

UCUENCA

Universidad de Cuenca

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Carrera de Contabilidad y Auditoría

Análisis del ciclo presupuestario de la Empresa de Telecomunicaciones, Agua potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca-ETAPA EP, período 2021

Trabajo de titulación previo a la obtención del título de Licenciada en Contabilidad y Auditoría

Autoras:

Karina Fernanda Guzhñay Quizhpe

Evelyn Leonela Yunga Tobay

Director:

Juan Carlos Aguirre Maxi

ORCID: 0000-0002-1923-2368

Cuenca, Ecuador

2023-02-23

Resumen

El presente proyecto integrador muestra cómo se realizó el análisis del ciclo presupuestario de ETAPA EP período 2021, para lo cual se sustenta en tres capítulos alineados a sus respectivos objetivos específicos: Capítulo I. - Permite conocer de forma preliminar a ETAPA EP, con base en su Planificación Estratégica, Plan Operativo Anual y Presupuesto 2021; Capítulo II. - Estudia la base conceptual y legal que rige las fases del ciclo presupuestario de las empresas públicas del Ecuador; y Capítulo III.- Evalúa el cumplimiento de las etapas del ciclo presupuestario y se verifica la ejecución del Plan Operativo Anual y Presupuesto 2021. El método de investigación empleado en el proyecto integrador es de enfoque mixto, tras el cual se pudo evidenciar una ejecución presupuestaria alta de ingresos (89.69%) y ejecución presupuestaria media de gastos (83.31%). Además, se pudo denotar una eficacia de 86.52% y eficiencia de 63.70% de los proyectos y macroactividades. Finalmente, ETAPA EP refleja altos indicadores respecto a solvencia financiera, autosuficiencia y autonomía financiera, con una dependencia financiera nula.

Palabras clave: ETAPA EP, presupuesto de empresas públicas, etapas del ciclo presupuestario, cédula de ingresos y egresos, indicadores presupuestarios

Abstract

This integrative project demonstrates how the analysis of the budget cycle of the ETAPA EP was carried out during the period 2021, which is based on three chapters aligned to their respective specific objectives: Chapter I.- Provides preliminary knowledge of ETAPA EP based on its Strategic Planning, Annual Operating Plan and Budget for 2021; Chapter II.- Studies the conceptual and legal basis that regulates the phases of the budget cycle of public companies in Ecuador; and Chapter III.- Evaluates compliance with the phases of the budget cycle and reviews the execution of the Annual Operating Plan and the 2021 budget. The research methodology used in this integrative project is a mixed approach, which allows to evidence a high budget execution of income (89.69%) and medium budget execution of expenses (83.31%). In addition, it was possible to determine an effectiveness of 86.52% and an efficiency of 63.70% of the projects and macro-activities. Finally, ETAPA EP reflects high indicators regarding financial solvency, self-sufficiency and financial autonomy with zero financial dependence.

Keywords: ETAPA EP, budget of public companies, stages of the budget cycle, certificate of income and expenditure, budget indicators

Índice de Contenido

Resumen	2
Abstract	3
Índice de Contenido	4
Índice de Figuras	9
Índice de Tablas	10
Agradecimientos	13
Dedicatoria	14
Introducción	15
Justificación	16
Problema Central	17
Objetivos	17
CAPÍTULO I: Información General de la Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP	19
Antecedentes	19
Sector Público	19
Gobiernos Autónomos Descentralizados	20
Empresas Públicas	23
Aspectos generales sobre ETAPA EP	25
Reseña Histórica	25
Logotipo	26
Ubicación Geográfica de la Entidad	26
Propósito Empresarial	26
Visión compartida	27
Valores Corporativos	27
Objetivos institucionales	28
Lineamientos Estratégicos de ETAPA EP	28
Atribuciones de ETAPA EP	29
Servicios que presta la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca	31

Estructura Organizacional	32
Organigrama de la Institución	34
Presupuesto de Ingresos y Egresos.....	34
Plan Anual de Contratación 2021 – ETAPA EP.	49
Plan Operativo Anual 2021 – ETAPA EP.	50
CAPITULO II. Marco Teórico y Legal.	54
La Administración Pública.....	54
Concepto de Administración Pública.....	54
La Planificación	54
Plan Operativo Anual	55
Plan Anual de Contratación.....	55
El presupuesto	55
Reseña Histórica del Presupuesto.....	55
Etimología	57
Definición del Presupuesto.....	57
Presupuesto Público.....	58
Objetivos del presupuesto.....	58
Principios del presupuesto	59
Tipos de Presupuesto en el Sector Público no Financiero	60
Estructura del Presupuesto.....	61
Ciclo presupuestario	64
Concepto del ciclo presupuestario.....	64
Etapas del ciclo presupuestario.....	64
Indicadores	72
Concepto	72
Importancia de los indicadores.....	72
Beneficios del uso de los indicadores	73
Indicadores de eficacia	73
Indicadores de eficiencia	75
Indicadores de Efectividad	76

Indicadores Financieros – Presupuestarios	76
Base legal	76
Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado	76
CAPITULO III. Análisis al ciclo presupuestario de ETAPA EP, periodo 2021.	81
Presupuesto de Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP	81
Programación Presupuestaria	81
Proceso.....	81
Análisis del Cronograma de Planificación Integral 2021	83
Análisis del Plan Operativo Anual 2021	83
Formato de Cuestionario de Programación Presupuestaria.....	97
Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos.....	97
Interpretación de Resultados – Etapa de Programación Presupuestaria.....	98
Formulación Presupuestaria.....	98
Proceso.....	98
Formato de Cuestionario de Formulación Presupuestaria.....	107
Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos.....	108
Interpretación de Resultados – Etapa de Formulación Presupuestaria	108
Aprobación Presupuestaria.....	108
Proceso.....	108
Formato de Cuestionario de Aprobación Presupuestaria	109
Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos.....	109
Interpretación de Resultados – Etapa de Aprobación Presupuestaria	110
Ejecución Presupuestaria.....	111
Proceso.....	111
Reforma de ingresos 2021	111
Reforma de gastos 2021	116
Formato de Cuestionario de Ejecución Presupuestaria	122
Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos.....	122
Interpretación de resultados – Etapa de Ejecución Presupuestaria.....	123

Seguimiento y Evaluación Presupuestaria.....	124
Proceso.....	124
Evaluación financiera del Plan Operativo Anual.....	125
Evaluación del Plan Operativo Anual en base a indicadores.....	131
Análisis de la Ejecución Presupuestaria periodo 2021.....	133
Indicadores financieros presupuestarios.....	140
Análisis comparativo periodo 2020-2021.....	142
Análisis de los ingresos y gastos en el Estado de Ejecución Presupuestaria – ETAPA EP 2021.....	144
Formato de Cuestionario de Seguimiento y Evaluación Presupuestaria.....	147
Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos.....	148
Interpretación de resultados – Etapa de Evaluación y Seguimiento Presupuestario	148
Clausura y Liquidación Presupuestaria.....	149
Proceso.....	149
Formato de Cuestionario de Clausura y Liquidación Presupuestaria.....	150
Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos.....	150
Interpretación de Resultados – Etapa de Clausura y Liquidación Presupuestaria	151
Conclusiones.....	152
Recomendaciones.....	154
Referencias.....	155
Anexos.....	160
Anexo A. Organigrama de Sub Áreas de ETAPA EP 2021.....	160
Anexo B. Presupuesto de Ingresos y Egresos ETAPA EP 2021.....	167
Anexo C. Proyectos y Macroactividades de ETAPA EP 2021.....	174
Anexo D. Plan Anual de Contratación 2021.....	180
Anexo E. Cronograma de Planificación Integral.....	191
Anexo F. Proyectos/macro actividades - Subgerencia de Desarrollo de Infraestructura (Inversión).....	193

Anexo G. Proyectos/Macro actividades Gerencia de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento.....	197
Anexo H. Proyectos/Macro actividades -Área Corporativa.....	202
Anexo I. Cuestionarios aplicados.....	203
Anexo J. Memorando aprobación Presupuesto y POA-ETAPA EP.....	212
Anexo K. Memorando aprobación de reforma 2021. ETAPA EP.	214

Índice de Figuras

Figura 1. Logotipo ETAPA EP	26
Figura 2. Organigrama Gerencia General ETAPA EP 2021	34
Figura 3. Gráfico ingresos ETAPA EP 2021	48
Figura 4. Gráfico cédula presupuestaria Gastos 2021	49
Figura 5. Gráfico, tipos de adquisiciones en el Plan Anual de Contratación, ETAPA EP, 2021 50	
Figura 6. Presupuesto asignado a proyectos y macroactividades 2021	51
Figura 7. Proyectos y Macroactividades por áreas	53
Figura 8. Clasificador presupuestario de ingresos y egresos	61
Figura 9. Etapas del ciclo presupuestario y plazos referenciales	64
Figura 10. Participación de cada tipo de ingresos en la proforma de presupuestos 2021... ..	100
Figura 11. Participación por tipo de gastos en la proforma de gastos 2021.....	103
Figura 12. Reformas de ingresos más representativas por monto monetario.....	111
Figura 13. Reformas de ingresos corrientes.....	112
Figura 14. Reformas de Ingresos de Capital.....	114
Figura 15. Reforma de Ingresos de Financiamiento	115
Figura 16. Variaciones significativas por monto monetario en gastos	116
Figura 17. Reforma de gastos corriente	117
Figura 18. Reforma de gastos de producción.....	118
Figura 19. Reformas de gastos de inversión.....	119
Figura 20. Reformas de gastos de capital.....	120
Figura 21. Reforma de aplicación del financiamiento	121
Figura 22. Ejecución de Ingresos 2021	134
Figura 23. Ejecución de Gastos 2021	137
Figura 24. Gráfico de comparativo de ingresos periodo 2020-2021	143
Figura 25. Gráfico de comparativo de ingresos periodo 2020-2021	144
Figura 26. Superávit Corriente	146
Figura 27. Déficit/Superávit de inversión	146
Figura 28. Superávit de financiamiento	147

Índice de Tablas

Tabla 1.	Presupuesto de ingresos, ETAPA, 2021	35
Tabla 2.	Presupuesto de gastos, ETAPA EP, 2021.....	38
Tabla 3.	Cédula presupuestaria de Ingresos, del 01 de enero al 31 de diciembre del 2021 48	
Tabla 4.	Cédula presupuestaria de gastos ETAPA EP, del 1 de enero al 31 de diciembre del 2021. 49	
Tabla 5.	Plan Anual de Contratación ETAPA EP, 2021.	50
Tabla 6.	Presupuesto de Proyectos y Macroactividades.....	51
Tabla 7.	Distribución presupuestaria por áreas	52
Tabla 8.	Resumen de Número de Proyectos y Macroactividades.....	53
Tabla 9.	Clasificación económica de ingresos y gastos	61
Tabla 10.	Indicadores de eficacia	74
Tabla 11.	Indicadores de eficacia de ingresos	74
Tabla 12.	Indicadores de eficacia de gastos	75
Tabla 13.	Indicador de eficiencia	75
Tabla 14.	Indicadores financieros presupuestarios.....	76
Tabla 15.	Resumen Plan Operativo Anual por áreas-ETAPA 2021	84
Tabla 16.	Proyectos/macro actividades - Subgerencia de Operaciones de Agua Potable y Saneamiento (Operación).....	86
Tabla 17.	Proyectos/macro actividades -DAIAS (Operación)	87
Tabla 18.	Proyectos/macro actividades - GAPASA (Proyecto estratégico)	87
Tabla 19.	Proyectos/macro actividades - Unidad Planes Maestros (Inversión)	88
Tabla 20.	Proyectos/macro actividades - Subgerencia de operaciones y telecomunicaciones.	89
Tabla 21.	Proyectos/macro actividades - Subgerencia de Regulación e Interconexión.	90
Tabla 22.	Proyectos/macro actividades - Departamento de aseguramiento de ingresos de telecomunicaciones	90
Tabla 23.	Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Desarrollo de Red	91
Tabla 24.	Proyectos/macro actividades – Subgerencia Administrativa.....	92
Tabla 25.	Proyectos/macro actividades – Gerencia Comercial.	93
Tabla 26.	Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Gestión de Talento Humano.	94
Tabla 27.	Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Tecnologías de Información.	95

Tabla 28.	Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Gestión Ambiental.....	95
Tabla 29.	Proyectos/macro actividades – Subgerencia Financiera.....	96
Tabla 30.	Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Planificación.....	96
Tabla 31.	Formato cuestionario programación presupuestaria.....	97
Tabla 32.	Escala de cumplimiento.....	97
Tabla 33.	Cálculo de nivel de confianza y riesgo.....	98
Tabla 34.	Proforma de ingresos periodo 2021.....	100
Tabla 35.	Proforma de ingresos corrientes.....	101
Tabla 36.	Proforma de ingresos de capital.....	102
Tabla 37.	Proforma de ingresos de financiamiento.....	102
Tabla 38.	Proforma del periodo 2021 por tipo de gastos.....	103
Tabla 39.	Proforma de egresos corrientes.....	104
Tabla 40.	Proforma de egresos de producción.....	105
Tabla 41.	Proforma de egresos de inversión.....	106
Tabla 42.	Proforma de egresos de capital.....	106
Tabla 43.	Proforma de egresos de aplicación de financiamiento.....	107
Tabla 44.	Formato de cuestionario de formulación presupuestaria.....	107
Tabla 45.	Escala de cumplimiento.....	108
Tabla 46.	Cálculo de nivel de confianza y riesgo.....	108
Tabla 47.	Formato de cuestionario de aprobación presupuestaria.....	109
Tabla 48.	Escala de cumplimiento.....	110
Tabla 49.	Cálculo de nivel de confianza y riesgo.....	110
Tabla 50.	Partidas en la reforma de ingresos corrientes.....	112
Tabla 51.	Partidas en la reforma de ingresos de capital.....	113
Tabla 52.	Partidas en la reforma de ingresos de financiamiento.....	115
Tabla 53.	Partidas en la reforma de gastos corrientes.....	117
Tabla 54.	Partidas en la reforma de gastos de producción.....	118
Tabla 55.	Partidas en la reforma de gastos de inversión.....	119
Tabla 56.	Partidas en la reforma de gastos de capital.....	120
Tabla 57.	Partidas en la reforma de aplicación del financiamiento.....	121
Tabla 58.	Formato de cuestionario de Ejecución presupuestaria.....	122
Tabla 59.	Escala de cumplimiento.....	123

Tabla 60.	Cálculo de nivel de confianza y riesgo	123
Tabla 61.	Resumen avance presupuestario POA (Ene-Dic 2021).	126
Tabla 62.	Proyectos/Macro actividades Gerencia de Telecomunicaciones	128
Tabla 63.	Proyectos/Macro actividades Gerencia Comercial	130
Tabla 64.	Indicadores de eficacia en número de obras	132
Tabla 65.	Indicadores de eficiencia en ejecución presupuestaria en obras	133
Tabla 66.	Criterios de cumplimiento en la ejecución presupuestaria	133
Tabla 67.	Ejecución de los ingresos	134
Tabla 68.	Ejecución de los ingresos corrientes	135
Tabla 69.	Ejecución de los ingresos de capital	135
Tabla 70.	Ejecución de los ingresos de financiamiento	136
Tabla 71.	Ejecución de los Gastos	137
Tabla 72.	Ejecución de los Gastos Corrientes	138
Tabla 73.	Ejecución de los Gastos de Producción y Comercialización	138
Tabla 74.	Ejecución de los Gastos de Inversión	139
Tabla 75.	Ejecución de los Gastos de Capital.....	140
Tabla 76.	Ejecución de Aplicación del Financiamiento	140
Tabla 77.	Cálculo de Solvencia Financiera	141
Tabla 78.	Cálculo de autosuficiencia	141
Tabla 79.	Cálculo de dependencia financiera	141
Tabla 80.	Cálculo de autonomía financiera	142
Tabla 81.	Comparativo de ingresos 2020-2021	143
Tabla 82.	Comparativo de gastos 2020-2021	144
Tabla 83.	Ingresos y Gastos-Estado de Ejecución Presupuestaria.....	145
Tabla 84.	Formato de cuestionario de ejecución presupuestaria	147
Tabla 85.	Escala de cumplimiento.....	148
Tabla 86.	Cálculo de nivel de confianza y riesgo	148
Tabla 87.	Formato de Cuestionario de Clausura y Liquidación Presupuestaria	150
Tabla 88.	Escala de cumplimiento.....	151
Tabla 89.	Cálculo de nivel de confianza y riesgo.	151

Agradecimientos

Agradecemos a Dios y a nuestros padres por guiarnos durante este trayecto, por motivarnos a salir adelante y sembrar la perseverancia para alcanzar nuestras metas

A nuestros docentes, por compartirnos sus conocimientos y experiencias que han llevado a formarnos como profesionales de bien.

Finalmente, a nuestros amigos, agradecemos el poder haber compartido esta travesía y haber hecho de la universidad un lugar más ameno y lleno de recuerdos que persistirán siempre en nuestros corazones.

Karina G y Evelyn Y.

Dedicatoria

Dedico a mis padres Mario y María por ser mi apoyo y pilar fundamental a lo largo de mi vida estudiantil; a mis hermanos Eugenia, Patricia y Juan, mis sobrinos Erika, Sebastián, Samantha, Valentina, Matías y Emmanuel, mis cuñados Juan y Narcisa, por su apoyo y consejos. De igual manera a mis amigas Claudia, Nayeli, Gabriela y Evelyn que me han acompañado en esta travesía, me han apoyado y hemos compartido gratos momentos a lo largo de nuestra vida universitaria.

Karina Fernanda Guzhñay Quizhpe

El presente trabajo de titulación se lo dedico con inmenso amor y respeto, a mi madre, Rosa Tobay, por ser una mujer valiente que me ha inspirado y guiado en todo el trayecto de mi vida.

A mis hermanos, Vanessa y Edgar, por alentarme y apoyarme a cumplir mis metas. Finalmente, a mis amigos, Christian, Pedrito, Karina, Santiago, Lis y Alex, que me han acompañado en este viaje para alcanzar mis objetivos.

Evelyn Leonela Yunga Tobay

Gracias a todos.

Introducción

El presupuesto es una herramienta que ha sido utilizada desde las primeras civilizaciones con el fin de aprovechar los recursos disponibles y asegurar la supervivencia de las personas mediante la producción de alimentos. Si bien, con el paso de los años la forma de su uso ha ido evolucionando y adentrándose a nuevos campos, el fin sigue siendo el mismo, asegurar la supervivencia, pero en este caso no solo de una persona natural, sino también de una persona jurídica.

Las empresas a lo largo de los años han ido evolucionando, razón por la cual actualmente es de vital importancia, planear las actividades y ejercer un control y coordinación sobre las mismas, es ahí donde aparece el presupuesto, el cual es un plan integrador expresado en términos financieros respecto a las operaciones y recursos de una empresa, para un periodo de tiempo determinado y con el fin de lograr los objetivos planteados.

De esta manera, el presupuesto ha sido adoptado tanto por empresas privadas como por empresas públicas, siendo estas últimas la razón de estudio del presente proyecto integrador, dado que forma parte de la administración pública en la cual se planifican, organizan, dirigen, coordinan, ejecutan, controlan y evalúan los recursos públicos de los cuales es importante mantener un control periódico y rendir cuentas. Es ahí donde radica la importancia de realizar un análisis del ciclo presupuestario, que consiste en analizar la eficiencia, eficacia y efectividad de la gestión presupuestaria en las empresas públicas, siendo en este caso el objeto de estudio, la Empresa de Telecomunicaciones, Agua potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca-ETAPA EP.

ETAPA EP, es una empresa pública de gran trascendencia en la ciudad de Cuenca dado su contribución a la comunidad tras la prestación de servicios públicos y gestión en sectores estratégicos, para lo cual maneja un presupuesto considerable proveniente en gran parte de recaudaciones por pagos de servicios, razón por la cual es fundamental realizar un análisis de su presupuesto, desde la programación presupuestaria, hasta la clausura y liquidación, dado que desde el año 2017, no se cuenta con el mencionado análisis por actores externos a la entidad.

Justificación

El presupuesto público es un instrumento de gestión que cobra importancia dentro las entidades y organismos pertenecientes al sector público debido a que es un medio que ayuda al cumplimiento de objetivos, metas y prioridades institucionales en un periodo establecido. Sin embargo, a lo largo de los años se ha podido notar que existen falencias en la gestión presupuestaria, debido a factores tanto internos como externos de las entidad u organismos, los cuales han imposibilitado el cumplimiento eficiente, eficaz y efectivo de los programas, proyectos y/o actividades planteadas por la entidad en el Plan Operativo Anual (POA), Plan Anual de Contratación (PAC) y Plan Anual de Inversiones (PAI).

Ante lo mencionado, se busca en primer lugar analizar el cumplimiento del ciclo presupuestario, ya que de acuerdo al Art. 96 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2010) todas las entidades y organismos del sector público se encuentran obligadas a cumplir con las etapas del ciclo presupuestario, las mismas que se detallan a continuación:

- Programación presupuestaria
- Formulación presupuestaria
- Aprobación presupuestaria
- Ejecución presupuestaria
- Evaluación y seguimiento presupuestario
- Clausura y liquidación presupuestaria

Este análisis nos permite evaluar la eficiencia, eficacia y efectividad de la gestión pública y manejo de recursos institucionales, los cuales deben encontrarse en concordancia con las disposiciones legales vigentes. Así también, mediante la comparación de resultados obtenidos en el periodo evaluado, referente a lo planteado inicialmente, se pretende identificar variaciones que se hayan presentado y servir como una herramienta para tomar decisiones y medidas correctivas que ayuden al cumplimiento de las metas y objetivos institucionales.

Las entidades públicas cumplen un papel importante en el bienestar de la comunidad, ya que la esencia propia de las mismas, según indica el Art. 315 de la Constitución de la República del Ecuador (2008) es la gestión de los sectores estratégicos y la prestación de servicios públicos a la colectividad, tal y como se puede ver reflejado en la Empresa de Telecomunicaciones, Agua

Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca-ETAPA EP, cuyo objetivo es la prestación de servicios de telecomunicaciones, agua potable, alcantarillado y gestión ambiental, con altos estándares de calidad e innovación y en mira de mejorar la calidad de vida de los habitantes pertenecientes a los sectores en donde prestan sus servicios.

De esta manera, ETAPA EP al contar con un considerable presupuesto que para el año 2021 asciende a de \$ 102.945.998,75 y poseer una gran relevancia dentro de la ciudad de Cuenca, resulta oportuno realizar un análisis a su gestión presupuestaria, ya que independientemente de que dentro de la entidad ya se evalúe dicha gestión, siempre existe el riesgo de omisiones o errores los cuales pueden ser detectados de mejor manera por actores externos a la entidad.

Problema Central

La Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP, no cuenta en la actualidad con un estudio externo que permita determinar el cumplimiento del ciclo presupuestario del año 2021, y al no contar con esa información conlleva al desconocimiento de datos de gran relevancia como son: los indicadores de eficacia, eficiencia, efectividad y economía; niveles de cumplimiento de los proyectos y macroactividades establecidos en el Plan Operativo Anual y sobre todo la verificación de cumplimiento de la legislación vigente aplicable.

Objetivos

Objetivo General

Analizar el ciclo presupuestario de la Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA EP en el periodo 2021.

Objetivos Específicos

- Conocer la situación actual de ETAPA EP en base al Plan Estratégico, Plan Operativo Anual, Plan Anual de Contratación y el Presupuesto planificado para el periodo 2021.
- Estudiar la base legal y conceptual del ciclo presupuestario de las entidades públicas del Ecuador con base en la revisión de fuente bibliográfica emitida por los respectivos órganos de control y regulación del país.

- Ejecutar la evaluación de cumplimiento de las etapas del ciclo presupuestario y verificar que el Plan Operativo Anual de ETAPA EP 2021 haya sido ejecutado de acuerdo al presupuesto asignado a los proyectos y macroactividades.

CAPÍTULO I: Información General de la Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP

Antecedentes

Sector Público

El sector público comprende todas las organizaciones gubernamentales y de derecho que se encuentran dentro de la administración pública, seguridad social, ley, educación, salud, servicios sociales y culturales, con independencia de su fuente de financiamiento y forma jurídica. A través de dichas organizaciones el Estado ejecuta sus políticas, cumple con sus funciones y garantiza el cumplimiento de la ley (Jara & Umpierrez, 2014).

Según el Art. 225 de la Constitución de la República del Ecuador (2008) página 133, el sector público comprende:

- Los organismos y dependencias de las funciones Ejecutiva, Legislativa, Judicial, Electoral y de Transparencia y Control Social.
- Las entidades que integran el régimen autónomo descentralizado.
- Los organismos y entidades creados por la Constitución o la ley para el ejercicio de la potestad estatal, para la prestación de servicios públicos o para desarrollar actividades económicas asumidas por el Estado.
- Las personas jurídicas creadas por acto normativo de los gobiernos autónomos descentralizados para la prestación de servicios públicos.

Se debe saber que el sector público es muy amplio, y es ahí donde radica la necesidad de clasificarlo de la siguiente manera:

- Sector público financiero (SPF) en el que se encuentran los bancos o instituciones financieras públicas, como son el Banco Central del Ecuador, el Banco del Estado, la Corporación Financiera Nacional, BanEcuador (antes llamado Banco Nacional de Fomento), entre otros (Ministerio de Finanzas, 2015).
- Sector público no financiero (SPNF) en el cual se puede ver a las entidades que conforman el Presupuesto General del Estado, es decir, las que pertenecen a la función ejecutiva, legislativa, judicial, transparencia y control Social y electoral; y a los Gobiernos Autónomos Descentralizados, las universidades públicas, empresas públicas y las

instituciones que conforman la Seguridad Social (IESS, ISSFA e ISSPOL) (Ministerio de Finanzas, 2015).

Gobiernos Autónomos Descentralizados

Concepto. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2022) refiere que los Gobiernos Autónomos Descentralizados son aquellas instituciones que conforman la organización territorial del Ecuador y que se encuentran regulados por la Constitución de la República del Ecuador y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

De esta manera, el Art. 238 de la Constitución de la República del Ecuador (2008) señala que los gobiernos autónomos descentralizados gozan de autonomía política, administrativa y financiera, y se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana. Los gobiernos autónomos descentralizados se encuentran constituidos por las juntas parroquiales rurales, los concejos municipales, los concejos metropolitanos, los consejos provinciales y los consejos regionales.

En el presente trabajo nos centraremos en los gobiernos autónomos descentralizados municipales, puesto que ETAPA EP es una empresa pública creada por dicha dependencia.

Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales

Concepto. Según el Art. 53 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (2010) los gobiernos autónomos descentralizados municipales son personas jurídicas de derecho público, que cuentan con autonomía política, administrativa y financiera, y que se encuentran integrados por las funciones de participación ciudadana, legislación y fiscalización; y, ejecutiva que servirán para el ejercicio de sus funciones y competencias correspondientes.

Funciones: De acuerdo al Art. 54 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (2010), página 25, 26 y 27, los gobiernos autónomos descentralizados tienen las siguientes funciones.

- a. Promover el desarrollo sustentable de su circunscripción territorial cantonal, para garantizar la realización del buen vivir a través de la implementación de políticas públicas cantonales, en el marco de sus competencias constitucionales y legales.

- b. Diseñar e implementar políticas de promoción y construcción de equidad e inclusión en su territorio, en el marco de sus competencias constitucionales y legales.
- c. Establecer el régimen de uso del suelo y urbanístico, para lo cual determinará las condiciones de urbanización, parcelación, lotización, división o cualquier otra forma de fraccionamiento de conformidad con la planificación cantonal, asegurando porcentajes para zonas verdes y áreas comunales.
- d. Implementar un sistema de participación ciudadana para el ejercicio de los derechos y la gestión democrática de la acción municipal.
- e. Elaborar y ejecutar el plan cantonal de desarrollo, el de ordenamiento territorial y las políticas públicas en el ámbito de sus competencias y en su circunscripción territorial, de manera coordinada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquia, y realizar en forma permanente, el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas.
- f. Ejecutar las competencias exclusivas y concurrentes reconocidas por la Constitución y la ley y en dicho marco, prestar los servicios públicos y construir la obra pública cantonal correspondiente con criterios de calidad, eficacia y eficiencia, observando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, interculturalidad, subsidiariedad, participación y equidad.
- g. Regular, controlar y promover el desarrollo de la actividad turística cantonal en coordinación con los demás gobiernos autónomos descentralizados, promoviendo especialmente la creación y funcionamiento de organizaciones asociativas y empresas comunitarias de turismo.
- h. Promover los procesos de desarrollo económico local en su jurisdicción, poniendo una atención especial en el sector de la economía social y solidaria, para lo cual coordinará con los otros niveles de gobierno.
- i. Implementar el derecho al hábitat y a la vivienda y desarrollar planes y programas de vivienda de interés social en el territorio cantonal.
- j. Implementar los sistemas de protección integral del cantón que aseguren el ejercicio garantía y exigibilidad de los derechos consagrados en la Constitución y en los instrumentos internacionales, lo cual incluirá la conformación de los consejos cantonales, juntas cantonales y redes de protección de derechos de los grupos de atención prioritaria. Para la atención en las zonas rurales coordinará con los gobiernos autónomos parroquiales y provinciales.

- k. Regular, prevenir y controlar la contaminación ambiental en el territorio cantonal de manera articulada con las políticas ambientales nacionales.
- l. Prestar servicios que satisfagan necesidades colectivas respecto de los que no exista una explícita reserva legal a favor de otros niveles de gobierno, así como la elaboración, manejo y expendio de víveres; servicios de faenamiento, plazas de mercado y cementerios.
- m. Regular y controlar el uso del espacio público cantonal y, de manera particular, el ejercicio de todo tipo de actividad que se desarrolle en él la colocación de publicidad, redes o señalización.
- n. Crear y coordinar los consejos de seguridad ciudadana municipal, con la participación de la Policía Nacional, la comunidad y otros organismos relacionados con la materia de seguridad, los cuales formularán y ejecutarán políticas locales, planes y evaluación de resultados sobre prevención, protección, seguridad y convivencia ciudadana.
- o. Regular y controlar las construcciones en la circunscripción cantonal, con especial atención a las normas de control y prevención de riesgos y desastres.
- p. Regular, fomentar, autorizar y controlar el ejercicio de actividades económicas, empresariales o profesionales, que se desarrollen en locales ubicados en la circunscripción territorial cantonal con el objeto de precautelar los derechos de la colectividad.
- q. Promover y patrocinar las culturas, las artes, actividades deportivas y recreativas en beneficio de la colectividad del cantón.
- r. Crear las condiciones materiales para la aplicación de políticas integrales y participativas en torno a la regulación del manejo responsable de la fauna urbana promoviendo el bienestar animal.
- s. Fomentar actividades orientadas a cuidar, proteger y conservar el patrimonio cultural y memoria social en el campo de la interculturalidad y diversidad del cantón.
- t. Las demás establecidas en la ley.

Modalidades de gestión. Existen diferentes tipos de modalidades de gestión para los gobiernos autónomos descentralizados, en este caso se hará énfasis en la gestión institucional directa de los gobiernos autónomos descentralizados municipales, la misma que es la creación de empresas públicas, es decir dichos GADS podrán crear empresas públicas siempre que esta forma de organización convenga más a sus intereses y a los de la ciudadanía, se realizará por acto normativo del órgano de legislación del gobierno

autónomo descentralizado respectivo y se acatarán a las disposiciones normativas y legales previstas (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010)

Empresas Públicas

¿Qué son las empresas públicas? De acuerdo al Art. 4 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas (2009) son personas jurídicas de derecho público que forman parte del Estado, y que cuentan con patrimonio propio y gozan de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y gestión.

De acuerdo al Art. 4 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas (2009) las mismas se encuentran enfocadas en:

- a. Gestión de Sectores Estratégicos, previa autorización del Estado Central a través de las autoridades de control y regulación de la administración pública o Gobierno Central. Es importante mencionar que los sectores estratégicos tienen gran influencia económica, social, política y ambiental y está orientado al desarrollo de los derechos e interés social, entre ellos se puede ver a la energía en todas sus formas, telecomunicaciones, recursos naturales no renovables, transporte, refinación de hidrocarburos, biodiversidad, agua, entre otros (Constitución de la República del Ecuador, 2008).
- b. Prestación de servicios públicos
- c. Aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos
- d. Otras actividades económicas que el competen al Estado

¿Cómo se constituyen? De acuerdo al Artículo 5 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas (2009), las mismas se podrán constituir por:

- Decreto ejecutivo, en el caso de empresas constituidas por la Función Ejecutiva.
- Acto normativo expedido por Gobiernos Autónomos Descentralizados.
- Escritura pública en caso de empresas públicas constituidas entre la función ejecutiva y gobiernos autónomos descentralizados.

En cualquiera de los casos, el instrumento legal de constitución deberá contener los bienes muebles e inmuebles que constituyen su patrimonio inicial, seguido de un Anexo, el cual contenga un listado de los mencionados bienes (Ley Orgánica de Empresas Públicas, 2009).

Las empresas públicas, podrán realizar sus actividades en ámbitos tales como: local, regional, nacional o internacional, teniendo en cuenta que su denominación deberá contener las palabras “EMPRESA PÚBLICA” o su abreviatura “EP” (Ley Orgánica de Empresas Públicas, 2009).

Principios de las Empresas Públicas. Según el Art. 3 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas (2009) página 2, las mismas se regirán bajo los siguientes principios:

- Contribuir de forma sostenida al desarrollo humano y buen vivir de los ecuatorianos.
- Promover el desarrollo sustentable, integral, descentralizado y desconcentrado del Estado y las actividades económicas que le competen.
- Actuar con eficiencia, racionalidad, rentabilidad y control social tanto en la exploración, explotación e industrialización de los recursos naturales renovables y no renovables, así como en la comercialización de sus productos derivados con el fin de preservar el ambiente.
- Propiciar la obligatoriedad, generalidad, uniformidad, eficiencia, universalidad, accesibilidad, regularidad, calidad, continuidad, seguridad, precios equitativos y responsabilidad en la prestación de los servicios públicos.
- Precautelar que los costos socio-ambientales se integren a los costos de producción.
- Preservar y controlar la propiedad estatal y la actividad empresarial pública.

Empresas públicas creadas por el Gobierno Autónomo Descentralizado de la ciudad de Cuenca. De acuerdo a la Alcaldía de Cuenca (2022), como parte de sus atribuciones, se han creado distintas empresas públicas, entre ellas se encuentran:

- a. Empresa Pública Municipal de Aseo de Cuenca - EMAC EP
- b. Empresa Pública Municipal de Urbanización y Vivienda - EMUVI EP
- c. Empresa Pública Farmacias Municipales Solidarias - FARMASOL EP
- d. Empresa Pública Municipal de Servicios de Cementerios, Salas de Velaciones y Exequias del cantón Cuenca - EMUCE EP
- e. Empresa Pública Municipal de Servicios de Rastro y Plazas de Ganado - EMURPLAG EP
- f. Empresa Pública de Movilidad, Tránsito y Transporte de la Municipalidad de Cuenca - EMOV EP
- g. Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico - EDEC EP.
- h. Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca - ETAPA EP

Aspectos generales sobre ETAPA EP

Reseña Histórica

ETAPA EP, fue creada por el Concejo de Cuenca, el 02 de enero de 1968 mediante Ordenanza de Creación de la Empresa Pública Municipal de Teléfonos, Agua Potable y Alcantarillado de Cuenca; con atribuciones, funciones, autonomía financiera y personería jurídica, contando como primer gerente, con el Ing. Fernando Malo Cordero (ETAPA EP, 2022).

Después de varios años, debido a la dinámica económica y social del Ecuador, así como el crecimiento demográfico en la ciudad de Cuenca, se vio la necesidad de un cambio acorde a las nuevas necesidades de la sociedad, así también de acuerdo al nuevo establecimiento de políticas y directrices para la entidad, por lo cual en conjunto con la Ordenanza Municipal del 27 de febrero del 2002 y su reforma del 22 de noviembre del 2006, facilitaron la modernización de la estructura orgánica y funcional de ETAPA EP, así como el desarrollo de las telecomunicaciones, servicios de agua y saneamiento, alcanzando lo mayores indicadores de cobertura a nivel nacional (Contraloría General del Estado, 2012).

El 14 de enero de 2010 mediante Ordenanza Municipal dictada por el I. Concejo Cantonal de Cuenca, se creó la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, siendo una persona jurídica de derecho público, que cuenta con patrimonio propio y autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión (ETAPA EP, 2013).

ETAPA EP, se dedica a la prestación de servicios públicos de telecomunicaciones, agua potable, alcantarillado, saneamiento ambiental, y servicios complementarios de interés colectivo, mediante el cobro de una tasa, precio o tarifa y contribuciones de mejora, así como la gestión de sectores estratégicos, aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos, entre otros (ETAPA EP, 2013).

Logotipo

Logotipo ETAPA EP

Figura 1.



Nota. Logotipo de ETAPA EP. Fuente: (ETAPA EP, 2022)

Ubicación Geográfica de la Entidad

ETAPA EP, está ubicada en la República del Ecuador, provincia del Azuay, cantón Cuenca, su sede principal se encuentra en las calles Benigno Malo 7-78 y Mariscal Sucre.

De acuerdo a ETAPA EP (2022a) la empresa cuenta con varios puntos de atención dentro de la ciudad en donde se puede efectuar pagos de sus servicios o acudir para una atención personalizada ante cualquier inquietud, los mismos se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

- a. Centro multiservicios Tarqui
Ubicado en Tarqui y Gran Colombia (esquina)
- b. Centro multiservicios Gapal
Ubicado en Av. 10 de Agosto y Paucarbamba
- c. Agencia Mall del Río
Ubicado en Centro Comercial Mall del Río: Felipe II y Autopista Cuenca - Azogues.

Propósito Empresarial

“ETAPA EP garantiza la calidad de vida óptima para el futuro de los habitantes mediante la provisión sostenible de sus servicios” (ETAPA EP, 2021a)

Visión compartida

- **Visión al 2023.** “Transformarse en una empresa sostenible, con servicios que generen valor económico, social y ambiental basado en buenas prácticas de Gobierno Corporativo” (ETAPA EP, 2021a).
- **Visión al 2030.** “Ser una empresa sostenible de servicios integrados orientada a personas, hogares y negocios” (ETAPA EP, 2021a).

Valores Corporativos

Los valores corporativos bajo los cuales la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA EP, basa sus actividades diarias, son:

- **Trabajo en equipo:** Trabajamos de la mano para alcanzar objetivos comunes. Complementamos y potenciamos las iniciativas, los conocimientos y recursos individuales, para hacerlo mejor (ETAPA EP, 2022).
- **Actitud de liderazgo:** Buscamos el mejoramiento continuo, para constituirnos en el mejor referente del desarrollo local, regional y nacional. Propiciamos el desarrollo de las personas y de los talentos de la empresa (ETAPA EP, 2022).
- **Vocación del servicio para satisfacer al cliente:** El cliente guía nuestro accionar. Es una actitud del personal de la Empresa, atender las necesidades y satisfacer sus expectativas (ETAPA EP, 2022).
- **Generadores de desarrollo sustentable:** Con nuestros servicios propiciamos el desarrollo y mejoramos la calidad de vida de la colectividad, hoy y siempre. Generamos valor de largo plazo y de manera sustentable, manteniendo un adecuado balance entre el valor económico, social y medioambiental (ETAPA EP, 2022).
- **Innovación:** La innovación es una fuerza motriz para proveer nuevos y mejores servicios a nuestros clientes, generar mejores procesos y sistemas, desarrollar nuestra infraestructura y talentos (ETAPA EP, 2022).

Objetivos institucionales

Objetivos estratégicos corporativos.

- Garantizar eficiencia y sostenibilidad
- Mejorar la satisfacción del cliente
- Mejorar el clima laboral
- Diversificar los productos y servicios (ETAPA EP, 2022)

Objetivos empresariales establecidos en la Ordenanza. ETAPA EP tiene el siguiente objetivo empresarial

... la prestación de servicios públicos de telecomunicaciones, agua potable, alcantarillado, saneamiento ambiental, sus servicios complementarios, conexos y afines que pudieren ser considerados de interés colectivo, otros servicios que resuelva el Directorio, así como la gestión de sectores estratégicos, el aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos y en general al desarrollo de actividades económicas conexas a su actividad que correspondan al Estado, los mismos que se prestarán en base a los principios de obligatoriedad, generalidad, uniformidad, eficiencia, universalidad, accesibilidad, regularidad, calidad, responsabilidad, continuidad, seguridad y precios equitativos (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca, 2010, p. 3)

Las actividades de ETAPA EP, estarán dirigidas bajo criterios de eficiencia, racionalidad y rentabilidad social, enfocadas a preservar el ambiente, promover el desarrollo sustentable, integral y descentralizado de las actividades económicas (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca, 2010)

El Art. 3 del mismo cuerpo normativo refiere que a la entidad le compete la gestión ambiental, la administración y gestión de aquellas áreas y sistemas naturales o artificiales que dado su importancia le han sido encargados por la Ilustre Municipalidad de Cuenca u otras instituciones del Estado (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca, 2010)

Lineamientos Estratégicos de ETAPA EP.

- Gobernanza: “Desarrollo de un modelo de gobierno corporativo que ordene la generación de valor económico y social en la empresa, y que permita el ejercicio de los derechos de propiedad” (ETAPA EP, 2021b, p.8).

- Eficiencia Organizacional: “Optimización del uso de los recursos de la empresa para el logro de resultados, a través de procesos ágiles y dinámicos con una estructura orgánica liviana y flexible” (ETAPA EP, 2021b, p.8).
- Relacionamiento con Partes Interesadas: “Profundización del enfoque empresarial en la sostenibilidad corporativa para satisfacer las expectativas de las partes interesadas prioritarias ahora y en el futuro” (ETAPA EP, 2021b, p.8).
- Servicios Rentables: “Priorización de los esfuerzos empresariales en maximizar los ingresos y la rentabilidad de los servicios actuales para incrementar el valor económico de la empresa” (ETAPA EP, 2021b, p.8).

Atribuciones de ETAPA EP

De acuerdo al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca (2010) página 4, 5 y 6; para la prestación eficiente de los servicios públicos, desempeñará las siguientes atribuciones:

- a. El estudio, planificación y ejecución de proyectos destinados a la prestación, mejoramiento y ampliación de los servicios públicos y de sus sistemas, buscando aportar soluciones convenientes, desde el punto de vista social, técnico, ambiental, económico y financiero.
- b. La dotación, operación, mantenimiento, administración, control y funcionamiento de los servicios de telecomunicaciones, agua potable, alcantarillado y saneamiento, y, otros determinados por su Directorio, así como de los sistemas o infraestructuras requeridos para su prestación.
- c. Reglamentar en el marco de las ordenanzas respectivas, la prestación y utilización de sus servicios.
- d. Controlar y proteger las fuentes de agua y sus cursos de utilización actual y potencial, así como de los cuerpos receptores naturales y artificiales.
- e. Imponer las sanciones administrativas por las violaciones e incumplimientos a las ordenanzas y reglamentos relativos a la prestación de sus servicios, de conformidad con la Ley.
- f. Controlar que se cumpla con la planificación y se implemente la prestación de servicios, así como que se desarrolle la construcción, ampliación, operación,

- mantenimiento y administración de los sistemas y redes para prestación de los mismos.
- g. Propender al desarrollo institucional, pudiendo para ello suscribir convenios y acuerdos, con personas naturales o jurídicas, organismos e instituciones, nacionales o internacionales, o participar con éstos en el cumplimiento de planes y programas de investigación y otros.
 - h. Fomentar la capacitación y especialización de su personal en todos los niveles y áreas de la Empresa.
 - i. Fiscalizar directamente o por intermedio de terceros, toda obra que tenga relación con sus funciones.
 - j. Ejecutar y coordinar políticas ambientales y programas de acción, dirigidos a proteger, cuidar y recuperar los recursos hídricos y las fuentes de agua, los bosques y vegetación naturales del cantón y de las cuencas hídricas respectivas e impulsar programas de saneamiento ambiental, la conservación del medio ambiente y el uso sustentable de los recursos naturales en armonía con el interés social; y, velar por la protección y restauración de la diversidad biológica en su área de operación.
 - k. Empezar actividades económicas dentro del marco de la Constitución y la ley.
 - l. Prestar todos los servicios antes descritos u otros complementarios, conexos o afines que pudieren ser considerados de interés público, directamente o a través de asociaciones con personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, contratos de gestión compartida, alianzas estratégicas, convenios de cooperación interinstitucional con entidades públicas o privadas y otras formas de asociación permitidas por la Ley.
 - m. Prestar, directa, indirectamente o mediante asociación, los servicios de agua potable, alcantarillado, saneamiento, complementarios, conexos y afines que pudieren ser considerados como de interés ciudadano, y, otros que determinare el Directorio, en otras circunscripciones del territorio nacional, previo el cumplimiento de las normas legales aplicables.
 - n. Prestar o recibir asesoría o consultoría dentro del país o en el exterior.
 - o. Todas las demás funciones establecidas en la Constitución y la ley.

De conformidad con la Constitución y la Ley Orgánica de Empresas Públicas, ETAPA EP en su calidad de entidad de derecho público podrá constituir empresas subsidiarias, filiales, agencias

o unidades de negocio para la prestación de servicios públicos. Para este efecto, se necesitará la aprobación del Directorio con mayoría absoluta de votos de sus miembros (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca, 2010)

Para la prestación de los servicios de telecomunicaciones podrá constituir empresas subsidiarias filiales, agencias, unidades de negocios y toda forma de asociación comercial permitida por la ley (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca, 2010)

Servicios que presta la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca

Desde su fundación ETAPA EP, se ha ido fortaleciendo y creciendo acorde al ritmo que le ha exigido la ciudad de Cuenca y el avance de la tecnología, llegando actualmente a posicionarse entre las mejores empresas públicas del Ecuador, con reconocida eficiencia en la prestación de servicios tales como: telecomunicaciones, agua potable, alcantarillado y gestión ambiental (ETAPA EP, 2022b).

Los servicios que presta ETAPA EP, se dividen en las siguientes áreas:

- Agua y saneamiento: Comprende los servicios de agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales (ETAPA EP, 2022b).
- Telecomunicaciones: Comprende los servicios de telefonía fija, telefonía pública, internet de alta velocidad y servicios corporativos, y dentro del mismo se encuentran el email empresarial, internet corporativo, entre otros (ETAPA EP, 2022b).
- Gestión ambiental: Engloba los servicios enfocados en el Monitoreo y Vigilancia de Recursos Hídricos y Clima, Conservación y Manejo de Áreas Protegidas Municipales, Desarrollo Sustentable, Manejo de Cuencas Hídricas y Gestión de Desechos y Calidad Ambiental (ETAPA EP, 2022b)

Estructura Organizacional

De acuerdo ETAPA EP (2021b) la estructura organizacional de la entidad, contempla los siguientes niveles:

- Nivel Directivo
- Nivel Ejecutivo
- Nivel Asesor
- Nivel de Apoyo
- Nivel Operativo

Nivel Directivo. De acuerdo a ETAPA EP (2021b) página 2 y 10, se encuentra integrado por el Directorio de la Entidad y dentro de sus competencias se encuentra:

- Determinación de políticas y estrategias
- Vigilar el cumplimiento de objetivos y metas a través del nivel ejecutivo.

Nivel Ejecutivo. Según ETAPA EP (2021b) página 2 y 10, el nivel ejecutivo está integrado por:

- Gerencia General
- Gerencia de Telecomunicaciones
- Gerencia de Agua Potable y Saneamiento
- Gerencia Comercial

Dentro de sus competencias se encuentran:

- Formula programas y planes de acción para ejecutar políticas y directrices impartidas por el Directorio. (ETAPA EP, 2021b, p. 10).
- Coordina, supervisa y controla el cumplimiento de actividades. (ETAPA EP, 2021b, p. 10).

Nivel Asesor. Encargado de prestar asistencia y asesoría en actividades relacionadas con sus competencias (ETAPA EP, 2021b, p. 10)

De acuerdo a ETAPA EP (2021b) página 2. El nivel asesor se encuentra integrado por:

- Subgerencia Jurídica
- Subgerencia de Planificación
- Auditoría Interna.

Nivel de Apoyo. De acuerdo a ETAPA EP (2021b) página 2, el nivel de apoyo se encuentra integrado por:

- Secretaria General
- Subgerencia de Comunicación
- Subgerencia Financiera
- Subgerencia Administrativa
- Subgerencia de Gestión de Talento Humano
- Subgerencia de Tecnologías de Información
- Seguimiento y Control de Proyectos y Procesos Estratégicos

Nivel Operativo. Según ETAPA EP (2021b) página 2 y 10, el nivel operativo es el encargado de la ejecución de programas, proyectos y actividades de la entidad y se integra por:

- Subgerencia de Desarrollo de Red
- Subgerencia de Operaciones de Telecomunicaciones
- Subgerencia de Regulación e Interconexión
- Subgerencia de Desarrollo de Infraestructura
- Subgerencia de Operaciones de Agua Potable y Saneamiento
- Subgerencia de Mercadeo
- Subgerencia de Ventas
- Subgerencia de Servicio al Cliente
- Subgerencia de Gestión Ambiental
- Unidad Ejecutora de Proyectos

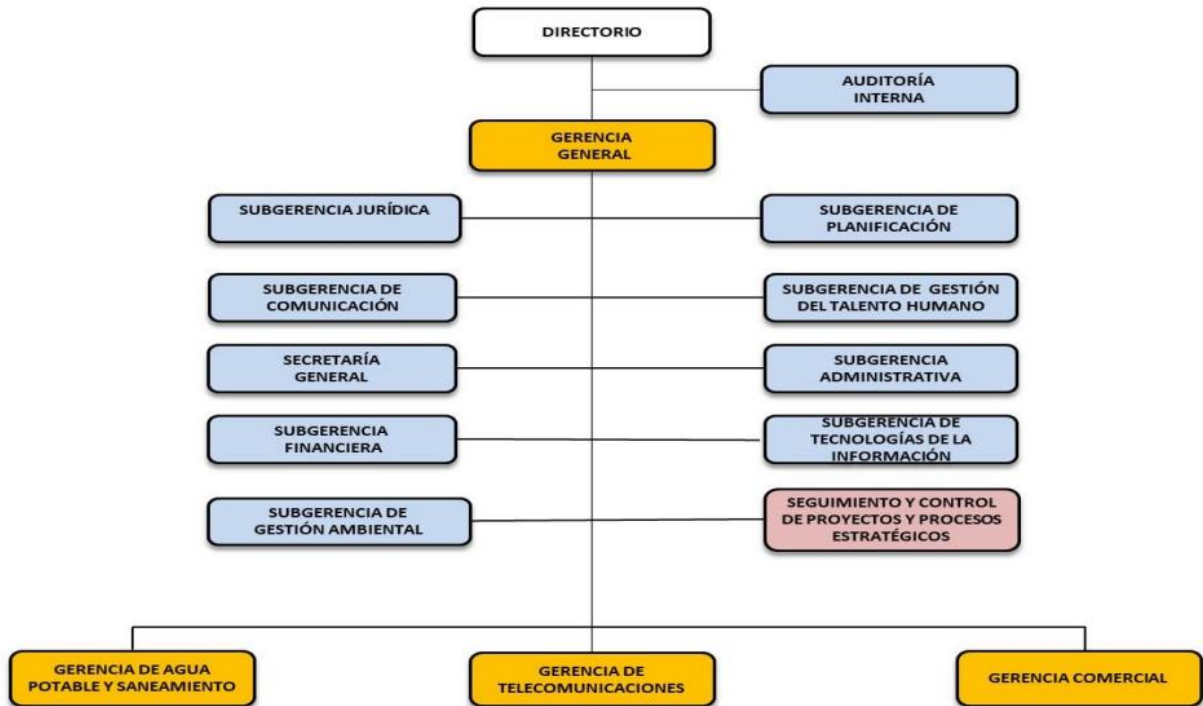
Organigrama de la Institución

El Organigrama de ETAPA EP, se encuentra representado de la siguiente manera:

Gerencia General

Organigrama Gerencia General ETAPA EP 2021

Figur



Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

El organigrama de ETAPA EP 2021, desagregado por sub áreas, se puede visualizar en el Anexo A.

Presupuesto de Ingresos y Egresos.

Los ingresos y egresos de ETAPA-EP, durante el periodo 2021, se describen a continuación.

Tabla 1.

Presupuesto de ingresos, ETAPA, 2021

PRESUPUESTO DE INGRESOS ETAPA EP - 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE 2021		
NIVEL DE DETALLE - CÓDIGO CUARTO NIVEL		
PARTIDA	DESCRIPCION PARTIDA	CODIFICADO
1301020010000	ACCESO A LUGARES PUBLICOS CAJAS	\$ 1.699,00
1301120010000	PATENTES	\$ 7.599,00
1301990010000	DERECHOS DE SUSCRIPCION TELEFONICA	\$ 29.657,00
1301990020000	DERECHOS DE SUSCRIPCION TRANSM.DATO	\$ 2.406,00
1304110010000	CEM-CONTRIBUCIÓN ESPECIAL MEJORAS	\$ 630.920,00
1402990010000	VENTA PROD MAT VARIOS	\$ 1.570.862,00
1402990030000	VENTA DE MODEMS	\$ 546.720,00
1402990040000	VENTA DE INALAMBRICOS	\$ 2.366,00
1402990050000	VENTA DE ANTENAS PARA INALAMBRICOS	\$ 103,00
1402990110000	VENTA MATERIALES TV TDH	\$ 19.083,00
1403010010000	VENTA AGUA POTABLE	\$ 23.718.510,00
1403030010000	SERVICIO ALCANTARILLADO	\$ 10.451.259,00
1403030030000	DESCARGAS INDUSTRIALES (DEPURACION	\$ 238.299,00
1403030040000	DESCARGAS INDUSTRIALES TRANSPORTE	\$ 259.843,00
1403050010000	TELEFONIA LOCAL	\$ 5.151.608,00
1403050100000	LLAMADA INTER SALI.KDDI-LINKOTEL-LAT	\$ 33.786,00
1403050500000	SERVICIO TELEFONICO PUBLICO	\$ 53.464,00
1403050700000	PUBLICIDAD RADIO CIUDAD	\$ 10.000,00
1403051600000	BANDA ANCHA RESIDENCIAL	\$ 18.291.749,00
1403051700000	BANDA ANCHA EMPRESARIAL-CORPORATIVO	\$ 1.629.281,00
1403051810000	INTERNET EDUCANDO	\$ 16.466,00
1403051830000	RED WI-FI COMERCIAL	\$ 462,00
1403052000000	TELEFONIA SIP	\$ -
1403052100000	LLAMADA A CELULAR	\$ 712.808,00
1403052300000	LLAMADA NACIONAL SALIENTE	\$ 736.252,00
1403052400000	PART.TRAF.INTER.ENTRAN-KDDI-LINKOTEL	\$ 315.757,00

1403052500000	PARTICIPACION TRAFICO NACION.ENTRANT	\$	421.314,00
1403052700000	PARTICIPACION CELULAR ENTR.-INTERCON	\$	17.981,00
1403052710000	SERVICIOS INTERMEDIACION TELECOMU	\$	16.344,00
1403052720000	DATA CENTER (coubicación, S Nube; Correo)	\$	239.175,00
1403052900000	TRANSMISION DATOS-CLEAR CHANEL	\$	678.937,00
1403990010000	SERVICIOS TEC.INSTALACION-(CONFIGURA	\$	58.145,00
1403990100000	FISCALIZACION E INSPECCIONES-MANT	\$	9.111,00
1403990140000	PUBLICIDAD GUIA TELEFONICA	\$	90.000,00
1403990300000	CONEXIONES Y RECONEXIONES	\$	720.222,00
1403990400000	ANALISIS DE LABORATORIO	\$	39.159,00
1403990500000	OTROS SERV.CAMBIO NOMBRE,FCT DETALL	\$	6.857,00
1403990600000	MANO DE OBRA	\$	288.533,00
1403990700000	OTROS SERVIC.COMPL.(identif llamadas	\$	530.000,00
1404020010000	VENTA DE ACEITES MINERALES USADOS – INDUSTRIA	\$	120.000,00
1701990010000	INTERESES EN CUENTAS CORRIENTES	\$	2.483,00
1701990020000	INTERESES EN FINANCIAMIENTO	\$	149.971,00
1702020010000	RENTA DE EDIFICIOS LOCALES Y RESIDEN	\$	2.098,00
1702040010000	RENTA DE MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	240.413,00
1702990020000	DERECHOS USOS DE CANALIZACION	\$	229.250,00
1703010010000	INTER.X MORA	\$	912.529,00
1704040010000	MULTAS INCUMPLIMIENTO CONTRATOS	\$	182.622,00
1704990010000	MULTAS POR DAÑOS Y OTROS CARGOS	\$	64.306,00
1902010010000	INDEMNIZACIONES POR SINIESTROS	\$	127.526,00
1904990030000	OTROS INGRESOS (SOBRANTES.FALTAS ROL	\$	216.096,00
1904990040000	REINTEGROS	\$	-
	INGRESOS CORRIENTES		\$ 69.794.028,00
2801030040000	TRANSFERENCIA ELECAUSTRO PARA SERVICIO INTER	\$	44.761,00
2801030050000	TRANSFERECIA CELEC PARA OBRAS GES- AMBIENTAL	\$	-

2801030060000	TRANSF.CONV.ELECAUSTRO ALCANTARILLADO ZONA	\$	-
2801060070000	NO REEMB.BdE CR50001 SANEAMI.BASICO	\$	-
2801060090000	BdE CR 50675-50816 CONDUCCIÓN SAUCAY- SAIMIRI	\$	-
2801110010000	DE CONVENIOS OBRAS RURALES COMUNIDA	\$	740.529,00
2801110020000	TRANSF.CONV.ELECAUSTRO INST.CONST.REDES TELE	\$	300.000,00
2801110030000	TRANSF.CONV.ELECAUSTRO AGUA POTABLE	\$	8.200,00
2803010020000	NO REMBOLSABLE CAF -ESTUD P. MAESTRO	\$	793.495,00
	INGRESOS DE CAPITAL	\$	1.886.985,00
3602010070000	BdE CR 50001 20MILL	\$	-
3602010090000	BdE CR 50675-50815 CONDUCCIÓN SAUCAY SAYMIRI	\$	-
3602010100000	BdE CR50670-50811 16PY SIST.AGUA ALCANT.CUENC	\$	1.319.648,00
3602010110000	BdE CR50671-50813 INTERCEP. RIO TUTUPALI- ALCCA	\$	205.806,00
3602010120000	BANCA PRIVADA FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5	\$	2.000.000,00
3602030070000	BCA PRIVADA (equilibrio)	\$	-
3603010030000	CR CAF BCO DES LATIAMERICA-34M- GUANGARCUCH	\$	-
3603010050000	CR BCO EUROPEO INVERSIONES -BEI- GUANGARCUCH	\$	-
3605040010000	CREDITO DEL SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO	\$	50.000,00
3701020010000	SALDO BCOS 31DIC FONDOS ETAPA	\$	4.253.614,00
3701020020000	SALDO BCOS 31DIC FONDOS SENAGUA	\$	1.529.465,00
3701040010000	SALDO BCO BID 31DIC	\$	82.929,00
3701040050000	SALDO 31DIC BdE CR30635 4M 637	\$	-
3701040070000	SALDO 31DIC BdE CR 50001 AGUA Y SANE	\$	95.710,00

3701040100000	SALDO BdE CR50670-50811 SIST.AGUA Y ALCANT 16	\$ 1.462.362,00
3701040110000	SALDO BDE CR50671-50813 INTERC. RIO TUTUPALI-A	\$ 1.004.635,00
3701040120000	SALDO CAF 31DIC	\$ 165.000,00
3801010010000	CTAS X COB.AÑOS ANT.SERVICIOS	\$ 14.738.045,00
3801010060000	CTAS X COBR AÑO ANT.OPERADORAS	\$ 357.772,00
3801080010000	ANT X DEVENGAR OBRAS AÑO ANTERIOR	\$ 4.000.000,00
INGRESOS FINANCIAMIENTO		\$ 31.264.986,00
TOTAL INGRESOS ETAPA EP.		\$102.945.999,00

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021). Elaborado por las autoras

Tabla 2.

