83mL)	Unidad	\$12.30
219	Roxicaina Jalea Lidocaína Clorhidrato 2% (Tubo X 30mL)	Unidad	\$3.12
220	Sábanas hospitalarias	Unidad	\$1.25
221	Seda 2 0	Unidad	\$1.22
222	Seda 1 0	Unidad	\$1.22
223	Seda 3-0 (24mm)	Unidad	\$1.36
224	Set de transfusión 20Drops 1mL (cc) Microgotero con aguja 18G 1 1/2	Unidad	\$0.30
225	Sevorane 250 ml	Unidad	\$132.00
226	Shampo	Unidad	\$0.36
227	Soletrol (Solución de sodio cloruro al 20%) 10ml	Unidad	\$0.63
228	Soletrol K 10mL	Unidad	\$0.53
229	Solución fisol estéril 4mL IM-IV	Unidad	\$1.40
230	Sonda Foley #16	Unidad	\$1.29
231	Sonda Nasogástrica # 14	Unidad	\$0.72
232	Sonda Para Succión 50cms Cal./FR14	Unidad	\$0.52
233	Sonda Para Succión 50cms Cal./FR16	Unidad	\$0.52
234	Spinocan #18 - Aguja Epidural 18G x3,15"	Unidad	\$3.14
235	Spinocan #25 (spinoject)	Unidad	\$3.14
236	Spinocan #25 Punta de LAPIZ	Unidad	\$3.14
237	Spinocan #27 - Aguja espinal 27g X 3 1/2 (0,40X90mm)	Unidad	\$8.02
238	Sulfato de magnesio 20% 10mL	Unidad	\$0.35
239	Tablas laterales	Unidad	\$2.00
240	Tablas Delanteras Pequeñas	Unidad	\$9.50
241	Tablas Delanteras Grande	Unidad	\$11.00
242	Tablas Traseras	Unidad	\$10.50
243	Tensoplast 7,5 cm X 4,5m largo	Unidad	\$21.46
244	Tira 100% Silicone graumedica	Unidad	\$50.90
245	Toallas Postparto Maternity Clásica	Unidad	\$0.82
246	Tramadol (Clorhidrato solución inyectable) 100mg 2ml	Unidad	\$0.35

247	Tranexan (Acido Tranexámico) 500mg/5mg	Unidad	\$3.20
248	Trental 300mg/15mL (Pentoxifilina)	Unidad	\$3.89
249	Tubo endotraqueal # 6	Unidad	\$1.34
250	Tubo endotraqueal # 6,5	Unidad	\$1.34
251	Tubo endotraqueal #7	Unidad	\$1.34
252	Tubo Endotraqueal #7,5	Unidad	\$1.34
253	UMBRAL 500 MG	Tableta	\$0.26
254	Torundas Dentales	Unidad	\$24.00
255	Venda De Gasa #4	Unidad	\$0.46
256	Venda De Gasa #6	Unidad	\$0.58
257	Venda de WATTA #4	Unidad	\$0.48
258	Venda de WATTA#6	Unidad	\$0.66
259	Venda YESO #4	Unidad	\$8.23
260	Venda YESO #6	Unidad	\$10.81
261	Vicryl 0	Unidad	\$1.70
262	Vicryl 1 0	Unidad	\$1.76
263	Vicryl 2-0Aguja CT	Unidad	\$1.77
264	Vicryl 2 0	Unidad	\$1.77
265	Vicryl 3-0 (26mm)	Unidad	\$1.74
266	Vicryl 3-1 Aguja SH (37MM)	Unidad	\$1.74
267	Vicryl 4	Unidad	\$1.70
268	Vicryl 5-0	Unidad	\$1.62
269	Vicryl 5-0 (17mm)	Unidad	\$1.84
270	Violeta de Genciana	Unidad	\$0.85
271	Yodo Povidona (Solución povidine) 10%	Galón	\$14.30
272	Zapatones (Bata antideslizante simple)	Par	\$0.24
273	Glicem (Glibenclamida 5mg)	Pastilla	\$0.12
274	Placas Corporal	Unidad	\$3.92
275	Pedal doble propósito	Unidad	\$32.00
276	Cable de poder de consola	Unidad	\$27.99
277	Cepillos estériles	Unidad	\$1.00
278	Pieza de mano Renuvion 27cm	Unidad	\$405.00
279	Protectores de cánulas Vaser	Unidad	\$19.00
280	Hylo Dual	Unidad	\$16.00
281	Hylo Fresh	Unidad	\$14.29
282	Protegén	Unidad	\$13.46
283	Protegén Plus	Unidad	\$13.46
284	Curitas redondos adulto	C X100	\$0.02
285	Clips DMD TL Horizon Weck M/L	Unidad	\$14.062
286	Clips POLIMERO DMD X/L Dorado	Unidad	\$39.82
287	Quetiapina 0.25 mg	Unidad	\$0.68
288	Omeprazol 40mg capsulas	Unidad	\$1.00
289	Gentamicina 120mg/2ml	Unidad	\$0.83

