

# UCUENCA

Facultad de Ciencias de la Hospitalidad

Carrera de Turismo

## **Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar-Ecuador, 2022**

Trabajo de titulación previo a la obtención del título de Licenciado en Turismo

Autoras:

Mishell Estefanía González González

CI: 0302500657

Correo electrónico:

mishellgnz16@gmail.com

Jessica Lisseth León Flores

CI: 0106641368

Correo electrónico:

pulguitayessi@gmail.com

Director:

Magíster Guido Esteban Abad Vicuña

CI: 0102064524

**Cuenca, Ecuador**

21-noviembre-2022

**Resumen:**

El presente proyecto de intervención surgió de la necesidad de generar un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza que permita la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, ubicado en los cantones Biblián y Azogues, pertenecientes a la provincia del Cañar. Para lograr aquello, primero se realizó un diagnóstico de la situación actual del turismo en el área de estudio a través del trabajo de campo y revisión de información secundaria. Luego, se llevó a cabo un mapeo de actores, a quienes posteriormente se aplicó entrevistas semiestructuradas. Además, mediante un taller participativo con los miembros de la asociación de comunidades jurídicas, quienes gestionan este lugar, se identificó los principales problemas relacionados con la conservación y la actividad turística; los cuales sirvieron para el planteamiento de estrategias. Por último, se elaboró un portafolio de programas y proyectos basado en el turismo de naturaleza, empleando una matriz de problemas. Diseñar y posteriormente aplicar el plan estratégico servirá para gestionar las actividades turísticas, evitar daños directos que provocan el deterioro y destrucción del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, contribuyendo así a su conservación.

**Palabras claves:** Plan estratégico. Conservación. Turismo de naturaleza. Comunidades. Programas. Proyectos.

## Abstract:

The present intervention project arose from the need to generate a strategic plan based on nature tourism that allows the conservation of the Cubilán Forest and Protective Vegetation, located in the cantons of Biblián and Azogues, belonging to the province of Cañar. To achieve this, a diagnosis of the current situation of tourism in the area of study was first carried out through fieldwork and review of secondary information. Then, a mapping of actors was carried out, to whom semi-structured interviews were subsequently applied. In addition, through a participatory workshop with the members of the association of legal communities, who manage this place, the main problems related to conservation and tourism activity were identified; which served for the approach to strategies. Finally, a portfolio of programs and projects based on nature tourism was developed, using a matrix of problems. Designing and subsequently implementing the strategic plan will serve to manage tourism activities, avoid direct damage that causes the deterioration and destruction of the Cubilán Forest and Protective Vegetation, thus contributing to its conservation.

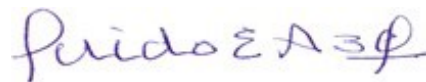
Keywords: strategic plan, conservation, nature tourism, communities, programs, projects

Proyecto de Intervención: Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar-Ecuador, 2022

Autor(es): González González Mishell Estefanía, León Flores Jessica Lisseth  
Dirección: Mg. Guido Abad Vicuña

Certificado de Precisión Lictur-261

Yo, Guido E Abad, certifico que soy traductor de español a inglés, designado por la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad, que he traducido el presente documento, y que, al mejor de mi conocimiento, habilidad y creencia, esta traducción es una traducción verdadera, precisa y completa del documento original en español que se me proporcionó.



guido.abad@ucuenca.edu.ec

Cuenca, 30 de junio de 2022 Elaborado por: GEAV \_\_\_\_\_  
cc. Archivo Enviado por correo electrónico a director de trabajo de titulación por emergencia sanitaria COVID19.

## Índice del Trabajo

<b>Resumen:</b> .....	<b>2</b>
<b>Abstract:</b> .....	<b>3</b>
<b>Agradecimiento</b> .....	<b>10</b>
<b>Dedicatoria</b> .....	<b>11</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>13</b>
<b>Metodología</b> .....	<b>14</b>
<b>Capítulo 1. Diagnóstico de la situación actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y su desarrollo turístico</b> .....	<b>15</b>
1.1. Aspectos generales del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.....	15
1.2. Situación turística actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán .....	17
1.3. Mapeo de actores .....	19
1.4. Aplicación y análisis de las entrevistas.....	21
1.4.1 Similitudes y diferencias.....	25
<b>Capítulo 2. Estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán</b> .....	<b>27</b>
2.1. Análisis de los talleres participativos .....	27
2.2. Árbol de problemas.....	28
2.3. Árbol de objetivos .....	32
2.3. Planteamiento de estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán .....	36
<b>Capítulo 3. Plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</b> .....	<b>38</b>
3.1. Propuesta del plan estratégico .....	38
3.2. Análisis de la matriz de problemas.....	47
3.3. Portafolio de programas y proyectos.....	48
3.4. Cronograma y presupuesto.....	51
3.4.1 Presupuesto.....	54
<b>Conclusiones</b> .....	<b>60</b>
<b>Recomendaciones</b> .....	<b>62</b>
<b>Bibliografía</b> .....	<b>64</b>
<b>Anexos</b> .....	<b>68</b>

## Índice de Figuras

Figura 1 .....	16
Figura 2 .....	20
Figura 3 .....	22
Figura 4 .....	24
Figura 5 .....	29
Figura 6 .....	31
Figura 7 .....	33
Figura 8 .....	35
Figura 9 .....	47
Figura 10 .....	51
Figura 11 .....	52
Figura 12 .....	54
Figura 13 .....	55
Figura 14 .....	56
Figura 15 .....	58
Figura 16 .....	59

## Índice de Tablas

Tabla 1 .....	37
Tabla 2 .....	39
Tabla 3 .....	41
Tabla 4 .....	43
Tabla 5 .....	44
Tabla 6 .....	45
Tabla 7 .....	49

## Cláusula de licencia y autorización para publicación en el Repositorio Institucional

---

Mishell Estefanía González González en calidad de autora y titular de los derechos morales y patrimoniales del trabajo de titulación “Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar-Ecuador, 2022”, de conformidad con el Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN reconozco a favor de la Universidad de Cuenca una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos.

Asimismo, autorizo a la Universidad de Cuenca para que realice la publicación de este trabajo de titulación en el repositorio institucional, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Cuenca, 21-11-2022



---

Mishell Estefanía González González

C.I: 0302500657

## Cláusula de licencia y autorización para publicación en el Repositorio Institucional

---

Jessica Liseth León Flores en calidad de autora y titular de los derechos morales y patrimoniales del trabajo de titulación "Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar-Ecuador, 2022", de conformidad con el Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN reconozco a favor de la Universidad de Cuenca una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos.

Asimismo, autorizo a la Universidad de Cuenca para que realice la publicación de este trabajo de titulación en el repositorio institucional, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Cuenca, 21-11-2022



---

Jessica Liseth León Flores

C.I: 0106641368

## Cláusula de Propiedad Intelectual

---

Mishell Estefanía González González, autora del trabajo de titulación “Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar-Ecuador, 2022”, certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autora.

Cuenca, 21-11-2022



---

Mishell Estefanía González González

C.I: 0302500657



## Cláusula de Propiedad Intelectual

---

Jessica Lisseth León Flores, autora del trabajo de titulación “Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar-Ecuador, 2022”, certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autora.

Cuenca, 21-11-2022



---

Jessica Lisseth León Flores

C.I: 0106641368

## Agradecimiento

En primer lugar, agradecemos a Dios y a nuestros padres por apoyarnos durante toda esta etapa universitaria y animarnos a seguir adelante para cumplir nuestras metas.

Al Magíster Guido Esteban Abad Vicuña, gracias por aceptar ser nuestro tutor y guiarnos en todo este proceso.

Agradecemos también a la Ingeniera Micaela Rivera, promotora de Cultura y Turismo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Biblián, por el constante apoyo brindado; al Abogado Carlos Vallejo, presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Guapán y, a la señora Zoila Yauri, presidenta del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Francisco de Sageo, por colaborar activamente durante el desarrollo de nuestro trabajo de titulación.

Valoramos el apoyo de Mesías Minchala y Juan Carlos Lema guías locales del cantón Biblián, quienes nos proporcionaron información importante mientras recorrimos el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Sobre todo, damos las gracias a los miembros de la asociación de comunidades jurídicas, especialmente al señor Rafael Lema, por abrirnos las puertas para interactuar con ellos y compartir un momento ameno.

Finalmente, agradecemos infinitamente a todos los profesores de la facultad de Ciencias de la Hospitalidad por todas las enseñanzas y conocimientos que hoy nos acompañan.

**Mishell Estefanía González González**  
**Jessica Lisseth León Flores**

## Dedicatoria

“No temas a las tinieblas, si llevas la luz dentro de ti”

Swami Sivananda.

La vida está llena de retos, uno de ellos es la universidad, pero gracias a mi esfuerzo y perseverancia logré salir adelante y cumplir una de mis metas, enfrentando cada uno de los obstáculos presentes en el camino. Finalmente, encontré una profesión que complementa mi vida y se ha convertido en una verdadera pasión.

Quiero dedicar este logro a mis padres José González y Teresa González por acompañarme en toda mi formación académica y siempre brindarme su apoyo y amor incondicional; a mis hermanos Tannya, Cristian y Edison, por motivarme a salir adelante y nunca rendirme.

A mis amigos, con quienes viví momentos de felicidad y tristeza, y han hecho de esta etapa universitaria la mejor experiencia, que siempre permanecerá en mi memoria. Especialmente a mi compañera de tesis y amiga incondicional Jessica, porque con su dedicación, entusiasmo y cariño; cumplimos una de nuestras más grandes metas, finalmente lo que tanto anhelamos se volvió realidad, juntas lo logramos.

**Mishell Estefanía González González**

## Dedicatoria

“Sé firme en tus actitudes y perseverante en tu ideal.

Pero sé paciente, no pretendas que todo te llegue de inmediato.

Haz tiempo para todo, y todo lo que es tuyo, vendrá a tus manos en el momento oportuno”

M. Gandhi

Con el tiempo aprendemos a ser mejores y aprovechar cada oportunidad que nos da la vida, una de ellas fue la Universidad, después de años de esfuerzo, alegrías y hasta sufrimiento, sé que este es tan solo el principio de tantos logros que cumplir.

Quiero dedicar este logro a mi familia, tíos, abuelos y primos quienes estuvieron siempre motivándome a luchar y nunca rendirme; a mi madre Lidia Flores por ser la figura más importante de mi vida, al mostrar al mundo que como mujer se puede conseguir todo; y a mi hermana Erika León por ser mi compañera de vida, cuidarme, apoyarme y aconsejarme en todo momento.

A mis amigos, por las risas, locuras y chismes que han hecho de esta etapa universitaria la mejor experiencia de mi vida, y que siempre llevaré en mi corazón.

Especialmente a Mishell, mi compañera de tesis, amiga y mujer que admiro mucho. Por esas aventuras, buenos y malos momentos que hemos pasado juntas.

Gracias por siempre motivarme a dar lo mejor de mí.

Y hoy que cumplimos una de nuestras metas, la que tanto anhelamos y juntas lo logramos; quiero recordarte siempre, que todos los sueños se cumplen con esfuerzo y dedicación; no se acaban, solo empiezan a florecer.

**Jessica Lisseth León Flores**

## Introducción

En el Ecuador se han declarado como Bosques y Vegetación Protectores a las formaciones vegetales, arbóreas, arbustivas o herbáceas que cumplen funciones de conservación del agua, suelo, flora y fauna silvestres (Ministerio del Ambiente, 2015). Tal es el caso del Bosque y Vegetación Protector Cubilán declarado en el año 1982 (Cajamarca y López, 2016), ubicado en las parroquias San Francisco de Sageo y Biblián del cantón Biblián, y Guapán perteneciente a Azogues, en la provincia de Cañar.

El manejo y control del Bosque y Vegetación Protector Cubilán se da por cinco comunidades con personería jurídica: San Camilo, Atar Curiyacu, Sageo, Aguilán y Zhindilig. Estas trabajan con los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de San Francisco de Sageo y Guapán, y con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián en temas relacionados con las fuentes hídricas presentes en el área, pero para tratar asuntos turísticos, cada parroquia se enfoca en su territorio.

En el caso de la parroquia Guapán, los turistas realizan actividades como: caminatas, observación de aves y recorridos por la laguna de Saguín; sin embargo, no existe control o un registro de las personas que llegan hasta el lugar.

En cuanto a la parroquia San Francisco de Sageo, esta inauguró una cabaña de alojamiento en la comunidad Atar Curiyacu Cuchincay para las personas que visiten el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, pero no cuenta con el equipamiento necesario. Las actividades turísticas que se llevan a cabo aquí son: la observación de flora y fauna, caminatas, toma de fotografías, estudios de ecología y ambiente (Prefectura del Cañar, 2011).

Mientras que, en Biblián la Unidad de Cultura y Turismo trabaja con la asociación de comunidades jurídicas para ofrecer al turista actividades como: montañismo, senderismo, recorridos con los guías locales y observación de flora y fauna en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Tanto en Guapán, San Francisco de Sageo, como en Biblián, el acceso al Bosque y Vegetación Protector Cubilán es libre; por esta razón, no existe control de los turistas que llegan al lugar y las actividades que realizan durante su estadía. A pesar que aún no existe gran asociatividad entre las parroquias mencionadas, están dispuestas a trabajar en colaboración para desarrollar turismo de naturaleza y contribuir a la conservación del área.

Por esta razón, el presente proyecto de intervención tiene por **objetivo general** proponer un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza; siendo

fundamental la participación de todos los actores interesados; y como **objetivos específicos** los siguientes:

1. Diagnosticar la situación actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y su potencial turístico.
2. Identificar estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.
3. Generar un portafolio de programas y proyectos basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Este proyecto de intervención está estructurado en tres capítulos, el primero presenta el diagnóstico situacional del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y el análisis de las entrevistas semiestructuradas. El segundo capítulo muestra los resultados obtenidos del taller participativo que servirán para plantear las estrategias basadas en el turismo de naturaleza, en respuesta al objetivo dos. El tercer capítulo expone el plan estratégico, el cual incluye el portafolio de programas y proyectos. Finalmente, se indican las conclusiones y recomendaciones.

## Metodología

El proyecto está compuesto por tres fases: la primera se construyó a partir de una revisión bibliográfica, y de un mapeo de actores para saber quiénes se vinculan directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Posteriormente, a los principales actores identificados se aplicaron entrevistas semiestructuradas. La información obtenida fue analizada mediante construcción de narrativas. Todo esto sirvió como línea base para tener un diagnóstico de la situación turística actual del área y su potencial turístico.

La segunda fase consistió en desarrollar talleres participativos con los miembros de la asociación de comunidades jurídicas vinculadas directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; de esta manera, se identificaron los problemas relacionados con la actividad turística y la conservación del lugar. La información obtenida a través de esta metodología y de las entrevistas, sirvió para elaborar árboles de problemas y objetivos, y plantear estrategias que permitan enfrentar la problemática en el área de estudio.

En la tercera fase se realizó un portafolio de programas y proyectos basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, para ello se utilizó una matriz de problemas, los cuales se identificaron anteriormente, esta se desarrolló en la hoja de cálculo Microsoft Excel.

## Capítulo 1. Diagnóstico de la situación actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y su desarrollo turístico

### 1.1. Aspectos generales del Bosque y Vegetación Protector Cubilán

En 1976, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, a través del Programa Nacional Forestal y, con apoyo de la cooperación internacional, planteó una Estrategia Preliminar para la Conservación de Áreas Silvestres Sobresalientes del Ecuador (Ministerio del Ambiente del Ecuador, 2007); la cual pretendía proteger y conservar la biodiversidad del país. Esta Estrategia Preliminar, consolidó el Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador, encargado de conservar la diversidad biológica, brindar alternativas de aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes (Ministerio del Ambiente, 2015).

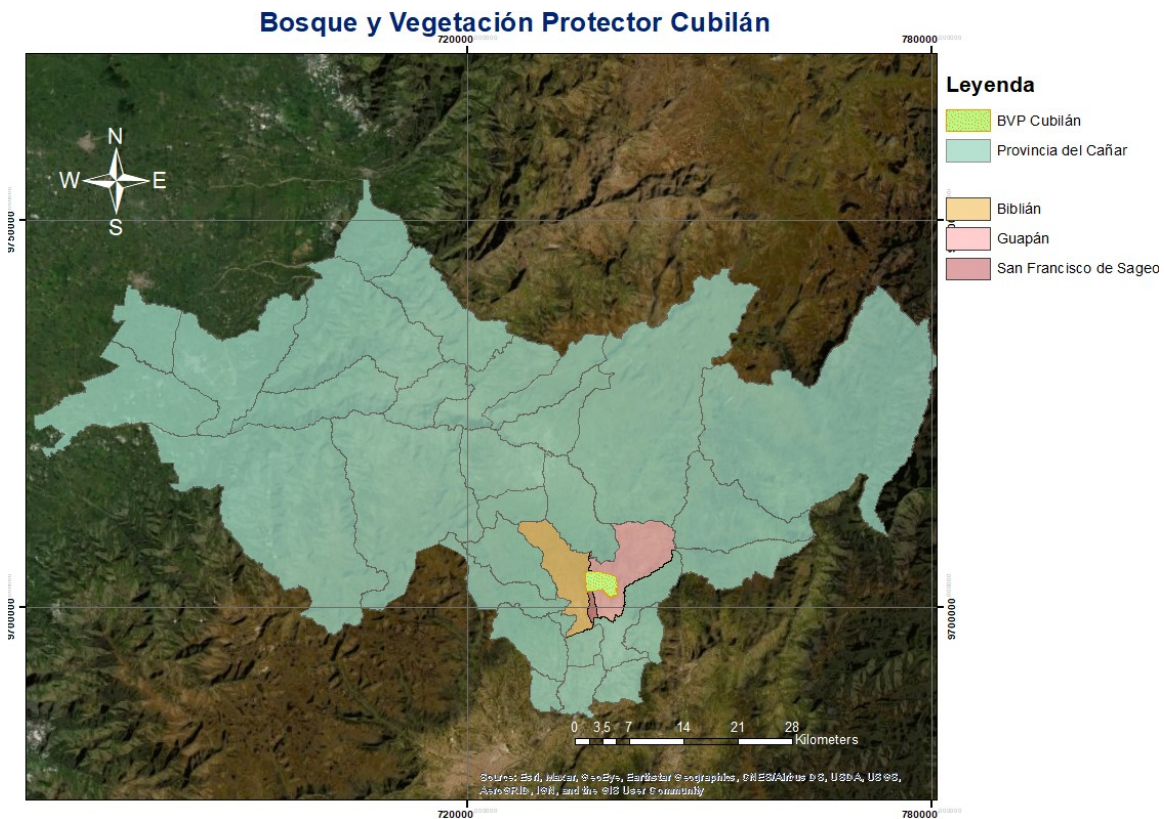
Es así que, Cubilán fue declarado como Bosque y Vegetación Protector por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), con Acuerdo Ministerial N.º 0228, el 9 de agosto de 1982, con una extensión de 902 ha (Ministerio de Agricultura y Ganadería, 1982), ubicado en la provincia del Cañar, en los cantones de Azogues y Biblián; sin embargo, según datos expuestos por el Gobierno Autónomo Descentralizado de Guapán al año 2019, el área tiene una superficie total de 1.011 ha, y se encuentra mayoritariamente en el cantón Azogues, con una extensión de 749 ha (Gobierno Autónomo Descentralizado de Guapán, 2019). Esta declaración fue posible porque el Bosque y Vegetación Protector Cubilán cumple con una serie de requisitos presentes en la Ley Forestal y Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre del Ecuador.