Presupuesto de gastos, ETAPA EP, 2021

PRESUPUESTO DE GASTOS ETAPA EP - 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE 2021		
NIVEL DE DETALLE - CÓDIGO CUARTO NIVEL		
PARTIDA	DESCRIPCION PARTIDA	CODIFICADO
5101050010000	REMUN.UNIFICADAS EMPLEADOS	\$ 4.071.491,00
5101060020000	SALARIOS UNIFICADOS TRABAJADORES	\$ 524.380,00
5102030010000	DECIMO TERCER SUELDO EMPLEADOS	\$ 606.204,00
5102030020000	DECIMO TERCER SUELDO TRABAJADORES	\$ 76.237,00
5102040010000	DECIMO CUARTO SUELDO EMPLEADOS	\$ 107.702,00
5102040020000	DECIMO CUARTO SUELDO TRABAJADORES	\$ 17.133,00
5102350010000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-EMP	\$ 31.569,00
5102350020000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-TRA	\$ 5.726,00
5103040010000	TRANSPORTE-MOBILIZACIÓN-EMPLEADOS	\$ -
5103040020000	COMPENSACION TRANSPORTE	\$ 9.318,00
5103060020000	REFRIGERIO TRABAJADORES	\$ 53.452,00
5105020010000	REMUNERACIÓN UNIFICADA PASANTES	\$ 1.700,00
5105090010000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEMEN. EMPLEADOS	\$ 71.519,00
5105090020000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEM.TRABAJADORES	\$ 32.201,00

5105100010000	REMUN.TEMPORAL EMPLEADOS	\$	154.098,00
5105120010000	SUBROGACION EMPLEADOS	\$	201.285,00
5105120020000	SUBROGACION TRABAJADORES	\$	1.164,00
5106010010000	APORTE PATRONAL EMPLEADOS	\$	428.518,00
5106010020000	APORTE PATRONAL TRABAJADORES	\$	58.350,00
5106020010000	FONDOS DE RESERVA EMPLEADOS	\$	363.078,00
5106020020000	FONDOS RESERVA TRABAJADORES	\$	45.088,00
5106030020000	PENSIÓN MENSUAL JUBILADOS -TRABAJADORES	\$	1.050.394,00
5106060020000	PENSIÓN MENSUAL JUBILADOS-TRABAJADORES	\$	100.585,00
5107040010000	COMPENSACION POR DESAHUCIO EMPLEADOS	\$	794,00
5107040020000	COMPENSACION POR DESAHUCIO TRABAJADO	\$	8.294,00
5107070010000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.EMPLE	\$	75.027,00
5107070020000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.TRABA	\$	1.238,00
5107090010000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA EMPLEADOS	\$	670.658,00
5107090020000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA TRABJADORES	\$	173.202,00
5199010010000	ASIG.A DISTRIBUIR	\$	-
5301040010000	ENERGIA ELECTRICA	\$	83.504,00
5301050010000	TELECOMUNICACIONES	\$	300,00
5302010010000	TRANSPORTE DE PERSONAL	\$	9.447,00
5302020010000	FLETES Y MANIOBRAS	\$	2.650,00
5302030010000	ALMACENAMIENTO EMBALAJE CARGA EXTINTO	\$	2.500,00
5302040010000	EDIC.IMPRES.REPRODUCCION Y PUBLICACI	\$	58.936,00
5302050010000	ESPECTACULOS CULTURALES Y SOCIALES	\$	9.504,00
5302060010000	EVENTOS PUBLICOS Y OFICIALES	\$	799,00
5302070010000	DIFUSION,INFORMACION Y PUBLICIDAD	\$	13.889,00
5302080010000	SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	\$	402.159,00
5302090010000	SERVICIOS DE ASEO	\$	100.428,00
5302100010000	SERVICIO DE GUARDERIA	\$	10.704,00
5302260010000	SERVIC.MEDICOS HOSPITALARIOS Y COMPLEME	\$	137.967,00
5302340010000	COMISIONES VTAS PRODUCTOS -SERVICIOS FIN	\$	126.000,00
5302350010000	SERVICIOS ALIMENTACIÓN	\$	2.500,00
5302390010000	MEMBRECIAS	\$	42.553,00

5302480010000	EVENTOS OFICIALES	\$	1.000,00
5302490010000	EVENTOS PUBLICOS PROMOCIONALES	\$	4.700,00
5303010010000	PASAJES AL INTERIOR	\$	3.843,00
5303020010000	PASAJES AL EXTERIOR	\$	5.000,00
5303030010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL INTERIOR	\$	4.533,00
5303040010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL EXTERIOR	\$	6.700,00
5304020010000	MANTENIMIENTO EDIFICIOS LOCALES	\$	65.820,00
5304030010000	MANTENIMIENTO MOBILIARIOS	\$	2.747,00
5304040010000	MANTENIMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$	30.654,00
5304050010000	MANTENIMIENTO VEHICULOS	\$	8.744,00
5305020010000	ARRENDAMIENTO EDIFICIOS Y LOCALES	\$	27.660,00
5305040010000	ARRENDAMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$	6.225,00
5306010010000	CONSUL.ASESORIA E INVESTI.ESPECIALIZ	\$	558.922,00
5306020010000	SERVICIOS DE AUDITORIA	\$	70.000,00
5306030010000	SERVICIOS DE CAPACITACION	\$	4.000,00
5306040010000	FISCALIZACION, INSPECCIONES TECNICAS	\$	1.340,00
5306050010000	ESTUDIOS Y DISEÑOS DE PROYECTOS	\$	60.464,00
5306060010000	HONORARIOS CTOS CIVILES DE SERVICIOS	\$	47.999,00
5306070010000	SERVICIOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	\$	10.788,00
5306120010000	CAPACITACIÓN SERVIDORES PUBLICOS	\$	26.387,00
5307010010000	DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMATICOS	\$	60.470,00
5307020010000	ARRENDA.LICENC.USO PAQUETES INFORMAT	\$	139.863,00
5307030010000	ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	\$	290.656,00
5307040010000	MANTEN.REPARAC.EQUIPOS Y SIST.INFORM	\$	55.321,00
5308010010000	ALIMENTOS Y BEBIDAS	\$	6.615,00
5308020010000	UNIFORMES	\$	145.239,00
5308020020000	PRENDAS DE PROTECCION	\$	175.879,00
5308030010000	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$	14.018,00
5308040010000	MATERIALES DE OFICINA	\$	11.391,00
5308050010000	MATERIALES DE ASEO	\$	75.370,00
5308090010000	MEDICINAS	\$	7.000,00
5308110010000	INSUM.BIEN.MATER.SUMIN.CONSTRUC.ELCT	\$	17.527,00

5308130010000	REPUESTOS Y ACCESORIOS VEHICULOS-MAQ	\$	17.397,00
5308130020000	REPUESTOS Y ACCESORIOS	\$	350,00
5308200010000	MENAJE Y ACCESORIOS DESCARTABLES	\$	5.040,00
5308220010000	CONDECORACIONES Placas, Medallas, similares	\$	1.000,00
5308990010000	OTROS DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	\$	-
5314030010000	MOBILIARIOS	\$	31.800,00
5314040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	66.000,00
5314040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	\$	1.000,00
5314060010000	HERRAMIENTAS	\$	2.000,00
5602010070000	BEDE CR50001 OBRAS RURALES 21M	\$	501.704,00
5602010090000	CR BDE 50675 50815 CONDUCCIÓN SAUCAY-SAI	\$	18.503,00
5602010100000	CR BDE 50670 50811 SIST AGUA Y ALCANTARILL	\$	19.723,00
5602010110000	CR BdE 50671 50813 INTERC.RIO TUTUPALI Y AL	\$	5.222,00
5602010120000	CR BDE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5M	\$	-
5602020010000	MEF-BID INTERES I FASE PLAN MAESTRO	\$	21.757,00
5602060010000	COMISIONES Y OTROS CARGOS	\$	195.481,00
5603010010000	BID-CR1753 PLAN MAESTROS	\$	743.537,00
5603010020000	CR CAF CORPORACION ANDINA FOMENTO-CAF-	\$	65.912,00
5701010010000	IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO	\$	90.681,00
5701020010000	TASAS GENER.MATRIC.VEH.PREDIO.PERMIS	\$	3.994,00
5701990010000	OTROS IMP.TASAS Y CONTRIB.PREDIO	\$	176.644,00
5702010010000	SEGUROS MEDICO Y ODONTOLOGICO	\$	93.889,00
5702010020000	SEGUROS RAMOS GENERALES	\$	101.911,00
5702030010000	COMISIONES BANCARIAS	\$	166.243,00
5702060010000	COSTAS JUDICIALES-TRAMIT.NOTARIALES, LEGA	\$	500,00
5703010010000	DIETAS	\$	17.472,00
5801020010000	TRANSF ENT.DESCENT.AUTONOMAS	\$	432.585,00
5801030010000	A EMPRESAS PUBLICAS	\$	7.000,00
5802040010000	TRANSF AL S.PRIVADO NO FINANCIERO	\$	60.000,00
	GASTO CORRIENTE	\$	14.738.467,00
6101050010000	REMUN.UNIFICADAS EMPLEADOS	\$	5.549.614,00
6101060020000	SALARIOS UNIFICADOS TRABAJADORES	\$	6.866.423,00

6102030010000	DECIMO TERCER SUELDO EMPLEADOS	\$	635.964,00
6102030020000	DECIMO TERCER SUELDO TRABAJADORES	\$	735.903,00
6102040010000	DECIMO CUARTO SUELDO EMPLEADOS	\$	152.371,00
6102040020000	DECIMO CUARTO SUELDO TRABAJADORES	\$	227.777,00
6102350010000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-EMP	\$	258.239,00
6102350020000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-TRA	\$	178.896,00
6103040010000	TRANSPORTE-MOVILIZACIÓN-EMPLEADOS	\$	-
6103040020000	COMPENSACION TRANSPORTE	\$	66.726,00
6103060020000	REFRIGERIO TRABAJADORES	\$	504.960,00
6105020010000	REMUNERACIÓN UNIFICADA PASANTES	\$	1.000,00
6105030010000	JORNALES TEMPORALES TRABAJADORES	\$	133.776,00
6105090010000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEMEN. EMPLEADOS	\$	175.332,00
6105090020000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEM.TRABAJADORES	\$	926.661,00
6105100010000	REMUN.TEMPORAL EMPLEADOS	\$	186.913,00
6105120010000	SUBROGACION EMPLEADOS	\$	262.696,00
6105120020000	SUBROGACION TRABAJADORES	\$	43.427,00
6106010010000	APORTE PATRONAL EMPLEADOS	\$	612.793,00
6106010020000	APORTE PATRONAL TRABAJADORES	\$	814.676,00
6106020010000	FONDOS DE RESERVA EMPLEADOS	\$	506.697,00
6106020020000	FONDOS DE RESERVA TRABAJADORES	\$	673.535,00
6107040020000	COMPENSACION POR DESAHUCIO TRABAJADO	\$	149.809,00
6107070010000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC EMPLE	\$	50.768,00
6107070020000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.TRABA	\$	57.471,00
6107090010000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA EMPLEADOS	\$	1.174.857,00
6107090020000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA TRABAJADORES	\$	1.177.252,00
6107990010000	POR FALLECIMIENTO	\$	-
6199010010000	ASIG.A DISTRIBUIR	\$	-
6301010010000	SERVICIO DE AGUA POTABLE	\$	1.792,00
6301040010000	ENERGIA ELECTRICA	\$	1.359.013,00
6301050010000	TELECOMUNICACIONES	\$	3.072.570,00
6302010010000	TRANSPORTE DE PERSONAL	\$	785.971,00
6302020010000	FLETES Y MANIOBRAS	\$	606,00

6302040010000	EDIC.IMPRES.REPRODUCCION Y PUBLICACI	\$	38.294,00
6302070010000	DIFUSION, INFORMACION, Y PUBLICIDAD	\$	544.333,00
6302080010000	SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	\$	2.030.175,00
6302090010000	SERVICIOS DE ASEO	\$	262.532,00
6302100010000	SERVICIO DE GUARDERIA	\$	21.724,00
6302290010000	SOPORTE AL USUARIO A TRAVES DE CENTRO SE	\$	43.460,00
6302340010000	COMISIONES VTAS PRODUCTOS -SERVICIOS FIN	\$	16.010,00
6303010010000	PASAJES AL INTERIOR	\$	4.748,00
6303020010000	PASAJES AL EXTERIOR	\$	700,00
6303030010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL INTERIOR	\$	7.815,00
6303040010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL EXTERIOR	\$	7.426,00
6304020010000	MANTENIMIENTO EDIFICIOS, LOCALES	\$	192.283,00
6304030010000	MANTENIMIENTO MOBILIARIOS	\$	6.000,00
6304040010000	MANTENIMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$	687.322,00
6304050010000	MANTENIMIENTO VEHICULOS	\$	279.884,00
6304170010000	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA	\$	4.513.980,00
6304180010000	MANTENIMIENTO AREAS VERDES Y VIAS	\$	135.904,00
6305010010000	ARREND.TERRENOS	\$	99.996,00
6305020010000	ARRENDAMIENTO EDIFICIOS Y LOCALES	\$	92.787,00
6305040010000	ARRENDAMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$	139.018,00
6306010010000	CONSUL.ASESORIA E INVESTI.ESPECIALIZ	\$	512.720,00
6306020010000	SERVICIOS DE AUDITORIA	\$	33.693,00
6306030010000	SERVICIOS DE CAPACITACION	\$	16.466,00
6306050010000	ESTUDIOS Y DISEÑO DE PROYECTOS	\$	2.009,00
6306070010000	SERVICIOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	\$	13.300,00
6306090010000	INVEST.PROFESIONAL Y ANALIS LABORATO	\$	54.940,00
6307010010000	DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMATICOS	\$	110.500,00
6307020010000	ARRENDA.LICENC.USO PAQUETES INFORMAT	\$	65.257,00
6307030010000	ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	\$	312.568,00
6307040010000	MANTEN.REPARAC.EQUIPOS Y SIST.INFORM	\$	70.858,00
6308010010000	ALIMENTOS Y BEBIDAS	\$	4.200,00
6308020010000	UNIFORMES	\$	548.741,00

6308020020000	PRENDAS DE PROTECCION	\$	276.783,00
6308030010000	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$	218.084,00
6308040010000	MATERIALES DE OFICINA	\$	15.398,00
6308050010000	MATERIALES DE ASEO	\$	49.666,00
6308070010000	MATERIALES IMPR.FOTOGRAFIA REPROD.PUBLIC	\$	10.110,00
6308100010000	MATERIAL LABORATORIO Y USO MEDICO	\$	149.122,00
6308110010000	INSUM.BIEN.MATER.SUMIN.CONSTRUC.ELCT	\$	2.723.280,00
6308110020000	MATERIALES PARA LA VENTA- MODEMS-ROUTE	\$	3.792.119,00
6308130010000	REPUESTOS Y ACCESORIOS VEHICULOS-MAQ	\$	346.103,00
6308130020000	REPUESTOS Y ACCESORIOS	\$	415.389,00
6308200010000	MENAJE Y ACCESORIOS DESCARTABLES	\$	800,00
6310050010000	QUIMICOS	\$	1.528.455,00
6312010010000	AGROPECUARIOS-SEMILLAS	\$	8.509,00
6314030010000	MOBILIARIOS	\$	9.870,00
6314040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	250,00
6314040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	\$	16.900,00
6314060010000	HERRAMIENTAS	\$	16.645,00
6314070010000	EQ.SISTEMAS Y PAQUETES INFORMATICOS	\$	52.906,00
6701010010000	IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO	\$	752.798,00
6701020010000	TASAS GENER.MATRIC.VEH.PREDIO.PERMIS	\$	603.591,00
6701990010000	OTROS IMP.TASAS Y CONTRIB.PREDIO	\$	6.217,00
6702010010000	SEGUROS MEDICO Y ODONTOLOGICO	\$	210.570,00
6702010020000	SEGUROS RAMOS GENERALES	\$	1.108.988,00
	GASTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	\$	50.526.683,00
7101050010000	REMUN.UNIFICADAS EMPLEADOS	\$	1.940.052,00
7101060020000	SALARIOS UNIFICADOS TRABAJADORES	\$	678.184,00
7102030010000	DECIMO TERCER SUELDO EMPLEADOS	\$	249.609,00
7102030020000	DECIMO TERCER SUELDO TRABAJADORES	\$	101.030,00
7102040010000	DECIMO CUARTO SUELDO EMPLEADOS	\$	45.239,00
7102040020000	DECIMO CUARTO SUELDO TRABAJADORES	\$	21.167,00
7102350010000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-EMP	\$	12.767,00
7102350020000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-TRA	\$	7.564,00

7103040010000	TRANSPORTE-MOVILIZACIÓN-EMPLEADOS	\$	-
7103040020000	COMPENSACION TRANSPORTE	\$	20.355,00
7103060020000	REFRIGERIO TRABAJADORES	\$	54.521,00
7105090010000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEMEN. EMPLEADOS	\$	9.737,00
7105090020000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEM.TRABAJADORES	\$	66.791,00
7105100010000	REMUN.TEMPORAL EMPLEADOS	\$	51.562,00
7105120010000	SUBROGACION EMPLEADOS	\$	68.199,00
7105120020000	SUBROGACION TRABAJADORES	\$	-
7106010010000	APORTE PATRONAL EMPLEADOS	\$	194.573,00
7106010020000	APORTE PATRONAL TRABAJADORES	\$	73.958,00
7106020010000	FONDOS DE RESERVA EMPLEADOS	\$	166.288,00
7106020020000	FONDOS DE RESERVA TRABAJADORES	\$	62.566,00
7107040020000	COMPENSACION POR DESAHUCIO TRABAJO	\$	14.878,00
7107070010000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.EMPLE	\$	4.457,00
7107070020000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.TRABA	\$	70,00
7107090010000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA EMPLEADOS	\$	373.794,00
7107090020000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA TRABAJADORES	\$	29.546,00
7301040010000	ENERGIA ELECTRICA	\$	6.150,00
7301060010000	SERVICIOS DE CORREO	\$	60,00
7302010010000	TRANSPORTE DE PERSONAL	\$	138.005,00
7302040010000	EDIC.IMPRES.REPRODUCCION Y PUBLICACI	\$	8.049,00
7302070010000	DIFUSION, INFORMACION Y PUBLICIDAD	\$	1.071,00
7302080010000	SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	\$	14.695,00
7302090010000	SERVICIOS DE ASEO	\$	5.398,00
7302100010000	SERVICIO DE GUARDERIA	\$	4.645,00
7303010010000	PASAJES AL INTERIOR	\$	506,00
7303030010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL INTERIOR	\$	200,00
7304020010000	MANTENIMIENTO EDIFICOS Y LOCALES	\$	40.067,00
7304040010000	MANTENIMIENTO MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	2.140,00
7304050010000	MANTENIMIENTO VEHICULOS	\$	7.840,00
7304170010000	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA	\$	10.929,00
7305020010000	ARRENDAMIENTO EDIFICIOS Y LOCALES	\$	2.200,00

7305040010000	ARRENDAMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$	5.723,00
7306010010000	CONSUL.ASESORIA E INVESTIG.ESPECIALI	\$	70.601,00
7306020010000	SERVICIOS DE AUDITORIA	\$	34.431,00
7306040010000	FISCALIZACION E INSPECCIONES TECNICA	\$	1.713.801,00
7306050010000	ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS	\$	2.664.885,00
7306060010000	HONORARIOS CTOS CIVILES DE SERVICIOS	\$	74.805,00
7306120010000	CAPACITACIÓN SERVIDORES PUBLICOS	\$	7.500,00
7307010010000	DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMATICOS	\$	-
7307020010000	ARRENDA.LICENC.USO PAQUETES INFORMAT	\$	27.959,00
7307030010000	ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	\$	84.000,00
7307040010000	MANTEN.REPARAC.EQUIPOS Y SIST.INFORM	\$	29.268,00
7308010010000	ALIMENTOS Y BEBIDAS	\$	3.000,00
7308020010000	UNIFORMES	\$	78.371,00
7308020020000	PRENDAS DE PROTECCION	\$	24.070,00
7308030010000	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$	9.583,00
7308040010000	MATERIALES DE OFICINA	\$	899,00
7308050010000	MATERIALES DE ASEO	\$	-
7308070010000	MATERIALES IMPRESION FOT.REPROD.PUBL	\$	6.200,00
7308110010000	INSUM.BIEN.MATER.SUMIN.CONSTRUC.ELCT	\$	3.217.452,00
7308120010000	MATERIALES DIDACTICOS	\$	-
7308130010000	REPUESTOS Y ACCESORIOS VEHICULOS-MAQ	\$	16.274,00
7308130020000	REPUESTOS Y ACCESORIOS	\$	744.348,00
7308140010000	EXIS.EN SUMINISTROS ACTIV.AGROPECU	\$	7.090,00
7308200010000	MENAJE Y ACCESORIOS DESCARTABLES	\$	1.350,00
7314040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$	100,00
7314040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	\$	-
7314060010000	HERRAMIENTAS	\$	300,00
7501010010000	CONSTRUCCION AGUA POTABLE URBANO	\$	846.753,00
7501010020000	CONSTRUCCION AGUA POTABLE RURAL	\$	809.093,00
7501030010000	CONSTRUCCION ALCANTARILLADO URBANO	\$	936.685,00
7501030020000	CONSTRUCCION ALCANTARILLADO RURAL	\$	4.053.212,00
7501070010000	CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$	66.237,00

7504020020000	LINEAS REDES P EXTERNA	\$	458.112,00
7505010010000	MANTENIMIENTO OBRAS INFRAEST. AGUA-SAN	\$	960.465,00
7701010010000	IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO	\$	1.351.750,00
7701020010000	TASAS GENER.MATRIC.VEH.PREDIO.PERMIS	\$	11.129,00
7702010010000	SEGUROS MEDICO Y ODONTOLOGICO	\$	30.309,00
7702010020000	SEGUROS RAMOS GENERALES	\$	3.710,00
7801020010000	TRANS A ENTIDADES DESCENTRA.AUTONOMA	\$	56.000,00
7802040010000	TRANSF. SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO	\$	30.000,00
GASTOS DE INVERSIÓN		\$	22.924.321,00
8401030010000	MOBILIARIO (BIENES LARGA DURACION)	\$	17.150,00
8401040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO (BIENES LARGA DU	\$	725.227,00
8401040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	\$	4.153.503,00
8401050010000	VEHICULOS (BIENES LARGA DURACION)	\$	119.488,00
8401060010000	HERRAMIENTAS (BIENES LARAGA DURACION	\$	76.417,00
8401070010000	EQ.SISTEMAS Y PAQUETES INFORMATICOS	\$	271.478,00
8401080010000	BIENES ARTISTICOS Y CULTURALES	\$	1.060,00
8401110010000	PARTES Y REPUESTOS	\$	15.000,00
8402010010000	TERRENOS (BIENES INMUEBLES)	\$	-
8703070010000	PARTICIPACIONES FIDUCIARIAS	\$	30.515,00
GASTO DE CAPITAL		\$	5.409.838,00
9602010070000	BEDE CR50001 OBRAS RURALES	\$	1.806.069,00
9602010090000	CR BDE 50675 50815 CONDUCCIÓN SAUCAY SA	\$	54.394,00
9602010100000	CR BDE 50670 50811 SIST. AG Y ALCANTARILLO	\$	94.657,00
9602010110000	CR BdE 50671 50813 INTERCEP.RIO TUTUPALI Y	\$	56.152,00
9602010120000	CR BDE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5M	\$	-
9602020010000	MEF-BID PLAN MAESTRO I FASE	\$	111.586,00
9603010010000	BID-CR1753 P MAESTRO	\$	3.265.587,00
9701010010000	CUENTAS POR PAGAR	\$	3.958.244,00
APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO		\$	9.346.690,00
GASTO TOTAL ETAPA EP 2021		\$	102.945.999,00

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021) Elaborado por las autoras

El presupuesto de ingresos y gastos de ETAPA EP 2021, se puede visualizar a mayor nivel de detalle en el Anexo B. A continuación, se presenta un cuadro resumen de los rubros más importantes que conforman el presupuesto de ingresos y egresos de ETAPA al final del periodo 2021.

Ingresos.

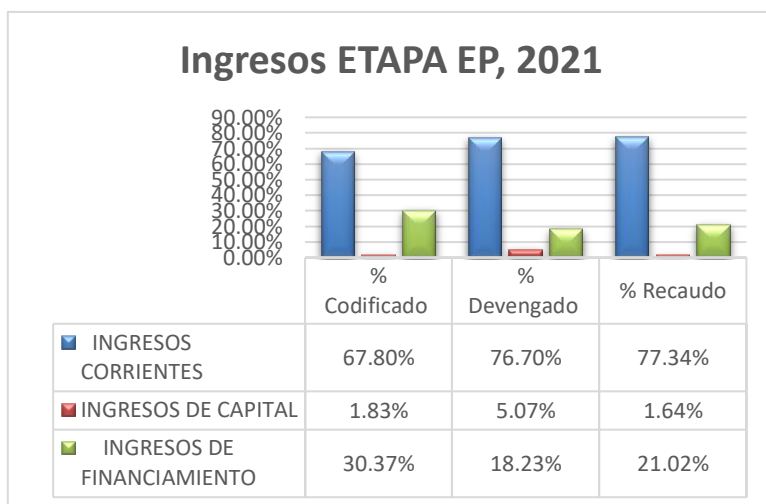
Tabla 3.

Cédula presupuestaria de Ingresos, del 01 de enero al 31 de diciembre del 2021

Partida	Descripción	Codificado	% Codificado	Devengado	% Devengado	Recaudo	% Recaudo
1	INGRESOS CORRIENTES	69,794,028.00	67.80%	70,825,343.00	76.70%	61,942,133.00	77.34%
2	INGRESOS DE CAPITAL	1,886,985.00	1.83%	4,677,452.00	5.07%	1,310,304.00	1.64%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	31,264,986.00	30.37%	16,833,621.00	18.23%	16,833,621.00	21.02%
	Total ingresos	102,945,999.00	100.00%	92,336,416.00	100.00%	80,086,058.00	100.00%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021).Elaborado por las autoras.

Figura 8 **Gráfico ingresos ETAPA EP 2021**



Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021). Elaborado por las autoras

Los ingresos codificados del presupuesto de ETAPA EP para el año 2021 fueron de \$ 102.945.999,00; los cuales en su mayoría corresponden a ingresos corrientes representando por el 67,80% del total de los ingresos, seguido a estos se encuentran los ingresos de financiamiento con una participación del 30,37% y finalmente con una participación del 1,83% están los ingresos de capital.

Gastos.

Tabla 4.

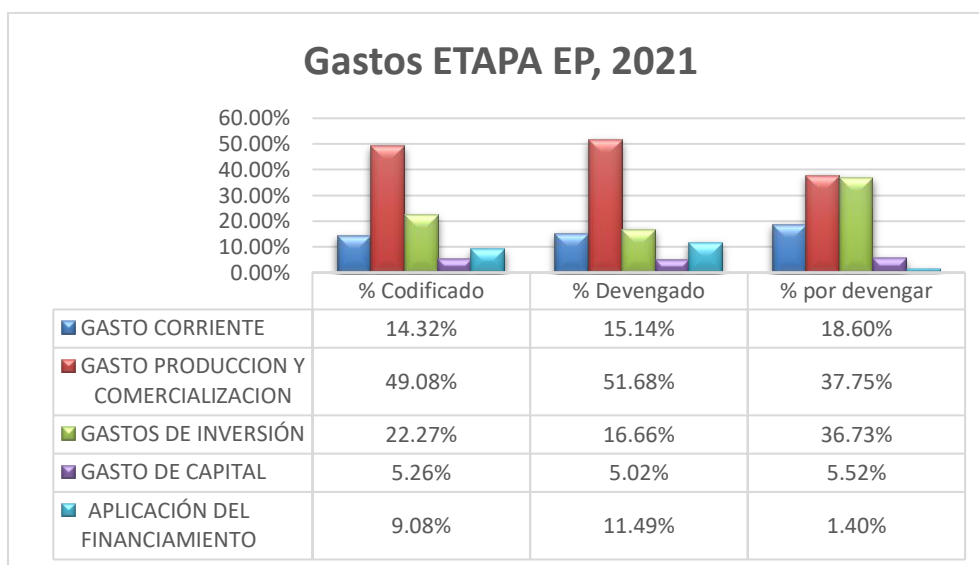
Cédula presupuestaria de gastos ETAPA EP, del 1 de enero al 31 de diciembre del 2021.

Partida	Descripción	Codificado	% Codificado	Devengado	% Devengado	Por devengar	% por devengar
5	GASTO CORRIENTE	14,738,467.00	14.32%	11,815,310	15.14%	5,026,889	18.60%
6	GASTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	50,526,683	49.08%	40,328,304	51.68%	10,198,380	37.75%
7	GASTOS DE INVERSIÓN	22,924,321	22.27%	13,000,982	16.66%	9,923,339	36.73%
8	GASTO DE CAPITAL	5,409,838	5.26%	3,917,646	5.02%	1,492,192	5.52%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	9,346,690	9.08%	8,968,351	11.49%	378,339	1.40%
	Total egresos	102,945,999.00	100%	78,030,593.00	100%	27,019,139.00	100%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021) Elaborado por las autoras

Gráfico cédula presupuestaria Gastos 2021

Figura 4.



Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021). Elaborado por las autoras

Los egresos codificados de ETAPA EP para el periodo 2021 fueron de \$ 102.945.999,00; los mismos que se componen en primer lugar en gastos de producción y comercialización (49,08%), seguido de los gastos de inversión (22,27%), gastos corrientes (14,32%), aplicación financiamiento (9,08%) y finalmente en gastos de capital (5,26%).

Plan Anual de Contratación 2021 – ETAPA EP.

Según el Artículo 22 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, el plan anual de contratación (PAC) será elaborado por las entidades contratantes para cumplir con los

objetivos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo, y con los objetivos y necesidades institucionales, acorde al presupuesto que dispone cada entidad. En este caso el PAC de ETAPA EP para el periodo 2021, detallado en el Anexo D, tuvo un valor asignado de \$ 55.561.088,89; el cual se distribuye de la siguiente manera:

Tabla 5.

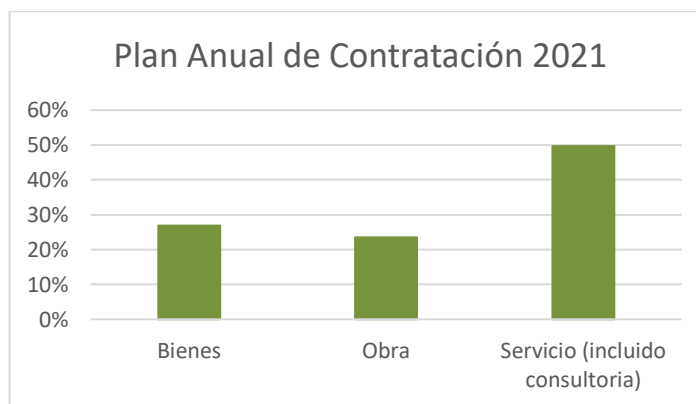
Plan Anual de Contratación ETAPA EP, 2021.

Plan Anual de Contratación			
Tipo de Compra	Nº	Monto	%
Bienes	98	\$14.897.089,02	26,81%
Obra	45	\$13.063.082,27	23,51%
Servicio (incluido consultoría)	147	\$27.600.917,60	49,68%
Total	290	\$55.561.088,89	100,00%

Nota. Fuente: (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2022). Elaborado por las autoras.

Figura 5.

Gráfico, tipos de adquisiciones en el Plan Anual de Contratación, ETAPA EP, 2021



Nota. Fuente: (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2022). Elaborado por las autoras.

Plan Operativo Anual 2021 – ETAPA EP.

De acuerdo a ETAPA EP (2020), el Plan Operativo Anual 2021, que se encuentra en el Anexo C, tiene como objetivo principal

“Contribuir al logro de los objetivos estratégicos, a través de una eficiente formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos y macroactividades definidos por la Empresa, con la finalidad de brindar un mayor grado de satisfacción a los grupos de interés e incrementar valor empresarial” (ETAPA EP, 2022)

Ante esto, para el año 2021, se ha establecido el siguiente presupuesto dentro de proyectos y macroactividades de inversión y operación:

Tabla 6.

Presupuesto de Proyectos y Macroactividades

Detalle	Total Presupuesto	Nº de Proyectos / Macroactividades
Inversión	\$ 21.540.193,12	147
Operación	\$ 19.553.653,56	52
Total	\$ 41.093.846,68	199

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022). Elaborado por las autoras

Figura 6.

Presupuesto asignado a proyectos y macroactividades 2021



Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022). Elaborado por las autoras.

Distribución presupuestaria POA 2021 (Áreas). El presupuesto designado al POA correspondiente al periodo 2021 asciende \$41.093.846,68, y se encuentra distribuido de la siguiente manera:

Tabla 7.

Distribución presupuestaria por áreas

ÁREA	Nº Total	Total (USD)	Nº <u>Proyectos</u>	Total USD <u>Proyectos</u>	Nº <u>Macro actividades</u>	Total (USD) <u>Macro actividades</u>
Gerencia De Telecomunicaciones	11	\$16.398.464,11	4	\$ 7.689.711,34	7	\$8.708.752,77
Gerencia De Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento	140	\$11.182.774,51	123	\$ 10.016.554,28	17	\$1.166.220,23
Corporativo	36	\$8.862.756,74	17	\$ 983.977,50	19	\$7.878.779,24
Gerencia Comercial	12	\$4.649.851,32	3	\$ 2.849.950,00	9	\$1.799.901,32
Total Empresa	199	\$41.093.846,68	147	\$21.540.193,12	52	\$19.553.653,56

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022). Elaborado por las autoras.

Como se puede ver en la Tabla 7, la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, para el periodo 2021, realizó un total de 199 proyectos y macroactividades, los cuales en su mayoría fueron requeridos y ejecutados en la Gerencia de Agua Potable y Saneamiento, la cual cuenta con 140 proyectos y macroactividades (123 Proyectos de Inversión y 17 macroactividades de Operación), tras esta gerencia se puede ver al Área Corporativa que cuenta con 36 proyectos y macroactividades (17 Proyectos de Inversión y 19 macroactividades de Operación); además dentro de la Gerencia finalmente el área de Gerencia de Telecomunicaciones Comercial se ejecutaron un total de 12 proyectos y macroactividades (3 proyectos y 9 macroactividades), y teniendo finalmente a la Gerencia de Telecomunicaciones, que fue el área que menor participación tuvo dentro del POA, con un total de 11 Proyectos y macroactividades (4 proyectos de inversión y 7 macroactividades de operación). Tal y como se muestra a continuación:

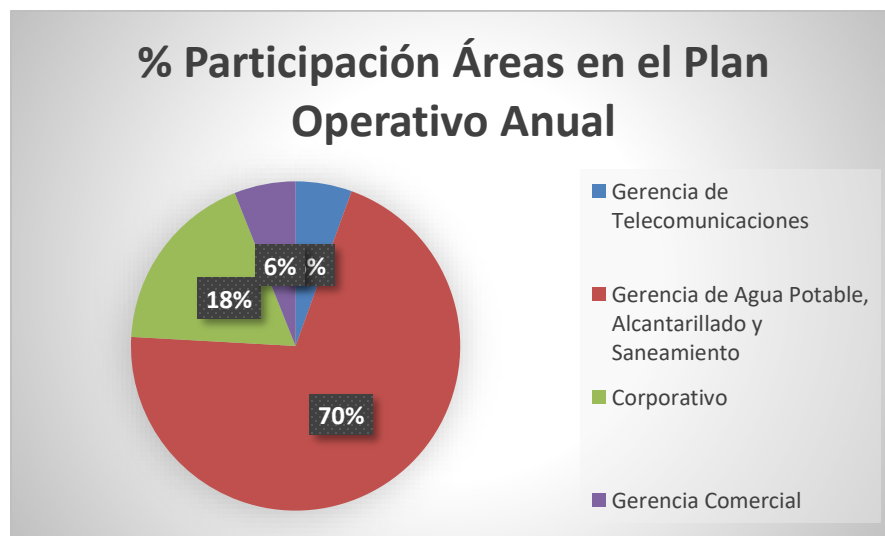
Tabla 8.

Resumen de Número de Proyectos y Macroactividades

Área	Nº de Proyectos y Macroactividades	% Participación en el POA
Gerencia de Telecomunicaciones	11	5,53%
Gerencia de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento	140	70,35%
Corporativo	36	18,09%
Gerencia Comercial	12	6,03%
Total	199	100%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2022). Elaborado por las autoras.

Figura 7. Proyectos y Macroactividades por áreas



Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022). Elaborado por las autoras.

CAPITULO II. Marco Teórico y Legal.

La Administración Pública

Concepto de Administración Pública

La administración pública es un servicio a la colectividad en el que interactúan instituciones públicas y la sociedad basándose en principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación; de esta manera contribuyendo a la correcta administración, protección y distribución de los recursos públicos (CheCan, 2015; Constitución de la República del Ecuador, 2008).

Entendiéndose como recursos públicos a:

Todos los bienes, fondos, títulos, acciones, participaciones, activos, rentas, utilidades, excedentes, subvenciones y todos los derechos que pertenecen al Estado y a sus instituciones, sea cual fuere la fuente de la que procedan, inclusive los provenientes de préstamos, donaciones y entregas que, a cualquier otro título, realicen a favor del Estado o de sus instituciones, personas naturales o jurídicas u organismos nacionales o internacionales. (Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, 2002, p. 1)

La Planificación

La planificación es un proceso continuo que consiste en establecer de forma anticipada los recursos requeridos para la consecución de un objetivo, de esta manera, logrando minimizar el riesgo de incertidumbre que aqueja a las distintas organizaciones. Planificar conlleva definir el cómo, cuándo, dónde y quién debe realizar un determinado proyecto y así tomar decisiones. (Cunningham et al., 1991)

Luego de revisar el concepto de la planificación se dará a conocer su clasificación, ésta es: planificación estratégica o planificación a largo plazo, y la planificación operativa o planificación a corto plazo.

Planificación Estratégica. La planificación estratégica o planificación a largo plazo se refiere a la fijación de objetivos a largo plazo, es decir determinar hacia dónde quiere llegar la entidad en un futuro (Cunningham et al., 1991)

Cabe señalar que existen ciertos aspectos fundamentales que son necesarios cumplirlos para el desarrollo de la planeación estratégica, éstos son: establecimiento de la misión, visión, valores, políticas, objetivos, estrategias y procedimientos (Cunningham et al., 1991).

Planificación Operativa. La planificación operativa o planificación a corto plazo consiste en la definición de objetivos y metas a corto y mediano plazo, dichos objetivos y metas permiten la consecución de la planificación estratégica (Cunningham et al., 1991).

Plan Operativo Anual

El Plan Operativo Anual (POA), es una herramienta elaborada por cada institución en la que constan las previsiones de actividades, metas e indicadores de gestión a corto plazo (1 año), necesarios para el cumplimiento de los Planes de Desarrollo, el cual a su vez debe encontrarse alineado con las directrices y requerimientos presupuestarios (Ministerio de Finanzas, 2010).

Plan Anual de Contratación

El Plan Anual de Contrataciones (PAC) es la lista de bienes, servicios, obras y consultoría que una determinada entidad ha planificado adquirir en cada año. El PAC tiene como insumo el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Operativo Anual (POA) de la institución y de cada uno de sus órganos y dependencias (Secretaría Nacional de la Administración, 2011).

El presupuesto

Reseña Histórica del Presupuesto

El presupuesto ha existido desde la época de los imperios babilónico, egipcio y romano, mediante el mismo, se planeaban determinadas actividades acordes con los cambios climáticos para así aprovechar las épocas de lluvias y asegurar la producción de los alimentos, de esta manera el término “presupuestar” traía consigo el cumplimiento del objetivo de la supervivencia y así lograr provisionar para tiempos de escasez (Nora, 2018).

Para Burbano (2015) en la época de los egipcios, ya se realizaban estimaciones para pronosticar resultados en este caso de sus cosechas de trigo, y así provisionar para las temporadas de escasez, por otro lado, los romanos estimaban los posibles pagos de los pueblos conquistados por concepto de tributos.

De acuerdo a Burbano (2015), para el siglo XVIII el presupuesto comenzó a utilizarse como una herramienta de la Administración Pública, como es el caso del Parlamento británico en donde se presentaban distintos planes de gastos del reino para el periodo fiscal siguiente, así como pautas sobre su posible ejecución y control. Desde entonces, el presupuesto ha ido evolucionando, hasta llegar a convertirse en una herramienta de planificación y control tanto en el sector público como privado, a continuación, se exponen los sucesos que evidencian cómo ha evolucionado el presupuesto:

- Año 1820: Francia adopta para el sector gubernamental un procedimiento para presupuestar y garantizar el eficiente funcionamiento las distintas actividades estatales que las ejecutaban, así mismo Estados Unidos, un año después adopta un riguroso control del gasto público para presupuestar igualmente las actividades estatales (Burbano, 2015; Nora, 2018).
- Años 1921-1925: tanto el sector público como privado empezó a notar los grandes beneficios que se generaban a raíz de la utilización de los métodos del presupuesto específicamente los relacionados con el control de los gastos. Durante esos años las industrias crecieron potencialmente, generando la necesidad de adoptar métodos de planeación empresarial, en este caso, para el sector privado la adopción de métodos de control presupuestario, mientras que para el sector público se autorizó la creación de la Ley de Presupuesto Nacional (Burbano, 2015; Nora, 2018).
- Año 1928: Evolución en la Contabilidad de costos, aparecen sistemas de costeo estándar que resultan indispensables para el análisis de los costos, provocando que las empresas tengan la necesidad de presupuestar para tomar decisiones, dicho sistema es el de presupuesto flexible (Burbano, 2015; Nora, 2018).
- Año 1930: se da el Primer Simposio Internacional de Control Presupuestal en Ginebra, Suiza (Burbano, 2015; Nora, 2018).
- Año 1931: General Motors Co., y después la Ford Motors Co. empresas de origen norteamericano, en México adoptaron el método presupuestal antes mencionado (Burbano, 2015; Nora, 2018).

- Año 1948: El Departamento de Defensa de Estados Unidos presenta el presupuesto por programas y actividades (Burbano, 2015; Nora, 2018).
- Año 1961: El Departamento de Defensa de Estados Unidos trabaja con un sistema de planeación de programas y presupuestos (Burbano, 2015; Nora, 2018).
- Año 1965: Se introdujeron al gobierno de Estados Unidos, herramientas de planeación y control, dichas herramientas constituían el sistema conocido como Planeación por programas y presupuestos, así se crea el Departamento de Presupuesto (Burbano, 2015; Nora, 2018).

Etimología

La palabra presupuesto viene del latín “Pre” que significa antes de, o delante de; y, “Supuesto” que significa hecho, hipótesis o dado, por cierto. Por lo tanto, presupuesto significa “antes de lo hecho” (Nora, 2018)

Definición del Presupuesto

Existen diferentes acepciones acerca de lo que es el presupuesto, en este sentido mencionaremos varios conceptos:

...una herramienta de planificación, coordinación y control de funciones que presenta en términos cuantitativos las actividades que en el futuro se realizarán en una empresa, con la finalidad de utilizar de una manera más productiva sus recursos, para que pueda alcanzar sus metas. Es un plan de acción encaminado al cumplimiento de una meta, la cual debe expresarse en términos de valores y financieros y cumplirse en un tiempo determinado, bajo ciertas condiciones estipuladas. (Ramirez, 2011, p. 7)

La estimación programada, en forma sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo, en un período determinado. (González, 2009, p. I-1)

Tras esto podemos decir que, el presupuesto es una herramienta de planificación, dirección, coordinación y control, el cual muestra de forma cuantitativa los programas, proyectos o actividades que planea realizar una empresa o entidad durante un periodo de tiempo determinado, todo esto con la finalidad de utilizar de la manera más eficiente, efectiva y

económica los recursos disponibles y así poder alcanzar los objetivos y metas fijados por la administración (Ramírez, 2011; González, 2009).

Presupuesto Público

De acuerdo al Artículo 95 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2010), el presupuesto público “Comprende las normas, técnicas, métodos y procedimientos vinculados a la previsión de ingresos, gastos y financiamiento para la provisión de bienes y servicios públicos a fin de cumplir las metas del Plan Nacional de Desarrollo y las políticas públicas” (p. 35).

De acuerdo al Artículo 292 de la Constitución de la República del Ecuador (2008), el Presupuesto General del Estado (PGE), es un instrumento que sirve para determinar y gestionar tanto los ingresos como egresos del Estado, excepto aquellos que forman parte de la seguridad social, banca pública, empresas públicas y gobiernos autónomos descentralizados.

Objetivos del presupuesto

De acuerdo a Gutierrez (2005) refiere que existen varios objetivos del presupuesto público, entre ellos se citan los siguientes:

- Orientar los recursos disponibles para el logro de los objetivos.
- Constituirse en la expresión de los proyectos y programas para un periodo determinado.
- Asegurar el cumplimiento de las etapas del ciclo presupuestario.
- Asegurar que la etapa de aprobación del presupuesto se cumpla antes de iniciarse el periodo.
- Asegurar que la ejecución presupuestaria se desarrolle de acuerdo a las necesidades del programa, proyecto o sector en cuestión.
- Facilitar el control interno, antes, en el momento, y posterior.
- Utilizar la ejecución y evaluación para corregir desviaciones en los programas.

- Utilizar el presupuesto como sistema de planificación y herramienta de administración.
- Realizar y presentar información comparativa entre lo presupuestado y ejecutado.

Principios del presupuesto

Según las Normas Técnicas de Presupuesto (2018) párrafo 9, 10 y 11, existen varios principios que se aplicarán en el presupuesto público, los mismos se detallan a continuación:

- **Universalidad:** Los presupuestos contendrán la totalidad de los ingresos y gastos, no será posible compensación entre ingresos y gastos de manera previa a su inclusión en el presupuesto
- **Unidad:** El conjunto de ingresos y gastos debe contemplarse en un solo presupuesto bajo un esquema estandarizado, siendo importante tener en cuenta que no podrán abrirse presupuestos especiales ni extraordinarios.
- **Programación:** Las asignaciones que se incorporen en los presupuestos deberán responder a los requerimientos de recursos identificados para conseguir los objetivos y metas que se programen en el horizonte anual y plurianual.
- **Equilibrio y estabilidad:** El presupuesto será consistente con las metas anuales de déficit/superávit fiscal bajo un contexto de estabilidad presupuestaria en el mediano plazo.
- **Plurianualidad:** El presupuesto anual se elaborará en el marco de un escenario plurianual coherente con las metas fiscales de equilibrio y sostenibilidad fiscal de mediano plazo.
- **Eficiencia:** La asignación y utilización de los recursos del presupuesto se hará en términos de la producción de bienes y servicios públicos al menor costo posible para una determinada característica y calidad de los mismos.
- **Eficacia:** El presupuesto contribuirá a la consecución de las metas y resultados definidos en los programas contenidos en el mismo.

- **Transparencia:** El presupuesto se expondrá con claridad de forma que pueda ser entendible a todo nivel de la organización del Estado y la sociedad y será objeto permanente de informes públicos sobre los resultados de su ejecución.
- **Flexibilidad:** El presupuesto será un instrumento flexible en cuanto sea susceptible de modificaciones para propiciar la más adecuada utilización de los recursos para la consecución de los objetivos y metas de la programación.
- **Especificación:** El presupuesto establecerá claramente las fuentes de los ingresos y la finalidad específica a la que deben destinarse; en consecuencia, impone la limitación que no permite gastar más allá del techo asignado y en propósitos distintos de los contemplados en el mismo.
- **Legalidad:** En todas las fases del ciclo presupuestario los ciudadanos y los poderes públicos deben tener presentes y someterse a las disposiciones del marco jurídico vigente.
- **Integralidad:** Entre todos los componentes del SINFIP y entre todos los componentes presupuestarios debe haber un enfoque global y completo, que comprenda todos los vínculos en y entre la formulación y la ejecución; multidisciplinario, en cuanto al diagnóstico de los problemas, a las interrelaciones institucionales, a las decisiones sobre los gastos de distinta naturaleza, a su cobertura y a sus múltiples efectos.
- **Sostenibilidad:** El presupuesto debe contar con los ingresos permanentes seguros y estables en el mediano y largo plazos, que permitan generar equilibrios o superávit como resultado de la gestión.

Tipos de Presupuesto en el Sector Público no Financiero

De acuerdo a las Normas Técnicas de Presupuesto (2018) página 8, el presupuesto del sector público no financiero se tipifica de la siguiente manera:

- Presupuesto General del Estado
- Presupuesto de las Entidades de la Seguridad Social

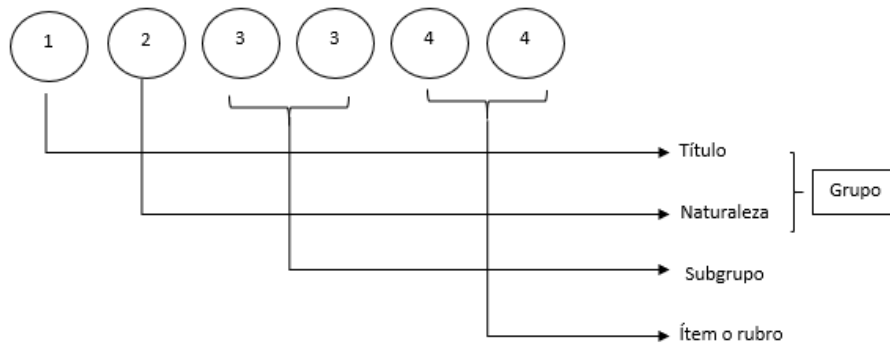
- Presupuestos de las Empresas Públicas
- Presupuesto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados

Estructura del Presupuesto

Clasificador presupuestario de ingresos y gastos. De acuerdo al Manual de Contabilidad Gubernamental (2006) el clasificador presupuestario es un instrumento que permite identificar de forma clara y ordenada los rubros de ingresos y gastos, permitiendo de esta manera, identificar el origen y destino de las asignaciones presupuestarias y su ordenamiento desde un punto de vista económico. Es importante mencionar que el mismo debe ser aplicado obligatoriamente por todas las instituciones y organismos del sector público no financiero.

El clasificador presupuestario se encuentra constituido por seis dígitos, distribuidos dentro de 4 campos, de la siguiente manera:

Figura 8. **Clasificador presupuestario de ingresos y egresos.**



Nota. Fuente: (Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, 2022). Elaborado por las autoras.

Tabla 9.

Clasificación económica de ingresos y gastos

Ingresos		Gastos	
1	Corrientes	5	Corrientes
2	De capital	6	De producción
3	De financiamiento	7	De inversión

8 De capital

9 Aplicación del financiamiento

Nota. Fuente: (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006). Elaborado por las autoras

Ingresos.

Concepto. De acuerdo al Manual de Contabilidad Gubernamental (2006), los ingresos son el dinero, especies o cualquier ganancia económica que obtiene una persona natural, jurídica o un gobierno.

Dentro del sector público, los ingresos representan los derechos de cobro provenientes de su facultad de coacción, venta de bienes y servicios, concesiones otorgadas al sector privado, venta de inversiones de larga duración, y/o financiamiento recibido por ahorro interno y externo (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).

Clasificación de Ingresos.

- a. Corrientes: Aquellos que provienen del poder impositivo del Estado tales como tasas y contribuciones; venta de bienes y servicios, de la renta de su patrimonio y de ingresos sin contraprestación como son las multas, transferencias corrientes, entre otras (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).
- b. De capital: Aquellos que se obtienen por la venta de bienes de larga duración o intangibles, recuperación de inversiones y de la recepción de fondos como transferencias o donaciones destinadas a la inversión en la formación bruta de capital. Es importante resaltar que este tipo de ingreso, a diferencia de los ingresos corrientes, producen modificaciones directas en la composición patrimonial del estado (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).
- c. De financiamiento: Aquellos que se obtienen por la captación del ahorro interno o externo, y que se encuentran destinados a financiar prioritariamente proyectos de inversión. El devengamiento de este tipo de ingresos produce un incremento en las obligaciones y consecuentemente, modificaciones directas en la estructura patrimonial del Estado (Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, 2022).

Gastos.

Concepto. Los gastos son aquellas adquisiciones de bienes económicos que se realizan para el cumplimiento de objetivos o fines ya sea de personas o instituciones. Entendiéndose como bienes económicos a aquellos bienes o servicios de naturaleza corporal o incorporeal, mueble o inmueble, tangible o intangible, fungible o no fungible, que ayudan a satisfacer una necesidad a razón de un precio establecido (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).

Desde el punto de vista contable, los gastos son aquellos usos o consumos de los bienes económicos que son realizados dentro de un proceso administrativo o productivo (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).

Clasificación de gastos.

- a. Corrientes: Son aquellas erogaciones de dinero realizadas para adquirir bienes y servicios que son necesarios para el desarrollo de las actividades operacionales de administración y transferir recursos sin contraprestación (Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, 2022).
- b. De producción: Aquellas actividades en las que se incurren para la obtención, transformación y comercialización de bienes y servicios destinados a los mercados generados por las empresas públicas. Su devengamiento produce contablemente modificaciones directas en la composición patrimonial del Estado (Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, 2022).
- c. De inversión: Aquellas actividades operacionales de inversión en las que incurre, para el incremento patrimonial del Estado, dentro de estos se encuentran los programas sociales o proyectos institucionales de ejecución de obra pública. (Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, 2022).
- d. De capital: Aquellos incurridos en la adquisición de bienes de larga duración para uso institucional a nivel operativo y productivo, incluyendo aquellas erogaciones destinadas a efectuar transacciones en títulos valores negociados en el mercado financiero. Su devengamiento produce contablemente modificaciones directas en la composición patrimonial del Estado (Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, 2022).

- e. Aplicación del financiamiento: Aquellos destinados al pago de la deuda pública, así como al rescate de títulos y valores emitidos por entidades del sector público. Su devengamiento produce disminución en sus obligaciones internas y externas (Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador, 2022).

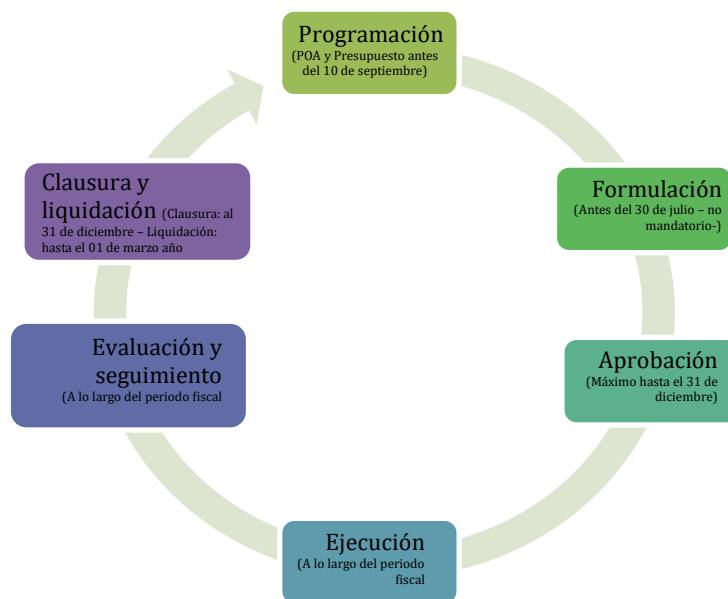
Ciclo presupuestario

Concepto del ciclo presupuestario

Es un proceso continuo y periódico que muestra las etapas por las que atraviesa el presupuesto público a lo largo de un periodo.

Etapas del ciclo presupuestario

Figura 9. **Etapas del ciclo presupuestario y plazos referenciales.**



Nota. Fuente: (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010). Elaborado por las autoras.

Programación Presupuestaria. Es la primera etapa del ciclo presupuestario en la cual se definen los programas, proyectos y actividades que serán incluidos en el presupuesto en base a los objetivos que se encuentran plasmados en la planificación y de acuerdo a la disponibilidad presupuestaria. Los programas, proyectos y actividades deberán contar con las metas, recursos

necesarios, impactos o resultados esperados y los plazos para su ejecución, con el objetivo de ser evaluados posteriormente (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).

Programas. De acuerdo a las Normas Técnicas de Presupuesto, (2018) página 17, los programas reflejan el producto o grupo de productos finales resultados del proceso de producción.

Actividades. Según las Normas Técnicas de Presupuesto, (2018) página 17, las actividades son la categoría de menor nivel cuya producción es terminal en caso que contribuya de forma parcial a la producción o provisión de programas o proyectos, o bien, de forma intermedia en caso que condicione a otras actividades, programas o proyectos.

Proyectos: De acuerdo a las Normas Técnicas de Presupuesto, (2018) página 18, proyectos son los referidos a la creación, ampliación o mejora de un bien de capital y la mejora o incremento del capital humano.

Las programaciones de los presupuestos se deberán realizar en base al Plan Nacional de Desarrollo, directrices presupuestarias y planificación institucional (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018).

Tras esto, se obtiene el Plan Operativo Anual y su Presupuesto, los cuales deben ser preparados antes del 10 de septiembre de cada año, los cuales muestren los ingresos y gastos en base a las prioridades establecidas en la Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial y los principios de participación establecidos en la Constitución (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010).

Formulación Presupuestaria. Consiste en plasmar los resultados de la programación presupuestaria realizada en la etapa anterior, mediante la elaboración de las proformas, las cuales son realizadas en base a normas técnicas, directrices, catálogos y clasificadores presupuestarios que permiten su mejor exposición, manejo, comprensión, agregación y consolidación (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).

Estimación de ingresos y gastos De acuerdo al Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, (2010) la dirección financiera o quien haga sus veces realizará una estimación provisional de los ingresos para el próximo ejercicio financiero, hasta antes del 30 de julio. La base para la estimación será realizada en base a:

Base de estimación = Suma resultante de los incrementos de recaudación de los últimos tres años + Recaudación efectiva del año inmediato anterior.

Dicha base será aumentada o disminuida en base a:

- Perspectivas económicas y fiscales que se prevean tanto para el ejercicio vigente como el año en que va regir el presupuesto (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010).
- Disposiciones legales que modifique al rendimiento de la fuente de ingreso (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010).
- Mejoras introducidas en la administración tributaria (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010).

Aprobación presupuestaria Esta etapa se presenta en tres escenarios, los cuales son aquellos correspondientes al Presupuesto General del Estado, Presupuesto de Gobiernos Autónomos Descentralizados; y entidades y organismos que no forman parte del Presupuesto General del Estado.

- Presupuesto General del Estado: De acuerdo al Artículo. 295 de la Constitución de la República del Ecuador, (2008) la función ejecutiva presentará a la Asamblea Nacional la proforma presupuestaria anual y la programación presupuestaria cuatrianual durante los primeros noventa días de su gestión y, en los años siguientes, sesenta días antes del inicio del año fiscal respectivo. La Asamblea Nacional aprobará u observará, en los treinta días siguientes y en un solo debate, la proforma anual y programación cuatrianual. Si transcurrido este plazo la Asamblea Nacional no se pronuncia, entrará en vigencia la proforma y programación elaboradas por la Función Ejecutiva.

En el caso de que existan observaciones por parte de la Asamblea Nacional, la Función Ejecutiva, tendrá un plazo de 10 días para aceptar dicha observación y enviar una nueva propuesta o ratificarse en su propuesta inicial. Ante esto, la Asamblea Nacional contará con un plazo de 10 días siguientes para ratificar sus observaciones en un solo debate y con el voto de dos tercios de sus integrantes, caso contrario entrará

en vigencia la programación y proforma enviada en última instancia (Constitución de la República del Ecuador, 2008)

- Gobiernos Autónomos Descentralizados: en el año de posesión de su máxima autoridad, los plazos para la aprobación del presupuesto, serán los mismos que del Presupuesto General del Estado (Constitución de la República del Ecuador, 2008)
- Finalmente, de acuerdo a la Constitución de la República del Ecuador, (2008) las entidades y organismos que no forma parte del Presupuesto General del Estado: deberán aprobar el presupuesto hasta el último día del año previo al cual se expida. Dentro de este punto es importante mencionar que no se podrán aprobar presupuesto los cuales impliquen:
 - Transferencias desde el Presupuesto General del Estado, las cuales no hayan sido previamente consideradas en el mismo (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).
 - Supuestos distintos a los que se emplean para la formulación del Presupuesto General del Estado, así como los costos e inversiones que difieran con el mencionado presupuesto (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).

Una vez aprobado el presupuesto, este entrará en vigencia a partir del 01 de enero de cada año, salvo que dicho año corresponda al de posicionamiento del presidente de la República, en este caso, seguirá rigiendo el presupuesto codificado al 31 de diciembre del año anterior, hasta que se apruebe el Presupuesto General del Estado, salvo el caso de Gobiernos Autónomos Descentralizados, Empresas Públicas, Sistema Nacional de Educación y del Sistema de Educación Superior, que aplicarán el presupuesto codificado al 1 de enero del año anterior, aplicando la misma medida en caso de posesión de autoridad de las instituciones antes mencionadas (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).

Ejecución presupuestaria Etapa del ciclo presupuestario que consiste en poner en marcha las acciones correspondientes para la obtención de bienes, servicios y obras previstos en el presupuesto, mediante el uso óptimo de talento humano, recursos materiales y financieros detallados en el mismo (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).

El tiempo el cual procede la ejecución presupuestaria va del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año, por ninguna circunstancia puede extenderse más allá del 31 de diciembre de cada año, además ya no se pueden adquirir derechos, contraer compromisos, ni obligaciones que afecten al presupuesto del año anterior (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006)

En la etapa de ejecución presupuestaria se debe conocer con claridad dos conceptos, el compromiso y la obligación.

a. Compromiso

El compromiso es el momento en el cual se toma la decisión de incurrir en el gasto, y a partir de ello se genera una reserva de la asignación presupuestaria ya sea de forma parcial o total. Cabe señalar que el compromiso se concreta al momento en el que se contrata formalmente con un tercero ya sea la realización de obras, provisión de bienes, prestación de servicios, transferencias o subvenciones (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)

Dentro de este punto es importante hablar de dos temas fundamentales

- Reserva de Compromiso: Momento en el cual se reserva de forma parcial o total, la asignación presupuestaria anual o cuatrianual, requerida para la realización de un gasto el cual haya sido previamente dispuesto por la autoridad pertinente (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)
- La reserva de compromiso se evidencia con la certificación presupuestaria generada por el total del gasto que se va a comprometer, la cual demuestra que se cuenta con la disponibilidad presupuestaria y la existencia de recursos para cubrir con las obligaciones que se deriven por el gasto incurrido (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)
- Reconocimiento del compromiso: Se genera al momento que se contrata con terceros, la provisión de bienes y servicios, tras lo cual se afectará a la asignación presupuestaria por el valor comprometido para dicho periodo (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)

No se podrá anular el monto que haya sido reconocido como compromiso, salvo que el acto administrativo también lo haga, pero únicamente podrá incrementarse o disminuir, más no desaparecer (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)

El compromiso persiste hasta que se produzca la ejecución de las obras, entrega de bienes y/o prestación de servicios, tras ello el compromiso se convertirá en obligación, y se producirá el gasto en estricto sentido. Además, es necesario recalcar que el compromiso siempre será mayor o igual a la obligación (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).

- Tipos de compromisos: Los compromisos pueden ser implícitos o explícitos. De esta manera, son compromisos implícitos, cuando su reconocimiento se produce en forma simultánea a la instancia del devengado contable es decir cuando se compromete y se obliga a la vez. (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)

Por otro lado, los compromisos explícitos se generan cuando el momento de compromiso difiere del momento de pago, es decir, cuando se legalizan los instrumentos contractuales o se producen actos administrativos que requieren la reserva de los recursos asignados para la adquisición de bienes o servicios (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).

b. Obligación o devengado

La obligación se constituye cuando de terceros se reciben bienes, servicios u obras que fueron contratados por la autoridad competente mediante un acto administrativo, haya existido o no compromiso previo. De estas acciones se derivan afectaciones a las asignaciones presupuestarias y al compromiso por el mismo monto (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)

Después de generada la obligación se da la cancelación o pago, mismo que resulta ser el desembolso de dinero o la entrega de la especie o servicio (Manual de Contabilidad Gubernamental, 2006).

Reformas. Según las Normas Técnicas del Presupuesto (2018) refiere que las reformas presupuestarias son:

Las reformas presupuestarias son modificaciones de las asignaciones a los distintos programas, proyectos y/o actividades contenidas en presupuesto inicialmente aprobado, los cuales afectan al destino de dichas asignaciones, su naturaleza, fuente de financiamiento, techos asignados, entre otros. (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018).

Se debe tomar en cuenta que dichas reformas se harán sobre los saldos no comprometidos de las asignaciones; y por ningún motivo se puede realizar reformas en donde implique traspasar recursos destinados a inversión o capital para cubrir gastos corrientes (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018)

Dentro de las reformas se pueden encontrar los siguientes tipos:

- **Trasposos de créditos:** Consiste en un traslado de créditos que se encuentren disponibles en una misma área, programa o subprograma, siempre que este cuente con disponibilidad suficiente, dado a que el gasto no se ejecutó en su totalidad o en partes, debido a causas imprevistas o por excedentes de disponibilidades (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010).
- **Suplementos de crédito:** Implica el incremento de ingresos originalmente previstos, los cuales se clasifican en: créditos adicionales para servicios considerados en el presupuesto y créditos para servicios que no se han considerado en el presupuesto inicial (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010).
- **Reducción de créditos:** Se realiza cuando en el transcurso del ejercicio, se compruebe que los ingresos efectivos de la entidad, son inferiores a las cantidades presupuestadas en ingresos (Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, 2010).

Evaluación y seguimiento presupuestario. Consiste en realizar la medición de los resultados tanto físicos como financieros que se han obtenido tras la ejecución del presupuesto y los efectos producidos; de la misma manera, se analizará la existencia de variaciones y en caso

de darse este caso, se indagará acerca de las causas de dichos sucesos y se implementaran recomendaciones correctivas (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).

En cuanto a la periodicidad, la evaluación presupuestaria se realizará por el titular de cada entidad u organismo, de forma simultánea a la ejecución presupuestaria y ex-post, a la finalización del ejercicio fiscal, recalando que, para el primer caso, se expondrán sus resultados por períodos trimestrales para la evaluación global que compete al MEF y cuatrimestrales en lo que concierne a la evaluación institucional (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018).

Niveles de evaluación.

- Evaluación global: es el análisis conjunto de los resultados de la ejecución presupuestaria financiera del estado central, y del presupuesto general del estado; así como de ingresos y gastos frente a los objetivos y metas macroeconómicas bajo las cuales se realizó la programación presupuestaria (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018).
- Evaluación institucional: es el análisis de los resultados de la ejecución presupuestaria financiera al nivel del presupuesto de la institución y de los programas que lo conforman, sustentada en los estados de ejecución presupuestaria; y, el análisis del grado de cumplimiento de las metas de producción y de resultados contenidas en los programas presupuestarios (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018).

Clausura y Liquidación presupuestaria. La clausura de los presupuestos anuales del sector público será realizada al 31 de diciembre de cada año, momento a partir del cual no se podrán contraer compromisos ni obligaciones de ninguna naturaleza. Los compromisos que se hubiesen convertido en obligaciones ya sea total o parcialmente, serán anulados. Posterior a la clausura, se procederá al cierre contable y liquidación presupuestaria la cual es realizada hasta el 01 de marzo del año siguiente (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010).

Tras clausurar el presupuesto, se realizará el cierre contable conforme a la normativa vigente pertinente; en caso de que, al 31 de diciembre, existan obligaciones o derechos pendientes, estos serán objeto del tratamiento consignado en las Normas Técnicas de Contabilidad Gubernamental y de Tesorería (Normas Técnicas de Presupuesto, 2018).

Indicadores

Concepto

Los indicadores son instrumentos para medir el logro de objetivos de la entidad. Además, constituye una herramienta que puede ser utilizada para mostrar cambios y progresos que se han venido dando en un determinado proyecto o programa y así alcanzar un resultado específico (Asociación Española para la Calidad, 2019).

Según el Manual de Auditoría Financiera Gubernamental (2001), refiere que el estudio e interpretación de indicadores involucra aspectos como los siguientes:

- Analizar los indicadores desarrollados por la institución, con el fin de establecer su aplicabilidad (Contraloría General del Estado, 2001)
- Definir coeficientes de rendimiento, como: recursos obtenidos y/o utilizados (Contraloría General del Estado, 2001)
- Definir coeficientes estándar, medición de resultados a base del comportamiento de patrones preestablecidos, con niveles óptimos (Contraloría General del Estado, 2001)
- Efectuar el análisis de indicadores considerando como series de tiempo (Contraloría General del Estado, 2001)
- Realizar el análisis e interpretación de indicadores comparativos: se analizará indicadores relacionados con otros proyectos (o diferentes períodos), con características similares (Contraloría General del Estado, 2001).

Importancia de los indicadores

El evaluar la gestión de administradores de empresas ya sea públicas como privadas se ha convertido en una actividad imprescindible y determinante para evaluar el cumplimiento de objetivos y el efecto de los mismos en la misión y visión empresarial, sin embargo uno de los sectores en donde dicha evaluación cobra mayor importancia es en el sector público puesto que los recursos que manejan las mismas provienen de los contribuyentes y están destinados a la mejora de calidad de vida de los mismos (Villavicencio, 2015).

Una de las herramientas que ayudan a evaluar la gestión antes mencionada son los indicadores e índices, entre los cuales podemos encontrar:

- Indicadores de eficiencia
- Indicadores de eficacia
- Indicadores de efectividad
- Indicadores financieros presupuestarios.

Beneficios del uso de los indicadores

De acuerdo a Bonnefoy & Armijo (2005) página 16 y 17, el realizar la evaluación a través de indicadores proporciona los siguientes beneficios:

- Apoya al proceso de planificación (fijación de objetivos y metas) y de formulación de políticas a mediano y largo plazo.
- Permite detectar áreas que presentan problemas de gestión.
- Permite realizar ajustes en procesos o acciones de la empresa, al comparar el desempeño efectuado y programado.
- Establece mayores niveles de transparencia respecto al uso de recursos públicos.
- Apoya a la introducción de sistemas de reconocimiento de desempeño de los miembros de la entidad.

Indicadores de eficacia

Eficacia consiste en la relación entre los servicios realizados y las metas u objetivos programados, así como entre los resultados esperados y los resultados reales que se hayan obtenido de proyectos, programas o actividades (Cubero, Manual de Auditoría de Gestión Enfoque empresarial y de riesgos, 2019).

Tras esto podemos decir que los indicadores de eficacia miden el grado en que un programa, proyecto o actividad alcanza sus objetivos en calidad y cantidad esperada en un periodo (Cubero, Manual de Auditoría de Gestión Enfoque empresarial y de riesgos, 2019).

Tabla 10.

Indicadores de eficacia

Nombre	Fórmula	Relación
Índice de eficacia en obras.	Obras ejecutadas	Nos permiten conocer que parte de las obras planificadas se ejecutaron.
	Obras programadas	
Eficacia en obras – área de telecomunicaciones	Obras ejecutadas en AT	Nos permiten conocer que parte de las obras programadas fueron ejecutadas en el área de telecomunicaciones.
	Obras programadas en AT	
Eficacia en obras – área de agua potable y saneamiento.	Obras ejecutadas en APyS	Nos permiten conocer que parte de las obras programadas fueron ejecutadas en el área de agua potable y saneamiento.
	Obras programadas en APyS	
Eficacia en obras – área corporativa	Obras ejecutadas en AC	Nos permiten conocer que parte de las obras programadas fueron ejecutadas en el área corporativa .
	Obras programadas en AC	

Nota. Fuente: (Cubero, Manual Especifico de Auditoría de Gestión, 2009). Elaborado por las autoras.

Indicador de eficacia de ingresos

Tabla 11.

Indicadores de eficacia de ingresos

Nombre	Fórmula	Relación
Eficacia de Ingresos	Ingresos devengados	Mide la eficacia de los ingresos devengados en relación a los codificados
	Ingresos codificados	
Eficacia de Ingresos Corrientes	Ing. corrientes devengados	Mide la eficacia de los ingresos corrientes devengados en relación a los codificados.
	Ing. corrientes codificados	
Eficacia de Ingresos de Capital	Ing. de capital devengados	Mide la eficacia de los ingresos de capital devengados en relación a los codificados
	Ing. de capital codificados	
Eficacia de Ingresos de Financiamiento	Ing. de financ. devengados	Mide la eficacia de los ingresos de financiamiento devengados en relación a los codificados.
	Ing. de financ. codificados	

Nota. Fuente: (Cubero, Manual Especifico de Auditoría de Gestión, 2009). Elaborado por las autoras.

Indicador de eficacia de gastos

Tabla 12.

Indicadores de eficacia de gastos

Nombre	Fórmula	Relación
Eficacia de gastos	Gastos devengados	Mide la eficacia de los egresos devengados en relación a los codificados.
	Gastos codificados	
Eficacia de gastos corrientes	Gtos. corrientes devengados	Mide la eficacia de los egresos corrientes devengados en relación a los codificados
	Gtos. corrientes codificados	
Eficacia de gastos de producción	Gtos. de producción devengados	Mide la eficacia de los egresos de producción devengados en relación a los codificados
	Gtos. de producción codificados	
Eficacia de gastos de inversión	Gtos de inversión devengados	Mide la eficacia de los egresos de inversión devengados en relación a los codificados
	Gtos de inversión codificados	
Eficacia de gastos de capital	Gtos de capital devengados	Mide la eficacia de los egresos de capital devengados en relación a los codificados
	Gtos de capital codificados	
Eficacia de egresos de financiamiento	Gtos de financ. devengados	Mide la eficacia de los egresos de financiamiento devengados en relación a los codificados
	Gtos de financ. codificados	

Nota. Fuente: (Cubero, Manual Especifico de Auditoría de Gestión, 2009). Elaborado por las autoras.

Indicadores de eficiencia

Cuando hablamos de eficiencia, nos referimos a la obtención de resultados con el menor costo e insumos utilizados, aprovechando al máximo las capacidades instaladas y reduciendo al mínimo los desperdicios, para de esta manera conseguir resultados que cumplan con los parámetros técnicos, productivos y de calidad (Cubero, Manual de Auditoría de Gestión Enfoque empresarial y de riesgos, 2019).

Tabla 13.

Indicador de eficiencia

Nombre	Fórmula	Relación
Eficiencia en presupuesto de obras.	Cantidad de la meta presupuestaria obtenida	Mide el cumplimiento de metas propuestas
	Monto de la ejecución presupuestaria de egresos de la meta X	

Nota. Fuente:(Contraloría General del Estado, 2001). Elaborado por las autoras.

Indicadores de Efectividad

El indicador de efectividad involucra a los indicadores antes expuestos, eficacia y eficiencia, de esta manera la efectividad es el logro de resultados programados en el menor tiempo y costo posible. (Mejía, 1998)

Indicadores Financieros – Presupuestarios

Tabla 14.

Indicadores financieros presupuestarios

Nombre	Fórmula	Relación
Solvencia Financiera	$\frac{\text{Ingresos corrientes}}{\text{Gastos corrientes}}$	Capacidad para cubrir los gastos corrientes con ingresos corrientes.
Autosuficiencia	$\frac{\text{Ingresos propios por la explotación de servicios}}{\text{Gastos totales de operación}}$	Mide la capacidad institucional, que con ingresos propios se logre cubrir los gastos de operación por la generación de bienes y servicios.
Dependencia Financiera	$\frac{\text{Ingresos por transferencias corrientes}}{\text{Ingresos totales}}$	Mide el financiamiento institucional con fondos provenientes de transferencias corrientes del sector público, es decir el nivel de dependencia de recursos
Autonomía Financiera	$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$	Capacidad institucional para generar por medio de su gestión, fondos propios.

Nota. Fuente: (Contraloría General del Estado, 2001). Realizado por las autoras.

Base legal

Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado

Cuevas citado por Coronel, E., Narvaéz, C., Erazo, J. (2020) menciona que el control interno dentro del sector público es calificado como un instrumento de revisión, cuyo objetivo primordial es amparar los recursos públicos certificando la veracidad de la información a través de la aplicación de normas y técnicas, promoviendo así la eficiencia de todas las operaciones que se dan en el sector público, de tal forma que, la información receptada genere confianza a la sociedad acerca de la transparencia del manejo de los recursos.

De la misma manera, las Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos (2009) constituyen un marco normativo a través del cual las entidades, organismos del sector público y personas jurídicas de derecho privado que dispongan y manejen recursos públicos, pueden desarrollarse correctamente para alcanzar sus objetivos y mejorar la calidad en la

prestación de los servicios públicos que proporcionan a la comunidad. Las Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado maneja un grupo que aborda el tema presupuestario en este caso es el grupo 400 Actividades de control, subgrupo 402 Administración Financiera-Presupuesto, dentro de este grupo existen 4 subgrupos, estos son:

- 402-01: Responsabilidad del control.
- 402-02: Control previo al compromiso.
- 402-03: Control previo al devengado
- 402-03: Control de evaluación en la ejecución del presupuesto por resultados.