290	Infusor Lv5 Baxter	Unidad	\$29.08
291	Implante Mamario POLYTECH	CX2	\$616

Anexo C: Inventario General Muebles, Enseres Y Equipos Médicos

Inventario general Muebles y enseres		
Descripción	Totales	
Primer piso		\$ 14.489,91
Consultorio 1	\$	2.408,56
Farmacia (Cosmetología)	\$	3.071,07
Habitación 201	\$	1.992,05
Habitación 203	\$	1.293,95
Sala de tratamiento 202	\$	1.517,85
Limpieza	\$	572,11
Recepción / secretaria	\$	3.634,32
Área de producción		\$218.758,08
Pasillo a quirófano	\$	122,50
Baño personal quirófano	\$	52,33
Esterilización	\$	1.370,46
Vestidor	\$	864,99
Recuperación	\$	2.812,00
Baño paciente	\$	89,60
Sala quirúrgica estación de enfermería	\$	1.429,34
quirófanos 2	\$	7.273,37
Lavado	\$	1.591,80
quirófanos 1	\$	203.151,70
Instrumental		\$ 10.295,36
Instrumental general	\$	5.807,76
Equipos parpados	\$	255,48
Equipo mamas	\$	399,68
Equipo rinoplastia	\$	968,48
Equipo de cara	\$	300,58
Equipo corporal	\$	481,33
Equipo labio leporino	\$	140,00
Equipo de curetaje	\$	875,22
Equipo cesáreas	\$	448,99
Equipo de laparotomía	\$	473,84
Equipo de suturas	\$	36,07
Equipo de peridural	\$	28,84
Equipo de curación pequeño	\$	26,08
Equipo de curación mediano	\$	30,63
Cernidor	\$	22,40

Segundo piso		\$ 8.074,43
Cocina	\$ 2.268,96	
Área administrativa	\$ 2.211,81	
Dirección (Farmacia)	\$ 859,43	
Consultorio 2 (Cosmetología)	\$ 1.531,03	
Lavandería	\$ 1.007,20	
Archivador	\$ 196,00	
Total		\$251.617,77

Anexo D: Activos Fijos Quirófano 1

Cant	Artículo	Valor Unit	Estado			Observaciones
			Bueno	Regular	Malo	
1	Vitrina de aluminio 5 servicios 2 puertas de vidrio y 2 puertas de aluminio	350,00	X			
1	Gradilla gris	20,00	X			
5	Cestas negras medianas	2,60	X			
12	Cestas pequeñas grises	1,70	X			
7	Cestas grandes	3,45		X		
2	Cestas medianas café	2,20		X		
3	Cestas grandes grises	3,45		X		
1	Bomba de infusión	150,00	X			
1	Televisión TCL y control	360,00	X			
1	Mesa de aluminio móvil 2 servicios - 4 ruedas	75,00	X			
1	Mesa de aluminio grande 2 servicios 4 ruedas	150,00	X			
1	Envase grande transparente con tapa	5,25	X			
1	Envase extragrande	6,00	X			
3	Envases medianos	2,30	X			
1	Envase pequeño	2,00	X			
4	Botellas de plástico grandes	1,17	X			
2	Botellas de plástico medianas	1,00	X			
1	Rociador de plástico	1,17	X			