Esta Ley, en el Art. 6. menciona que, se consideran Bosques y Vegetación Protectores aquellas formaciones vegetales, naturales o cultivadas, que cumplan con requisitos como: conservar el suelo y la vida silvestre, preservar cuencas hidrográficas, constituir factores de defensa de los recursos naturales, entre otras (Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, 2004).



**Figura 1**

*Ubicación geográfica del Bosque y Vegetación Protector Cubilán*



*Nota.* Ubicación geográfica del Bosque y Vegetación Protector Cubilán en la provincia del Cañar. Elaboración propia mediante ArcMap 10.3.

El Bosque y Vegetación Protector Cubilán se localiza específicamente en las parroquias San Francisco de Sageo, Biblián y Guapán; entre las Lomas Ushug, Sigsihuaicu, Quinoa, La Guardia, Tasqui y el Cerro Atar (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Biblián, 2014). Este lugar tiene una altitud de 3.200 m s.n.m., precipitación anual de 1.177,9 mm, temperatura media anual de 14,01 °C, y el clima varía de frío a muy frío en la parte alta y templado en la zona baja (Sánchez et.al., 2006); debido a esto, marzo y abril son los meses con lluvias constantes y, de mayo a septiembre con menos intensidad.

El Bosque Protector y Vegetación Protector Cubilán cuenta con dos ecosistemas definidos estos son, el Páramo y Bosque Andino, en los cuales existe diversidad de especies de flora como: aliso (*Alnus jorullensis*), pumamaqui (*Oreopanax sp.*), sarar (*Wisteria fagaroides*), higuérón (*Ficus sp.*), ishpingo (*Ocotea sp.*), arrayán (*Eugenia sp.*), quinua (*Polylepis incana*), romerillo (*Podocarpus sp.*), paja (*Stipa ichu.*), cascarilla (*Chinchona sp.*), entre otras (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián, 2014).



Esta zona también presenta una variedad de especies de fauna, entre los mamíferos: el conejo (*Sylvilagus brasiliensis*) y chucurillo (*Mustela frenata*); y aves, como el mirlo (*Turdus fuscater*), quillico (*Falco sparverius*), pava (*Penelope montagnii*), gavilán (*Buteo sp.*) (Dután Sanango, 2015).

Para acceder al Bosque y Vegetación Protector Cubilán se ingresa por todas las comunidades aledañas. En el caso de Zhindilig, desde la ciudad de Azogues se toma la vía principal hacia la parroquia Guapán, hasta el sector de Cachipamba; luego una vía de tercer orden que conduce al sector de la laguna de Saguín. Mientras que, para llegar a los terrenos de San Francisco de Sageo y San Camilo, desde la ciudad de Biblián se accede por la vía en dirección al Santuario de la Virgen de la Nube y continua por la carretera de tercer orden, hasta la Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay y San Camilo.

## **1.2. Situación turística actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán**

El Bosque y Vegetación Protector Cubilán posee ecosistemas con características propias, con potencial para llevar a cabo actividades turísticas relacionadas con la naturaleza y educación ambiental que contribuyan a su conservación.

Según “Vinicio González” (presidente de las comunidades de Guapán), el manejo y control del Bosque y Vegetación Protector Cubilán se da por cinco comunidades con personería jurídica: San Camilo, Atar Curiyacu Cuchincay, San Francisco de Sageo, Aguilán y Zhindilig. Estas trabajan con los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de San Francisco de Sageo y Guapán, y con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián, enfocándose principalmente en temas relacionados con las fuentes hídricas presentes en el área, puesto que abastecen de agua a familias de la zona de amortiguamiento. Para tratar temas turísticos, únicamente San Francisco de Sageo y Biblián han empezado a trabajar en colaboración, pero por lo general cada uno se enfoca en su territorio.

Tal es el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Guapán que en colaboración con la Unidad de Turismo del Municipio de Azogues lleva a cabo el proyecto Conoce tu destino (Gómez, 2017). El cual consiste en realizar visitas guiadas al Bosque y Vegetación Protector Cubilán, pero únicamente en la parte perteneciente a la parroquia Guapán, para realizar actividades como: caminatas, observar aves y recorridos en la laguna de Saguín. Según “Carlos Vallejo” (presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Guapán) “no se registra el número de turistas que llegan hasta el lugar”; sin embargo, menciona que “los fines de semana son los más concurridos”.

Asimismo, el Gobierno Autónomo Descentralizado de San Francisco de Sageo trabaja en su territorio y, junto a la prefectura del Cañar, inauguró una cabaña de

alojamiento en la comunidad Atar Curiyacu Cuchincay para las personas nacionales y extranjeras que visiten la zona. Las principales actividades turísticas que se realizan son la observación de flora y fauna, caminatas, toma de fotografías, estudios de ecología y ambiente (Prefectura del Cañar, 2011).

En cuanto a Biblián, la Unidad de Cultura y Turismo trabaja con las comunidades que se vinculan directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán para que el turista lleve a cabo actividades como: montañismo, senderismo, recorridos con los guías locales y observación de flora y fauna. Según “Manuel Minchala” (guía local de Biblián) “los días más visitados por los turistas son los domingos y, generalmente llegan grupos de familias”; pero al igual que en la parroquia Guapán, en San Francisco de Sageo y Biblián no se realiza un registro de las personas que llegan al lugar.

Al visitar el Bosque y Vegetación Protector Cubilán es evidente que las autoridades pertinentes o representantes de las comunidades no controlan el número de turistas y las actividades que realizan durante su estadía. Por ejemplo, en la parte perteneciente a la parroquia Guapán se observó que las personas acampan sobre los pajonales, e incluso realizan fogones en espacios inadecuados. En Biblián uno de los problemas que afecta directamente al Bosque y Vegetación Protector Cubilán, según “Micaela Rivera” (promotora de la Unidad de Cultura y Turismo del Municipio de Biblián) es la práctica de motocross en la zona de Atar y Saguín. Además, tanto en Biblián, San Francisco de Sageo como en Guapán existe falta de señalética que informe y oriente a los turistas, y a la vez, evite daños directos en el área.

Cabe recalcar que, las tres parroquias mencionadas anteriormente están dispuestas a trabajar colaborativamente para lograr el desarrollo turístico y la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Por esta razón, con el presente proyecto de intervención se pretende elaborar una propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza, con la participación de todos los actores interesados.

En esta modalidad de turismo se realizan actividades recreativas en contacto directo con la naturaleza, como también, conocer, respetar, disfrutar y participar en la conservación de los recursos naturales (Abellán y Sánchez, 2015). Al desarrollar turismo de naturaleza se contribuye a la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, debido a que esto implica la educación ambiental que permite a los individuos tomar conciencia del medio ambiente y de la interrelación de sus componentes biológicos, físicos y socioculturales (Cruz et al., 2015); es decir crea una relación entre los turistas con los hábitats naturales, la biodiversidad, y sobre todo involucra a la población local.

## 1.3. Mapeo de actores

El mapeo de actores es una herramienta para la gestión de proyectos que mediante esquemas muestra los principales actores involucrados en un tema o conflicto (Matamoro, Ortíz y Psathakis, 2016).

Para la identificación y descripción de los actores de un territorio, el primer momento consiste en la selección de un grupo de personas conocedoras del territorio y su contexto (Del Castillo, 2014). Posteriormente, se realiza un análisis para determinar el rol que cumple cada uno, y cuál es el nivel de poder que tienen frente a un proyecto.

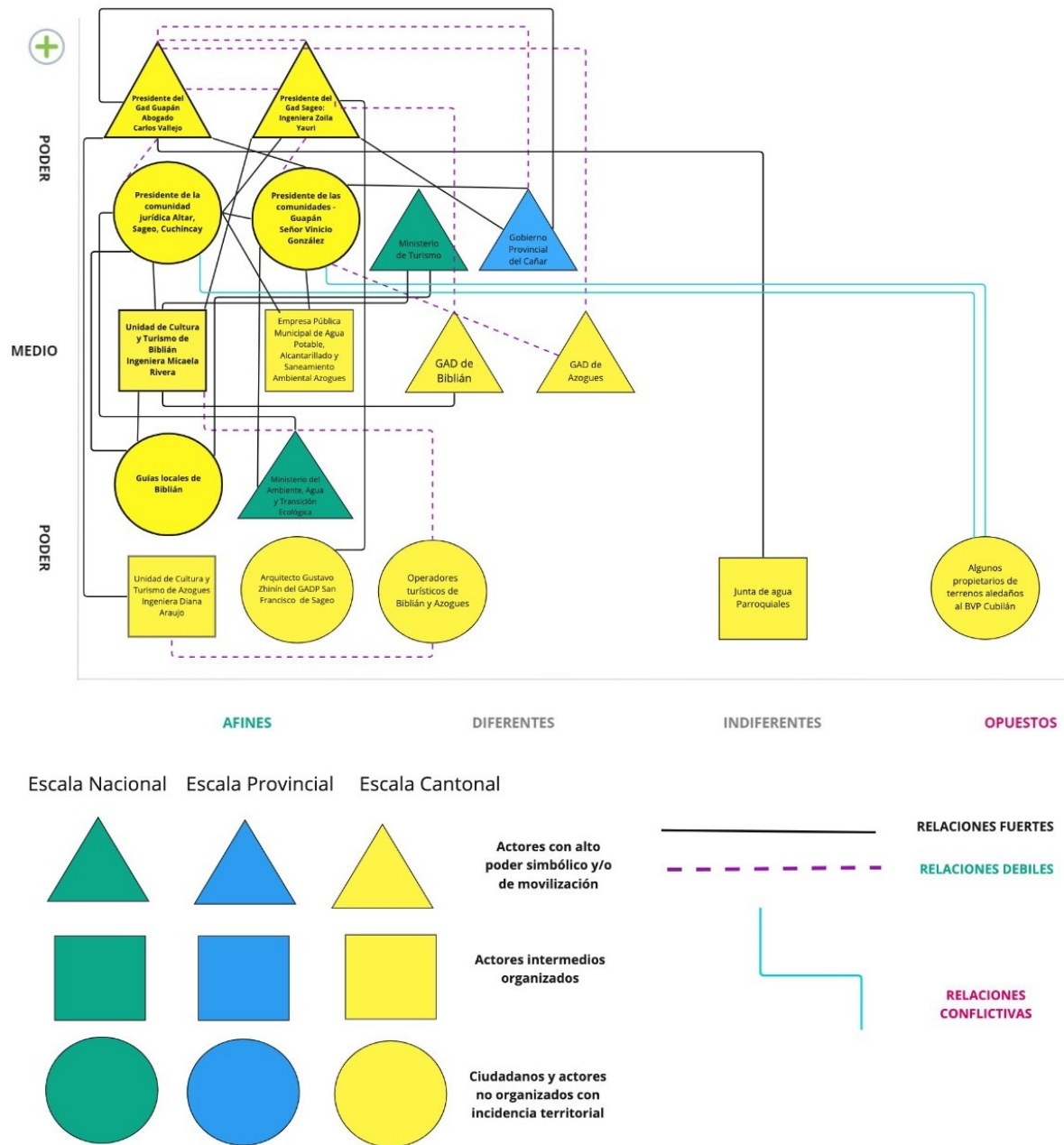
Además, el mapeo sirve para entender cómo estos actores se vinculan entre sí y cuando la interacción con uno de ellos puede afectar las relaciones con otro (Davis, 2017); es decir demuestra si predominan relaciones de confianza y colaboración mutua, son indiferentes o contrarios; también determina los niveles de poder de una persona, por ejemplo, si existe alta, mediana o baja influencia sobre los demás (Tapella, 2007).

Para la elaboración del mapeo de actores del Bosque y Vegetación Protector Cubilán se utilizó un esquema (*Figura 2*) con diferentes figuras geométricas y colores que representan a cada uno de ellos, así como también el poder jerárquico que tienen frente al plan estratégico para el área de estudio. El triángulo se emplea para quienes tienen alto poder simbólico, el cuadrado para los actores intermedios organizados y el círculo para ciudadanos no organizados con incidencia territorial.

Cabe recalcar que, los actores a escala nacional se representan de color verde, los provinciales con azul y los cantonales de amarillo. Además, para demostrar las relaciones fuertes entre algunos actores se utilizó líneas rectas, mientras que para los vínculos débiles las líneas entrecortadas.

**Figura 2**

Mapeo de actores



*Nota.* La figura muestra los actores que se vinculan directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Elaboración Propia mediante Miro.

Para la elaboración del plan estratégico se identificó a diversos actores, con diferente poder jerárquico que se relacionan directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Entre ellos, los principales son: los presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de Guapán y Sageo, representante de la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián, presidente de las comunidades jurídicas de Guapán, presidente de la comunidad Altar Curiyacu de Sageo y el guía local de Biblián; debido a que son afines y trabajan constantemente con el área de estudio.

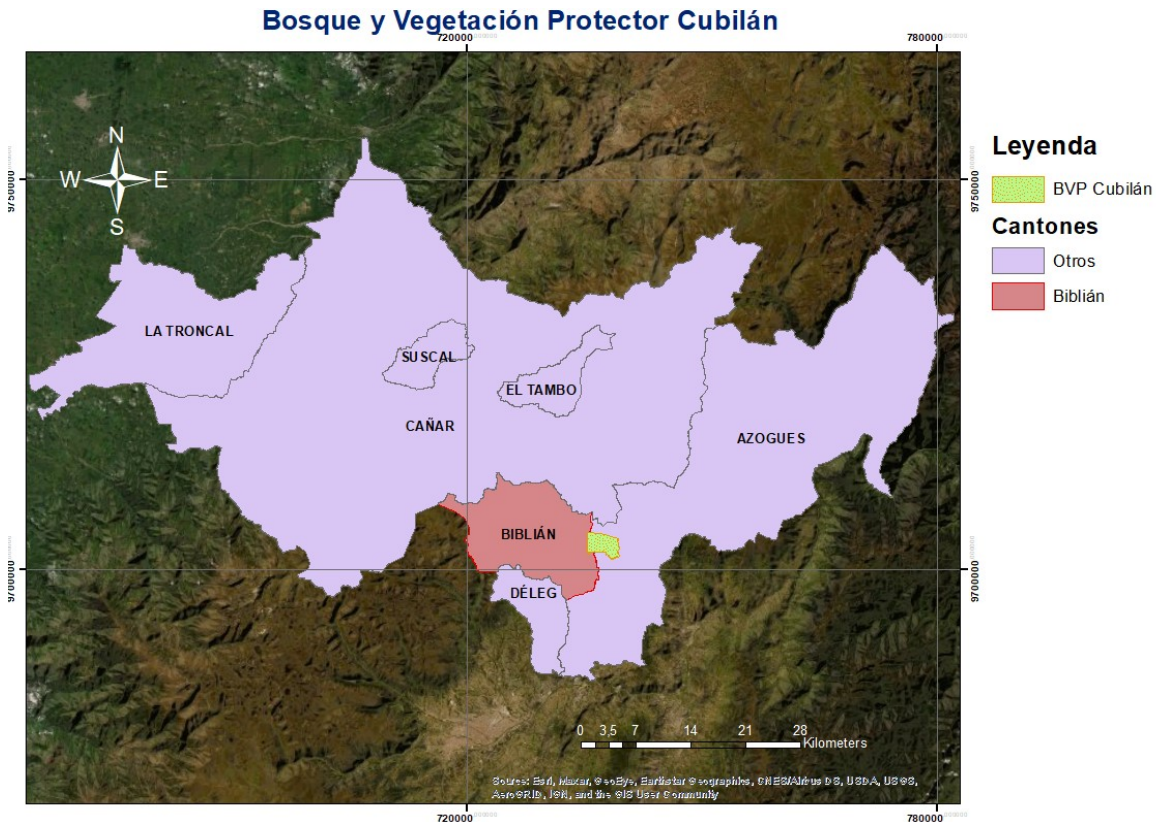
#### **1.4. Aplicación y análisis de las entrevistas**

La entrevista semiestructurada es un método que recolectó información sobre la situación turística actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, tanto en el cantón Azogues como en Biblián. Durante el diálogo se realiza preguntas abiertas preestablecidas, al igual que otras no previstas inicialmente (Feria et al., 2020). El orden para abordar los distintos temas y la forma de efectuar las preguntas es decisión del entrevistador (Tejero González, 2021); quien tendrá una actitud abierta y flexible para actuar adecuadamente según las respuestas proporcionadas por la persona entrevistada (Folgueiras, 2016). De esta manera, existirá una conversación fluida y natural entre las dos partes, el entrevistador y el entrevistado.