Responsabilidad del Control. En esta sección la máxima autoridad de una entidad u organismo del sector público, dispondrá a los responsables asignados, el diseño y la formulación de procedimientos de control interno presupuestario, para cada una de las fases del ciclo presupuestario siendo las mismas la programación, formulación, aprobación, ejecución, evaluación, clausura y liquidación del presupuesto institucional. Lo antes mencionado implica que en cada fase se apliquen procedimientos de control interno, fijando objetivos generales y específicos principalmente en la programación de ingresos y gastos para lograr cumplirlos en la ejecución presupuestaria, cabe señalar que todos los ingresos y gastos deben estar debidamente presupuestados, de existir valores que no consten en el presupuesto, se procederá a realizar la respectiva reforma presupuestaria (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009)

En la formulación del presupuesto de las entidades del sector público se observarán los principios presupuestarios mencionados en el apartado anterior 2.5., logrando así que el presupuesto cuente con atributos que vinculen los objetivos del plan con la administración de los recursos (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009)

Otra responsabilidad de control que se debe aplicar es a la fase de la programación de la ejecución presupuestaria del gasto, esto consiste en seleccionar y ordenar las asignaciones de fondos para cada uno de los programas, proyectos y actividades que serán ejecutadas durante

un determinado período, esto con el fin de optimizar el uso de los recursos disponibles (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009)

Control Previo al Compromiso. El control previo al compromiso es el conjunto de procedimientos y acciones que adoptan los niveles directivos de las distintas entidades, previo a la toma de decisiones, con el fin de asegurar una correcta administración de los recursos financieros, materiales así también como el talento humano (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009)

Antes de la autorización para la ejecución de un gasto, los responsables asignados verificarán previamente lo siguiente:

1. La operación financiera esté directamente relacionada con la misión de la entidad y con los programas, proyectos y actividades aprobados en los respectivos planes operativos anuales y presupuestos (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009)
2. La operación financiera reúna los requisitos legales pertinentes y necesarios (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009)
3. Exista la partida presupuestaria con la disponibilidad suficiente de fondos no comprometidos a fin de evitar desviaciones financieras y presupuestarias (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009)

Control Previo al Devengado. De acuerdo a las Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado, (2009) antes de la aceptación de una obligación o el reconocimiento de un derecho, ya sea por la recepción de bienes, servicios u obras, o por la venta de bienes o servicios u otros tipos de ingresos, los personales responsables del control de estas operaciones verificarán:

1. Que la obligación o deuda sea verás y corresponda a una transacción financiera que cumpla con los requisitos exigidos en la fase del control previo, que se haya registrado contablemente y contenga la respectiva autorización, así también verificarán que se mantenga su razonabilidad y exactitud aritmética (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).
2. Que los bienes o servicios recibidos guarden conformidad con la calidad y cantidad detalladas en la factura o en el contrato, en el ingreso a bodega o en el acta de recepción e informe técnico legalizados; y que evidencien la obligación o deuda correspondiente (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).
3. Que la transacción no varíe con respecto a la propiedad, legalidad y conformidad con el presupuesto, establecidos al momento del control previo al compromiso efectuado (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).
4. Diagnóstico y evaluación preliminar de la planificación y programación de los presupuestos de ingresos (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).
5. La existencia de documentación clasificada y archivada, que respalde los ingresos (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).
6. La corrección y legalidad aplicadas en los aspectos formales y metodológicos del ingreso (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).
7. La sujeción del hecho económico que genera el ingreso a las normas que rigen su proceso (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos

y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).

Control de Evaluación en la Ejecución del Presupuesto por Resultados. La evaluación presupuestaria es una herramienta importante para la gestión de las entidades del sector público, es empleada para determinar resultados en base a análisis y mediciones de los avances que se presentan de la ejecución de los programas, proyectos y actividades, así también la evaluación presupuestaria ayuda a determinar el grado de cumplimiento de las metas programadas, determinar si van acorde al presupuesto aprobado y al plan operativo anual institucional, finalmente nos ayuda a identificar y precisar ciertas variaciones en el presupuesto y corregirlos para realizar oportunamente su respectiva corrección (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).

Un aspecto importante acerca de la evaluación presupuestaria es que la máxima autoridad de las distintas entidades del sector público, establecerá a personas responsables que efectúen el seguimiento y evaluación del cumplimiento y logro de los objetivos, frente a los niveles de recaudación óptima de los ingresos y ejecución efectiva de los gastos, además comprobarán que el avance de las obras ejecutadas concuerden con los totales de los gastos efectivos, con las etapas de avance y las actividades permanezcan en los niveles de gastos y dentro de los plazos convenidos contractualmente (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).

Tipos de control para las etapas del ciclo presupuestario.

1. Controles sobre la programación vinculada al Plan Operativo Institucional, formulación y aprobación.
2. Controles de la ejecución en cuanto a ingresos y gastos efectivos.
3. Controles a las reformas presupuestarias, al compromiso y la obligación o devengado.

4. Controles a las fases de ejecución, evaluación, clausura, liquidación y seguimiento (Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, 2009).

CAPITULO III. Análisis al ciclo presupuestario de ETAPA EP, periodo 2021.

En el presente capítulo se verificará el cumplimiento de cada una de las seis etapas del ciclo presupuestario en la Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca, periodo 2021, para lo cual hará uso de métodos cuantitativos en la aplicación de indicadores y cualitativos en el desarrollo de entrevistas y aplicación de encuestas a través de cuestionarios realizados en base a la normativa aplicable vigente.

Presupuesto de Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP

ETAPA EP, maneja un presupuesto de tipo empresarial que, si bien no se puede ver reflejado en el presupuesto realizado a inicios del año 2021, se puede ver a partir de la reforma efectuada en septiembre del periodo antes mencionado y en el presupuesto del periodo 2022.

La gerencia ha realizado una modificación a la estructura del presupuesto agrupando tanto ingresos como gastos de forma: operacional, no operacional, capital, inversión, y financiamiento según corresponda, pero conservando la estructura establecida en la base legal, todo esto con la finalidad de que se refleje de mejor manera la operatividad de la entidad.

Programación Presupuestaria

Proceso

La etapa de programación presupuestaria, inicia con una coordinación conjunta entre la Subgerencia Financiera y la Subgerencia de Planificación, dichas áreas notifican el inicio de la planificación integral, a través de la emisión de un memorando de inicio de la Planificación Operativa, Presupuestaria, Dotación de Personal y Plan Anual de Contratación Pública, para todas las áreas de ETAPA EP (Anexo F); adjuntando además, documentos referentes a los lineamientos y políticas para la elaboración del Presupuesto, el Plan Operativo Anual, los techos presupuestarios asignados para cada área y el Plan Anual de Contratación.

Previo a la emisión del memorando de inicio de la planificación integral, se llevan a cabo mesas de trabajo, entre la Subgerencia Financiera y la Subgerencia de Planificación para elaborar un cronograma, en el cual se van a establecer diferentes actividades, fechas y las personas responsables de llevarlo a cabo. Dicho cronograma se da a conocer a la Gerencia General, y previo al visto bueno de esta dependencia, se procede a difundirlo junto con el memorando de inicio de la planificación integral y demás documentos antes mencionados (lineamientos y políticas operativas y presupuestarias), hacia todas las gerencias y subgerencias de ETAPA EP.

Una vez notificado el inicio de la programación integral a cada gerencia y subgerencia, las mismas, proceden a plantear sus necesidades para posteriormente plasmarlas en la formulación del Plan Operativo Anual (POA), cabe indicar que también se toman en cuenta las opiniones y necesidades: del GAD municipal, de las asambleas ciudadanas y de los GADs rurales. Una vez recopiladas todas y cada una de las necesidades de todos los participantes se llevan a cabo mesas de trabajo para socializarlas y seleccionar las más importantes a ejecutarse para cada área de ETAPA EP, durante un periodo determinado; la selección de las necesidades es realizada en base a varios criterios:

- Priorización de necesidades (semaforización).
- Que se encuentren alineadas al Plan Estratégico y a los lineamientos operativos y presupuestarios establecidos; y
- Que estén dentro de los techos presupuestarios asignados.

De esta manera la Subgerencia de Planificación en coordinación con las demás áreas, definen y priorizan los proyectos y/o macroactividades que serán incorporados en sus respectivos Planes Operativos Anuales.

Continuando con el proceso, dentro de la planificación integral, la Subgerencia de Gestión del Talento Humano (SGTH) en coordinación con las demás gerencias, formulan el Plan de Dotación del Talento Humano, obteniendo finalmente, el distributivo del personal de ETAPA. Además, considerando las necesidades de las áreas de la empresa la Subgerencia de Gestión del Talento Humano (SGTH) procede a la formulación de un Plan de Capacitación.

A continuación, se procede con el registro del presupuesto, del POA y del PAC en las herramientas correspondientes, de la siguiente manera:

- La Subgerencia de Financiera en coordinación con las demás gerencias registran la Proforma Presupuestaria, en la Herramienta UNICLASS.
- La Subgerencia de Planificación en coordinación con las demás gerencias, proceden a registrar la información del POA en la Herramienta de Gestión de Proyectos empresarial Project Management (Herramienta EPM); y
- La Subgerencia Administrativa junto con las demás áreas, registran la información del PAC en la herramienta del Portal de Compras Públicas.

Análisis del Cronograma de Planificación Integral 2021

Mediante Memorando Nro. M-2020-1071-GG, la Gerencia General de ETAPA EP, dispone dar inicio a la Planificación Integral del año 2021 a partir del 01 de septiembre del 2020, a través de la difusión de un cronograma (Anexo E). Dicho cronograma contiene una serie de actividades y sus respectivas fechas límites, entre las cuales se encuentran: presentación de la planificación integral al equipo gerencial de ETAPA EP; el levantamiento de necesidades tanto de las áreas de la empresa como de la ciudadanía para el planteamiento de proyectos y macro actividades a constar en el POA; elaboración de proyección de ingresos de la empresa; elaboración del Plan Comercial 2021; comunicación de cupos presupuestarios para cada una de las áreas; preparación de los POA's de Agua Potable, Telecomunicaciones y Corporativo; planificación de Dotación del Personal; Plan de Capacitación 2021; elaboración y registro de la información del PAC y elaboración final del POA y el Presupuesto para el periodo 2021. Finalmente, para cada una de las actividades establecidas en el cronograma se emiten un documento escrito que sustente el cumplimiento de dicha actividad.

Análisis del Plan Operativo Anual 2021

Tras revisar la estructura del POA del año 2021, se puede ver que se encuentra conforme a lo estipulado en el Artículo 97 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas ya que se evidencian el correcto planteamiento de metas, recursos necesarios, impactos o resultados esperados de su entrega a la sociedad; y los plazos para su ejecución. Además, el POA está

distribuido en 9 apartados, los mismos que son: Nombre del proyecto/Macro actividad, Estado (En desarrollo/Nuevo), financiamiento (Subgrupo POA/ Financiamiento), código del proyecto, sector en que se desarrollará, monto presupuestado, alcance del proyecto, alineación estratégica y al Plan de Gobierno local.

Conforme el Memorando Nro. M-2020-1582-GG del 16 de diciembre de 2020 (Anexo F) se evidencia que el Plan Operativo Anual y el Presupuesto 2021 fue puesto en conocimiento y aprobado por el Directorio de ETAPA EP; en cuanto al Plan Operativo Anual se evidencia además que el número de proyectos aprobados fue de 230, de los cuales según el documento de Evaluación al Plan Operativo Anual (enero-diciembre 2021), se puede visualizar que el número de proyectos/macro actividades ejecutados fueron solamente de 199, debido a una serie de modificaciones las mismas que serán analizadas en la etapa de Evaluación y Seguimiento Presupuestario.

A continuación, se expone una tabla en donde se da a conocer un resumen de los proyectos/macro actividades por áreas, contenidos en el POA inicial de ETAPA EP para el periodo 2021.

Tabla 15.

Resumen Plan Operativo Anual por áreas-ETAPA 2021

Resumen Plan Operativo Anual por áreas - ETAPA EP 2021						
Área	Presupuesto	% POA	N° de proyectos /macro actividades			
	inversión POA	participación	desarrollo	nuevos	Total	
Gerencia de Telecomunicaciones	\$ 18,518,232.00	25.35%	4	9	13	
Gerencia de Agua Potable y Saneamiento	\$ 43,232,692.87	59.18%	110	52	162	
Gerencia Comercial	\$ 3,084,547.23	4.22%	6	6	12	
Subgerencia de Gestión Ambiental	\$ 517,628.71	0.71%	0	5	5	
Subgerencia Administrativa	\$ 4,990,925.47	6.83%	1	8	9	
Subgerencia de Tecnologías de Información	\$ 940,941.52	1.29%	3	6	9	
Subgerencia de Planificación	\$ 190,000.00	0.26%	0	7	7	
Subgerencia de Gestión de Talento Humano	\$ 1,266,614.12	1.73%	11	0	11	
Subgerencia Financiera	\$ 316,025.00	0.43%	1	1	2	
TOTAL ETAPA EP	\$ 73,057,606.92	100.00%	136	94	230	

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras

La tabla anterior evidencia que el monto inicial asignado para el POA del periodo 2021 fue de \$ 73.057.606,92 dicho valor estuvo distribuido para tres áreas principales, las mismas que son: Gerencia de Telecomunicaciones, Gerencia de Agua Potable y Saneamiento, y el Área Corporativa; la cual a su vez se subdivide en: Subgerencia de Gestión Ambiental, Administrativa, Subgerencia de Tecnologías de Información, Subgerencia de Planificación, Subgerencia de Gestión de Talento Humano y Subgerencia Financiera. Además, la citada tabla nos muestra que el área de mayor participación del total del presupuesto asignado inicialmente para el POA 2021, fue para la Gerencia de Agua Potable y Saneamiento, la misma que tenía un monto de \$ 43.232.692,87 representando el 59.18% del total del presupuesto asignado al POA; seguida de la Gerencia de Telecomunicaciones con un monto de \$ 18.518.232,00 representando el 25.35%; y por último, el área corporativa tuvo un monto de \$ 12.306.682,05 y su representación porcentual fue del 15,47%. En esta última área, las subgerencias con mayor participación fue la administrativa con un valor de \$ 4.990.925,47 representando el 6,83% del total del presupuesto asignado al POA, a continuación, se encuentra la subgerencia comercial cuyo valor de participación fue del 4,22% representando un valor monetario de \$ 3.084.547,23 y finalmente, se encuentran las subgerencias con menor participación las mismas que son la de Gestión Ambiental, la de Planificación y la Financiera, mismas que tienen un porcentaje de 0,71%, 0,26% y 0,43% respectivamente.

A continuación, se dará a conocer de manera más detallada los proyectos y macro actividades de cada una de las áreas que constaron en el POA inicial para el periodo 2021.

Gerencia de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento. La Gerencia de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento tuvo 162 Proyectos / Macroactividades, mismos que se detallan a continuación:

Subgerencia de Operaciones de Agua Potable y Saneamiento (Operación). Esta subgerencia conto con 9 Proyectos/Macro actividades, siendo el más representativo el proyecto estratégico AO220105: Optimización y mejoramiento de los sistemas de distribución de agua potable: Yanuncay, Culebrillas y Machángara con un monto de \$ 505.000,00 y una representación porcentual de 1,17% del total asignado a la subgerencia de operaciones de Agua Potable y Saneamiento; luego de esto se encuentran otros proyectos/macro actividades con una participación relativamente baja ya que son menores al 1% del total del presupuesto asignado, las mismas tienen que ver con macro actividades de distribución, de producción, de

mantenimiento, de saneamiento, de control de calidad, entre otras. A continuación, se mencionan en la siguiente ilustración, todos y cada uno de los proyectos y macro actividades que constaron inicialmente en la Subgerencia de Operaciones de Agua Potable y Saneamiento, durante el periodo 2021:

Tabla 16.

Proyectos/macro actividades - Subgerencia de Operaciones de Agua Potable y Saneamiento (Operación)

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
1	2021 OPTIMIZACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE: YANUNCAY, CULEBRILLAS Y MACHANGARA	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AO220105	\$505,000.00	1.17%
2	2021 SOAS MACROACTIVIDAD MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AO250106	\$ 115,000.00	0.27%
3	2021 SOAS MACROACTIVIDAD SANEAMIENTO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AO230206	\$ 78,000.00	0.18%
4	2021 SOAS RE CERTIFICACION ISO 9001:2015	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AO240412	\$ 60,488.00	0.14%
5	2021 SOAS CIERRE DE PROYECTOS / OBRAS ANTERIORES	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	N/A	\$ -	0.00%
6	2021 SOAS MACROACTIVIDAD CONTROL DE CALIDAD	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AO280104	\$73,000.00	0.17%
7	2021 SOAS MACROACTIVIDAD PRODUCCION	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AO220415	\$173,000.00	0.40%
8	2021 SOAS MACROACTIVIDAD DISTRIBUCION	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AO220104	\$300,000.00	0.69%
9	AR 2020 AUTOMATIZACIÓN DE LA GESTIÓN DE RECLAMOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AO240109	\$20,000.00	0.05%
SUBGERENCIA DE OPERACIONES DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO (OPERACIÓN)					TOTAL	\$1,324,488.00	3.06%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020) Elaborado por las autoras

DAIAS (Operación). DAIAS (operación) tuvo 9 proyectos/macro actividades, recalando que los mismos tienen una participación baja representada por el 1% del total del presupuesto asignado a la gerencia de agua potable, de esta manera el proyecto de mayor participación, el cual es el proyecto estratégico AZ310103, POA DAIAS Plan Estratégico de agua no contabilizada, cuyo valor fue de \$ 73.364,00 y su valor porcentual es de 0,17%. En la siguiente tabla, se muestran todos los proyectos/macro actividades que constaron en el área DAIAS, durante el periodo 2021:

Tabla 17.
Proyectos/macro actividades -DAIAS (Operación)

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO	
1	2021 POA DAIAS PLAN ESTRATEGICO DE AGUA NO CONTABILIZADA	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ310103	\$ 73,364.00	0.17%	
2	2021 POA DAIAS SECTORIZACIÓN Y SUBSECTORIZACIÓN	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ310202	\$ 1,000.00	0.00%	
3	2021 POA DAIAS CONTROL DE FUGAS	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ310205	\$ 1,100.00	0.00%	
4	2021 POA DAIAS CONTROL DE PRESIONES	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ310203	\$ 10,000.00	0.02%	
5	2021 POA DAIAS MACROMEDICION	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ310201	\$ 15,500.00	0.04%	
6	2021 POA DAIAS MICROMEDICION	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ310601	\$ 36,000.00	0.08%	
7	AR 2020 POA DAIAS PLAN INTEGRAL DE MACROMEDICION	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ310209	\$ 40,000.00	0.09%	
8	AR 2020 POA DAIAS EVALUACION DE CONTADORES R160 (SEGUNDO PUNTO)	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ310212	\$ 350.00	0.00%	
9	AR 2020 POA DAIAS MICROMEDICION	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ310601	\$ 36,000.00	0.08%	
DAIAS (OPERACIÓN)						TOTAL \$	213,314.00	0.49%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

GAPASA (Proyecto estratégico). Para el área de GAPASA (Proyecto estratégico), se tuvo un proyecto, el mismo que fue AR 2020 Proyecto estratégico: Revisión normativa gestión agua y saneamiento (AZ110117), cuyo valor fue de \$ 15.000,00 y su participación porcentual de 0,03%. En la siguiente tabla se detalla el proyecto antes mencionado:

Tabla 18.
Proyectos/macro actividades - GAPASA (Proyecto estratégico)

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO	
1	AR 2020 PROJ ESTRATÉGICO - REVISIÓN NORMATIVA GESTIÓN AGUA Y SANEAM	PROYECTO ESTRATÉGICO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ110117	\$ 15,000.00	0.03%	
DAIAS (OPERACIÓN)						TOTAL \$	15,000.00	0.03%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia de Desarrollo de Infraestructura (Inversión). Para la Subgerencia de Desarrollo de Infraestructura se tuvo 140 proyectos/macro actividades, de los cuales 8 proyectos son los más representativos de acuerdo a su asignación presupuestaria, mismos que se describen a continuación: Ar2020 CR 50671 - Alcantarillado tutupali grande – TARQUI, cuyo valor fue de \$ 3,098,808.00 con una participación porcentual del 7,17%; seguidamente está el proyecto Ar2020 Req SDI - Acometidas domiciliarias agua potable y alcantarillado 10 ZONAS, cuyo valor fue de \$ 2.008.800,00 con un valor porcentual del 4,65%; también se encuentra el proyecto Ar2020 CR 50675 - conducción de agua cruda - SAUCAY SAYMIRIN, cuyo monto fue de \$ 1.871.000,00 con una representación porcentual del 4,33%; otro proyecto con mayor representación en esta subgerencia fue Ar2020 CR 50001-Conducción Saymirín-Tixán e

interceptor XIII Machángara cuya participación porcentual fue del 2,62% y su monto de \$ 1.133.000,00; a continuación, sigue el proyecto Ar2020 CR 50670 – Alcant. Atueloma – Tarqui con un valor de \$ 652.704,00 y su participación porcentual del 1,51%; seguido del proyecto Ar2020 CR 50670 – Alcant. Tramo NARANCAY- CEMENTERIO-COMETAS - BAÑOS-YANUNCAY cuyo valor fue de \$ 627.600,00 y su participación fue del 1,45%; le prosigue el proyecto Ar2020 CR 50670 – Alcant. Pucaraloma - VICTORIA DEL PORTETE cuya participación fue del 1,17% y su monto de \$ 504.000,00; finalmente estaba el proyecto Ar2020 CR 50670 – Alcant. AMARILLO, SAUCES – CUMBE cuyo monto fue de \$ 462.000,00 y su representación porcentual fue del 1,07%. Finalmente hubo varios proyectos que presentaron un monto relativamente bajo o no contaban con su respectiva asignación presupuestaria. En el Anexo F se detallan todos los proyectos/macro actividades que tuvo la Subgerencia de Desarrollo de Infraestructura, a inicios del periodo 2021.

Unidad Planes Maestros (Inversión). La Unidad Planes Maestros tuvo 3 proyectos, de los cuales su asignación presupuestaria para el proyecto AR 2020: Desarrollo e implementación de la planta de tratamiento de aguas residuales de Guangarcucho, fue de \$24,150,176.89 y su representación porcentual fue de 55,86%; posteriormente se encuentra el proyecto AR 2020: Planes maestros de agua potable y saneamiento para Cuenca, III FASE con un monto de \$2,093,600.00 y su participación del 4,4%; finalmente el proyecto 2021: Estudio para modelo de gestión para el área de AAPP y saneamiento de ETAPA EP mismo que carecía de asignación presupuestaria inicial. En la siguiente ilustración se detallan los proyectos de la Unidad de Planes Maestros (Inversión):

Tabla 19.

Proyectos/macro actividades - Unidad Planes Maestros (Inversión)

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
1	AR 2020 PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA CUENCA, III FASE	PROYECTO ESTRATÉGICO	EN DESARROLLO	OTROS	1030203	\$ 2,093,600.00	4.84%
2	2021 ESTUDIO PARA MODELO DE GESTIÓN PARA EL ÁREA DE AAPP Y SANEAMIENTO DE ETAPA EP	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	OTROS	N/A	\$ -	0.00%
3	AR 2020 DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARCUCHO	PROYECTO	EN DESARROLLO	OTROS	1030201	\$ 24,150,176.89	55.86%
UNIDAD PLANES MAESTROS (INVERSIÓN)					TOTAL	26,243,776.89	60.70%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Gerencia de Telecomunicaciones. La Gerencia de telecomunicaciones tuvo 13 proyectos/macro actividades mismos que constaron en las diferentes subgerencias de esta área,

siendo estas: Subgerencia de operaciones y telecomunicaciones; Subgerencia de Regulación e interconexión; Departamento de aseguramiento de ingresos de telecomunicaciones y la Subgerencia de Desarrollo de Red.

Subgerencia de operaciones y telecomunicaciones. Dentro de la Subgerencia de operaciones y telecomunicaciones hubo 6 proyectos/macro actividades mismos que se detallarán de acuerdo a la representatividad del monto de asignación presupuestaria: 2021 Departamento red de acceso: operación y mantenimiento cuyo monto fue de \$ 3.896.400,00 y su participación fue del 21,04%; seguidamente estuvo la macro actividad, referente a Departamento centro de datos: operación y mantenimiento cuyo monto y porcentaje de participación era de \$1.126.201,19 y 6,08% respectivamente; también dentro de esta área estuvo la macro actividad, 2021 Equipos terminales ONT POA21 con un valor de \$ 814,881.18 y su participación del 4,40%; macro actividad, 2021 Departamento de transmisiones: operación y mantenimiento cuya participación porcentual fue del 3,42% y su monto fue de \$ 633.000,00; las dos últimas macro actividades fueron, Departamento de internet: operación y mantenimiento con un valor de \$ 626.156,70; y Departamento de telefonía: operación y mantenimiento con un valor de \$420.125,00 en cuanto a la participación porcentual fue del 3,38% y el 2,27% respectivamente. En la siguiente ilustración se detallan los proyectos antes mencionados.

Tabla 20.

Proyectos/macro actividades - Subgerencia de operaciones y telecomunicaciones.

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
1	2021 DEPARTAMENTO DE INTERNET:OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ250205	\$626,156.70	3.38%
2	2021 DEPARTAMENTO CENTRO DE DATOS: OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ220209	\$1,126,201.19	6.08%
3	2021 DEPARTAMENTO RED DE ACCESO: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ230205	\$3,896,400.00	21.04%
4	2021 DEPARTAMENTO DE TELEFONIA: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ210213	\$420,125.00	2.27%
5	2021 DEPARTAMENTO DE TRANSMISIONES: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ220205	\$633,000.00	3.42%
6	2021 EQUIPOS TERMINALES ONT POA21	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ200105	\$814,881.18	4.40%
SUBGERENCIA DE OPERACIONES TELECOMUNICACIONES					TOTAL	7516764.07	40.59%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia de Regulación e Interconexión. En cuanto a la Subgerencia de Regulación e interconexión tuvo una macro actividad referente a Regulación e interconexión POA21, con un monto de \$2,500,000.00 y una participación porcentual del 13,50%, la misma que consta a continuación.

Tabla 21.

Proyectos/macro actividades - Subgerencia de Regulación e Interconexión.

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
1	2021 REGULACION E INTERCONEXION POA21	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ400102	\$2.500.000.00	13.50%
SUBGERENCIA REGULACIÓN E INTERCONEXIÓN					TOTAL	\$ 2.500.000.00	13.50%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Departamento de aseguramiento de ingresos de telecomunicaciones. Dentro del Departamento de aseguramiento de ingresos de telecomunicaciones se encuentra una macro actividad referente a Aseguramiento de ingresos de telecomunicaciones cuyo monto fue de \$ 58.410,63 y su participación del 0,32%.

Tabla 22.

Proyectos/macro actividades - Departamento de aseguramiento de ingresos de telecomunicaciones

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
1	2021 ASEGURAMIENTO DE INGRESOS DE TELECOMUNICACIONES	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ110102	\$58.410.63	0.32%
DEPARTAMENTO ASEGURAMIENTO DE INGRESOS DE TELECOMUNICACIONES					TOTAL	\$ 58.410.63	0.32%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia de Desarrollo de Red. En la Subgerencia de Desarrollo de Red contó con 5 proyectos/macro actividades mismas que se mencionan a continuación, de acuerdo al monto de asignación presupuestaria:

- AR 2020: Renovación de infraestructura CORE de transmisiones e internet, cuyo monto fue de \$ 3.582.493,10 y su porcentaje de participación fue del 19,35%.
- Plan maestro de acceso, su monto fue de \$3,102,742.84 y su porcentaje de participación fue del 16,76%.

- AR 2020: Red WI-FI comercial, su monto y su porcentaje de participación fueron de \$ 1.091.608,77 y 5,89%, respectivamente.
- AR 2020: Plan maestro de acceso a internet – FASE 2 su monto y su porcentaje de participación fue de \$ 336.212,59 y 1,82% respectivamente.
- AR 2020: Proyecto optimización y renovación de la plataforma de internet inalámbrica (Fase I) su monto y su porcentaje de participación fue de \$ 330.000,00 y 1.78% respectivamente.

Tabla 23.

Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Desarrollo de Red

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
1	2021 PLAN MAESTRO DE ACCESO	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	TZ270452	\$ 3,102,742.84	16.76%
2	AR 2020 RENOVACION DE INFRAESTRUCTURA CORE DE TRANSMISIONES E INTERNET	PROYECTO ESTRATÉGICO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	TZ270447	\$ 3,582,493.10	19.35%
3	AR 2020 PLAN MAESTRO DE ACCESO A INTERNET – FASE 2	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	TZ270442	\$ 336,212.59	1.82%
4	AR 2020 RED WI-FI COMERCIAL	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	TZ270438	\$ 1,091,608.77	5.89%
5	AR 2020 PROYECTO OPTIMIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE LA PLATAFORMA DE INTERNET INALAMBRICA (FASE I)	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	TZ270448	\$ 330,000.00	1.78%
SUBGERENCIA DESARROLLO DE RED (INVERSIÓN)					TOTAL	\$ 8,443,057.30	45.59%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia Administrativa. La subgerencia Administrativa tuvo 9 proyectos/macro actividades, entre ellos los más representativos fueron: Servicios de seguridad y vigilancia cuyo monto asignado fue de \$ 2.478.257,92 representando el 21,92%; Arrendamiento vehículos con chófer con un monto de \$ 743.468,03 y una participación porcentual del 6,58%; y el programa de seguros de ramos generales de ETAPA EP, con un monto de \$ 690.810,00 y su participación porcentual del 6,11%. Además, dicha Subgerencia tuvo proyectos/macro actividades que tienen una representación relativamente baja con respecto a la asignación presupuestaria. A continuación, se plasman los proyectos/macro actividades que hubo en la Subgerencia Administrativa, durante el periodo 2021:

Tabla 24.
Proyectos/macro actividades – Subgerencia Administrativa

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA (OPERACIÓN)							
1	2021 MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA FLOTA VEHICULAR, MAQUINARIA Y EQUIPOS DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000361	\$188,601.20	1.67%
2	2021 ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES TIPO DIESEL ECO Y SUPER PARA LA FLOTA VEHICULAR DE ETAPA EP.	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000381	\$196,644.95	1.74%
3	2021 ARRENDAMIENTO VEHICULOS CON CHOFER	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000121	\$743,468.03	6.58%
4	2021 SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECURRENTE, PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS EDIFICACIONES DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000281	\$140,762.91	1.24%
5	2021 PROGRAMA DE SEGUROS DE RAMOS GENERALES DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000141	\$690,810.00	6.11%
6	2021 SEGUROS MEDICOS Y ODONTOLOGICOS	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000161	\$221,543.73	1.96%
7	2021 SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000101	\$2,478,257.92	21.92%
8	2021 SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LAS EDIFICACIONES DE ETAPA EP Y SERVICIO DE DESINFECCIÓN	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000301	\$270,836.73	2.40%
SUMA						\$ 4,930,925.47	43.61%
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA (INVERSIÓN)							
1	AR 2020 EDIFICIO INSTITUCIONAL DE ETAPA Y SU CENTRO DE TELECOMUNICACIONES	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	DZ310105	\$60,000.00	0.53%
SUMA						\$ 60,000.00	0.53%
TOTAL						\$ 4,990,925.47	44.14%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Gerencia Comercial. El área de Gerencia Comercial contó con 12 proyectos/macro actividades los mismos que se detallan a continuación, de acuerdo a la asignación presupuestaria más representativa:

- Migración de clientes del servicio de internet hacia la plataforma GPON cuyo monto fue de \$ 959.881,18 con una participación porcentual del 8,49%.
- AR 2020: Compra de medidores (arrastre + nuevo 2021) cuyo monto fue de \$ 515.009,93 y su participación porcentual fue del 4,55%.
- AR 2020: Reubicación de medidores con edad superior a 10 años (Zona 1 y 2) (Arrastre + Nuevo 2021), cuyo monto fue de \$ 449.852,10 y su participación porcentual fue del 3,98%.
- Mejora y optimización de los procesos generadores de valor para las áreas de atención al cliente, cuyo monto fue de \$450.000,00 y su participación porcentual del 3,98%.
- AR 2020: Seguimiento a clientes morosos zona 1,2,3,4 (arrastre + nuevo), cuyo monto fue de \$339,408.00 y su participación del 3,00%.

- Publicidad y promoción 2021 cuyo monto fue de \$ 210,050.02 y su participación porcentual del 1,86%
- Finalmente hubo proyectos que representa una asignación presupuestaria relativamente baja y otros que no poseen una asignación concreta,

A continuación, se exponen todos los proyectos/macro actividades que tuvo la Subgerencia Comercial, para el periodo 2021:

Tabla 25.

Proyectos/macro actividades – Gerencia Comercial.

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO	
GERENCIA COMERCIAL (OPERACIÓN)								
1	AR 2020 REUBICACION DE MEDIDORES CON EDAD SUPERIOR A 10 AÑOS (ZONA 1 Y 2)(ARRASTRE + NUEVO 2021)	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	OZ150206	\$449,852.10	3.98%	
2	AR 2020 COMPRA DE MEDIDORES (ARRASTRE + NUEVO 2021)	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	OZ150233	\$515,009.93	4.55%	
3	AR 2020 SEGUIMIENTO A CUENTES MOROSOS ZONA 1,2,3,4 (ARRASTRE + NUEVO)	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	OZ150216	\$339,408.00	3.00%	
4	AR 2020 ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE TURNOS QMATIC	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	OZ130104	\$62,458.00	0.55%	
5	AR 2020 INCREMENTO DE VENTAS (POTENCIAR LOS SERVICIOS CORPORATIVOS)	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	NO APLICA	2021GC-SM0001	\$ -	0.00%	
6	AR 2020 MEJORA DE LA GESTIÓN COMERCIAL DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO	NO APLICA	2021GC-SM0002	\$ -	0.00%	
7	ESTUDIO DE MERCADO DE SERVICIOS DE	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	OZ110108	\$70,000.00	-	
GERENCIA COMERCIAL (INVERSIÓN)								
0	2021 PUBLICIDAD Y PROMOCIÓN 2021	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	OZ150206	\$210,050.02	1.86%	
1	2021 MIGRACION DE CUENTES DEL SERVICIO DE INTERNET HACIA LA PLATAFORMA GPON	PROYECTO ESTRATEGICO	NUEVO	SIN DEFINIR	OZ120248	\$ -	-	
2	2021 MODELO DE GESTIÓN DE VENTAS (CROSS-SELLING Y UP-SELLING)	PROYECTO ESTRATEGICO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	OZ150238	\$27,888.00	0.25%	
3	2021 INTELIGENCIA DE NEGOCIOS (BIO)	PROYECTO ESTRATEGICO	NUEVO	NO APLICA	2021GC-SC0001	\$ -	0.00%	
4	MEJORA Y OPTIMIZACION DE LOS PROCESOS GENERADORES DE VALOR PARA LAS AREAS DE ATENCION AL CLIENTE	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	OZ140216	\$450,000.00	3.98%	
						SUMA	\$ 1,646,778.05	14.56%
						TOTAL	\$ 3,084,547.23	27.28%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia de Gestión de Talento Humano. Dentro de la Subgerencia de Gestión de Talento Humano se tuvieron inicialmente 11 proyectos/macro actividades, los mismos que son: macro actividad 2021 Uniformes-POA con un monto de \$513.395,21 y una representación del 4,54%; y el proyecto AR 2020: Plan de prevención y contingencia para enfrentar la emergencia sanitaria COVID 19 con un monto de \$ 388.245,06 y una representación del 3,43%. Con respecto a los demás proyectos/macro actividades son aquellos que no tuvieron una asignación presupuestaria representativa. A continuación, se detallan todos los proyectos/macro actividades pertenecientes a la Subgerencia de Gestión de Talento Humano, durante el periodo 2021:

Tabla 26.

Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Gestión de Talento Humano.

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
SUBGERENCIA DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO (OPERACIÓN)							
1	ESTUDIO COMPARATIVO DE REMUNERACIONES FIJA Y VARIABLE A NIVEL DE POLÍTICA Y MONTOS REALES ANUALIZADOS CON CINCO CARGOS TIPO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	Z4120110	\$8,500.00	0.08%
2	EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO PARA EL PERSONAL DE ETAPA EP PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2020	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	Z4120112	\$15,000.00	0.13%
3	EVALUACIÓN DE CLIMA LABORAL PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2020	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	Z4120113	\$8,000.00	0.07%
4	VALUACIÓN ACTUARIAL DE LAS OBLIGACIONES LABORALES POR JUBILACIÓN PATRONAL Y DESAHUCIO	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	Z4120115	\$9,000.00	0.08%
5	2021 DIAGNOSTICO DE LA OPERATIVIDAD DEL SISTEMA DE NOMINA	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	Z45CF001	\$ -	0.00%
6	2021 CAPACITACIÓN SERVIDORES PÚBLICOS-POA	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000841	\$34,168.98	0.30%
7	2021 PRENDAS DE PROTECCION-POA	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000801	\$160,240.87	1.42%
8	2021 UNIFORMES-POA	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	EZ000821	\$513,395.21	4.54%
					TOTAL	\$ 748,305.06	6.62%
SUBGERENCIA DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO (INVERSIÓN)							
1	AR 2020 OPTIMIZACIÓN Y RESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL	PROYECTO ESTRATÉGICO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	Z4110104	\$92,000.00	0.81%
2	AR 2020 IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL FASE III	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	Z4120106	\$38,064.00	0.34%
3	AR 2020 PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA PARA ENFRENTAR LA EMERGENCIA SANITARIA COVID 19	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	EZ000881	\$388,245.06	3.43%
					TOTAL	\$ 518,309.06	4.58%
					TOTAL	\$ 1,266,614.12	11.20%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia de Tecnologías de Información. En la Subgerencia de Tecnologías de Información se tuvo 9 proyectos y macroactividades, de los cuales el más representativo fue la macro actividad relacionada a Arrendamiento equipos informáticos cuyo monto fue de \$ 420.569,77 y su participación porcentual fue del 3,72%; seguidamente está la macro actividad Soporte y mantenimiento de equipos de almacenamiento y servidores para 3 años con un monto de \$ 124.405,72 y su participación del 1,10%; también estuvo el proyecto Servicio de impresión, fotocopiado y escaneo con un valor de \$124,405.72 cuya representación porcentual fue del 1,10%. Con respecto a los demás proyectos/macro actividades no tuvieron una asignación presupuestaria representativa.

A continuación, se detallan todos los proyectos/macro actividades que hubo en la Subgerencia de Tecnologías de Información, durante el periodo 2021:

Tabla 27.

Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Tecnologías de Información.

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO	
SUBGERENCIA DE SUBGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (OPERACIÓN)								
1	2021 PLATAFORMA DE SEGURIDAD DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	E2000641	\$104,651.44	0.93%	
2	2021 SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE ALMACENAMIENTO Y SERVIDORES PARA 3 AÑOS	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	E2000661	\$124,405.72	1.10%	
3	2021 LICENCIAMIENTO MICROSOFT	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	E2000601	\$105,008.88	0.93%	
4	2021 ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	E2000621	\$420,569.77	3.72%	
						SUMA	\$ 754,635.81	6.67%
SUBGERENCIA DE SUBGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (INVERSIÓN)								
1	AR 2020 PETI	PROYECTO ESTRATÉGICO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	Z35CF001	\$ -	0.00%	
2	2021 SOFTWARE BAJO DEMANDA	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	Z3120208	\$43,599.99	0.39%	
3	2021 SERVICIO DE IMPRESIÓN, FOTOCOPIADO Y ESCANEADO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	E2000661	\$124,405.72	1.10%	
4	AR 2020 REPORTERÍA EMPRESARIAL	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	Z3130315	\$8,300.00	0.07%	
5	AR 2020 MODELO DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	Z3140223	\$10,000.00	0.09%	
						SUMA	\$ 186,305.71	1.65%
						TOTAL	\$ 940,941.52	8.32%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia de Gestión Ambiental. En la Subgerencia de Gestión Ambiental se tuvo 5 proyectos/macro actividades, siendo el más representativo el proyecto AR 2020: Proyecto de Investigación en Zonas Mineras con un monto de \$ 425,658.47 y una participación presupuestal del 3,76%. Con respecto a los demás proyectos/macro actividades son aquellos que no tuvieron una asignación presupuestaria representativa.

A continuación, se hace constar todos los proyectos/macro actividades de la Subgerencia de Gestión Ambiental, durante el periodo 2021:

Tabla 28.

Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Gestión Ambiental.

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO	
SUBGERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL (INVERSIÓN)								
1	2021 COORDINACIÓN AMBIENTAL CANTONAL Y NIVEL DE DESCONCENTRACIÓN DE COMPETENCIAS	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	GZ110121	\$1,000.00	0.01%	
2	2021 SISTEMA DE GESTIÓN DE PROYECTOS EN GESTIÓN AMBIENTAL	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	GZ110102	\$1,000.00	0.01%	
3	2021 PLAN DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL PARQUE NACIONAL CAJAS	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	GZ160203	\$ -	0.00%	
4	AR 2020 EVALUACIÓN HIDROLÓGICA DEL MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LAS CUENCAS HIDROGRÁFICAS	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	GZ110120	\$89,970.24	0.80%	
5	AR 2020 PROYECTO DE INVESTIGACIÓN EN ZONAS MINERAS	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	GZ110118	\$425,658.47	3.76%	
						TOTAL	\$ 517,628.71	4.58%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia Financiera. La Subgerencia Financiera tuvo 2 proyectos/macro actividades, mismas que hacen referencia a la macro actividad recuperación de cartera de ETAPA EP con un monto de \$ 167.000,00 y su participación porcentual de 1.48%, y al proyecto AR 2020 Implementación de las Normas Internacionales de información financiera - NIIFS-con un valor de \$149,025.00 y valor porcentual de 1.32%. A continuación, se hacen constar todos los proyectos/macro actividades que hubo en la Subgerencia Financiera, durante el periodo 2021.

Tabla 29.

Proyectos/macro actividades – Subgerencia Financiera

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
SUBGERENCIA FINANCIERA (INVERSION)							
1	RECUPERACIÓN DE CARTERA DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	NUEVO	FONDOS PROPIOS	Z1170103	\$167,000.00	1.48%
2	AR 2020 IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA - NIIFS-	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	Z1130103	\$149,025.00	1.32%
TOTAL						\$ 316,025.00	2.80%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Subgerencia de Planificación. Para la Subgerencia de Planificación se tuvo 7 proyectos/macro actividades mismos que no representan una asignación presupuestaria significativa ya que su participación porcentual es menor que 1%.

A continuación, se hacen constar todos los proyectos/macro actividades de la Subgerencia de Planificación, durante el periodo 2021.

Tabla 30.

Proyectos/macro actividades – Subgerencia de Planificación.

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
SUBGERENCIA DE PLANIFICACION (INVERSION)							
1	2021 MODELO GOBIERNO CORPORATIVO (OECD)	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	NR RECURSOS POR TRANSFERENCIAS NO REEMBOLSABLES	Z2130210	\$100,000.00	0.88%
2	2021 MODELO DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	NO APLICA	N/A	\$ -	0.00%
3	2021 OPTIMIZACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL POR PROCESOS	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	NO APLICA	N/A	\$ -	0.00%
4	2021 TRANSFORMACIÓN OPERACIONAL SERVICIOS	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	NO APLICA	N/A	\$ -	0.00%
5	2021 CERTIFICACIÓN ISO 9001: 2015 DE AGUA POTABLE E INTERNET	PROYECTO ESTRATÉGICO	NUEVO	NO APLICA	N/A	\$ -	0.00%
6	2021 IMPLEMENTACIÓN DE ISO 37001 SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO	PROYECTO	NUEVO	(P) RECURSOS PROPIOS	Z2150102	\$90,000.00	0.80%
7	2021 MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	MACROACTIVIDAD	NUEVO	NO APLICA	N/A	\$ -	0.00%
TOTAL						\$ 190,000.00	1.68%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020). Elaborado por las autoras.

Formato de Cuestionario de Programación Presupuestaria

Tabla 31.

Formato cuestionario programación presupuestaria

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Programación Presupuestaria						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:				Cargo:		
Entrevistadora:				Fecha:		
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		SI	NO	Calificación	Ponderación	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la programación presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)				1	
2	¿La máxima autoridad institucional y el responsable de la unidad financiera, en coordinación con las unidades administrativas y de planificación, son las responsables de elaborar la programación presupuestaria de la entidad? - Art. 91 de RCOPyFP				1	
3	¿La entidad cuenta con una Unidad de Planificación de programas/proyectos?				1	
4	¿Se elaboró un cronograma para la formulación y elaboración del Plan Operativo Anual?				1	
5	¿Se establecen los objetivos, metas, recursos necesarios, impacto o resultados esperados y los plazos para su ejecución para cada uno de los programas, proyectos y actividades? Art. 234 del COOTAD				1	
6	¿Los proyectos y macroactividades establecidos en el Plan Operativo Anual de ETAPA EP 2021, se encuentran desarrollados en base al Plan Nacional de Desarrollo, directrices presupuestarias y la Planificación Estratégica institucional? - Art. 97 del COPyFP				1	
7	¿Se elaboró el presupuesto y el POA en base a las necesidades, prioridades y participación de la ciudadanía? - Normas de Control Interno 408-03 y Art. 70-71 LOCP				1	
TOTAL					7	

Nota. Elaborado por las autoras

Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos

Tras la aplicación del cuestionario contenido en el inciso Formato de cuestionario de Programación Presupuestaria el cual consta en el Anexo I, se ha podido obtener los siguientes resultados:

Tabla 32.

Escala de cumplimiento

Bajo	Medio	Alto
15%-50%	51%-75%	76%-95%

Nota. Fuente: (Ganchozo y otros, 2017). Elaborado por las autoras.

Tabla 33.*Cálculo de nivel de confianza y riesgo*

Etapas	Calificación	Ponderación	Nivel de Confianza	Nivel de Riesgo
Programación	7	7	100%	0,00%
Presupuestaria				

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación de Resultados – Etapa de Programación Presupuestaria

En base al cuestionario correspondiente a la Programación Presupuestaria aplicado al Subgerente de Planificación de ETAPA EP, se puede concluir que se tiene un nivel de confianza totalmente adecuado (100%) y un nivel bajo de riesgo (0%), el resultado obtenido es justificable debido a que en ETAPA EP existen varios responsables que ejecutan mecanismos de control para la realización de la programación presupuestaria, es decir existe un responsable en la subgerencia de planificación, uno en compras públicas y uno en la subgerencia financiera. Además, para la puesta en marcha de dicha etapa, la empresa tiene una subgerencia específica para la programación en este caso es la Subgerencia de Planificación, por otro lado, dentro de esta etapa se elabora un cronograma para realizar todos los procesos que conlleva la programación del presupuesto asegurándose de cumplir con todos los lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual (objetivos, metas, recursos, resultados, plazos) y normativa legal vigente. Finalmente, el contenido del Plan Operativo Anual corresponde a la priorización de la información y necesidades planteadas por la ciudadanía en las llamadas asambleas ciudadanas. Todo esto evidencia que la empresa en la primera etapa del ciclo presupuestario en el periodo 2021, si cumplió con la normativa vigente aplicable.

Formulación Presupuestaria

Proceso

Previo la proyección de ingresos para el periodo 2021, los cuales son realizados tomando en cuenta los siguientes parámetros:

- Datos históricos: En base a una estimación, que es la suma resultante de incrementos de la recaudación de los últimos años, más la recaudación efectiva del año inmediato anterior. Pese a que la norma establece que esta estimación se realiza con los

incrementos en recaudación de los últimos tres años, existen años atípicos como es el caso del periodo 2020, en donde se dio la pandemia del COVID 2019, el cual para este caso es omitido dado que no se ajusta a la realidad actual del entorno. Razón por la cual no únicamente se consideran los valores de los últimos tres periodos, sino de hasta cinco años atrás, para obtener mayor precisión en las estimaciones realizadas.

- Planes comerciales: En base a los planes y proyectos que se plantean en los planes comerciales y las necesidades requeridas por cada uno de estos.
- En base a los compromisos ya adquiridos o acciones ya comprometidas: Dado la existencia de proyectos plurianuales.
- Enfoque tecnológico: De acuerdo a la tendencia actuales, como es el caso de las Telecomunicaciones, específicamente la telefonía fija, lo cual con el paso de los años ha ido perdiendo participación en el mercado tras el desarrollo tecnológico y no presenta la misma incidencia que en años pasados.

La misma es socializada mediante mesas de trabajo con cada una de las áreas de la empresa, en donde se definen sus respectivos techos presupuestarios en base a los cuales se realizarán las proformas de cada una de las gerencias y subgerencias de ETAPA EP, las mismas que deberán ser subidas a la herramienta informática que posee la empresa, denominada: Módulo de programación presupuestaria CG.

Posterior a esto, la Subgerencia Financiera por medio del Departamento de Presupuestos, recopila todas las proformas, las revisa y en el caso que sea necesario, ajusta los proyectos o macro actividades al techo presupuestario que fue asignado a la respectiva gerencia y subgerencia.

Finalmente, el Departamento de Presupuestos informa al Gerente General las razones por las cuales se han presentado los ajustes antes mencionados, se realizan las respectivas modificaciones en caso de que sean necesarias, y se emite el documento final de la proforma de ingresos y gastos para el periodo 2021, la cual junto al Plan Operativo anual producto de la etapa de Programación Presupuestaria, se envía al Directorio para su aprobación.

Ingresos estimados ETAPA EP 2021. El rubro de ingresos asciende a un total de \$138.780.000,00 los cuales en mayor medida provienen de los ingresos corrientes, con un 51,06% de participación, tras este ingreso, se puede ver a los ingresos de financiamiento los cuales tienen una participación del 45,85% y finalmente a los ingresos de capital con una contribución del 3,09%. Tal y como se puede ver en la siguiente tabla.

Tabla 34.

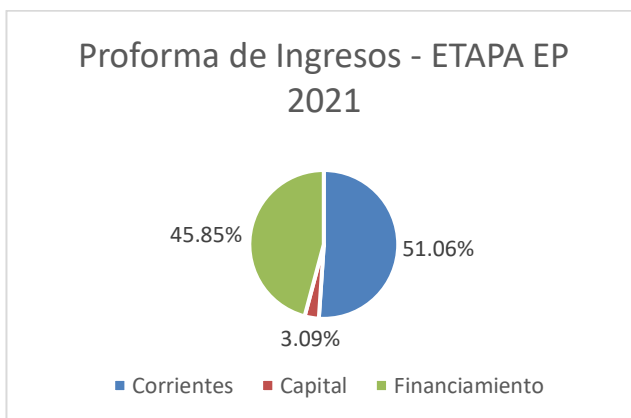
Proforma de ingresos periodo 2021

Tipo de ingreso	Presupuesto inicial 2020	Presupuesto inicial 2021	% Estructura
Corrientes	\$ 72.600.193,00	\$ 70.867.785,00	51,06%
Capital	\$ 2.024.006,00	\$ 4.285.126,00	3,09%
Financiamiento	\$ 71.754.101,00	\$ 63.627.089,00	45,85%
Total	\$ 146.378.300,00	\$ 138.780.000,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Figura 10.

Participación de cada tipo de ingresos en la proforma de presupuestos 2021



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ingresos Corrientes estimados. Dentro de los ingresos corrientes, prevalecen aquellos provenientes de ventas de servicios, con un valor correspondiente a \$68.467.246,00 entre los cuales se puede ver a los referentes a: agua potable, alcantarillado, saneamiento, telefonía fija local, nacional internacional, hacia celulares, acceso a internet y transmisión de datos, que en conjunto equivalen al 96,61% de este tipo de ingresos. Tras este, se encuentra la partida de ingresos por rentas de inversiones y multas con un valor de \$1.431.594,00 (2,02%) relacionados

a intereses en cuentas corrientes y financiamiento, rentas de edificios locales y residencias, rentas de maquinaria y equipo, derechos de uso de canalización, intereses por mora, ingresos de multas por incumplimiento de contratos y de multas por daños y otros cargos; en tercer lugar se puede ver a los ingresos por tasas y contribuciones con un valor de \$744.348,00 (1.05%) los cuales corresponden a rubros por acceso a lugares públicos, patentes, derechos de suscripción telefónica y transmisión de datos, y contribución especial de mejoras, y finalmente se encuentran otros ingresos provenientes de indemnizaciones por siniestros, reintegros, sobrantes, entre otros, que dan un valor correspondiente a \$244.597,00 (0.32%).

Tabla 35.*Proforma de ingresos corrientes*

Partida	Nombre de partida	Presupuesto	%
13	Tasas y contribuciones	\$ 744.348,00	1,05%
14	Ventas de bienes y servicios de entidades e ingresos operativos de empresas pública	\$ 68.467.246,00	96,61%
17	Rentas de inversiones y multas	\$ 1.431.594,00	2,02%
19	Otros ingresos	\$ 224.597,00	0,32%
Total ingresos Corrientes		\$ 70.867.785,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras.

Ingresos de Capital estimados. Son aquellos provenientes de transferencias de ELECAUSTRO destinados al servicio de internet y alcantarillado, así como de la Banca Pública de Desarrollo destinados a Saneamiento Básico y Conducción Saucay- Saimirin, Convenios para obras rurales y créditos de la CAF, los cuales en conjunto suman un valor de \$4.285.127,00.

Tabla 36.*Proforma de ingresos de capital*

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto	%
28	Transferencias o donaciones de capital e inversión	\$ 4.285.127,00	100%
Total ingresos de capital		\$ 4.285.127,00	100%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ingresos de Financiamiento estimado. El rubro más relevante en este tipo de ingresos, es el referido a la partida de Financiamiento público, con un valor de \$39.952.280,00 (63%), dentro de los cuales se puede ver a aquellos ingresos provenientes de la Banca Pública de Desarrollo, Banca privada, Banco Interamericano Desarrollo, Banco Europeo de Inversiones, saldos de fondos de autogestión y prestamos al 31 de diciembre del 2020, cuentas por cobrar años anteriores de agua y operadores, entre otros.

Tabla 37.*Proforma de ingresos de financiamiento*

Partida	Nombre de partida	Presupuesto	%
36	Financiamiento público	\$ 39.952.280,00	63%
37	Saldos disponibles	\$ 7.524.809,00	12%
38	Cuentas pendientes por cobrar	\$ 16.150.000,00	25%
Total ingresos de financiamiento		\$ 63.627.089,00	100%

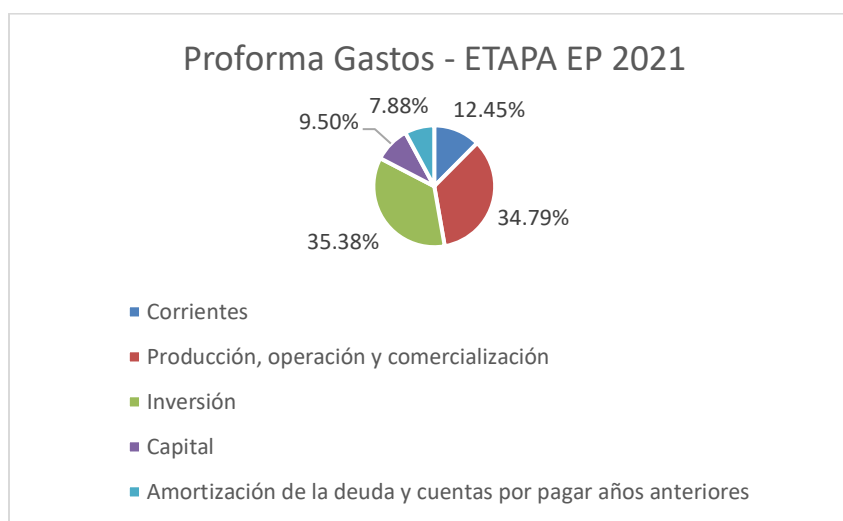
Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Egresos estimados ETAPA EP. La proforma de gastos para el periodo 2021, al igual que los ingresos, asciende a un valor de \$138.780.000,00 los cuales se encuentran distribuidos en egresos de inversión, por un valor de \$49.097.552,00 (35.4%); gastos de producción, operación y comercialización por \$48.278.740,00 (34.8%); gastos corrientes \$17.280.837,00 (12.5%), egresos de capital \$13.187.779,00 (9.50%) y finalmente en egresos de amortización de deudas y cuentas por pagar años anteriores \$10.935.091,00 (7.9%). Siendo los gastos de inversión, aquellos en donde se concentra la mayor parte del monto del presupuesto, tal y como se puede ver a continuación.

Tabla 38.*Proforma del periodo 2021 por tipo de gastos*

Tipo de gasto	Presupuesto inicial 2020	Presupuesto inicial 2021	% Estructura
Corrientes	\$ 15.227.957,00	\$ 17.280.837,00	12,45%
Producción, operación y comercialización	\$ 47.321.518,00	\$ 48.278.740,00	34,79%
Inversión	\$ 21.073.849,00	\$ 49.097.552,00	35,38%
Capital	\$ 4.315.827,00	\$ 13.187.779,00	9,50%
Amortización de la deuda y cuentas por pagar años anteriores	\$ 11.879.548,00	\$ 10.935.091,00	7,88%
Total	\$ 99.818.699,00	\$ 138.780.000,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Figura 4. Participación por tipo de gastos en la proforma de gastos 2021.

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Egresos corrientes estimados. Dentro de los egresos corrientes, el rubro más relevante es el relacionado a egresos de capital, con un valor de \$9.355.650,00 (54.14%), en el cual se incluyen las remuneraciones, jubilación patronal, egresos relacionados a renuncia voluntaria, aporte patronal, fondo de reserva, décimo tercer sueldo, subrogación, jubilación patronal, entre otras; otra partida que se encuentra dentro de este tipo de gastos es la referente a bienes y

servicios de consumo con un valor de \$3.231.384,00 (18.70%), la cual integra a aquellos egresos por consultoría, asesoría e investigación especializada, vestuario, servicios de seguridad y vigilancia, comisiones por ventas, servicios médicos, arrendamientos, licencias y uso de paquetes informáticos, estudios y diseños de proyectos, arrendamiento de equipos informáticos, servicios de aseo, mantenimiento, reparaciones de equipo y sistema informático, servicios de auditoría, entre otros; además se encuentra la partida de egresos financieros por \$3.157.694,00 (18.27%) en el cual se incluyen los pagos al Banco de Desarrollo del Ecuador, Ministerio de Economía y Finanzas, Banco Interamericano de Desarrollo y Corporación Andina de Fomento, entre otros; también se incluyen los otros egresos corrientes por \$1.003.525,00 (5.81%), en donde se puede ver a aquellos egresos relacionados a impuesto al valor agregado, predio, seguro médicos, odontológicos, comisiones bancarias, tramites notariales, dietas; finalmente con un valor de \$532.585,00 (3.08%) se encuentra los egresos de transferencias a entidades descentralizadas autónomas, empresas públicas, y al sector privado no financiero.

Tabla 39.*Proforma de egresos corrientes*

Partida	Nombre de partida	Presupuesto	%
51	Egresos en personal	\$ 9.355.650,00	54,14%
53	Bienes y servicios de consumo	\$ 3.231.384,00	18,70%
56	Egresos financieros	\$ 3.157.694,00	18,27%
57	Otros egresos Corrientes	\$ 1.003.525,00	5,81%
58	Transferencias o donaciones Corrientes	\$ 532.585,00	3,08%
Total egresos Corrientes		\$ 17.280.837,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Egresos de producción, operación y comercialización estimados. Dentro de este rubro se encuentra la partida de egresos en personal para la producción por \$21.506.455,00 (44.55%), destinados a salarios y remuneraciones unificadas, aporte patronal, los relacionados a renuncia voluntaria, fondos de reserva, décimo tercer sueldo, horas extras y suplementarios, alimentación, entre otros; por otra parte se puede ver la partida de bienes y servicios para la producción por \$24.575.358,00 (50.90%), que está conformada por los egresos en infraestructura, insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad, plomería,

telecomunicaciones, servicio de seguridad y vigilancia, químicos, energía eléctrica, entre otros; finalmente se encuentran la partida de otros egresos de producción por \$2.196.927,00 (4.55%), en donde se puede ver aquellos gastos por seguro, impuesto al valor agregado, tasas generales, matrículas de vehículos, predio, entre otros.

Tabla 40.

Proforma de egresos de producción

Partida	Nombre de partida	Presupuesto	%
61	Egresos en personal para la producción	\$ 21.506.455,00	44,55%
63	Bienes y servicios para la producción	\$ 24.575.358,00	50,90%
67	Otros egresos de producción	\$ 2.196.927,00	4,55%
Total egresos producción, operación y comercialización		\$ 48.278.740,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Egresos de inversión estimados. Dentro de este rubro se encuentra la partida de egresos en personal para inversión por \$4.449.741,00 (9.06%), los cuales están orientados a cubrir los gastos en remuneraciones y salarios unificados, renuncia voluntaria, aporte patronal, fondo de reserva, décimo tercer sueldo, horas extraordinarias y suplementarias, subrogación, entre otros. Otra partida que se puede ver, es la referente a bienes y servicios para inversión por \$13.420.419,00 (27.33%), destinados a cubrir los gastos en maquinaria y equipo, fiscalización e inspección técnica, estudios y diseños de proyectos, materiales de construcción, electricidad, consultoría, asesoría e investigación especializada, entre otros. Asimismo, se encuentra la partida de obras públicas por \$29.166.377,00 (59.40%), en donde se puede encontrar egresos en construcciones de alcantarillado y agua potable, edificaciones, mantenimiento de obras de infraestructura de agua, y líneas redes e instalación de telecomunicación. Posterior a esta, se puede ver la partida de otros egresos de inversión por \$2.040.013,00 (4.16%), destinados a los gastos en impuestos al valor agregado, seguros médicos, odontológicos, tasas generales, matrícula de vehículos, predios, entre otros, y finalmente se encuentran los egresos por transferencias a entidades descentralizadas autónomas por un valor de \$21.000,00 (0.04%)

Tabla 41.*Proforma de egresos de inversión*

Partida	Nombre de partida	Presupuesto	%
71	Egresos en personal para inversión	\$ 4.449.741,00	9,06%
73	Bienes y servicios para inversión	\$ 13.420.419,00	27,33%
75	Obras públicas	\$ 29.166.377,00	59,40%
77	Otros egresos de inversion	\$ 2.040.013,00	4,16%
78	Transferencias o donaciones para inversión	\$ 21.000,00	0,04%
Total egresos de inversion		\$ 49.097.550,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras.

Egresos de capital estimados. Dentro este rubro se encuentra la partida denominada egresos en bienes de larga duración, la cual tiene un valor de \$13.127.779,00 (99.55%), destinados a los gastos en maquinaria y equipo, equipo electrónico y telecomunicaciones, terrenos, equipos sistemas y paquetes informáticos, vehículos, herramientas, partes y repuestos y mobiliario. Además, se encuentra la partida de egresos en inversiones financieras por \$60.000,00 (0.45%), orientadas a cubrir los gastos en participaciones fiduciarias.

Tabla 42.*Proforma de egresos de capital*

Partida	Nombre de partida	Presupuesto	%
84	Bienes de larga duración (propiedades planta y equipo)	\$ 13.127.779,00	99,55%
87	Inversiones financieras	\$ 60.000,00	0,45%
Total egresos de capital		\$ 13.187.779,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Aplicación de financiamiento estimado. Dentro de este rubro de egresos se encuentran aquellos destinados a la amortización de la deuda y cuentas por pagar años anteriores, entre las cuales se encuentra la partida por amortización de la deuda pública al Banco de Desarrollo del Ecuador, Corporación Andina de Fomento, Ministerio de Economía y Finanzas, Banco Interamericano de Desarrollo, entre otros por \$6.835.090,00 (62.51%) y por otro lado se

encuentra el pasivo circulante relacionado a cuentas por pagar por un valor de \$4.100.001,00 (37.49%).

Tabla 43.

Proforma de egresos de aplicación de financiamiento

Partida	Nombre de partida	Presupuesto	%
96	Amortización de la deuda pública	\$ 6.835.090,00	62,51%
97	Pasivo circulante	\$ 4.100.001,00	37,49%
Total egresos amortización de la deuda y cuentas por pagar años anteriores		\$ 10.935.091,00	100,00%

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Formato de Cuestionario de Formulación Presupuestaria

Tabla 44.

Formato de cuestionario de formulación presupuestaria

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Formulación Presupuestaria						
Período 2021						
Entrevistado/a:			Cargo:			
Entrevistadora:			Fecha:			
N°	Pregunta	Resultados			Observación	
		Sí	No	Calificación	Ponderación	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la formulación presupuestaria? - Normas de Control Interno (402-01)				1	
2	¿La máxima autoridad institucional y el responsable de la unidad financiera, en coordinación con las unidades administrativas y de planificación, son las responsables de elaborar la formulación presupuestaria de la entidad? - Art. 91 de RCOPYFP				1	
3	¿Las prioridades del gasto se establecieron conjuntamente con la participación ciudadana? - Art.238 RCOPYFP				1	
4	¿La base para la estimación de la proforma de ingresos de ETAPA EP 2021, fue: la suma del promedio de incrementos de recaudación de los últimos tres años, más la recaudación efectiva del año inmediato anterior, incluyendo los incrementos o disminuciones del mismo, de acuerdo a las perspectivas económicas, fiscales o nuevas disposiciones para el ejercicio en el que va a regir el presupuesto? - Art. 236 COOTAD				1	
5	¿La proforma del presupuesto de ETAPA EP para el periodo 2021, fue elaborado de acuerdo a los resultados presentados en la programación presupuestaria? Normas Técnicas del Presupuesto (2.3.1) y Art. 98 de COPYFP				1	
6	¿Las proformas del periodo 2021 incluyeron todos los ingresos y egresos previstos para el ejercicio fiscal en el que fueron ejecutadas? - Art. 102 COPYFP				1	
7	¿Las proformas presupuestarias del periodo 2021, de acuerdo a las normas técnicas, directrices, catálogos y clasificadores presupuestarios? - Art. 101 COPYFP y Art. 86 del RCOPYFP				1	
8	¿La proforma del presupuesto de ETAPA EP para el periodo 2021, fue realizado conforme al Plan Nacional de Desarrollo, programación presupuestaria cuatrianual, programación fiscal, planes institucionales, directrices presupuestarias y reglas fiscales pertinentes? - Art. 87 del RCOPYFP				1	
9	¿La proforma del presupuesto del periodo 2021 consta con anexos justificativos de ingresos y gastos? - Art. 99 del COPYFP				1	
TOTAL				0	9	

Nota. Elaborado por las autoras

Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos

Tras la aplicación del cuestionario contenido en el inciso Formato de cuestionario de Formulación Presupuestaria el cual consta en el Anexo I, se ha podido obtener los siguientes resultados:

Tabla 45.*Escala de cumplimiento*

Bajo	Medio	Alto
15%-50%	51%-75%	76%-95%

Nota. Fuente: (Ganchozo y otros, 2017). Elaborado por las autoras.

Tabla 46.*Cálculo de nivel de confianza y riesgo*

Etapa	Calificación	Ponderación	Nivel de Confianza	Nivel de Riesgo
Formulación	9	9	100%	0,00%
Presupuestaria				

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación de Resultados – Etapa de Formulación Presupuestaria

El cuestionario correspondiente a la etapa de Formulación Presupuestaria, se ha aplicado a la Administradora de Presupuestos y al Subgerente Financiero, tras lo cual se pudo determinar que existe un nivel de confianza alto de 100% y un nivel de riesgo bajo de 0%, debido a que se cumple con los procedimientos para la formulación del presupuesto de acuerdo a lo estipulado en las Normas de Control Interno, Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y su Reglamento, Código Orgánico de Organización Territorial y Descentralización correspondientes a la etapa antes mencionada.

Aprobación Presupuestaria**Proceso**

En sesión extraordinaria efectuada el día lunes 14 de diciembre de 2020, el directorio de ETAPA EP, aprobó el POA y Presupuesto 2021 de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP y posteriormente el día 16 de diciembre del 2020, y mediante Memorando Nro. M-2020-1582-GG

(Anexo J), dio a conocer dicha aprobación al Subgerente Administrativo, Subgerente Financiero, Gerente de Agua Potable y Saneamiento, Gerente de Telecomunicaciones, y Gerente Comercial para los fines y acciones pertinentes.

El Directorio de ETAPA EP, se encuentra conformado por:

- Alcalde del GAD Municipal de Cuenca (presidente del directorio de ETAPA EP)
- Representante del Concejo Cantonal
- Representante de la Municipalidad
- Representante de las Universidades
- Representante Ciudadano

Formato de Cuestionario de Aprobación Presupuestaria

Tabla 47.

Formato de cuestionario de aprobación presupuestaria

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP					
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario					
Aprobación Presupuestaria					
Periodo 2021					
Entrevistado/a:		Cargo:			
Entrevistadora:		Fecha:			
N°	Pregunta	Resultados			Observación
		Si	No	Calificación	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la aprobación presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)				1
2	¿El presupuesto de ETAPA EP periodo 2021, fue aprobado hasta el último día del año 2020?- Art. 106 del COPyFP				1
3	¿Una vez aprobado el presupuesto de ETAPA EP para el periodo 2021, el mismo fue enviado de forma física y magnetica, al Ministerio de Finanzas en el transcurso de 30 días posteriores al de su aprobación? - Art. 94 COPyFP				1
4	¿La entidad difundió mediante su página web el Plan Operativo Anual y Presupuesto Institucional correspondiente al año 2021? - Art. 7 LOTAIP				1
TOTAL					4

Nota. Elaborado por las autoras

Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos

Tras la aplicación del cuestionario contenido en el inciso Formato de cuestionario de Aprobación Presupuestaria el cual consta en el Anexo I, se ha podido obtener los siguientes resultados:

Tabla 48.*Escala de cumplimiento*

Bajo	Medio	Alto
15%-50%	51%-75%	76%-95%

Nota. Fuente: (Ganchozo y otros, 2017). Elaborado por las autoras.