1	Canastilla mediana color beige con formas	2,71	X			
1	Frontaluz Dr. Kim con batería extra y cargador	1.280,00	X			
1	Frontoluz con cable	290,00	X			
1	Cargador universal con cable	6,00		X		
1	Frontoluz pequeño	75,00		X		
1	Cargador de pila inalámbrico	20,00		X		
1	Tablero de escribir café	2,90	X			
1	Caja roja de laringoscopia con 6 unidades y un mango	50,00	X			
1	Dispensador de toallas de manos	25,00	X			
1	Desfibrilador Codemaster con cable y pulsioxímetro	2.000,00		X		
1	Mueble blanco 3 servicios	200,00	X			
2	Cestas pequeñas grises	1,15	X			
1	Cesta larga gris	2,00	X			
1	Taburete negro 4 ruedas	50,00	X			
1	Silla redonda 5 ruedas negra	50,00	X			
1	Tacho de basura pequeño cuadrado rojo	19,00	X			
1	Bomba de infusión Fresenius kabi Volumat MC Angilia	300,00	X			
1	Estetoscopio	78,00	X			
1	Torre de laparoscopia	7.500,00	X			
1	Monitor Olympus HD	600,00	X			
1	Regulador de cámara Olympus OTV-S6	1.500,00	X			
1	Regulador de luz Olympus OTV-S40	600,00	X			
1	Regulador de prensa Olympus OHI-3	600,00	X			

1	Manguera de gas CO2	600,00	X			
1	Monometro dorado	45,00	X			
1	Microaire	35.000,00	X			
1	Cable de fibra óptica	3,00	X			
1	Estante azul y negro 4 ruedas	250,00	X			
1	Maquina electrobisturí Valleylab Force 4B con pedal	2.000,00	X			
1	Kendall maquina medias antiembolicas	250,00			X	No funciona
1	Kendall-Maquina de medias blancas y azul con cargador y 2 cables	250,00	X			
1	Tanque de helio con su portador Blanco de llantas naranja	156,80	X			
1	Estante de aluminio 4 servicios 2 cajones	250,00	X			
1	Maquina Renuvion Apyx Medica con manómetro	75.000,00	X			
1	Vaser - Vaser Smooth con pedal	60.000,00	X			
1	Cesta gris mediana	2,60	X			
1	Maletín gris (Vibroaire)	15.000,00	X			
1	Consola Vibroaire		X			
1	Cable de alimentación		X			
1	Pedal de acción		X			
1	2 llaves del propio maletín		X			
1	Máquina de succión grande THAFH 4 frascos de plástico Yx980b con pedal y cargador	560,00	X			
1	Reguladores o extensores de cable amarillo 2 servicios	4,00	X			
1	Regulador o extensor de cable gris 5 servicios	6,00	X			
1	Tacho de basura 50 lts rojo	19,54	X			

1	Tacho de basura 50 lts negro	19,54	X			
1	Camilla quirúrgica con portabrazos	1.000,00	X			
1	Negatoscopio blanco grande	89,00	X			
1	Lampara Dentis techo	900,00	X			
1	Caja de herramientas negra	22,00	X			
12	Conectores en pared	25,00	X			
1	Lampara de esterilización 1 foco sobre la puerta de entrada	70,00	X			
4	Lampara de techo	40,00	X			
1	Alexa	150,00				
1	Glucómetro ACCU-CHEK	60,48	X			

Anexo E: Activos Fijos Quirófano 2

Cant	Artículo	Valor Unit	Estado			Observaciones
			Bueno	Regular	Malo	
1	Máquina de succión pequeña con botella, cable de alimentación y pedal	190,00		X		Botella se encuentra en regular estado
1	Tacho de basura 50lt rojo	19,35	X			
1	Tacho de basura 50lt negro	19,35	X			
1	Mesa de mayo 4 ruedas	160,00	X			
1	Máquina de electrobisturí con su coche manual 4 ruedas - Conmed Excalibur Plus	4.000,00	X			
1	Lampara quirúrgica	1.600,00		X		Se necesita cambiar un foco
1	Máquina de anestesia NAR KOMED 6400	2.500,00	X			
1	Lampara portátil de esterilización luz ultravioleta	70,00	X			
1	Eliminación de CO2 pared	50,00	X			
1	Camilla quirúrgica con 2 brazos y piernas	1.500,00	X			

1	Lampara de techo	20,00	X			
1	letrero	10,00	X			
1	Gradilla color negro	21,20	X			
1	Porta suero Inoxidable Marca Krom	151,20	X			