La entrevista semiestructurada (*Anexo 1*) fue realizada a los principales actores identificados anteriormente (*Figura 2*) quienes se relacionan directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Entre estos sobresalen los presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de San Francisco de Sageo y Guapán, representante de la Unidad de Cultura y Turismo y Guía local de Biblián, y Arquitecto encargado de proyectos turísticos en la parroquia San Francisco de Sageo. La información obtenida complementa el análisis previo sobre la situación turística actual de este lugar.

**Figura 3**

*Ubicación geográfica del Bosque y Vegetación Protector Cubilán en el cantón Biblián*



*Nota.* Elaboración propia mediante ArcMap 10.3

Al analizar las entrevistas semiestructuradas de los actores que se relacionan directamente con el área de estudio en las parroquias de San Francisco de Sageo y Biblián, pertenecientes al cantón Biblián, se evidenció que la Unidad de Cultura y Turismo del Gobierno Autónomo Municipal es el principal responsable en tratar temas turísticos en sus territorios. Esta se encarga de promocionar recursos naturales con potencial turístico como el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. “Micaela Rivera” (promotora de la Unidad de Cultura y Turismo del Municipio de Biblián) menciona que “el bosque presenta condiciones que realmente hacen un lugar hermoso, no solamente por la flora y fauna, sino por la belleza paisajística. . . si se recorre este lugar, es posible observar otras ciudades, realizar actividades deportivas, senderismo, caminata”. Según “Manuel Minchala” (Guía local del cantón Biblián) también se realizan otras actividades como “. . . trekking y camping, porque algunas personas suben a acampar”.



La parroquia San Francisco de Sageo de igual manera considera que el Bosque y Vegetación Protector Cubilán tiene potencial turístico. “Gustavo Zhinín” (Arquitecto y Vocal del Gobierno Autónomo Descentralizado de San Francisco de Sageo) indica que, cuando el turista llega hasta este lugar puede observar “desde la parte alta la ciudad de Cuenca, Biblián, Azogues. . . y Cojitambo, inclusive animalitos del lugar, por ejemplo, los pájaros y los conejos”.

Los habitantes de las comunidades que están en el interior del Bosque y Vegetación Protector Cubilán realizan actividades productivas como la agricultura y la crianza de animales que podrían ser aprovechadas para temas turísticos. “Micaela Rivera” (promotora de la Unidad de Cultura y Turismo del Municipio de Biblián) indica que esta área es apta para desarrollar “. . . turismo comunitario que pueda abarcar experiencias productivas como la cosecha de papas, el manejo de la miel de abeja, el tema de cuyes que ellos poseen”.

Para mejorar la experiencia del visitante que llega hasta el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, a más de las actividades mencionadas anteriormente, es esencial que el cantón Biblián cuente con una oferta turística adecuada en cuanto a alojamiento, alimentación, guianza, transporte, seguridad, operadoras turísticas, entre otros, que satisfaga sus necesidades durante la estadía. Sin embargo, en este cantón, según “Gustavo Zhinín” (Arquitecto y Vocal del Gobierno Autónomo Descentralizado de San Francisco de Sageo) existe únicamente “el hotel Oasis y algunas casas, por ejemplo, al pie del Santuario de la Virgen del Rocío que daban alojamiento”.

Por otro lado, en la parroquia San Francisco de Sageo existe una Cabaña construida inicialmente para fines turísticos, pero, “Zoila Yauri” (presidenta del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Francisco de Sageo) menciona que, “actualmente no la utilizan para hospedar turistas, sino para algunas reuniones de la comunidad o cuando invitan a las autoridades”.

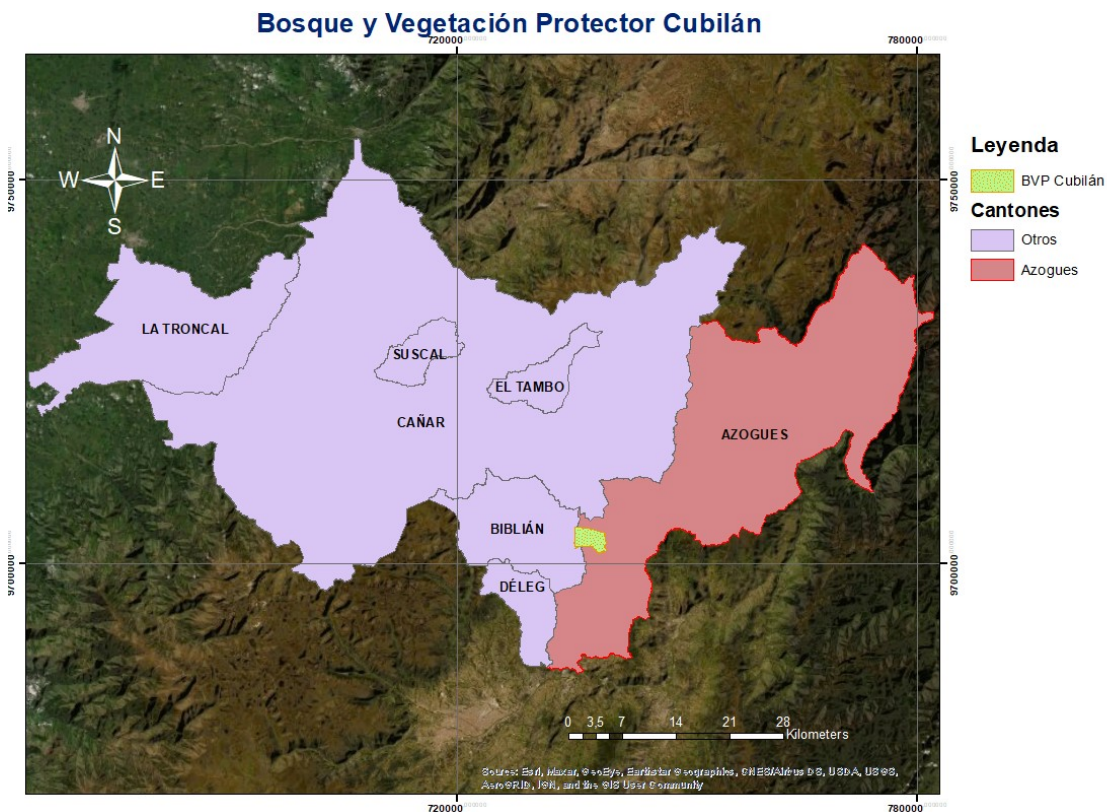
En cuanto a restaurantes, la mayoría se concentran en el centro de Biblián, “Micaela Rivera” (promotora de la Unidad de Cultura y Turismo del Municipio de Biblián) indica que algunos de estos establecimientos “están interesados e involucrados en los paquetes que se han armado con los operadores”; mientras que, en las comunidades aledañas al Bosque y Vegetación Protector Cubilán, según “Manuel Minchala” (Guía local del cantón Biblián) “solo hay tiendas comunitarias en donde venden víveres, pero en caso de realizar actividades turísticas en este lugar, los miembros de la asociación de comunidades jurídicas prestarían esos servicios”.

Otro aspecto fundamental al desarrollar actividades turísticas es la seguridad, es decir garantizar la salud y el bienestar de los turistas, sin exponer su vida a

situaciones de riesgo. “Micaela Rivera” (promotora de la Unidad de Cultura y Turismo del Municipio de Biblián) menciona que el cantón Biblián cuenta con “la Unidad de Policía Comunitaria y el Cuerpo de Bomberos que trabajan en conjunto para cualquier emergencia”; y para eventos turísticos, deportivos, culturales están también “las brigadas comunitarias que tienen coordinación con la Policía Nacional”. Estas organizaciones prestan sus servicios para la seguridad de los ciudadanos.

**Figura 4**

*Ubicación geográfica del Bosque y Vegetación Protector Cubilán en el cantón Azogues*



*Nota.* Elaboración propia mediante ArcMap 10.3

La mayor parte del Bosque y Vegetación Protector Cubilán se encuentra en la parroquia Guapán perteneciente al cantón Azogues. El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial y las comunidades de Aguilán y Zhindilig son los encargados de la gestión de este lugar.

Con la entrevista realizada a uno de los principales actores de la parroquia Guapán se obtienen los siguientes resultados: según “Carlos Vallejo” (presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Guapán) “el turista puede visitar y acampar dentro de esta área. . . tener una vista muy natural, y disfrutar de la flora y fauna del territorio”.



Además, en este lugar existen fuentes de agua que abastecen a las familias ubicadas en las zonas de amortiguamiento, por esta razón su conservación es fundamental. “Carlos Vallejo” (presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Guapán) menciona que el turismo de naturaleza es una opción para lograr este fin, “permite educar a quienes habitan alrededor del bosque protector sobre temas turísticos, para que tengan una idea ecológica y no contaminen estas vertientes o los pajonales que hay dentro del área”.

## 1.4.1 Similitudes y diferencias

La información obtenida mediante la aplicación de las entrevistas semiestructuradas demostró similitudes y diferencias sobre el desarrollo turístico del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, tanto en el cantón Azogues como en Biblián.

En cuanto a similitudes, al analizar las respuestas de los actores entrevistados es indudable que las tres parroquias: Guapán, San Francisco de Sageo y Biblián, están dispuestas a colaborar para impulsar el turismo de naturaleza en este lugar. Todas las partes involucradas se interesan en trabajar por un propósito en común; es así que existirá apoyo mutuo entre sí y, sobre todo, fortalecerán su sistema socio-organizativo. Esto será posible gracias a la inexistencia de conflictos entre las comunidades donde se ubica el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Estas parroquias apuestan por desarrollar turismo de naturaleza porque consideran que contribuirá a la conservación de este lugar al minimizar impactos negativos que traen consigo las visitas turísticas. Guapán, San Francisco de Sageo y Biblián, indican que este tipo de turismo ayudará a concienciar, tanto a la población local como a los turistas, sobre la importancia de conservar el medio ambiente. De esta manera, actividades como la práctica de motocross en la zona de Atar y Saguín, o el avance de la frontera agrícola, que alteran el entorno natural podrían controlarse significativamente.

Los actores entrevistados consideran que al desarrollar turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán las actividades turísticas serán gestionadas adecuadamente, incluso existirá un registro de quienes llegan hasta el lugar. Esto permitirá identificar la demanda turística y su motivo de visita; puesto que, a la fecha los actores involucrados únicamente conocen los días con mayor afluencia de personas, siendo estos los fines de semana.

Además, estos actores mencionan que el turismo de naturaleza elevará los ingresos de la población local. Las actividades turísticas llevadas a cabo en este lugar serán un complemento económico, pero no la forma exclusiva de obtener el sustento para las comunidades. Ellos están de acuerdo que para iniciar en el turismo no se

requiere únicamente disponer de un recurso turístico, sino es fundamental contar previamente con un plan estratégico que también contribuya a la conservación del lugar.

De la misma manera, al analizar las respuestas de los entrevistados es evidente que existen diferencias entre los dos cantones en cuanto al desarrollo turístico del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Una de estas es que Azogues no ha establecido rutas turísticas para recorrer el área, debido a que el Gobierno Autónomo Descentralizado de Guapán, uno de los principales actores vinculados con este lugar, se enfoca principalmente en otro proyecto turístico denominado Complejo Aguas Termales.

Mientras que Biblián, la Unidad de Cultura y Turismo junto a las operadoras turísticas de este cantón han iniciado el proceso de definir rutas turísticas. Incluso, estos actores han empezado a interactuar con las comunidades aledañas al Bosque y Vegetación Protector Cubilán para impulsar el desarrollo del turismo y promocionar el lugar dentro de sus paquetes turísticos.

Según los actores entrevistados, en el cantón Biblián el Bosque y Vegetación Protector Cubilán tiene ciertas ventajas. Una de estas es ubicarse a minutos del Santuario de la Virgen del Rocío, uno de los lugares más representativos y frecuentados de este cantón; permitiendo a los turistas llegar hasta el lugar con mayor facilidad debido a su cercanía. A diferencia de Azogues, esta área posee árboles con etiquetas que muestran el nombre científico e informan a quienes realizan recorridos.

Otra de las diferencias significativas es que el cantón Biblián cuenta con guías locales que brindan sus servicios a los turistas para recorrer el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Mientras que en la parroquia Guapán perteneciente a Azogues, el presidente de las comunidades es quién, en ciertas ocasiones, apoya con la guianza porque conoce el territorio.

## Capítulo 2. Estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán

### 2.1. Análisis de los talleres participativos

El Bosque y Vegetación Protector Cubilán es gestionado principalmente por los miembros de la asociación de comunidades jurídicas de San Camilo, Atar Curiyacu Cuchincay, San Francisco de Sageo, Aguilán y Zhindilig. La interacción con estas personas es fundamental para conocer los principales problemas que enfrenta este lugar; los cuales servirán, posteriormente, para plantear estrategias basadas en el turismo de naturaleza, que contribuyan a la conservación del área, e incluso, el desarrollo local.

En este caso, las metodologías participativas permitieron interactuar con las personas que integran la asociación de comunidades jurídicas, porque promueven el diálogo entre los participantes con el objetivo de confrontar ideas, desarrollando el pensamiento crítico, la escucha tolerante, y un debate respetuoso (Christian, 2018). Para ello, se coordinó un taller participativo con el señor Rafael Lema presidente de esta asociación; Micaela Rivera, promotora de la Unidad de Cultura y Turismo del cantón Biblián; y Zoila Yauri, presidenta del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Francisco de Sageo, en el cual participaron 18 personas (*Anexo 12*).

Para llevar a cabo el taller participativo se planificó con anterioridad los puntos a tratar. Una de las actividades propuestas para lograr la participación de todos los asistentes fue crear subgrupos de trabajo, que permitan a los integrantes discutir y escribir sus opiniones sobre un tema específico, acorde a la realidad del lugar. Luego, un representante de cada grupo presentará las ideas y conclusiones a las que han llegado; y posteriormente, mediante las aportaciones realizadas, llegar a un consenso general.

Sin embargo, una limitación para desarrollar las actividades planificadas fue que varios miembros de la asociación de comunidades jurídicas son adultos, que tienen dificultad para escribir sus opiniones. Por este motivo, fue conveniente el diálogo entre todos los participantes para intercambiar ideas, identificar los problemas que enfrenta este lugar y, finalmente, encontrar posibles soluciones. Como evidencia, toda la información recopilada fue grabada y transcrita en papelógrafos.

## 2.2. Árbol de problemas

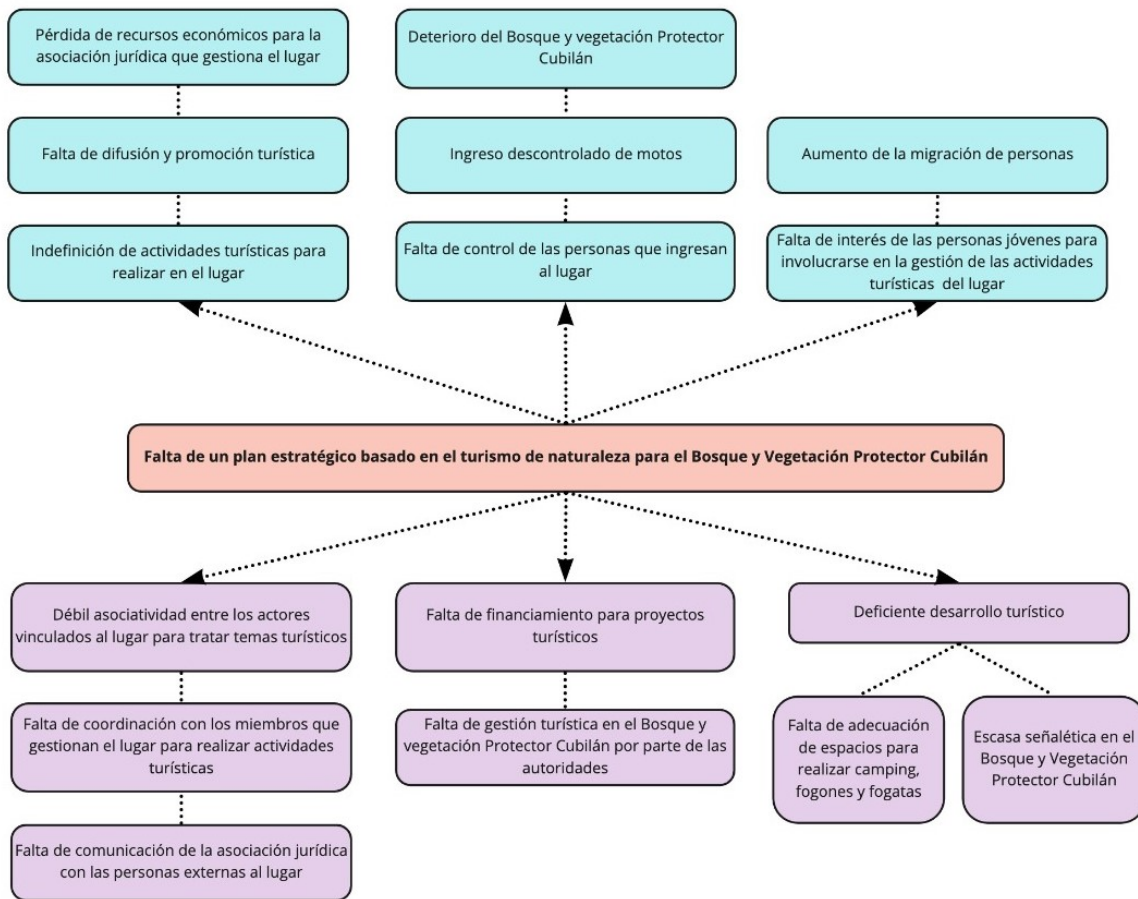
El taller participativo sirvió para identificar los principales problemas que afronta el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, los cuales son la base para construir el árbol de problemas. Este dará paso al planteamiento de estrategias basadas en el turismo de naturaleza, que encaminarán a los miembros de la asociación de comunidades jurídicas a incursionar en el sector turístico.