Tabla 49.*Cálculo de nivel de confianza y riesgo*

Etapa	Calificación	Ponderación	Nivel de Confianza	Nivel de Riesgo
Aprobación presupuestaria	4	4	100%	0,00%

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación de Resultados – Etapa de Aprobación Presupuestaria

En base al cuestionario aplicados al Subgerente Financiero de ETAPA EP, se puede encontrar que la etapa correspondiente a la aprobación presupuestaria tiene un nivel de confianza alto de 100%, y un nivel bajo de riesgo de 0%, de esta manera se evidencia que esta etapa se desarrolla de manera correcta debido a que en la empresa existe el personal responsable de controlar que el proceso de aprobación presupuestaria se lleve satisfactoriamente, además se ha aprobado el presupuesto y el POA 2021, en una sola sesión el 14 de diciembre del 2020, siendo una fecha que se encuentra dentro del rango establecido por el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, y finalmente, los documentos aprobados han sido registrados tanto en la plataforma del Ministerio de Finanzas (eSIGEF), como también a su página web, demostrando el cumplimiento del artículo 7 referente a la Difusión de la Información Pública contenida en la Ley Orgánica de transparencia y acceso a la información pública.

Ejecución Presupuestaria

Proceso

La ejecución presupuestaria es responsabilidad de cada gerencia y subgerencia de ETAPA EP, sin embargo, el área financiera mide mediante el uso de indicadores, la ejecución presupuestaria realizada por todas las áreas.

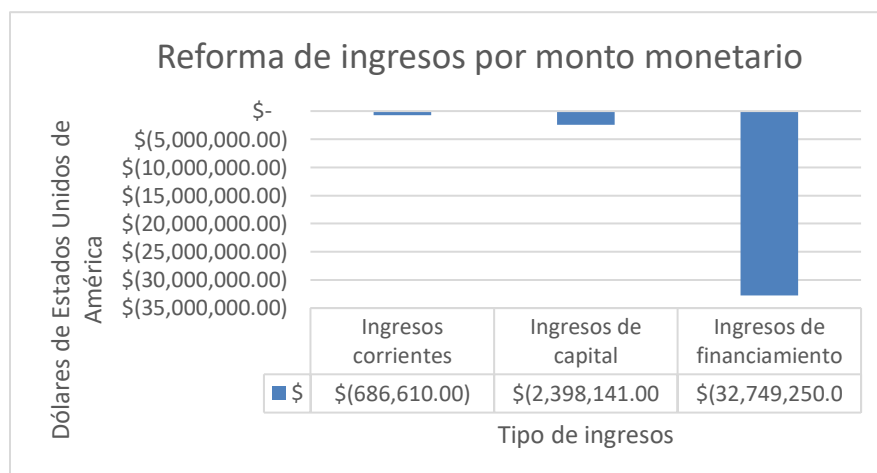
Reforma de ingresos 2021

El Presupuesto aprobado para el periodo 2021 corresponde a \$138.780.000,00; sin embargo, durante este periodo se realizó una reforma que implicó una reducción de \$35.834.001,00 (26% del presupuesto inicial), dando un presupuesto de \$102.945.999,00 al final del periodo. Dicha reforma fue aprobada por el Directorio de ETAPA EP, en sesión ordinaria efectuada el día jueves 30 de septiembre de 2021 (Anexo K).

En el rubro de ingresos, las reformas más significativas dado su monto monetario son las correspondientes a ingresos de financiamiento con una reducción de \$-32.749.250 (-51.16%), ingreso de capital con una disminución de \$-2.398.141 (-55.96%), y finalmente los ingresos corrientes con una reducción de \$-686.610 (-0.97%), lo cual se puede ver reflejada a continuación:

Figura 12.

Reformas de ingresos más representativas por monto monetario



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de ingresos corrientes. Los ingresos corrientes presentaron una reducción de \$-686.610,00 respecto a su presupuesto inicial \$70.480.637,00 lo que dio como resultado un presupuesto en ingresos corrientes reformado de \$69.794.028,00. Esta situación se debe de entre otras causas, a una menor recaudación de \$-728,684.44, en la partida 1403051700000, correspondiente a ingresos por BANDA ANCHA EMPRESARIAL-CORPORATIVO, así como en la partida 140299001 Venta de Productos y Materiales y la partida 140305160 Banda Ancha Residencial.

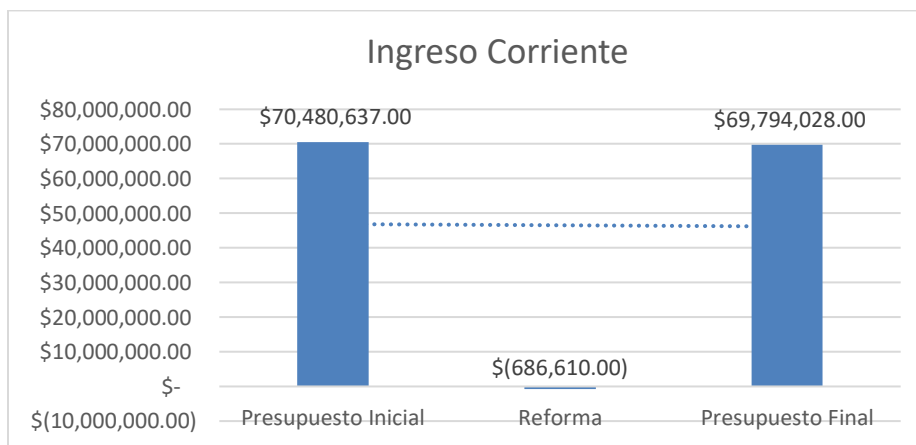
Tabla 50.

Partidas en la reforma de ingresos corrientes

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
14	Venta de bienes y servicios	\$ 68.080.100,00	\$ -1.085.646,00	\$ 66.994.454,00
Total ingreso corriente operacional		\$ 68.080.100,00	\$ -1.085.646,00	\$ 66.994.454,00
13	Tasas y contribuciones	\$ 744.348,00	\$ -72.067,00	\$ 672.282,00
17	Rentas de inversiones y multas	\$ 1.431.592,00	\$ 352.079,00	\$ 1.783.671,00
19	Otros ingresos	\$ 224.597,00	\$ 119.024,00	\$ 343.621,00
Total ingreso corriente no operacional		\$ 2.400.537,00	\$ 399.036,00	\$ 2.799.574,00
Total ingreso corriente		\$ 70.480.637,00	\$ -686.610,00	\$ 69.794.028,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras
Figura 13.

Reformas de ingresos corrientes



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma ingresos de capital. El presupuesto de ingresos de capital al inicio del año evaluado fue de \$4.285.126,00 no obstante se presentó una reforma de \$-2.398.141,00 debido principalmente a que las siguientes partidas presentaron una reforma de disminución del 100%, dando al final del periodo un ingreso de capital de \$1.886.985,00

- TRANSF.CONV.ELECAUSTRO ALCANTARILLADO ZONA YANUNCAY.-La inversión ha sido diferida al periodo 2022, debido a que se ha suscrito un contrato modificadorio, en donde se cambia la fuente de financiamiento. Se ha solicitado al Banco la ampliación del plazo del crédito y cambio de modalidad de Licitación Pública Internacional a Licitación Pública Nacional, pero aún se encuentra en espera de la respuesta del Banco de Desarrollo del Ecuador para poder iniciar con el proceso contractual.
- NO REEMB.BdE CR50001 SANEAMI.BASICO.- No se suscribió el contrato
- BdE CR 50675-50816 CONDUCCIÓN SAUCAY-SAIMIRIN.- Se disminuye debido a que se realizaron contratos modificadorios con el Banco de Desarrollo del Ecuador y se liquidó el crédito.

Tabla 51.

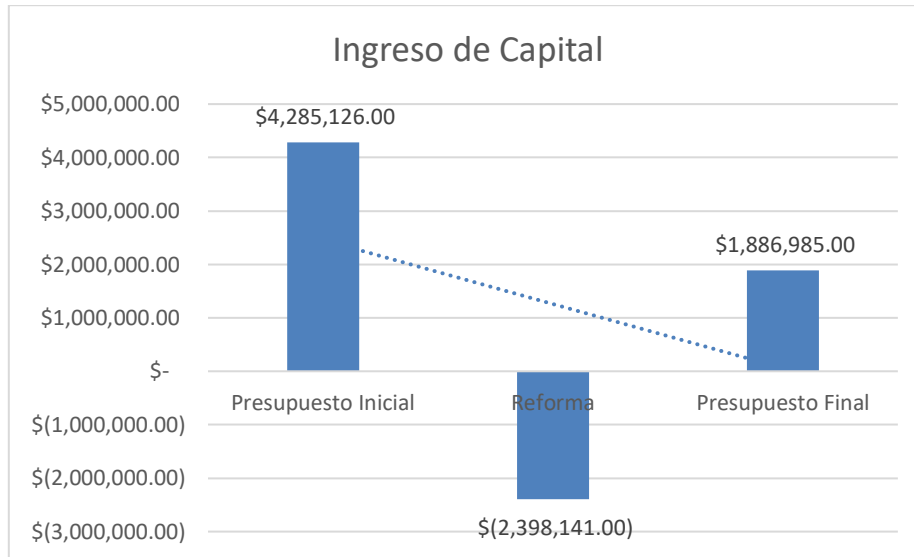
Partidas en la reforma de ingresos de capital

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
28	Transferencias y donaciones capital e inversión	\$ 4.285.126,00	\$ -2.398.141,00	\$ 1.886.985,00
Total ingreso de capital		\$ 4.285.126,00	\$ -2.398.141,00	\$ 1.886.985,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reformas de Ingresos de Capital

Figura 14.



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de ingresos de financiamiento. Los ingresos de financiamiento tuvieron una reducción significativa de \$-32.749.250,00 lo cual ocasiono que se diera una disminución del presupuesto de \$64.014.237,00 a \$31.264.986,00 al fin del año objeto de análisis. La mencionada reforma se dio principalmente debido a que no se recibió los ingresos correspondientes a \$15.223.000,00 por CR CAF BCO DES LATIAMERICA-34M-GUANGARCUCHO y de \$7.951.000,00 correspondientes a CR BCO EUROPEO INVERSIONES -BEI-GUANGARCUCHO, todo esto debido a que no se ha logrado avanzar en los procesos de contratación de los distintos componentes de la Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Guangarcucho (PTARG), por causas ajenas a la Empresa (pandemia, cambio de administración, entre otros) siendo este un requisito indispensable para recibir los desembolsos en su totalidad. Razón por la cual se difieren para el año 2022.

Otra partida que se ha visto afectada, es la relacionada a BdE CR50670-50811 16PY SIST.AGUA ALCANT.CUENCA (3602010100000), en donde hubo una reforma de \$-1.986.015, debido a que el crédito se encuentra en trámite de suscripción de convenio, sin embargo, una vez que se cuente con el apoyo del GAD, se iniciara el procedimiento precontractual, razón por la cual el proceso se difiere para el periodo 2022; la partida referida a BdE CR50671-50813 INTERCEP. RIO TUTUPALI-ALCCA (3602010110000), tuvo una disminución de \$-1.815.622, debido a que

se firmó un contrato modificatorio, en donde se cambió la modalidad de contratación, ante lo cual se están preparando los términos de referencia para proceder con el inicio del proceso de contratación, por ello se difiere para el 2022; por su parte la partida BANCA PRIVADA FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5M (3602010120000), tuvo una reforma de \$-3.000.000 debido a que se ha planificado ejecutar el crédito por \$2.000.000; por otro lado, la partida BCA PRIVADA (equilibrio) (3602030070000), tuvo una reducción de \$-4.664.549, debido a que la empresa no gestiona el financiamiento con la banca privada.

Tabla 52.

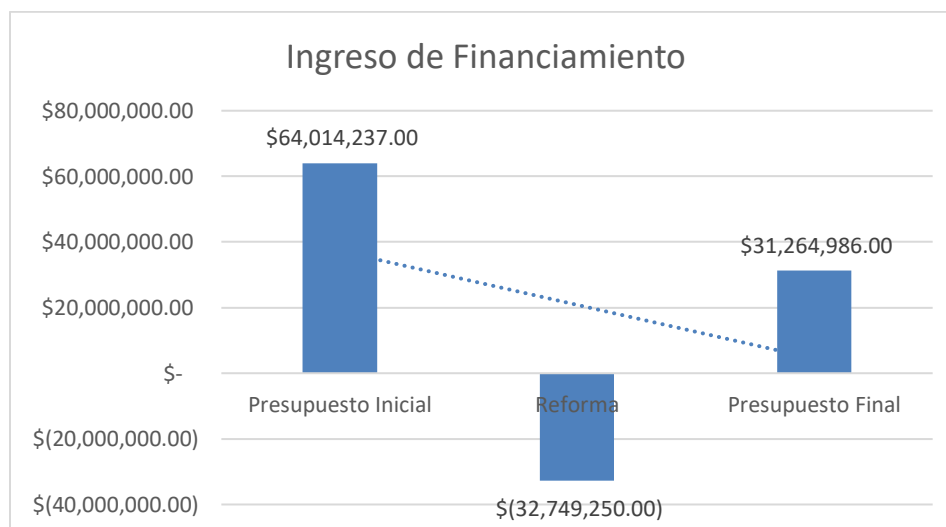
Partidas en la reforma de ingresos de financiamiento

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
36	Financiamiento público	\$ 40.339.428,00	\$-36.813.973,00	\$ 3.525.454,00
37	Saldo disponibles	\$ 7.524.809,00	\$ 1.068.905,00	\$ 8.593.714,00
38	Cuentas pendientes por cobrar	\$ 16.150.000,00	\$ 2.995.818,00	\$ 19.145.818,00
Total ingresos de financiamiento		\$ 64.014.237,00	\$-32.749.250,00	\$ 31.264.986,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Figura 15.

Reforma de Ingresos de Financiamiento



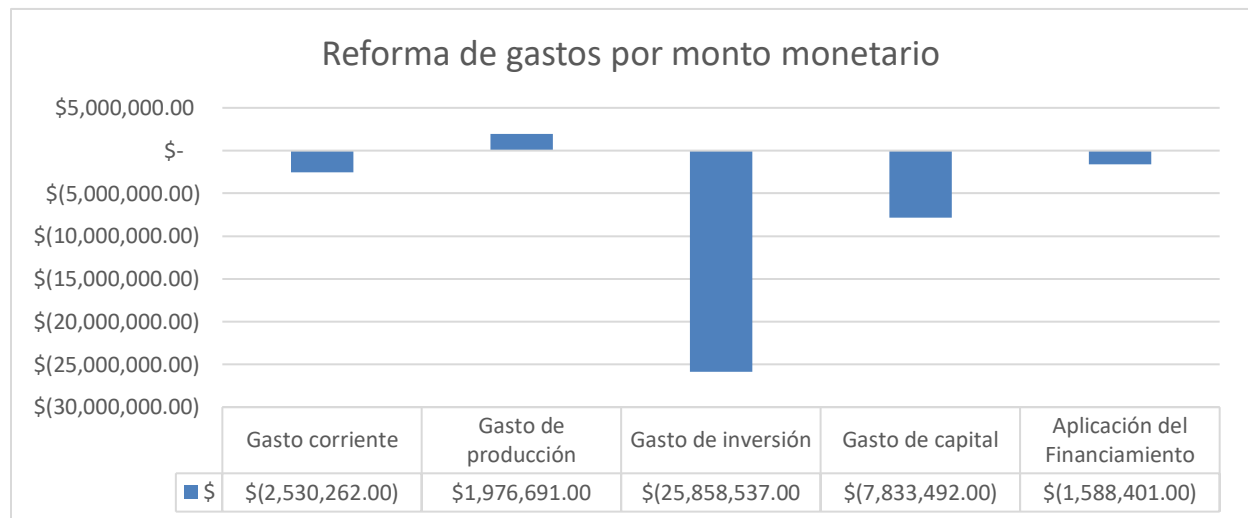
Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de gastos 2021

Por otro lado, las reformas de gastos más significativas dado su monto monetario son los correspondientes a gastos de inversión con una reducción que involucro una disminución de \$-25.858.537,00 (-59.40%) respecto al presupuesto inicial, gastos de capital con una reducción de \$-7.833.492,00 (-52.67%) frente al presupuesto inicial, gastos corrientes con una reducción de \$2.530.262,00 (-14.64%), aplicación del financiamiento con una disminución de \$-1.588.401,00 (-14.53%) y gastos de producción con un incremento de \$1.976.691,00 (4,09%). Tal y como se muestra a continuación.

Variaciones significativas por monto monetario en gastos

Figura 16.



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de gastos corrientes. El presupuesto de gasto corriente al final del periodo 2021 es de \$14.750.575,00 el cual tuvo una reducción de \$-2.530.262,00 respecto a su presupuesto inicial \$17.280.837,00. La reforma más relevante dentro de este rubro de gastos, es debido a una disminución de \$-594.141.88 en gastos correspondientes a REMUN.UNIFICADAS EMPLEADOS, \$-556.462.93 en BID-CR1753 PLAN MAESTROS, así como a un incremento de \$198.400,42 en la partida DECIMO TERCER SUELDO EMPLEADOS.

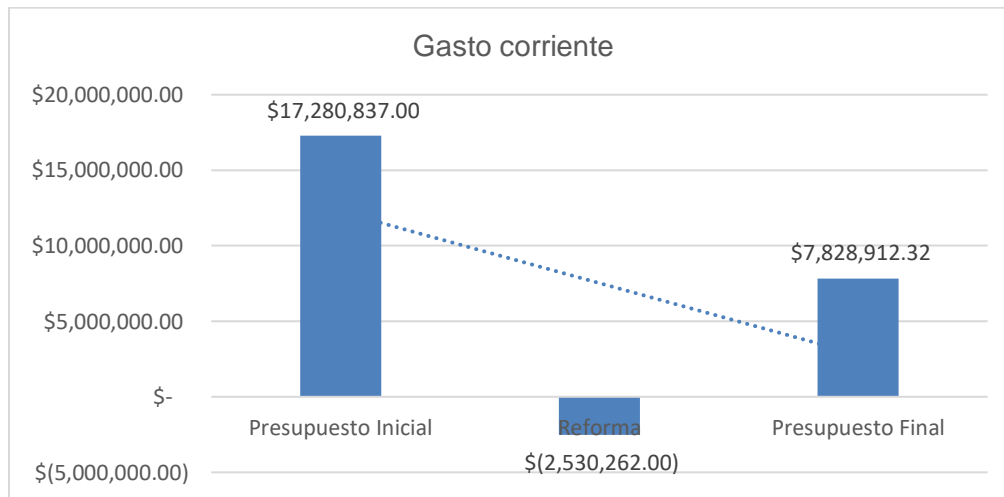
Tabla 53.

Partidas en la reforma de gastos corrientes

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
51	Gastos en personal	\$ 9.355.650,00	\$ -193.411,00	\$ 9.162.240,00
53	Bienes y servicios de consumo	\$ 3.231.383,00	\$ -361.801,00	\$ 2.869.582,00
Total gasto operacional		\$ 12.587.033,00	\$ -555.212,00	\$ 12.031.822,00
56	Gastos financieros	\$ 3.157.694,00	\$ -1.625.355,00	\$ 1.532.339,00
57	Otros gastos Corrientes	\$ 1.003.524,00	\$ -323.696,00	\$ 679.829,00
58	Trasferencias y donaciones Corrientes	\$ 532.585,00	\$ -26.000,00	\$ 506.585,00
Total gastos no operacional		\$ 4.693.804,00	\$ -1.975.050,00	\$ 2.718.753,00
Total gastos Corrientes		\$ 17.280.837,00	\$ -2.530.262,00	\$ 14.750.575,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras.

Figura 17 **Reforma de gastos corriente**



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de gastos de producción. El presupuesto para los gastos de producción al inicio del año evaluado fue de \$48.278.740,00 no obstante se presentó una reforma de \$1.976.691,00 dando al final del periodo un presupuesto en gastos de producción correspondiente a \$50.255.431,00. Dentro de este punto, las reformas más significativas se dieron debido un nuevo gasto por un valor de \$3.792.119,16, correspondiente a MATERIALES

PARA LA VENTA- MODEMS-ROUTER-CA, y por otro lado se presentó una disminución en gastos por un valor de \$-1.621.598,14 correspondientes a INSUM.BIEN.MATER.SUMIN.CONSTRUC.ELCT.

Tabla 54.

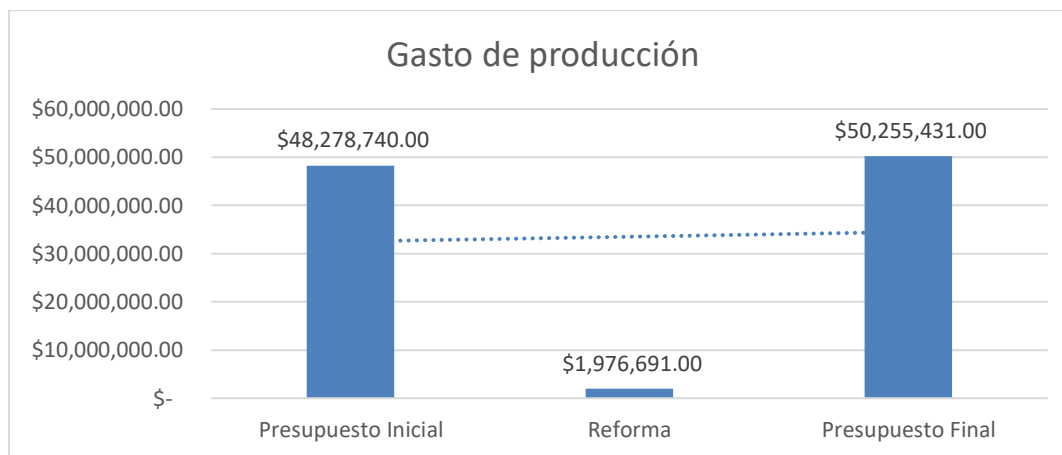
Partidas en la reforma de gastos de producción

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
61	Gastos en personal para producción	\$ 21.506.453,00	\$ 393.332,00	\$ 21.899.785,00
63	Bienes y servicios para producción	\$ 24.575.360,00	\$ 1.159.857,00	\$ 25.735.218,00
67	Otros gastos de producción	\$ 2.196.926,00	\$ 423.502,00	\$ 2.620.429,00
Total gastos de producción		\$ 48.278.740,00	\$ 1.976.691,00	\$ 50.255.431,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Figura 18.

Reforma de gastos de producción



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de gastos de inversión. El presupuesto de gastos de inversión presentó una reforma de \$-25.858.537,00 tras lo cual hubo una reducción de \$49.097.552,00 a \$23.239.015,00 en el presupuesto del tipo de gasto evaluado. Los montos más representativos dentro de esta reforma fueron los correspondientes a CONSTRUCCION ALCANTARILLADO URBANO, con

una disminución de \$-13.471.114,77; seguido de una reducción de \$-2.152.374,12 correspondientes a la partida de CONSTRUCCION AGUA POTABLE RURAL.

Tabla 55.

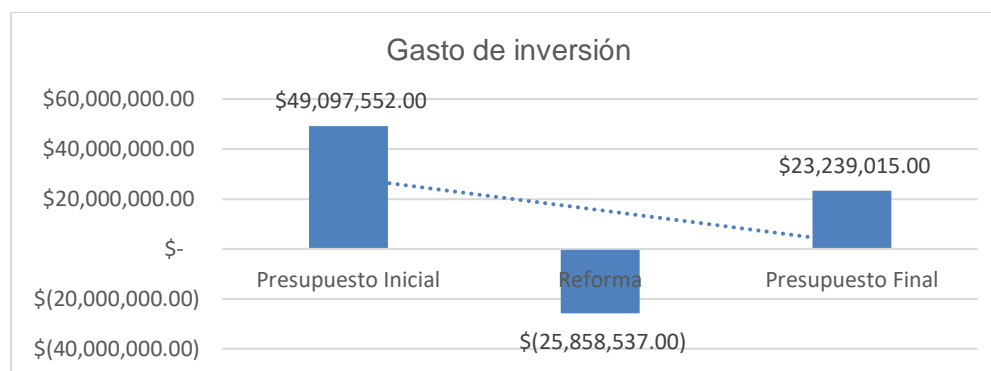
Partidas en la reforma de gastos de inversión

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
71	Gastos en personal para inversión	\$ 4.449.741,00	\$ -199.921,00	\$ 4.249.820,00
73	Bienes y servicios para inversión	\$ 13.420.421,00	\$ -4.236.035,00	\$ 9.184.386,00
75	Obras públicas	\$ 29.166.377,00	\$-20.847.581,00	\$ 8.318.796,00
77	Otros gastos de inversion	\$ 2.040.013,00	\$ -595.000,00	\$ 1.445.013,00
78	Transferencia y donaciones inversion	\$ 21.000,00	\$ 20.000,00	\$ 41.000,00
Total gasto de inversion		\$ 49.097.552,00	\$-25.858.537,00	\$ 23.239.015,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Figura 19.

Reformas de gastos de inversión



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de gastos de capital. El presupuesto de gastos de capital tuvo una disminución de \$13.187.779,00 a \$5.354.287,00, debido a una reforma de \$-7.833.492,00 entre las cuales se puede destacar a una disminución de \$-7.952.081,19 correspondiente a MAQUINARIA Y EQUIPO (BIENES LARGA DURACIÓN) y una disminución del 100% en TERRENOS (BIENES INMUEBLES) debido a que la adquisición del mismo se ha diferido para el periodo 2022 dado a

que se encuentra en proceso judicial la adquisición de terrenos y es necesario sanear límites y propietarios; por otro lado hubo un incremento de \$2.179.342,59 en la partida de EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES.

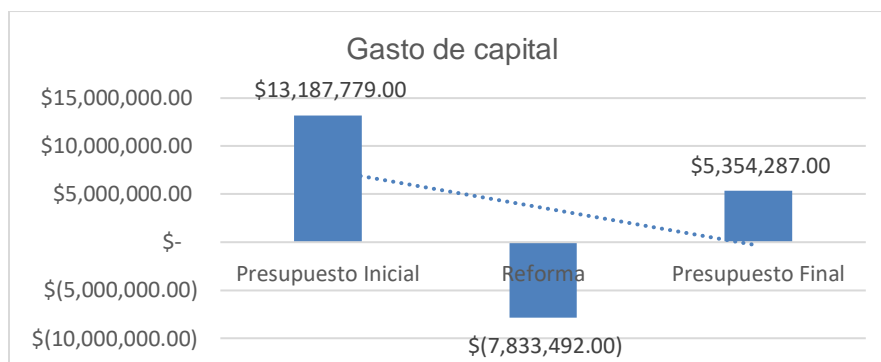
Tabla 56.

Partidas en la reforma de gastos de capital

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
84	Activos de larga duración	\$ 13.127.779,00	\$ -7.804.007,00	\$ 5.323.773,00
87	Inversiones financieras	\$ 60.000,00	\$ -29.486,00	\$ 30.515,00
Total gastos de capital		\$ 13.187.779,00	\$ -7.833.492,00	\$ 5.354.287,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Figura 49. Reformas de gastos de capital



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de aplicación de financiamiento. El presupuesto para aplicación del financiamiento tuvo una disminución de \$1.588.401,00, lo cual se pudo ver evidenciado en la disminución de \$10.935.091,00 a \$9.346.690,00 dentro de este rubro de gastos evaluado. En la reforma, el valor más representativo se debe a una disminución del 100% en el gasto correspondiente a CR BDE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5M, ya que la Empresa planifica ejecutar este crédito por el valor de \$ 2.000.000,00.

Tabla 57.

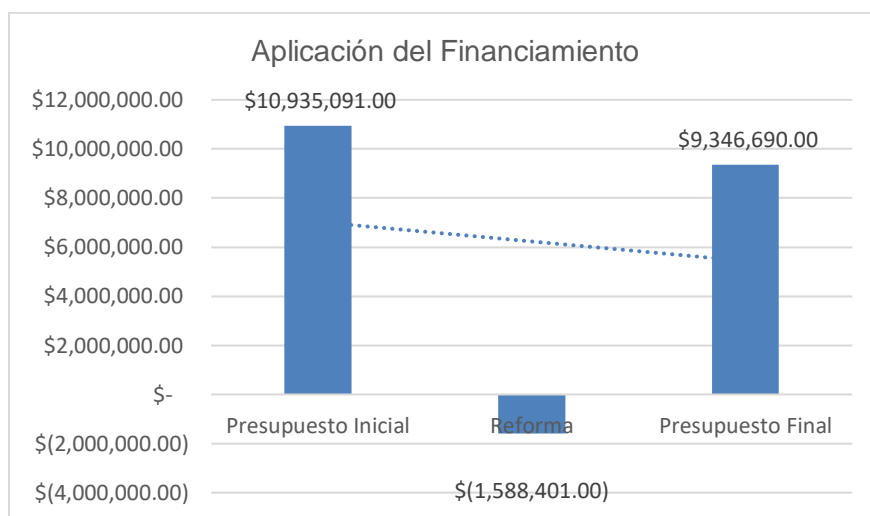
Partidas en la reforma de aplicación del financiamiento

Partida	Nombre de la partida	Presupuesto inicial 2021	Reformas	Presupuesto reformado 2021
96	Amortización de la deuda pública	\$ 6.835.090,00	\$ -1.446.645,00	\$ 5.388.446,00
97	Pasivo circulante	\$ 4.100.001,00	\$ -141.757,00	\$ 3.958.244,00
Total aplicación del financiamiento		\$ 10.935.091,00	\$ - 1.588.401,00	\$ 9.346.690,00

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Reforma de aplicación del financiamiento

Figura 21.



Nota. Fuente (ETAPA EP, 2021c). Elaborado por las autoras

Formato de Cuestionario de Ejecución Presupuestaria

Tabla 58.

Formato de cuestionario de Ejecución presupuestaria

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP							
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario							
Ejecución Presupuestaria							
Periodo 2021							
Entrevistado/a:				Cargo:			
Entrevistadora:				Fecha:			
Nº	Pregunta	Resultados				Observación	
		Si	No	Calificación	Ponderación		
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)				1		
2	¿Los responsables de los proyectos y macroactividades elaboraron la programación de actividades conjuntamente con las unidades de planificación y financiera? - Art. 250 COOTAD				1		
3	¿Para el periodo 2021, se cuenta con una programación financiera anual, la cual contenga cuotas periodicas de compromiso y devengo del gasto? - Art. 97 RCOPYFP				1		
4	Durante el periodo 2021 ¿Se contrajo compromisos, celebró contratos y se autorizó o contrajo obligaciones con la debida certificación presupuestaria? - Art. 115 COPYFP				1		
5	¿ Durante el periodo 2021, existió un control previo a la decisión y autorización de la ejecución de un gasto (control previo al compromiso), es decir se verifico que la operación financiera este relacionada con la misión, POA y Presupuesto aprobado de la empresa, que no exista restricciones legales, y que la partida cuente con disponibilidad presupuestaria? - Normas de Control Interno (402-02)				1		
6	¿Durante el periodo 2021, existió un control previo a la aceptación de una obligación o el reconocimiento de un derecho (control previo al devengamiento)? - Normas de Control Interno (402-03)				1		
7	¿Durante el periodo objeto de análisis se efectuaron traspaso de créditos, reducción de créditos o suplementos de créditos, mediante el proceso de aprobación establecido en la normativa?- Art. 258, Art. 260 y Art 261 del COOTAD				1		
TOTAL						7	

Nota. Elaborado por las autoras

Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos

Tras la aplicación del cuestionario contenido en el inciso Formato de cuestionario de Ejecución Presupuestaria el cual consta en el Anexo I, se ha podido obtener los siguientes resultados:

Tabla 59.

Escala de cumplimiento

Bajo	Medio	Alto
15%-50%	51%-75%	76%-95%

Nota. Fuente: (Ganchozo y otros, 2017). Elaborado por las autoras.

Tabla 60.

Cálculo de nivel de confianza y riesgo

Etapa	Calificación	Ponderación	Nivel de Confianza	Nivel de Riesgo
Ejecución presupuestaria	7	7	100%	0,00%

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación de resultados – Etapa de Ejecución Presupuestaria

En base a los cuestionarios aplicados a la Administradora de Presupuestos y Subgerente Financiero de ETAPA EP, se puede encontrar que la etapa correspondiente a Ejecución Presupuestaria tiene un nivel de confianza alto de 100%, esto debido a que cumple con el establecimiento de responsables para el establecimiento de controles para el cumplimiento de esta etapa, además se cuenta con la certificación presupuestaria al momento de contraer compromiso, celebrar contratos, autorizar o contraer obligaciones, existe control previo al compromiso y devengamiento, así como el debido proceso de aprobación al efectuarse reformas y todos los demás procedimientos que estipula las Normas de Control Interno, Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y su Reglamento, Código Orgánico de Organización Territorial y Descentralización analizados correspondientes a la etapa antes mencionada, los cuales constan en el cuestionario aplicado.

Por otra parte, se puede ver una reforma de \$-35.834.001,00, que representa una disminución de 26% del presupuesto inicial, dando al final del periodo un presupuesto codificado de \$102.945.999,00. Se puede denotar que los ingresos de financiamiento tuvieron una mayor afección en la reforma, por un valor de \$ -32.749.250,00; representando el 91.39% de la reforma

de ingresos, en donde el valor más representativo se puede ver en la partida 3603010030000 relacionada a CR CAF BCO DES LATIAMERICA-34M-GUANGARCUCHO, por un valor de \$-15.223.000,00; así también como en la partida 3603010050000, referente a CR BCO EUROPEO INVERSIONES -BEI-GUANGARCUCHO, por un valor de \$-7.951.000,00; los cuales conjuntamente representan el 70.76% de la reforma en ingresos de financiamiento.

Las reformas en las partidas antes mencionadas se dieron debido a que no se obtuvo los desembolsos previstos por los créditos del Banco de Desarrollo de América Latina – CAF y del Banco Europeo de Inversiones, debido a que no se ha logrado avanzar con los procesos de contratación de los distintos componentes (entre ellos bio-sólidos) de Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Guangarcucho (PTARG), por causas ajenas a la Empresa, siendo este un requisito indispensable para recibir los desembolsos de los mencionados créditos, razón por la cual fueron diferidos al siguiente año.

En el rubro de egresos, los gastos de inversión presentaron una mayor afectación por un valor de \$-25.858.537,00, representando el 72.16% del total de la reforma en gastos, debido a que, del total de ingresos proyectados para financiar los gastos de inversión en el área de Agua Potable y Saneamiento, se recibirá aproximadamente el 45% debido a que no se ha podido avanzar con los procesos de contratación mencionados anteriormente. Otro factor es el relacionado a la partida 7501030010000 referente a CONSTRUCCION ALCANTARILLADO URBANO, la cual presentó disminución de \$-13.471.114,77, valor que representa el 52.20% del total de la reforma de gastos de inversión.

Seguimiento y Evaluación Presupuestaria

Proceso

La evaluación presupuestaria financiera en ETAPA EP se realiza de manera trimestral, mediante la cual se determinan los proyectos y macro actividades que se encuentran ejecutándose de acuerdo a lo planificado, y aquellos que no.

ETAPA EP cuenta con un Comité estratégico presidido por el Gerente General, el cual tiene dentro de funciones el planteamiento de indicadores para evaluar la ejecución adecuada de los proyectos o macro actividades, sin embargo, la Subgerencia Financiera maneja y aplica de manera independiente otros indicadores, mismos que sirven para evaluar la efectividad de la

ejecución de los proyectos y macro actividades. De esta manera, la Subgerencia Financiera a través del Departamento de Presupuesto se encarga de emitir trimestralmente un informe de la evaluación financiera de la ejecución presupuestaria, dicho reporte es puesto en conocimiento a la Gerencia General y posteriormente se da a conocer al Directorio de ETAPA EP.


En esta etapa se pretende determinar posibles irregularidades en las fases del ciclo presupuestario que han sido analizadas anteriormente, para lo cual se realizará una evaluación del Plan Operativo Anual y del Presupuesto al final del periodo 2021, mediante el uso de indicadores, un análisis de los ingresos y gastos en el Estado de Ejecución Presupuestaria, y finalmente, un análisis comparativo con el periodo inmediato anterior.

Evaluación financiera del Plan Operativo Anual

El 16 de diciembre de 2020 se aprobó el POA por un monto de \$73.057.606,92 mediante Memorando Nro. M-2020-1582-GG (Anexo E); no obstante, en septiembre de 2021 se dio una reforma por \$-31.963.760,24, dando como resultado un presupuesto del Plan Operativo Anual de \$41.093.846,68, del cual se ejecutó \$26.178.044,8, es decir el 63,70% del presupuesto codificado. En donde la Subgerencia de Agua Potable y el Área corporativa ejecutaron 40,14% y el 68,60% respectivamente; mientras que las áreas con mayor porcentaje de ejecución corresponden a la Gerencia de Telecomunicaciones y a la Gerencia Comercial con un porcentaje de ejecución del 74,64% y 72,45% respectivamente, tal y como ver a continuación.

Tabla 61.

Resumen avance presupuestario POA (Ene-Dic 2021).

 RESUMEN AVANCE PRESUPUESTARIO PLAN OPERATIVO ANUAL - ETAPA EP ENERO - DICIEMBRE 2021						
POA's ETAPA EP	Número de Proyectos (DICIEMBRE 2021)	Presupuesto Codificado (DICIEMBRE 2021)	Presupuesto Comprometido (DICIEMBRE 2021)	% Comprometido VS Codificado (DICIEMBRE 2021)	Presupuesto Devengado (DICIEMBRE 2021)	% Devengado VS Codificado (DICIEMBRE 2021)
2021 POA GERENCIA DE TELECOMUNICACIONES INVERSIÓN	4	\$ 7.689.711,34	\$ 7.357.991,02	95,69%	\$ 6.679.983,11	86,87%
2021 POA GERENCIA DE TELECOMUNICACIONES OPERACIÓN	7	\$ 8.708.752,77	\$ 7.428.256,10	85,30%	\$ 5.560.486,98	63,85%
2021 POA GERENCIA DE TELECOMUNICACIONES	11	\$ 16.398.464,11	\$ 14.786.247,12	90,17%	\$ 12.240.470,09	74,64%
2021 POA GERENCIA DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO	123	\$ 10.016.554,28	\$ 6.870.188,40	68,59%	\$ 4.454.474,92	44,47%
2021 POA GERENCIA DE AGUA POTABLE OPERACIÓN	17	\$ 1.166.220,23	\$ 260.635,09	22,35%	\$ 34.260,47	2,94%
2021 POA GERENCIA DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO	140	\$ 11.182.774,51	\$ 7.130.823,49	63,77%	\$ 4.488.735,39	40,14%
2021 POA GERENCIA COMERCIAL INVERSIÓN	3	\$ 2.849.950,00	\$ 2.808.505,36	98,55%	\$ 2.803.550,00	98,37%
2021 POA GERENCIA COMERCIAL OPERACIÓN	9	\$ 1.799.901,32	\$ 704.827,83	39,16%	\$ 565.386,25	31,41%
2021 POA GERENCIA COMERCIAL	12	\$ 4.649.851,32	\$ 3.513.333,19	75,56%	\$ 3.368.936,25	72,45%
2021 POA CORPORATIVO INVERSIÓN	17	\$ 983.977,50	\$ 76.116,20	7,74%	\$ 71.391,16	7,26%
2021 POA CORPORATIVO OPERACIÓN	19	\$ 7.878.779,24	\$ 7.173.444,05	91,05%	\$ 6.008.511,94	76,26%
2021 POA CORPORATIVO	36	\$ 8.862.756,74	\$ 7.249.560,25	81,80%	\$ 6.079.903,10	68,60%
CUMPLIMIENTO GENERAL	199	\$ 41.093.846,68	\$ 32.679.964,05	79,53%	\$ 26.178.044,83	63,70%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022) Elaborado por las autoras

En cuanto al número de proyectos contenido en el Plan Operativo Anual del periodo 2021, se puede denotar una ejecución del 86.53%, debido a que inicialmente se proyectaron 230 proyecto y macroactividades (176 proyectos/macro actividades de inversión y 54 proyectos/macro actividades de operación); sin embargo, al final del periodo 2021, se evidencia la ejecución de 199 proyectos/macro actividades (147 proyectos/macro actividades de inversión y 52 proyectos/macro actividades de operación).

Gerencia de Telecomunicaciones. El POA de la Gerencia de Telecomunicaciones, tuvo una asignación inicial de \$ 18.518.232,00, sin embargo, tras la reforma efectuada se obtuvo un presupuesto POA codificado de \$16.398.464,11; del cual se ejecutó el 74,64% es decir \$ 12.240.470,23, reflejando así una “ejecución media”. A continuación, se exponen las razones que justifican dicho porcentaje de ejecución de esta gerencia.

- El Departamento de Internet Operación y mantenimiento tuvo un avance físico del 96,4% y el avance financiero fue del 6,63%, este último, debido a que la fase de

revisión de pliegos de los procesos de contratación tuvo un retraso en el departamento de contratación pública, razón por lo que fueron reprogramados.

- El Departamento de Telefonía Operación y Mantenimiento tuvo un avance físico del 92,4% y un avance financiero del 20,06% la razón de su bajo avance financiero, según los técnicos de telecomunicaciones, fue porque la revisión de los pliegos del proceso de contratación tuvo demoras considerables en el departamento de contratación pública por lo que fueron reprogramados. Además, se eliminaron procesos de contratación debido a una reorganización del personal del área, quienes eran responsables de las fases de implementación.
- El proyecto Plan Maestro de Acceso tuvo un avance físico del 92,41% y el avance financiero fue del 40,45%. El codificado fue \$ 1.690.472,88 y el valor devengado fue de \$683.807,15; representando una ejecución del 40,45%. Lo cual se ha generado debido a que el 16 diciembre 2020, se suscribió el contrato 2020-18 “Construcción de redes de telecomunicaciones para el cantón Cuenca - Fase II”, cuya ejecución inició en el mes de enero de 2021, sin embargo, se aplazaron los procesos de contratación previstos para el primer cuatrimestre y tercer cuatrimestre del año 2021, debido al cierre de los puertos en China a raíz de la pandemia por COVID 19.

A continuación, en la siguiente tabla se detallan los proyectos con sus valores de codificado, devengado y su ejecución al finalizar el periodo 2021.

Tabla 62.

Proyectos/Macro actividades Gerencia de Telecomunicaciones

Código	Nombre	Proyecto/Macroactividad	Asignación inicial	Codificado	Comprometido	Ejecutado	% Ejec.
Proyecto/Macroactividad - Operación							
TZ250205	2021 DEPARTAMENTO DE INTERNET.OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	626,156.70	200,494.71	119,144.84	13,300.00	6.63%
TZ220209	2021 DEPARTAMENTO CENTRO DE DATOS: OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	1,126,201.19	975,119.88	727,948.50	474,035.53	48.61%
TZ230205	2021 DEPARTAMENTO RED DE ACCESO: OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	3,896,400.00	3,816,400.00	3,353,328.00	2,437,152.23	63.86%
TZ210213	2021 DEPARTAMENTO DE TELEFONIA: OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	420,125.00	313,249.97	167,249.97	62,845.45	20.06%
TZ220205	2021 DEPARTAMENTO DE TRANSMISIONES: OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	633,000.00	523,934.23	496,207.62	393,064.22	75.02%
TZ200105	2021 EQUIPOS TERMINALES ONT POA21	MACROACTIVIDAD	814,881.18	-	-	-	0.00%
TZ400102	2021 REGULACION E INTERCONEXION POA21	MACROACTIVIDAD	2,500,000.00	2,879,553.98	2,564,377.17	2,180,089.55	75.71%
TZ110102	2021 ASEGURAMIENTO DE INGRESOS DE TELECOMUNICACIONES	MACROACTIVIDAD	58,410.63	-	-	-	0.00%
Proyecto/Macroactividad - Inversión							
TZ270452	2021 PLAN MAESTRO DE ACCESO	PROYECTO ESTRATEGICO	3,102,742.84	1,690,472.88	1,361,814.92	683,807.15	40.45%
TZ270447	AR 2020 RENOVACION DE INFRAESTRUCTURA CORE DE TRANSMISIONES E INTERNET	PROYECTO ESTRATEGICO	3,582,493.10	3,582,493.10	3,579,430.74	3,579,430.74	99.91%
TZ270442	AR 2020 PLAN MAESTRO DE ACCESO A INTERNET - FASE 2	PROYECTO	336,212.59	389,471.93	389,471.93	389,471.93	100.00%
TZ270438	AR 2020 RED WI-FI COMERCIAL	PROYECTO	1,091,608.77	2,027,273.43	2,027,273.43	2,027,273.43	100.00%
TZ270448	AR 2020 PROYECTO OPTIMIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE LA PLATAFORMA DE INTERNET INALAMBICA (FASE I)	PROYECTO	330,000.00	-	-	-	0.00%
TOTAL			18,518,232.00	16,398,464.11	14,786,247.12	12,240,470.23	74.64%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022) Elaborado por las autoras.

Gerencia de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento. El POA de la Gerencia de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento, tuvo una asignación inicial de \$43.232692,87; un codificado de \$11.018.174,51 y un valor ejecutado de \$4.473.240,85; reflejando una “ejecución baja” representada porcentualmente por el 40,60%. A continuación, se exponen las razones por dicho valor de ejecución:

- El proyecto de fiscalización y construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales de Guangarcucho se ejecutará en el año 2022 debido a que los desembolsos del Banco Europeo y la CAF (Banco de Desarrollo de América Latina, antiguamente conocido como Corporación Andina de Fomento) se difirieron, ya que el requisito de la gestión de bio-sólidos se encontraba aún en proceso de adjudicación, cabe recalcar que el proyecto se presupuestó inicialmente con \$ 24.150,00 el mismo que fue reformado a \$ 1.051,00 de los cuales se devengó solamente un valor de \$260,00 representando el 24,77% sobre el valor del codificado.
- En cuanto a los proyectos en desarrollo realizados con crédito, se había presupuestado inicialmente un valor de \$ 11.278,00 se reformó por un valor de \$ 4.301,58 y se devengó un monto de \$ 2.204,00 representando así el 51,23%, entre las causas que justifican la baja ejecución están las siguientes:

- La suscripción un contrato modificatorio al crédito del Banco de Desarrollo No. 50675 CONDUCCIÓN SAUCAY-SAIMIRIN. Consecuentemente el Banco de Desarrollo modificó la forma de contratación y la modalidad de desembolsos; por lo que el primer desembolso sería con la firma del contrato de ejecución y de acuerdo al cronograma planteado para el año 2022. (Proyecto: AZ240105)
- El crédito 50670 estaba en trámite de suscripción de convenio, por dicha razón los desembolsos se difirieron para el año 2022.
- Con respecto al crédito No. 50671 se suscribió un contrato modificatorio y se solicitó al Banco de Desarrollo la decisión respectiva para dar inicio con el proceso de licitación nacional.

En el Anexo G se detallan los proyectos con sus valores de codificado, devengado y su ejecución durante el periodo 2021.

Gerencia Comercial. El POA de la Gerencia Comercial, tuvo una asignación inicial de \$3.084.547,23; un codificado de \$4.649.851,32 y un valor ejecutado de \$3.368.936,25 representado una ejecución del 72,45%, este porcentaje refleja una “ejecución media”. A continuación, se exponen las razones por dicho valor porcentual:

- La macro actividad OZ160224 no se ejecutó conforme a lo planificado para el periodo 2021 ya que hubo cambios en las características de los equipos requeridos (WIFI5 y WIFI6), frente a dicha situación se tuvieron que ajustar los términos de referencia (TDRs), presupuestos y estudio de mercado para la ejecución de la macro actividad, esto provocó un arrastre para el POA del año 2022.
- La macro actividad OZ160225 se encontraba al final del periodo 2021 en ejecución y a la espera de la firma del contrato y la entrega del valor del anticipo, dicha macro actividad se consideró de igual manera para el POA 2022.

A continuación, en la siguiente tabla se detallan los proyectos con sus valores de codificado, devengado y su ejecución durante el periodo 2021.

Tabla 63.

Proyectos/Macro actividades Gerencia Comercial

Código	Nombre		Asignación inicial	Codificado	Comprometido	Ejecutado	% Ejec
GERENCIA COMERCIAL (OPERACIÓN)							
OZ150206	AR 2020 REUBICACION DE MEDIDORES CON EDAD SUPERIOR A 10 AÑOS (ZONA 1 Y 2)(ARRASTRE + NUEVO 2021)	MACROACTIVIDAD	449,852.10	179,233.58	164,939.75	57,334.17	31.99%
OZ150233	AR 2020 COMPRA DE MEDIDORES (ARRASTRE + NUEVO 2021)	MACROACTIVIDAD	515,009.93	329,000.00	271,000.00	271,000.00	82.37%
OZ150216	AR 2020 SEGUIMIENTO A CLIENTES MOROSOS ZONA 1,2,3,4 (ARRASTRE + NUEVO)	MACROACTIVIDAD	339,408.00	267,379.38	212,077.58	182,656.58	68.31%
OZ130104	AR 2020 ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE TURNOS QMATIC	MACROACTIVIDAD	62,458.00	60,958.00	48,315.50	45,900.50	75.30%
SCFO2002	AR 2020 INCREMENTO DE VENTAS (POTENCIAR LOS SERVICIOS CORPORATIVOS)	MACROACTIVIDAD	-	-	-	-	0.00%
SCFO2003	AR 2020 MEJORA DE LA GESTIÓN COMERCIAL DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	-	-	-	-	0.00%
OZ120245	2021 PUBLICIDAD Y PROMOCION 2021	MACROACTIVIDAD	210,050.02	263,761.20	-	-	0.00%
OZ110108	ESTUDIO DE MERCADO DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	MACROACTIVIDAD	70,000.00	-	-	-	0.00%
OZ160224	2021 MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DEL SERVICIO DE INTERNET PARA LOS CLIENTES EN LA RED INTERNA	INVERSION	-	629,569.16	8,495.00	8,495.00	1.35%
OZ160225	2021 SUSTITUCION Y O INSTALACION DE EQUIPOS TERMINALES PARA EL SERVICIO DE INTERNET MEJORAMIENTODE LA PERCEPCION DEL SERVICIO DE INTERNET	INVERSION	-	70,000.00	-	-	0.00%
GERENCIA COMERCIAL (INVERSIÓN)							
TZ200105 OZ160223 OZ120248	2021 MIGRACION DE CLIENTES DEL SERVICIO DE INTERNET HACIA LA PLATAFORMA GPON	PROYECTO ESTRATÉGICO	959,881.18	2,843,550.00	2,803,550.00	2,803,550.00	98.59%
OZ150238	2021 MODELO DE GESTIÓN DE VENTAS (CROSS-SELLING Y UP-SELLING)	PROYECTO ESTRATÉGICO	27,888.00	6,400.00	4,955.36	-	0.00%
2021GC-SC0001	2021 INTELIGENCIA DE NEGOCIOS (BIO)	PROYECTO ESTRATÉGICO	-	-	-	-	0.00%
OZ140216	MEJORA Y OPTIMIZACION DE LOS PROCESOS GENERADORES DE VALOR PARA LAS AREAS DE ATENCION AL CLIENTE	PROYECTO	450,000.00	-	-	-	0.00%
TOTAL			3,084,547.23	4,649,851.32	3,513,333.19	3,368,936.25	72.45%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022) Elaborado por las autoras

Área Corporativa. El POA de la Gerencia Corporativa, tuvo una asignación inicial de \$ 8.222.134,82; un codificado de \$ 8.862.755,74 y un valor ejecutado de \$ 6.079.903,10 reflejando así un valor porcentual de ejecución del 68,60%, dándonos a entender que la ejecución del POA de la Gerencia Comercial presentó una “ejecución media”. A continuación, se exponen las razones por dicho valor de ejecución en las distintas áreas que conforman el área corporativa de ETAPA EP:

Subgerencia de Gestión de Talento Humano. El proyecto Z4120110 se encontraba en revisión y ajustes de documentos en la fase preparatoria para la contratación de una empresa de servicios para la realización de un Estudio Comparativo de remuneraciones fijas y variables.

EZ000821, 2021 UNIFORMES-POA, el mencionado proyecto no se ejecutó totalmente ya que no se pudo adquirir el calzado planificado, debido a que hubo una baja capacidad productiva a nivel nacional, por esta razón no pudo ser concluido en el periodo 2021, por ende, se desarrollará en el periodo 2022.

Subgerencia Financiera. Z1170103, Recuperación de cartera de ETAPA EP, la administradora de contabilidad conjuntamente con la administración financiera tenía realizado un estudio de mercadeo tentativo, listos para la consultoría de primera fase, sin embargo, no se concretó el proceso debido al cierre del ejercicio económico por ende quedó pendiente para el periodo 2022.

Subgerencia de Gestión Ambiental. GZ110118, AR 2020 Proyecto de investigación en zonas mineras. Se han llevado a cabo gestiones por parte del administrador del contrato de ETAPA EP con la Universidad de Cuenca para la liquidación del mismo, sin embargo, no se ha logrado.

En el Anexo H se detallan los proyectos con sus valores de codificado, devengado y su ejecución durante el periodo 2021.

Evaluación del Plan Operativo Anual en base a indicadores

Se han aplicado indicadores de eficacia, y eficiencia del Plan Operativo Anual, los cuales se muestran a continuación.

Indicadores de eficacia del Plan Operativo Anual. Al analizar la eficacia en número de obras se evidenció que ETAPA EP ejecutó en número de obras, un total de 86.52%, puesto que inicialmente se proyectaron 230 proyectos y macro actividades y al finalizar el periodo 2021, se ejecutaron únicamente 199. De esta manera se evidencia que para el área de telecomunicaciones hubo una eficacia en obras del 84.62% ya que inicialmente se plantearon ejecutar 13 proyectos y macro actividades de las cuales solamente se ejecutaron 11; mientras que para el área de agua potable, alcantarillado y saneamiento presentó una eficacia en obras del 85.80% ya que inicialmente se plantearon ejecutar 162 proyectos y macro actividades de las cuales solamente se ejecutaron 139; finalmente la eficacia en obras para el área corporativa fue del 89.09%, ya que inicialmente se plantearon ejecutar 55 proyectos y macro actividades de las cuales solamente se ejecutaron 49.

Tabla 64.

Indicadores de eficacia en número de obras

INDICE DE EFICACIA EN OBRAS			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	199	86.52%	Para inicios del periodo 2021 se plantearon 230 proyectos/macroactividades de las cuales se ejecutó un porcentaje del 86,52% , es decir fueron ejecutados 199 proyectos/macroactividades
Obras programadas	230		
EFICACIA EN OBRAS - ÁREA DE TELECOMUNICACIONES			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	11	84.62%	Para inicios del periodo 2021 se plantearon 13 proyectos/macroactividades dentro del Área de Telecomunicaciones, de las cuales se ejecutó un porcentaje del 84,62% , es decir se ejecutaron 11 proyectos/macroactividades
Obras programadas	13		
EFICACIA EN OBRAS - ÁREA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	139	85.80%	Para inicios del periodo 2021 se plantearon 162 proyectos/macroactividades dentro del Área de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento, de las cuales se ejecutó un porcentaje del 85,80% , es decir se ejecutaron 139 proyectos/macroactividades
Obras programadas	162		
EFICACIA EN OBRAS - ÁREA CORPORATIVA			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	49	89.09%	Para inicios del periodo 2021 se plantearon 55 proyectos/macroactividades dentro del Área Corporativa, de las cuales se ejecutó un porcentaje del 89,09% , es decir se ejecutaron 49 proyectos/macroactividades
Obras programadas	55		

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Indicadores de eficiencia del Plan Operativo Anual. Al analizar la eficiencia en ejecución presupuestaria de las obras, se evidenció que ETAPA EP ejecutó en cifras monetarias el 63.70% del presupuesto POA asignado, debido a que de los \$41.093.846,68 presupuestados al inicio del periodo 2021, únicamente se ejecutó \$26.178.044,83. De esta manera se evidencia que para el área de telecomunicaciones hubo una eficiencia en ejecución presupuestaria del 74.64% ya que inicialmente se presupuestó un valor de \$16.398.464,11 y se ejecutó \$12.240.470,09; mientras que para el área de agua potable, alcantarillado y saneamiento hubo una eficacia en ejecución presupuestaria del 40.14% ya que inicialmente se presupuestó un valor de \$11.182.774,51 y solamente se ejecutó un valor de \$4.488.735,39; finalmente la eficacia de la ejecución presupuestaria para el área corporativa fue del 69.93% ya que inicialmente se presupuestó un valor de \$113.512.608,06 y solamente se ejecutó \$9.448.839,35.

Tabla 65.

Indicadores de eficiencia en ejecución presupuestaria en obras

EFICACIA EN EJEC. PRESUPUESTARIA - ÁREA CORPORATIVA			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	\$ 9,448,839.35	69.93%	Para inicios del periodo 2021 el área corporativa, para los proyectos y macroactividades presupuestó un valor total de \$ 13.512.608,06 de dicho monto se ejecutó el 69,93% representando un valor de \$ 9.448.839,35.
Obras programadas	\$13,512,608.06		
INDICE DE EFICACIA EN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	\$26,178,044.83	63.70%	Para inicios del periodo 2021 ETAPA EP para los proyectos y macroactividades se presupuestó un valor total de \$41.093.846,68 de dicho monto se ejecutó el 63,70% representando un valor de \$ 26.178.044,83.
Obras programadas	\$41,093,846.68		
EFICACIA EN EJEC. PRESUPUESTARIA- ÁREA DE TELECOMUNICACIONES			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	\$12,240,470.09	74.64%	Para inicios del periodo 2021 el área de telecomunicaciones, para los proyectos y macroactividades presupuestó un valor total de \$16.398.464,11 de dicho monto se ejecutó el 74,64% representando un valor de \$ 12.240.470,09.
Obras programadas	\$16,398,464.11		
EFICACIA EN EJEC. PRESUPUESTARIA- ÁREA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO			
Fórmula:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Interpretación:
Obras ejecutadas	\$ 4,488,735.39	40.14%	Para inicios del periodo 2021 el área de agua potable y saneamiento, para los proyectos y macroactividades presupuestó un valor total de \$ 11.182.774,51 de dicho monto se ejecutó el 40,14% representando un valor de \$ 4.488.735,39.
Obras programadas	\$11,182,774.51		

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras.

Análisis de la Ejecución Presupuestaria periodo 2021

El análisis de la ejecución presupuestaria se realizará en base a los siguientes criterios:

Tabla 66.

Criterios de cumplimiento en la ejecución presupuestaria

Ponderación	Estado de ejecución
Mayor o igual a 80%	Cumplido-ejecución alta
Entre 60% y 79%	Cumplido parcial-ejecución media
Menor a 60%	No cumplido-ejecución baja

Nota. Fuente (ETAPA EP, 2022). Elaborado por las autoras.

Ejecución de Ingresos. En la tabla anterior se puede observar que ETAPA EP para el periodo 2021 presupuestó un monto de \$ 102.945.999,00 para sus ingresos, de los cuales ejecutó

\$92.336.416,00 representando un valor porcentual del 89,69%, esto refleja que el estado de ejecución fue “Alta”. Dentro del rubro de los ingresos se encuentran los ingresos corrientes cuyo valor codificado fue de \$69.794.028,00 y se ejecutó un valor de \$70.825.343,00 (101,48%); el monto total para los ingresos de capital fue de \$1.886.985,00 ejecutándose un valor de \$ 4.677.452,00 (247,88%), finalmente para los ingresos de financiamiento se presupuestó un monto de \$31.264.986,00 y se ejecutó un valor de \$16.833.621,00 (53,84%).

Tabla 67.

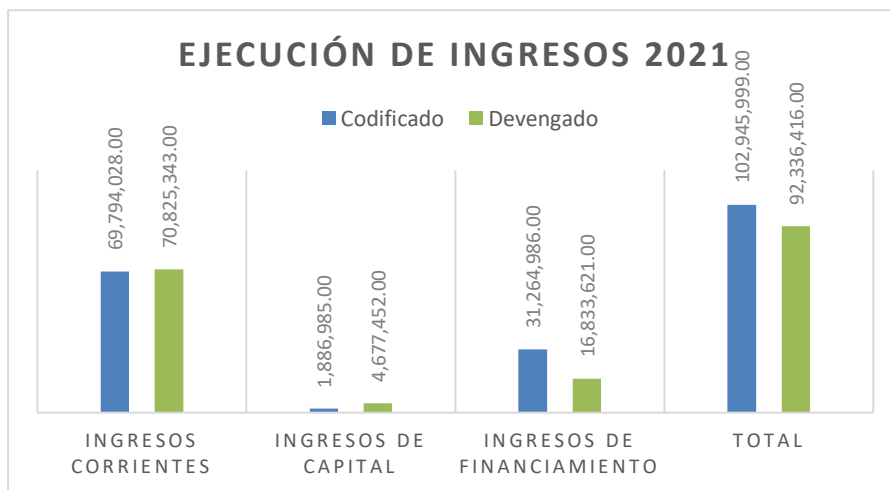
Ejecución de los ingresos

Tipo de ingreso	Codificado	Devengado	% Ejecución
1 Ingresos Corrientes	69.794.028,00	70.825.343,00	101,48%
2 Ingresos de Capital	1,886,985.00	4,677,452.00	247.88%
3 Ingresos de Financiamiento	31,264,986.00	16,833,621.00	53.84%
Total	102,945,999.00	92,336,416.00	89.69%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Figura 22.

Ejecución de Ingresos 2021



Nota. Elaborado por las autoras

Ejecución ingresos corrientes. La ejecución de los ingresos corrientes para el periodo 2021 fue de 101,48%, reflejando un estado de ejecución “Alta”, a su vez estos se desagregan de la siguiente manera: “Tasas y Contribuciones” con una ejecución del 320,67% con respecto al

codificado; seguidamente están “Otros ingresos” cuya ejecución fue de 138,21%; en cuanto a la ejecución de la “Venta de bienes y servicios” y la “Rentas de Inversiones y Multas” se ejecutó el 99,33% y 92,51% respectivamente.

Tabla 68.

Ejecución de los ingresos corrientes

Partidas presupuestarias	Codificado	Devengado	% Ejecución
13 Tasas y contribuciones	672,281.00	2,155,795.00	320.67%
14 Venta de Bienes y Servicios	66,994,456.00	66,544,502.00	99.33%
17 Rentas de Inversiones y Multas	1,783,672.00	1,650,123.00	92.51%
19 Otros Ingresos	343,622.00	474,926.00	138.21%
Total	69,794,031.00	70,825,346.00	101.48%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ejecución de ingresos de capital. La ejecución de los ingresos de capital fue del 247,88%, reflejando un estado de ejecución “Alta”, a su vez está conformado unicamente por el grupo de “Transferencias y Donaciones de capital”, como se puede ver a continuación.

Tabla 69.

Ejecución de los ingresos de capital

Partidas presupuestarias	Codificado	Devengado	% Ejecución
Transferencias y Donaciones de Capital	1,886,985.00	4,677,452.00	247.88%
Total	1,886,985.00	4,677,452.00	247.88%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ejecución de ingresos de financiamiento. La ejecución de los ingresos de financiamiento fue del 53.84% , reflejando un estado de ejecución “Baja”; dentro de esta partida existen tres grupos los mismos que son: “Cuentas por cobrar año anterior”, “Financiamiento público” y “saldos disponibles”, mismos que evidencian una ejecución del 81,09%, 37,71% y el 0% respectivamente.

Tabla 70.*Ejecución de los ingresos de financiamiento*

Partidas presupuestarias	Codificado	Devengado	% Ejecución
36 Financiamiento Público	3,575,454.00	1,348,312.00	37.71%
37 Saldos Disponibles	8,593,715.00	-	0.00%
38 Cuentas x Cobrar Año Anterior	19,095,817.00	15,485,308.00	81.09%
Total	31,264,986.00	16,833,620.00	53.84%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ejecución de Gastos. La siguiente tabla muestra que ETAPA EP para el periodo 2021 presupuestó un monto total de \$102.945.999,00 para gastos, de los cuales se ejecutó \$78.030.593,00 representando un valor porcentual del 75.80%, y reflejando un estado de ejecución "Media". Existen varios tipos de gastos mismos que se describen a continuación, en primer lugar están los gastos corrientes cuyo monto total fue de \$ 14.738.467,00 y su ejecución fue por un valor de \$11.815.310,00 (80.17%); seguidamente están los gastos de producción y comercialización cuyo monto total fue de \$50.526.683,00 y se ejecutó un valor de \$40.328.304,00 (79.82%); también se encuentran los gastos de inversión cuyo monto total fue de \$22.924.321,00 ejecutándose un valor de \$13.000.982,00 (56.71%); seguidamente se encuentran los gastos de capital cuyo monto total fue de \$5.409.838,00 ejecutándose un valor de \$ 3.917.646,00 (72.42%); finalmente está la partida referente a aplicación de financiamiento cuyo monto presupuestado fue de \$9.346.690,00 con un valor ejecutado de \$ 8.968.351,00 (95.95%).

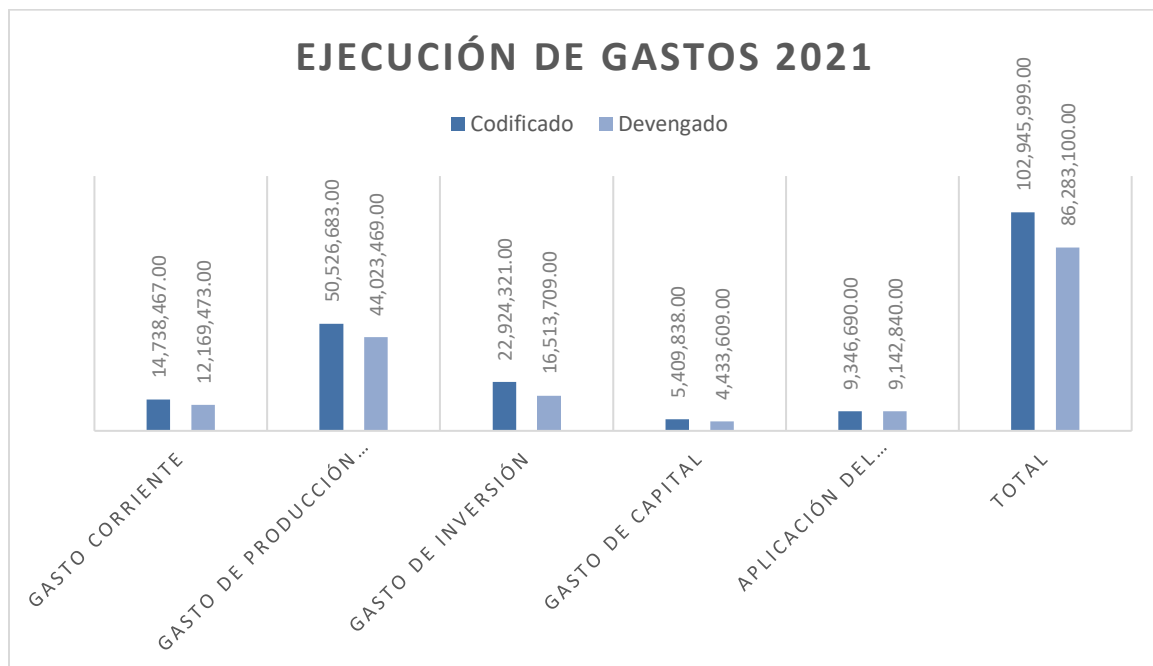
Tabla 71.

Ejecución de los Gastos

Tipo de gasto		Codificado	Devengado	% Ejecución
5	Gasto Corriente	14,738,467.00	11,815,310.00	80.17%
6	Gasto de Producción y Comercialización	50,526,683.00	40,328,304.00	79.82%
7	Gasto de Inversión	22,924,321.00	13,000,982.00	56.71%
8	Gasto de Capital	5,409,838.00	3,917,646.00	72.42%
9	Aplicación del Financiamiento	9,346,690.00	8,968,351.00	95.95%
Total		102,945,999.00	78,030,593.00	75.80%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Figura 23. Ejecución de Gastos 2021



Nota. Elaborado por las autoras

Ejecución de Gastos Corrientes. La ejecución de los gastos corrientes en el periodo 2021 fue del 80,17% cuyo monto inicial refleja un estado de ejecución “Alta”; a su vez estos se desagregan de la siguiente manera: “Gastos en personal” con una ejecución de 86,75%; “Bienes

y servicios de Consumo” con 56,23%; “Gastos Financieros” con 92,62%; “Otros Gastos Corrientes” con 67,06% y el rubro de “Transferencias y donaciones corrientes” con una ejecución de 87,51%.

Tabla 72.