Anexo F: Tablas De Depreciación

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Renuvion
Costo histórico:				\$ 75.000,00
Valor Residual:				\$ 3.750,00
10%				\$ 71.250,00
Depreciación Anual				\$ 7.125,00
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 75.000,00
1	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 7.125,00	\$ 67.875,00
2	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 14.250,00	\$ 60.750,00
3	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 21.375,00	\$ 53.625,00
4	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 28.500,00	\$ 46.500,00
5	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 35.625,00	\$ 39.375,00
6	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 42.750,00	\$ 32.250,00
7	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 49.875,00	\$ 25.125,00
8	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 57.000,00	\$ 18.000,00
9	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 64.125,00	\$ 10.875,00
10	\$7.125,00	\$ 593,75	\$ 71.250,00	\$ 3.750,00

Grupo:		Maquinaria y equipo
Descripción		Medias de compresión anti neumática + bomba
Costo histórico:		\$ 250,00
Valor Residual:		\$ 12,50
10%		\$ 237,50
Depreciación Anual		\$ 23,75

Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 250,00
1	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 23,75	\$ 226,25
2	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 47,50	\$ 202,50
3	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 71,25	\$ 178,75
4	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 95,00	\$ 155,00
5	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 118,75	\$ 131,25
6	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 142,50	\$ 107,50
7	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 166,25	\$ 83,75
8	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 190,00	\$ 60,00
9	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 213,75	\$ 36,25
10	\$ 23,75	\$ 1,98	\$ 237,50	\$ 12,50

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Manta térmica
Costo histórico:				\$ 6.500,00
Valor Residual:				\$ 325,00
10%				\$ 6.175,00
Depreciación Anual				\$ 617,50
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 6.500,00
1	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 617,50	\$ 5.882,50
2	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 1.235,00	\$ 5.265,00
3	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 1.852,50	\$ 4.647,50
4	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 2.470,00	\$ 4.030,00
5	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 3.087,50	\$ 3.412,50
6	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 3.705,00	\$ 2.795,00
7	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 4.322,50	\$ 2.177,50
8	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 4.940,00	\$ 1.560,00
9	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 5.557,50	\$ 942,50
10	\$ 617,50	\$ 51,46	\$ 6.175,00	\$ 325,00

Grupo:		Maquinaria y equipo
Descripción		Vaser

Costo histórico:				\$ 39.500,00
Valor Residual:				\$ 1.975,00
10%				\$ 37.525,00
Depreciación Anual				\$ 3.752,50
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 39.500,00
1	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 3.752,50	\$ 35.747,50
2	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 7.505,00	\$ 31.995,00
3	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 11.257,50	\$ 28.242,50
4	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 15.010,00	\$ 24.490,00
5	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 18.762,50	\$ 20.737,50
6	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 22.515,00	\$ 16.985,00
7	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 26.267,50	\$ 13.232,50
8	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 30.020,00	\$ 9.480,00
9	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 33.772,50	\$ 5.727,50
10	\$3.752,50	\$ 312,71	\$ 37.525,00	\$ 1.975,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Camilla quirúrgica
Costo histórico:				\$ 1.000,00
Valor Residual:				\$ 50,00
10%				\$ 950,00
Depreciación Anual				\$ 95,00
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 1.000,00
1	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 95,00	\$ 905,00
2	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 190,00	\$ 810,00
3	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 285,00	\$ 715,00
4	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 380,00	\$ 620,00
5	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 475,00	\$ 525,00
6	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 570,00	\$ 430,00
7	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 665,00	\$ 335,00
8	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 760,00	\$ 240,00
9	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 855,00	\$ 145,00
10	\$ 95,00	\$ 7,92	\$ 950,00	\$ 50,00

Grupo:	Maquinaria y equipo
---------------	---------------------

Descripción				Microaire
Costo histórico:				\$ 25.000,00
Valor Residual:				\$ 1.250,00
10%				\$ 23.750,00
Depreciación Anual				\$ 2.375,00
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 25.000,00
1	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 2.375,00	\$ 22.625,00
2	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 4.750,00	\$ 20.250,00
3	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 7.125,00	\$ 17.875,00
4	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 9.500,00	\$ 15.500,00
5	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 11.875,00	\$ 13.125,00
6	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 14.250,00	\$ 10.750,00
7	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 16.625,00	\$ 8.375,00
8	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 19.000,00	\$ 6.000,00
9	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 21.375,00	\$ 3.625,00
10	\$ 2.375,00	\$ 197,92	\$ 23.750,00	\$ 1.250,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Vibroliposuctor
Costo histórico:				\$ 8.000,00
Valor Residual:				\$ 400,00
10%				\$ 7.600,00
Depreciación Anual				\$ 760,00
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 8.000,00
1	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 760,00	\$ 7.240,00
2	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 1.520,00	\$ 6.480,00
3	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 2.280,00	\$ 5.720,00
4	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 3.040,00	\$ 4.960,00
5	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 3.800,00	\$ 4.200,00
6	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 4.560,00	\$ 3.440,00
7	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 5.320,00	\$ 2.680,00
8	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 6.080,00	\$ 1.920,00
9	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 6.840,00	\$ 1.160,00