El árbol de problemas es una técnica participativa que presenta gráficamente los problemas, causas y efectos de una situación existente, creando relaciones causales en torno a un determinado problema (Centro de Investigaciones y Servicios Educativos, 2017). Estos serán extraídos de las ideas recogidas en el trabajo de campo realizado anteriormente con los asistentes del taller participativo. El problema principal representa el tronco, las raíces las causas y las ramas los efectos, reflejando una interrelación entre todo el elemento, esta técnica explicará de manera organizada las razones y consecuencias del conflicto (Garnica y Hernández, 2015)

Es evidente que el árbol de problemas, es una herramienta participativa útil en el proceso de planificación, porque ayuda a diagnosticar la situación real, para posteriormente diseñar las estrategias de intervención (Barbará, 2021). En el caso del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, luego de la interacción con los miembros de la asociación de comunidades jurídicas, se plantea lo siguiente:

**Figura 5**

*Árbol de problemas*



*Nota.* La figura muestra el árbol de problemas desarrollado con los resultados obtenidos en el taller participativo con la asociación de comunidades jurídicas. Elaboración propia mediante Miro.

Como se observa, el árbol de problemas permitió definir, analizar y presentar gráficamente el problema central que enfrenta el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, el cual es: Falta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el área de estudio; y a la vez, determinar las causas y consecuencias, desde el punto de vista de los miembros de la asociación de comunidades jurídicas de este lugar.

Las personas encargadas de la gestión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán no cuentan con estrategias que permitan el desarrollo adecuado de las actividades turísticas para contribuir a la conservación del lugar. Con base en esto, se establecieron tres causas principales:

Primero, la débil asociatividad de los actores vinculados con el área, lo cual ocasiona descoordinación entre ellos, e incluso, falta de comunicación con las

personas externas al lugar para tratar temas turísticos; debido a esto quienes no forman parte de la asociación de comunidades jurídicas se benefician económicamente al cobrar el ingreso a los turistas que llegan hasta el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Segundo, la falta de financiamiento para proyectos turísticos, ha provocado que construcciones como la cabaña en la comunidad de Atar Curiyacu Cuchincay, cantón Biblián, no se hayan concluido. Esta fue diseñada para alojar a los turistas que llegan al Bosque y Vegetación Protector Cubilán; sin embargo, no cuenta con equipamiento necesario. Además, en el cantón Azogues, las autoridades de la parroquia Guapán no disponen de presupuesto para enfocarse en esta área, debido a que su principal objetivo es trabajar en el Complejo Aguas Termales.

Finalmente, otra de las causas identificadas es el deficiente desarrollo turístico puesto que, al no contar con un plan estratégico, no se han adecuado espacios y colocado señalética para llevar a cabo actividades turísticas en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Por esto, las personas que llegan hasta el área generan un impacto negativo al realizar camping, fogatas y fogones en lugares inapropiados.

A raíz de estas causas identificadas surgen ciertas consecuencias como la falta de definición de actividades turísticas para realizar en el lugar; es decir, cuando una persona llega hasta el Bosque y Vegetación Protector Cubilán únicamente recorre el sitio y en ocasiones acampa. No existen otras actividades complementarias para difundir y promocionar. De esta manera, la asociación de comunidades jurídicas, quienes gestionan el lugar, pierde recursos económicos por no ofrecer al turista actividades adicionales y diferenciadoras.

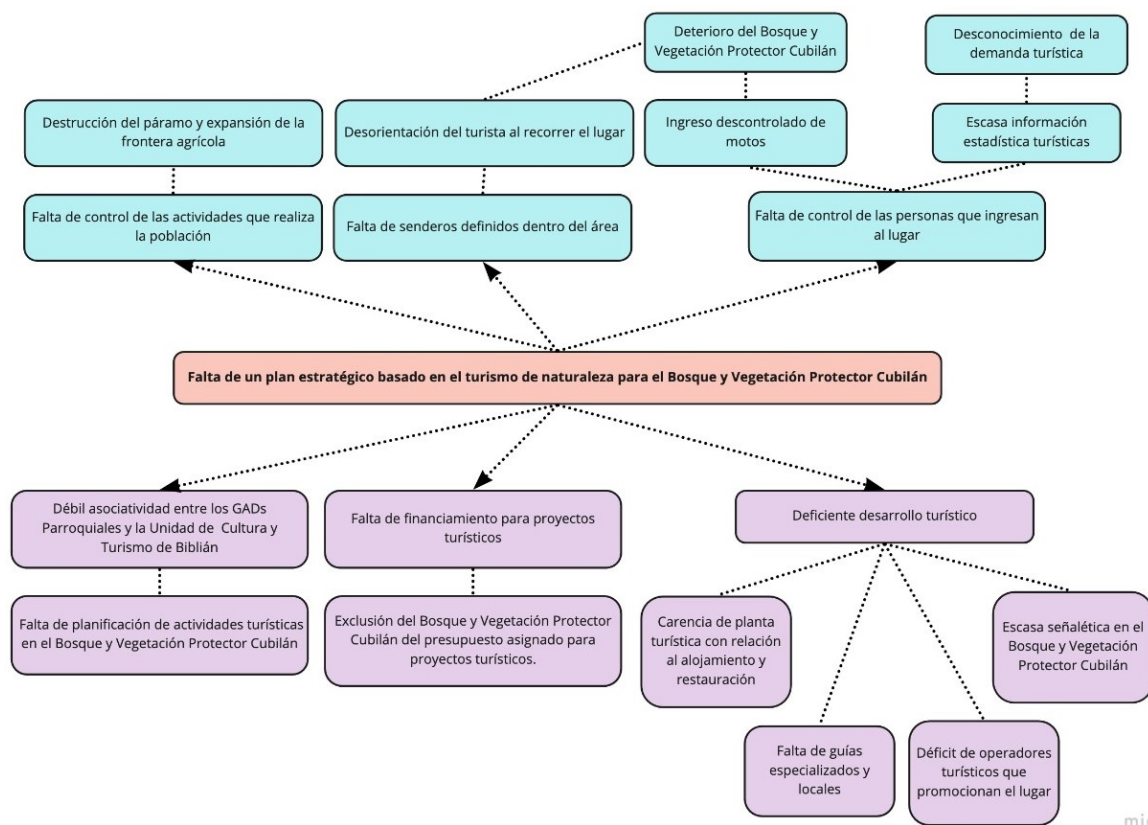
Al no contar con un plan estratégico que contribuya a la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, las personas encargadas de su gestión, no controlan quienes ingresan al lugar; por esta razón, no hay prohibiciones para los motociclistas que acuden a este sitio y destruyen las mangueras de agua y los pajonales, causando el deterioro del ecosistema.

Otra de las consecuencias es la falta de interés de las personas jóvenes para involucrarse en la gestión de las actividades turísticas en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Actualmente, quienes forman parte de la asociación de comunidades jurídicas son adultos, por esta razón es fundamental incluir a las nuevas generaciones para que, en el futuro, sean ellos los encargados del sitio. Las estrategias basadas en el turismo de naturaleza ayudarán a concienciar a los jóvenes sobre la importancia de la conservación de este lugar.

La *Figura 5* muestra el árbol elaborado únicamente con los problemas obtenidos en el taller participativo realizado con los miembros de la asociación de comunidades jurídicas. Debido a esto, fue necesario crear otro árbol de problemas que abarque las respuestas de los actores entrevistados.

**Figura 6**

*Árbol de problemas elaborado con los resultados obtenidos de las entrevistas realizadas*



*Nota.* La figura muestra el árbol de problemas desarrollado con los resultados obtenidos de las entrevistas aplicadas a los principales actores vinculados directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Elaboración propia mediante Miro.

Como se observa, el árbol de problemas elaborado con las respuestas obtenidas de las entrevistas realizadas muestra que la problemática central es, no contar con un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza que contribuya a la conservación del lugar.

De esta manera, se han identificado tres causas principales. Una de estas es la débil asociatividad entre los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de Guapán, San Francisco de Sago y la Unidad de Turismo y Cultura de Biblián; por ende, existe una falta de planificación de actividades turísticas llevadas a cabo



en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán porque cada una de las parroquias se enfoca en su territorio.

Al igual que los miembros de la asociación de comunidades jurídicas, los entrevistados consideran que otra de las causas es la falta de financiamiento para proyectos relacionados al turismo, así como también, el deficiente desarrollo turístico del lugar. Tanto Guapán, San Francisco de Sageo y Biblián carecen de planta turística con relación al alojamiento y restauración, ocasionando la disminución de visitas.

Asimismo, es evidente el déficit de operadores de turismo en las tres parroquias, que se encarguen de ofrecer al Bosque y Vegetación Protector Cubilán como parte de un producto turístico y, a la vez, promocionen el lugar. También, es notable la falta de guías especializados y locales, especialmente en la parroquia Guapán. Esto trae consigo la pérdida de valor de la flora y fauna del área, turistas sin un acompañante capacitado para brindar ayuda en situaciones de emergencia y guías sin dominio de diferentes idiomas, que permita la interacción con personas de otra nacionalidad.

Después de identificar estas causas, se obtuvieron las siguientes consecuencias. Primero, la falta de control de las actividades que realiza la población de las comunidades aledañas al bosque, como la destrucción del páramo por la expansión de la frontera agrícola, debido a que las personas amplían las tierras de cultivo o pastos para alimentar al ganado. Segundo, la falta de definición de rutas turísticas dentro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Esto provoca la desorientación del turista al recorrer el lugar, por ende, crea sus propios senderos; destruyendo la vegetación.

Por último, otra de las consecuencias identificadas es la falta de control de las personas que ingresan al lugar, por este motivo se desconoce las actividades que realizan durante la visita; estas pueden generar un impacto negativo y contribuir al deterioro del área. Además, al no contar con un registro de los turistas no existirá información estadística que permita conocer la demanda turística, e identificar los días con mayor afluencia de personas.

### **2.3. Árbol de objetivos**

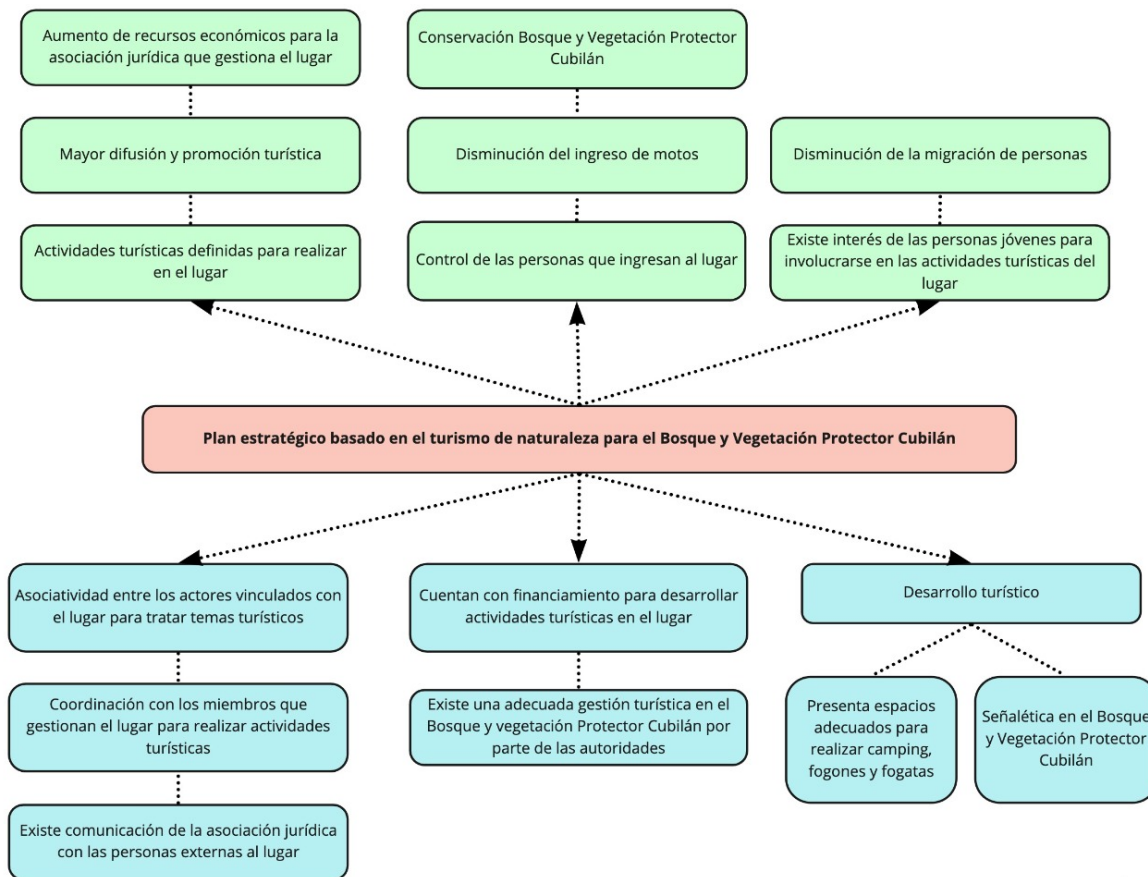
Una vez identificado el problema central, causas y consecuencias que enfrenta el Bosque y Vegetación Protector Cubilán con respecto al turismo, se elabora un árbol de objetivos; el cual servirá para plantear soluciones a la problemática existente en este lugar.



El árbol de objetivos describe la situación a la que se desea llegar mediante la solución de los problemas identificados, transformando las relaciones causa-efecto en relaciones medios-fines (Sánchez Torres y Terrones Cordero, 2015). La siguiente figura presenta gráficamente los objetivos que se han obtenido al considerar el árbol de problemas (*Figura 5*) elaborado con anterioridad a partir del taller participativo.

**Figura 7**

*Árbol de objetivos elaborado a partir del taller participativo*



miro

*Nota.* La figura muestra el árbol de objetivos desarrollado con los resultados obtenidos en el taller participativo con la asociación de comunidades jurídicas. Elaboración propia mediante Miro.

En este caso, contar con un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza, generará asociatividad entre los actores relacionados con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; de esta manera, existirá organización entre ellos y, sobre todo, comunicación y coordinación con las personas externas al lugar para tratar temas turísticos.

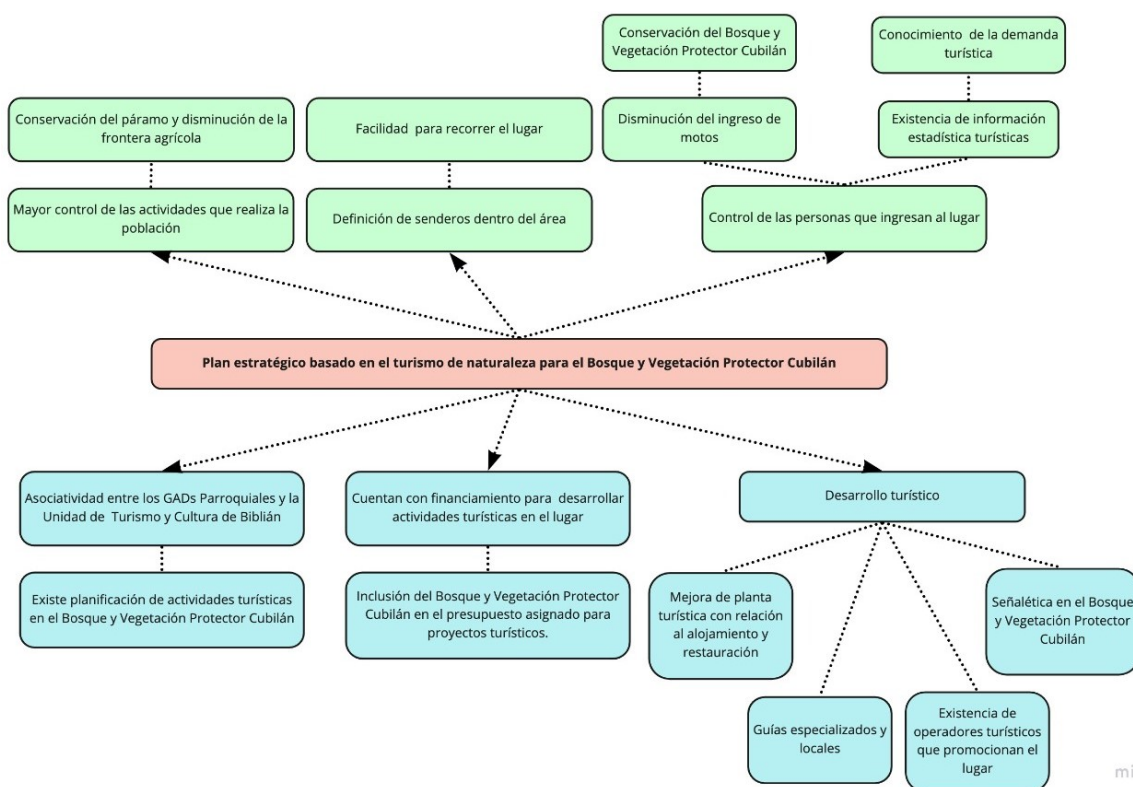
Asimismo, este plan estratégico servirá como base para incursionar en el turismo; será un respaldo para que los miembros de la asociación de comunidades jurídicas reciban financiamiento de las autoridades, y estos se interesen en la gestión turística del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Con todo lo mencionado anteriormente se contribuirá al desarrollo turístico y a la conservación del lugar, porque las estrategias basadas en el turismo de naturaleza serán acciones que ayuden a solucionar los problemas que enfrenta el área, como la falta señalética y espacios no definidos para realizar camping, fogones y fogatas.

El plan estratégico servirá para dar solución a los efectos que trae consigo los problemas identificados; de esta manera existirá, por ejemplo, control de las personas que ingresan al lugar y actividades turísticas definidas; las cuales generen ingresos para la asociación de comunidades jurídicas.