Ejecución de los Gastos Corrientes

Tipo de gasto	Codificado	Devengado	% Ejecución
51 Gastos en Personal	8,940,405.00	7,756,145.00	86.75%
53 Bienes y Servicios de Consumo	3,075,302.00	1,729,378.00	56.23%
56 Gastos Financieros	1,571,839.00	1,455,843.00	92.62%
57 Otros Gastos Corrientes	651,334.00	436,760.00	67.06%
58 Transferencias y donaciones Corrientes	499,585.00	437,186.00	87.51%
Total	14,738,465.00	11,815,312.00	80.17%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ejecución de Gastos de Producción y Comercialización. Este tipo de gastos tuvo una ejecución “media” de 79,82% , ya que su monto inicial fue de \$50.526.684,00 , mientras que su ejecución fue de \$ 40.328.304,00; dichos gastos se desagregan de la siguiente manera: “Gastos en Personal para Producción”; “Bienes y Servicios para Producción”, y “Otros Gastos de Producción” cuyos valores porcentuales de ejecución con respecto al codificado fueron de 91,76%; 68,87% y 86,25% respectivamente.

Tabla 73.

Ejecución de los Gastos de Producción y Comercialización

Tipo de gasto	Codificado	Devengado	% Ej.
61 Gastos en Personal para Producción	22,124,536.00	20,302,174.00	91.76%
63 Bienes y Servicios para Producción	25,719,984.00	17,712,839.00	68.87%
67 Otros Gastos de Producción	2,682,164.00	2,313,291.00	86.25%
Total	50,526,684.00	40,328,304.00	79.82%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras.

Ejecución de Gastos de Inversión. La ejecución de los gastos de inversión fue del 41,13% en el periodo 2021, reflejando un estado de ejecución “Baja”; a su vez estos se desagregan de la siguiente manera: “Gastos en Personal para Inversión” cuyo monto asignado fue de \$ 4.246.907,00 con una ejecución de \$ 0,00; “Bienes y Servicios para Inversión” cuyo monto asignado fue de \$ 9.063.965,00 con una ejecución de \$ 4.724.490,00 (52,12%); para las “Obras Públicas” el monto asignado fue de \$ 8.130.557,00 con una ejecución de \$ 4.149.940,00 (51,04%); en cuanto a “Otros Gastos de Inversión” se tuvo un monto total asignado de \$ 1.396.898,00 y su ejecución fue de \$ 554.319,00; finalmente las “Transferencias y Donaciones para Inversión” se tuvo un monto asignado de \$ 86.000,00 con una ejecución de \$ 0,00.

Tabla 74.

Ejecución de los Gastos de Inversión

Tipo de gasto		Codificado	Devengado	% Ejecución
71	Gastos en Personal para Inversión	4,246,907.00	-	0.00%
73	Bienes y Servicios para Inversión	9,063,965.00	4,724,490.00	52.12%
75	Obras Públicas	8,130,557.00	4,149,940.00	51.04%
77	Otros Gastos de Inversión	1,396,898.00	554,319.00	39.68%
78	Transferencias y Donaciones para Inversión	86,000.00	-	0.00%
Total		22,924,327.00	9,428,749.00	41.13%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ejecución de Gastos de Capital. La ejecución de los gastos de capital fue del 71,85%, reflejando un estado de ejecución “Media”, estos a su vez se desagregan de la siguiente manera: “Bienes de Larga Duración” cuyo monto asignado fue de \$ 5.379.323,00 con una ejecución de \$ 3.887.131,00 representándose por un valor porcentual de 72,26%; además está el grupo “Inversiones Financieras” que tuvo una asignación de \$ 30.515,00 y se dio una ejecución de \$ 0,00.

Tabla 75.*Ejecución de los Gastos de Capital*

Tipo de gasto		Codificado	Devengado	% Ejecución
84	Bienes de Larga Duración	5,379,323.00	3,887,131.00	72.26%
87	Inversiones Financieras	30,515.00	-	0.00%
Total		5,409,838.00	3,887,131.00	71.85%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Ejecución de Aplicación del Financiamiento. La ejecución de Aplicación del Financiamiento fue del 95,95%, reflejando un estado de ejecución “Alta”; este rubro se desagrega de la siguiente manera: “Amortización de la Deuda Pública” cuyo monto asignado fue de \$5.388.445,00 con una ejecución de \$5.184.596,00 representando por un valor porcentual del 96,22% y el grupo de “Pasivo Circulante” tuvo una ejecución de 95,59%.

Tabla 76.*Ejecución de Aplicación del Financiamiento*

Tipo de gasto		Codificado	Devengado	% Ejecución
96	Amortización de la Deuda Pública	5,388,445.00	5,184,596.00	96.22%
97	Pasivo Circulante	3,958,244.00	3,783,756.00	95.59%
Total		9,346,689.00	8,968,352.00	95.95%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Indicadores financieros presupuestarios

Para conocer la solvencia, autosuficiencia, dependencia y autonomía financiera de ETAPA EP en el periodo 2021, se hará uso de los siguientes indicadores financieros presupuestarios:

Solvencia Financiera. ETAPA EP para el periodo 2021 presenta una muy buena solvencia financiera ya que para el periodo 2021 la empresa generó \$ 5,99 de ingresos corrientes por cada dólar de gastos corrientes, refleja entonces que ETAPA EP tiene una alta capacidad de cubrir con sus ingresos corrientes los gastos corrientes en los que haya incurrido, además presenta una tendencia creciente frente al periodo 2020.

Tabla 77.*Cálculo de Solvencia Financiera*

Fórmula Solvencia Financiera:	Datos 2020:	Resultado 2020:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Óptimo
Ingresos Corrientes =	\$ 72.241.060,20		\$ 70.825.346,00		Mayor a
Gastos Corrientes	\$ 12.097.323,10	5,97	\$ 11.815.312,00	5,99	1

Nota. Elaborado por las autoras

Autosuficiencia. ETAPA EP durante el periodo 2021, cuenta con una alta capacidad para cubrir sus costos de operación, con los ingresos de operación obtenidos tras la venta de sus bienes y servicios, lo cual se puede ver incrementado en 14,52% frente al periodo 2020. Tal y como se puede ver a continuación.

Tabla 78.*Cálculo de autosuficiencia*

Fórmula:	Datos 2020:	Resultado 2020:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Óptimo
Ingresos propios por la explotación de servicios =	\$ 59.461.398,24		\$ 66.544.502,00		Mayor a 1
Gastos totales de operación	\$ 51.038.403,22	1,17	\$ 49.808.511,71	1,34	

Nota. Elaborado por las autoras

Dependencia Financiera. ETAPA EP para el periodo 2020 y 2021 no tienen ingresos provenientes de transferencias corrientes, lo cual refleja una entidad sin dependencia financiera.

Tabla 79.*Cálculo de dependencia financiera*

Fórmula:	Datos 2020:	Resultado 2020:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Óptimo
Ingresos por transferencias corrientes =	\$ 0	0,00	\$ 0	0,00	Tendencia decreciente
Ingresos totales	\$ 99.084.968,01		\$ 92.336.419,00		

Nota. Elaborado por las autoras

Autonomía Financiera. La entidad para el periodo 2021, cuenta con una alta capacidad para generar fondos propios, mediante actividades realizadas por su propia gestión, ya que se puede ver que de cada dólar de ingresos que recibe durante el periodo, \$0,77 vienen dados por ingresos propios. Este indicador tiene un leve incremento frente al periodo 2020.

Tabla 80.

Cálculo de autonomía financiera

Fórmula:	Datos 2020:	Resultado 2020:	Datos 2021:	Resultado 2021:	Óptimo
Ingresos propios	\$ 72.241.060,20		\$70.825.346,00		Tiende a
Ingresos totales	\$ 99.084.968,01	0,73	\$92.336.419,00	0,77	la unidad

Nota. Elaborado por las autoras

Análisis comparativo periodo 2020-2021

Una vez analizada la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos en el periodo 2021, se realizará una comparación de los resultados obtenidos en el periodo sujeto a análisis, frente a los resultados del periodo 2020.

Comparación de ejecución del presupuesto de Ingresos 2021-2020. Para el periodo 2021, la ejecución de ingresos corrientes devengados presentó una disminución con respecto al periodo 2020, ya que para el periodo 2021 se ejecutó \$70.825.343,00, mientras que en el periodo 2020 el valor devengado fue de \$72.241.514,00; reflejando una variación del 2% entre los periodos analizados.

Con respecto a la ejecución de los ingresos de capital para el periodo 2021 se dio una disminución con respecto al periodo 2020, ya que en el 2021 se ejecutó \$4.677.452,00 y mientras que en el periodo 2020 el valor devengado fue de \$6.301.919,00, reflejando una variación de 34.73% entre los periodos sujetos a análisis.

Finalmente, el devengamiento de los ingresos de financiamiento para el periodo 2021 presento una disminución con respecto al periodo 2020, debido a que en el periodo 2021 se ejecutó \$32.465.810,00; mientras que en el periodo 2021 únicamente se devengo \$16.833.621,00; mostrando una variación de 92.86%.

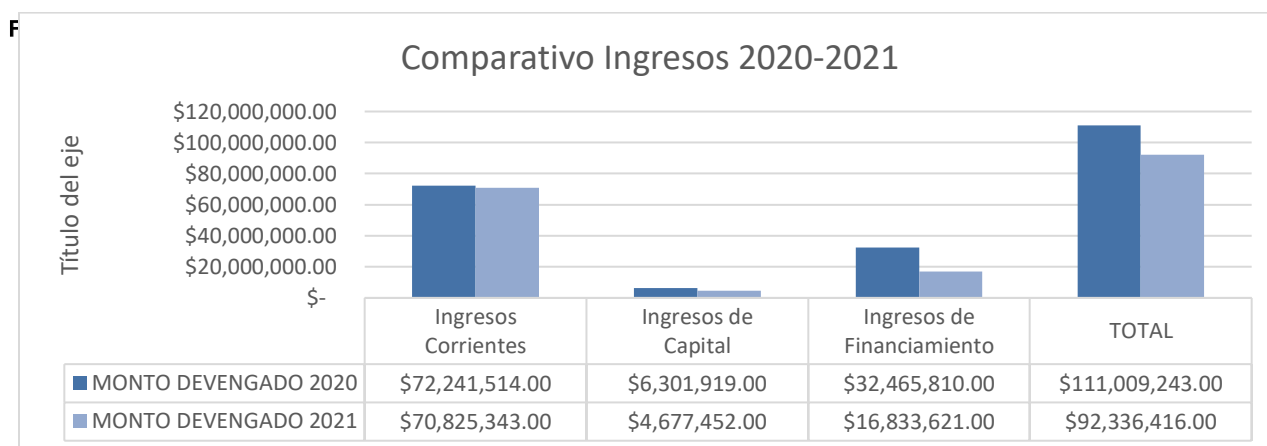
Tabla 81.

Comparativo de ingresos 2020-2021

INGRESOS	MONTO DEVENGADO 2020	MONTO DEVENGADO 2021	% VARIACION	MONTO RECAUDADO 2020	MONTO RECAUDADO 2021	% VARIACION
Ingresos Corrientes	\$ 72,241,514.00	\$ 70,825,343.00	-2.00%	\$ 59,628,242.00	\$ 61,942,133.00	3.74%
Ingresos de Capital	\$ 6,301,919.00	\$ 4,677,452.00	-34.73%	\$ 4,344,625.00	\$ 1,310,304.00	-231.57%
Ingresos de Financiamiento	\$ 32,465,810.00	\$ 16,833,621.00	-92.86%	\$ 19,754,536.00	\$ 16,833,621.00	-17.35%
TOTAL	\$ 111,009,243.00	\$ 92,336,416.00	-20.22%	\$ 83,727,403.00	\$ 80,086,058.00	-4.55%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Gráfico de comparativo de ingresos periodo 2020-2021.



Nota. Elaborado por las autoras.

Comparación de ejecución del presupuesto de gastos 2021-2020. La ejecución de los gastos corrientes del periodo 2021 refleja un aumento leve de 0.65% con respecto al valor devengado en el periodo 2020, en donde se puede ver una ejecución de \$11.815.310,00 en el periodo 2021 y \$11.738.060,00 en el periodo 2020. El mismo comportamiento se ve evidenciado en la ejecución de los gastos de producción y los de capital, teniendo un ligero aumento del 5,05% y 70,95% respectivamente con respecto al periodo 2020. Finalmente está la ejecución de los gastos de inversión y aplicación del financiamiento mismos que con respecto al periodo 2020 han disminuido en el 1,03% y 29,55% respectivamente. Tal y como se puede ver a continuación.

Tabla 82.

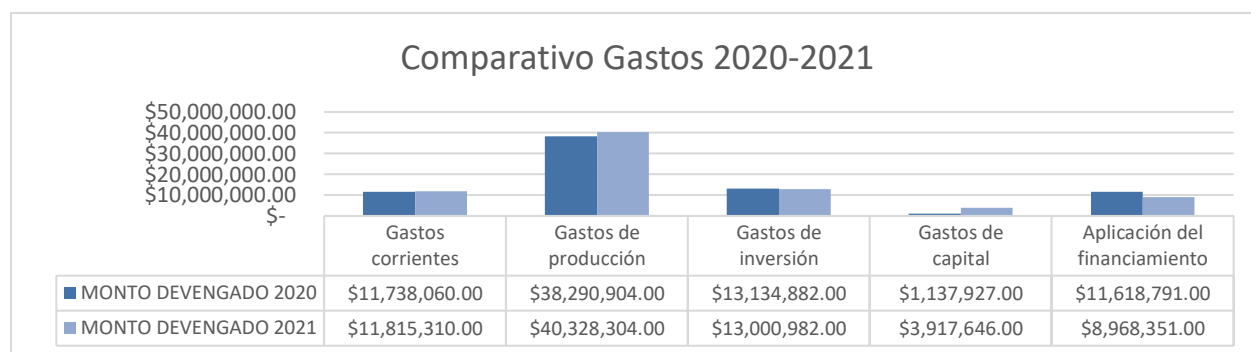
Comparativo de gastos 2020-2021

INGRESOS	MONTO DEVENGADO 2020	MONTO DEVENGADO 2021	% VARIACION	MONTO COMPROMETIDO 2020	MONTO COMPROMETIDO 2021	% VARIACION
Gastos corrientes	\$ 11,738,060.00	\$ 11,815,310.00	0.65%	\$ 12,383,117.00	\$ 12,169,473.00	-1.76%
Gastos de producción	\$ 38,290,904.00	\$ 40,328,304.00	5.05%	\$ 40,805,158.00	\$ 44,023,469.00	7.31%
Gastos de inversión	\$ 13,134,882.00	\$ 13,000,982.00	-1.03%	\$ 14,183,763.00	\$ 16,513,709.00	14.11%
Gastos de capital	\$ 1,137,927.00	\$ 3,917,646.00	70.95%	\$ 2,295,602.00	\$ 4,433,609.00	48.22%
Aplicación del financiamiento	\$ 11,618,791.00	\$ 8,968,351.00	-29.55%	\$ 11,757,588.00	\$ 9,142,840.00	-28.60%
TOTAL	\$ 75,920,564.00	\$ 78,030,593.00	2.70%	\$ 81,425,228.00	\$ 86,283,100.00	5.63%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020a). Elaborado por las autoras

Gráfico de comparativo de ingresos periodo 2020-2021.

Figura 25.



Nota. Elaborado por las autoras.

Análisis de los ingresos y gastos en el Estado de Ejecución Presupuestaria – ETAPA EP 2021

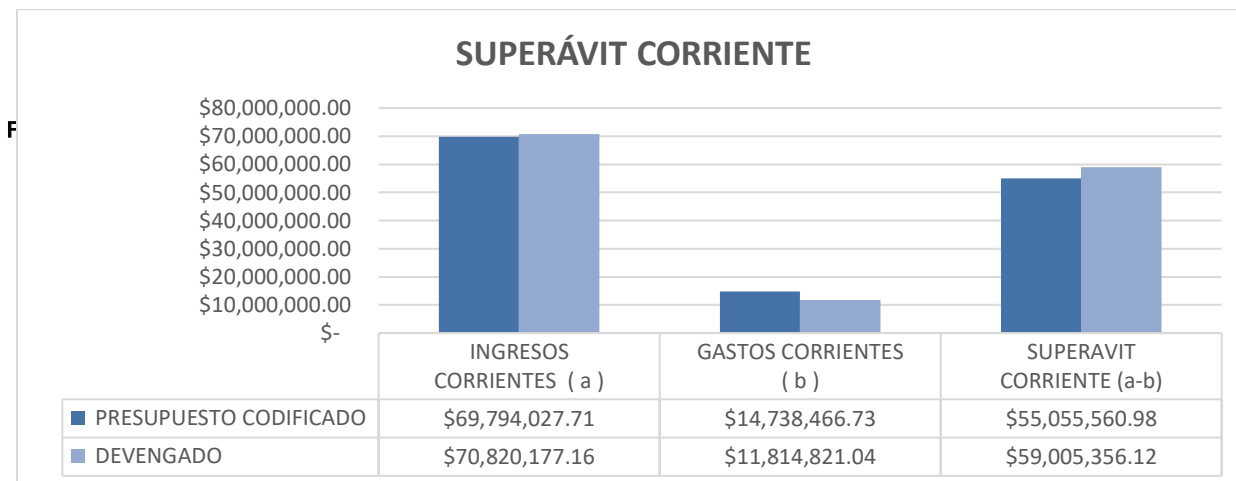
Al analizar los ingresos y gastos en el Estado de Ejecución Presupuestaria, se pudo evidenciar que los ingresos corrientes son mayores que los gastos corrientes reflejando así un superávit corriente por un valor de \$59.005.356,12. Con respecto a los ingresos de capital comparado con los gastos de producción, de inversión y los de capital, se evidencia un valor mayor para los gastos, reflejando un déficit de inversión por un valor de -\$52.564.232,06. Por último, hubo un superávit de financiamiento ya que el financiamiento fue mayor que la aplicación de financiamiento por un valor de \$7.866.914,68. Finalmente se concluye que para el periodo 2021 ETAPA EP presentó un superávit presupuestario por un valor de \$14.308.038,74.

Tabla 83.
Ingresos y Gastos-Estado de Ejecución Presupuestaria

ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ENE-DIC-2021 ETAPA EP					
CÓDIGO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO CODIFICADO	DEVENGADO	% EJE. DEVENGADO	DIFERENCIA
1	INGRESOS CORRIENTES (a)	\$69,794,027.71	\$70,820,177.16	101.00%	\$-1,026,149.45
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$672,281.51	\$2,155,794.66	321.00%	\$-1,483,513.15
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$66,994,453.57	\$66,544,499.74	99.00%	\$449,953.83
17	RENTA DE INVERSIONES Y MULTAS	\$1,783,671.25	\$1,650,122.41	93.00%	\$133,548.84
18	TRANSFERENCIAS Y DONAC CORRIENTES	-	-	-	-
19	OTROS INGRESOS	\$343,621.38	\$469,760.35	138.00%	\$-126,138.97
5	GASTOS CORRIENTES (b)	\$14,738,466.73	\$11,814,821.04	80.00%	\$2,923,645.69
51	GASTOS EN PERSONAL	\$8,940,406.81	\$7,755,656.75	87.00%	\$1,184,750.06
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$3,075,301.51	\$1,729,376.13	56.00%	\$1,345,925.38
56	GASTOS FINANCIEROS	\$1,571,839.11	\$1,455,843.47	93.00%	\$115,995.64
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	\$651,333.94	\$436,758.46	67.00%	\$214,575.48
58	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	\$499,585.36	\$437,186.23	88.00%	\$62,399.13
	SUPERAVIT CORRIENTE (a-b)	\$55,055,560.98	\$59,005,356.12	107.00%	\$-3,949,795.14
2	INGRESOS DE CAPITAL (c)	\$1,886,984.99	\$4,677,451.71	248.00%	\$-2,790,466.72
24	VENTA DE ACTIVOS LARGA DURACION	-	-	-	-
27	RECUPERACION DE INVERSIONES	-	-	-	-
28	TRANSFERENCIA Y DONACIONES CAPITAL	\$1,886,984.99	\$4,677,451.71	248.00%	\$-2,790,466.72
6	GASTOS DE PRODUCCION (d)	\$50,526,683.44	\$40,322,988.71	80.00%	\$10,203,694.73
61	GASTOS EN PERSONAL PARA PRODUCCION	\$22,124,534.12	\$20,296,858.98	92.00%	\$1,827,675.14
63	BIENES Y SERVICIOS PARA PRODUCCION	\$25,719,984.98	\$17,712,838.81	69.00%	\$8,007,146.17
67	OTROS GASTOS DE PRODUCCION	\$2,682,164.34	\$2,313,290.92	86.00%	\$368,873.42
7	GASTOS DE INVERSION (e)	\$22,924,320.67	\$13,001,048.98	57.00%	\$9,923,271.69
71	GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSION	\$4,246,903.64	\$3,572,298.91	84.00%	\$674,604.73
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSION	\$9,063,961.51	\$4,724,490.48	52.00%	\$4,339,471.03
75	OBRAS PUBLICAS	\$8,130,557.61	\$4,149,940.29	51.00%	\$3,980,617.32
77	OTROS GASTOS DE INVERSION	\$1,396,897.91	\$554,319.30	40.00%	\$842,578.61
78	TRANSFERENCIA Y DONACIONES INVERSION	\$86,000.00	-	-	\$86,000.00
8	GASTOS DE CAPITAL (f)	\$5,409,837.75	\$3,917,646.08	72.00%	\$1,492,191.67
84	ACTIVOS DE LARGA DURACION	\$5,379,323.25	\$3,887,131.58	72.00%	\$1,492,191.67
87	INVERSIONES FINANCIERAS	\$30,514.50	\$30,514.50	-	-
88	TRANS. Y DONACIONES DE CAPITAL	-	-	-	-
	DEFICIT DE INVERSION (a-b) + c - d - e - f	\$-21,918,295.89	\$-52,564,232.06	30.00%	\$ -28,359,419.95
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO (g)	\$31,264,986.05	\$16,835,266.13	54.00%	\$14,429,719.92
36	FINANCIAMIENTO PUBLICO	\$3,575,454.26	\$1,348,312.48	38.00%	\$2,227,141.78
37	SALDOS DISPONIBLES	\$8,593,714.01	-	-	\$8,593,714.01
38	CTAS PENDIENTES X COBRAR	\$19,095,817.78	\$15,486,953.65	81.00%	\$3,608,864.13
9	APLICACION DEL FINANCIAMIENTO (h)	\$9,346,690.16	\$8,968,351.45	96.00%	\$378,338.71
96	AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	\$5,388,445.85	\$5,184,595.52	96.00%	\$203,850.33
97	PASIVO CIRCULANTE	\$3,958,244.31	\$3,783,755.93	96.00%	\$174,488.38
	SUPERAVIT DE FINANCIAMIENTO (g - h)	\$21,918,295.89	\$7,866,914.68	36.00%	\$14,051,381.21
	SUPERAVIT PRESUPUESTARIO(a-b)+(c-d-e-f)+(g-h)	-	\$14,308,038.74		\$ -14,308,038.74

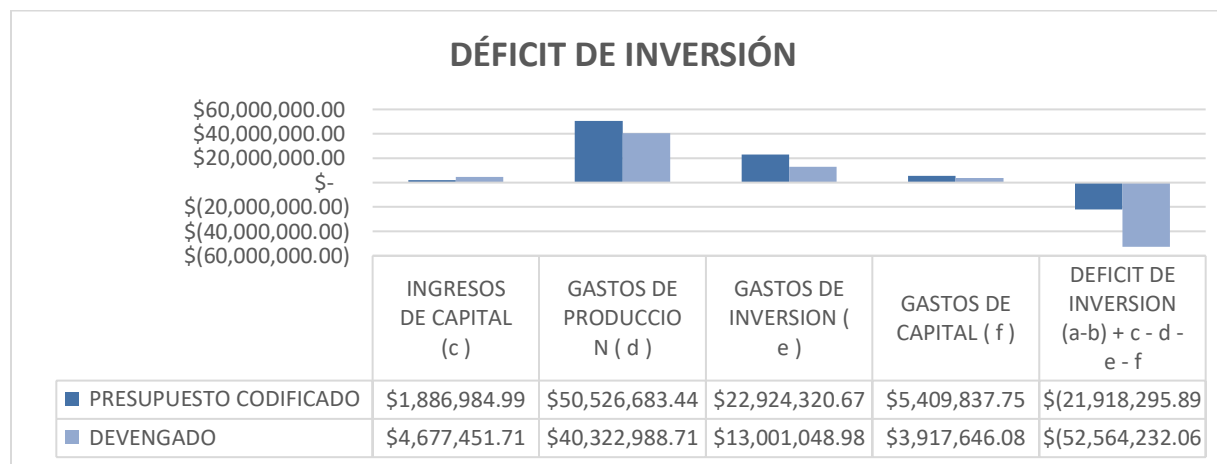
Nota: Fuente:(ETAPA EP, 2022)

Superávit Corriente



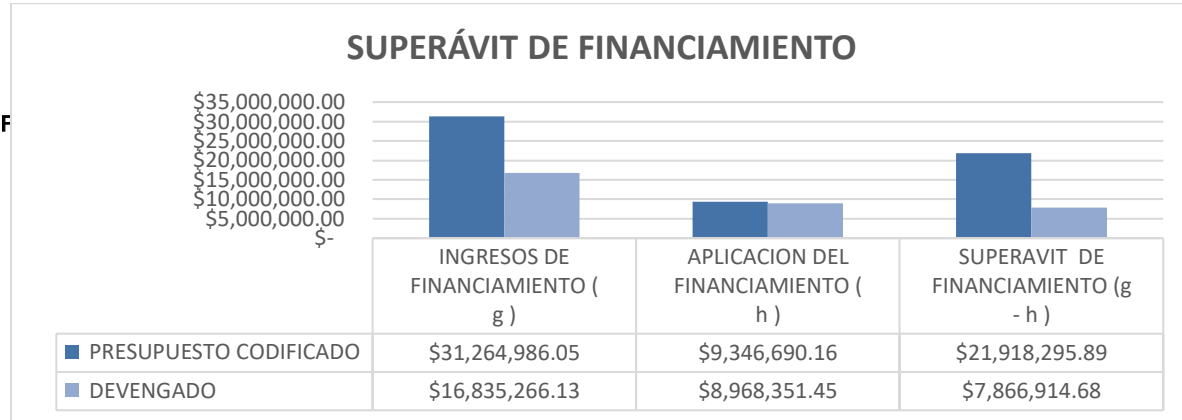
Nota. Elaborado por las autoras.

Figura 27. **Déficit/Superávit de inversión**



Nota. Elaborado por las autoras

Superávit de financiamiento



Nota. Elaborado por las autoras

Formato de Cuestionario de Seguimiento y Evaluación Presupuestaria

Tabla 84.

Formato de cuestionario de ejecución presupuestaria

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Evaluación y Seguimiento Presupuestario						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:				Cargo:		
Entrevistadora:				Fecha:		
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		Si	No	Calificación	Ponderación	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la evaluación y seguimiento presupuestaria? - Normas de Control Interno (402-01)				1	
2	¿Durante el periodo 2021, se realizaron evaluaciones físicas y financiera periódicas de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de la planificación? - Art. 119 de COPyFP y Art.112. de RCOPYFP				1	
3	¿Se realizaron análisis de las variaciones que se observaron durante el periodo, se determinaron sus causas y se emitieron recomendaciones como medidas correctivas? - Art. 119 COPyFP y Normas de Control Interno 402-04				1	
4	Durante esta etapa, ¿Se hizo uso de indicadores para determinar el grado de cumplimiento de metas y objetivos, así como para determinar variaciones incurridas? - Art. 118 RCOPYFP				1	
5	¿Los resultados obtenidos tras realizar el seguimiento y evaluación presupuestaria han sido de utilidad para la toma de decisiones oportunas de las máximas autoridades? - Art. 114. RCOPYFP				1	
6	¿Los responsables de la gestión financiera y de planificación de ETAPA EP presentarán a su respectivos órganos legislativos de manera semestral un informe sobre la ejecución presupuestaria ? - Art. 119 del COPyFP				1	
7	¿Se ingreso en los formatos o sistemas informáticos dispuestos por el Ministerio de Finanzas, la información relacionada con el seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria dentro del calendario fijado? - Art. 116 de RCOPYFP				1	
8	¿La entidad difundió mediante su página web los informes emitidos de la evaluación de la ejecución presupuestaria correspondiente al año 2021? - Art. 7 LOTAIP				1	
TOTAL					8	

Nota. Elaborado por las autoras.

Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos

Tras la aplicación del cuestionario contenido en el inciso Formato de cuestionario de Evaluación y Seguimiento Presupuestaria el cual consta en el Anexo I, se ha podido obtener los siguientes resultados:

Tabla 85.

Escala de cumplimiento

Bajo	Medio	Alto
15%-50%	51%-75%	76%-95%

Nota. Fuente: (Ganchozo y otros, 2017). Elaborado por las autoras.

Tabla 86.

Cálculo de nivel de confianza y riesgo

Etapa	Calificación	Ponderación	Nivel de Confianza	Nivel de Riesgo
Evaluación y seguimiento presupuestario	8	8	100%	0,00%

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación de resultados – Etapa de Evaluación y Seguimiento Presupuestario

En base al cuestionario aplicado al Subgerente Financiero de ETAPA EP, se puede encontrar que la etapa correspondiente a Evaluación y seguimiento presupuestario tiene un nivel de confianza alto de 100%, y un nivel bajo de riesgo 0%, evidenciando de esta manera el cumplimiento correcto de la normativa con respecto a la realización de la evaluación y seguimiento presupuestario, esto se justifica ya que existe una persona responsable de controlar que se realicen las debidas evaluaciones financieras por parte del Departamento de presupuestos, dicho departamento debe evaluar la ejecución financiera en base a indicadores señalados en la normativa legal vigente e indicadores establecidos por la propia empresa, en cuanto a la periodicidad con la cual deben dar a conocer dichas evaluaciones financieras ETAPA EP emite informes de manera trimestral; otro aspecto positivo dentro de esta etapa existe una persona responsable de verificar que todas las áreas de la empresa emitan su informe en base

a los indicadores. Cabe señalar que ETAPA EP no publica en su página web información con respecto al seguimiento y evaluación presupuestaria.

En cuanto a la ejecución del presupuesto de ETAPA EP, se ha podido denotar que el presupuesto ha tenido una ejecución de ingresos del 89.69% es decir del valor codificado \$102.945.999,00 solamente se devengó \$92.336.416,00; referente a la ejecución de los gastos la misma fue del 75.80% es decir de los \$102.245.999,00 se devengó un valor de \$92.336.416,00 estos porcentajes de ejecución reflejan que ETAPA EP tuvo una ejecución “alta” en el rubro de los ingresos y “media” en el rubro de gastos.

La ejecución del número de proyectos y macro actividades, reflejo una eficacia de 86.52% debido a que de los 230 proyectos y macro actividades planificadas inicialmente, se ejecutaron 199; sin embargo a pesar de presentar un porcentaje bueno de eficacia, la eficiencia en ejecución presupuestaria de obras refleja una ejecución de 63.70% esto significa que del presupuesto codificado de \$41.093.846,68 se devengó solamente \$26.171.044,83, en donde se puede ver que el área con una menor ejecución presupuestaria en el POA, fue el área de agua potable, alcantarillado y saneamiento reflejando una ejecución del 40.14%.

Clausura y Liquidación Presupuestaria

Proceso

ETAPA EP clausura el presupuesto hasta el 31 de diciembre de cada año, fecha desde la cual no se puede contraer compromisos, obligaciones o realizar operaciones que afecten al presupuesto clausurado.

Una vez clausurado el presupuesto se realiza el cierre contable y la liquidación presupuestaria, siendo el cierre contable la determinación y depuración de los saldos de las partidas presupuestarias; mientras que la liquidación presupuestaria es la presentación ante las autoridades competentes de la información financiera que refleja la ejecución presupuestaria (Estado de Ejecución presupuestaria) realizada durante un ejercicio fiscal determinado.

Formato de Cuestionario de Clausura y Liquidación Presupuestaria

Tabla 87.

Formato de Cuestionario de Clausura y Liquidación Presupuestaria

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Clausura y Liquidación Presupuestaria						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:		Cargo:				
Entrevistadora:		Fecha:				
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		Si	No	Calificación	Ponderación	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la clausura y liquidación presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)				1	
2	¿ETAPA EP, clausuró el presupuesto hasta el 31 de diciembre? - Art. 121 COPyFP y Art. 263 COOTAD				1	
3	¿Después del 31 de diciembre del 2021, no se contrajo compromisos u obligaciones que puedan afectar al presupuesto clausurado? - Art. 121 COPyFP y Art. 263 COOTAD				1	
4	¿Una vez clausurado el presupuesto se realizó el cierre contable? - Art. 121 del COPyFP				1	
5	ETAPA EP antes de realizar el cierre contable del ejercicio fiscal, realiza los ajustes y regulaciones que permitan depurar los saldos de las cuentas que utiliza la empresa? Art. 123 del RCOPyFP				1	
6	¿El presupuesto de ETAPA EP fue liquidado hasta el 01 de marzo del periodo 2022? - Art. 127 del RCOPyFP				1	
7	¿En la liquidación del presupuesto se determinó el superávit o déficit proveniente de la ejecución presupuestaria? Art. 265 del COOTAD				1	
8	¿ETAPA EP, realizó la rendición de cuentas del ejercicio fiscal 2021? - Art. 266 del COOTAD				1	
TOTAL					0	8

Nota. Elaborado por las autoras.

Aplicación de cuestionarios y resultados obtenidos

Tras la aplicación del cuestionario contenido en el inciso Formato de cuestionario de Clausura y Liquidación Presupuestaria el cual consta en el Anexo I, se ha podido obtener los siguientes resultados:

Tabla 88.

Escala de cumplimiento

Bajo	Medio	Alto
15%-50%	51%-75%	76%-95%

Nota. Fuente: (Ganchozo y otros, 2017). Elaborado por las autoras.

Tabla 89.

Cálculo de nivel de confianza y riesgo.

Etapa	Calificación	Ponderación	Nivel de Confianza	Nivel de Riesgo
Clausura y Liquidación	7	8	87,50%	12,50%

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación de Resultados – Etapa de Clausura y Liquidación Presupuestaria

En base al cuestionario que se ha aplicado al Subgerente Financiero de ETAPA EP, se puede encontrar que la etapa correspondiente a Clausura y Liquidación presupuestaria tiene un nivel de confianza alto de 87,50%, y un nivel bajo de riesgo del 12,50%, esto último, debido a que no se han depurado todos los saldos de las cuentas que utiliza la empresa, sin embargo se han cumplido con los plazos, establecimiento de responsables de controles, y demás procedimientos que estipula las Normas de Control Interno y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y su Reglamento correspondientes a la etapa analizada en este apartado.

Conclusiones

Tras realizar el presente proyecto integrador, se puede concluir que:

- La Empresa de Telecomunicaciones, Agua potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca-ETAPA EP, para el periodo 2021, ha cumplido cabalmente con los lineamientos que establece la normativa vigente, en las etapas del ciclo presupuestario correspondientes a Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución, y Evaluación y Seguimiento Presupuestario, sin embargo, se ha podido denotar un cumplimiento parcial de la etapa denominada Clausura y Liquidación Presupuestaria, debido a que no se ha cumplido con el artículo 123 del Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, relacionado a la depuración total de saldos de las cuentas, lo cual de acuerdo al Subgerente Financiero, se debe a que existe un gran volumen de cuentas contables.
- Además, se ha podido verificar que la empresa aplica indicadores tanto de eficiencia y eficacia, los cuales por una parte son tomados de la normativa vigente y por otra, diseñados por la Subgerencia de Planificación, Subgerencia Financiera y demás áreas de la empresa, de acuerdo a las actividades que le competen a las mismas. Un aspecto a destacar es que la empresa cuenta con un Comité estratégico presidido por el Gerente General, el cual entre sus funciones tiene el planteamiento de indicadores para evaluar la ejecución adecuada de los proyectos y macro actividades.
- El presupuesto inicial de ETAPA EP para el periodo 2021 fue de \$138.780.000.00, sin embargo, en el transcurso del año y tras la evaluación de la ejecución presupuestaria de las operaciones, proyectos y macroactividades de la empresa, se vio la necesidad de realizar una reforma presupuestaria por un valor de (\$35.834.001,00), la cual fue aprobada el 30 de septiembre del 2021 por su Directorio, evidenciando un presupuesto final de \$102.945.999,00. En el rubro de los ingresos, la reforma más representativa en cuanto a su valor monetario son los ingresos de financiamiento, por un valor de (\$32.749.250.00), representando el 91.30% del total de la reforma presupuestaria en ingresos, por otra parte, la reforma con mayor relevancia monetaria en los egresos, son los egresos de inversión, por un valor de (\$25.858.537,00), representando un valor de 72.16% del total de la reforma de gastos.
- El presupuesto de ETAPA EP para el periodo 2021, muestra una ejecución alta en el rubro de ingresos y una ejecución media en el rubro de los gastos. La ejecución de los ingresos fue del 89.69% ya que del total del presupuesto codificado de \$102.945.999,00

se devengó \$92.336.416,00; en donde se pudo evidenciar una ejecución alta en los ingresos corrientes y de capital, sin embargo, en los ingresos de financiamiento tuvieron una ejecución de únicamente 53.84%. El presupuesto de gastos tuvo una ejecución de 75.80% ya que de los \$102.945.999,00 se devengó \$78.030.593,00; en donde los rubros con menor ejecución fueron los correspondientes a gastos de inversión y capital representando el 56,71% y 72,42%.

- El Plan Operativo Anual, presentó una eficacia de 86.52% debido a que se ejecutaron 199 de los 230 proyectos y macro actividades, el área con menor ejecución fue el área de agua potable, alcantarillado y saneamiento (139 de 162), seguida del área corporativa (49 de 55) y el área de telecomunicaciones (11 de 13). Sin embargo, se pudo denotar que pese a tener un grado de eficacia alto, el uso de recursos asignados a los proyectos y macroactividades, presentó una ejecución media correspondiente a 63.70%, ya que de los \$31.963.760,24, se devengaron, únicamente \$26.178.044,83; lo cual en parte se debe a retrasos en los procesos de contratación pública.
- ETAPA EP refleja en el Estado de Ejecución Presupuestaria un superávit total presupuestario por un valor de \$14.308.038,74; dentro del valor mencionado se ha determinado un superávit corriente devengado por un valor de \$59.005.356,12 un déficit de inversión de \$-52.564.232 y un superávit de financiamiento de \$7.866.914,68
- En el periodo 2021, ETAPA EP, cuenta con un alto nivel de solvencia financiera, el cual permite cubrir sus gastos corrientes, con ingresos provenientes de la misma fuente, de igual manera, tiene un alto nivel de autosuficiencia puesto que sus ingresos operacionales generados han sido los adecuados para que mediante ellos, se puedan cubrir las obligaciones contraídas en las operaciones, por otro lado, de cada dólar en ingresos de la entidad, \$0.77 proviene de fondos propios, lo cual muestra una autonomía financiera alta, que si bien no es encuentra en el valor óptimo establecido, ha incrementado respecto al año 2020, finalmente, la empresa no tienen dependencia financiera de ingresos por transferencias corrientes, lo cual la convierte en una empresa autosostenible,

Recomendaciones

Tras realizar el presente proyecto integrador, se recomienda:

- A la Subgerencia Financiera: Mejorar los criterios de valoración en la etapa de formulación presupuestaria, asegurando la eficiente asignación presupuestaria en las partidas, y logrando un mayor cumplimiento de las acciones presupuestadas.
- A la Subgerencia de Planificación: Ahondar en el estudio de los hechos que han provocado la ejecución parcial de los diferentes proyectos y macro actividades con el fin de determinar causas y posibles soluciones, en base a la realidad de la empresa.
- A la Subgerencia Financiera: Realizar la depuración de saldos en el tiempo previstos por el Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.
- A la Gerencia General: Continuar fortaleciendo el manejo presupuestario en búsqueda de la satisfacción de los usuarios de los distintos servicios que presta ETAPA EP, en base a las necesidades que exige el desarrollo de la ciudad de Cuenca.

Referencias

- Alcaldía de Cuenca . (2022). *Empresas Municipales*.
<https://www.cuenca.gob.ec/content/empresas-municipales>
- Asociación Española para la Calidad. (2019). *Indicadores*. <https://www.aec.es/web/guest/centro-conocimiento/indicadores>
- Bonnefoy, J., & Armijo, M. (2005). *Indicadores de desempeño en el sector público*.
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5611/S05900_es.pdf
- Burbano, J. (2015). *PRESUPUESTOS, Enfoque de gestión, planeación y control de recursos* .
<https://catedrafinancierags.files.wordpress.com/2015/03/burbano-presupuestos-enfoque-de-gestic3b3n.pdf>
- CheCan, R. (2 de Febrero de 2015). *Gestiopolis*. <https://www.gestiopolis.com/conceptos-de-administracion-publica/>
- Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización [COOTAD]. (Suplemento del Registro Oficial No.303, 2010). *FIELWEB*. <https://www-fielweb-com-ucuenca.knimbus.com/Index.aspx?157Rabf6ik65998#app/buscador>
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. [COPYFP] . (Registro Oficial 2do. S. 306, 2010). *FIELWEB*. (E. L. S.A., Productor) <https://www-fielweb-com-ucuenca.knimbus.com/Index.aspx?61&nid=7561#norma/7561>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2022). *Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe*.
<https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/instituciones/gobiernos-autonomos-descentralizados-de-ecuador>
- Constitución de la República del Ecuador. [CRE]. (Registro Oficial 449, 2008). *FIELWEB*.
<https://www-fielweb-com-ucuenca.knimbus.com/Index.aspx?61&nid=1#norma/1>
- Contraloría General del Estado. (2001). *Manual de Auditoría Financiera Gubernamental*.
<https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=5&tipo=nor>

- Contraloría General del Estado. (2012). *Auditoría de Proyectos y Ambiental DP Azuay*.
<https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=2304&tipo=inf>
- Coronel, E., Narváez, C., & Erazo, J. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *KOINONÍA*.
- Cubero, T. (2009). *Manual Específico de Auditoría de Gestión*.
<https://es.slideshare.net/amonto/1-manual-auditoria-gestion-ecuador-2009>
- Cubero, T. (2019). *Manual de Auditoría de Gestión Enfoque empresarial y de riesgos*. Universidad del Azuay Casa Editora.
- Cunningham, W., Aldag, R., & Swift, C. (1991). *Introducción a la Administración*. Grupo Editorial Iberoamericana.
- ETAPA EP. (2013). *Reglamento Orgánico Funcional del Directorio de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca* ETAPA EP. ETAPA EP:
<https://www.etapa.net.ec/Portals/0/TRANSPARENCIA/Literal-a3/REGLAMENTO%20ORGANICO%20FUNCIONAL%20DEL%20DIRECTORIO.PDF>
- ETAPA EP. (2020). *PLAN OPERATIVO ANUAL 2021*. Cuenca - Ecuador: Documento Privado.
- ETAPA EP. (2020a). *Proforma Presupuestario 2021*. Cuenca - Ecuador: Documento Privado.
- ETAPA EP. (2021). *ETAPA [Ilustración]*.
<https://www.etapa.net.ec/Portals/0/TRANSPARENCIA/Literal-g/c%3%A9dulas%20diciembre%20transparencia%202021.pdf?ver=2022-01-19-153716-187>
- ETAPA EP. (2021a). *Actualización Plan Estratégico Institucional 2019-2023*. ETAPA EP:
[https://www.etapa.net.ec/Portals/0/TRANSPARENCIA/Literal-k\)/Actualizaci%C3%B3n%20Plan%20Estrategico%20Institucional%202019%20-%202023.pdf?ver=2021-02-04-111809-927×tamp=1612457489817](https://www.etapa.net.ec/Portals/0/TRANSPARENCIA/Literal-k)/Actualizaci%C3%B3n%20Plan%20Estrategico%20Institucional%202019%20-%202023.pdf?ver=2021-02-04-111809-927×tamp=1612457489817)
- ETAPA EP. (2021b). *MANUAL ORGANICO FUNCIONAL [Ilustración]*. ETAPA EP:
<https://www.etapa.net.ec/Portals/0/TRANSPARENCIA/literal->

a1/MANUAL%20ORGANICO%20FUNCIONAL%20JULIO%202021.pdf?ver=2021-07-29-145813-883×tamp=1627588438281

ETAPA EP. (2021c). *Reforma Presupuestario 2021*. Cuenca-Ecuador: Documento Privado.

ETAPA EP. (2022). *Evaluación Plan Operativo Anual Enero-Diciembre 2021*. Cuenca: ETAPA EP. [https://www.etapa.net.ec/Portals/0/TRANSPARENCIA/Literal-k\)/PLAN%20ANUAL%20DE%20INVERSIONES%20POA%202021%20-%20ETAPA%20EP.pdf?ver=2021-02-04-111747-010×tamp=1612457608471](https://www.etapa.net.ec/Portals/0/TRANSPARENCIA/Literal-k)/PLAN%20ANUAL%20DE%20INVERSIONES%20POA%202021%20-%20ETAPA%20EP.pdf?ver=2021-02-04-111747-010×tamp=1612457608471)

ETAPA EP. (2022). *Quienes Somos*. <https://www.etapa.net.ec/informacion/quienes-somos>

ETAPA EP. (2022a). *Lista de Locales*. <https://www.etapa.net.ec/informacion/quienes-somos/locales-de-atencion/lista-de-locales>

ETAPA EP. (2022b). *ETAPA*. <https://www.etapa.net.ec/informacion/quienes-somos/nuestros-servicios>

Ganchozo, M., Quinaluisa, N., & Reyes, M. (2017). Evaluación del sistema de control interno en empresas privadas. *Revista de Estrategias del Desarrollo Empresarial*, 3(8), 25-30.

Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca. (2010). *ORDENANZA QUE REGULA LA ORGANIZACION Y FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA PUBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA "ETAPA"*. <https://www.cuenca.gob.ec/node/8861>

González, C. (2009). *El Presupuesto*. CENCAGE LEARNING.

Gutierrez, L. (2005). *Guía de Contabilidad Gubernamental*. Cuenca: Centro de Publicaciones de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Cuenca.

Jara, K., & Umpierrez, S. (2014). EVOLUCIÓN DEL SECTOR PÚBLICO ECUATORIANO DESDE 1998 A 2013. *Revista Enfoques Vol. XII, N°21,, 18*.

Ley Orgánica de Empresas Públicas. (2009). *LEXIS FINDER*. <https://www.telecomunicaciones.gob.ec/wp-content/uploads/2017/05/LEY-ORGANICA-DE-EMPRESAS-PUBLICAS.pdf>

Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado. (12 de Junio de 2002). *FIEL WEB*.
<https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=2207&tipo=tradoc>

Manual de Contabilidad Gubernamental. (Registro Oficial 368, 2006). *FIELWEB*. <https://www-fielweb-com-ucuenca.knimbus.com/Index.aspx?157Rabf6ik65998>

Mejia, C. (1998). *Indicadores de Efectividad y Eficacia*.
<https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/43074800/Indicadores-efectividad-eficacia-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1664566602&Signature=dSCLYa2UCDkc9kamN~e5v5Z93yDPvNZmnX7NE6N0~9vZLEsB14L1h-qel6bzNj3ARHL4XwshrQlsXdocqnBAs~oyqt9~~nfxCN5pkYNIpMjP5oSkkDQ~nqVgOhC>

Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador. (2022). *Clasificador Presupuestario de Ingresos y Egresos del Sector Público*. <https://educacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2022/05/Clasificador-Presupuestaria-31-03-2022.pdf>

Ministerio de Finanzas . (2015). *Finanzas*. <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/plugins/download-monitor/download.php?id=3216>

Ministerio de Finanzas. (2010). *MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DEL SISTEMA PRESUPUESTO*.
https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/A2_MANUAL_PROCED-_SISTEMA_PRESUPUESTO.pdf

Nora, S. (2018). *COURSE HERO*.
<https://revistas.uta.edu.ec/Books/libros%202019/presupuesto.pdf>

Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector públicos y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos. (2009). *Fiel Web*.
<https://www-fielweb-com-ucuenca.knimbus.com/Index.aspx?157Rabf6ik65998#app/buscar>

Normas Técnicas de Presupuesto. (2018). *Ministerio de Economía y Finanzas*.
<https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/04/Normativa-Presupuestaria-Codificaci%C3%B3n-5-de-abril-de-2018-OK-ilovepdf-compressed.pdf>

Ramirez, C. (2011). *LOS PRESUPUESTOS: SUS OBJETIVOS E IMPORTANCIA*.
https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/revista_cultural/article/view/3981/3350

Secretaría Nacional de la Administración. (2011). *Manual de Contratación Pública*.
<https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/06/1-Preliminar.pdf>

Servicio Nacional de Contratación Pública. (2022). *Sistema Oficial de Contratación Pública*.
https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/buscarPACe.cpe?entidadPac=YkSo-ido2_JoG3Y64ycQe2y8JtfXrLjfikUTemBQUis,&anio=wpCSRwLWVE2KiWIB4S5YgeOAnVfq9Ngoz50torwB0uk,&nombre=2vuOWZIKr54iRsEv3aa4okGbq2riGIVfGheFRIk8yQPfb5HK9_IcQhdsfEDOQ

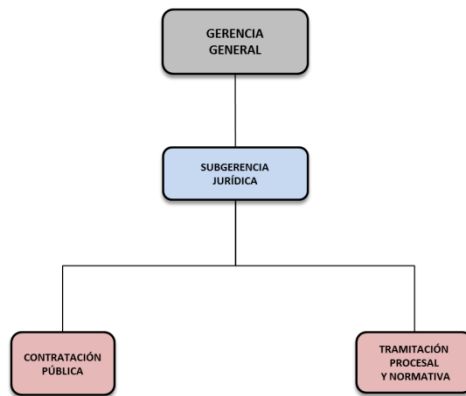
Servicio Nacional de Contratación Pública. (2022). *Sistema Oficial de Contratación Pública [Figura]*.
https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/buscarPACe.cpe?entidadPac=YkSo-ido2_JoG3Y64ycQe2y8JtfXrLjfikUTemBQUis,&anio=wpCSRwLWVE2KiWIB4S5YgeOAnVfq9Ngoz50torwB0uk,&nombre=2vuOWZIKr54iRsEv3aa4okGbq2riGIVfGheFRIk8yQPfb5HK9_IcQhdsfEDOQ

Villavicencio, A. (2015). *ESTUDIO DE LA EFICIENCIA Y EFICACIA ECONÓMICA DE ETAPA EP A TRAVÉS DE INDICADORES PRESUPUESTARIOS [Tesis de posgrado, Universidad del Azuay]*.
<https://dspace.uazuay.edu.ec/bitstream/datos/4393/1/10949.PDF>

Anexos

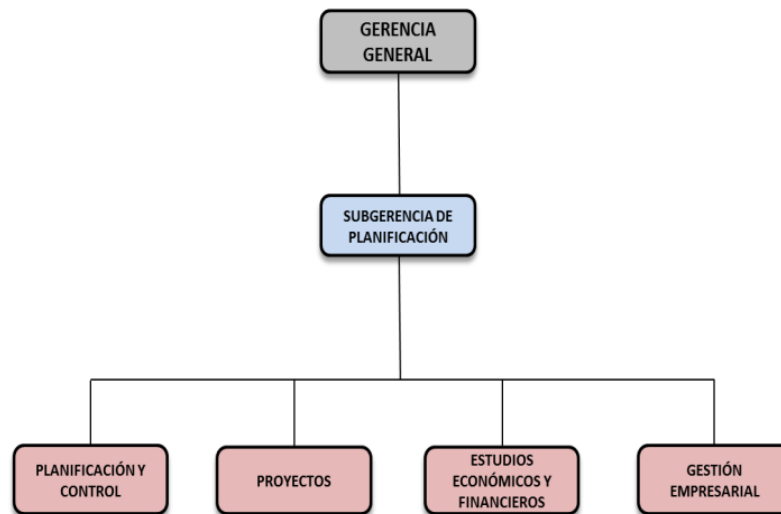
Anexo A. Organigrama de Sub Áreas de ETAPA EP 2021.

Organigrama de Subgerencia jurídica



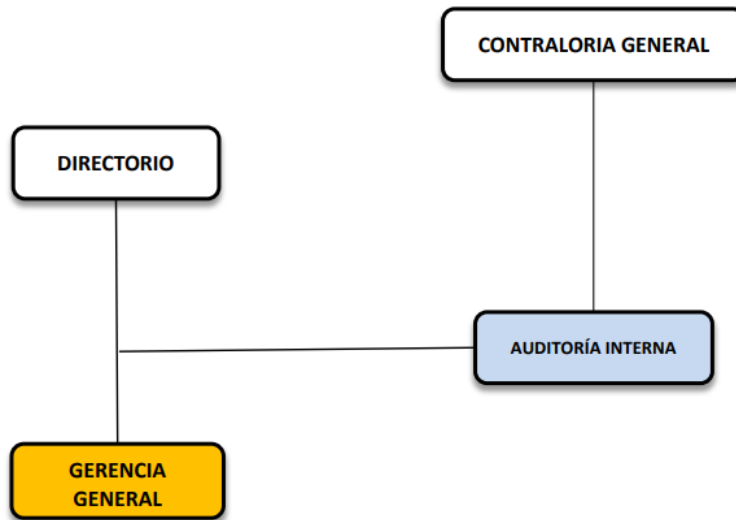
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia de Planificación



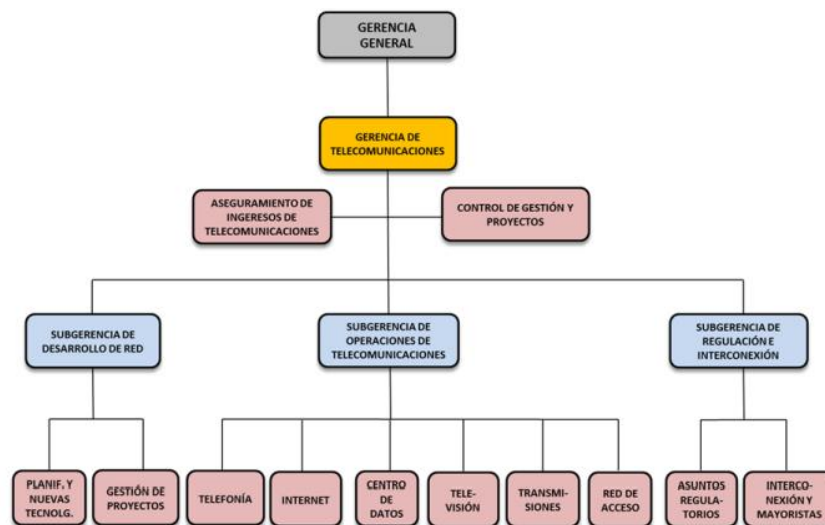
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Auditoría Interna



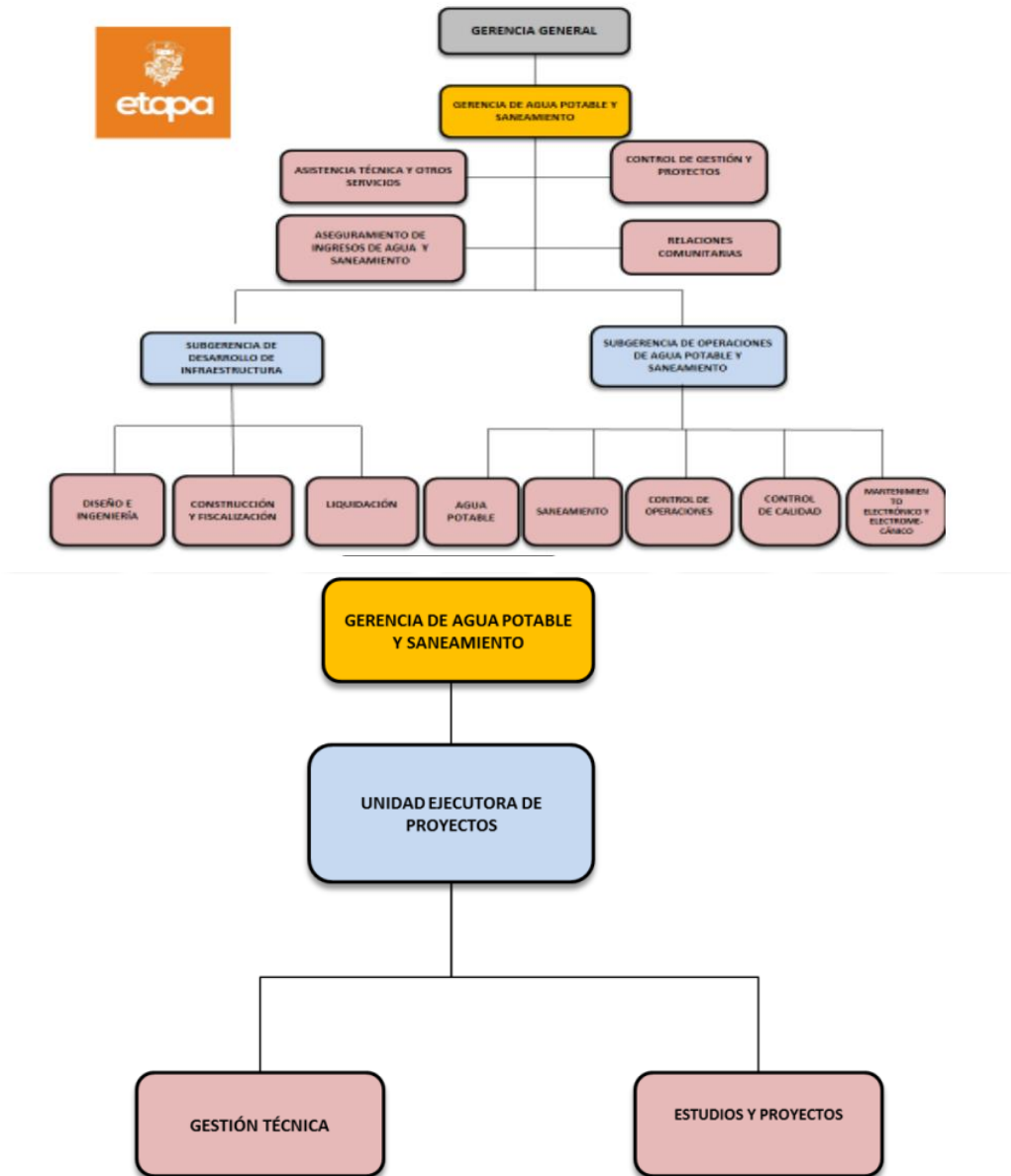
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Gerencia de Telecomunicaciones



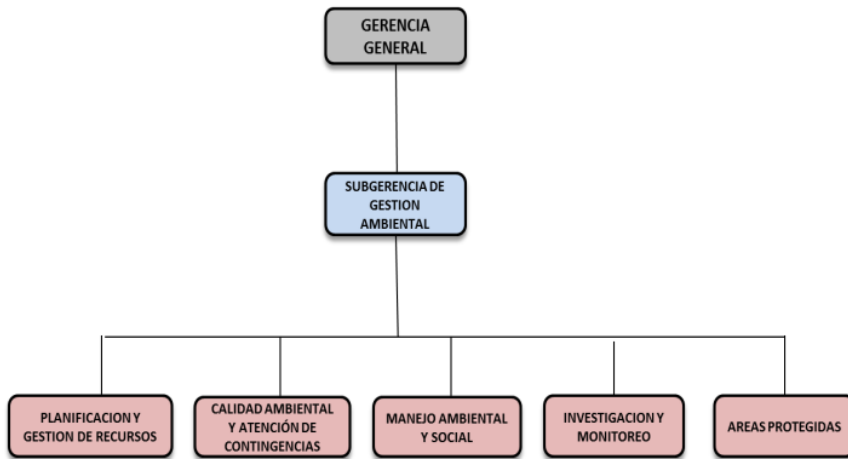
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Gerencia de Agua Potable y Saneamiento

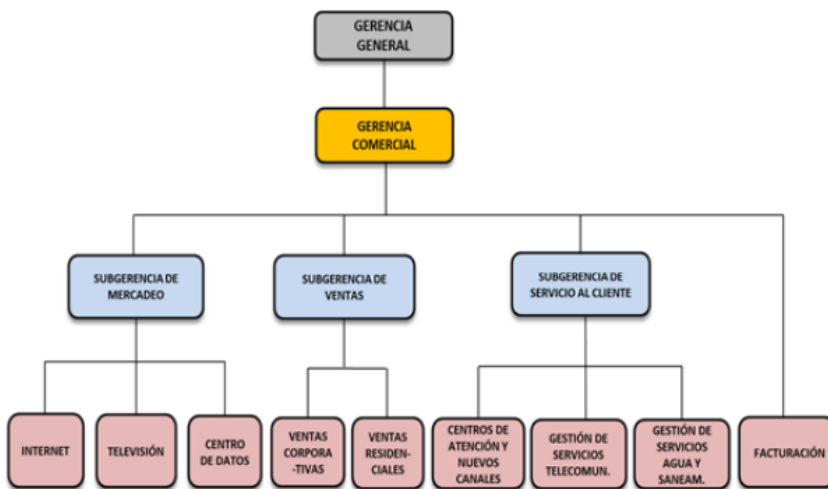


Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia de Gestión Ambiental

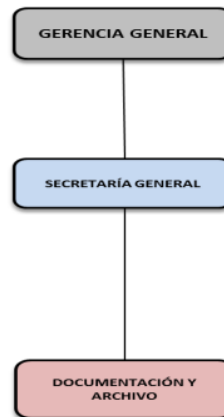


Organigrama de Gerencia Comercial



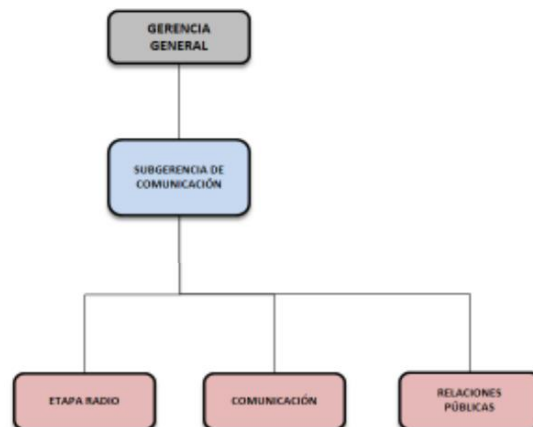
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia General



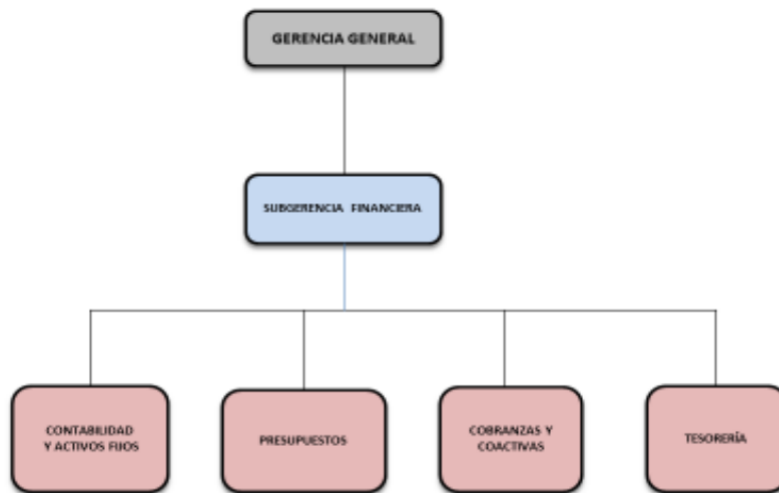
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia de Comunicación



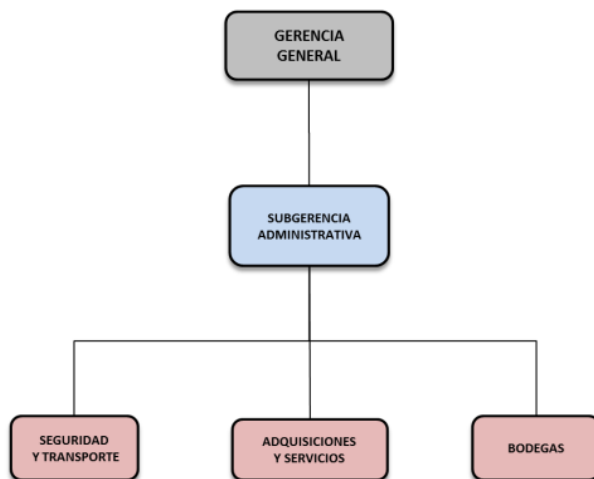
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia Financiera



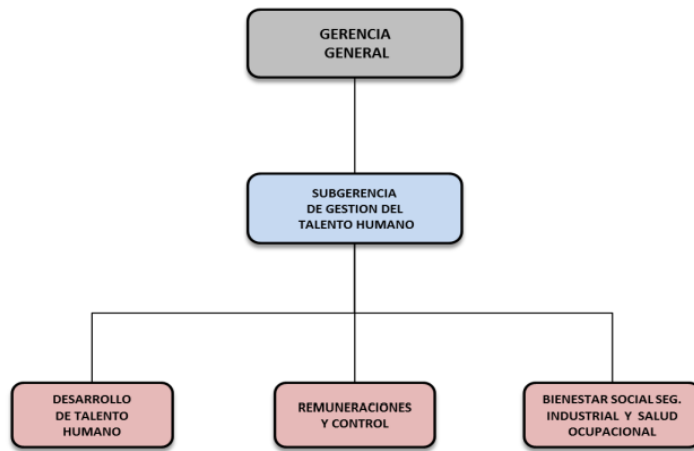
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia Administrativa



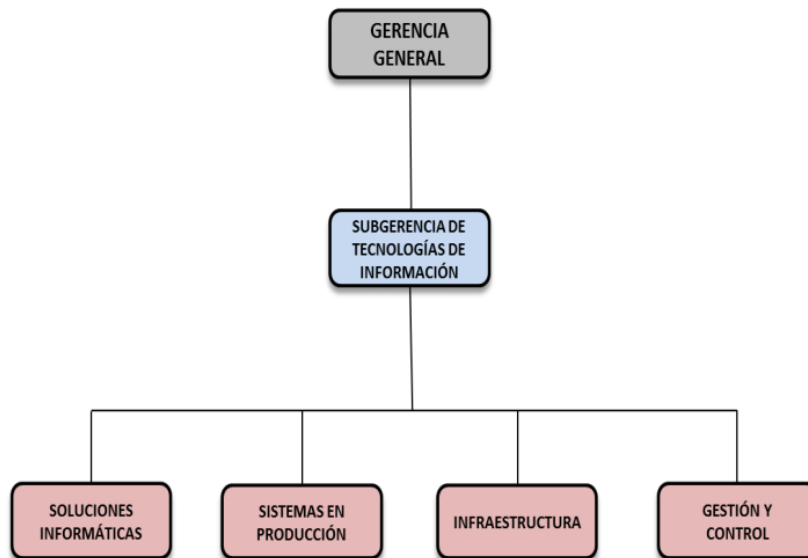
Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia de Talento Humano



Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Organigrama de Subgerencia de Tecnologías de Información



Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021b)

Anexo B. Presupuesto de Ingresos y Egresos ETAPA EP 2021

PRESUPUESTO DE INGRESOS ETAPA EP - 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE 2021		
NIVEL DE DETALLE - CÓDIGO CUARTO NIVEL		
PARTIDA	DESCRIPCION PARTIDA	CODIFICADO
1301020010000	ACCESO A LUGARES PUBLICOS CAJAS	1,699.00
1301120010000	PATENTES	7,599.00
1301990010000	DERECHOS DE SUSCRIPCION TELEFONICA	29,657.00
1301990020000	DERECHOS DE SUSCRIPCION TRANSM.DATO	2,406.00
1304110010000	CEM-CONTRIBUCIÓN ESPECIAL MEJORAS	630,920.00
1402990010000	VENTA PROD MAT VARIOS	1,570,862.00
1402990030000	VENTA DE MODEMS	546,720.00
1402990040000	VENTA DE INALAMBRICOS	2,366.00
1402990050000	VENTA DE ANTENAS PARA INALAMBRICOS	103.00
1402990110000	VENTA MATERIALES TV TDH	19,083.00
1403010010000	VENTA AGUA POTABLE	23,718,510.00
1403030010000	SERVICIO ALCANTARILLADO	10,451,259.00
1403030030000	DESCARGAS INDUSTRIALES (DEPURACION	238,299.00
1403030040000	DESCARGAS INDUSTRIALES TRANSPORTE	259,843.00
1403050010000	TELEFONIA LOCAL	5,151,608.00
1403050100000	LLAMADA INTER SALI.KDDI-LINKOTEL-LAT	33,786.00
1403050500000	SERVICIO TELEFONICO PUBLICO	53,464.00
1403050700000	PUBLICIDAD RADIO CIUDAD	10,000.00
1403051600000	BANDA ANCHA RESIDENCIAL	18,291,749.00
1403051700000	BANDA ANCHA EMPRESARIAL-CORPORATIVO	1,629,281.00
1403051810000	INTERNET EDUCANDO	16,466.00
1403051830000	RED WI-FI COMERCIAL	462.00
1403052000000	TELEFONIA SIP	-
1403052100000	LLAMADA A CELULAR	712,808.00
1403052300000	LLAMADA NACIONAL SALIENTE	736,252.00
1403052400000	PART.TRAF.INTER.ENTRAN-KDDI-LINKOTEL	315,757.00
1403052500000	PARTICIPACION TRAFICO NACION.ENTRANT	421,314.00
1403052700000	PARTICIPACION CELULAR ENTR.-INTERCON	17,981.00
1403052710000	SERVICIOS INTERMEDIACION TELECOMU	16,344.00
1403052720000	DATA CENTER (coubicación, S Nube; Correo)	239,175.00
1403052900000	TRANSMISION DATOS-CLEAR CHANEL	678,937.00
1403990010000	SERVICIOS TEC.INSTALACION-(CONFIGURA	58,145.00
1403990100000	FISCALIZACION E INSPECCIONES-MANT	9,111.00
1403990140000	PUBLICIDAD GUIA TELEFONICA	90,000.00
1403990300000	CONEXIONES Y RECONEXIONES	720,222.00
1403990400000	ANALISIS DE LABORATORIO	39,159.00
1403990500000	OTROS SERV.CAMBIO NOMBRE,FCT DETALL	6,857.00
1403990600000	MANO DE OBRA	288,533.00
1403990700000	OTROS SERVIC.COMPL.(identif llamadas	530,000.00