10	\$ 760,00	\$ 63,33	\$ 7.600,00	\$ 400,00
----	-----------	----------	-------------	-----------

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Cánulas para Microaire
Costo histórico:				\$ 280,00
Valor Residual:				\$ 14,00
10%				\$ 266,00
Depreciación Anual				\$ 26,60
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 280,00
1	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 26,60	\$ 253,40
2	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 53,20	\$ 226,80
3	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 79,80	\$ 200,20
4	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 106,40	\$ 173,60
5	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 133,00	\$ 147,00
6	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 159,60	\$ 120,40
7	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 186,20	\$ 93,80
8	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 212,80	\$ 67,20
9	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 239,40	\$ 40,60
10	\$ 26,60	\$ 2,22	\$ 266,00	\$ 14,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Cánulas Vibroliposuctor
Costo histórico:				\$ 120,00
Valor Residual:				\$ 6,00
10%				\$ 114,00
Depreciación Anual				\$ 11,40
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 120,00
1	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 11,40	\$ 108,60
2	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 22,80	\$ 97,20
3	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 34,20	\$ 85,80
4	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 45,60	\$ 74,40
5	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 57,00	\$ 63,00
6	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 68,40	\$ 51,60
7	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 79,80	\$ 40,20

8	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 91,20	\$ 28,80
9	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 102,60	\$ 17,40
10	\$ 11,40	\$ 0,95	\$ 114,00	\$ 6,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Electrobisturí
Costo histórico:				\$ 4.000,00
Valor Residual:				\$ 200,00
10%				\$ 3.800,00
Depreciación Anual				\$ 380,00
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 4.000,00
1	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 380,00	\$ 3.620,00
2	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 760,00	\$ 3.240,00
3	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 1.140,00	\$ 2.860,00
4	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 1.520,00	\$ 2.480,00
5	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 1.900,00	\$ 2.100,00
6	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 2.280,00	\$ 1.720,00
7	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 2.660,00	\$ 1.340,00
8	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 3.040,00	\$ 960,00
9	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 3.420,00	\$ 580,00
10	\$ 380,00	\$ 31,67	\$ 3.800,00	\$ 200,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Lampara
Costo histórico:				\$ 3.360,00
Valor Residual:				\$ 168,00
10%				\$ 3.192,00
Depreciación Anual				\$ 319,20
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 3.360,00
1	\$ 319,20	\$ 26,60	\$ 319,20	\$ 3.040,80
2	\$ 319,20	\$ 26,60	\$ 638,40	\$ 2.721,60
3	\$ 319,20	\$ 26,60	\$ 957,60	\$ 2.402,40
4	\$ 319,20	\$ 26,60	\$ 1.276,80	\$ 2.083,20
5	\$ 319,20	\$ 26,60	\$ 1.596,00	\$ 1.764,00
6	\$ 319,20	\$ 26,60	\$ 1.915,20	\$ 1.444,80

7	\$ 319,20	\$ 26,60	\$2.234,40	\$ 1.125,60
8	\$ 319,20	\$ 26,60	\$2.553,60	\$ 806,40
9	\$ 319,20	\$ 26,60	\$2.872,80	\$ 487,20
10	\$ 319,20	\$ 26,60	\$3.192,00	\$ 168,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Cánulas de lipoaspiración
Costo histórico:				\$ 15,00
Valor Residual:				\$ 0,75
10%				\$ 14,25
Depreciación Anual				\$ 1,43
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 15,00
1	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 1,43	\$ 13,58
2	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 2,85	\$ 12,15
3	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 4,28	\$ 10,73
4	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 5,70	\$ 9,30
5	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 7,13	\$ 7,88
6	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 8,55	\$ 6,45
7	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 9,98	\$ 5,03
8	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 11,40	\$ 3,60
9	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 12,83	\$ 2,18
10	\$ 1,43	\$ 0,12	\$ 14,25	\$ 0,75