A continuación, se presenta el árbol de objetivos elaborado a partir de las entrevistas realizadas a las autoridades vinculadas al Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

**Figura 8**

*Árbol de objetivos elaborado a partir de los resultados obtenidos con las entrevistas*



*Nota.* La figura presenta el árbol de objetivos desarrollado con los resultados obtenidos al aplicar las entrevistas a los principales actores relacionados directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Elaboración propia mediante Miro.

El plan estratégico basado en el turismo de naturaleza permitirá una asociatividad entre los actores relacionados directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, como la Unidad de Turismo y Cultura de Biblián y los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de San Francisco de Sageo y Guapán; de esta manera, existirá organización y colaboración para planificar en conjunto las actividades turísticas que se lleven a cabo en el área, e incluso, contar con financiamiento al incluir a este lugar en el presupuesto asignado para proyectos turísticos en el Plan Operativo Anual.

Este plan estratégico contribuirá al desarrollo turístico del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y a las parroquias donde se ubica, ya que con la presencia de turistas la población empezará a prestar atención al turismo; por ende, mejorará la planta turística con respecto a alojamiento y restauración, aspectos esenciales para brindar una experiencia de calidad a los turistas. También, existirá interés por parte de las operadoras turísticas para promocionar este lugar, porque al contar con un

registro de quienes visitan el área obtendrán información estadística turística de la demanda.

Además, el plan estratégico basado en el turismo de naturaleza ayudará a crear conciencia en la población para evitar la expansión de la frontera agrícola que destruye los pajonales del lugar; y motivará a las futuras generaciones a involucrarse en el turismo, por ejemplo, a ser guías locales o especializados.

### **2.3. Planteamiento de estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán**

El análisis de los problemas que enfrenta el Bosque y Vegetación Protector Cubilán con respecto al turismo, y la elaboración de los árboles de objetivos, son la base para el planteamiento de estrategias basadas en el turismo de naturaleza; las cuales serán de utilidad para que la asociación de comunidades jurídicas encargadas del lugar y las autoridades de Biblián, San Francisco de Sageo y Guapán conozca en qué aspectos es necesario trabajar para impulsar el turismo, y contribuir a la conservación del área. Es fundamental considerar que una estrategia es un camino que indica y plantea cómo lograr una misión u objetivo, es decir, muestra los pasos que una organización debe dar para el logro de los objetivos (Interarts, 2012).

Las estrategias se basarán en el turismo de naturaleza; el cual se relaciona directamente con los hábitats naturales, biodiversidad, ecoturismo, medio rural, agroturismo e involucra a la población de un área determinada (Martínez Quintana, 2017). Estas servirán para evitar daños directos que provocan el deterioro y destrucción del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, porque los bosques son también recursos naturales turísticos, y de su preservación depende la satisfacción de las necesidades de los anfitriones locales, visitantes actuales y futuros (Guerrero, 2019).

A continuación, se enlistan los objetivos que surgieron a partir del árbol de problemas, para posteriormente comparar, relacionar y establecer las estrategias, como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 1**

*Objetivos y estrategias propuestas*

<b>Objetivos propuestos</b>	<b>Estrategias</b>
Concienciar a la población sobre la conservación del páramo y disminución de la frontera agrícola. Controlar el ingreso de motos al Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Definir espacios para realizar camping, fogones y fogatas. Mayor control de las actividades que realiza la población.	Concienciación ambiental y conservación
Definir senderos dentro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Contar con un registro de turistas para que exista información estadística turística. Obtener financiamiento para el desarrollo turístico del lugar. Definir actividades para ofrecer multi experiencia al turista. Implementar señalética turística en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Gestión turística
Lograr la asociatividad entre las autoridades parroquiales y la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián. Fortalecer la asociatividad entre las comunidades de las tres parroquias para tratar temas turísticos. Lograr la comunicación y coordinación entre las personas externas y miembros que gestionan el lugar para realizar actividades turísticas.	Asociatividad
Involucrar a las personas jóvenes a ser parte de la gestión de las actividades turísticas del lugar. Impartir capacitaciones que formen guías locales y motiven a los jóvenes a ser guías especializados. Impartir capacitaciones a los miembros de la asociación de comunidades jurídicas sobre temas turísticos.	Empoderamiento del turismo
Promocionar al Bosque y Vegetación Protector Cubilán como un destino turístico. Crear vínculos con los operadores turísticos para que promocionen el lugar.	Promoción turística

*Nota:* Elaboración propia

Al agrupar los objetivos se establecieron cinco estrategias: concienciación y conservación, gestión, asociatividad, empoderamiento del turismo, y promoción turística; las cuales, al ser aplicadas, permitirán el desarrollo del turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, contribuirán a la conservación y a evitar daños directos que causan el deterioro y la destrucción del lugar.

## Capítulo 3. Plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

### 3.1. Propuesta del plan estratégico

Para realizar actividades basadas en turismo de naturaleza es necesario contar con un plan estratégico; debido a que, el aprovechamiento turístico de los recursos naturales en espacios forestales necesita de una regulación y monitoreo de aspectos relevantes como la llegada de turistas y sus impactos en el lugar (Thome-Ortiz, 2016).

Entonces, disponer de un plan estratégico permitirá la organización de un territorio particular porque el turismo es una actividad de desarrollo y requiere un proceso de planificación que oriente sus iniciativas (Angarita et.al., 2016). Mediante una planificación estratégica se gestionará de manera racional los recursos, evitando desequilibrios y preservando la sostenibilidad (Martínez del Vas, 2017).

Este plan estratégico, será un documento que plasme objetivos a mediano y largo plazo, permitiendo transformar la realidad actual; en este sentido, se convierte en un instrumento que contribuye al desarrollo de un territorio (Toselli, 2015), permitiendo la definición y el ordenamiento de las acciones que se lleven a cabo. Para el caso del Bosque y Vegetación Protector Cubilán se plantearon cinco estrategias: concienciación y conservación, gestión, asociatividad, empoderamiento del turismo, y promoción turística; las cuales engloban todos los ámbitos de actuación necesarios para lograr la organización social entre los actores relacionados con este lugar y, a la vez, el desarrollo del turismo de naturaleza.

**Tabla 2**

*Descripción de la estrategia de concienciación ambiental y conservación*

<b>Estrategia de concienciación ambiental y conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán</b>	
<b>Objetivos</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concienciar a la población sobre la conservación del páramo y disminución de la frontera agrícola.</li> <li>2. Mayor control de las actividades que realiza la población.</li> <li>3. Controlar el ingreso de motos al Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</li> <li>4. Definir espacios para realizar camping, fogones y fogatas.</li> </ol>	
<b>Descripción</b>	
<p>Al aplicar esta estrategia la población conocerá la importancia de cuidar y proteger el Bosque y Vegetación Protector Cubilán y el medio ambiente en general; creará conciencia ambiental para evitar acciones negativas que, en ocasiones, causan un impacto directo al lugar provocando su deterioro y destrucción. Incluso, esta servirá para educar a los turistas y motivarlos a ser responsables de lo que realizan durante la visita.</p>	
<b>Acciones para cumplir los objetivos planteados.</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 La asociación de comunidades jurídicas encargadas del lugar, coordinará y planificará con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), y con la Empresa Pública Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento Ambiental (EMAPAL) talleres formativos mensuales, para tratar temas relacionados con la conservación; por ejemplo, la protección y manejo adecuado de las fuentes hídricas y el páramo, porque el Bosque y Vegetación Protector Cubilán abastece de agua a la población de las comunidades donde se ubica.</li> </ol> <p>Estos talleres ayudarán a concienciar a los miembros de la asociación de comunidades jurídicas sobre la importancia de disminuir la expansión de la frontera agrícola que provoca la deforestación.</p> <p>La asociación de comunidades jurídicas planificará charlas para que las autoras de este proyecto se encarguen de explicar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a las personas encargadas de la gestión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán; especialmente los siguientes:</p> <p>Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico, debido a que una de sus metas es “mejorar progresivamente, de aquí a 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente” (Naciones Unidas, 2018).</p>	

---

Objetivo 12. Producción y consumo responsable, porque una de sus metas es “asegurar que las personas de todo el mundo tengan la información y los conocimientos pertinentes para el desarrollo sostenible y los estilos de vida en armonía con la naturaleza” (Naciones Unidas, 2018).

Objetivo 13. Acción por el clima, puesto que busca “mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana” (Naciones Unidas, 2018).

Objetivo 15. Vida de ecosistemas terrestres, que se enfoca en “proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad” (Naciones Unidas, 2018).

- 
- 2 Entre las actividades realizadas por la población que afectan directamente al Bosque y Vegetación Protector Cubilán están: la extracción de leña, quemas de los pajonales y, el pastoreo del ganado bovino que provoca contaminación de las fuentes de agua por los desechos de los animales. Para evitar todo lo mencionado es importante, en primer lugar, la educación ambiental para sensibilizar a la población sobre el impacto que trae consigo sus acciones; además, considerar los Objetivos de Desarrollo Sostenible expuestos anteriormente.

El presidente de la asociación de comunidades jurídicas gestionará y coordinará con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), y con la Empresa Pública Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento Ambiental (EMAPAL), para que impartan charlas de educación ambiental a la población de las comunidades.

- 
- 3 El ingreso descontrolado de las motos destruye los pajonales, vegetación, mangueras que conducen el agua, y con el ruido que generan perturban a los animales endémicos del lugar; para controlar esta situación que afecta al Bosque y Vegetación Protector Cubilán es necesario fortalecer la comunicación y el trabajo colaborativo entre las comunidades de las tres parroquias (Guapán, San Francisco de Sageo y Biblián), de esta manera se propondrán medidas que minimicen el impacto que esto provoca.

- 
- 4 La asociación de comunidades jurídicas planificará una reunión con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, y Ministerio del Turismo, para solicitar apoyo técnico y efectuar un estudio de factibilidad que permita la definición de espacios para acampar y realizar fogatas y fogones, dentro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Posterior a la visita técnica, se procederá a la adecuación de los espacios para que el turista conozca dónde realizar estas actividades sin causar daño a la naturaleza.

En caso de no recibir apoyo técnico del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, y Ministerio del Turismo para el cumplimiento de este objetivo, será necesario la contratación de un profesional capacitado en turismo y medio ambiente.

---

*Nota:* Elaboración propia



**Tabla 3**

*Descripción de la estrategia de gestión turística*

<b>Estrategia para mejorar la gestión turística del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y desarrollar turismo de naturaleza.</b>	
<b>Objetivos</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Contar con un registro de turistas para que exista información estadística turística.</li> <li>2. Obtener financiamiento para el desarrollo del turismo en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</li> <li>3. Definir actividades para ofrecer multi experiencia al turista.</li> <li>4. Definir senderos dentro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</li> <li>5. Implementar señalética turística en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</li> </ol>	
<b>Descripción</b>	
<p>La aplicación de esta estrategia ayudará a mejorar las destrezas, tanto de las autoridades parroquiales como de los miembros de la asociación de comunidades jurídicas, para gestionar los procesos de planificación, organización, ejecución y control de las actividades turísticas que se pretenda realizar en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p> <p>La gestión turística es esencial para llevar a cabo turismo de naturaleza en el lugar y, lograr que este traiga consigo beneficios económicos; sobre todo, contribuya al cuidado y protección del área.</p>	
<b>Acciones para cumplir los objetivos planteados</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 La asociación de comunidades jurídicas planificará una reunión con las Unidades de Cultura y Turismo de Biblián y Azogues para diseñar una hoja de registro que permita la recolección de datos de los turistas que visitan el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; la cual servirá para que exista información estadística turística de la demanda.                     <p>Este registro se realizará en el ingreso al área, tanto en el cantón Azogues como en Biblián. Por ello, es importante coordinar entre las comunidades que gestionan el lugar quienes serán las personas encargadas de realizar esta tarea; y posteriormente, entregar la información obtenida a las autoridades parroquiales para el análisis de los datos de la demanda turística que frecuenta el área.</p> </li> <li>2 Los presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales asignarán recursos económicos para concluir e iniciar otros proyectos relacionados con el turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán dentro de la Planificación Operativa Anual (POA).                     <p>La asociación de comunidades jurídicas requiere de Intervención externa, es decir, apoyo de entidades u Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) que financien proyectos de turismo de naturaleza en áreas forestales, por ejemplo: El Consejo de Administración Forestal (FSC), el cual crea incentivos monetarios o no monetarios para que los propietarios de los bosques y administradores forestales implementen mejores prácticas sociales y medioambientales (FSC Ecuador,2018).</p> </li> <li>3 Los miembros de la asociación de comunidades jurídicas se dedican principalmente a la agricultura y crianza de animales; entonces, para ofrecer multi experiencia al turista es esencial dar valor a su trabajo cotidiano; de esta manera, permitirán al turista visitar los</li> </ol>	

cultivos considerando la temporalidad, comprar y probar la miel que se produce en el lugar y otros productos derivados de la mora y la uvilla, degustar platos típicos como el cuy y caldo de pollo, conocer sobre medicina ancestral como las limpias, montar en caballo, entre otras actividades complementarias.

El desarrollo de estas actividades, junto a los recorridos por el Bosque y Vegetación Protector Cubilán que forma parte del turismo de naturaleza, diversificarán la oferta turística.

Los miembros de la asociación de comunidades pueden vincularse con los guías locales de Biblián, quienes son los encargados del Tren Turístico, para incluir la visita al Bosque y Vegetación Protector Cubilán dentro de su recorrido; de esta manera, ofrecer a los turistas un espacio para disfrutar de la naturaleza, y a la vez, concientizarlos sobre la importancia de su conservación.

La asociación de comunidades jurídicas coordinará con las Unidades de Cultura y Turismo de Biblián y Azogues la ejecución de talleres formativos para enseñar a sus miembros cómo diseñar un itinerario y ofrecer a los turistas otras actividades complementarias.

---

- 4 Los miembros de la asociación de comunidades jurídicas coordinarán directamente con las Unidades de Cultura y Turismo de Biblián y Azogues y presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales para recibir apoyo técnico y efectuar una visita al Bosque y Vegetación Protector Cubilán; de esta manera, realizarán una inspección, analizarán el lugar y definirán la longitud de los senderos con sus respectivos tiempos de recorrido, e incluso, determinarán las actividades basadas en el turismo de naturaleza que se llevarán a cabo.

Al realizar la visita técnica en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán se definirán senderos autoguiados e interpretativos para observar principalmente las especies de flora y fauna endémica del lugar; estos permitirán al turista movilizarse fácilmente sin tener la necesidad de realizar sus propios senderos que causan daño a la vegetación.

Además, se definirán senderos educativos para trabajar principalmente con las escuelas y colegios de los cantones Azogues y Biblián que desarrollen la sensibilización ambiental en estos grupos, porque durante el recorrido aprenderán, a más de las especies nativas, la importancia de las fuentes hídricas presentes en el área que abastecen de agua a sus hogares.

---

- 5 La asociación de comunidades jurídicas coordinará con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, Ministerio del Turismo, y con los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de Biblián y Azogues la implementación de señalética en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; de esta manera, realizarán un estudio del lugar para diseñar, elaborar y, posteriormente, ubicar la señalética turística en los lugares apropiados.
- 

*Nota:* Elaboración propia

**Tabla 4**

*Descripción de la estrategia de asociatividad*

<b>Estrategias para fomentar la asociatividad entre los actores relacionados con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán y desarrollar turismo de naturaleza.</b>	
<b>Objetivos</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lograr la asociatividad entre las autoridades parroquiales y la Unidad de Turismo y Cultura de Biblián.</li> <li>2. Fortalecer la asociatividad entre las comunidades de las tres parroquias para tratar temas turísticos.</li> <li>3. Lograr la comunicación y coordinación entre las personas externas y miembros que gestionan el lugar para realizar actividades turísticas.</li> </ol>	
<b>Descripción</b>	
<p>Esta estrategia permitirá el trabajo en equipo entre las comunidades y las autoridades parroquiales que se vinculan con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán para tratar temas turísticos y lograr un objetivo en común; de esta manera, existirá comunicación y cooperación para resolver los problemas que enfrenta el lugar e impulsar el turismo de naturaleza.</p>	
<b>Acciones para cumplir los objetivos planteados</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Para lograr la asociatividad es esencial coordinar un encuentro entre las autoridades de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales y la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián que fortalezca la organización social, permita la interacción y trabajo en equipo para lograr objetivos en común, evitando el empirismo; de esta manera, se plantearán acciones a seguir que contribuyan al cuidado y conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</li> </ol>	
<p>Las autoridades de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales llevarán a cabo una reunión para socializar los resultados obtenidos del trabajo colaborativo cada seis meses en el primer año, en el cual se expondrá los resultados obtenidos del trabajo colaborativo para desarrollar turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; esto permitirá a los actores conocer qué objetivos se lograron y cuáles deben ser mejorados.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>2 Primera reunión para iniciar un proceso de acercamiento entre las comunidades vinculadas con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán y generar interés en los miembros para realizar un trabajo colaborativo y hacer frente a los problemas presentes en este lugar con respecto a temas turísticos.</li> </ol>	
<p>Reuniones semanales para fortalecer la organización social entre estas comunidades y, sobre todo, presentar los resultados positivos y negativos obtenidos entre ese lapso de tiempo. Al trabajar en la asociatividad y al existir cooperación mutua para alcanzar el éxito colectivo, el Bosque y Vegetación Protector Cubilán será un destino más competitivo y reconocido en el mercado.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Las personas externas al Bosque y Vegetación Protector Cubilán que deseen llevar a cabo actividades dentro de este lugar, como la organización Trail Run que realiza trekking y carreras de 5K, 10K y 20K, deberán coordinar previamente con la asociación de comunidades jurídicas la planificación del evento y plantear las medidas necesarias para no causar un impacto negativo en el área.</li> </ol>	

Existen personas que no forman parte de las comunidades encargadas de la gestión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, quienes obtienen ingresos económicos al cobrar la entrada a los turistas que visitan el lugar. Para evitar este problema, una alternativa es invitarles a formar parte de la asociación de comunidades jurídicas y conseguir beneficios colectivos.