1404020010000	VENTA DE ACEITES MINERALES USADOS - INDUSTRIA	120,000.00
1701990010000	INTERESES EN CUENTAS CORRIENTES	2,483.00
1701990020000	INTERESES EN FINANCIAMIENTO	149,971.00
1702020010000	RENTA DE EDIFICIOS LOCALES Y RESIDEN	2,098.00
1702040010000	RENTA DE MAQUINARIA Y EQUIPO	240,413.00
1702990020000	DERECHOS USOS DE CANALIZACION	229,250.00
1703010010000	INTER.X MORA	912,529.00
1704040010000	MULTAS INCUMPLIMIENTO CONTRATOS	182,622.00
1704990010000	MULTAS POR DAÑOS Y OTROS CARGOS	64,306.00
1902010010000	INDEMNIZACIONES POR SINIESTROS	127,526.00
1904990030000	OTROS INGRESOS (SOBRANTES.FALTAS ROL	216,096.00
1904990040000	REINTEGROS	-
INGRESOS CORRIENTES		69,794,028.00
2801030040000	TRANSFERENCIA ELECAUSTRO PARA SERVICIO INTER	44,761.00
2801030050000	TRANSFERECIA CELEC PARA OBRAS GES-AMBIENTAL	-
2801030060000	TRANSF.CONV.ELECAUSTRO ALCANTARILLADO ZONA	-
2801060070000	NO REEMB.BdE CR50001 SANEAMI.BASICO	-
2801060090000	BdE CR 50675-50816 CONDUCCIÓN SAUCAY-SAIMIRI	-
2801110010000	DE CONVENIOS OBRAS RURALES COMUNIDA	740,529.00
2801110020000	TRANSF.CONV.ELECAUSTRO INST.CONST.REDES TELE	300,000.00
2801110030000	TRANSF.CONV.ELECAUSTRO AGUA POTABLE	8,200.00
2803010020000	NO REMBOLSABLE CAF -ESTUD P. MAESTRO	793,495.00
INGRESOS DE CAPITAL		1,886,985.00
3602010070000	BdE CR 50001 20MILL	-
3602010090000	BdE CR 50675-50815 CONDUCCIÓN SAUCAY SAYMIRI	-
3602010100000	BdE CR50670-50811 16PY SIST.AGUA ALCANT.CUENC	1,319,648.00
3602010110000	BdE CR50671-50813 INTERCEP. RIO TUTUPALI-ALCCA	205,806.00
3602010120000	BANCA PRIVADA FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5	2,000,000.00
3602030070000	BCA PRIVADA (equilibrio)	-
3603010030000	CR CAF BCO DES LATIAMERICA-34M-GUANGARCUCH	-
3603010050000	CR BCO EUROPEO INVERSIONES -BEI-GUANGARCUCH	-
3605040010000	CREDITO DEL SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO	50,000.00
3701020010000	SALDO BCOS 31DIC FONDOS ETAPA	4,253,614.00
3701020020000	SALDO BCOS 31DIC FONDOS SENAGUA	1,529,465.00
3701040010000	SALDO BCO BID 31DIC	82,929.00
3701040050000	SALDO 31DIC BdE CR30635 4M 637	-
3701040070000	SALDO 31DIC BdE CR 50001 AGUA Y SANE	95,710.00
3701040100000	SALDO BdE CR50670-50811 SIST.AGUA Y ALCANT 16	1,462,362.00
3701040110000	SALDO BDE CR50671-50813 INTERC. RIO TUTUPALI-A	1,004,635.00
3701040120000	SALDO CAF 31DIC	165,000.00
3801010010000	CTAS X COB.AÑOS ANT.SERVICIOS	14,738,045.00
3801010060000	CTAS X COBR AÑO ANT.OPERADORAS	357,772.00
3801080010000	ANT X DEVENGAR OBRAS AÑO ANTERIOR	4,000,000.00
INGRESOS FINANCIAMIENTO		31,264,986.00
TOTAL INGRESOS ETAPA EP.		102,945,999.00

PRESUPUESTO DE GASTOS ETAPA EP - 01 DE ENERO DEL 2021 AL 31 DE DICIEMBRE 2021		
NIVEL DE DETALLE - CÓDIGO CUARTO NIVEL		
PARTIDA	DESCRIPCIÓN PARTIDA	CODIFICADO
5101050010000	REMUN.UNIFICADAS EMPLEADOS	4,071,491.00
5101060020000	SALARIOS UNIFICADOS TRABAJADORES	524,380.00
5102030010000	DECIMO TERCER SUELDO EMPLEADOS	606,204.00
5102030020000	DECIMO TERCER SUELDO TRABAJADORES	76,237.00
5102040010000	DECIMO CUARTO SUELDO EMPLEADOS	107,702.00
5102040020000	DECIMO CUARTO SUELDO TRABAJADORES	17,133.00
5102350010000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-EMP	31,569.00
5102350020000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-TRA	5,726.00
5103040010000	TRANSPORTE-MOBILIZACIÓN-EMPLEADOS	-
5103040020000	COMPENSACION TRANSPORTE	9,318.00
5103060020000	REFRIGERIO TRABAJADORES	53,452.00
5105020010000	REMUNERACIÓN UNIFICADA PASANTES	1,700.00
5105090010000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEMEN. EMPLEADOS	71,519.00
5105090020000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEM.TRABAJADORES	32,201.00
5105100010000	REMUN.TEMPORAL EMPLEADOS	154,098.00
5105120010000	SUBROGACION EMPLEADOS	201,285.00
5105120020000	SUBROGACION TRABAJADORES	1,164.00
5106010010000	APORTE PATRONAL EMPLEADOS	428,518.00
5106010020000	APORTE PATRONAL TRABAJADORES	58,350.00
5106020010000	FONDOS DE RESERVA EMPLEADOS	363,078.00
5106020020000	FONDOS RESERVA TRABAJADORES	45,088.00
5106030020000	PENSIÓN MENSUAL JUBILADOS -TRABAJADORES	1,050,394.00
5106060020000	PENSIÓN MENSUAL JUBILADOS-TRABAJADORES	100,585.00
5107040010000	COMPENSACION POR DESAHUCIO EMPLEADOS	794.00
5107040020000	COMPENSACION POR DESAHUCIO TRABAJADO	8,294.00
5107070010000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.EMPLE	75,027.00
5107070020000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.TRABA	1,238.00
5107090010000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA EMPLEADOS	670,658.00
5107090020000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA TRABAJADORES	173,202.00
5199010010000	ASIG.A DISTRIBUIR	-
5301040010000	ENERGIA ELECTRICA	83,504.00
5301050010000	TELECOMUNICACIONES	300.00
5302010010000	TRANSPORTE DE PERSONAL	9,447.00
5302020010000	FLETES Y MANIOBRAS	2,650.00
5302030010000	ALMACENAMIENTO EMBALAJE CARGA EXTINTO	2,500.00
5302040010000	EDIC.IMPRES.REPRODUCCION Y PUBLICACI	58,936.00
5302050010000	ESPECTACULOS CULTURALES Y SOCIALES	9,504.00
5302060010000	EVENTOS PUBLICOS Y OFICIALES	799.00
5302070010000	DIFUSION,INFORMACION Y PUBLICIDAD	13,889.00
5302080010000	SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	402,159.00
5302090010000	SERVICIOS DE ASEO	100,428.00
5302100010000	SERVICIO DE GUARDERIA	10,704.00
5302260010000	SERVIC.MEDICOS HOSPITALARIOS Y COMPLEME	137,967.00
5302340010000	COMISIONES VTAS PRODUCTOS -SERVICIOS FIN	126,000.00
5302350010000	SERVICIOS ALIMENTACIÓN	2,500.00
5302390010000	MEMBRECIAS	42,553.00
5302480010000	EVENTOS OFICIALES	1,000.00
5302490010000	EVENTOS PUBLICOS PROMOCIONALES	4,700.00
5303010010000	PASAJES AL INTERIOR	3,843.00
5303020010000	PASAJES AL EXTERIOR	5,000.00
5303030010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL INTERIOR	4,533.00
5303040010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL EXTERIOR	6,700.00
5304020010000	MANTENIMIENTO EDIFICIOS LOCALES	65,820.00
5304030010000	MANTENIMIENTO MOBILIARIOS	2,747.00
5304040010000	MANTENIMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	30,654.00
5304050010000	MANTENIMIENTO VEHICULOS	8,744.00
5305020010000	ARRENDAMIENTO EDIFICIOS Y LOCALES	27,660.00

5305040010000	ARRENDAMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	6,225.00
5306010010000	CONSUL.ASESORIA E INVESTI.ESPECIALIZ	558,922.00
5306020010000	SERVICIOS DE AUDITORIA	70,000.00
5306030010000	SERVICIOS DE CAPACITACION	4,000.00
5306040010000	FISCALIZACION, INSPECCIONES TECNICAS	1,340.00
5306050010000	ESTUDIOS Y DISEÑOS DE PROYECTOS	60,464.00
5306060010000	HONORARIOS CTOS CIVILES DE SERVICIOS	47,999.00
5306070010000	SERVICIOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	10,788.00
5306120010000	CAPACITACIÓN SER VIDORES PUBLICOS	26,387.00
5307010010000	DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMATICOS	60,470.00
5307020010000	ARRENDA.LICENC.USO PAQUETES INFORMAT	139,863.00
5307030010000	ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	290,656.00
5307040010000	MANTEN.REPARAC.EQUIPOS Y SIST.INFORM	55,321.00
5308010010000	ALIMENTOS Y BEBIDAS	6,615.00
5308020010000	UNIFORMES	145,239.00
5308020020000	PRENDAS DE PROTECCION	175,879.00
5308030010000	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	14,018.00
5308040010000	MATERIALES DE OFICINA	11,391.00
5308050010000	MATERIALES DE ASEO	75,370.00
5308090010000	MEDICINAS	7,000.00
5308110010000	INSUM.BIEN.MATER.SUMIN.CONSTRUC.ELCT	17,527.00
5308130010000	REPUESTOS Y ACCESORIOS VEHICULOS-MAQ	17,397.00
5308130020000	REPUESTOS Y ACCESORIOS	350.00
5308200010000	MENAJE Y ACCESORIOS DESCARTABLES	5,040.00
5308220010000	CONDECORACIONES Placas, Medallas, similares	1,000.00
5308990010000	OTROS DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	-
5314030010000	MOBILIARIOS	31,800.00
5314040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO	66,000.00
5314040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	1,000.00
5314060010000	HERRAMIENTAS	2,000.00
5602010070000	BEDE CR50001 OBRAS RURALES 21M	501,704.00
5602010090000	CR BDE 50675 50815 CONDUCCIÓN SAUCAY-SAI	18,503.00
5602010100000	CR BDE 50670 50811 SIST AGUA Y ALCANTARILL	19,723.00
5602010110000	CR BdE 50671 50813 INTERC.RIO TUTUPALI Y AL	5,222.00
5602010120000	CR BDE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5M	-
5602020010000	MEF-BID INTERES I FASE PLAN MAESTRO	21,757.00
5602060010000	COMISIONES Y OTROS CARGOS	195,481.00
5603010010000	BID-CR1753 PLAN MAESTROS	743,537.00
5603010020000	CR CAF CORPORACION ANDINA FOMENTO-CAF-	65,912.00
5701010010000	IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO	90,681.00
5701020010000	TASAS GENER.MATRIC.VEH.PREDIO.PERMIS	3,994.00
5701990010000	OTROS IMP.TASAS Y CONTRIB.PREDIO	176,644.00
5702010010000	SEGUROS MEDICO Y ODONTOLOGICO	93,889.00
5702010020000	SEGUROS RAMOS GENERALES	101,911.00
5702030010000	COMISIONES BANCARIAS	166,243.00
5702060010000	COSTAS JUDICIALES-TRAMIT.NOTARIALES, LEGA	500.00
5703010010000	DIETAS	17,472.00
5801020010000	TRANSF ENT.DESCENT.AUTONOMAS	432,585.00
5801030010000	A EMPRESAS PUBLICAS	7,000.00
5802040010000	TRANSF AL S.PRIVADO NO FINANCIERO	60,000.00
GASTO CORRIENTE		14,738,467.00
6101050010000	REMUN.UNIFICADAS EMPLEADOS	5,549,614.00
6101060020000	SALARIOS UNIFICADOS TRABAJADORES	6,866,423.00
6102030010000	DECIMO TERCER SUELDO EMPLEADOS	635,964.00
6102030020000	DECIMO TERCER SUELDO TRABAJADORES	735,903.00
6102040010000	DECIMO CUARTO SUELDO EMPLEADOS	152,371.00
6102040020000	DECIMO CUARTO SUELDO TRABAJADORES	227,777.00
6102350010000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-EMP	258,239.00
6102350020000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-TRA	178,896.00
6103040010000	TRANSPORTE-MOVILIZACIÓN-EMPLEADOS	-
6103040020000	COMPENSACION TRANSPORTE	66,726.00
6103060020000	REFRIGERIO TRABAJADORES	504,960.00
6105020010000	REMUNERACIÓN UNIFICADA PASANTES	1,000.00
6105030010000	JORNALES TEMPORALES TRABAJADORES	133,776.00

6105090010000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEMEN. EMPLEADOS	175,332.00
6105090020000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEM.TRABAJADORES	926,661.00
6105100010000	REMUN.TEMPORAL EMPLEADOS	186,913.00
6105120010000	SUBROGACION EMPLEADOS	262,696.00
6105120020000	SUBROGACION TRABAJADORES	43,427.00
6106010010000	APORTE PATRONAL EMPLEADOS	612,793.00
6106010020000	APORTE PATRONAL TRABAJADORES	814,676.00
6106020010000	FONDOS DE RESERVA EMPLEADOS	506,697.00
6106020020000	FONDOS DE RESERVA TRABAJADORES	673,535.00
6107040020000	COMPENSACION POR DESAHUCIO TRABAJADO	149,809.00
6107070010000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC EMPLE	50,768.00
6107070020000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.TRABA	57,471.00
6107090010000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA EMPLEADOS	1,174,857.00
6107090020000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA TRABAJADORES	1,177,252.00
6107990010000	POR FALLECIMIENTO	-
6199010010000	ASIG.A DISTRIBUIR	-
6301010010000	SERVICIO DE AGUA POTABLE	1,792.00
6301040010000	ENERGIA ELECTRICA	1,359,013.00
6301050010000	TELECOMUNICACIONES	3,072,570.00
6302010010000	TRANSPORTE DE PERSONAL	785,971.00
6302020010000	FLETES Y MANIOBRAS	606.00
6302040010000	EDIC.IMPRES.REPRODUCCION Y PUBLICACI	38,294.00
6302070010000	DIFUSION, INFORMACION, Y PUBLICIDAD	544,333.00
6302080010000	SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	2,030,175.00
6302090010000	SERVICIOS DE ASEO	262,532.00
6302100010000	SERVICIO DE GUARDERIA	21,724.00
6302290010000	SOPORTE AL USUARIO A TRAVES DE CENTRO SE	43,460.00
6302340010000	COMISIONES VTAS PRODUCTOS -SERVICIOS FIN	16,010.00
6303010010000	PASAJES AL INTERIOR	4,748.00
6303020010000	PASAJES AL EXTERIOR	700.00
6303030010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL INTERIOR	7,815.00
6303040010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL EXTERIOR	7,426.00
6304020010000	MANTENIMIENTO EDIFICIOS, LOCALES	192,283.00
6304030010000	MANTENIMIENTO MOBILIARIOS	6,000.00
6304040010000	MANTENIMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	687,322.00
6304050010000	MANTENIMIENTO VEHICULOS	279,884.00
6304170010000	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA	4,513,980.00
6304180010000	MANTENIMIENTO AREAS VERDES Y VIAS	135,904.00
6305010010000	ARREND.TERRENOS	99,996.00
6305020010000	ARRENDAMIENTO EDIFICIOS Y LOCALES	92,787.00
6305040010000	ARRENDAMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	139,018.00
6306010010000	CONSUL.ASESORIA E INVESTITESPECIALIZ	512,720.00
6306020010000	SERVICIOS DE AUDITORIA	33,693.00
6306030010000	SERVICIOS DE CAPACITACION	16,466.00
6306050010000	ESTUDIOS Y DISEÑO DE PROYECTOS	2,009.00
6306070010000	SERVICIOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	13,300.00
6306090010000	INVEST.PROFESIONAL Y ANALIS LABORATO	54,940.00
6307010010000	DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMATICOS	110,500.00
6307020010000	ARRENDA.LICENC.USO PAQUETES INFORMAT	65,257.00
6307030010000	ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	312,568.00
6307040010000	MANTEN.REPARAC.EQUIPOS Y SIST.INFORM	70,858.00
6308010010000	ALIMENTOS Y BEBIDAS	4,200.00
6308020010000	UNIFORMES	548,741.00
6308020020000	PRENDAS DE PROTECCION	276,783.00
6308030010000	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	218,084.00
6308040010000	MATERIALES DE OFICINA	15,398.00
6308050010000	MATERIALES DE ASEO	49,666.00
6308070010000	MATERIALES IMPR.FOTOGRAFIA REPROD.PUBLIC	10,110.00
6308100010000	MATERIAL LABORATORIO Y USO MEDICO	149,122.00
6308110010000	INSUM.BIEN.MATER.SUMIN.CONSTRUC.ELCT	2,723,280.00
6308110020000	MATERIALES PARA LA VENTA- MODEMS-ROUTE	3,792,119.00
6308130010000	REPUESTOS Y ACCESORIOS VEHICULOS-MAQ	346,103.00
6308130020000	REPUESTOS Y ACCESORIOS	415,389.00
6308200010000	MENAJE Y ACCESORIOS DESCARTABLES	800.00
6310050010000	QUIMICOS	1,528,455.00
6312010010000	AGROPECUARIOS-SEMILLAS	8,509.00

6314030010000	MOBILIARIOS	9,870.00
6314040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO	250.00
6314040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	16,900.00
6314060010000	HERRAMIENTAS	16,645.00
6314070010000	EQ.SISTEMAS Y PAQUETES INFORMATICOS	52,906.00
6701010010000	IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO	752,798.00
6701020010000	TASAS GENER.MATRIC.VEH.PREDIO.PERMIS	603,591.00
6701990010000	OTROS IMP.TASAS Y CONTTRIB.PREDIO	6,217.00
6702010010000	SEGUROS MEDICO Y ODONTOLOGICO	210,570.00
6702010020000	SEGUROS RAMOS GENERALES	1,108,988.00
GASTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION		50,526,683.00
7101050010000	REMUN.UNIFICADAS EMPLEADOS	1,940,052.00
7101060020000	SALARIOS UNIFICADOS TRABAJADORES	678,184.00
7102030010000	DECIMO TERCER SUELDO EMPLEADOS	249,609.00
7102030020000	DECIMO TERCER SUELDO TRABAJADORES	101,030.00
7102040010000	DECIMO CUARTO SUELDO EMPLEADOS	45,239.00
7102040020000	DECIMO CUARTO SUELDO TRABAJADORES	21,167.00
7102350010000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-EMP	12,767.00
7102350020000	REMUNERACION VARIABLE EFICIENCIA-TRA	7,564.00
7103040010000	TRANSPORTE-MOVILIZACIÓN-EMPLEADOS	-
7103040020000	COMPENSACION TRANSPORTE	20,355.00
7103060020000	REFRIGERIO TRABAJADORES	54,521.00
7105090010000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEMEN. EMPLEADOS	9,737.00
7105090020000	HORAS EXTRAORD.Y SUPLEM.TRABAJADORES	66,791.00
7105100010000	REMUN.TEMPORAL EMPLEADOS	51,562.00
7105120010000	SUBROGACION EMPLEADOS	68,199.00
7105120020000	SUBROGACION TRABAJADORES	-
7106010010000	APORTE PATRONAL EMPLEADOS	194,573.00
7106010020000	APORTE PATRONAL TRABAJADORES	73,958.00
7106020010000	FONDOS DE RESERVA EMPLEADOS	166,288.00
7106020020000	FONDOS DE RESERVA TRABAJADORES	62,566.00
7107040020000	COMPENSACION POR DESAHUCIO TRABAJADO	14,878.00
7107070010000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.EMPLE	4,457.00
7107070020000	COMPENS.VACAC.NO GOZADAS CESAC.TRABA	70.00
7107090010000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA EMPLEADOS	373,794.00
7107090020000	POR RENUNCIA VOLUNTARIA TRABAJADORES	29,546.00
7301040010000	ENERGIA ELECTRICA	6,150.00
7301060010000	SERVICIOS DE CORREO	60.00
7302010010000	TRANSPORTE DE PERSONAL	138,005.00
7302040010000	EDIC.IMPRES.REPRODUCCION Y PUBLICACI	8,049.00
7302070010000	DIFUSION, INFORMACION Y PUBLICIDAD	1,071.00
7302080010000	SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	14,695.00
7302090010000	SERVICIOS DE ASEO	5,398.00
7302100010000	SERVICIO DE GUARDERIA	4,645.00
7303010010000	PASAJES AL INTERIOR	506.00
7303030010000	VIATICOS Y SUBSISTENC.EN EL INTERIOR	200.00
7304020010000	MANTENIMIENTO EDIFICOS Y LOCALES	40,067.00
7304040010000	MANTENIMIENTO MAQUINARIA Y EQUIPO	2,140.00
7304050010000	MANTENIMIENTO VEHICULOS	7,840.00
7304170010000	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA	10,929.00
7305020010000	ARRENDAMIENTO EDIFICIOS Y LOCALES	2,200.00
7305040010000	ARRENDAMIENTO MAQUINARIAS Y EQUIPOS	5,723.00
7306010010000	CONSUL.ASESORIA E INVESTIG.ESPECIALI	70,601.00
7306020010000	SERVICIOS DE AUDITORIA	34,431.00
7306040010000	FISCALIZACION E INSPECCIONES TECNICA	1,713,801.00
7306050010000	ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS	2,664,885.00
7306060010000	HONORARIOS CTOS CIVILES DE SERVICIOS	74,805.00
7306120010000	CAPACITACIÓN SERVIDORES PUBLICOS	7,500.00
7307010010000	DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMATICOS	-
7307020010000	ARRENDA.LICENC.USO PAQUETES INFORMAT	27,959.00
7307030010000	ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	84,000.00
7307040010000	MANTEN.REPARAC.EQUIPOS Y SIST.INFORM	29,268.00
7308010010000	ALIMENTOS Y BEBIDAS	3,000.00
7308020010000	UNIFORMES	78,371.00
7308020020000	PRENDAS DE PROTECCION	24,070.00
7308030010000	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	9,583.00
7308040010000	MATERIALES DE OFICINA	899.00
7308050010000	MATERIALES DE ASEO	-
7308070010000	MATERIALES IMPRESION FOT.REPROD.PUBL	6,200.00
7308110010000	INSUM.BIEN.MATER.SUMIN.CONSTRUC.ELCT	3,217,452.00
7308120010000	MATERIALES DIDACTICOS	-
7308130010000	REPUESTOS Y ACCESORIOS VEHICULOS-MAQ	16,274.00

7308130020000	REPUESTOS Y ACCESORIOS	744,348.00
7308140010000	EXIS.EN SUMINISTROS ACTIV.AGROPECU	7,090.00
7308200010000	MENAJE Y ACCESORIOS DESCARTABLES	1,350.00
7314040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO	100.00
7314040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	-
7314060010000	HERRAMIENTAS	300.00
7501010010000	CONSTRUCCION AGUA POTABLE URBANO	846,753.00
7501010020000	CONSTRUCCION AGUA POTABLE RURAL	809,093.00
7501030010000	CONSTRUCCION ALCANTARILLADO URBANO	936,685.00
7501030020000	CONSTRUCCION ALCANTARILLADO RURAL	4,053,212.00
7501070010000	CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	66,237.00
7504020020000	LINEAS REDES P EXTERNA	458,112.00
7505010010000	MANTENIMIENTO OBRAS INFRAEST. AGUA-SAN	960,465.00
7701010010000	IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO	1,351,750.00
7701020010000	TASAS GENER.MATRIC.VEH.PREDIO.PERMIS	11,129.00
7702010010000	SEGUROS MEDICO Y ODONTOLOGICO	30,309.00
7702010020000	SEGUROS RAMOS GENERALES	3,710.00
7801020010000	TRANS A ENTIDADES DESCENTRA.AUTONOMA	56,000.00
7802040010000	TRANSF. SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO	30,000.00
GASTOS DE INVERSIÓN		22,924,321.00
8401030010000	MOBILIARIO (BIENES LARGA DURACION)	17,150.00
8401040010000	MAQUINARIA Y EQUIPO (BIENES LARGA DU	725,227.00
8401040020000	EQ.ELECTRONICO Y TELECOMUNICACIONES	4,153,503.00
8401050010000	VEHICULOS (BIENES LARGA DURACION)	119,488.00
8401060010000	HERRAMIENTAS (BIENES LARAGA DURACION	76,417.00
8401070010000	EQ.SISTEMAS Y PAQUETES INFORMATICOS	271,478.00
8401080010000	BIENES ARTISTICOS Y CULTURALES	1,060.00
8401110010000	PARTES Y REPUESTOS	15,000.00
8402010010000	TERRENOS (BIENES INMUEBLES)	-
8703070010000	PARTICIPACIONES FIDUCIARIAS	30,515.00
GASTO DE CAPITAL		5,409,838.00
9602010070000	BEDE CR50001 OBRAS RURALES	1,806,069.00
9602010090000	CR BDE 50675 50815 CONDUCCIÓN SAUCAY SA	54,394.00
9602010100000	CR BDE 50670 50811 SIST. AG Y ALCANTARILLAO	94,657.00
9602010110000	CR BdE 50671 50813 INTERCEP.RIO TUTUPALI Y	56,152.00
9602010120000	CR BDE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL 5M	-
9602020010000	MEF-BID PLAN MAESTRO I FASE	111,586.00
9603010010000	BID-CR1753 P MAESTRO	3,265,587.00
9701010010000	CUENTAS POR PAGAR	3,958,244.00
APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO		9,346,690.00
TOTAL GASTOS ETAPA EP.		102,945,999.00

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2021)

Anexo C. Proyectos y Macroactividades de ETAPA EP 2021

POA 2021			
No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	INICIAL 2021
	POA ETAPA EP 2020		\$ 73.057.606,92
	GERENCIA DE TELECOMUNICACIONES		\$ 8.443.057,30
	SUBGERENCIA DESARROLLO DE RED (INVERSIÓN)		\$ 8.443.057,30
1	2021 PLAN MAESTRO DE ACCESO	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 3.102.742,84
2	AR 2020 RENOVACION DE INFRAESTRUCTURA CORE DE TRANSMISIONES E INTERNET	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 3.582.493,10
3	AR 2020 PLAN MAESTRO DE ACCESO A INTERNET – FASE 2	PROYECTO	\$ 336.212,59
4	AR 2020 RED WI-FI COMERCIAL	PROYECTO	\$ 1.091.608,77
5	AR 2020 PROYECTO OPTIMIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE LA PLATAFORMA DE INTERNET INALAMBRICA (FASE I)	PROYECTO	\$ 330.000,00
	GERENCIA DE TELECOMUNICACIONES (OPERACIÓN)		
	SUBGERENCIA OPERACIONES TELECOMUNICACIONES (OPERACIÓN)		\$ 7.516.764,07
1	2021 DEPARTAMENTO DE INTERNET:OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	\$ 626.156,70
2	2021 DEPARTAMENTO CENTRO DE DATOS: OPERACION Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	\$ 1.126.201,19
3	2021 DEPARTAMENTO RED DE ACCESO: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	\$ 3.896.400,00
4	2021 DEPARTAMENTO DE TELEFONIA: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	\$ 420.125,00
5	2021 DEPARTAMENTO DE TRANSMISIONES: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	\$ 633.000,00
6	2021 EQUIPOS TERMINALES ONT POA21	MACROACTIVIDAD	\$ 814.881,18
	SUBGERENCIA REGULACIÓN E INTERCONEXIÓN		\$ 2.500.000,00
7	2021 REGULACION E INTERCONEXION POA21	MACROACTIVIDAD	\$ 2.500.000,00
	DEPARTAMENTO ASEGURAMIENTO DE INGRESOS DE TELECOMUNICACIONES		\$ 58.410,63
8	2021 ASEGURAMIENTO DE INGRESOS DE TELECOMUNICACIONES	MACROACTIVIDAD	\$ 58.410,63
	GERENCIA DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO		\$ 43.232.692,87
	GAPASA (INVERSIÓN)		
	GAPASA - PROYECTO ESTRATÉGICO		\$ 15.000,00
1	AR 2020 PROY ESTRATÉGICO - REVISIÓN NORMATIVA GESTIÓN AGUA Y SANEAM	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 15.000,00
	SUBGERENCIA DE DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA (INVERSIÓN)		\$ 15.436.113,98
2	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO SECTOR LA HERMITA – SAYAUSI	PROYECTO	\$ 1.000,00
3	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT IRQUIS- CERATURU - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	\$ -
4	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLAVISTA-CONFERENCIA - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	\$ -
5	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LOS EUCALIPTOS - CHIQUINTAD	PROYECTO	\$ 5.562,00
6	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LA NUBE SAN VICENTE - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	\$ 61.000,00
7	SDI Ar202 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO - LLACAO	PROYECTO	\$ 2.000,00
8	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANT SECTOR SANTA MARÍA, NEGAS, CRUZADO, MIRADOR - LLACAO	PROYECTO	\$ -
9	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GAÑADEL - CUMBE	PROYECTO	\$ -
10	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CHAPARRALES - RICAURTE	PROYECTO	\$ -
11	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR SAN MARTÍN – RICAURTE	PROYECTO	\$ -
12	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE TUNAS LOMA - NULTI	PROYECTO	\$ 5.000,00

13	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL CORAL COLINAS DE MATOVELLE - NULTI	PROYECTO	\$ -
14	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL, REDES ALCANTARILLADO COMBINADO SECTOR BELLA VISTA EL CRUCE	PROYECTO	\$ 20.000,00
15	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA DOLOROSA - SININCA Y	PROYECTO	\$ 5.000,00
16	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CORAZÓN DE JESÚS-SANTA CATALINA - EL VALLE	PROYECTO	\$ -
17	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA LIBERTAD-CASTILLA CRUZ ALTO - EL VALLE	PROYECTO	\$ -
18	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO SAN PEDRO, SANTA BARBARA Y BELLA UNION - SANTA ANA	PROYECTO	\$ -
19	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - MEJORAS SIST AGUA POTABLE CENTRO PARROQUIAL - SANTA ANA	PROYECTO	\$ 167.000,00
20	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - CONSULTORIA REDES ALCANT SECTOR SAN JUAN PAMBA CHOCARSI EL MOLLE PROYECTO POR COMPENSACION	PROYECTO	\$ 60.000,00
21	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT MONAY CHICO II-SUBC SALUD E INT QDA SALADO T 3-PACCHA	PROYECTO	\$ 120.000,00
22	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL- AGUA POTABLE SECTOR PEÑASOL - PACCHA	PROYECTO	\$ 25.000,00
23	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GUAGUAZHUMI - PACCHA	PROYECTO	\$ 190.000,00
24	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR JUAN BAUTISTA - SAN JOAQUIN	PROYECTO	\$ 1.000,00
25	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GULL PARCOLOMA (SUSTAG-SOLDADOS)- TARQUI	PROYECTO	\$ 139.000,00
26	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - RED ALCANT SECTOR LAS AMERICAS, ESTAC CUMBE, S LUCRECIA, S TERESA, URCO, S JOSE - TARQUI	PROYECTO	\$ -
27	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR 1 DE MAYO - PARROQUIA TARQUI	PROYECTO	\$ -
28	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN VICENTE FASE II - SAYAUSI	PROYECTO	\$ -
29	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL CEMENTERIO - SAYAUSI	PROYECTO	\$ -
30	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CALLE SANTA TERESITA - SAYAUSI	PROYECTO	\$ -
31	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CENTRO SAN PEDRO LAS ESCALERAS - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	\$ -
32	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZHIZHO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	\$ -
33	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - EVALUACION ALCANT SECTOR JATUMPAMBA - CHECA	PROYECTO	\$ -
34	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - DESCARGA ALCANT SECTOR ROSASPAMBA - CHECA	PROYECTO	\$ -
35	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - PTAR Y ALCANT SECTOR JATUMPAMBA - CHECA	PROYECTO	\$ -
36	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN ANDRES FABRICA - CHIQUINTAD	PROYECTO	\$ -
37	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLA VISTA - CHIQUINTAD	PROYECTO	\$ -
38	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL SALADO - CHIQUINTAD	PROYECTO	\$ -
39	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - SANEAMIENTO SECTOR INGRESO A SAYMIRIN - CHIQUINTAD	PROYECTO	\$ -
40	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SANTA MARIANITA - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	\$ -
41	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL CISNE, SAN BARTOLO, SUBMATRICES, NUBE, ROCIO, DOLOROSA - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	\$ -
42	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SECTOR GUABISHUN - SIDCAY	PROYECTO	\$ -
43	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN JOSÉ - SIDCAY	PROYECTO	\$ -
44	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR MANZANOLOMA - CUMBE	PROYECTO	\$ -
45	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR 24 DE MAYO CALLE AGUSTO ALVARADO - CUMBE	PROYECTO	\$ -
46	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - MITIGACION SECTOR EL PEDREGAL - TURI	PROYECTO	\$ -
47	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - SISTEMA DE MEJORAS AGUA POTABLE BARRIO SAN ANTONIO - RICAURTE	PROYECTO	\$ -
48	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT BARRIO LOS ANGELES ALTOS - RICAURTE	PROYECTO	\$ -
49	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT YANATURO - SININCA Y	PROYECTO	\$ -
50	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LA PRADERA - SININCA Y	PROYECTO	\$ -
51	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SAN LUCAS - SININCA Y	PROYECTO	\$ -
52	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LAS COCHAS- JUAN DE DIOS - SININCA Y	PROYECTO	\$ -
53	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR QUEBRADA EL CISNE - EL VALLE	PROYECTO	\$ -
54	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR GLORIA ALTA Y BAJA-CEMENTERIO - EL VALLE	PROYECTO	\$ -
55	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EMILIO SARMIENTO-CASTILLA CRUZ - EL VALLE	PROYECTO	\$ -

56	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO YUMATE – MOLETURO	PROYECTO	\$ -
57	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZURO - MOLETURO	PROYECTO	\$ -
58	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR MIGUIR - MOLETURO	PROYECTO	\$ -
59	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR AGUAS CALIENTES TAMARINDO – MOLETURO	PROYECTO	\$ -
60	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR AGUA RICA – MOLETURO	PROYECTO	\$ -
61	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT FRANCISCO JAVIER LA ESCALINATA - SAN JOAQUIN	PROYECTO	\$ -
62	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CEMENTERIO-QUEBRADA LA ERA – QUINGEO	PROYECTO	\$ -
63	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SEÑOR EL CAUTIVO - BAÑOS	PROYECTO	\$ -
64	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR UCHOLOMA-GUADALUPANO ALTO - BAÑOS	PROYECTO	\$ -
65	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CEMENTERIO-MINAS - BAÑOS	PROYECTO	\$ -
66	SDI 2021 GAD MUNICIPAL INTERCEPTOR - REDES DE ALCANT SECTOR PERPETUO SOCORRO - SECTOR SAN VICENTE, LA PLAYA - SIDCAY - MARIA AUXILIADORA -	PROYECTO	\$ -
67	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZHINZHIN - COCHAPAMBA – BAÑOS	PROYECTO	\$ -
68	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN JACINTO - BAÑOS	PROYECTO	\$ -
69	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA SECTOR PACCHAMAMA, VOLUNTAD DE DIOS, CRUZ LOMA, CHAULLABAMBA, LA MERCED – LLACAO	PROYECTO	\$ -
70	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR REINA DE LA PAZ - LLACAO	PROYECTO	\$ -
71	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA MERCED-LLACAO	PROYECTO	\$ -
72	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SANTA CRUZ DE LOURDES – LLACAO	PROYECTO	\$ -
73	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA CALDERA, SAN PEDRO – SIDCAY	PROYECTO	\$ -
74	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR JESÚS DE GRAN PODER - SIDCAY	PROYECTO	\$ -
75	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR DOLOROSA SAN JOSÉ DE BALZAY – SININCAI	PROYECTO	\$ -
76	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LOS LIRIOS, LOS OLIVOS – SININCAI	PROYECTO	\$ -
77	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PATARMARCA, CHAMANA – SININCAI	PROYECTO	\$ -
78	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN MIGUEL - SININCAI	PROYECTO	\$ -
79	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PAMPAS DE ROSA MAYANCELA – SININCAI	PROYECTO	\$ -
80	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PEÑASOL - PACCHA	PROYECTO	\$ -
81	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ROSA DE ORO - TARQUI	PROYECTO	\$ -
82	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLAVISTA-TARQUI	PROYECTO	\$ -
83	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR TAÑILOMA - TARQUI	PROYECTO	\$ -
84	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CENTRO PARROQUIAL - TARQUI	PROYECTO	\$ -
85	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ACCHAYACU, SANTA ROSA – TARQUI	PROYECTO	\$ -
86	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR HACIENDA EL ALAMO – TARQUI	PROYECTO	\$ -
87	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR EL TEJAR Y JABASPAMBA - QUINGEO	PROYECTO	\$ -
88	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR COCHAPAMBA GRANDE – QUINGEO	PROYECTO	\$ -
89	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - OBRAS DE MITIGACIÓN SECTOR ARENAL ALTO, LOMA DE CAPILLA - NULTI	PROYECTO	\$ -
90	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - REDES DE ALCANT SECTOR SAN VICENTE - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	\$ -
91	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - REDES DE ALCANT SECTOR CORAZÓN DE JESÚS Y CENTRO PARROQUIAL - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	\$ -
92	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - SUSTITUCIÓN ALCANT CENTRO PARROQUIAL - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	\$ -
93	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO-CHURUGUZO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	\$ -
94	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR TAQUICULEBRA – MOLLETURO	PROYECTO	\$ -
95	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT DOLOROSA - PACCHA	PROYECTO	\$ 30.000,00
96	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT PLUVIAL SAN ANTONIO - CHAUCHA	PROYECTO	\$ 94.998,00
97	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT RACAR ALTO – BELLAVISTA	PROYECTO	\$ 500,00
98	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR TABLÓN CHICO DE MIRAFLORES, HERMANO MIGUEL	PROYECTO	\$ 1.000,00
99	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR SAN JOSÉ DE BALZAY - CEMENTERIO SAN SEBASTIAN	PROYECTO	\$ -
100	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT CALLE CANTÓN MANTA Y CANTÓN ZARUMA – YANUNCAI	PROYECTO	\$ 50.000,00
101	SDI 2021 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR COLINAS DE MONAY - MONAY	PROYECTO	\$ -
102	SDI 2021 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR INGALOMA - YANUNCAI	PROYECTO	\$ -
103	SDI A2020 CR30661 - INTERCEPTOR QUEBRADA EL MUERTO - TURI	PROYECTO	\$ 500,00
104	SDI A2020 REQ SDI-BDE 30661 RED ALCANT INTER COLINAS CHALLUABAMBA ALPAYACU SANTA CECILIA PARA MARCHANGARA NULTI	PROYECTO	\$ 1.500,00

105	SDI Ar2020 CR 50001-CONDUCCIÓN SAYMIRÍN-TIXÁN E INTERCEPTOR XIII MACHANGARA	PROYECTO	\$ 1.133.000,00
106	SDI Ar2020 CR50001 - ALC OCHOA LEON-BIBIN SIDCAY	PROYECTO	\$ 3.700,00
107	SDI Ar2020 CR 50390 - SIST MACHANGARA-AMP TIXÁN 2DO MÓDULO	PROYECTO	\$ 55.000,00
108	SDI Ar2020 CR 50675 - CONDUCCIÓN DE AGUA CRUDA - SAUCAY SAYMIRIN	PROYECTO	\$ 1.871.000,00
109	SDI Ar2020 CR 50671 - ALCANT TUTUPALI GRANDE – TARQUI	PROYECTO	\$ 3.098.808,00
110	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT PUCARALOMA - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	\$ 504.000,00
111	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR GAD PARROQUIAL SIDCAY - SIDCAY	PROYECTO	\$ 178.000,00
112	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANT SECTOR BIBIN-PARCOLOMA - SIDCAY	PROYECTO	\$ 406.500,00
113	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT UNIÓN LA CAPILLA – LLACAO	PROYECTO	\$ 200.500,00
114	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANTARILLADO SECTOR SAN PEDRO – CUMBE	PROYECTO	\$ 299.000,00
115	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT AMARILLO, SAUCES - CUMBE	PROYECTO	\$ 462.000,00
116	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR GUABOPAMBA BARRIO MAYANCELA – SININCA Y	PROYECTO	\$ 323.500,00
117	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANT DE SANTA CATALINA - EL VALLE	PROYECTO	\$ 155.500,00
118	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SAN MIGUEL DE BAGUANCHI - PACCHA	PROYECTO	\$ 342.000,00
119	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES DE ALCANT SECTOR EL CEMENTERIO - PACCHA	PROYECTO	\$ 167.000,00
120	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT ATUCLOMA - TARQUI	PROYECTO	\$ 652.704,00
121	SDI Ar2020 CR 50670 - AGUA POTABLE SANTA ROSA - TARQUI	PROYECTO	\$ 302.542,00
122	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT TRAMO NARANCA Y-CEMENTERIO-COMETAS - BAÑOS-YANUNCA Y	PROYECTO	\$ 627.600,00
123	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT CALLES HUASIPICHANA, DE LAS LLAMADAS Y CALLE SN - BELLAVISTA	PROYECTO	\$ 154.500,00
124	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR PARQUE LA COFRADIA - MACHANGARA	PROYECTO	\$ 148.500,00
125	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR LOS LAURELES - CUMBE	PROYECTO	\$ 119.500,00
126	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT BARRIO MOLINOPAMBA - RICAURTE	PROYECTO	\$ 84.000,00
127	SDI 2021 CR 50001 - ALCANTARILLADO CALLE LUIS RIERA SININCA Y	PROYECTO	\$ 42.000,00
128	SDI Ar2020 CR 50675 - ALCANT SECTOR SAN ANTONIO BAJO - CHIQUINTAD	PROYECTO	\$ 244.000,00
129	SDI Ar2020 REQ SDI - MEJORAS SISTEMA AGUA POTABLE SECTOR HUAIRALOMA INCLUYE TANQUE RESERVA MIGUEL DIAZ - LLACAO	PROYECTO	\$ 30.000,00
130	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA I CTO. 2020-1	PROYECTO	\$ 140.000,00
131	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA II FASE 1 CTO. 2019-18	PROYECTO	\$ 10.000,00
132	SDI Ar2020 REQ SDI - AGUA SUSTAG BAYAN - PARROQUIA SAN JOAQUIN	PROYECTO	\$ 1.000,00
133	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA I- CIERRE CTO 2017-18	PROYECTO	\$ -
134	SDI Ar2020 REQ SDI - ACOMETIDAS DOMICILIARIAS AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO 10 ZONAS	PROYECTO	\$ 2.008.800,00
135	SDI Ar2020 REQ SDI - INTERCEPTOR RIO MACHANGARA SECTOR FLIA LOPEZ – MACHANGARA	PROYECTO	\$ 50.000,00
136	SDI Ar2020 REQ SDI - AGUA POTABLE Y ALCANT SECTOR QUINTA CHICA BAJO-ESCUDO NACIONAL – MACHANGARA	PROYECTO	\$ -
137	SDI Ar2020 REQ SDI - ALCANT SECTOR DE LAS RETAMAS ALTAS - TOTORACOCHA	PROYECTO	\$ 100.000,00
138	SDI 2021 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - PAQUETE I	PROYECTO	\$ 302.400,00
139	SDI 2021 REQ SDI - CIERRE DE PROYECTOS AÑOS ANTERIORES	PROYECTO	\$ -
140	ESTUDIOS SANEAMIENTO RURAL-GLOBAL F PROP	PROYECTO	\$ 80.000,00
141	ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS	PROYECTO	\$ 158.999,98
	UNIDAD PLANES MAESTROS (INVERSIÓN)		\$ 26.243.776,89
142	AR 2020 PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA CUENCA, III FASE	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 2.093.600,00
143	2021 ESTUDIO PARA MODELO DE GESTIÓN PARA EL ÁREA DE AAPP Y SANEAMIENTO DE ETAPA EP	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
144	AR 2020 DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARCUCHO	PROYECTO	\$ 24.150.176,89

GAPASA (OPERACIÓN)			
SUBGERENCIA DE OPERACIONES DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO (OPERACIÓN)			\$ 1.324.488,00
1	2021 OPTIMIZACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE: YANUNCAY; CULEBRILLAS Y MACHANGARA	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 505.000,00
2	2021 SOAS MACROACTIVIDAD MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	\$ 115.000,00
3	2021 SOAS MACROACTIVIDAD SANEAMIENTO	MACROACTIVIDAD	\$ 78.000,00
4	2021 SOAS RE CERTIFICACION ISO 9001:2015	MACROACTIVIDAD	\$ 60.488,00
5	2021 SOAS CIERRE DE PROYECTOS / OBRAS ANTERIORES	MACROACTIVIDAD	\$ -
6	2021 SOAS MACROACTIVIDAD CONTROL DE CALIDAD	MACROACTIVIDAD	\$ 73.000,00
7	2021 SOAS MACROACTIVIDAD PRODUCCION	MACROACTIVIDAD	\$ 173.000,00
8	2021 SOAS MACROACTIVIDAD DISTRIBUCION	MACROACTIVIDAD	\$ 300.000,00
9	AR 2020 AUTOMATIZACIÓN DE LA GESTIÓN DE RECLAMOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	MACROACTIVIDAD	\$ 20.000,00
DAIAS (OPERACIÓN)			\$ 213.314,00
10	2021 POA DAIAS PLAN ESTRATEGICO DE AGUA NO CONTABILIZADA	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 73.364,00
11	2021 POA DAIAS SECTORIZACIÓN Y SUBSECTORIZACIÓN	MACROACTIVIDAD	\$ 1.000,00
12	2021 POA DAIAS CONTROL DE FUGAS	MACROACTIVIDAD	\$ 1.100,00
13	2021 POA DAIAS CONTROL DE PRESIONES	MACROACTIVIDAD	\$ 10.000,00
14	2021 POA DAIAS MACROMEDICION	MACROACTIVIDAD	\$ 15.500,00
15	2021 POA DAIAS MICROMEDICION	MACROACTIVIDAD	\$ 36.000,00
16	AR 2020 POA DAIAS PLAN INTEGRAL DE MACROMEDICION	MACROACTIVIDAD	\$ 40.000,00
17	AR 2020 POA DAIAS EVALUACION DE CONTADORES R160 (SEGUNDO PUNTO)	MACROACTIVIDAD	\$ 350,00
18	AR 2020 POA DAIAS MICROMEDICION	MACROACTIVIDAD	\$ 36.000,00
CORPORATIVO			\$ 11.306.682,05
SUBGERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL (INVERSIÓN)			\$ 517.628,71
1	2021 COORDINACIÓN AMBIENTAL CANTONAL Y NIVEL DE DESCONCENTRACIÓN DE COMPETENCIAS	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 1.000,00
2	2021 SISTEMA DE GESTIÓN DE PROYECTOS EN GESTIÓN AMBIENTAL	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 1.000,00
3	2021 PLAN DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL PARQUE NACIONAL CAJAS	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
4	AR 2020 EVALUACIÓN HIDROLÓGICA DEL MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LAS CUENCAS HIDROGRÁFICAS	PROYECTO	\$ 89.970,24
5	AR 2020 PROYECTO DE INVESTIGACION EN ZONAS MINERAS	PROYECTO	\$ 425.658,47
SUBGERENCIA FINANCIERA (INVERSIÓN)			\$ 316.025,00
1	RECUPERACIÓN DE CARTERA DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	\$ 167.000,00
2	AR 2020 IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA - NIIFS-	PROYECTO	\$ 149.025,00
CORPORATIVO (OPERACIÓN)			
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA			\$ 4.990.925,47
(INVERSIÓN)			\$ 60.000,00
1	AR 2020 EDIFICIO INSTITUCIONAL DE ETAPA Y SU CENTRO DE TELECOMUNICACIONES	PROYECTO	\$ 60.000,00
(OPERACIÓN)			\$ 4.930.925,47
1	2021 MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA FLOTA VEHICULAR, MAQUINARIA Y EQUIPOS DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	\$ 188.601,20
2	2021 ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES TIPO DIESEL ECO Y SUPER PARA LA FLOTA VEHICULAR DE ETAPA EP.	MACROACTIVIDAD	\$ 196.644,95
3	2021 ARRENDAMIENTO VEHICULOS CON CHOFER	MACROACTIVIDAD	\$ 743.468,03
4	2021 SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECURRENTE, PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS EDIFICACIONES DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	\$ 140.762,91
5	2021 PROGRAMA DE SEGUROS DE RAMOS GENERALES DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	\$ 690.810,00
6	2021 SEGUROS MEDICOS Y ODONTOLOGICOS	MACROACTIVIDAD	\$ 221.543,73
7	2021 SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	MACROACTIVIDAD	\$ 2.478.257,92
8	2021 SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LAS EDIFICACIONES DE ETAPA EP Y SERVICIO DE DESINFECCIÓN	MACROACTIVIDAD	\$ 270.836,73

	SUBGERENCIA GESTIÓN TALENTO HUMANO		\$ 1.266.614,12
	(INVERSIÓN)		\$ 518.309,06
1	AR 2020 OPTIMIZACIÓN Y RESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 92.000,00
2	AR 2020 IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL FASE III	PROYECTO	\$ 38.064,00
3	AR 2020 PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA PARA ENFRENTAR LA EMERGENCIA SANITARIA COVID 19	PROYECTO	\$ 388.245,06
	(OPERACIÓN)		\$ 748.305,06
1	ESTUDIO COMPARATIVO DE REMUNERACIONES FIJA Y VARIABLE A NIVEL DE POLÍTICA Y MONTOS REALES ANUALIZADOS CON CINCO CARGOS TIPO	MACROACTIVIDAD	\$ 8.500,00
2	EVALUACION DE DESEMPEÑO PARA EL PERSONAL DE ETAPA EP PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2020	MACROACTIVIDAD	\$ 15.000,00
3	EVALUACIÓN DE CLIMA LABORAL PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2020	MACROACTIVIDAD	\$ 8.000,00
4	VALUACIÓN ACTUARIAL DE LAS OBLIGACIONES LABORALES POR JUBILACIÓN PATRONAL Y DESAHUCIO	MACROACTIVIDAD	\$ 9.000,00
5	2021 DIAGNOSTICO DE LA OPERATIVIDAD DEL SISTEMA DE NOMINA	MACROACTIVIDAD	\$ -
6	2021 CAPACITACIÓN SERVIDORES PÚBLICOS-POA	MACROACTIVIDAD	\$ 34.168,98
7	2021 PRENDAS DE PROTECCION-POA	MACROACTIVIDAD	\$ 160.240,87
8	2021 UNIFORMES-POA	MACROACTIVIDAD	\$ 513.395,21
	SUBGERENCIA TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN		\$ 940.941,52
	(INVERSIÓN)		\$ 186.305,71
1	AR 2020 PETI	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
2	2021 SOFTWARE BAJO DEMANDA	PROYECTO	\$ 43.599,99
3	2021 SERVICIO DE IMPRESIÓN, FOTOCOPIADO Y ESCANEAO	PROYECTO	\$ 124.405,72
4	AR 2020 REPORTERIA EMPRESARIAL	PROYECTO	\$ 8.300,00
5	AR 2020 MODELO DE GESTION DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	PROYECTO	\$ 10.000,00
	(OPERACIÓN)		\$ 754.635,81
1	2021 PLATAFORMA DE SEGURIDAD DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	\$ 104.651,44
2	2021 SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE ALMACENAMIENTO Y SERVIDORES PARA 3 AÑOS	MACROACTIVIDAD	\$ 124.405,72
3	2021 LICENCIAMIENTO MICROSOFT	MACROACTIVIDAD	\$ 105.008,88
4	2021 ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	MACROACTIVIDAD	\$ 420.569,77
	SUBGERENCIA DE PLANIFICACIÓN (INVERSIÓN)		\$ 190.000,00
1	2021 MODELO GOBIERNO CORPORATIVO (OECD)	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 100.000,00
2	2021 MODELO DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
3	2021 OPTIMIZACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL POR PROCESOS	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
4	2021 TRANSFORMACIÓN OPERACIONAL SERVICIOS	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
5	2021 CERTIFICACIÓN ISO 9001: 2015 DE AGUA POTABLE E INTERNET	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
6	2021 IMPLEMENTACIÓN DE ISO 37001 SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO	PROYECTO	\$ 90.000,00
7	2021 MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	MACROACTIVIDAD	\$ -
	GERENCIA COMERCIAL		\$ 3.084.547,23
	(INVERSIÓN)		\$ 1.437.769,18
1	2021 MIGRACIÓN DE CLIENTES DEL SERVICIO DE INTERNET HACIA LA PLATAFORMA GPON	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 959.881,18
2	2021 MODELO DE GESTIÓN DE VENTAS (CROSS-SELLING Y UP-SELLING)	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ 27.888,00
3	2021 INTELIGENCIA DE NEGOCIOS (BIO)	PROYECTO ESTRATÉGICO	\$ -
4	MEJORA Y OPTIMIZACION DE LOS PROCESOS GENERADORES DE VALOR PARA LAS AREAS DE ATENCION AL CLIENTE	PROYECTO	\$ 450.000,00
	(OPERACIÓN)		\$ 1.646.778,05
1	AR 2020 REUBICACION DE MEDIDORES CON EDAD SUPERIOR A 10 AÑOS (ZONA 1 Y 2)(ARRASTRE + NUEVO 2021)	MACROACTIVIDAD	\$ 449.852,10
2	AR 2020 COMPRA DE MEDIDORES (ARRASTRE + NUEVO 2021)	MACROACTIVIDAD	\$ 515.009,93
3	AR 2020 SEGUIMIENTO A CLIENTES MOROSOS ZONA 1,2,3,4 (ARRASTRE + NUEVO)	MACROACTIVIDAD	\$ 339.408,00
4	AR 2020 ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE TURNOS QMATIC	MACROACTIVIDAD	\$ 62.458,00
5	AR 2020 INCREMENTO DE VENTAS (POTENCIAR LOS SERVICIOS CORPORATIVOS)	MACROACTIVIDAD	\$ -
6	AR 2020 MEJORA DE LA GESTIÓN COMERCIAL DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	\$ -
7	ESTUDIO DE MERCADO DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	MACROACTIVIDAD	\$ 70.000,00
8	2021 PUBLICIDAD Y PROMOCION 2021	MACROACTIVIDAD	\$ 210.050,02

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020)

Anexo D. Plan Anual de Contratación 2021.

Entidad:		Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA EP												
Año de Adquisición:		2021												
Valor Asignado:		\$ 55,561,088.8900												
Nro. Partida Pres.	CPC	T. Compra	T. Régimen	Fondo BID	Tipo de Presupuesto	Tipo de Producto	Cat. Electrónico	Procedimiento	Descripción	Cant. U. Medida	Costo U.	V. Total	Perio	
1	8401110010000	482630112	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	SENSORES DE NIVEL PARA RESERVAS	1.00	15,000.0000	15,000.00	C2
2	8401070010000	452400018	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	ACTUALIZACIONDEL SISTEMA DETURNOSQMATIC	1.00	62,458.0000	62,458.00	C3
3	8401070010000	452300049	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	PLATAFORMA DE SERVIDORES FÍSICOS Y ALMACENAMIENTO, LIBRERÍA AS ROBRÁTICAS DE RESPALDO Y CINTAS HARDWARE	1.00	83,046.8400	83,046.84	C1
4	8401070010000	452400017	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	PLATAFORMA DE SEGURIDAD DE ETAPA EP	1.00	104,651.0000	104,651.00	C2
5	8401060010000	445210011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	ACCESORIOS MANTENIMIENTO AGUA POTABLE EQUIPOS PARA MANTENIMIENTO HERRAMIENTAS ESPECIALES	1.00	15,000.0000	15,000.00	C1
6	8401060010000	429992510	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE ESCALERAS DIELÉCTRICAS DE FIBRA DE VIDRIO PARA ETAPA EP	1.00	19,702.6700	19,702.67	C1
7	8401060010000	442320932	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE HERRAMIENTAS PARA PLANTA EXTERNA DE ETAPA EP	1.00	19,527.5100	19,527.51	C2
8	8401050010000	491130091	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE MOTOCICLETAS TIPO DOBLE PROPÓSITO PARA PERSONAL DE GUARDAPARQUES Y TÉCNICOS DE LA SUBGERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL	1.00	90,556.0000	90,556.00	C2
9	8401050010000	491130025	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULO DOBLE CABINA 4X4, MODELO 2021, PARA MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE LAS ESTACIONES SENSORAS DE LA RED HIDROMETEOROLÓGICA DE ETAPA EP	1.00	39,765.8500	39,765.85	C1
10	8401040020000	472110215	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	RENOVACION DEL SISTEMA DE SINCRONISMO DE LA RED DE TELECOMUNICACIONES DE ETAPA EP	1.00	100,000.0000	100,000.00	C1
11	8401040020000	472110112	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	DIFUSION CORPORATIVA ADQUISICION DE DOS PANTALLAS DE TELEVISION Y SISTEMA DE AMPLIFICACION	1.00	6,500.0000	6,500.00	C3
12	8401040020000	473130014	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE CÁMARAS DE VIDEO VIGILANCIA Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA CCTV DE ETAPA EP	1.00	202,625.2300	202,625.23	C2
13	8401040020000	452300041	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	RENOVACIÓN Y MIGRACIÓN DE LOS SERVIDORES DE MONITOREO PRGT DE ETAPA EP	1.00	51,375.0000	51,375.00	C3
14	8401040020000	482700021	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SISTEMAS DE ALARMAS IP CON MONITOREO Y RESPUESTA PARA VARIOS LOCALES DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP	1.00	110,926.3400	110,926.34	C3
15	8401040010000	481400012	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	COMPRA DE DOS AUTOCLAVES HORIZONTALES DE 85 LITROS DE CAPACIDAD, OCHO TERMOMETROS CALIBRADOS, TRES INCUBADORAS Y UN ESPECTROFOTOMETRO UV VIS PARA LAS AREAS DE MICROBIOLOGÍA DE LOS LABORATORIOS DE SANEAMIENTO Y AGUA POTABLE DE ETAPA EP	1.00	63,177.5000	63,177.50	C2
16	8401040010000	482120018	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE ESTACIÓN HIDROMETEOROLÓGICA PARA MONITOREO EN LA CUENCA DEL RÍO TARIQUE	1.00	18,000.0000	18,000.00	C1
17	8401040010000	482120018	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	Suministro e instalación de equipos de monitoreo hidráulico y de calidad de agua para el proyecto Evaluación Hidrológica de Manejo de Cuenca	1.00	122,099.8800	122,099.88	C3
18	8401040010000	482700023	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	DISPOSITIVO AUTOMÁTICO DE CONTROL DINÁMICO DE PRESIÓN	1.00	10,000.0000	10,000.00	C1
19	8401040010000	482520014	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	ESTACIONES DE MEDICIÓN DE CAUDALES DE AGUA CRUDA EN LAS CAPTACIONES DE LAS PRINCIPALES PLANTAS DE TRATAMIENTO DE CUENCA	1.00	171,584.6000	171,584.60	C3
20	8401040010000	482520014	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	MEDIDORES DE CAUDAL	1.00	24,000.0000	24,000.00	C2
21	8401040010000	862100311	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	SUMINISTRO DEL SISTEMA DE EXTINCIÓN, AGENTE FM200 Y SISTEMAS DE DETECCIÓN INTELIGENTE PARA LAS CENTRALES TELEFÓNICAS DE EJIDO Y CENTRO DE ETAPA EP	1.00	118,300.0000	118,300.00	C1
22	8401040010000	4612100121	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	IMPLEMENTACION DE ESTACIONES DE TRANSFORMACION Y GENERACION PARA REPOTENCIACION ELECTRICA EN CONCENTRADORES DE TELECOMUNICACIONES DE ETAPA EP PRIMERA FASE	1.00	292,673.0800	292,673.08	C3
23	8401040010000	482530515	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	COMPRA DE UN ESPECTROFOTOMETRO INFRARROJO PARA TMH, UNAINCUBADORA PARA DBO Y UNA PLANCHA CALENTADORA PARA EL AREA DEFISICO QUIMICO DEL LABORATORIO DE SANEAMIENTO DE ETAPA EP	1.00	45,100.0000	45,100.00	C3
24	8401040010000	4824300116	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE PRUEBAS, MEDICIÓN, REGISTRO PARA LA RED DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES DE ETAPA EP	1.00	102,022.3000	102,022.30	C3
25	7505010010000	542510112	Obr	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	PROYECTO PARA REFORZAR LA CONDUCCIÓN DE AGUA POTABLE HACIA EL TANQUE RÍDICO RICUARTE	1.00	216,772.3700	216,772.37	C2
26	7505010010000	532900011	Obr	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	MANTENIMIENTO FASE 1 CANAL CONDUCCIÓN AGUAS CRUDAS Y AISLAMIENTO DE CEBOLLAR Y PLANTAS DE TRATAMIENTO AGUA POTABLE SUPERVISIÓN CEBOLLAR	1.00	77,283.8600	77,283.86	C1
27	7505010010000	532900011	Obr	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	Mantenimiento y reposición de redes de distribución de agua potable del sistema Machángara, Parroquia Lláscio	1.00	141,025.3900	141,025.39	C1
28	7505010010000	542510112	Obr	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	SUSTITUCIÓN DE LA MATRIZ DE ASBESTO CEMENTO EN LAS CALLES ELOYALFARO, JACINTO JIDÓN Y CAAMAÑO, GUSTAVO LEMUS, ISIDRO AYORA, PADRE HONRADO	1.00	153,648.6600	153,648.66	C3
29	7505010010000	542510112	Obr	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	SUSTITUCIÓN DE LA MATRIZ DE AGUA POTABLE DE 200MM DE AC, POR LASMÁTICAS DE 200MM Y 150MM PVC 200R EN LA AV. LOJA ENTRE AV. DON BOSCO Y NICOLAS DE ROCHA	1.00	123,948.2100	123,948.21	C2
30	7505010010000	532900011	Obr	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	MANTENIMIENTO CIVIL Y RECONSTRUCCIÓN DE UNIDADES DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DEL CANTÓN CUENCA	1.00	79,199.9800	79,199.98	C2

31	750402002000	542900211	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONTRATACION DE CONSTRUCCION DE REDES DE TELECOMUNICACIONES FASE 1	1.00	Unidad	223,225.1600	223,225.16	C2
32	750402002000	542900211	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONTRATACION DE CONSTRUCCION DE REDES DE TELECOMUNICACIONES FASE2	1.00	Unidad	168,107.9200	168,107.92	C3
33	750107001000	541220012	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía	Construcción de segunda planta bodega Chaulayacu	1.00	Unidad	40,000.0000	40,000.00	C2
34	750107001000	541220012	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía	Proceso de contratación de Cerramiento Edificio Institucional y su Centro de Telecomunicaciones	1.00	Unidad	60,000.0000	60,000.00	C2
35	750107001000	541290116	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Licitación	Construcción de la Unidad de Almacenamiento y Servicios de ETAPA EP UAS	1.00	Unidad	2,928,344.4900	2,928,344.49	C3
36	750103002000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN N DEL ALCANTARILLADO SANITARIO PARA EL SECTOR PUCARALOMA 2, PARROQUIA VICTORIA DEL PORTETE, CANTÓN CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	49,738.8800	49,738.88	C1
37	750103002000	542510012	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Cotización	Obras demitigación de contaminación de aguas servidas que sobresaturan el terreno en el sector San Carlos perteneciente a la parroquia El Valle	1.00	Unidad	230,449.4500	230,449.45	C3
38	750103002000	542510012	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Cotización	SIDI 2021 REQ SIDI AMP RED AGUA ALCANT VARIOS SECTORES PAQUETE 1	1.00	Unidad	302,400.0000	302,400.00	C2
39	750103002000	542510012	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	SIDI Ar2020 CR 50670 ALCANT BARRIO MOLINOPAMBA RICAURTE	1.00	Unidad	54,790.2900	54,790.29	C1
40	750103002000	542510012	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	SIDI Ar2020 REQ SIDI ALCANT SECTOR DE LAS RETAMAS ALTAS TOTORA COCHA	1.00	Unidad	100,000.0000	100,000.00	C3
41	750103002000	542510012	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Licitación	CONSTRUCCIÓN DEL INTERCEPTOR MARGINAL AL RÍO TUTUPALI Y REDES DE ALCANTARILLADO COMPLEMENTARIO PARA TUTUPALI GRANDE, TUTUPALI CHICO, ZHUCCAY LOMA Y ZHUCCAY DE LA PARROQUIA TARIQUI, CANTÓN CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	3,006,501.1700	3,006,501.17	C2
42	750103002000	542510012	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Cotización	Construcción del alcantarillado sanitario para el sector San Pedro, parroquia Cumba, cantón Cuenca, provincia del Azuay	1.00	Unidad	227,061.6000	227,061.60	C3
43	750103002000	542510012	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía	Construcción del alcantarillado sanitario, incluye conexiones domiciliarias, Barrio Rainaldi Cma, sector ritañahí, perteneciente a la parroquia Baños	1.00	Unidad	207,528.6800	207,528.68	C3
44	750103001000	542510012	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCION DE LA AMPLIACION DE ALCANTARILLADO COMBINADO Y AGUA POTABLE MAS CONEXIONES DOMICILIARIAS EN LA CALLE CANTON ZARUMA Y CANTON MANTA, PERTENECIENTE A LA PARROQUIA YANUNCAY	1.00	Unidad	30,533.7800	30,533.78	C1
45	750103001000	542510012	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACION DE LA MATRIZ DE ALCANTARILLADO COMBINADO MAS CONEXIONES DOMICILIARIAS UBICADO EN LA CALLE DE LOS ADOBES, SECTOR 3DE MAYO, PARROQUIA SAN SEBASTIAN	1.00	Unidad	113,812.5600	113,812.56	C3
46	750103001000	542510012	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía	Construcción del colector de rebufo del sistema de alcantarillado combinado de la ciudadela Las Retamas Altas, parroquia Totora Cocha, Cantón Cuenca	1.00	Unidad	125,772.4900	125,772.49	C3
47	750101002000	412780011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Cotización	ADQUISICIÓN DE BIENES PARA CONSTRUCCIÓN DE LA CONDUCCIÓN DE AGUA CRUDA SAUCAY SAYMIRIN	1.00	Unidad	938,704.2400	938,704.24	C1
48	750101002000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN N DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE PARA EL SECTOR DE PEÁ ASOL PARROQUIA PACCHA	1.00	Unidad	26,754.4000	26,754.40	C3
49	750101001000	541220012	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN N CAMARAS DE ACCESO A RED DE AGUA PARA MEDICIONES	1.00	Unidad	10,000.0000	10,000.00	C3
50	750101001000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE, ZONA 1	1.00	Unidad	219,980.0000	219,980.00	C1
51	750101001000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE, ZONA 3	1.00	Unidad	219,980.0000	219,980.00	C1
52	750101001000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE, ZONA 4	1.00	Unidad	219,980.0000	219,980.00	C1
53	750101001000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE, ZONA 5	1.00	Unidad	219,980.0000	219,980.00	C1
54	750101001000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE, ZONA 7	1.00	Unidad	219,980.0000	219,980.00	C1
55	750101001000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE, ZONA 8	1.00	Unidad	219,980.0000	219,980.00	C1
56	750101001000	542510011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE, ZONA 9	1.00	Unidad	219,980.0000	219,980.00	C1
57	730811001000	4292100117	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE HERRAMIENTAS MENORES, INSUMOS Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, ELÉCTRICO Y PUCHERÍA PARA LA SUBGERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL DE ETAPA EP	1.00	Unidad	8,615.0600	8,615.06	C3
58	730811001000	429990532	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE HERRAJERIA PARA AMPLIACION DE RED GPON	1.00	Unidad	189,322.9600	189,322.96	C2
59	730811001000	452800049	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE MATERIALES PARA CONSTRUCCIÓN DE RED INTERNA DE EDIFICACIONES	1.00	Unidad	140,000.0000	140,000.00	C3
60	730811001000	3692000123	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION MATERIAL PARA IDENTIFICACIÓN Y ETIQUETADO DE RED	1.00	Unidad	57,990.0000	57,990.00	C3
61	730811001000	463400027	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE CABLE DE FIBRA OPTICA PARA LA RED FTTX DE ETAPA EP	1.00	Unidad	358,920.0000	358,920.00	C2
62	730811001000	452800049	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE CAJAS DE DISTRIBUCIÓN DE FIBRA ÓPTICA PARA AMPLIACIÓN GPON	1.00	Unidad	126,154.0000	126,154.00	C1
63	730811001000	429990533	Bien	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE MUFAS PARA EMPALME DE HILOS DE FIBRA OPTICA PARA LA RED FTTH DE ETAPA EP	1.00	Unidad	45,578.9900	45,578.99	C2
64	730811001000	452700028	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE TARJETAS EQUIPOS Y ACCESORIOS PARA CRECIMIENTO DE RED GPON	1.00	Unidad	499,197.8800	499,197.88	C1
65	730811001000	463400027	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE CABLE DE FIBRA OPTICA PARA LA RED DE TRANSMISIONES Y ACCESO DE ETAPA EP	1.00	Unidad	194,017.8000	194,017.80	C1
66	730811001000	452800043	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE UNIDADES DE FUSION CONECTORIZACION ODFa, PIG TAILS, PATCH CORDS Y MANGUITOS TERMOCONTRACTILES PARA LA RED FTTX DE ETAPA EP	1.00	Unidad	109,775.4000	109,775.40	C3
67	730811001000	452800049	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE ARMARIOS DE FIBRA ÓPTICA Y ACCESORIOS	1.00	Unidad	58,200.0000	58,200.00	C1
68	730811001000	369600015	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE POSTES DE FIBRA DE VIDRIO	1.00	Unidad	24,300.0000	24,300.00	C2
69	730606001000	821300311	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Opinión legal sobre el Contrato de Financiación FI N 89893 número de operación Senaps N 2018 0507, suscrito entre el banco Europeo de	1.00	Unidad	8,000.0000	8,000.00	C3