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Gradilla
Costo histórico:				\$ 20,00
Valor Residual:				\$ 1,00
10%				\$ 19,00
Depreciación Anual				\$ 1,90
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 20,00
1	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 1,90	\$ 18,10

2	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 3,80	\$ 16,20
3	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 5,70	\$ 14,30
4	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 7,60	\$ 12,40
5	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 9,50	\$ 10,50
6	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 11,40	\$ 8,60
7	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 13,30	\$ 6,70
8	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 15,20	\$ 4,80
9	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 17,10	\$ 2,90
10	\$ 1,90	\$ 0,16	\$ 19,00	\$ 1,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Bomba de succión
Costo histórico:				\$ 580,00
Valor Residual:				\$ 29,00
10%				\$ 551,00
Depreciación Anual				\$ 55,10
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 580,00
1	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 55,10	\$ 524,90
2	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 110,20	\$ 469,80
3	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 165,30	\$ 414,70
4	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 220,40	\$ 359,60
5	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 275,50	\$ 304,50
6	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 330,60	\$ 249,40
7	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 385,70	\$ 194,30
8	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 440,80	\$ 139,20
9	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 495,90	\$ 84,10
10	\$ 55,10	\$ 4,59	\$ 551,00	\$ 29,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Equipo corporal
Costo histórico:				\$ 670,00
Valor Residual:				\$ 33,50
10%				\$ 636,50
Depreciación Anual				\$ 63,65
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros

0				\$	670,00
1	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 63,65	\$	606,35
2	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 127,30	\$	542,70
3	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 190,95	\$	479,05
4	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 254,60	\$	415,40
5	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 318,25	\$	351,75
6	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 381,90	\$	288,10
7	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 445,55	\$	224,45
8	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 509,20	\$	160,80
9	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 572,85	\$	97,15
10	\$ 63,65	\$ 5,30	\$ 636,50	\$	33,50

Grupo:				Maquinaria y equipo	
Descripción				Garra de zaldaña con luz	
Costo histórico:				\$ 60,00	
Valor Residual:				\$ 3,00	
10%				\$ 57,00	
Depreciación Anual				\$ 5,70	
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros	
0				\$	60,00
1	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 5,70	\$	54,30
2	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 11,40	\$	48,60
3	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 17,10	\$	42,90
4	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 22,80	\$	37,20
5	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 28,50	\$	31,50
6	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 34,20	\$	25,80
7	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 39,90	\$	20,10
8	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 45,60	\$	14,40
9	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 51,30	\$	8,70
10	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 57,00	\$	3,00

Grupo:				Maquinaria y equipo	
Descripción				Fronto luz	
Costo histórico:				\$ 1.500,00	
Valor Residual:				\$ 75,00	

10%				\$	1.425,00
Depreciación Anual				\$	142,50
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros	
0				\$	1.500,00
1	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 142,50	\$	1.357,50
2	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 285,00	\$	1.215,00
3	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 427,50	\$	1.072,50
4	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 570,00	\$	930,00
5	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 712,50	\$	787,50
6	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 855,00	\$	645,00
7	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 997,50	\$	502,50
8	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 1.140,00	\$	360,00
9	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 1.282,50	\$	217,50
10	\$ 142,50	\$ 11,88	\$ 1.425,00	\$	75,00

Grupo:				Maquinaria y equipo	
Descripción				Equipo de mamas	
Costo histórico:				\$	550,00
Valor Residual:				\$	27,50
10%				\$	522,50
Depreciación Anual				\$	52,25
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros	
0				\$	550,00
1	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 52,25	\$	497,75
2	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 104,50	\$	445,50
3	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 156,75	\$	393,25
4	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 209,00	\$	341,00
5	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 261,25	\$	288,75
6	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 313,50	\$	236,50
7	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 365,75	\$	184,25
8	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 418,00	\$	132,00
9	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 470,25	\$	79,75
10	\$ 52,25	\$ 4,35	\$ 522,50	\$	27,50

Grupo:		Maquinaria y equipo
Descripción		Máquina de anestesiología
Costo histórico:		\$ 4.500,00

Valor Residual:				\$ 225,00
10%				\$ 4.275,00
Depreciación Anual				\$ 427,50
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 4.500,00
1	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 427,50	\$ 4.072,50
2	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 855,00	\$ 3.645,00
3	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 1.282,50	\$ 3.217,50
4	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 1.710,00	\$ 2.790,00
5	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 2.137,50	\$ 2.362,50
6	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 2.565,00	\$ 1.935,00
7	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 2.992,50	\$ 1.507,50
8	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 3.420,00	\$ 1.080,00
9	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 3.847,50	\$ 652,50
10	\$ 427,50	\$ 35,63	\$ 4.275,00	\$ 225,00