*Nota:* Elaboración propia

**Tabla 5**

*Descripción de la estrategia de empoderamiento del turismo*

<b>Estrategias para el empoderamiento de la población en el turismo</b>	
<b>Objetivos</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Involucrar a las personas jóvenes a ser parte de la gestión de las actividades turísticas del lugar.</li> <li>2. Impartir capacitaciones que motiven, principalmente a los jóvenes, a ser guías locales o especializados.</li> <li>3. Impartir capacitaciones a los miembros de la asociación de comunidades jurídicas sobre temas turísticos.</li> </ol>	
<b>Descripción</b>	
<p>La aplicación de esta estrategia mejorará las capacidades, principalmente de los miembros de la asociación de comunidades jurídicas, para gestionar y llevar a cabo el turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; convertirá a estas personas en buenos anfitriones; incluso, motivará a los jóvenes a ser partícipes de las actividades turísticas del lugar, al conocer los beneficios que trae consigo y, como contribuye a su protección y conservación.</p>	
<b>Acciones para cumplir los objetivos planteados</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Los recorridos propuestos para realizar con las instituciones educativas de las parroquias donde se ubica el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, motivarán a los jóvenes a cuidar y conservar el lugar y, a la vez, generarán interés para que, en el futuro, sean ellos los encargados de su gestión. <p>El presidente de la asociación de comunidades jurídicas planificará talleres participativos en territorio cada mes durante un año involucrando a los jóvenes interesados en participar, con la finalidad de que los miembros de la asociación de comunidades jurídicas transfieran sus conocimientos, y ellos aprendan sobre la gestión de las actividades basadas en el turismo de naturaleza desarrolladas en el lugar. Cuando se lleven a cabo los recorridos en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán con las instituciones educativas, se invitará a estas personas a ser parte de los talleres, dándoles a conocer las actividades a realizar.</p> </li> <li>2 La asociación de comunidades jurídicas coordinará con los guías locales, para que sean ellos los encargados de realizar charlas que motiven, principalmente a los jóvenes, a ser guías locales o especializados; estas se llevarán a cabo cada tres meses durante un año.</li> </ol>	

Al realizar actividades basadas en el turismo de naturaleza y los talleres mencionados con anterioridad existirá motivación en los jóvenes para que continúen con sus estudios y se conviertan en profesionales en turismo; y, en el futuro, sean parte de la asociación encargada de la gestión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

- 3 La asociación de comunidades jurídicas coordinará y planificará con el Ministerio de Turismo y con las Unidades de Turismo y Cultura de Biblián o Azogues la realización de capacitaciones sobre temas turísticos para mejorar la calidad de los servicios prestados y convertirlos en buenos anfitriones. Todo este proceso fortalecerá las habilidades de las personas encargadas de la gestión del área para llevar a cabo turismo de naturaleza y tomar decisiones a favor del medio ambiente.

Al existir empoderamiento del turismo, la asociación de comunidades jurídicas demostrará liderazgo y capacidad para resolver problemas y realizar cualquier tarea o actividad.

*Nota:* Elaboración propia

**Tabla 6**

*Descripción de la estrategia de promoción turística*

<b>Estrategias para la promoción turística Bosque y Vegetación Protector Cubilán</b>	
<b>Objetivos</b>	
1.	Promocionar al Bosque y Vegetación Protector Cubilán como un destino turístico.
2.	Crear vínculos con los operadores turísticos para la promoción del lugar.
<b>Descripción</b>	
Al aplicar esta estrategia se dará a conocer las diferentes actividades que los turistas pueden llevar a cabo en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; con ello se pretende incrementar el número de personas que visiten este lugar para obtener ingresos económicos que contribuyan al cuidado y conservación del área, e incluso sirvan para retribuir a los miembros de la asociación de comunidades jurídicas por el trabajo que realizan.	
<b>Acciones para cumplir los objetivos planteados</b>	
1	Tanto la asociación de comunidades jurídicas como las Unidades de Turismo y Cultura de Biblián y Azogues deben utilizar el presupuesto asignado para promoción no únicamente en material publicitario impreso, sino también en medios digitales; esto servirá para lograr el posicionamiento deseado del Bosque y Vegetación Protector Cubilán dentro del mercado turístico.
La asociación de comunidades jurídicas trabajará en colaboración con las Unidades de Turismo y Cultura de Biblián y Azogues para planificar y realizar ferias, en las cuales se muestre a los espectadores las actividades basadas en el turismo de naturaleza posibles de realizar en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; participar en eventos como el Foto Fest en Biblián, donde se expondrán fotografías para motivar a las personas a visitar el lugar.	

Las ferias se realizarán principalmente en días festivos como la cantonización de Azogues y Biblián, y en la parroquialización de Guapán y San Francisco de Sageo.

La asociación de comunidades jurídicas considerará la creación de un sitio web y páginas en redes sociales como Facebook, Instagram y Tik Tok, como canales de difusión para promocionar al Bosque y Vegetación Protector Cubilán; en las cuales se realizarán publicaciones frecuentes que muestren una imagen real del lugar.

Otros canales de difusión serán las redes sociales de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales y Parroquiales.

Las Unidades Cultura y Turismo de Biblián y Azogues o las autoras de este proyecto se encargarán de crear vínculos con los influencers para trabajar en colaboración y promocionar al Bosque y Vegetación Protector Cubilán en diferentes plataformas y llegar a varias personas.

---

- 2 La asociación de comunidades jurídicas debe enfocarse en crear vínculos con las Unidades de Cultura y Turismo de Biblián y Azogues, e incluso, con las operadoras de turismo de los dos cantones para incluir al Bosque y Vegetación Protector Cubilán dentro sus estrategias de promoción.

La asociación de comunidades jurídicas coordinará con las operadoras turísticas una visita al Bosque y Vegetación Protector Cubilán para generar interés en estas y motivarlas a difundir y promocionar el lugar; además, solicitará a la Unidad de Cultura y Turismo de Azogues la planificación de más visitas al lugar mediante el proyecto Conoce tu destino.

---

*Nota:* Elaboración propia

## 3.2. Análisis de la matriz de problemas

Figura 9

Matriz de problemas

Problemas identificados	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	Objetivos	Conteo	
1 Escasa señalética en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán	1	15	1	1	12	11	10	9	1	7	6	1	1	1	1		1	=	8
2 Falta de financiamiento para proyectos turísticos en el lugar	2	15	14	2	12	11	10	2	2	7	6	2	2	2			2	=	7
3 Falta de difusión y promoción del lugar	16	15	14	3	12	11	10	9	3	7	6	5	4				3	=	2
4 Falta de asociatividad con las operadoras para diseñar paquetes turísticos	16	15	14	13	12	11	10	9	4	7	6	4					4	=	3
5 Falta de registro de los personas que llegan al lugar para obtener información estadística turística	5	5	14	13	12	11	10	9	5	7	6						5	=	4
6 Ingreso descontrolado de motos que afectan las mangueras de agua y los pajonales	6	15	6	6	12	6	6	6	6	6							6	=	13
7 Falta de comunicación de la asociación jurídica con las personas externas al lugar, quienes se benefician económicamente del Bosque y Vegetación Protector Cubilán	7	7	14	7	12	7	7	9	7								7	=	11
8 Falta de interés de las personas jóvenes para ser parte de la gestión de las actividades turísticas en el lugar	8	15	14	8	12	8	10	9									8	=	3
9 Falta de adecuación de espacios para realizar camping, fogones y fogatas	9	15	9	9	9	9	9										9	=	12
10 Falta de definición de senderos turísticos dentro del lugar	10	15	14	10	10	10											10	=	10
11 Falta de coordinación con los miembros que gestionan el lugar para realizar actividades turísticas	11	11	11	11	12												11	=	9
12 Débil asociatividad entre los actores vinculados con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán	12	12	12	12													12	=	13
13 Falta de guías especializados y locales	16	15	14														13	=	2
14 Falta de definición de actividades turísticas para realizar en el lugar	14	14															14	=	10
15 Falta de gestión turística por parte de las autoridades, quienes se enfocan en un solo recurso turístico dentro de las parroquias	15																15	=	10
16 Carencia de planta turística con relación al alojamiento y restauración																	16	=	3

Nota: Elaboración propia mediante la hoja de cálculo Microsoft Excel

La *Figura 9* muestra todos los problemas identificados después de analizar las respuestas obtenidas en las entrevistas con las autoridades de las tres parroquias (Guapán, San Francisco de Sageo, Biblián), y del taller participativo con la asociación de comunidades jurídicas vinculadas al Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Esta matriz primero compara entre sí los problemas identificados, para posteriormente realizar un conteo de cuantas veces se repite cada número que representa un objetivo; este proceso determinó cuales tienen mayor incidencia y afectan al lugar.

De esta manera, los problemas que requieren intervención inmediata para evitar el deterioro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y crear asociatividad entre sus actores, son tres:

1. Ingreso descontrolado de motos que afectan las mangueras de agua y los pajonales.
2. Falta de adecuación de espacios para realizar camping, fogones y fogatas.
3. Débil asociatividad entre los actores vinculados con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

### **3.3. Portafolio de programas y proyectos.**

Cada uno de los problemas identificados en el área de estudio sirven como base para generar programas y proyectos que formarán parte del plan estratégico. Un programa es “un conjunto de proyectos organizados y estructurados dentro de una misma lógica temporal, afinidad y complementariedad, agrupados para alcanzar un objetivo común” (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012, p.30). Mientras que un proyecto es un conjunto de actividades y recursos, destinados a conseguir un determinado resultado, teniendo en cuenta limitaciones como el tiempo, la calidad, el coste y que a menudo introduce un cambio (KC, 2020).

Considerando estas definiciones, se plantean los siguientes programas y proyectos:



**Tabla 7**

*Programas y proyectos planteados a partir de los problemas identificados*

<b>Programas</b>	<b>Proyectos</b>
Programa de educación ambiental para la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	<p>Concienciación ambiental en las comunidades relacionadas con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p> <p>Control de las motos que ingresan al Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p> <p>Implementación de espacios para realizar actividades turísticas.</p>
Programa para contribuir al desarrollo turístico del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	<p>Definición de senderos dentro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p> <p>Definición de actividades para ofrecer multi experiencia al turista.</p> <p>Obtención de financiamiento para el desarrollo turístico del lugar.</p> <p>Implementación de señalética turística en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p>
Fortalecimiento de la socio-organización de los actores vinculados con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	<p>Fortalecimiento de la asociatividad entre los actores vinculados al Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p>
Programa para el empoderamiento del turismo por parte de la asociación de comunidades jurídicas.	<p>Involucramiento de los jóvenes en la gestión de las actividades turísticas desarrolladas en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p> <p>Bases para la formación de guías locales y especializados.</p> <p>Fortalecimiento de las habilidades de las personas para gestionar el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.</p>
Fortalecimiento de la actividad turística mediante la promoción del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	<p>Promoción y difusión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán como un destino turístico.</p>

*Nota:* Elaboración propia

En la *Tabla 7* se observa los programas y proyectos propuestos para contribuir al desarrollo del turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; sin embargo, existen programas y proyectos que requieren ser ejecutados inmediatamente, para identificarlos se marcaron de color rojo.





El cronograma es elaborado considerando los programas y proyectos planteados con anterioridad; los cuales se llevarán a cabo en un periodo de 3 años, iniciando a partir de enero del 2023 y finalizando en diciembre del 2025.

Como se mencionó anteriormente, hay tres problemas que requieren ser solucionados de forma inmediata, para ello se planteó los siguientes proyectos: primero, fortalecimiento de la asociatividad entre los actores vinculados con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán porque es necesario la existencia de organización social como primer paso para llevar a cabo las actividades turísticas; segundo, el control de las motos que ingresan al lugar, el cual minimizará el daño que estas causan, e incluso, con el paso de los años prohibirá su acceso; y tercero, la implementación de espacios para desarrollar actividades turísticas, porque actualmente (2022) los turistas que llegan al Bosque y Vegetación Protector Cubilán acampan, realizan fogatas y fogones en sitios inadecuados.

Al finalizar los tres proyectos mencionados, es necesario seguir realizando un control continuo de las actividades que estos implican para desarrollar adecuadamente el turismo de naturaleza y contribuir a la conservación del lugar.

## 3.4.1 Presupuesto

### Figura 12

#### Presupuesto del programa uno

Programa	Proyecto	Actividades	Descripción	Precio Unitario	Cantidad	Total	
PRG 1. Fortalecimiento de la socio-organización de los actores vinculados con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	PRY 1.1 Fortalecimiento de la asociatividad entre los actores vinculados al Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Act. 1.1.1 Coordinar una reunión de encuentro entre los actores vinculados directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.				<b>\$7,60</b>	
		Las autores de este plan estratégico coordinarán una reunión con los presidentes de los GADs Parroquiales de Guapán y San Francisco de Sageo, Unidad de Turismo y Cultura de Biblián y el presidente de la asociación de comunidades jurídicas.	Transporte Cuenca-Biblián	\$1,10	Dos personas	\$2,20	
			Transporte Biblián-San Francisco de Sageo	\$0,50	Dos personas	\$1,00	
			Transporte San Francisco de Sageo-Guapán	\$0,90	Dos personas	\$1,80	
			Transporte Guapán-Cuenca	\$1,30	Dos personas	\$2,60	
		Act. 1.1.2 Reunión entre los actores vinculados directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán para socializar el proyecto.					<b>\$37,80</b>
			Transporte Cuenca-Biblián	\$1,10	Dos personas	\$2,20	
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Dos personas	\$0,60	
			Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Dos personas	\$0,60	
			Transporte Comunidad Biblián-Cuenca	\$1,10	Dos personas	\$2,20	
		Impresión de documento informativo sobre el proyecto	Un documento de tres hojas para seis personas.	\$0,10	18 hojas	\$1,80	
		Impresión de una acta de compromiso	Una acta para cada persona	\$0,10	Cuatro hojas	\$0,40	
		Alimentación	Almuerzo	\$5,00	Seis personas	\$30,00	
		Act. 1.1.3 Realizar dos reuniones durante el primer año entre los actores vinculados al lugar para socializar los resultados obtenidos del trabajo colaborativo.					<b>\$41,50</b>
		El presidente de la asociación coordinará las reuniones con los demás actores (presidentes de los GADs Parroquiales de Guapán y San Francisco de Sageo, Promotora de la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián)	Las reuniones se realizarán en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00	
		Cuaderno de apuntes	Cuaderno espiral pequeño	\$1,00	Un cuaderno	\$1,00	
		Esfero	Esfero punta fina	\$0,30	Un esfero	\$0,30	
		Impresión de hoja de asistencia	Una hoja de asistencia	\$0,10	Una hoja	\$0,20	
		Alimentación	Almuerzo para las dos reuniones	\$5,00	Cuatro personas en cada reunión	\$40,00	
		Act. 1.1.4 Una reunión para iniciar un proceso de acercamiento entre las comunidades vinculadas con el lugar.					<b>\$0,00</b>
El presidente de la asociación de comunidades jurídicas realizará una reunión con todas las comunidades relacionadas con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Las reunión se realizarán en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00			
Act. 1.1.5 Una reunión con las personas que no forman parte de la asociación de comunidades jurídicas y se benefician económicamente del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.					<b>\$0,00</b>		
El presidente de la asociación de comunidades jurídicas realizará una reunión con las personas que no forman parte de esta.	Las reunión se realizarán en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00			
<b>TOTAL PROGRAMA 1</b>						<b>\$86,90</b>	

Nota: Elaboración propia mediante la hoja de cálculo Microsoft Excel

**Figura 13**

**Presupuesto del programa dos**

Programa	Proyecto	Actividades	Descripción	Precio Unitario	Cantidad	Total	
PRG 2. Programa de educación ambiental para la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	PRY 2.1 Control de las motos que ingresan al Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Act. 2.1.1 Una reunión mensual durante un año entre las comunidades jurídicas para tratar temas relacionados con el ingreso descontrolado de motos.				<b>\$0,00</b>	
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas realizará una reunión mensual con todas las comunidades relacionadas con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Las reunión se realizarán en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00	
		Act. 2.2.1 Coordinar una reunión con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, y Ministerio del Turismo, para solicitar apoyo técnico y definir estos espacios.				<b>\$2,00</b>	
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas coordinará una reunión con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, y Ministerio del Turismo, para solicitar apoyo técnico.	Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Azogues	\$1,00	Una persona	\$1,00	
	PRY 2.2 Implementación de espacios para realizar actividades turísticas.	Act. 2.2.2 Visita Técnica en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.		Transporte Azogues-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$1,00	Una persona	\$1,00
			Recorrer el Bosque y Vegetación Protector Cubilán por Azogues y Biblián	Realizado por el personal de apoyo técnico brindado.	\$0,00		\$0,00
		Act. 2.2.3 Adecuación de los espacios para acampar, realizar fogatas y fogones.				<b>\$0,00</b>	
		El personal de apoyo técnico realizará el diseño e implementación.	Realizado por el personal de apoyo técnico brindado.	\$0,00		\$0,00	
		Act. 2.2.4 Contratación de profesionales capacitados en turismo y medio ambiente.				<b>\$5.400,00</b>	
		En caso de no recibir apoyo técnico se contratará profesionales capacitados en turismo y medio ambiente	Contratar dos profesionales capacitados en turismo y medio ambiente por tres meses	\$900,00	Dos personas por tres meses	\$5.400,00	
		Adecuación de los espacios para acampar, realizar fogatas y fogones.				<b>\$5,80</b>	
		PRY 2.3 Concienciación ambiental en las comunidades relacionadas con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Act. 2.3.1 Coordinar con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), y con la Empresa Pública Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento Ambiental (EMAPAL) tres talleres formativos al año para tratar temas relacionados con la conservación.		Transporte Cuenca-Azogues	\$1,00	Dos personas
	Las autores de este plan estratégico coordinarán el primer taller.			Transporte Azogues-Cuenca	\$0,90	Dos personas	\$1,80
	El presidente de la asociación de comunidades jurídicas coordinará dos talleres.			Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Azogues	\$1,00		\$1,00
				Transporte Azogues-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$1,00		\$1,00
	Act. 2.3.2 Desarrollo de los tres talleres formativos al año para tratar temas relacionados con la conservación.					<b>\$0,00</b>	
	Talleres formativos impartidos por Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica o la Empresa Pública Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento Ambiental.		Los talleres formativos serán gratuitos y se realizarán en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00	
	Act. 2.3.3 Desarrollo de los tres talleres formativos al año para tratar temas relacionados con la conservación.					<b>\$120,00</b>	
	En caso de no recibir apoyo del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica o la Empresa Pública Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento Ambiental, se contratará a un profesional capacitado en estos temas.		Contratación de un ingeniero ambiental.	\$20,00	Dos horas, tres veces al año.	\$120,00	
	Act. 2.3.4 Charla para explicar la importancia de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los miembros de la asociación de comunidades jurídicas.					<b>\$76,40</b>	
	Charla impartida por las estudiantes de la Universidad de Cuenca, encargadas del plan estratégico.			Transporte Cuenca-Biblián	\$1,10	Dos personas	\$2,20
				Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$5,00	Dos personas	\$5,00
				Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$1,10	Dos personas	\$2,20
			Transporte Comunidad Biblián-Cuenca	\$5,00	Dos personas	\$5,00	
Papelógrafos	Horas de trabajo	\$15,00	Dos personas por dos horas	\$60,00			
Marcadores	Dos papelógrafos	\$0,30	Dos	\$0,60			
	Dos marcadores pelikan	\$0,70	Dos	\$1,40			
<b>TOTAL PROGRAMA 2</b>						<b>\$5.604,20</b>	

*Nota:* Elaboración propia mediante la hoja de cálculo Microsoft Excel

Los talleres formativos de la *Actividad 2.3.2* serán impartidos por el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, o por la Empresa Pública Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento Ambiental, por esta razón no tiene costo para los miembros de la asociación de comunidades jurídicas. En caso de no recibir apoyo de estas instituciones se procederá a la contratación de un profesional capacitado para este fin.