70	7306050010000	835100012	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Lista corta	Inversiones y ETAPA EP, y sobre el Contrato de Fianza suscrito entre la República del Ecuador y el Banco Europeo de Inversiones	ESTUDIOS DE SUELOS GEOLOGICOS Y GEOTECNICOS Y DE CONTROL DE CALIDAD DE OBRAS HIDROSANITARIAS	1.00	Unidad	80,000.0000	80,000.00	C2
71	7306050010000	835100012	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	ESTUDIOS GEOLOGICO GEOTECNICO ESTRUCTURAL HIDROLOGICO HIDRALICO PARA REDES ALCANT SECTOR SAN JUANPAMBA CHOCARSI EL MOLLE PROYECTO POR COMPENSACION	ESTUDIOS GEOLOGICO GEOTECNICO Y ESTRUCTURAL PARA CONOCERLA N Y RESERVA DEL SECTOR DE LA ESCUELA MIGUEL DIAZ DE LA PARROQUIA LLACAO	1.00	Unidad	60,000.0000	60,000.00	C2
72	7306050010000	835100012	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	ESTUDIOS GEOLOGICO GEOTECNICO Y ESTRUCTURAL PARA CONOCERLA N Y RESERVA DEL SECTOR DE LA ESCUELA MIGUEL DIAZ DE LA PARROQUIA LLACAO	ESTUDIOS GEOLOGICO GEOTECNICO Y ESTRUCTURAL PARA LOS SECTORES NARANJOS,CENTRO DE SALUD Y MONAY CHICO I Y II	1.00	Unidad	30,000.0000	30,000.00	C2
73	7306050010000	835300215	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	PRESTACI N DE SERVICIOS DE TOPOGRAFIA PARA EL CANT N CUENCA	PRESTACI N DE SERVICIOS DE TOPOGRAFIA PARA EL CANT N CUENCA	1.00	Unidad	40,000.0000	40,000.00	C2
74	7306050010000	8313100124	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Lista corta	ESTUDIOS PARA EL INTERCEPTOR SANITARIO QUEBRADA DEL SALADO Y REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y CONDOMINIO PARA LOS SECTORES NARANJOS,CENTRO DE SALUD Y MONAY CHICO I Y II	ESTUDIOS PARA EL INTERCEPTOR SANITARIO QUEBRADA DEL SALADO Y REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y CONDOMINIO PARA LOS SECTORES NARANJOS,CENTRO DE SALUD Y MONAY CHICO I Y II	1.00	Unidad	119,911.9600	119,911.96	C1
75	7306050010000	835100018	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	ESTUDIOSGEOLOGICO GEOFISICO GEOTECNICO Y,ESTRUCTURALPARA LOSSELEMENTOS DELSISTEMA DEABASTECIMIENTO DE AGUAPOTABLE PARALAS PARROQUIASDE SAKTA ANA,QUINGEO YTARQUI CANT N CUENCA	ESTUDIOSGEOLOGICO GEOFISICO GEOTECNICO Y,ESTRUCTURALPARA LOSSELEMENTOS DELSISTEMA DEABASTECIMIENTO DE AGUAPOTABLE PARALAS PARROQUIASDE SAKTA ANA,QUINGEO YTARQUI CANT N CUENCA	1.00	Unidad	138,337.6000	138,337.60	C3
76	7306050010000	831900213	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratacion directa	DISE OS ELECTRICOS,DE CONTROL Y DETELECOMUNICACIONESPARA EL SISTEMA DEAGUA POTABLE DESDEMOROCHOCUQUA PARA MALLUY, SANTA ANA Y QUINGEO	DISE OS ELECTRICOS,DE CONTROL Y DETELECOMUNICACIONESPARA EL SISTEMA DEAGUA POTABLE DESDEMOROCHOCUQUA PARA MALLUY, SANTA ANA Y QUINGEO	1.00	Unidad	21,554.0000	21,554.00	C3
77	7306050010000	835100023	Servicio Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Cotizaci n	Servicios delaboratoriodegeotecnicopara las obrasdeinfraestructuraque seproyectan,construyen yfiscalizan porETAPA EP,cant nCuenca.	Servicios delaboratoriodegeotecnicopara las obrasdeinfraestructuraque seproyectan,construyen yfiscalizan porETAPA EP,cant nCuenca.	1.00	Unidad	108,476.0000	108,476.00	C3
78	7306050010000	831900213	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratacion directa	DISE OS ELECTRICOS, DECONTROL Y DETELECOMUNICACIONESPARA EL SISTEMA DE AGUAPOTABLESUSTAG SOLDADOS TARQUI	DISE OS ELECTRICOS, DECONTROL Y DETELECOMUNICACIONESPARA EL SISTEMA DE AGUAPOTABLESUSTAG SOLDADOS TARQUI	1.00	Unidad	15,642.6700	15,642.67	C3
79	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA AMPLIACION DE LA MATRIZ DEALCANTARILLADOSANITARIO COMBINADO	FISCALIZACI N DE LA AMPLIACION DE LA MATRIZ DEALCANTARILLADOSANITARIO COMBINADO EN LAS CALLESHUASIPICHANA, DELAS LLAMADAS,CALLE S N 1,PARROQUIA SANSEBASTI N	1.00	Unidad	26,285.0000	26,285.00	C1
80	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Lista corta	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO GRUPO 1	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO GRUPO 1	1.00	Unidad	139,433.3200	139,433.32	C2
81	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Lista corta	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO 2 GRUPO	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DE ACOMETIDAS DOMICILIARIAS AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO 2 GRUPO	1.00	Unidad	135,823.1300	135,823.13	C2
82	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LAS AMPLIACIONES ALAS REDES DEALCANTARILLADOSANITARIO	FISCALIZACI N DE LAS AMPLIACIONES ALAS REDES DEALCANTARILLADOSANITARIO SUBCADA EN EL CENTRO PARROQUIAL DEL LLACAO, SECTOR UBICACI N-LACAPILLA, PERTENECIENTE A LA PARROQUIA LLACAO	1.00	Unidad	34,515.2900	34,515.29	C3
83	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL ALCANTARILLADO SANITARIO PARA EL SECTOR DE LOS LAURELES, PARROQUIA CUMBE	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL ALCANTARILLADO SANITARIO PARA EL SECTOR DE LOS LAURELES, PARROQUIA CUMBE	1.00	Unidad	21,212.5800	21,212.58	C1
84	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL ALCANTARILLADO SANITARIO PARA EL SECTOR PUCABALONA 2, PARROQUIA VICTORIA DEL PORTETE, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL ALCANTARILLADO SANITARIO PARA EL SECTOR PUCABALONA 2, PARROQUIA VICTORIA DEL PORTETE, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	47,872.1500	47,872.15	C1
85	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DE LA RED DE DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE INCLUIDO CONEXIONES DOMICILIARIAS PARA LA COMUNIDAD DE SANTA ROSA PERTENECIENTE A LA PARROQUIA TARQUI, CANT N CUENCA	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DE LA RED DE DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE INCLUIDO CONEXIONES DOMICILIARIAS PARA LA COMUNIDAD DE SANTA ROSA PERTENECIENTE A LA PARROQUIA TARQUI, CANT N CUENCA	1.00	Unidad	41,916.3200	41,916.32	C1
86	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO M S CONEXIONES DOMICILIARIAS PARA LA COMUNIDAD DE ATUCLONA DE LA PARROQUIA TARQUI, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO M S CONEXIONES DOMICILIARIAS PARA LA COMUNIDAD DE ATUCLONA DE LA PARROQUIA TARQUI, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	49,738.8800	49,738.88	C1
87	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO - SECTOR PARQUE LA COFRAD A, PARROQUIA URBANA DE MACH N GARA	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO - SECTOR PARQUE LA COFRAD A, PARROQUIA URBANA DE MACH N GARA	1.00	Unidad	26,834.4000	26,834.40	C1
88	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE UN TRAMO DEALCANTARILLADOSANITARIO	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE UN TRAMO DEALCANTARILLADOSANITARIO EN LAS CALLESHUASIPICHANA, UBICADO EN EL SECTOR DE LA VEBIBIN APARCOLOMA DE LA PARROQUIA SIDCAY, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	42,127.2900	42,127.29	C1
89	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCION DEL TRAMO DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN EL SECTOR SIBI, CENTRO DE LA PARROQUIA DE SIDCAY, DEL CANTON CUENCA PROVINCIA DEL AZUAY	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCION DEL TRAMO DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN EL SECTOR SIBI, CENTRO DE LA PARROQUIA DE SIDCAY, DEL CANTON CUENCA PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	26,834.4000	26,834.40	C1
90	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE MATRIZ DE ALCANTARILLADO SANITARIO, COMBINADO Y CONEXIONES DOMICILIARIAS PARA EL SECTOR GUABOPAMBA, PARROQUIA SININCAY, CANT N CUENCA	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE MATRIZ DE ALCANTARILLADO SANITARIO, COMBINADO Y CONEXIONES DOMICILIARIAS PARA EL SECTOR GUABOPAMBA, PARROQUIA SININCAY, CANT N CUENCA	1.00	Unidad	34,535.8900	34,535.89	C1
91	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE MATRIZ DEALCANTARILLADOSANITARIO YCONEXIONESDOMICILIARIASPARA EL SECTORSANTA CATALINA,PARROQUIA ELVALLE, CANT NCUENCA	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DE MATRIZ DEALCANTARILLADOSANITARIO YCONEXIONESDOMICILIARIASPARA EL SECTORSANTA CATALINA,PARROQUIA ELVALLE, CANT NCUENCA	1.00	Unidad	19,132.9000	19,132.90	C1
92	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DEL SISTEMA DEALCANTARILLADOSANITARIOSECTORCENTENARIO YCENTROPARROQUIALPARROQUIAPACCHA	FISCALIZACI N DEL SISTEMA DEALCANTARILLADOSANITARIOSECTORCENTENARIO YCENTROPARROQUIALPARROQUIAPACCHA	1.00	Unidad	26,754.4000	26,754.40	C1
93	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N SDI A/2020 CR 50670 - ALCANT BARRIO MOLINOPAMBA RICAUARTE	FISCALIZACI N SDI A/2020 CR 50670 - ALCANT BARRIO MOLINOPAMBA RICAUARTE	1.00	Unidad	21,212.5800	21,212.58	C1
94	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL INTERCEPTOR MARGINAL AL R O TUTUPALI Y REDES DE ALCANTARILLADO COMPLEMENTARIO PARA TUTUPALI GRANDE, TUTUPALI CHICO, ZHUICAY LOMA Y ZHUICAY DE LA PARROQUIA TARQUI, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL INTERCEPTOR MARGINAL AL R O TUTUPALI Y REDES DE ALCANTARILLADO COMPLEMENTARIO PARA TUTUPALI GRANDE, TUTUPALI CHICO, ZHUICAY LOMA Y ZHUICAY DE LA PARROQUIA TARQUI, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	77,890.8700	77,890.87	C1
95	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL ALCANTARILLADO SANITARIO PARA EL SECTOR SAN PEDRO, PARROQUIA CUMBE, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL ALCANTARILLADO SANITARIO PARA EL SECTOR SAN PEDRO, PARROQUIA CUMBE, CANT N CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY	1.00	Unidad	32,727.2000	32,727.20	C1
96	7306040010000	839900111	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL SISTEMA DEALCANTARILLADOSANITARIO YPLANTA DE TRATAMIENTO DEAGUASRESIDUALES,SECTOR SANMIGUEL DEBAGUANCHI PARROQUIAPACCHA	FISCALIZACI N DE LA CONSTRUCCI N DEL SISTEMA DEALCANTARILLADOSANITARIO YPLANTA DE TRATAMIENTO DEAGUASRESIDUALES,SECTOR SANMIGUEL DEBAGUANCHI PARROQUIAPACCHA	1.00	Unidad	42,137.3900	42,137.39	C1
97	7306020010000	831310013	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	ELABORACI N DE LA AUDITORIA AMBIENTAL DE CUMPLIMIENTO PERIODO MARZO 2019 A MARZO 2022 DEL PROYECTO PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES GUANGARUCHO -PTIARG, PROVINCIA DEL AZUAY Y ELABORACI N DE INFORMES SEMESTRALES Y FINALES PREVISTOS EN LOS CONTRATOS DE CR DITO Y FINANCIACI N SUSCRITOS CON LA CAF Y BEI	ELABORACI N DE LA AUDITORIA AMBIENTAL DE CUMPLIMIENTO PERIODO MARZO 2019 A MARZO 2022 DEL PROYECTO PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES GUANGARUCHO -PTIARG, PROVINCIA DEL AZUAY Y ELABORACI N DE INFORMES SEMESTRALES Y FINALES PREVISTOS EN LOS CONTRATOS DE CR DITO Y FINANCIACI N SUSCRITOS CON LA CAF Y BEI	1.00	Unidad	87,103.6000	87,103.60	C3
98	7306020010000	831310013	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratacion directa	RESCAT E, MONITOREO Y MANEJO DE ANFIBIOS Y REPTILES PRESENTES EN LOS PREDIOS DONDE SE IMPLEMENTAR A LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARUCHO PTIARG	RESCAT E, MONITOREO Y MANEJO DE ANFIBIOS Y REPTILES PRESENTES EN LOS PREDIOS DONDE SE IMPLEMENTAR A LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARUCHO PTIARG	1.00	Unidad	24,002.0000	24,002.00	C3
99	7306020010000	822110111	Consultoria Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROYECTO CONSTRUCCI N DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARUCHO, QUE SE FINANCIA CON LOS CR DITOS OTORGADOS POR LA CORPORACI N ANDINA DE FOMENTO CAF CFAD11057 Y EL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES BEI FI No 89893	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROYECTO CONSTRUCCI N DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARUCHO, QUE SE FINANCIA CON LOS CR DITOS OTORGADOS POR LA CORPORACI N ANDINA DE FOMENTO CAF CFAD11057 Y EL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES BEI FI No 89893	1.00	Unidad	77,030.6000	77,030.60	C3
100	7306010010000	835100012	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Lista corta	CONSULTORIA AGUA POTABLE GULL PARCOLOMA SUSTAG-SOLDADOS TARQUI	CONSULTORIA AGUA POTABLE GULL PARCOLOMA SUSTAG-SOLDADOS TARQUI	1.00	Unidad	139,000.0000	139,000.00	C2
101	7306010010000	8513100124	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	CONSULTORIA DISE O DE INGENIERIA PARA LA INSTALACI N DE VALVULAS REGULADORAS DE PRESION Y SISTEMAS DE CONTROL AUTOMATICO	CONSULTORIA DISE O DE INGENIERIA PARA LA INSTALACI N DE VALVULAS REGULADORAS DE PRESION Y SISTEMAS DE CONTROL AUTOMATICO	1.00	Unidad	43,304.0000	43,304.00	C1
102	7306010010000	833130541	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	CONSULTORIA PLAN INTEGRAL DE MACROMEDICION	CONSULTORIA PLAN INTEGRAL DE MACROMEDICION	1.00	Unidad	40,000.0000	40,000.00	C1
103	7306010010000	811200013	Consultoria Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratacion directa	CONTRATACI N DE EQUIPO DE ESPECIALISTAS EN CAPTURA DE OSOS, PARA COLOCACI N DE RASTREADORES SATELITALES	CONTRATACI N DE EQUIPO DE ESPECIALISTAS EN CAPTURA DE OSOS, PARA COLOCACI N DE RASTREADORES SATELITALES	1.00	Unidad	10,000.0000	10,000.00	C2

104	7306010010000	835300215	Consultoria	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Lista corta	SERVICIOS DE TOPOGRAFÍA PARA VARIOS SECTORES DEL CANTÓN CUENCA	1.00	Unidad	100,000.0000	100,000.00	C2
105	7306010010000	831390031	Consultoria	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	DISEÑO DE RED DE ACCESO CON FIBRA OPTICA PARA ETAPA EP	1.00	Unidad	37,025.1000	37,025.10	C1
106	7306010010000	811900011	Consultoria	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	ESTUDIO DE PROPIEDADES HIDRO FÍSICAS DE SUELOS EN LAS MICROCUENCAS ÁREAS DE RECARGA HÍDRICA SELECCIONADAS, QUE ABASTECEN DE LÍQUIDO VITAL A DETERMINADOS SECTORES DEL CANTÓN CUENCA	1.00	Unidad	27,672.4500	27,672.45	C3
107	7306010010000	831110122	Consultoria	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE REGLAMENTO INTERNO, INSTRUCTIVO Y MODELO DE CONTRATO PARA LA SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS Y O CONTRATOS CON TERCEROS, PARA LA APLICACIÓN DE MODELOS DE NEGOCIO DE ETAPA EP MEDIANTE MECANISMOS ASOCIATIVOS COMO ACUERDOS COMERCIALES, ACUERDOS DE DISTRIBUCIÓN, REVENTA, CONVENIOS MARCO Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	1.00	Unidad	8,500.0000	8,500.00	C3
108	7304170010000	439140019	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	CONSTRUCCIÓN DE SISTEMA HIDROSANITARIO EN LA TOREADORA PARQUE NACIONAL CAJAS	1.00	Unidad	70,000.0000	70,000.00	C3
109	7304050010000	871410011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LA FLOTA VEHICULAR, MAQUINARIA Y EQUIPOS DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP	1.00	Unidad	500,000.0600	500,000.06	C3
110	7302040010000	951100014	Servicio	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	Servicio de difusión en prensa local o nacional sobre el proceso de contratación y o fiscalización de la Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas residuales Guanacacho	1.00	Unidad	6,000.0000	6,000.00	C1
111	6702010010000	713340318	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Licitación	Programa de Seguros de Ramos Generales	1.00	Unidad	1,862,635.2900	1,862,635.29	C2
112	6314070010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	PRESTACION DE SERVICIOS DE FIREWALL PARA EL ISP DE ETAPA EP	1.00	Unidad	143,280.0000	143,280.00	C1
113	6314070010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	PRESTACION DE SERVICIO DE SOC MAS SIEMPARA ETAPA EP	1.00	Unidad	300,000.0000	300,000.00	C3
114	6310050010000	342301213	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE CLORO GAS PARA LAS PLANTAS POTABILIZADORAS DE AGUA POTABLE DE ETAPA EP	1.00	Unidad	658,318.6800	658,318.68	C2
115	6310050010000	342304721	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios Únicos	SUMINISTRO DE POLÍMERO FLOCULANTE PARA LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DEL CANTÓN CUENCA	1.00	Unidad	171,570.0000	171,570.00	C3
116	6310050010000	342402512	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios Únicos	ADQUISICION DE SULFATO DE ALUMINIO GRANULAR PARA LAS PLANTAS POTABILIZADORAS DE AGUA POTABLE DE ETAPA EP	1.00	Unidad	470,400.0000	470,400.00	C1
117	6310050010000	342402512	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE SULFATO DE ALUMINIO EN SOLUCION LIQUIDO TIPO B PARA LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DESUSTAG	1.00	Unidad	340,200.0000	340,200.00	C1
118	6310050010000	342100911	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	COMPRA DE GASES ESPECIALES PARA LOS EQUIPOS DE LOS LABORATORIOS DE SANEAMIENTO Y AGUA POTABLE DE ETAPA EP	1.00	Unidad	50,283.4200	50,283.42	C2
119	6310050010000	342301213	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios Únicos	ADQUISICION DE CLORO GAS PARA LAS PLANTAS POTABILIZADORAS DE AGUA POTABLE DE ETAPA EP	1.00	Unidad	111,876.3500	111,876.35	C1
120	6310050010000	3425000116	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE PERMANGANATO DE POTASIO PARA LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DE ETAPA EP TIXAN	1.00	Unidad	39,000.0000	39,000.00	C2
121	6310050010000	354400511	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE DPO PARA LA DETERMINACION DE CLORO LIBRE RESIDUAL	1.00	Unidad	15,399.1200	15,399.12	C2
122	6308130020000	472110215	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Servicios Únicos	POTABILIZADORAS DE AGUA POTABLE DE ETAPA EP	1.00	Unidad	108,640.3700	108,640.37	C3
123	6308130020000	464200014	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Bienes y Servicios Únicos	ADQUISICION DE REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA LA INFRAESTRUCTURA DE LA RED METROWIFI	1.00	Unidad	170,410.0000	170,410.00	C2
124	6308130020000	452700028	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA PLATAFORMA DE RED NGN	1.00	Unidad	95,424.4200	95,424.42	C3
125	6308130010000	871591411	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS ESPECIALES DE HIDROSECCION DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP	1.00	Unidad	300,000.0000	300,000.00	C3
126	6308110020000	612650012	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	SUMINISTRO DE MEDIDORES VARIOS DIAMETROS Y FILTROS	1.00	Unidad	228,220.8000	228,220.80	C3
127	6308110020000	472110215	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DEL SERVICIO DE INTERNET PARA LOS CLIENTES EN LA RED INTERNA ADQUISICION DE EQUIPOS PARA LA CONECTIVIDAD DE REDES DE TELECOMUNICACIONES TECNOLOGIA MESH	1.00	Unidad	482,000.0000	482,000.00	C3
128	6308110010000	452800049	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS PARA LA RED DE FIBRA	1.00	Unidad	27,125.0000	27,125.00	C3
129	6308110010000	463400027	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE CABLE DE FIBRA OPTICA DE 2 HILOS G.657 A2, TIPO TIGHT BUFFER DE ACOMETIDA, PARA MIGRACIONES	1.00	Unidad	350,000.0000	350,000.00	C1
130	6308110010000	452300015	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE CABLES TELEFONICOS MULTIPAR RELLENOS CON AISLAMIENTO DE POLIETILENO SOLIDO Y O FOAM SKIN Y CUBIERTA ESTANCA ALUMINIO POLIETILENO EAP, SIN AUTOSUSPENSION Y AUTOSPORTADOS PARA REDES SECUNDARIAS DE RED DE ACCESO DE ETAPA EP	1.00	Unidad	215,040.0000	215,040.00	C2
131	6308110010000	452800049	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE CONECTORES MECANICOS APC PARA TERMINACION EN CAMPO DE ACOMETIDAS DE FIBRA OPTICA PARA MIGRACIONES	1.00	Unidad	104,184.0000	104,184.00	C2
132	6308110010000	4299905229	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE HERRAJES Y ELEMENTOS DE SUJECION PARA REDES DE TELECOMUNICACIONES DE ETAPA	1.00	Unidad	113,707.0000	113,707.00	C3
133	6308110010000	363201011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE TUBERIA DE PVC TIPO DUCTO TELEFONICO LIVIANO DE 110 MM, SMD E LONGITUD Y E 2.7MM DE COLOR NARANJA CON LEYENDA ETAPA EP TELECOMUNICACIONES 2021	1.00	Unidad	54,656.7000	54,656.70	C1
134	6308110010000	375500024	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE TUBOS DE HORMIGÓN SIMPLE PARA ALCANTARILLADO	1.00	Unidad	39,718.0000	39,718.00	C1
135	6308110010000	415160312	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE TUBO Y ACCESORIOS DE COBRE PARA MANTENIMIENTO DE REDES DE DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE	1.00	Unidad	152,176.5400	152,176.54	C1
136	6308110010000	375500024	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE ESTRUCTURAS PREFABRICADAS DE HORMIGÓN CON ACERO DE REFUERZO PARA ALCANTARILLADO	1.00	Unidad	53,768.0000	53,768.00	C1
137	6308110010000	363201011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE TUBERIA PVC PARA AGUA POTABLE	1.00	Unidad	310,000.0000	310,000.00	C2
138	6308110010000	153200015	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	PROVISION DE MATERIALES PÉTREOS Y TRANSPORTE DE DESALDOS PARA TRABAJOS DE OPERACION Y MANTENIMIENTO	1.00	Unidad	127,295.4000	127,295.40	C2
139	6308110010000	442320922	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA FUSION DE FIBRA OPTICA PARA ETAPA EP	1.00	Unidad	53,054.8000	53,054.80	C2

141	6308110010000	4299905229	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE HERRAJES Y ELEMENTOS DE SUJECCIÓN PARA MIGRACIONES	1.00	Unidad	120,000.0000	120,000.00	C1
142	6308110010000	374400011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE CEMENTO PARA TRABAJOS DE MANTENIMIENTO DE ALCANTARILLADO	1.00	Unidad	20,700.0000	20,700.00	C1
143	6308110010000	421200019	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE ESTRUCTURAS DE HIERRO	1.00	Unidad	26,440.0000	26,440.00	C1
144	6308110010000	463400019	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICION CABLE DE ACOMETIDA DE 2x20 AWG	1.00	Unidad	65,250.0000	65,250.00	C2
145	6308110010000	031900022	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE MATERIALES PARA REALIZACIÓN DE CERCADOS FÍSICOS EN ÁREAS DE INTERÉS DE ETAPA EP	1.00	Unidad	12,950.0000	12,950.00	C2
146	6308110010000	369500111	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	adquisición de tabloneros, listones y pings de plástico reciclado e insumos para implementación de cammería en el parque nacional cajas sector Torreadora	1.00	Unidad	21,322.2000	21,322.20	C3
147	6308110010000	462120916	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE CAJAS DE DISTRIBUCIÓN TELEFONICAS DE ETAPA EP	500.00	Unidad	30.1600	15,080.00	C3
148	6308110010000	3632010114	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE MANGASE DE EMPALME PARA REDDE COBRE DE ETAPA EP	1.00	Unidad	34,428.8000	34,428.80	C3
149	6308100010000	352901091	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y MATERIALES PARA LOS LABORATORIOS DE AGUA POTABLE Y SANAMIENTO	1.00	Unidad	55,000.0000	55,000.00	C2
150	6308100010000	354400111	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE REACTIVOS PARA LOS LABORATORIOS DE AGUA POTABLE Y SANAMIENTO DE ETAPA EP	1.00	Unidad	60,276.5700	60,276.57	C3
151	6308100010000	371950111	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	COMPRA DE MATERIAL DE VIDRIO Y AUXILIARES PARA LOS LABORATORIOS DE SANAMIENTO Y AGUA POTABLE DE ETAPA EP	1.00	Unidad	57,648.3900	57,648.39	C2
152	6308100010000	354400111	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE MATERIAL DE REFERENCIA E INTERCOMPARACIÓN	1.00	Unidad	25,028.8000	25,028.80	C3
153	6308040010000	319130113	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	Adquisición de Materiales de Oficina	1.00	Unidad	10,000.0000	10,000.00	C1
154	6308030010000	333100012	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Cotización	ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE TIPO SUPER Y ECO PAIS PARA LA FLOTA VEHICULAR, MAQUINARIA Y EQUIPOS DE LA EMPRESA PUBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP	1.00	Unidad	157,036.5300	157,036.53	C2
155	6308030010000	333400011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Cotización	ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE TIPO DIESEL PARA LA FLOTA VEHICULAR, MAQUINARIA Y EQUIPOS DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANAMIENTO DE CUENCA- ETAPA EP	1.00	Unidad	200,010.0000	200,010.00	C3
156	6308020010000	282310111	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ROPA TERMICA	1.00	Unidad	100,000.0000	100,000.00	C2
157	6307040010000	831600011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	MEJORA OPTIMIZACION PROCESOS GENERADORES DE VALOR ATENCION CLIENTE POA21	1.00	Unidad	600,000.0000	600,000.00	C3
158	6307030010000	859600111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Arrendamiento de equipos informáticos para el desarrollo de las actividades administrativas y técnicas del GAD Municipal del Cantón Cuenca, las Empresas Públicas y demás entidades intervinientes en el Convenio de Asociatividad Temporal, que incluye una Mesa de servicios y el soporte técnico de primer nivel para los servicios de TI	1.00	Unidad	6,936,937.3000	6,936,937.30	C2
159	6307030010000	859600111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS INFORMÁTICOS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y TÉCNICAS DE ETAPA EP, QUE	1.00	Unidad	246,321.9300	246,321.93	C2

							Electrónica	INCLUYEUNA MESA DE SERVICIOS Y EL SOPORTE TÉCNICO DE PRIMER NIVEL PARA LOSSERVICIOS DE TI							
160	6307020010000	512900021	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	RENOVACIÃ N DE LICENCIAMIENTO ArcGIS	1.00	Unidad	43,512.0000	43,512.00	C1
161	6307020010000	831410012	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SERVICIO DESEGURIDAD DELA INFORMACIÓN	1.00	Unidad	298,800.0000	298,800.00	C3
162	6307010010000	472200114	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE UNA PLATAFORMA SBC CON UN ESQUEMA DEALTA DISPONIBILIDAD Y SOBRE LA PLATAFORMA DE VIRTUALIZACIÓN DEETAPA EP	1.00	Unidad	31,250.0000	31,250.00	C3
163	6307010010000	472200114	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios Únicos	ADQUISICIÓN DEPLATAFORMA DEAPROVISIONAMIENTOAUTOMÁTICO DEELEMENTOS DE REDDE ETAPA EP	1.00	Unidad	35,714.2900	35,714.29	C3
164	6306070010000	83130411	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Infima Cuantía	CALIBRACIÓN EQUIPOS DE MEDICIÓN Y AFORO DE BANCO DE PRUEBA DE MEDIDORES Y MACROMEDIDORES PORTÁTILES ULTRASONICOS	1.00	Unidad	6,400.0000	6,400.00	C3
165	6306030010000	9290000121	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	PLAN DE CAPACITACIÓN EMPRESARIAL PARA LOS SERVIDORES DE ETAPA EP2021	1.00	Unidad	47,886.8400	47,886.84	C3
166	6306020010000	831190021	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Servicios de auditoría para la recertificacióndel sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015 de ETAPA EP correspondiente alos procesos de potabilización de agua que incluyen: Captación, Tratamiento y almacenamiento de las plantas de: El Caballero, Sotag y Tuán	1.00	Unidad	11,387.5000	11,387.50	C1
167	6306010010000	831310013	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	AUDITORÍA AMBIENTAL DE CUMPLIMIENTOPARA LA PLANTA DETRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALESIPSTAR ENUCUBAMBAPERIODO 2018 2021	1.00	Unidad	14,550.0000	14,550.00	C3
168	6306010010000	831490011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	MANTENIMIENTO DEL PORTAL INSTITUCIONAL DE ETAPA EP	1.00	Unidad	15,000.0000	15,000.00	C3
169	6306010010000	831310011	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	SEGUNDA AUDITORIÃ A DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL DE LA LICENCIA AMBIENTAL DE GESTIÃ N DE DESECHOS PELIGROSOS	1.00	Unidad	15,000.0000	15,000.00	C2
170	6306010010000	837000018	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Servicios de Consultoría paraActualización de especificaciones técnicas y base de precios unitarios, que laGerencia de Agua Potable y Saneamiento de ETAPA EP, amplia en la determinaciónde presupuestos referenciales para la contratación de obras, bienes y servicios	1.00	Unidad	24,399.6900	24,399.69	C1
171	6306010010000	831310013	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	AUDITORÍA AMBIENTAL DEL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE PARA LA CIUDAD DE CUENCA PERIODO 2018 2021	1.00	Unidad	17,980.0000	17,980.00	C3
172	6306010010000	8313100124	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	ESTUDIOS HIDRÁULICO, GEOLÓGICO GEOTÉCNICO YESTRUCTURAL DE LA AMPLIACIÓN DE LAS RESERVAS DE PAN DE AZÚCARY RECAURTE	1.00	Unidad	54,232.4000	54,232.40	C2
173	6306010010000	831110122	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Elaborar una propuesta de Ordenanza de Administración, Regulación y Tarifas del servicio de Saneamiento Alcantarillado yDepuración de Aguas Residuales prestado por ETAPA EP en el cantón Cuenca	1.00	Unidad	14,556.5000	14,556.50	C2
174	6306010010000	831110921	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	ELABORACIÓN DEUNA ESTRATEGIA DE DIBRECCIONAMIENTO DE LACOMUNICACIÓNPARA ETAPA EP	1.00	Unidad	10,000.0000	10,000.00	C3
175	6306010010000	83130411	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	MIGRACIÓN YPROGRAMACIÓNDE LOS SISTEMASCADENA DE LASPLANTAS POTABILIZADORASDE EL CEROLLAR,SUSTAG, TIXAN,SAN PEDRO,PLANTA DETRATAMIENTO DEAGUASRESIDUALESUCUBAMBA FASELIQUIDA Y FASESÓLIDA, Y TANQUES DERESERVA DE AGUAPOTABLE DE LAEMPRESA ETAPAEP.	1.00	Unidad	72,925.2800	72,925.28	C3
176	6305040010000	548000011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Alquiler demaquinaria,excavadora,retroexcavadoray volqueta	1.00	Unidad	105,600.0000	105,600.00	C3
177	6305040010000	873400031	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE RASTREOSATELITAL GPS CON MONITOREO PARA LA FLOTA VEHICULAR DE LA EMPRESA	1.00	Unidad	145,511.7600	145,511.76	C3

ID	Código	Tipo	Carácter	Estado	Modalidad	Aplicación	Normalización	Categoría	Descripción	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Observaciones
178	6305020010000	722300014	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios Únicos PÚBLICAMUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANIAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP	1.00	4,800.0000	4,800.00	C2
179	6305020010000	721120011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios Únicos ARRENDAMIENTO DE UN ESPACIO DE TERRENO EN EL CERRO AMOJUNGO, PROVINCIA DEL CAÑAR PARA MANTENER EL CONVENIO ENTRE ETAPA EP E IMPORTADORA COMERCIAL EL HIERRO PARA COOPERACION EN EL AREA DE TELECOMUNICACIONES	1.00	2,400.0000	2,400.00	C2
180	6305020010000	721120011	Servicio	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	NO	Arrendamiento de Bienes Inmuebles ARRENDAMIENTO DE UN LOCAL UBICADO EN EL CENTRO COMERCIAL MALL DEL RÍO DESTINADO PARA EL FUNCIONAMIENTO DE UN PUNTO DERECAUDACIÓN Y ATENCIÓN AL CLIENTE DE ETAPA EP	1.00	94,122.0000	94,122.00	C3
181	6304180010000	853300117	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catálogo Electrónico MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES	1.00	65,000.0000	65,000.00	C2
182	6304180010000	853300117	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catálogo Electrónico MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES EN PTANs Y TANQUES DE RESERVA	1.00	100,480.0000	100,480.00	C1
183	6304170010000	859901516	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía COMUNICACION SUSPENSION Y HABILITACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE PARA CLIENTES IMPAGOS ZONA 1	1.00	64,159.0000	64,159.00	C2
184	6304170010000	859901516	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía COMUNICACION SUSPENSION Y HABILITACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE PARA CLIENTES IMPAGOS ZONA 2	1.00	64,159.0000	64,159.00	C2
185	6304170010000	859901516	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía COMUNICACION SUSPENSION Y HABILITACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE PARA CLIENTES IMPAGOS ZONA 3	1.00	64,159.0000	64,159.00	C2
186	6304170010000	859901516	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía COMUNICACION SUSPENSION Y HABILITACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE PARA CLIENTES IMPAGOS ZONA 4	1.00	64,159.0000	64,159.00	C2
187	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía RETIRO, TRANSPORTE, REINSTALACION DE MEDIDORES DETENIDOS, SUSTITUCION DE MEDIDORES DADOS DE BAJA Y CON EDAD SUPERIOR A 10 AÑOS Y REUBICACIONES DE MEDIDORES, ZONA 01	1.00	196,451.9500	196,451.95	C1
188	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía RETIRO, TRANSPORTE, REINSTALACION DE MEDIDORES DETENIDOS, SUSTITUCION DE MEDIDORES DADOS DE BAJA Y CON EDAD SUPERIOR A 10 AÑOS Y REUBICACIONES DE MEDIDORES, ZONA 02	1.00	196,451.9500	196,451.95	C1
189	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía OBRAS CIVILES PARA LA REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE CANALIZACIONES TELEFONICAS, CENTRALES, CONCENTRADORES, NODOS Y EDIFICIOS, PARA LA OPERACION Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES EN EL CANTON CUENCA	1.00	242,999.9800	242,999.98	C1
190	6304170010000	871100212	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO, OPERACION, PUESTA A PUNTO, CAPACITACION Y/O REINSTALACION DE LOS EQUIPOS DE LARED DE TELECOMUNICACIONES ETAPA EP, PLATAFORMA TDN, PLATAFORMA DE GESTION, SISTEMA DE COLECTORES DE FACTURACION A1400	1.00	235,000.0000	235,000.00	C1
191	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía Reposición e implementación de infraestructura de alcantarillado y pavimentos en la zona rural del cantón Cuenca	1.00	69,573.9400	69,573.94	C2
192	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía Reposición e implementación de infraestructura de alcantarillado y pavimentos en la zona urbana del Cantón Cuenca	1.00	77,885.3700	77,885.37	C3
193	6304170010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Licitación INSPECCIONES, INSTALACIONES, TRASLADOS, UBICACIONES, RETIROS Y REPARACIONES PARA CLIENTES DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, DE ETAPA EP, EN EL CANTON CUENCA ZONA 1	1.00	759,917.1000	759,917.10	C2
194	6304170010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Licitación INSPECCIONES, INSTALACIONES, TRASLADOS, UBICACIONES, RETIROS Y REPARACIONES PARA CLIENTES DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, DE ETAPA EP, EN EL CANTON CUENCA ZONA 2	1.00	684,788.8000	684,788.80	C2
195	6304170010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Licitación INSPECCIONES, INSTALACIONES, TRASLADOS, UBICACIONES, RETIROS Y REPARACIONES PARA CLIENTES DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, DE ETAPA EP, EN EL CANTON CUENCA ZONA 3	1.00	699,862.0800	699,862.08	C1

196	6304170010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Licitación	INSPECCIONES, INSTALACIONES, TRASLADOS, UBICACIONES, RETIROS Y REPARACIONES PARA CLIENTES DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, DE ETAPA EP, EN EL CANTÓN CUENCA ZONA 4	1.00	Unidad	654,999.1200	654,999.12	C2
197	6304170010000	853400421	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	LIMPIEZA DE LOS SUMIDORES DE LOS SECTORES 2 Y 3 DE LA CIUDAD	1.00	Unidad	63,750.0000	63,750.00	C3
198	6304170010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Cotización	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, INSPECCIONES, INSTALACIONES, TRASLADOS, UBICACIONES Y RETIROS DE LOS DEFERENTES SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, SOPORTE DE NIVEL 1 DERADIO BASES Y SISTEMAS DE ENERGIA DE VIDEOS EN LAS ZONAS DE INFLUENCIA PERTENECIENTES A LA ZONA RURAL 1 DEL CANTON CUENCA Y ZONA 21 GYE	1.00	Unidad	87,234.0000	87,234.00	C3
199	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía	REPOSICION DE PAVIMENTOS EN LA CIUDAD DESPUES DE REALIZAR LOS TRABAJOS DIARIOS DE MANTENIMIENTO DE REDES DE AGUA POTABLE RURAL. SISTEMAS PERIFERICOS	1.00	Unidad	75,596.0600	75,596.06	C2
200	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	REPOSICION DE PAVIMENTOS EN LA CIUDAD DESPUES DE REALIZAR LOS TRABAJOS DIARIOS DE MANTENIMIENTO DE REDES DE AGUA POTABLE URBANO SISTEMA MACHANGARA	1.00	Unidad	187,296.2800	187,296.28	C2
201	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	REPOSICION DE PAVIMENTOS EN LA CIUDAD DESPUES DE REALIZAR LOS TRABAJOS DIARIOS DE MANTENIMIENTO DE REDES DE AGUA POTABLE URBANO SISTEMA TOMEBA - YANUNCAY	1.00	Unidad	187,296.2800	187,296.28	C2
202	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Menor cuantía	Mantenimiento de las unidades de filtración y prefiltración de las plantas de tratamiento de agua potable de la zona rural del cantón Cuenca	1.00	Unidad	88,303.4600	88,303.46	C3
203	6304170010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SERVICIO DE SUSTITUCION Y OENSTALACION DE EQUIPOS TERMINALES DEL SERVICIO DE INTERNET	1.00	Unidad	70,000.0000	70,000.00	C2
204	6304170010000	532900011	Obra	Especial	NO	Proyecto de Inversión	No Aplica	NO	Contratos entre Entidades Públicas o sus subsidiarias	REPOSICION DE PAVIMENTO FLEXIBLE ASFALTO LUEGO DE LOS TRABAJOS DE OPERACIÓN MANTENIMIENTO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CANTON CUENCA	1.00	Unidad	129,941.8900	129,941.89	C3
205	6304170010000	853400424	Servicio	Común	NO	Proyecto de Inversión	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE CANALES, DIQUES Y ESTRUCTURAS HIDRÁULICAS DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE ETAPA EP	1.00	Unidad	242,845.1014	242,845.10	C3
206	6304170010000	841600111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Reparación de tarjetas paramantenimiento de centrales y concentradores telefónicos de ETAPA EP	1.00	Unidad	96,097.8200	96,097.82	C3
207	6304170010000	532900011	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Menor cuantía	Reparación, impermeabilización y pintura de las estructuras de los centros de reserva de agua potable de la ciudad de Cuenca	1.00	Unidad	114,164.2000	114,164.20	C3
208	6304170010000	942110113	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Transporte de lodos deshidratados de las plantas de tratamiento de ETAPA EP	1.00	Unidad	177,013.0300	177,013.03	C3
209	6304040010000	871520012	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS ELECTRICOS, ELECTRONICOS Y MECANICOS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE UCUBAMBA DE ETAPA EP	1.00	Unidad	427,891.3900	427,891.39	C2
210	6304040010000	472110111	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	PROCESO SOPORTE ACTUALIZACIONES Y MANTENIMIENTO DE LOS COMPONENTES DE RADIO FM ETAPA EP RADIO CIUDAD	1.00	Unidad	24,000.0000	24,000.00	C2
211	6304040010000	871590611	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS ELECTRICOS, ELECTRONICOS Y MECANICOS PARA LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE DEL CANTON CUENCA	1.00	Unidad	345,664.0800	345,664.08	C3
212	6304040010000	871520112	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS DE LABORATORIO DE AGUA POTABLE TIXAN Y SANEAMIENTO UCUBAMBA DE ETAPA EP	1.00	Unidad	233,726.9400	233,726.94	C2
213	6304040010000	439130111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO, CONTROL DE FUNCIONAMIENTO Y SUMINISTRO DE REPUESTOS DE LOS SISTEMAS DE	1.00	Unidad	106,660.0000	106,660.00	C2

										AIRE ACONDICIONADO EN LAS SALAS DE TELECOMUNICACIONES DE ETAPA EP				
6304040010000	871520211	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	CALIBRACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE EQUIPOS Y MATERIALES DE LOS LABORATORIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DE ETAPA EP	1.00	Unidad	45,996.8200	45,996.82	C3
6304040010000	452700031	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	suministro e instalación de equipos Campbell para el monitoreo de calidad del agua residual de los colectores del parque industrial de cuenca y mantenimiento de equipos existentes de agua potable	1.00	Unidad	86,793.8800	86,793.88	C3
6304020010000	541210015	Obra	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Cotización	MANTENIMIENTO DE LOS BIENES INMUEBLES DE ETAPA EP	1.00	Unidad	251,657.3300	251,657.33	C3
6302290010000	472110221	Bien	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	ADQUISICIÓN DE 57316 EQUIPOS TERMINALES ONT TIPO ROUTING y 1000 EQUIPOS TERMINALES ONT TIPO BRIDGE	1.00	Unidad	3,561,107.1600	3,561,107.16	C1
6302080010000	852500011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SERVICIO DE SEGURO DE VIGILANCIA PARA LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP	1.00	Unidad	2,197,585.5800	2,197,585.58	C2
6302070010000	836100011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Comunicación Social - Selección de Proveedores	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA ELABORACIÓN DE CAMPAÑAS COMUNICACIONALES PARA INFORMAR SOBRE LA GESTIÓN DE ETAPA EP EN LA COMUNIDAD Y POSICIONAR LA MARCA CORPORATIVA DE ETAPA EP, ELABORACIÓN DEL MANUAL DE IMAGEN CORPORATIVA, SERVICIO DE DISEÑO Y GENERACIÓN DE CONTENIDOS PARA LAS CUENTAS OFICIALES DE LAS REDES SOCIALES DE ETAPA EP.	1.00	Unidad	250,000.0000	250,000.00	C3
6302070010000	836100011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Comunicación Social - Selección de Proveedores	SERVICIO DE PUBLICIDAD EN PANTALLAS LEDS Y WALLS PARA DIFUNDIR Y PROMOCIONAR LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS COMO LA MARCA DE IMAGEN CORPORATIVA DE ETAPA EP	1.00	Unidad	50,000.0000	50,000.00	C3
6302070010000	836100011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Comunicación Social - Contratación Directa	CONTRATACIÓN DE ESPACIO COMUNICACIONAL Y PUBLICITARIO PARA DAR A CONOCER LAS ACCIONES QUE EJECUTA ETAPA EP A TRAVÉS DEL LIBRO DENOMINADO EMPRESAS RESILIENTES QUE MARCARON LA HISTORIA EN EL ECUADOR	1.00	Unidad	2,000.0000	2,000.00	C2
6302070010000	836900111	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Comunicación Social - Contratación Directa	SERVICIOS DE ESPACIOS PUBLICITARIOS PARA DIFUNDIR LA MARCA E IMAGEN CORPORATIVA DE ETAPA EP EN EL ESTADIO ALEJANDRO SERRANO AGUILAR, EN LA INDOUMENTARIA DEPORTIVA DEL CLUB DEPORTIVO CUENCA DE HOMBRRES Y MUJERES DE PRIMERA CATEGORÍA, REDES SOCIALES DEL CLUB Y USO DE IMAGEN DE LOS JUGADORES AS EN CAMPAÑAS PUBLICITARIAS	1.00	Unidad	50,000.0000	50,000.00	C2
6302070010000	836100011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Comunicación Social - Contratación Directa	PROVISIÓN DE SERVICIOS Y ACTIVIDADES COMUNICACIONALES QUE CONSISTEN EN LA PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS PARA INFORMAR LA GESTIÓN DE ETAPA EP A TRAVÉS DE MEDIOS RADIALES Y DIGITALES.	1.00	Unidad	120,000.0000	120,000.00	C3
6302070010000	836100011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Comunicación Social - Contratación Directa	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA ELABORACIÓN Y MANEJO DE CAMPAÑAS PUBLICITARIAS PARA LAS MARCAS COMERCIALES DE ETAPA EP CON EL FIN DE LOGRAR UN MEJOR POSICIONAMIENTO EN LA CIUDADANA, INCLUYENDO SERVICIO DE DISEÑO Y GENERACIÓN DE CONTENIDOS AUDIO VISUALES PARA LAS CUENTAS OFICIALES DE LA MARCA ETAPA PLUS ASÍ COMO MATERIAL PUBLICITARIO Y DE PRESENCIA DEMARCA PARA ACTIVACIONES, BRANDEOS Y CAMPAÑAS EN TODAS LAS ÁREAS DE INTERÉS PARA ETAPA EP.	1.00	Unidad	130,000.0000	130,000.00	C3
6302070010000	836100011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Comunicación Social - Contratación Directa	PROVISIÓN DE SERVICIOS, PRODUCTOS Y ACTIVIDADES COMUNICACIONALES EN ESPACIOS PUBLICITARIOS PARA PROMOCIONAR Y DIFUNDIR LAS NUEVAS MARCAS ETAPA PLUS, ETAPA AGUA POTABLE, SANEAMIENTO Y GESTIÓN AMBIENTAL, QUE PERMITAN LA DIFUSIÓN DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL DE ETAPA EP	1.00	Unidad	119,200.0000	119,200.00	C3
6302040010000	859900021	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Servicio de outsourcing de impresión, fotocopiado y escaneo para ETAPA EP	1.00	Unidad	44,508.4920	44,508.49	C3
630201001	641000023	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SERVICIO DE TRANSPORTE DE CARGA MIXTA PARA LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP	1.00	Unidad	795,520.0000	795,520.00	C3

328	6301050010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	ADQUISICIÓN DE SERVICIO DE ALTIMETRIA Y SERVICIO DE TRANSMISIÓN DE DATOS VÍA A GPS PARA EL MONITOREO Y TELEMETRÍA A ENTRE LOS PUNTOS DE MEDICIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO Y RED DE HIDROMETEOROLOGÍA DE LA EMPRESA ETAPA EP	1.00	Unidad	33,818.0600	33,818.04	C1
229	6301050010000	841600311	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	PRESTACION DE SERVICIOS DE AUTENTICACION AAA PARA EL ISP DE ETAPA EP	1.00	Unidad	820,508.2500	820,508.25	C2
230	6301050010000	831600111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	RENOVACION DE SOPORTE DE SERVIDORES BARRACUDA EMAIL SECURITY GATEWAY POR 1 AÑO DE ETAPA EP	1.00	Unidad	39,860.8200	39,860.82	C3
231	6301050010000	842100011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SERVICIO DE ACCESO AL BACKBONE INTERNACIONAL EN INTERNET PARA LA EMPRESA PUBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP PROVEEDOR 2	1.00	Unidad	1,225,446.7900	1,225,446.79	C2
232	5702010010000	712300511	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	Póliza de Seguro de Vida	1.00	Unidad	70,000.0000	70,000.00	C3
233	5702010010000	716200121	Consultoria	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Servicio de Auditoria Medica para la evaluación y certificación de reclamaciones presentadas en el Fondo de Salud de los Miembros del Directorio y Servidores de ETAPA EP	1.00	Unidad	5,730.0000	5,730.00	C1
234	5702010010000	931210011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	SERVICIO MEDICO Y ODONTOLOGICO PARA LOS SERVIDORES DE ETAPA EP Y SUS CARGAS FAMILIARES	1.00	Unidad	24,503.3000	24,503.30	C2
235	5314040010000	481800113	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Infima Cuantía	ADQUISICIÓN DE CANTILLAS Y COLLARINES	1.00	Unidad	6,000.0000	6,000.00	C3
236	5314040010000	439230318	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Infima Cuantía	SISTEMAS Y EQUIPOS CONTRA INCENDIOS REPUESTOS Y ACCESORIOS alarmas sirenas lamparas de emergencia detectores de humo para evaluación	1.00	Unidad	6,000.0000	6,000.00	C3
237	5308090010000	352901091	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS	1.00	Unidad	7,000.0000	7,000.00	C2
238	5308050010000	35320117	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	Adquisición de materiales de aseo	1.00	Unidad	5,000.0000	5,000.00	C1
239	5308050010000	352901042	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	ADQUISICIÓN DE INSUMOS DE ASEO Y ASESPIA	1.00	Unidad	266,000.0000	266,000.00	C3
240	5308020020000	4817001110	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Inversa Electrónica	EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	1.00	Unidad	176,000.0000	176,000.00	C3
241	5308020010000	28250032	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	BOTINES TRABAJADORES	1.00	Unidad	85,000.0000	85,000.00	C2
242	5308020010000	293300022	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	CALZADO SEMIFORMAL PARA EL PERSONAL MASCULINO Y FEMENINO DEL AÑO 2021	1.00	Unidad	62,000.0000	62,000.00	C2
243	5308020010000	282361227	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	CASCAS TRABAJADORES	1.00	Unidad	17,000.0000	17,000.00	C2
244	5308020010000	282211314	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	ROPA JEAN OVEROLES MANDELES	1.00	Unidad	80,000.0000	80,000.00	C2
245	5308020010000	282210041	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catalogo Electrónico	UNIFORMES SEMIFORMAL PARA EL PERSONAL MASCULINO Y FEMENINO DEL AÑO 2021	1.00	Unidad	213,000.0000	213,000.00	C2
246	5307040010000	871300011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Servicio de mantenimiento preventivo, correctivo partes y piezas para los equipos de impresión propiedad de ETAPA EP	1.00	Unidad	19,401.2800	19,401.28	C3
247	5307040010000	831600011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	MANTENIMIENTO Y SOPORTE DE LA PLATAFORMA DE CONTACT CENTER Y SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y GARANTÍA DE EQUIPOS DE COMUNICACIÓN SWITCHES PARA 3 AÑOS	1.00	Unidad	61,667.0000	61,667.00	C1
248	5307040010000	831600011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE ALMACENAMIENTO Y SERVIDORES PARA 3 AÑOS	1.00	Unidad	124,187.0000	124,187.00	C2
249	5307040010000	871300011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Arrendamiento de equipos informáticos para el desarrollo de las actividades administrativas y técnicas del GAD Municipal del Cantón Cuenca, las Empresas Públicas y demás entidades intervinientes en el Convenio de Asociatividad Temporal, que incluye una Mesa de servicios y el soporte técnico de primer nivel para los servicios de TI	1.00	Unidad	79,085.0600	79,085.06	C2
250	5307040010000	871300011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Infima Cuantía	ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS INFORMÁTICOS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y TÉCNICAS DE ETAPA EP, QUE INCLUYE UNA MESA DE SERVICIOS Y EL SOPORTE TÉCNICO DE PRIMER NIVEL PARA LOS SERVICIOS DE TI	1.00	Unidad	2,615.8000	2,615.80	C2
251	5307030010000	859600111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Arrendamiento de equipos informáticos para el desarrollo de las actividades administrativas y técnicas del GAD Municipal del Cantón Cuenca, las Empresas Públicas y demás entidades intervinientes en el Convenio de Asociatividad Temporal, que incluye una Mesa de servicios y el soporte técnico de primer nivel	1.00	Unidad	489,333.8400	489,333.84	C1
252	5307020010000	733100011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	CONFIGURACIÓN, CAPACITACIÓN Y ELABORACIÓN DE REPORTERÍA DE MERCADERO	1.00	Unidad	9,500.0000	9,500.00	C2
253	5307020010000	733100011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Electrónica	LICENCIAMIENTO DE LA PLATAFORMA DE GESTIÓN EMPRESARIAL BRMS	1.00	Unidad	30,000.0000	30,000.00	C1
254	5307020010000	733100011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Electrónica	LICENCIAMIENTO DEL SOFTWARE FOOTPRINT	1.00	Unidad	37,000.0000	37,000.00	C1
255	5307020010000	733100011	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Electrónica	LICENCIAMIENTO DE VEEAM BACKUP Y REPLICATION ENTERPRISE	1.00	Unidad	33,000.0000	33,000.00	C1
256	5307020010000	733100011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	LICENCIAMIENTO Y SOPORTE DE PLATAFORMA DE VIRTUALIZACIÓN POR 3 AÑOS	1.00	Unidad	40,000.0000	40,000.00	C2
257	5307020010000	472110215	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Electrónica	ADQUISICIÓN DE PLATAFORMA DE TELEFONÍA IP Y COMUNICACIONES UNIFICADAS 3CX	1.00	Unidad	15,000.0000	15,000.00	C2
258	5307020010000	831410012	Bien	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subasta Electrónica	LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE DE SERVIDORES Y SERVICIOS DE TI	1.00	Unidad	542,213.7900	542,213.79	C3
259	5307020010000	733100011	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	IMPLEMENTACIÓN DEL MÓDULO DE NÓMINA COWEB PARA LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA, ETAPA EP	1.00	Unidad	28,800.0000	28,800.00	C3
260	5307010010000	831490041	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	CONSULTARIA DE SOFTWARE BAJO DEMANDA	1.00	Unidad	43,600.0000	43,600.00	C2
261	5307010010000	831490012	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	SUSCRIPCIÓN DE USOS DE SOFTWARE Y SOPORTE TÉCNICO PARA EL SERVICIO DE APLICACIONES EMPRESARIALES DE LA PLATAFORMA GIS	1.00	Unidad	15,000.0000	15,000.00	C1
262	5306050010000	837000012	Consultoria	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Estudio Comparativo de Remuneraciones Fija y Variable a Nivel de Póliza y Montos Reales Actualizados con Cinco Cargos Tipo, Vendedor Residencial, Vendedor Corporativo, Administrador de Cuentas Claves, Supervisor Residencial, Supervisor Corporativo y Jefe Regional de Ventas	1.00	Unidad	7,151.7900	7,151.79	C3
263	5306050010000	715510065	Consultoria	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	ESTUDIO DE EVALUACIÓN ACTUARIAL EN ETAPA EP CORRESPONDIENTE A LOS AÑOS 2019 2020 2021	1.00	Unidad	5,900.0000	5,900.00	C2
264	5306020010000	831190021	Consultoria	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Auditoría para la Certificación ISO 37001 Sistema de Gestión Anti soborno	1.00	Unidad	20,000.0000	20,000.00	C3

265	5306020010000	715510065	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	ESTUDIOS ACTUARIALES PARA EL AÑO 2019 RIGIENDOSE BAJO LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NIIF DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA -ETAPA- EP	1.00	Unidad	3,000.0000	3,000.00	C3
266	5306020010000	822110111	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	Servicios de Auditoría para Dictaminar la Razonabilidad de los Estados Financieros de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA EP por el ejercicio económico del año terminado al 31 de diciembre de 2020	1.00	Unidad	12,000.0000	12,000.00	C3
267	5306020010000	822110111	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	SERVICIOS DE AUDITORIA PARA DICTAMINAR LA RAZONABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA -ETAPA- EP- POR LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS 2018 Y 2019	1.00	Unidad	45,400.0000	45,400.00	C1
268	5306010010000	831210011	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	Consultoría para desarrollo e implementación de un modelo de gobierno corporativo OECD	1.00	Unidad	100,000.0000	100,000.00	C3
269	5306010010000	831110913	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	Consultoría para la Implementación de ISO 37001 Sistema de Gestión Antisoborno	1.00	Unidad	70,000.0000	70,000.00	C3
270	5306010010000	831410012	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	DEFINIR UN MODELO DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	1.00	Unidad	8,500.0000	8,500.00	C2
271	5306010010000	715510011	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	DIAGNOSTICO, ADOPCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NIIF DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE TELECOMUNICACIONES, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE CUENCA -ETAPA- EP	1.00	Unidad	70,000.0000	70,000.00	C3
272	5306010010000	715510011	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	SANEAMIENTO DE CUENCA ETAPA EP APLICANDO LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NIIF EN DONDE SE ENCUENTRA INCLUIDA, LA REVISIÓN DE LA PROVISIÓN PARA CUENTAS DE DUDOSA RECE	1.00	Unidad	12,000.0000	12,000.00	C3
273	5306010010000	821190211	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	SERVICIO DE ASesorIA JURIDICA EN MATERIA TRIBUTARIA	1.00	Unidad	64,800.0000	64,800.00	C1
274	5306010010000	831130011	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratación directa	EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO PERÍODO ENERO DICIEMBRE 2020	1.00	Unidad	15,000.0000	15,000.00	C2
275	5304020010000	547900411	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Contrato Mant.Edif.Locales	1.00	Unidad	190,000.0000	190,000.00	C2
276	5302340010000	859200012	Consultoría	Común	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Lista corta	RECUPERACION CARTERA ETAPA EP	1.00	Unidad	167,000.0000	167,000.00	C1
277	5302260010000	931990011	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	CONTRATACION DE SERVICIO PARA REALIZACION DE PRUEBAS RT PCR Y PRUEBAS SEROLOGICAS PARA DETECCION DEL COVID19	1.00	Unidad	47,892.0000	47,892.00	C1
278	5302260010000	931990411	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Contratos entre Entidades Públicas o sus subsidiarias	exámenes preventivos y ocupacionales	1.00	Unidad	85,000.0000	85,000.00	C3
279	5302090010000	547900411	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de aire acondicionado y motores de puertas automáticas	1.00	Unidad	7,100.0000	7,100.00	C1
280	5302090010000	871520013	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de Generadores eléctricos	1.00	Unidad	7,000.0000	7,000.00	C1
281	5302090010000	547900411	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de Píleta	1.00	Unidad	3,500.0000	3,500.00	C3
282	5302090010000	853300012	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Servicio de limpieza	1.00	Unidad	268,300.0000	268,300.00	C1
283	5302090010000	853100217	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Cotización	SERVICIO DE DESINFECCION DE LAS EDIFICACIONES Y FLOTA VEHICULAR DE ETAPA EP	1.00	Unidad	33,000.8400	33,000.84	C2
284	5302070010000	951100014	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	SERVICIO DE DIFUSION E INFORMACION DE COMUNICADOS GENERADOS POR ETAPA EP A TRAVES DE UN MEDIO ESCRITO Y/O DIGITAL, DE CIRCULACIÓN A NIVEL LOCAL Y NACIONAL	1.00	Unidad	7,000.0000	7,000.00	C2
285	5302070010000	323000013	Servicio	Especial	NO	Gasto Corriente	No Aplica	NO	Bienes y Servicios únicos	PUBLICACIONES EN LA PRENSA	1.00	Unidad	23,464.0200	23,464.02	C1
286	5302050010000	962200561	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	SI	Catálogo Electrónico	SOCIALIZACIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL, almuerzo, menaje	1.00	Unidad	12,000.0000	12,000.00	C3
287	5302040010000	891210211	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Infima Cuantía	EMPASTADO DE LIBROS TESORERIA	1.00	Unidad	800.0000	800.00	C1 C2
288	5302040010000	891210211	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	EMPASTADO DE ORDENES DE PAGO CONTABILIDAD	1.00	Unidad	8,000.0000	8,000.00	C2 C3
289	5302040010000	859400013	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Servicio de fotocopiado y anillado para la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua, Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA EP.	1.00	Unidad	10,028.0000	10,028.00	C2
290	5302020010000	643390213	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	No Normalizado	NO	Menor Cuantía	Traslado de bobinas de bodega CELEC Hidropaute hacia bodega de CHAUILLATACU	1.00	Unidad	8,000.0000	8,000.00	C3
TOTAL: \$55,961,888.8934															

Partidas Consolidadas															
Nro. Partida Pres.	CPC	T. Compra	T. Régimen	Fondo BID	Tipo de Presupuesto	Tipo de Producto	Cat. Electrónico	Procedimiento	Descripción	Can.	U. Medida	Costo U.	V. Total	Period	
1	6307030010000	859600111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	Arrendamiento de equipos informáticos para el desarrollo de actividades administrativas y técnicas del GAD Municipal de Cantón Cuenca, las Empresas Públicas y demás entidades intervinientes en el Convenio de Asociatividad Temporal, que incluye una Mesa de servicios y el soporte técnico de primer nivel para los servicios de TI	1.00	Unidad	7,016,022.3600	7,016,022.36	C2
2	6307030010000	859600111	Servicio	Común	NO	Gasto Corriente	Normalizado	NO	Subastas Inversa Electrónica	ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS INFORMÁTICOS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y TÉCNICAS DE ETAPA EP, QUE INCLUYE UNA MESA DE SERVICIOS Y EL SOPORTE TÉCNICO DE PRIMER NIVEL PARA LOS SERVICIOS DE TI	1.00	Unidad	248,937.7300	248,937.73	C2
TOTAL: \$7,264,960.0900															

Nota: Fuente: (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2022)

Anexo E. Cronograma de Planificación Integral

CRONOGRAMA PARA LA PLANIFICACIÓN INTEGRAL 2021							
No.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	DETALLE	FECHAS		ENTREGABLE	ESTADO
				Inicio	Fin		
1	Presentación al Comité Estratégico(RAE) del Plan de Acompañamiento para la planificación año 2021 de ETAPA EP	Subgerencia de Planificación	Lineamientos para la Planificación Presentación al equipo Gerencial de ETAPA EP la planificación integral 2021.	26/08/2020	26/08/2020	Acta de la RAE	Cumplido
2	Levantamiento de necesidades e incorporación de requerimientos de los GADs para el 2021	GAPASA y la Gerencia General	Reuniones con los GADs y asambleas ciudadanas para levantamiento y validación de datos priorizados para el 2021	01/09/2020	18/09/2020	Listado de proyectos, obras, requerimientos priorizados	Cumplido
3	Proyección de ingresos de la Empresa	Subgerencia de Planificación (DEEF) Subgerencia Financiera	Según el Art. 235 de COOTAD se debe disponer hasta el 30/julio de cada año la proyección de ingresos.	01/09/2020	15/09/2020	Documento de proyección de ingresos DE ETAPA EP a 2021	Cumplido M-0618-2020-SP
4	Plan Comercial	Gerencia Comercial Subgerencias de Mercadeo, Servicio al Cliente y Ventas	Las Subgerencias de Mercadeo, Servicio al Cliente y Ventas, prepararán el Plan Comercial para el 2021, según los lineamientos establecidos. Se deberá trabajar conjuntamente con la Gerencia de Telecomunicaciones, así como la Gerencia de Agua Potable	01/09/2020	21/09/2020	Plan Comercial Empresarial	Cumplido M-1185-2020-GC
5	Determinación de la proyección de ingresos	Subgerencia Financiera	Según el Art. 235 de COOTAD se debe disponer hasta el 30/julio de cada año la proyección de ingresos.	21/09/2020	24/09/2020	Documento de proyección de ingresos DE ETAPA EP a 2021	Cumplido M-0771-2020-SF
6	Determinación de cupos presupuestarios asignados para las Gerencias y/o Subgerencias, considerando los techos para cada tipo de gasto en cada área (producción, operación, consumo, inversión, capital)	Subgerencia Financiera (Dpto. Presupuestos)	La Subgerencia Financiera preparará y realizará la presentación a la Gerencia General de los cupos presupuestarios, para aprobación y posterior socialización a las áreas.	24/09/2020	29/09/2020	Memorando dirigido a las dependencias de ETAPA EP, que contiene los cupos presupuestarios para el año 2021	Cumplido M-0806-2020-SF
7	Plan Financiero	Subgerencia Financiera	La Subgerencia Financiera preparará los estados financieros proyectados y el flujo de caja proyectado para el año 2021	29/09/2020	06/10/2020	Plan Financiero	
8	Plan Operativo de Agua Potable y Saneamiento	Gerencia de Agua Potable y Saneamiento y Subgerencia de Operaciones de Agua Potable y Saneamiento	La Subgerencia de Operaciones de Agua Potable y Saneamiento, realizará un análisis de su operación y mantenimiento y preparará un Plan Operativo para el 2021 (ligado al Plan Comercial)	29/09/2020	20/10/2020	Plan Operativo GAPASA	Cumplido M-0757-2020-GAPASA
9	Plan Operativo de Telecomunicaciones	Gerencia de Telecomunicaciones	Las Subgerencias de Operaciones de Telecomunicaciones y Desarrollo de, realizarán un análisis de su operación y mantenimiento y plan de expansión y prepararán un Plan Operativo para el 2021 (ligado en lo que corresponda al Plan Comercial)	29/09/2020	20/10/2020	Plan Operativo Telecomunicaciones	Cumplido M-0864-2020-GT Con M-0898-2020-GT remiten alcance M-2020-1285-GG
10	Plan Administrativo	Subgerencia Administrativa en	La Subgerencia Administrativa en coordinación con todas las áreas de la	29/09/2020	20/10/2020	Plan Administrativo que incluya optimización	Cumplido M-0671-2020-SA
11	Dotación de Talento Humano	Áreas de la Empresa, Subgerencia	En función de los requerimientos de las áreas, la SGTH, procederá a la	29/09/2020	20/10/2020	Distributivo del personal de ETAPA EP	Cumplido M-2518-2020-SGTH
12	Formulación del Plan de Capacitación	Áreas de la Empresa Subgerencia de Gestión del Talento Humano	En función de los requerimientos de las áreas, teniendo presente los lineamientos y normativas, la SGTH procederá a la formulación del Plan de Capacitación para el año 2021	29/09/2020	20/10/2020	Plan de Capacitación consolidado	Cumplido M-2278-2020-SGTH