Grupo:				Maquinaria y equipo
Descripción				Botella de recolección
Costo histórico:				\$ 80,00
Valor Residual:				\$ 4,00
10%				\$ 76,00
Depreciación Anual				\$ 7,60
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros
0				\$ 80,00
1	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 7,60	\$ 72,40
2	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 15,20	\$ 64,80
3	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 22,80	\$ 57,20
4	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 30,40	\$ 49,60
5	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 38,00	\$ 42,00
6	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 45,60	\$ 34,40
7	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 53,20	\$ 26,80
8	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 60,80	\$ 19,20
9	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 68,40	\$ 11,60
10	\$ 7,60	\$ 0,63	\$ 76,00	\$ 4,00

Grupo:		Maquinaria y equipo
Descripción		Equipo de sutura

Costo histórico:				\$	60,00
Valor Residual:				\$	3,00
10%				\$	57,00
Depreciación Anual				\$	5,70
Año	Dep. Anual	Dep. Mensual	Dep. acumulada	Valor en Libros	
0				\$	60,00
1	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 5,70	\$	54,30
2	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 11,40	\$	48,60
3	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 17,10	\$	42,90
4	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 22,80	\$	37,20
5	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 28,50	\$	31,50
6	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 34,20	\$	25,80
7	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 39,90	\$	20,10
8	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 45,60	\$	14,40
9	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 51,30	\$	8,70
10	\$ 5,70	\$ 0,48	\$ 57,00	\$	3,00

Anexo G: Roles De Pago Hospi Fe

HOSPIFE													
ROL DE PAGOS													
#	Cargo		Sueldo Nominal	INGRESOS							EGRESOS	TOTAL DE EGRESOS	TOTAL A PAGAR
				D.T	H. EXTRA S	Ingreso Gravado	XIII	XIV	.F RSV	TOTAL INGRESOS	Aporte personal		
1	Enfermera	Karina	\$ 529,83	30	\$ -	\$ 529,83	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 529,83	\$ 50,07	\$ 50,07	\$ 479,76
2	Enfermera	Lourdes	\$ 529,83	30	\$ -	\$ 529,83	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 529,83	\$ 50,07	\$ 50,07	\$ 479,76
3	Enfermera	Karen	\$ 571,00	30	\$ -	\$ 571,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 571,00	\$ 53,96	\$ 53,96	\$ 517,04
4	Encargada de limpieza	Raquel	\$ 425,00	30	\$ -	\$ 425,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 425,00	\$ 40,16	\$ 40,16	\$ 384,84
5	Secretaria		\$ 500,00	30	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 47,25	\$ 47,25	\$ 452,75
Total			\$ 2.555,66		\$ -	\$ 2.555,66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.555,66	\$ 241,51	\$ 241,51	\$ 2.314,15

Anexo H: Roles De Beneficios Hospi Fe

HOSPIFE							
ROL DE BENEFICIOS							
#	Cargo	Aporte Patronal	XIII	XIV	Fondos de Reserva	Vacaciones	TOTAL
1	Enfermera	64,37	44,15	35,42	\$ 44,13	22,08	210,15
2	Enfermera	64,37	44,15	35,42	\$ 44,13	22,08	210,15
3	Enfermera	69,38	47,58	35,42	\$ 47,56	23,79	223,73

4	Encargada de limpieza	51,64	35,42	35,42	\$ 35,40	17,71	175,58
5	Secretaria	60,75	41,67	35,42	\$ 41,65	20,83	200,32
TOTAL:		310,51	212,97	177,08	212,89	106,49	1019,94

Anexo I: Costo Real De Mano De Obra

CARGO	H. TRABAJADAS	ROL DE PAGOS	BENEFICIOS	TOTAL	COSTO REAL MANO DE OBRA
Enfermera	176	\$ 517,04	\$ 223,73	\$ 740,77	\$ 4,21
Encargada de limpieza	176	\$ 384,84	\$ 175,58	\$ 560,42	\$ 3,18
Secretaria	176	\$ 452,75	\$ 200,32	\$ 653,07	\$ 3,71