**Figura 14**

**Presupuesto del programa tres**

Programa	Proyecto	Actividades	Descripción	Precio Unitario	Cantidad	Total		
PRY 3.1 Definición de actividades para ofrecer multixperiencia al turista.		Act. 3.1.1 Una reunión para definir que actividades complementarias pueden ofrecer al turista.				\$0,00		
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas realizará una reunión con todas las comunidades relacionadas con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Las reunión se realizarán en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00		
		Act. 3.1.2 Una reunión para coordinar con la Unidades Cultura y Turismo de Biblián o Azogues un taller formativo para diseñar itinerarios y hoja de registro de visitas.				\$5,40		
		Las autores de este plan estratégico coordinarán una reunión con las Unidades Cultura y Turismo de Biblián o Azogues.	Transporte Cuenca-Azoguez	\$1,00	Dos personas	\$2,00		
			Transporte Azoguez-Biblián	\$0,60	Dos personas	\$1,20		
			Transporte Biblián-Cuenca	\$1,10	Dos personas	\$2,20		
		Act. 3.1.3 Un taller formativo impartidos por la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián o Azogues.				\$0,00		
		Profesional capacitado de la Unidad de Turismo y Cultura de Biblián o Azogues impartirá los talleres formativos	El taller formativo será gratuito y se realizará en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00		
		Act. 3.1.4 Una reunión con los guías locales de Biblián para incluir la visita al Bosque y Vegetación Protector Cubilán dentro del recorrido del Tren Turístico.				\$4,40		
		Las autores de este plan estratégico realizarán una reunión con los guías locales de Biblián.	Transporte Cuenca-Biblián	\$1,10	Dos personas	\$2,20		
			Transporte Biblián-Cuenca	\$1,10	Dos personas	\$2,20		
		PRY 3.2 Definición de senderos dentro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.		Act. 3.2.1 Coordinar una reunión con la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián o Azogues y presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales para recibir apoyo técnico y definir senderos en el área.				\$3,10
					Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30
					Transporte Biblián-San Francisco de Sageo	\$0,50	Una persona	\$0,50
El presidente de la asociación de comunidades jurídicas coordinará una reunión con la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián o Azogues y presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales.	Transporte San Francisco de Sageo-Azoguez			\$0,40	Una persona	\$0,40		
	Transporte Azogues-Guapán			\$0,50	Una persona	\$0,50		
	Transporte Guapán-Azogues			\$0,50	Una persona	\$0,50		
	Transporte Azogues-Biblián			\$0,60	Una persona	\$0,60		
	Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay			\$0,30	Una persona	\$0,30		
Act. 3.2.2 Visita Técnica						\$0,00		
Recorrer el Bosque y Vegetación Protector Cubilán por Azogues y Biblián	Realizado por el personal de apoyo técnico brindado.			\$0,00		\$0,00		
Act. 3.2.3 Diseño de senderos e implementación						\$1.800,00		
Contratación de un diseñador gráfico	Contratar un profesional capacitado en diseño e implementación de senderos turísticos.			\$900,00	Un profesional por dos meses	\$1.800,00		
Act. 3.2.4 Contratación de profesionales capacitados en definición y diseño de senderos turísticos.						\$5.400,00		
En caso de no recibir apoyo técnico, se contratará a un profesional capacitado en definición de senderos turísticos.	Contratar dos profesionales capacitados en definición de senderos turísticos.			\$900,00	Dos profesionales	\$5.400,00		
Visita técnica para recorrer el Bosque Y Vegetación Protector Cubilán por Azogues y Biblián.								
Diseño de senderos e implementación.								
PRY 3.3 Obtención de financiamiento para el desarrollo turístico del lugar.		Act. 3.3.1 Una reunión con los presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de Guapán y San Francisco de Sageo, y el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián para solicitar la asignación de recursos económicos dentro del POA para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.				\$3,70		
			Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30		
			Transporte Biblián-San Francisco de Sageo	\$0,50	Una persona	\$0,50		
		El representante de las comunidades jurídicas del Biblián solicitará a las autoridades de este cantón la asignación de recursos económicos dentro del POA.	Transporte San Francisco de Sageo-Biblián	\$0,50	Una persona	\$0,50		
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30		
			Transporte Comunidad de Zhindlig-Azogues	\$0,55	Una persona	\$0,55		
			Transporte Azogues-Guapán	\$0,50	Una persona	\$0,50		
			Transporte de Guapán-Azogues	\$0,50	Una persona	\$0,50		
			Transporte Azogues-Comunidad de Zhindlig	\$0,55	Una persona	\$0,55		
		Act. 3.3.2 Creación de vínculos con entidades u Organizaciones No Gubernamentales que financien proyectos de turismo de naturaleza en áreas forestales.				\$1,80		
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas solicitará el apoyo de las Unidades de Cultura y Turismo de Azogues y Biblián para crear vínculos con entidades u Organizaciones No Gubernamentales que financien proyectos de turismo de naturaleza en áreas forestales.	Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30		
			Transporte Biblián-Azoguez	\$0,60	Una persona	\$0,60		
			Transporte Azoguez-Biblián	\$0,60	Una persona	\$0,60		
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30		
PRY 3.4 Implementación de señalética turística en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.		Act. 3.4.1 Una reunión con Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, Ministerio del Turismo para coordinar una visita técnica al lugar.				\$1,80		
			Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30		
			Transporte Biblián-Azoguez	\$0,60	Una persona	\$0,60		
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas coordinará una visita técnica al lugar.	Transporte Azoguez-Biblián	\$0,60	Una persona	\$0,60		
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30		
		Act. 3.4.2 Visita técnica en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán						
		Profesionales capacitados realizarán la visita técnica	Realizado por el personal de apoyo técnico brindado.	\$0,00		\$0,00		
		Act. 3.4.3 Diseño, elaboración y, posteriormente, colocación de la señalética turística en los lugares apropiados.				\$0,00		
		Profesionales capacitados se encargarán del diseño, elaboración y colocación de señalética en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Realizado por el personal de apoyo técnico brindado.	\$0,00		\$0,00		
		Act. 3.4.4 Contratación de profesionales capacitados para el diseño y elaboración de señalética.				\$5.400,00		
		En caso de no recibir apoyo técnico, se contratará a un profesional capacitado para el diseño y elaboración de señalética.	Contratar dos profesionales capacitados para el diseño y elaboración de señalética.	\$900,00	Dos profesionales por tres meses	\$5.400,00		
		Visita técnica para recorrer el Bosque Y Vegetación Protector Cubilán por Azogues y Biblián.						
		Diseño, elaboración y colocación de la señalética turísticas.						
		<b>TOTAL PROGRAMA 3</b>						<b>\$12.620,20</b>

*Nota:* Elaboración propia mediante la hoja de cálculo Microsoft Excel



Los talleres formativos de la *Actividad 3.1.3*, correspondiente al *Proyecto 3.1*, serán impartidos de manera gratuita por la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián o Azogues; debido a esto, no implican costos para la asociación de comunidades jurídicas, encargada de la gestión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

El *Proyecto 3.4* consiste en realizar la implementación de señalética turística en el área. Para ello, el presidente de la asociación de comunidades jurídicas contactará con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, Ministerio del Turismo, para solicitar apoyo técnico y la colocación de señalética. Este proceso representa un gasto para estos establecimientos, pero no para las comunidades o Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales.

En caso de no recibir apoyo de profesionales capacitados en diseño e implementación de señalética por parte de los establecimientos mencionados anteriormente se procederá a la contratación.

**Figura 15**

*Presupuesto del programa cuatro*

Programa	Proyecto	Actividades	Descripción	Precio Unitario	Cantidad	Total	
		Visita técnica para recorrer el Bosque Y Vegetación Protector Cubilán por Azogues y Biblián.	Capacitación para el usuario y elaboración de señalética.	\$300,00	profesionales por tres meses	\$9.000,00	
		Diseño, elaboración y colocación de la señalética turística.					
		<b>TOTAL PROGRAMA 3</b>				<b>\$12.620,20</b>	
PRG 4. Programa para el empoderamiento del turismo por parte de la asociación de comunidades jurídicas.	PRY 4.1 Involucramiento de los jóvenes en la gestión de las actividades turísticas desarrolladas en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Act. 4.1.1 Un taller participativo en territorio cada mes durante un año para transferir conocimientos a los jóvenes sobre el turismo.				<b>\$360,00</b>	
		El presidente planificará y realizará un taller participativo en territorio para los jóvenes de las instituciones educativas parroquiales.	Refrigerio mínimo para 20 personas			\$30,00	
			Manzanas	\$3,00	20	\$3,00	
			Sanduches	\$1,00	20	\$20,00	
			Té	\$2,00	1	\$2,00	
			Café	\$5,00	1	\$5,00	
		Act. 4.1.2 Se pretende realizar dos recorridos cada mes en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán con las instituciones educativas parroquiales.				<b>\$720,00</b>	
		Los recorridos serán realizados por los guías locales.	El recorrido dura mínimo 2 horas	\$15,00	Dos guías por 24 horas al año	\$720,00	
	PRY 4.2 Bases para la formación de guías locales.	Act. 4.2.1 Una reunión con los guías locales, para que sean ellos los encargados de realizar charlas que motiven a las personas a ser guías locales o especializados.					<b>\$0,60</b>
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas se reunirá y coordinará con los guías locales.	Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay- Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30	
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30	
		Act. 4.2.2 Charlas cada tres meses durante un año para motivar a las personas a ser guías locales o especializados.				<b>\$60,00</b>	
		Charlas impartidas por los guías locales.	Charlas de una hora	\$15,00	Un guía local por 4 horas	\$60,00	
	PRY 4.3 Fortalecimiento de las habilidades de las personas para gestionar el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	Act. 4.3.1 Una reunión con el Ministerio de Turismo y, otra con las Unidades Cultura y Turismo de Biblián o Azogues para solicitar capacitaciones sobre temas turísticos.					<b>\$1,80</b>
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas se reunirá y coordinará con estas instituciones.	Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay -Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30	
		Transporte Biblián-Azogues	\$0,60	Una persona	\$0,60		
		Transporte Azogues-Biblián	\$0,60	Una persona	\$0,60		
		Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30		
Act. 4.3.2 Las capacitaciones serán impartidas cada cuatro meses durante un año.					<b>\$0,00</b>		
	Profesionales especializados del Ministerio de Turismo o de las Unidad de Cultura y Turismo de Biblián o Azogues impartirán las capacitaciones.	Las capacitaciones serán gratuitas y se pretende realizar en la asociación de comunidades jurídicas.	\$0,00		\$0,00		
	<b>TOTAL PROGRAMA 4</b>					<b>\$1.142,40</b>	

*Nota:* Elaboración propia mediante la hoja de cálculo Microsoft Excel

Las capacitaciones sobre temas turísticos correspondientes a la *Actividad 4.3.2* serán impartidas por Ministerio de Turismo y, por las Unidades de Cultura y Turismo de Biblián o Azogues, por esta razón no implican costo para la asociación de comunidades jurídicas, encargadas de la gestión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

**Figura 16**

*Presupuesto del programa cinco*

Programa	Proyecto	Actividades	Descripción	Precio Unitario	Cantidad	Total	
PRG 5. Fortalecimiento de la actividad turística mediante la promoción del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.	PRY 5.1 Promoción y difusión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán como un destino turístico.	Act. 5.1.1 Promoción del Bosque y Vegetación Protector Cubilán en material publicitario impreso y en medios digitales.				\$2.930,00	
		Contratación de un diseñador gráfico para crear material publicitario impreso y en medios digitales, elaborar un sitio web y páginas en redes sociales como Facebook, Instagram y Tik Tok.	Un profesional especializado en diseño gráfico.	\$1.000,00		\$2.000,00	
		Mantenimiento de la página web.	Membresía Wix mensual	\$25,00	Por tres años	\$900,00	
		Una de las autoras de este plan estratégico se encargarán de publicar el material proporcionado por el diseñador gráfico, y enseñarán a un representante de la asociación de comunidades jurídicas el manejo de las redes sociales.	Trabajo por dos horas	\$15,00	Una persona por dos horas	\$30,00	
		Act. 5.1.2 Ferias turísticas en días festivos de las parroquias.					\$412,00
		Desarrollar cuatro ferias, dos por la cantonización de Biblián y Azogues, y dos por la parroquialización de Guapán y San Francisco de Sageo.	Elaboración de productos elaborados de la mora.	\$50,00		\$200,00	
			Elaboración de productos elaborados de la uvilla.	\$50,00		\$200,00	
			Elaboración de canastas de suro.	\$0,00		\$0,00	
			Impresión de un cartel en lona de 1.50 x 80cm.	\$12,00		\$12,00	
		Act. 5.1.3 Participación en eventos como el FotoFest en Biblián.					\$17,04
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas coordinará con la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián para ser participe del evento FotoFest.	Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30	
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30	
		Un representante de la asociación de comunidades jurídicas entregará fotografías impresas a la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián.	Impresión de fotografías 30x30 cm	\$5,28	Tres fotografías	\$15,84	
			Entrega de fotografías en la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián. Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30	
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30	
		Act. 5.1.4 Mediante redes sociales crear vínculos con los influencers locales o nacionales para promocionar el lugar.					\$75,00
		Una de las autoras de este plan estratégico crearán vínculos con influencers locales o nacionales.	El tiempo empleado para esta actividad es de cinco horas.	\$15,00	Una persona por cinco horas	\$75,00	
		Act. 5.1.5 Reuniones con las Unidades de Cultura y Turismo de Biblián y Azogues y, operadoras de turismo de los dos cantones para incluir al lugar dentro sus estrategias de promoción.					\$3,80
		El presidente de la asociación de comunidades jurídicas coordinará con la Unidades de Cultura y Turismo de Biblián y Azogues.	Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay-Biblián	\$0,30	Una persona	\$0,30	
			Transporte Biblián-Azoguez	\$0,60	Una persona	\$0,60	
			Transporte Azoguez-Biblián	\$0,60	Una persona	\$0,60	
			Transporte Biblián-Comunidad Atar Curiyacu Cuchincay	\$0,30	Una persona	\$0,30	
		Las Unidades de Cultura y Turismo de Biblián y Azogues crearán vínculos con las operadoras de los dos cantones.	Crear vínculos con las operadoras de los dos cantones.	\$0,00		\$0,00	
El presidente de la asociación de comunidades jurídicas solicitará a la Unidad de Cultura y Turismo de Azogues planificar más visitas al lugar mediante el proyecto Conoce tu destino.	Transporte Comunidad Atar Curiyacu Cu	\$1,00	Una persona	\$1,00			
	Transporte Azogues-Comunidad Atar Cu	\$1,00	Una persona	\$1,00			
<b>TOTAL PROGRAMA 5</b>						\$3.437,84	
<b>PRESUPUESTO TOTAL</b>						\$22.891,54	

*Nota:* Elaboración propia mediante la hoja de cálculo Microsoft Excel

El presupuesto total de los programas y proyectos propuestos anteriormente es de USD 22.891,54 dólares americanos; este será financiado de manera colaborativa y en partes iguales por los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de San Francisco de Sageo y Guapán, y el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián, debido a que están de acuerdo en trabajar mancomunadamente para lograr un beneficio colectivo.

Cabe recalcar que el tema presupuestario se planifica anualmente, en este contexto los programas y proyectos serán financiados a partir del año 2023, como se indica en los cronogramas (*Figura 10 y 11*).

Otra manera de obtener recursos económicos es mediante intervención externa, es decir, apoyo de entidades u Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) que financien proyectos de turismo de naturaleza en áreas forestales.