13	Actualización del POA de TI considerando los requerimientos de	Subgerencia de Tecnologías de la	Coordinación con las diferentes áreas de la empresa, para determinar los	29/09/2020	20/10/2020	Perfiles de Proyectos	Cumplido M-0642-2020-STI
14	Formulación del Plan Operativo Anual en cada una de las áreas	Gerencias y Subgerencias	Cada una de las áreas deberá formular el Plan Operativo Anual POA. La Subgerencia de Planificación realizará el acompañamiento en la formulación de las fichas de los perfiles de proyectos	29/09/2020	06/11/2020	Perfiles de Proyectos	Cumplido Las diferentes áreas remiten memorandos informando a GG sus proyectos y macroactividades para 2021
15	Consolidación de los Perfiles de Proyectos	Subgerencia de Planificación Dpto. de Proyectos	Las áreas remiten los perfiles de proyectos para la consolidación en el Banco de Proyectos	09/11/2020	12/11/2020	Cuadro resumen de Perfiles de Proyectos (Titulo, Objetivos, Justificación, etc.)	Cumplido El Dpto de Proyecto remite la información en el Sistema de Proyectos
16	Revisión de borrador de la Planificación integral	Subgerencias de Planificación Gerencias y Subgerencia	Revisión del Plan Operativo Anual y Presupuesto con las áreas de la empresa	13/11/2020	19/11/2020	revisión general	Cumplido Se mantienen reuniones desde el 05 hasta el 11 de noviembre con las áreas
17	Presentación al Comité Estratégico (RAE Extraordinaria)	Subgerencia de Planificación Dpto. de Proyectos	Se realizará la reunión para la revisión, validación y socialización Portafolio de Proyectos de Inversión (en desarrollo) y Operativos	20/11/2020	20/11/2020		Cumplido Se realiza un taller previo a RAE el 20nov2020
18	Formulación y registro de cronogramas de proyectos y macroactividades en la herramienta de gestión de proyectos empresarial Project Management.	Áreas de la Empresa con el apoyo del Dpto. de Proyectos de la Subgerencia de Planificación	Las diferentes áreas de la empresa trabajarán con el apoyo del Dpto. de Proyectos en el establecimiento de los cronogramas de proyectos y de las macroactividades, en base a la normativa interna.	23/11/2020	31/12/2020	Cronograma estructurado de Proyecto y Macroactividades en el Project.	Cumplido En Ejecución termina el 31/12/2020
19	Elaboración y registro de la información del Plan Anual de Contratación (PAC)	Subgerencia Administrativa	Los coordinadores responsables de las áreas (PMO's), deberán elaborar e ingresar la información del PAC en la herramienta correspondiente, con el acompañamiento de funcionarios de la Subgerencia Administrativa y Subgerencia de Planificación.	19/10/2020	16/11/2020	Documento con el registro del PAC	Cumplido parcialmente Se cuenta con un borrador del PAC
20	Registro del Presupuesto 2021 en la Herramienta CGWeb	Áreas de la Empresa con el apoyo de la Subgerencia Financiera	Los coordinadores responsables de las áreas, deberán ingresar la información de presupuestos en la herramienta CGWeb, con el acompañamiento de funcionarios del Dpto de Presupuestos	23/11/2020	08/12/2020	Presupuesto preliminar por áreas registrado en el CGWeb	Cumplido Al 13 de noviembre las áreas ya ingresaron partidas globales y demás rubros
21	Revisión y Validación del presupuesto y POA por parte de la Gerencia General	Gerencia General Subgerencia Financiera	La Subgerencia Financiera se reúne con la Gerencia General y las Gerencias y Subgerencias para la revisión final del presupuesto	01/12/2020	04/12/2020	Acta de validación del presupuesto 2021	Cumplido
22	Elaboración del documento POA y Presupuesto para remitir a Directorio	Subgerencia Financiera Subgerencia Planificación	La Subgerencia Financiera y de Planificación en base a la validación de la Gerencia General se elabora el documento que se remite al Directorio de la Empresa para su posterior aprobación.	01/12/2020	10/12/2020	POA ETAPA 2021	En Ejecución
23	Taller y Sesión de Directorio para presentación y aprobación del POA y presupuesto 2021 de ETAPA EP	Gerencia General Subgerencia Financiera Subgerencia de Planificación Directorio de Empresa	La Gerencia General en coordinación Secretaría General, Subgerencia Financiera y Subgerencia de Planificación, realizarán la presentación del POA 2021 para la aprobación ante el Directorio.	14/12/2020	14/12/2020	POA 2021 Aprobado	Sesión definida para el 14 de diciembre de 2020
24	Registro de la información final ajustada	Áreas de la Empresa, con el apoyo de la Sub Financiera / Sub	Una vez aprobado el Presupuesto y considerando posibles ajustes, se deberá	16/12/2020	31/12/2020	POA 2021 Ajustado	pendiente

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2020)

Anexo F. Proyectos/macro actividades - Subgerencia de Desarrollo de Infraestructura (Inversión)

No.	PROYECTOS	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	EN DESARROLLO / NUEVO	SUBGRUPO POA/ FINANCIAMIENTO	CÓDIGO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO CGWEB 2021	% PRESUPUESTO
1	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO SECTOR LA HERMITA - SAYAUSI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240682	\$ 1,000.00	0.00%
2	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF085	\$ -	0.00%
3	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF086	\$ -	0.00%
4	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - CHIQUINTAD	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240634	\$ 5,562.00	0.01%
5	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240567	\$ 61,000.00	0.14%
6	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - LLACAO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240656	\$ 2,000.00	0.00%
7	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO - SANTA MARÍA, NEGAS, CRUZADO, MIRADOR - LLACAO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF087	\$ -	0.00%
8	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GAÑADEL - CUMBE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF088	\$ -	0.00%
9	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - RICAUARTE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF089	\$ -	0.00%
10	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR SAN MARTÍN - RICAUARTE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF090	\$ -	0.00%
11	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE TUNAS LOMA - NULTI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240333	\$ 5,000.00	0.01%
12	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - COLINAS DE MATOVILLE - NULTI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF092	\$ -	0.00%
13	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO COMBINADO - SECTOR BELLA VISTA EL CRUCE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240685	\$ 20,000.00	0.05%
14	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - LA DOLOROSA - SININCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240722	\$ 5,000.00	0.01%
15	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - SECTOR CORAZÓN DE JESÚS - SANTA CATALINA - EL VALLE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF093	\$ -	0.00%
16	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - SECTOR LA LIBERTAD - CASTILLA CRUZ ALTO - EL VALLE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF094	\$ -	0.00%
17	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO - SAN PEDRO, SANTA BARBARA Y BELLA UNION - SANTA ANA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF095	\$ -	0.00%
18	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - MEJORAS SISTEMA AGUA POTABLE CENTRO PARROQUIAL - SANTA ANA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240688	\$ 167,000.00	0.39%
19	CONSULTORIA REDES ALCANTARILLADO SECTOR SAN JUAN PAMBA CHOCARSI EL VALLE - PACCHA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240671	\$ 60,000.00	0.14%
20	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - MONAY CHICO II - SUBC SALUD E INT QDA SALADO T 3 - PACCHA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240643	\$ 120,000.00	0.28%
21	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR PEÑASOL - PACCHA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240736	\$ 25,000.00	0.06%
22	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GUAGUAZHUMI - PACCHA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240335	\$ 190,000.00	0.44%
23	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - SECTOR JUAN BAUTISTA - SAN JOAQUIN	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240635	\$ 1,000.00	0.00%
24	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GULL PARCOLOMA (SUSTAG-SOLDADOS) - TARQUI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240344	\$ 139,000.00	0.32%
25	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO - LAS AMERICAS, ESTAC CUMBE, S LUCRECIA, S TERESA, LIBRA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF096	\$ -	0.00%
26	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR I DE MAYO - PARROQUIA TARQUI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF097	\$ -	0.00%
27	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - SECTOR SAN VICENTE FASE II - SAYAUSI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF001	0	0.00%
28	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - SECTOR EL CEMENTERIO - SAYAUSI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF002	0	0.00%
29	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - SECTOR CALLE SANTA TERESITA - SAYAUSI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF003	0	0.00%
30	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANTARILLADO - SECTOR CENTRO SAN PEDRO LAS ESCALERAS - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF005	0	0.00%

31	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZHIZHO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF006	0	0.00%
32	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - EVALUACION ALCANT SECTOR JATUMPAMBA - CHECA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF008	0	0.00%
33	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - DESCARGA ALCANT SECTOR ROSASPAMBA - CHECA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF009	0	0.00%
34	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - PTAR Y ALCANT SECTOR JATUMPAMBA - CHECA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF010	0	0.00%
35	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN ANDRES FABRICA - CHIQUINTAD	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF011	0	0.00%
36	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLAVISTA - CHIQUINTAD	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF012	0	0.00%
37	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL SALADO - CHIQUINTAD	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF013	0	0.00%
38	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - SANAMIENTO SECTOR INGRESO A SAYMIRIN - CHIQUINTAD	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF014	0	0.00%
39	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SANTA MARIANTA - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF016	0	0.00%
40	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL CISNE, SAN BARTOLO, SUBMATICES, NUBE, ROCIO, POLAROSA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF017	0	0.00%
41	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SECTOR GUABISHUN SIDCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF022	0	0.00%
42	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN JOSÉ SIDCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF021	0	0.00%
43	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR MANZANOLOMA - CUMBE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF025	0	0.00%
44	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR 24 DE MAYO CALLE AUGUSTO ALVARADO - CUMBE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF098	0	0.00%
45	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - MITIGACION SECTOR EL PEDREGAL - TURI	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF026	0	0.00%
46	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - SISTEMA DE MEJORAS AGUA POTABLE BARRIO SAN ANTONIO - RICAURTE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF028	0	0.00%
47	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT BARRIO LOS ANGELES ALTOS - RICAURTE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF029	0	0.00%
48	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT YANATURO - SININCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF031	0	0.00%
49	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LA PRADERA - SININCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF032	0	0.00%
50	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SAN LUCAS - SININCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF033	0	0.00%
51	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LAS COCHAS - JUAN DE DIOS - SININCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF034	0	0.00%
52	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR QUEBRADA EL CISNE - EL VALLE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF035	0	0.00%
53	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR GLORIA ALTA Y BAJA - CEMENTERIO - EL VALLE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF099	0	0.00%
54	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EMILIO SARMIENTO-CASTILLA CRUZ - EL VALLE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF100	0	0.00%
55	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO YUMATE - MOLETURO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF036	0	0.00%
56	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZURO - MOLETURO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF037	0	0.00%
57	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR MIGUIR - MOLETURO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF038	0	0.00%
58	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR AGUAS CALIENTES TAMARINDO - MOLETURO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF039	0	0.00%
59	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR AGUA RICA - MOLETURO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF040	0	0.00%
60	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT FRANCISCO JAVIER LA ESCALINATA - SAN JOAQUIN	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF041	0	0.00%
61	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CEMENTERIO-QUEBRADA LA ERA - QUINGEO	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF044	0	0.00%
62	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SEÑOR EL CAUTIVO BAÑOS	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF046	0	0.00%
63	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR UCHOLOMA-GUADALUPANO ALTO - BAÑOS	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF047	0	0.00%
64	SDI A2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CEMENTERIO-NINAS - BAÑOS	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF048	0	0.00%
65	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - INTERCEPTOR - REDES DE ALCANT SECTOR PERPETUO SOCORRO - SECTOR SAN	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF084	0	0.00%
66	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZHINZHIN - COCHAPAMBA - BAÑOS	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF053	0	0.00%
67	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN JACINTO - BAÑOS	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF054	0	0.00%
68	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA SECTOR PACHAMAMA, VOLUNTAD DE DIOS, CRUZ LOMA, CHALLAPAMBA, LA MERCEDE	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF055	0	0.00%
69	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR REINA DE LA PAZ - LLACAO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF056	0	0.00%
70	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA MERCED - LLACAO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF057	0	0.00%

71	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SANTA CRUZ DE LOURDES - LLACAO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF058	0	0.00%
72	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA CALDERA, SAN PEDRO - SIDCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF059	0	0.00%
73	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR JESÚS DE GRAN PODER - SIDCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF060	0	0.00%
74	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR DOLOROSA SAN JOSÉ DE BALZAY - SININCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF061	0	0.00%
75	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LOS LIRIOS, LOS OLIVOS - SININCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF062	0	0.00%
76	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PATARMARCA, CHAMANA - SININCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF063	0	0.00%
77	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN MIGUEL - SININCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF064	0	0.00%
78	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PAMPAS DE ROSA MAYANCELA - SININCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF065	0	0.00%
79	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PEÑASOL - PACCHA	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF066	0	0.00%
80	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ROSA DE ORO - TARQUI	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF067	0	0.00%
81	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLAVISTA - TARQUI	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF068	0	0.00%
82	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR TANILOMA TARQUI	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF069	0	0.00%
83	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CENTRO PARROQUIAL - TARQUI	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF070	0	0.00%
84	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ACCHAYACU, SANTA ROSA - TARQUI	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF071	0	0.00%
85	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR HACIENDA EL ALAMO - TARQUI	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF072	0	0.00%
86	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR EL TEJAR Y JABASPAMBA - QUINGEO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF073	0	0.00%
87	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR COCHAPAMBA GRANDE - QUINGEO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF074	0	0.00%
88	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - OBRAS DE MITIGACIÓN SECTOR ARENAL ALTO, LOMA DE CAPILLA - NULTI	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF075	0	0.00%
89	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - REDES DE ALCANT SECTOR SAN VICENTE - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF076	0	0.00%
90	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - REDES DE ALCANT SECTOR CORAZÓN DE JESÚS Y CENTRO PARROQUIAL - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF077	0	0.00%
91	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - SUSTITUCIÓN ALCANT CENTRO PARROQUIAL - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF078	0	0.00%
92	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO - CHURUGUZO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF079	0	0.00%
93	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR TAQUICULEBRA - MOLLETURO	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF080	0	0.00%
94	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT DOLOROSA - PACCHA	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ240715	\$ 30,000.00	0.07%
95	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT PLUVIAL SAN ANTONIO - CHAUCHA	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ240610	\$ 94,998.00	0.22%
96	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT RACAR ALTO - BELLAVISTA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240444	\$ 500.00	0.00%
97	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR TABLÓN CHICO DE MIRAFLORES, HERMANO MIGUEL	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240607	\$ 1,000.00	0.00%
98	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR SAN JOSÉ DE BALZAY - CEMENTERIO SAN SEBASTIAN	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ242328	0	0.00%
99	SDI A2020 ASAM CIUD - ALCANT CALLE CANTÓN MANTA Y CANTÓN ZARUMA - YANUNCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240459	\$ 50,000.00	0.12%
100	SDI 2021 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR COLINAS DE MONAY - MONAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF081	0	0.00%
101	SDI 2021 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR INGALOMA - YANUNCAY	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF082	0	0.00%
102	SDI A2020 CR30661 - INTERCEPTOR QUEBRADA EL MUERTO - TURI	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 30661	AZ240361	\$ 500.00	0.00%
103	SDI A2020 CR30661 - REDES DE ALCANT INTER COLINAS CHALLUABAMBA ALPAYACU SANTA CECILIA	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 30661	AZ240360	\$ 1,500.00	0.00%
104	SDI A2020 CR 50001 - CONDUCCIÓN SAYMIRÍN-TIXÁN E INTERCEPTOR XIII MACHANGARA	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50001	AZ240208	\$ 1,133,000.00	2.62%
105	SDI A2020 CR50001 - ALC OCHOA LEON-BIBIN SIDCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50001	AZ240415	\$ 3,700.00	0.01%
106	SDI A2020 CR 50390 - SIST MACHANGARA-AMP TIXÁN 2DO MÓDULO	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50390	AZ240205	\$ 55,000.00	0.13%
107	SDI A2020 CR 50675 - CONDUCCIÓN DE AGUA CRUDA - SAUCAY SAYMIRIN	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50675	AZ240105	\$ 1,871,000.00	4.33%
108	SDI A2020 CR 50671 - ALCANT TUTUPALI GRANDE - TARQUI	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50671	AZ240598	\$ 3,098,808.00	7.17%
109	SDI A2020 CR 50670 - ALCANT PUCARALOMA - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240633	\$ 504,000.00	1.17%
110	SDI A2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR GAD PARROQUIAL SIDCAY - SIDCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240624	\$ 178,000.00	0.41%
111	SDI A2020 CR 50670 - REDES ALCANT SECTOR BIBIN - PARCOLOMA - SIDCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240683	\$ 406,500.00	0.94%

112	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT UNIÓN LA CAPILLA - LLACAO	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240613	\$ 200,500.00	0.46%
113	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANTARILLADO SECTOR SAN PEDRO - CUMBE	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240669	\$ 299,000.00	0.69%
114	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT AMARILLO, SAUCES - CUMBE	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240568	\$ 462,000.00	1.07%
115	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR GUABOPAMBA BARRIO MAYANCELA - SININCA Y	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240721	\$ 323,500.00	0.75%
116	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANT DE SANTA CATALINA - EL VALLE	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240680	\$ 155,500.00	0.36%
117	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SAN MIGUEL DE BAGUANCHI - PACCHA	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240653	\$ 342,000.00	0.79%
118	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES DE ALCANT SECTOR EL CEMENTERIO - PACCHA	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240667	\$ 167,000.00	0.39%
119	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT ATUCLOMA - TARQUI	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240631	\$ 652,704.00	1.51%
120	SDI Ar2020 CR 50670 - AGUA POTABLE SANTA ROSA - TARQUI	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240632	\$ 302,542.00	0.70%
121	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT TRAMO NARANCA Y - CEMENTERIO-COMETAS - BAÑOS YANUNCAY	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240485	\$ 627,600.00	1.45%
122	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT CALLES HUASIPICHANA, DE LAS LLAMADAS Y CALLE SN - BELLAVISTA	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240483	\$ 154,500.00	0.36%
123	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR PARQUE LA COFRADIA - MACHANGARA	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240486	\$ 148,500.00	0.34%
124	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR LOS LAURELES - CUMBE	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240701	\$ 119,500.00	0.28%
125	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT BARRIO MOLINOPAMBA - RICAUARTE	PROYECTO	EN DESARROLLO	BDE Cr. 50670	AZ240741	\$ 84,000.00	0.19%
126	SDI 2021 CR 50001 - ALCANTARILLADO CALLE LUIS RIERA - SININCA Y	PROYECTO	NUEVO	ELECAUSTRO	AZ240440	\$ 42,000.00	0.10%
127	SDI Ar2020 CR 50675 - ALCANT SECTOR SAN ANTONIO BAJO - CHIQUINTAD	PROYECTO	EN DESARROLLO	ELECAUSTRO	AZ240699	\$ 244,000.00	0.56%
128	SDI Ar2020 REQ SDI - MEJORAR SISTEMA AGUA POTABLE SECTOR HUAIRALOMA INCLUYE TANQUE RESERVA MIGUEL DIAZ - EL VALLE	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240347	\$ 30,000.00	0.07%
129	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA I CTO. 2020-I	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240407	\$ 140,000.00	0.32%
130	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA II FASE I CTO. 2019-18	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240321	\$ 10,000.00	0.02%
131	SDI Ar2020 REQ SDI - AGUA SUSTAG BAYAN - PARROQUIA SAN JOAQUIN	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240481	\$ 1,000.00	0.00%
132	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA I-CIERRE CTO 2017-18	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF052	0	0.00%
133	SDI Ar2020 REQ SDI - ACOMETIDAS DOMICILIARIAS AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO 10 ZONAS	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240495	\$ 2,008,800.00	4.65%
134	SDI Ar2020 REQ SDI - INTERCEPTOR RIO MACHANGARA SECTOR FLIA LOPEZ - MACHANGARA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240746	\$ 50,000.00	0.12%
135	SDI Ar2020 REQ SDI - AGUA POTABLE Y ALCANT SECTOR QUINTA CHICA BAJO-ESCUDO NACIONAL - MACHANGARA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZSCF049	0	0.00%
136	SDI Ar2020 REQ SDI - ALCANT SECTOR DE LAS RETAMAS ALTAS - TOTORACOCCHA	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240747	\$ 100,000.00	0.23%
137	SDI 2021 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - PAQUETE I	PROYECTO	EN DESARROLLO	FONDOS PROPIOS	AZ240490	\$ 302,400.00	0.70%
138	SDI 2021 REQ SDI - CIERRE DE PROYECTOS AÑOS ANTERIORES	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZSCF083	0	0.00%
139	ESTUDIOS SANEAMIENTO RURAL-GLOBAL F PROP	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ230504	\$ 80,000.00	0.19%
140	ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS	PROYECTO	NUEVO	FONDOS PROPIOS	AZ230501	\$ 158,999.98	0.37%
SUBGERENCIA DE DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA (INVERSIÓN)					TOTAL	15,436,113.98	35.70%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022) Elaborado por las autoras

Anexo G. Proyectos/Macro actividades Gerencia de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento.

Codigo	Nombre	Proyecto/Macroactividad	Asignación inicial	Codificado	Comprometido	Ejecutado	% Ejec.
Proyecto/Macroactividad - Operación							
AO220105	2021 OPTIMIZACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE: YANUNCAY; CULEBRILLAS Y MACHANGARA	PROYECTO ESTRATÉGICO	505.000.00	366,102.73	111,655.85	-	0.00%
AO250106	2021 SOAS MACROACTIVIDAD MANTENIMIENTO	MACROACTIVIDAD	115,000.00	123,500.00	-	-	0.00%
AO230206	2021 SOAS MACROACTIVIDAD SANEAMIENTO	MACROACTIVIDAD	78,000.00	78,000.00	11,915.93	11,915.93	15.28%
AO240412	2021 SOAS RE CERTIFICACION ISO 9001:2015	MACROACTIVIDAD	60,488.00	11,387.50	11,387.50	6,850.00	60.15%
N/A	2021 SOAS CIERRE DE PROYECTOS / OBRAS ANTERIORES	MACROACTIVIDAD	-	-	PROYECTO NUEVO		
AO280104	2021 SOAS MACROACTIVIDAD CONTROL DE CALIDAD	MACROACTIVIDAD	73,000.00	73,000.00	32,590.41	-	0.00%
AO220415	2021 SOAS MACROACTIVIDAD PRODUCCION	MACROACTIVIDAD	173,000.00	125,500.00	77,283.86	-	0.00%
AO220104	2021 SOAS MACROACTIVIDAD DISTRIBUCION	MACROACTIVIDAD	300,000.00	300,000.00	-	-	0.00%
AO240109	AR 2020 AUTOMATIZACIÓN DE LA GESTIÓN DE RECLAMOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	MACROACTIVIDAD	20,000.00	2,780.00	-	-	0.00%
AZ310103	2021 POA DAIAS PLAN ESTRATEGICO DE AGUA NO CONTABILIZADA	PROYECTO ESTRATÉGICO	73,364.00	40,000.00	-	-	0.00%
AZ310202	2021 POA DAIAS SECTORIZACIÓN Y SUBSECTORIZACIÓN	MACROACTIVIDAD	1,000.00	1,700.00	-	-	0.00%
AZ310205	2021 POA DAIAS CONTROL DE FUGAS	MACROACTIVIDAD	1,100.00	1,600.00	343.15	-	0.00%
AZ310203	2021 POA DAIAS CONTROL DE PRESIONES	MACROACTIVIDAD	10,000.00	10,000.00	-	-	0.00%
AZ310201	2021 POA DAIAS MACROMEDICION	MACROACTIVIDAD	15,500.00	31,000.00	15,374.39	-	0.00%
AZ310601	2021 POA DAIAS MICROMEDICION	MACROACTIVIDAD	36,000.00	400.00	-	-	0.00%
AZ310209	AR 2020 POA DAIAS PLAN INTEGRAL DE MACROMEDICION	MACROACTIVIDAD	40,000.00	1,000.00	-	-	0.00%
AZ310212	AR 2020 POA DAIAS EVALUACION DE CONTADORES R160 (SEGUNDO PUNTO)	MACROACTIVIDAD	350.00	250.00	84.00	-	0.00%
AZ310601	AR 2020 POA DAIAS MICROMEDICION	MACROACTIVIDAD	36,000.00	400.00	-	-	0.00%
Proyecto/Macroactividad - Inversión							
AZ110117	AR 2020 PROY ESTRATÉGICO - REVISIÓN NORMATIVA GESTIÓN AGUA Y SANEAM	PROYECTO ESTRATÉGICO	15,000.00	15,000.00	-	-	0.00%
AZ240682	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO SECTOR LA HERMITA - SAYAUSI	PROYECTO	1,000.00	-	-	-	0.00%
AZSCF085	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT IRQUIS- CERATURO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	-	-	PROYECTO NUEVO		
AZSCF086	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLAVISTA- CONFERENCIA - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	-	-	PROYECTO NUEVO		
AZ240634	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LOS EUCALIPTOS - CHIQUINTAD	PROYECTO	5,562.00	562.00	-	-	0.00%
AZ240567	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LA NUBE SAN VICENTE - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	61,000.00	116,355.92	88,677.96	88,677.96	76.21%
AZ240656	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO - LLACAO	PROYECTO	2,000.00	-	-	-	0.00%
AZSCF087	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANT SECTOR SANTA MARÍA, NEGAS, CRUZADO, MIRADOR - LLACAO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF088	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GAÑADEL - CUMBE	PROYECTO	-	-	PROYECTO NUEVO		
AZSCF089	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CHAPARRALES - RICAURTE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF090	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR SAN MARTÍN - RICAURTE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZ240333	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE TUNAS LOMA - NULTI	PROYECTO	5,000.00	-	-	-	0.00%
AZSCF092	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL CORAL-COLINAS DE MATOVELLE - NULTI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZ240685	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL_ REDES ALCANTARILLADO COMBINADO SECTOR BELLAVISTA EL CRUCE	PROYECTO	20,000.00	121.14	121.14	121.14	100.00%
AZ240722	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA DOLOROSA - SINNCAY	PROYECTO	5,000.00	2,000.00	780.12	-	0.00%
AZSCF093	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CORAZÓN DE JESÚS-SANTA CATALINA - EL VALLE	PROYECTO	-	-	PROYECTO NUEVO		

AZSCF094	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA LIBERTAD CASTILLA CRUZ ALTO - EL VALLE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF095	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - REDES ALCANTARILLADO SAN PEDRO, SANTA BARBARA Y BELLA UNION - SANTA ANA	PROYECTO	-	-	-	-	#DIV/0!
AZ240688	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - MEJORAS SIST AGUA POTABLE CENTRO PARROQUIAL - SANTA ANA	PROYECTO	167,000.00	186,778.82	-	-	0.00%
AZ240671	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - CONSULTORIA REDES ALCANT SECTOR SAN JUAN PAMBA CHOCARSI EL MOLLE PROYECTO POR COMPENSACION	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZ240643	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT MONAY CHICO II- SUBC SALUD E INT QDA SALADO T 3-PACCHA	PROYECTO	120,000.00	120,000.00	-	-	0.00%
AZ240736	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR PEÑASOL - PACCHA	PROYECTO	25,000.00	5,000.00	-	-	0.00%
AZ240335	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GUAGUAZHUMI - PACCHA	PROYECTO	190,000.00	90,847.72	90,847.15	90,847.15	100.00%
AZ240635	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR JUAN BAUTISTA - SAN JOAQUIN	PROYECTO	1,000.00	-	-	-	0.00%
AZ240344	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE GULL PARCOLOMA (SUSTAG-SOLDADOS)- TARQUI	PROYECTO	139,000.00	36,445.29	-	-	0.00%
AZSCF096	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - RED ALCANT SECTOR LAS AMERICAS, ESTAC CUMBE, S LUCRECIA, S TERESA, URCO, S JOSE - TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF097	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR I DE MAYO, PARROQUIA TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF001	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN VICENTE FASE II - SAYAUSI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF002	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL CEMENTERIO - SAYAUSI	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZSCF003	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CALLE SANTA TERESITA - SAYAUSI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF005	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CENTRO SAN PEDRO LAS ESCALERAS - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF006	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZHIZHO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZSCF008	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - EVALUACION ALCANT SECTOR JATUMPAMBA - CHECA	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF009	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - DESCARGA ALCANT SECTOR ROSASPAMBA - CHECA	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF010	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - PTAR Y ALCANT SECTOR JATUMPAMBA - CHECA	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF011	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN ANDRES FABRICA - CHIQUINTAD	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF012	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLAVISTA - CHIQUINTAD	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZSCF013	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL SALADO - CHIQUINTAD	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF014	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - SANEAMIENTO SECTOR INGRESO A SAYMIRIN - CHIQUINTAD	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZSCF016	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SANTA MARIANITA - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZSCF017	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EL CISNE, SAN BARTOLO, SUBMATICES, NUBE, ROCIO, DOLOROSA - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF022	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SECTOR GUABISHUN - SIDCAY	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZSCF021	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN JOSÉ SIDCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF025	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR MANZANOLOMA - CUMBE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF098	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR 24 DE MAYO CALLE AUGUSTO ALVARADO - CUMBE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF026	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - MITIGACION SECTOR EL PEDREGAL - TURI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF028	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - SISTEMA DE MEJORAS AGUA POTABLE BARRIO SAN ANTONIO - RICOURTE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF029	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT BARRIO LOS ANGELES ALTOS - RICOURTE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF031	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT YANATURO - SININCA Y	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO
AZSCF032	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LA PRADERA - SININCA Y	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF033	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SAN LUCAS - SININCA Y	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF034	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT LAS COCHAS- JUAN DE DIOS - SININCA Y	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF035	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR QUEBRADA EL CISNE - EL VALLE	PROYECTO	-	-	-	-	PROYECTO NUEVO

AZSCF099	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR GLORIA ALTA Y BAJA CEMENTERIO - EL VALLE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF100	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR EMILIO SARMIENTO- CASTILLA CRUZ - EL VALLE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF036	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO YUMATE - MOLETURO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF037	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZURO - MOLETURO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF038	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR MIGUIR - MOLETURO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF039	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR AGUAS CALIENTES TAMARINDO - MOLETURO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF040	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR AGUA RICA - MOLETURO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF041	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT FRANCISCO JAVIER LA ESCALINATA - SAN JOAQUIN	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF044	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CEMENTERIO- QUEBRADA LA ERA - QUINGEO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF046	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SEÑOR EL CAUTIVO - BAÑOS	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF047	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR UCHOLOMA-GUADALUPANO ALTO - BAÑOS	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF048	SDI Ar2020 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CEMENTERIO-MINAS - BAÑOS	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF084	SDI 2021 GAD MUNICIPAL INTERCEPTOR - REDES DE ALCANT SECTOR PERPETUO SOCORRO - SECTOR SAN VICENTE, LA PLAYA - SIDCAY - MARIA AUXILIADORA -	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF053	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ZHINZHIN - COCHAPAMBA - BAÑOS	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF054	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN JACINTO - BAÑOS	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF055	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA SECTOR PACCHAMAMA, VOLUNTAD DE DIOS, CRUZ LOMA, CHAULLABAMBA, LA MERCED - LLACAO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF056	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR REINA DE LA PAZ - LLACAO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF057	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA MERCED - LLACAO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF058	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SANTA CRUZ DE LOURDES - LLACAO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF059	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LA CALDERA, SAN PEDRO - SIDCAY	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF060	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR JESÚS DE GRAN PODER - SIDCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF061	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR DOLOROSA SAN JOSÉ DE BALZAY - SININCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF062	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR LOS LIRIOS, LOS OLIVOS - SININCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF063	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PATARMARCA, CHAMANA - SININCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF064	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN MIGUEL - SININCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF065	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PAMPAS DE ROSA MAYANCELA - SININCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF066	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR PEÑASOL - PACCHA	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF067	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ROSA DE ORO - TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF068	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR BELLAVISTA - TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF069	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR TAÑILOMA TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF070	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR CENTRO PARROQUIAL - TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF071	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR ACCHAYACU, SANTA ROSA - TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF072	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR HACIENDA EL ALAMO - TARQUI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF073	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR EL TEJAR Y JABASPAMBA - QUINGEO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF074	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR COCHAPAMBA GRANDE - QUINGEO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF075	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - OBRAS DE MITIGACIÓN SECTOR ARENAL ALTO, LOMA DE CAPILLA - NULTI	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF076	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - REDES DE ALCANT SECTOR SAN VICENTE - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF077	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - REDES DE ALCANT SECTOR CORAZÓN DE JESÚS Y CENTRO PARROQUIAL - OCTAVIO CORDERO	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%

AZSCF078	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - SUSTITUCIÓN ALCANT CENTRO PARROQUIAL - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF079	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT SECTOR SAN PEDRO-CHURUGUZO - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF080	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - AGUA POTABLE SECTOR TAQUICULEBRA - MOLLETURO	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZ240715	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT DOLOROSA - PACCHA	PROYECTO	30,000.00	5,000.00	-	-	0.00%
AZ240610	SDI 2021 GAD MUNICIPAL - ALCANT PLUVIAL SAN ANTONIO - CHAUCHA	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZ240444	SDI Ar2020 ASAM CIUD - ALCANT RACAR ALTO - BELLAVISTA	PROYECTO	500.00	500.00	-	-	0.00%
AZ240607	SDI Ar2020 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR TABLÓN CHICO DE MIRAFLORES, HERMANO MIGUEL	PROYECTO	1,000.00	-	-	-	0.00%
AZ242328	SDI Ar2020 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR SAN JOSE DE BALZAY - CEMENTERIO SAN SEBASTIAN	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZ240459	SDI Ar2020 ASAM CIUD - ALCANT CALLE CANTÓN MANTA Y CANTÓN ZARUMA - YANUNCAY	PROYECTO	50,000.00	30,864.17	30,864.17	30,864.17	100.00%
AZSCF081	SDI 2021 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR COLINAS DE MONAY - MONAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZSCF082	SDI 2021 ASAM CIUD - ALCANT SECTOR INGALOMA - YANUNCAY	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZ240361	SDI Ar2020 CR30661 - INTERCEPTOR QUEBRADA EL MUERTO - TURI	PROYECTO	500.00	-	-	-	0.00%
AZ240360	SDI Ar2020 REQ SDI-BDE 30661 RED ALCANT INTER COLINAS CHALLUABAMBA ALPAYACU SANTA CECILIA PARA MARCHANGARA NULTI	PROYECTO	1,500.00	-	-	-	0.00%
AZ240208	SDI Ar2020 CR 50001-CONDUCCIÓN SAYMIRÍN-TIXÁN E INTERCEPTOR XIII MACHANGARA	PROYECTO	1,133,000.00	48,763.47	37,893.01	28,011.55	57.44%
AZ240415	SDI Ar2020 CR50001 - ALC OCHOA LEON-BIBIN SIDCAY	PROYECTO	3,700.00	100.00	-	-	0.00%
AZ240205	SDI Ar2020 CR 50390 - SIST MACHÁNGARA-AMP TIXÁN 2DO MÓDULO	PROYECTO	55,000.00	55,000.00	150.66	-	0.00%
AZ240105	SDI Ar2020 CR 50675 - CONDUCCIÓN DE AGUA CRUDA - SAUCAY SAYMIRÍN	PROYECTO	1,871,000.00	28,000.00	-	-	0.00%
AZ240598	SDI Ar2020 CR 50671 - ALCANT TUTUPALI GRANDE - TARQUI	PROYECTO	3,098,808.00	322,569.85	-	-	0.00%
AZ240633	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT PUCARALOMA - VICTORIA DEL PORTETE	PROYECTO	504,000.00	137,640.26	-	-	0.00%
AZ240624	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR GAD PARROQUIAL SIDCAY - SIDCAY	PROYECTO	178,000.00	134,104.74	110,907.15	107,422.92	80.10%
AZ240683	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANT SECTOR BIBIN- PARCOLOMA - SIDCAY	PROYECTO	406,500.00	342,806.75	302,881.74	270,877.98	79.02%
AZ240613	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT UNIÓN LA CAPILLA - LLACAO	PROYECTO	200,500.00	202,501.00	159,730.50	-	0.00%
AZ240669	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANTARILLADO SECTOR SAN PEDRO - CUMBE	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZ240568	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT AMARILLO, SAUCES - CUMBE	PROYECTO	462,000.00	361,000.00	332,860.35	328,079.81	90.88%
AZ240721	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR GUABOPAMBA BARRIO MAYANCELA - SININCAY	PROYECTO	323,500.00	281,500.00	233,637.61	233,557.71	82.97%
AZ240680	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES ALCANT DE SANTA CATALINA - EL VALLE	PROYECTO	155,500.00	150,500.00	139,605.60	129,262.76	85.89%
AZ240653	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SAN MIGUEL DE BAGUANCHI - PACCHA	PROYECTO	342,000.00	337,000.00	319,434.10	-	0.00%
AZ240667	SDI Ar2020 CR 50670 - REDES DE ALCANT SECTOR EL CEMENTERIO - PACCHA	PROYECTO	167,000.00	167,000.00	153,451.49	129,369.47	77.47%
AZ240631	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT ATUOLOMA - TARQUI	PROYECTO	652,704.00	626,004.00	489,555.84	190,429.06	30.42%
AZ240632	SDI Ar2020 CR 50670 - AGUA POTABLE SANTA ROSA - TARQUI	PROYECTO	302,542.00	221,096.47	205,426.22	103,794.90	46.95%
AZ240485	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT TRAMO NARANCA - CEMENTERIO-COMETAS - BAÑOS-YANUNCAY	PROYECTO	627,600.00	498,600.00	473,750.39	470,375.56	94.34%
AZ240483	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT CALLES HUASIPICHANA, DE LAS LLAMADAS Y CALLE SN - BELLAVISTA	PROYECTO	154,500.00	148,500.00	135,865.74	88,442.95	59.56%
AZ240486	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR PARQUE LA COFRADIA - MACHANGARA	PROYECTO	148,500.00	149,281.00	138,607.68	124,838.21	83.63%
AZ240701	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT SECTOR LOS LAURELES - CUMBE	PROYECTO	119,500.00	55,500.00	-	-	0.00%
AZ240741	SDI Ar2020 CR 50670 - ALCANT BARRIO MOLINOPAMBA - RICAURTE	PROYECTO	84,000.00	13,000.00	-	-	0.00%
AZ240440	SDI 2021 CR 50001 - ALCANTARILLADO CALLE LUIS RIERA - SININCAY	PROYECTO	42,000.00	6,000.00	-	-	0.00%
AZ240699	SDI Ar2020 CR 50675 - ALCANT SECTOR SAN ANTONIO BAJO - CHIQUINTAD	PROYECTO	244,000.00	16,322.04	-	-	0.00%

AZ240347	SDI Ar2020 REQ SDI - MEJORAS SISTEMA AGUA POTABLE SECTOR HUAIROMA INCLUYE TANQUE RESERVA MIGUEL DIAZ - LLACAO	PROYECTO	30,000.00	7,598.79	-	-	0.00%
AZ240407	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA I CTO. 2020-1	PROYECTO	140,000.00	172,656.26	167,885.38	167,884.29	97.24%
AZ240321	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA II FASE I CTO. 2019-18	PROYECTO	10,000.00	-	-	-	0.00%
AZ240481	SDI Ar2020 REQ SDI - AGUA SUSTAG BAYAN - PARROQUIA SAN JOAQUIN	PROYECTO	1,000.00	1,000.00	-	-	0.00%
AZSCF052	SDI Ar2020 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - ZONA I - CIERRE CTO 2017-18	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZ240495	SDI Ar2020 REQ SDI - ACOMETIDAS DOMICILIARIAS AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO 10 ZONAS	PROYECTO	2,008,800.00	1,732,936.99	1,404,297.71	921,698.78	53.19%
AZ240746	SDI Ar2020 REQ SDI - INTERCEPTOR RIO MACHANGARA SECTOR FLIA LOPEZ - MACHANGARA	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF049	SDI Ar2020 REQ SDI - AGUA POTABLE Y ALCANT SECTOR QUINTA CHICA BAJO-ESCUDO NACIONAL - MACHANGARA	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZ240747	SDI Ar2020 REQ SDI - ALCANT SECTOR DE LAS RETAMAS ALTAS - TOTORACOCHA	PROYECTO	100,000.00	5,000.00	-	-	0.00%
AZ240490	SDI 2021 REQ SDI - AMP RED AGUA - ALCANT VARIOS SECTORES - PAQUETE I	PROYECTO	-	PROYECTO NUEVO			
AZSCF083	SDI 2021 REQ SDI - CIERRE DE PROYECTOS AÑOS ANTERIORES	PROYECTO	-	-	-	-	0.00%
AZ230504	ESTUDIOS SANEAMIENTO RURAL-GLOBAL F PROP	PROYECTO	80,000.00	20,000.00	-	-	0.00%
AZ230501	ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS	PROYECTO	158,999.98	113,174.34	86,391.85	86,387.49	76.33%
1030203	AR 2020 PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA CUENCA, III FASE	OTROS	2,093,600.00	1,835,559.59	1,341,119.59	603,085.81	32.86%
N/A	2021 ESTUDIO PARA MODELO DE GESTIÓN PARA EL ÁREA DE AAPP Y SANEAMIENTO DE ETAPA EP	OTROS	-	-	-	-	0.00%
1030201	AR 2020 DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARCUCHO	OTROS	24,150,176.89	1,051,363.67	425,445.25	260,445.25	24.77%
TOTAL			42,426,294.87	11,018,174.51	7,130,823.49	4,473,240.85	40.60%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022) Elaborado por las autoras

Anexo H. Proyectos/Macro actividades -Área Corporativa

Codigo	Nombre		Asignación inicial	Codificado	Comprometido	Ejecutado	% Ejec.
Proyecto/Macroactividad - Operación							
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA (OPERACIÓN)							
EZ000361	2021 MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA FLOTA VEHICULAR, MAQUINARIA Y EQUIPOS DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	188,601.20	362,276.29	357,276.29	296,029.66	81.71%
EZ000381	2021 ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES TIPO DIESEL ECO Y SUPER PARA LA FLOTA VEHICULAR DE ETAPA EP.	MACROACTIVIDAD	196,644.95	222,991.72	219,493.11	184,212.91	82.61%
EZ000121	2021 ARRENDAMIENTO VEHICULOS CON CHOFER	MACROACTIVIDAD	743,468.03	933,295.74	930,689.70	910,013.80	97.51%
EZ000281	2021 SERVICIO DE MANTENIMIENTO RECURRENTE, PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS EDIFICACIONES DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	140,762.91	250,868.71	155,864.80	144,752.21	57.70%
EZ000141	2021 PROGRAMA DE SEGUROS DE RAMOS GENERALES DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	690,810.00	1,149,404.96	1,138,431.37	1,134,318.79	98.69%
EZ000161	2021 SEGUROS MEDICOS Y ODONTOLOGICOS	MACROACTIVIDAD	221,543.73	316,247.14	269,604.73	250,781.94	79.30%
EZ000101	2021 SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	MACROACTIVIDAD	2,478,257.92	2,674,848.08	2,516,408.02	2,181,686.43	81.56%
EZ000301	2021 SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LAS EDIFICACIONES DE ETAPA EP Y SERVICIO DE DESINFECCIÓN HUMANO	MACROACTIVIDAD	270,836.73	267,322.65	243,876.70	225,002.30	84.17%
SUBGERENCIA GESTIÓN TALENTO HUMANO (OPERACIÓN)							
Z4120110	ESTUDIO COMPARATIVO DE REMUNERACIONES FIJA Y VARIABLE A NIVEL DE POLÍTICA Y MONTOS REALES ANUALIZADOS CON CINCO CARGOS TIPO	MACROACTIVIDAD	8,500.00	8,500.00	-	-	0.00%
Z4120112	EVALUACION DE DESEMPEÑO PARA EL PERSONAL DE ETAPA EP PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2020	MACROACTIVIDAD	15,000.00	15,000.00	14,250.00	4,275.00	28.50%
Z4120113	EVALUACIÓN DE CLIMA LABORAL PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2020	MACROACTIVIDAD	8,000.00	8,000.00	-	-	0.00%
Z4120115	VALUACIÓN ACTUARIAL DE LAS OBLIGACIONES LABORALES POR JUBILACIÓN PATRONAL Y DESAHUCIO	MACROACTIVIDAD	9,000.00	5,900.00	5,841.00	-	0.00%
Z4SFC001	2021 DIAGNOSTICO DE LA OPERATIVIDAD DEL SISTEMA DE NOMINA	MACROACTIVIDAD	-	-	-	-	0.00%
EZ000841	2021 CAPACITACIÓN SERVIDORES PÚBLICOS-POA	MACROACTIVIDAD	34,168.98	47,886.84	-	-	0.00%
EZ000801	2021 PRENDAS DE PROTECCION-POA	MACROACTIVIDAD	160,240.87	316,242.60	194,582.16	57,531.60	18.19%
EZ000821	2021 UNIFORMES-POA	MACROACTIVIDAD	515,395.21	508,919.79	387,106.07	239,539.35	47.03%
SUBGERENCIA TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN (OPERACIÓN)							
EZ000641	2021 PLATAFORMA DE SEGURIDAD DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	104,651.44	102,242.77	102,032.74	3,400.00	3.33%
EZ000661	2021 SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE ALMACENAMIENTO Y SERVIDORES PARA 3 AÑOS	MACROACTIVIDAD	124,405.72	-	-	-	0.00%
EZ000601	2021 LICENCIAMIENTO MICROSOFT	MACROACTIVIDAD	105,008.88	136,819.96	107,183.24	46,934.88	34.30%
EZ000621	2021 ARRENDAMIENTO EQUIPOS INFORMATICOS	MACROACTIVIDAD	420,569.77	552,011.99	530,804.12	330,213.07	59.82%
Proyecto/Macroactividad - Inversión							
SUBGERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL (INVERSIÓN)							
GZ110121	2021 COORDINACIÓN AMBIENTAL CANTONAL Y NIVEL DE DESCONCENTRACIÓN DE COMPETENCIAS	PROYECTO ESTRATÉGICO	1,000.00	-	-	-	0.00%
GZ110102	2021 SISTEMA DE GESTIÓN DE PROYECTOS EN GESTIÓN AMBIENTAL	PROYECTO ESTRATÉGICO	1,000.00	-	-	-	0.00%
GZ160203	2021 PLAN DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL PARQUE NACIONAL CAJAS	PROYECTO ESTRATÉGICO	-	-	-	-	0.00%
GZ110120	AR 2020 EVALUACIÓN HIDROLÓGICA DEL MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LAS CUENCAS HIDROGRÁFICAS	PROYECTO	89,970.24	89,970.24	-	-	0.00%
GZ110118	AR 2020 PROYECTO DE INVESTIGACION EN ZONAS MINERAS	PROYECTO	425,658.47	425,658.47	-	-	0.00%
SUBGERENCIA FINANCIERA (INVERSIÓN)							
Z1170103	RECUPERACIÓN DE CARTERA DE ETAPA EP	MACROACTIVIDAD	167,000.00	-	-	-	0.00%
Z1130103	AR 2020 IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA - NIIFs.	PROYECTO	149,025.00	23,110.40	23,110.40	23,110.40	100.00%
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA (INVERSIÓN)							
DZ310105	AR 2020 EDIFICIO INSTITUCIONAL DE ETAPA Y SU CENTRO DE TELECOMUNICACIONES	PROYECTO	60,000.00	250,000.00	-	-	0.00%
SUBGERENCIA GESTIÓN TALENTO HUMANO (INVERSIÓN)							
Z4110104	AR 2020 OPTIMIZACIÓN Y RESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL	PROYECTO ESTRATÉGICO	92,000.00	-	-	-	0.00%
Z4120106	AR 2020 IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL FASE III	PROYECTO	38,064.00	38,064.00	-	-	0.00%
EZ000881	AR 2020 PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA PARA ENFRENTAR LA EMERGENCIA SANITARIA COVID 19	PROYECTO	388,245.06	39,203.40	5,051.40	326.40	0.83%
SUBGERENCIA TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN (INVERSIÓN)							
Z3SFC001	AR 2020 PETI	PROYECTO ESTRATÉGICO	-	-	-	-	0.00%
Z3120208	2021 SOFTWARE BAJO DEMANDA	PROYECTO	43,599.99	47,969.99	47,954.40	47,954.36	99.97%
EZ000661	2021 SERVICIO DE IMPRESIÓN, FOTOCOPIADO Y ESCANEADO	PROYECTO	124,405.72	-	-	-	0.00%
Z3130315	AR 2020 REPORTERÍA EMPRESARIAL	PROYECTO	8,300.00	-	-	-	0.00%
Z3140223	AR 2020 MODELO DE GESTION DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	PROYECTO	10,000.00	-	-	-	0.00%
SUBGERENCIA DE PLANIFICACIÓN (INVERSIÓN)							
Z2130210	2021 MODELO GOBIERNO CORPORATIVO (OECD)	PROYECTO ESTRATÉGICO	100,000.00	-	-	-	0.00%
N/A	2021 MODELO DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA	PROYECTO ESTRATÉGICO	-	-	-	-	0.00%
N/A	2021 OPTIMIZACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL POR PROCESOS	PROYECTO ESTRATÉGICO	-	-	-	-	0.00%
N/A	2021 TRANSFORMACIÓN OPERACIONAL SERVICIOS	PROYECTO ESTRATÉGICO	-	-	-	-	0.00%
N/A	2021 CERTIFICACIÓN ISO 9001: 2015 DE AGUA POTABLE E INTERNET	PROYECTO ESTRATÉGICO	-	-	-	-	0.00%
Z2150102	2021 IMPLEMENTACIÓN DE ISO 37001 SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO	PROYECTO	90,000.00	70,000.00	-	-	0.00%
N/A	2021 MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	MACROACTIVIDAD	-	-	-	-	0.00%
TOTAL			8,222,134.82	8,862,755.74	7,249,560.25	6,079,903.10	68.60%

Nota. Fuente: (ETAPA EP, 2022) Elaborado por las autoras

Anexo I. Cuestionarios aplicados

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Programación Presupuestaria						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:	Raúl Eduardo Galarza Molina			Cargo:	Subgerente de Planificación	
Entrevistadora:	Evelyn Yunga-Karina Guzhñay			Fecha:	Martes, 29 de noviembre del 2022	
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		SI	NO	Calif.	Pond.	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la programación presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)	X		1	1	Existen varios responsables que ejecutan mecanismos de control para la realización de la programación presupuestaria.
2	¿La máxima autoridad institucional y el responsable de la unidad financiera, en coordinación con las unidades administrativas y de planificación, son las responsables de elaborar la programación presupuestaria de la entidad? - Art. 91 de RCOPYFP	X		1	1	Ninguna
3	¿La entidad cuenta con una Unidad de Planificación de programas/proyectos?	X		1	1	Subgerencia de Planificación.
4	¿Se elaboró un cronograma para la formulación y elaboración del Plan Operativo Anual?	X		1	1	Ninguna
5	¿Se establecen los objetivos, metas, recursos necesarios, impacto o resultados esperados y los plazos para su ejecución para cada uno de los programas, proyectos y actividades? Art. 234 del COOTAD	X		1	1	Ninguna

6	¿Los proyectos y macroactividades establecidos en el Plan Operativo Anual de ETAPA EP 2021, se encuentran desarrollados en base al Plan Nacional de Desarrollo, directrices presupuestarias y la Planificación Estratégica institucional? - Art. 97 del COPyFP	X		1	1	Parcialmente, ya que ETAPA EP es el ente ejecutor del GAD de Cuenca para proveer el servicio de agua potable, alcantarillado y saneamiento, sin embargo, ETAPA tiene otra línea de negocios la cual es internet y telefonía por lo que en este aspecto no se basan en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, pero tratan en lo posible de alinearse a toda la normativa y lineamientos legales vigentes.
7	¿Se elaboró el presupuesto y el POA en base a las necesidades, prioridades y participación de la ciudadanía? - Normas de Control Interno 408-03 y Art. 70-71 LOCP	X		1	1	Si, para lo cual se llevan a cabo asambleas ciudadanas que son realizadas en base a la iniciativa del GAD, en donde, ETAPA participa y realizan una selección de las necesidades de la ciudadanía.
TOTAL				7	7	

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Formulación Presupuestaria						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:	Jorge Vinicio Arce Ávila	Cargo:	Subgerente Financiero			
Entrevistadora:	Evelyn Yunga-Karina Guzhñay	Fecha:	Martes, 29 de noviembre del 2022			
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		Si	No	Calif.	Pond.	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la formulación presupuestaria? - Normas de Control Interno (402-01)	X		1	1	Área de planificación y presupuesto controlan conjuntamente
2	¿La máxima autoridad institucional y el responsable de la unidad financiera, en coordinación con las unidades administrativas y de planificación, son las responsables de elaborar la formulación presupuestaria de la entidad? - Art. 91 de RCOPYFP	X		1	1	En cada área administrativa tiene una persona que se encarga del enlace de la parte financiera, comenzando desde el presupuesto.
3	¿Las prioridades del gasto se establecieron conjuntamente con la participación ciudadana? - Art.238 RCOPYFP	X		1	1	ETAPA toma en cuenta las actividades y necesidades que tiene el GAD municipal de Cuenca, además se consideran las múltiples necesidades que tienen los GADs parroquiales y las derivadas de las asambleas ciudadanas.
4	¿La base para la estimación de la proforma de ingresos de ETAPA EP 2021, fue: la suma del promedio de incrementos de recaudación de los últimos tres años, más la recaudación efectiva del año inmediato anterior, incluyendo los incrementos o disminuciones del mismo, de acuerdo a las perspectivas económicas, fiscales o nuevas disposiciones para el	X		1	1	Si, sin embargo, ETAPA EP al brindar servicios y proveer agua potable, para la realización de la estimación de ingresos, se basa en lo vendido en años anteriores (histórico), y adicionalmente realizan una proyección de que productos se va a poner en el mercado y también una proyección para conseguir financiamiento para nuevos proyectos. Además, toman en

	ejercicio en el que va a regir el presupuesto? - Art. 236 COOTAD					cuenta los planes comerciales, y cambios de tecnología.
5	¿La proforma del presupuesto de ETAPA EP para el periodo 2021, fue elaborado de acuerdo a los resultados presentados en la programación presupuestaria?-Normas Técnicas del Presupuesto (2.3.1) y Art. 98 de COPyFP	X		1	1	ETAPA se acoge a lo establecido en la constitución, planes de gobierno nacionales, PDOT y planes que maneja el alcalde de la ciudad de Cuenca.
6	¿Las proformas del periodo 2021 incluyeron todos los ingresos y egresos previstos para el ejercicio fiscal en el que fueron ejecutadas? - Art. 102 COPyFP	X		1	1	Ninguna
7	¿Las proformas presupuestarias del periodo 2021, de acuerdo a las normas técnicas, directrices, catálogos y clasificadores presupuestarios? - Art. 101 COPyFP y Art. 86 del RCOPyFP	X		1	1	Ninguna
8	¿La proforma del presupuesto de ETAPA EP para el periodo 2021, fue realizado conforme al Plan Nacional de Desarrollo, programación presupuestaria cuatrianual, programación fiscal, planes institucionales, directrices presupuestarias y reglas fiscales pertinentes? - Art. 87 del RCOPyFP	X		1	1	Ninguna
9	¿La proforma del presupuesto del periodo 2021 consta con anexo justificativos de ingresos y gastos? - Art. 99 del COPyFP	X		1	1	Si, ya que uno de los requisitos para poder aprobar el presupuesto es que haya los argumentos suficientes, y dentro de los gastos deben estar justificados con el POA.
TOTAL				9	9	

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Aprobación Presupuestaria						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:	Jorge Vinicio Arce Ávila			Cargo:	Subgerente Financiero	
Entrevistadora:	Evelyn Yunga-Karina Guzhñay			Fecha:	Martes, 29 de noviembre del 2022	
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		Si	No	Calif.	Pond.	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la aprobación presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)	X		1	1	Si, en lo referente al presupuesto esta actividad es realizada por la Subgerencia financiera, Gerencia General y la Secretaría General.
2	¿El presupuesto de ETAPA EP periodo 2021, fue aprobado hasta el último día del año 2020?- Art. 106 del COPyFP	X		1	1	Fue aprobado por el directorio de la entidad, el 14 de diciembre del 2020, en una sola sesión.
3	¿Una vez aprobado el presupuesto de ETAPA EP para el periodo 2021, el mismo fue enviado de forma física y magnética, al Ministerio de Finanzas en el transcurso de 30 días posteriores al de su aprobación? - Art. 94 COPyFP	X		1	1	Ninguna
4	¿La entidad difundió mediante su página web el Plan Operativo Anual y Presupuesto Institucional correspondiente al año 2021? - Art. 7 LOTAIP	X		1	1	Ninguna
TOTAL				4	4	

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Ejecución Presupuestaria						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:	Jorge Vinicio Arce Ávila			Cargo:	Subgerente Financiero	
Entrevistadora:	Evelyn Yunga-Karina Guzhñay			Fecha:	Martes, 29 de noviembre del 2022	
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		Si	No	Calif.	Pond.	

		Si	No	Calif.	Pond.	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)	X		1	1	Ninguno
2	¿Los responsables de los proyectos y macroactividades elaboraron la programación de actividades conjuntamente con las unidades de planificación y financiera? - Art. 250 COOTAD	X		1	1	Se realiza una planificación de acuerdo a los tiempo y proyecciones de ejecución, información la cual es ingresada a herramientas informáticas para planificación y presupuestos
3	¿Para el periodo 2021, se cuenta con una programación financiera anual, la cual contenga cuotas periódicas de compromiso y devengo del gasto? - Art. 97 RCOPYFP	X		1	1	Ninguno
4	Durante el periodo 2021 ¿Se contrajo compromisos, celebró contratos y se autorizó o contrajo obligaciones con la debida certificación presupuestaria? - Art. 115 COPYFP	X		1	1	Ninguno
5	¿Durante el periodo 2021, existió un control previo a la decisión y autorización de la ejecución de un gasto (control previo al compromiso), es decir se verifico que la operación financiera esté relacionada con la misión, POA y Presupuesto aprobado de la empresa, que no exista restricciones legales, y que la partida cuente con disponibilidad presupuestaria? - Normas de Control Interno (402-02)	X		1	1	Ninguno
6	¿Durante el periodo 2021, existió un control previo a la aceptación de una obligación o el reconocimiento de un derecho (control previo al devengamiento)? - Normas de Control Interno (402-03)	X		1	1	Ninguno
7	¿Durante el periodo objeto de análisis se efectuaron traspaso de créditos, reducción de créditos o suplementos de créditos, mediante el proceso de aprobación establecido en la normativa?- Art. 258, Art. 260 y Art 261 del COOTAD	X		1	1	Los traspasos de crédito fueron aprobados por el Gerente General, además hubo una reducción presupuestaria la cual fue aprobada por el directorio
TOTAL				7	7	

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Evaluación y Seguimiento Presupuestario						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:	Jorge Vinicio Arce Ávila	Cargo:	Subgerente Financiero			
Entrevistadora:	Evelyn Yunga-Karina Guzhñay	Fecha:	Martes, 29 de noviembre del 2022			
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		Si	No	Calif.	Pond	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la evaluación y seguimiento presupuestaria? - Normas de Control Interno (402-01)	X		1	1	Ninguno
2	¿Durante el periodo 2021, se realizaron evaluaciones físicas y financiera periódicas de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de la planificación? - Art. 119 de COPyFP y Art.112. de RCOPYFP	X		1	1	El departamento de presupuesto es el encargado de realizar evaluaciones financieras. La Subgerencia de Planificación, en coordinación con todo el personal técnico de las áreas involucradas, son los responsables del seguimiento físico través del POA, en donde se determinan el porcentaje de avance, el cual queda sustentado en una matriz. Los reportes del seguimiento del POA se realizan de manera mensual.
3	¿Se realizaron análisis de las variaciones que se observaron durante el periodo, se determinaron sus causas y se emitieron recomendaciones como medidas correctivas? - Art. 119 COPyFP y Normas de Control Interno 402-04	X		1	1	Si se realizan los análisis mencionados, y posterior a esto, los dueños de los proyectos justifican la razón por las cuales no se ejecutó o se retrasó un determinado proyecto.
4	Durante esta etapa, ¿Se hizo uso de indicadores para determinar el grado de cumplimiento de metas y objetivos, así como para determinar variaciones incurridas? - Art. 118 RCOPYFP	X		1	1	ETAPA maneja un sistema de indicadores de gestión ligados a la ejecución de los proyectos. En la evaluación presupuestaria, la empresa aplica indicadores establecidos en la normativa, y para medir la gestión propia de la empresa, la

						subgerencia de planificación hace un seguimiento de todos los indicadores estratégicos. Los reportes de indicadores son realizados por todas las áreas de la empresa.
5	¿Los resultados obtenidos tras realizar el seguimiento y evaluación presupuestaria han sido de utilidad para la toma de decisiones oportunas de las máximas autoridades? - Art. 114. RCOPYFP	X		1	1	Si, tomando en cuenta que para el arrastre de un proyecto/macroactividad se debe ver si aún persiste la necesidad o caso contrato se da la baja del mismo.
6	¿Los responsables de la gestión financiera y de planificación de ETAPA EP presentaron a sus respectivos órganos legislativos de manera semestral un informe sobre la ejecución presupuestaria? - Art. 119 del COPyFP	X		1	1	ETAPA EP emite informes de ejecución presupuestaria de manera trimestral
7	¿Se ingresó en los formatos o sistemas informáticos dispuestos por el Ministerio de Finanzas, la información relacionada con el seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria dentro del calendario fijado? - Art. 116 de RCOPYFP	X		1	1	ETAPA EP publica información en el eSIGEF, de manera mensual suben reportes ejecutados que son las cédulas presupuestarias y los estados financieros.
8	¿La entidad difundió mediante su página web los informes emitidos de la evaluación de la ejecución presupuestaria correspondiente al año 2021? - Art. 7 LOTAIP	X		1	1	ETAPA EP sube la información en un módulo del GAD municipal de manera mensual; además las mismas son ingresadas a la página de la empresa.
TOTAL				8	8	

Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca - ETAPA EP						
Cuestionario de Evaluación al Ciclo Presupuestario						
Clausura y Liquidación Presupuestaria						
Periodo 2021						
Entrevistado/a:	Jorge Vinicio Arce Ávila	Cargo:	Subgerente Financiero			
Entrevistadora:	Evelyn Yunga-Karina Guzhñay	Fecha:	Martes, 29 de noviembre del 2022			
N°	Pregunta	Resultados				Observación
		Si	No	Calif.	Pond .	
1	¿Existe un responsable del diseño de controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de la clausura y liquidación presupuestaria? Normas de Control Interno (402-01)	X		1	1	Ninguna
2	¿ETAPA EP, clausuró el presupuesto hasta el 31 de diciembre? - Art. 121 COPyFP y Art. 263 COOTAD	X		1	1	Ninguna
3	¿Después del 31 de diciembre del 2021, no se contrajo compromisos u obligaciones que puedan afectar al presupuesto clausurado? - Art. 121 COPyFP y Art. 263 COOTAD	X		1	1	Ninguna
4	¿Una vez clausurado el presupuesto se realizó el cierre contable? - Art. 121 del COPyFP	X		1	1	Ninguna
5	¿ETAPA EP antes de realizar el cierre contable del ejercicio fiscal, realiza los ajustes y regulaciones que permitan depurar los saldos de las cuentas que utiliza la empresa? Art.123 del RCOPyFP		X	0	1	Existen cuentas las cuales aún no se han podido depurar, dado el volumen de las mismas
6	¿El presupuesto de ETAPA EP fue liquidado hasta el 01 de marzo del periodo 2022? - Art. 127 del RCOPyFP	X		1	1	Ninguna
7	¿En la liquidación del presupuesto se determinó el superávit o déficit proveniente de la ejecución presupuestaria? Art. 265 del COOTAD	X		1	1	Se puede ver evidenciado en las cédulas de ingresos y egresos, así como en el Estado de Ejecución Presupuestaria
8	¿ETAPA EP, realizó la rendición de cuentas del ejercicio fiscal 2021? - Art. 266 del COOTAD	X		1	1	Si, el cual se puede ver evidenciado en la página web https://www.etapa.net.ec/rendicion-cuentas/rendicion-de-cuentas-2021
TOTAL				7	8	

Anexo J. Memorando aprobación Presupuesto y POA-ETAPA EP



Memorando Nro. M-2020-1582-GG

Cuenca, 16 de diciembre de 2020

PARA: Mgst. Diana Aurora Robalino Tapia
Subgerente Administrativo (e)

Econ. Miguel Fernando Martínez Toledo
Subgerente Financiero

Ing. Civ. Fabian Eduardo Cazar Almache
Gerente de Agua Potable y Saneamiento

Mgst. Milton Fabián Brito Mancero
Gerente de Telecomunicaciones

Ing. Jaime Alfredo Arce Andrade
Gerente Comercial

ASUNTO: Comunica resolución de la sesión extraordinaria de Directorio del 14 de diciembre de 2020.- Punto No. 2

El Directorio de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP, en sesión extraordinaria efectuada el día lunes 14 de diciembre de 2020, en conocimiento del punto No. 2 del Orden del Día: **“Conocimiento y Aprobación del POA y Presupuesto 2021 de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP”**, resolvió:

Dar por conocido y aprobado el Plan Operativo Anual y la Proforma Presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP, para el año 2021.

Resolución que me permito hacer de vuestro conocimiento para los fines y acciones pertinentes.

Atentamente,

 Documento Firmado
electrónicamente por
**JOSÉ LUIS
ESPINOZA ABAD**

Econ. José Luis Espinoza Abad
GERENTE GENERAL

Referencias:
- M-0937-2020-SP; M-1039-2020-SF

Anexos:
- M-0937-2020-SP POA.pdf
- M-1039-2020-SF-1.pdf

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL
DE TELECOMUNICACIONES,
AGUA POTABLE,
ALCANTARILLADO Y
SANEAMIENTO, ETAPA-EP

Benigno Malo 7-78 y Mariscal Sucre
Conmutador: (07) 2831900
Cuenca, Ecuador
www.etopa.net.ec

 @ETAPAOficial
 /ETAPAEP

1/2



cuenca
ALCALDÍA

Memorando Nro. M-2020-1582-GG

Cuenca, 16 de diciembre de 2020

Copia:
Dr. Fabián Enrique Carpio Gotuzzo
Secretario General

NUT: ETAPAEP-2019-12088

FCG/mrp

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL
DE TELECOMUNICACIONES,
AGUA POTABLE,
ALCANTARILLADO Y
SANEAMIENTO, ETAPA-EP

Berigno Malo 7-78 y Mariscal Sucre
Conmutador: (07) 2831900
Cuenca, Ecuador
www.etapa.net.ec

 @ETAPAOficial
 /ETAPAEP

2/2

Anexo K. Memorando aprobación de reforma 2021. ETAPA EP.



Memorando Nro. M-2021-1179-GG

Cuenca, 01 de octubre de 2021

PARA: Mgst. Raúl Eduardo Galvez Molina
Subgerente Financiero

ASUNTO: Comunica resolución de Directorio 30 de septiembre de 2021.- Punto 4 RESOLUCIÓN Nro. 06-2021-04.- Conocimiento y aprobación de la Reforma al Presupuesto de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP para el año 2021

El Directorio de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP, en sesión ordinaria efectuada el día jueves 30 de septiembre de 2021, al tratar el punto No. 4 del Orden del Día: *"Conocimiento y aprobación de la Reforma al Presupuesto de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP para el año 2021 (M-0857-2021-SF)"*, por unanimidad resolvió:

Dar por conocido y aprobar la Reforma al Presupuesto de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA EP para el año 2021.

Resolución que me permito poner en su conocimiento para los fines pertinentes.

Atentamente,



Documento Firmado
electrónicamente por
01381510800
MANTENIENDO

Econ. Rubén Benítez Arias
GERENTE GENERAL

Referencias:
- M-0857-2021-SF

Copia:
Ing. Javier Medardo Sánchez Jara
Subgerente de Planificación (e)
Ing. Carmen Elizabeth Maza Hurtado
Administrador de Presupuestos (e)
Sra. Mónica Catalina Eguas Davalos
Asistente Administrativa



cuenca
ALCALDIA

Memorando Nro. M-2021-1179-GG

Cuenca, 01 de octubre de 2021

NUT: ETAPAEF-2019-12088

PU/urp



EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL
DE TELECOMUNICACIONES,
AGUA POTABLE,
ALCANTARILLADO Y
SANEAMIENTO, ETAPA-EP

Benigno Malo 7-76 y Mánscel Secoy
Conmutador: (07) 2631900
Cuenca, Ecuador
www.etapa.net.ec

 @ETAPACuid
 /ETAPAEF

20