## Conclusiones

El Bosque y Vegetación Protector Cubilán es un recurso natural con potencial turístico, posee ecosistemas con características propias que permiten el desarrollo de actividades turísticas relacionadas con la naturaleza y educación ambiental; sin embargo, para obtener beneficios económicos y contribuir a su conservación es necesario la organización social, la participación de los actores vinculados con este lugar y, sobre todo, disponer de un plan estratégico.

En el caso del Bosque y Vegetación Protector Cubilán la asociatividad entre los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de San Francisco de Sageo y Guapán, y el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián, es deficiente, debido a que cada uno se enfoca exclusivamente en su territorio para tratar temas turísticos; incluso, las comunidades jurídicas encargadas de su gestión trabajan únicamente de forma colaborativa en asuntos relacionados con el agua. Por esta razón, es necesario fomentar la organización social entre estos actores para lograr una adecuada gestión de la actividad turística y solucionar los problemas generados por las acciones negativas, tanto de los turistas como de la población local, dentro del lugar.

Además de la organización social, para lograr el desarrollo turístico del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, es esencial disponer de recursos económicos; sin embargo, los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales no brindan apoyo financiero a la asociación de comunidades jurídicas para llevar a cabo proyectos enfocados al turismo, debido a que aún no incluyen a este lugar dentro del Plan Operativo Anual.

Otro aspecto relevante es que, la asociación de comunidades jurídicas no ha puesto en valor las actividades que desarrollan normalmente, como sembrar y cosechar papas, la extracción de la miel, elaboración de productos derivados de la uvilla y mora, medicina ancestral, entre otras, que pueden ser de interés para las personas que visitan el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Actualmente (2022), los turistas que llegan a este lugar únicamente realizan recorridos para disfrutar el paisaje natural y, en ocasiones, acampar.

Asimismo, al realizar el taller participativo fue evidente que la mayoría de los miembros de la asociación de comunidades jurídicas son adultos, quienes presentan dificultad para escribir, y no existen jóvenes involucrados en la gestión del Bosque y Vegetación Protector Cubilán; siendo esta una desventaja, porque las nuevas generaciones están constantemente relacionadas con la tecnología y las

redes sociales y sus conocimientos contribuirían a la promoción del lugar por estos medios.

Después de interactuar con los actores vinculados al Bosque y Vegetación Protector Cubilán mediante entrevistas y un taller participativo, fue notable la inexistencia de un plan estratégico enfocado en temas turísticos; por ello, estas personas participaron activamente para diseñar estrategias basadas en el turismo de naturaleza; y están dispuestos a trabajar en colaboración, desarrollando actividades turísticas que ayuden a conservar el lugar y, a la vez, sean una alternativa de ingresos económicos.

Finalmente, al conocer la situación turística actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán se plantearon programas y proyectos los cuales, al ser ejecutados, traerán beneficios; debido a que, incidirán directamente en el aumento de turistas que visiten este lugar.

## Recomendaciones

La principal recomendación es que todas las autoridades y la asociación de comunidades jurídicas vinculadas directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán conozcan y apliquen el presente plan estratégico basado en el turismo de naturaleza, porque este será una herramienta de apoyo para la gestión de las actividades turísticas en el lugar.

Para que la ejecución del plan estratégico contribuya positivamente al Bosque y Vegetación Protector Cubilán se recomienda, como primer paso, fortalecer la organización social entre todos los actores involucrados, y de esta manera exista asociación, comunicación, coordinación, liderazgo y planificación al desarrollar turismo de naturaleza.

Se recomienda concienciar, principalmente a la asociación de comunidades jurídicas, que el turismo es una alternativa y no exclusivamente una fuente de ingresos económicos; por lo tanto, no es factible dejar de lado otras actividades como la ganadería y agricultura que también generan ganancias.

Asimismo se recomienda a la asociación de comunidades jurídicas poner en valor las actividades que realizan cotidianamente para ofrecer multi experiencia al turista y no únicamente recorridos por el Bosque y Vegetación Protector Cubilán; se sugiere diseñar senderos educativos para trabajar principalmente con las escuelas y colegios de los cantones Azogues y Biblián, que sensibilicen a estos grupos y durante el recorrido aprendan, a más de las especies nativas, la importancia de las fuentes hídricas presentes en el área; y motiven a los jóvenes a continuar con sus estudios para que, en el futuro, sean parte de la asociación encargada de la gestión de este lugar.

Se recomienda a los presidentes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de Guapán y San Francisco de Sageo y al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián incluir al Bosque y Vegetación Protector Cubilán dentro del Plan Operativo Anual para que se asignen recursos económicos que permitan concluir proyectos turísticos como la cabaña en la comunidad Atar Curiyacu Cuchincay y, llevar a cabo los programas y proyectos planteados en este plan estratégico.

También, se sugiere a la asociación de comunidades jurídicas buscar apoyo de entidades u Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) que financien proyectos de turismo de naturaleza.

Finalmente, se recomienda a la asociación de comunidades jurídicas que, en el caso de obtener financiamiento necesario para ejecutar los programas y proyectos propuestos en el presente plan estratégico, deberá dar inicio considerando el cronograma planteado.



## Bibliografía

- Abellán, F. y Sánchez, J. (2015). Turismo de naturaleza en áreas protegidas de México. Una propuesta de conservación, aprovechamiento y desarrollo local en el Nevado de Toluca. *Cuadernos de Turismo*, (36), 339. doi:10.6018/turismo.36.231041
- Angarita, J., del Pilar, C., Pérez, L., y Ochoa, A. (2016). Modelo de planificación estratégica del turismo rural sostenible. *Multiciencias*, 16(3), 267-276. <https://www.redalyc.org/pdf/904/90453464005.pdf>
- Barbará, Y. (2021). Apuntes de cátedra: elaboración del árbol de problemas y de objetivos. [http://rephip.unr.edu.ar/bitstream/handle/2133/23106/BARBARA\\_2021\\_%20APUNTES%20DE%20C%C3%81TEDRA%20-%20ARBOL%20DE%20PROBLEMAS.pdf?sequence=3](http://rephip.unr.edu.ar/bitstream/handle/2133/23106/BARBARA_2021_%20APUNTES%20DE%20C%C3%81TEDRA%20-%20ARBOL%20DE%20PROBLEMAS.pdf?sequence=3)
- Cajamarca, A. y López, J. (2016). *Bosque Protector de Cubilán*. Alcaldía de Azogues. <https://turismo.azogues.gob.ec/index.php/turismo/ecoturismo/bosque-protector-cubilan>
- Centro de Investigaciones y Servicios Educativos. (2017). ¿Cómo se construye un árbol de problemas? <http://www.cise.espol.edu.ec/sites/cise.espol.edu.ec/files/pagina-basica/Nota%20te%CC%81cnica%20n.%C2%BA%206%20-%20%C2%BFCo%CC%81mo%20se%20construye%20un%20a%CC%81rbol%20de%20problemas%3F.pdf>
- Christian, M. (2018). Metodologías Participativas. *Dialnet*. 11(3), 62-79. <https://www.indap.gob.cl/docs/default-source/default-document-library/metodolog%C3%ADas-participativas.pdf?sfvrsn=0>
- Cruz, D., Domínguez, T., y González, A. (2015). El turismo de naturaleza y el desarrollo ambiental sostenible. *Ecociencia*, 2(5). <http://ecociencia.ecotec.edu.ec/upload/php/files/numero1/04.pdf>
- Davis, J. (2017). Seguridad en práctica: herramientas de gestión de riesgos para organizaciones de ayuda humanitaria. *European Interagency Security Forum (EISF)*. <https://gisf.ngo/wp-content/uploads/2018/01/Mo%CC%81dulo-2.pdf>

- Del Castillo, M. (2014). Mapeo de actores. Procesos y mecanismos de concertación. <https://docplayer.es/20864944-Procesos-y-mecanismos-de-concertacion-mapeo-de-actores.html>
- Dután Sanango, J. (2015). Plan Ejecutivo Final, Actualización PDYOT San Francisco de Saseo. [http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PORTAL\\_SNI/data\\_sigad\\_plus/sigadplusdiagnostico/0360017470001\\_DIAGNOSTICO%20PDOT\\_SAGEO\\_28-10-2015\\_21-58-54.pdf](http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PORTAL_SNI/data_sigad_plus/sigadplusdiagnostico/0360017470001_DIAGNOSTICO%20PDOT_SAGEO_28-10-2015_21-58-54.pdf)
- Feria, H., Matilla, M., y Mantecón, S. (2020). La entrevista y la encuesta ¿Métodos o técnicas de indagación empírica? <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7692391>
- Folgueiras, P. (2016). *Técnica de recogida de información: La entrevista*. <http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/99003/1/entrevista%20pf.pdf>
- FSC Ecuador. (2018). FSC (Forest Stewardship Council). Antecedentes. <https://ec.fsc.org/es-ec/legal>
- Fundación Interarts. (2012). *Guía de Planificación Estratégica*. <https://www.interarts.net/wp-content/uploads/2021/06/Gu%C3%ADa-de-planificaci%C3%B3n-estrat%C3%A9gica.pdf>
- Garnica, J. y Hernández, N. (2015). Árbol de Problemas del Análisis al Diseño y Desarrollo de Productos Conciencia Tecnológica. *Conciencia Tecnológica*, (50), 38-46. <https://www.redalyc.org/pdf/944/94443423006.pdf>
- Global Change Research (IAI)*. [https://www.buyteknet.info/fileshare/data/ana\\_pla\\_sis\\_amb/EstebanTapella.pdf](https://www.buyteknet.info/fileshare/data/ana_pla_sis_amb/EstebanTapella.pdf)
- Gobierno Autónomo Descentralizado de Guapán. (2019). Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia Guapán. PDYOT\_GUAPAN\_2019-2023 (2).pdf
- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Biblián. (2014). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Cantón Biblián. PDYOT\_GAD\_BIBLIA.pdf
- Gómez, M. (2017, Agosto 28). Mañana: visita turística a Guapán. *El Espectador*. <https://www.elespectadorazogues.com/?p=9324>

- Guerrero, I. (2019). La conservación de bosques y el turismo sostenible: Una alianza para contribuir con los ODS. *Stakeholders*. <https://www.bosquesandinos.org/la-conservacion-de-bosques-y-el-turismo-sostenible-una-alianza-para-contribuir-con-los-ods/>
- KC, M. (2020). Project definition, Lifecycle and role of Project Managers. [https://www.researchgate.net/publication/340544935\\_Project\\_definition\\_Lifecycle\\_and\\_role\\_of\\_Project\\_Managers](https://www.researchgate.net/publication/340544935_Project_definition_Lifecycle_and_role_of_Project_Managers)
- Martínez del Vas, G. (2017). Aplicación de los principios de la planificación estratégica al turismo. Análisis de un proceso de escala regional. *Cuadernos Geográficos*, 56(1), 265-289. <https://www.redalyc.org/pdf/171/17150675012.pdf>
- Martínez Quintana, V. (2017). El turismo de naturaleza: un producto turístico sostenible. *ARBOR Ciencia, Pensamiento y Cultura*, 193(785), 193-785. [https://www.researchgate.net/publication/320882633\\_El\\_turismo\\_de\\_naturaleza\\_un\\_producto\\_turistico\\_sostenible](https://www.researchgate.net/publication/320882633_El_turismo_de_naturaleza_un_producto_turistico_sostenible)
- Matamoro, V., Ortiz, M. y Psathakis, J. (2016). Guía Para Confeccionar Un Mapeo De Actores. <http://45.79.210.6/wp-content/uploads/2017/03/Gu%C3%ADa-para-confeccionar-un-Mapeo-de-Actores.pdf>
- Ministerio de Agricultura y Ganadería. (1982). *Número 303 - Registro Oficial- Agosto 9-1982*. file:///C:/Users/USER/Downloads/BVP\_CUBILA%CC%81N.pdf
- Ministerio del Ambiente del Ecuador. (2007). Plan Estratégico del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador 2007-2016. Informe Final de Consultoría. Proyecto GEF: Ecuador Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP-GEF). REGAL-ECOLEX. Quito.
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2004). Ley Forestal y de Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre. <https://www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/ley-forestal.pdf>
- Ministerio del Ambiente. (2015). Bosques Protectores - Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador. <http://areasprotegidas.ambiente.gob.ec/es/content/bosques-protectores>

- Prefectura del Cañar. (2011). Prefectura del Cañar inauguró cabaña de alojamiento en bosque protector de Cubilán. [http://www.gobiernodelcanar.gob.ec/public\\_html/noticias/prefectura-del-canar-inauguro-cabana-de-alojamiento-en-bosque-protector-de-cubilan.935](http://www.gobiernodelcanar.gob.ec/public_html/noticias/prefectura-del-canar-inauguro-cabana-de-alojamiento-en-bosque-protector-de-cubilan.935)
- Sánchez Torres, Y. y Terrones Cordero, A. (2015). Estrategias participativas para el desarrollo integral de la producción forraje-leche en la región de Tulancingo (México). *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*, (13), 1134-6035. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=281538241006>
- Sánchez, J., Sigüencia, E., Carrillo, A. y Tinoco, B. (2006). *Plan De Manejo Participativo De Los Recursos Naturales Del Bosque Protector Cubilan*. PLAN DE MANEJO B. V.P. CUBILAN.pdf
- Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo. (2012). Guía metodológica de planificación institucional. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2016/03/GUIA-DE-PLANIFICACION-INSTITUCIONAL.pdf>
- Tapella, E. (2007). El Mapeo de Actores Claves. *Inter-American Institute for*
- Tejero González, J. (2021). Técnicas de investigación cualitativa en los ámbitos sanitario y sociosanitario. <https://ruidera.uclm.es/xmlui/bitstream/handle/10578/28529/04%20TECNICAS-INVESTIGACION-WEB-4.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Thome-Ortíz, H. (2016). Turismo Rural: ¿Una oportunidad para la conservación del bosque de niebla? *Revista Agroproductividad*, 10 (1) 68-72. <https://www.aacademica.org/humberto.thome.ortiz/19.pdf>
- Toselli, C. (2015). El planeamiento estratégico aplicado al desarrollo del turismo. Algunas reflexiones sobre los planes turísticos provinciales de Argentina Turismo y Sociedad. *Turismo y Sociedad*, (17), 63-89. <https://www.redalyc.org/pdf/5762/576261187008.pdf>

## Anexos

### Anexo 1. Diseño de entrevista para las autoridades

#### Entrevista semiestructurada (autoridades)

Fecha:

Lugar:

Entrevistador:

#### Datos del entrevistado:

Cargo:

Profesión:

1. ¿Considera usted que el Bosque y Vegetación Protector Cubilán tiene potencial para llevar a cabo actividades turísticas?
2. ¿Considera usted que el turismo de Naturaleza ayudaría a conservar el Bosque Protector Cubilán?
3. Actualmente ¿Qué actividades turísticas se desarrollan en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán?
4. Las comunidades que forman parte del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, ¿están de acuerdo en que se lleve a cabo estas actividades turísticas? cuales
5. ¿Existe algún tipo de conflicto con las comunidades para desarrollar turismo de naturaleza en el Bosque Protector Cubilán?
6. ¿Existe un registro de los turistas que llegan al Bosque y Vegetación Protector Cubilán?
7. ¿Cuáles son los días y las fechas con mayor afluencia de turistas?
8. ¿La oferta turística de la parroquia (servicios públicos, alimentación, centros de información turística, guías turísticos, seguridad) satisface las necesidades de los visitantes?
9. ¿En su criterio los visitantes que llegan al Bosque y Vegetación Protector Cubilán podrían elevar los ingresos económicos en la población?

10. ¿Cómo considera usted la gestión de las autoridades del cantón para el desarrollo del turismo en la parroquia?
11. ¿Si se desarrolla un plan estratégico para impulsar el turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, usted participaría activamente?
12. ¿Considera usted que un plan estratégico para impulsar el turismo y conservar el Bosque y Vegetación Protector Cubilán mejoraría la calidad de vida de la población por los ingresos económicos que esta actividad generaría?
13. ¿Considera que los operadores turísticos del cantón (Azogues y Biblián) tienen interés en promover el turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán?

## **Anexo 2. Diseño de entrevista para los Guías Locales**

### **Entrevista semiestructurada (Guías locales)**

Fecha:

Lugar:

Entrevistador:

#### **Datos del entrevistado:**

Cargo:

1. ¿Considera usted que el Bosque y Vegetación Protector Cubilán tiene potencial para llevar a cabo actividades turísticas?
2. ¿Considera usted que el turismo de Naturaleza ayudaría a conservar el Bosque Protector Cubilán?
3. Actualmente ¿Qué actividades turísticas se desarrollan en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán?
4. ¿Los miembros de la comunidad que usted representa están de acuerdo que se desarrollen estas actividades turísticas? ¿Por qué?
5. ¿Existe algún tipo de conflicto con otras comunidades para desarrollar turismo de naturaleza en el Bosque Protector Cubilán?

6. ¿Existe un registro de los turistas que llegan al Bosque y Vegetación Protector Cubilán?
7. ¿Cuáles son los días y las fechas con mayor afluencia de turistas?
8. ¿Cómo considera usted la gestión de las autoridades para el desarrollo del turismo en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán?
9. ¿Si se desarrolla un plan estratégico para impulsar el turismo de naturaleza en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, usted participaría activamente?
10. ¿Considera usted que un plan estratégico para impulsar el turismo y conservar el Bosque y Vegetación Protector Cubilán mejoraría la calidad de vida de la población por los ingresos económicos que esta actividad generaría?

### **Anexo 3. Cabaña de la asociación Atar Curiyacu Cuchincay**





## Anexo 4. Recorrido por el Bosque y Vegetación Protector Cubilán



## Anexo 5. Entrevista a los guías locales de Biblián



**Anexo 6. Recorrido con la asociación Atar Curiyacu Cuchincay y promotora de la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián.**



**Anexo 7. Recorrido con la asociación Atar Curiyacu Cuchincay y promotora de la Unidad de Cultura y Turismo de Biblián.**





## Anexo 8. Entrevista con el presidente del GAD Parroquial de Guapán



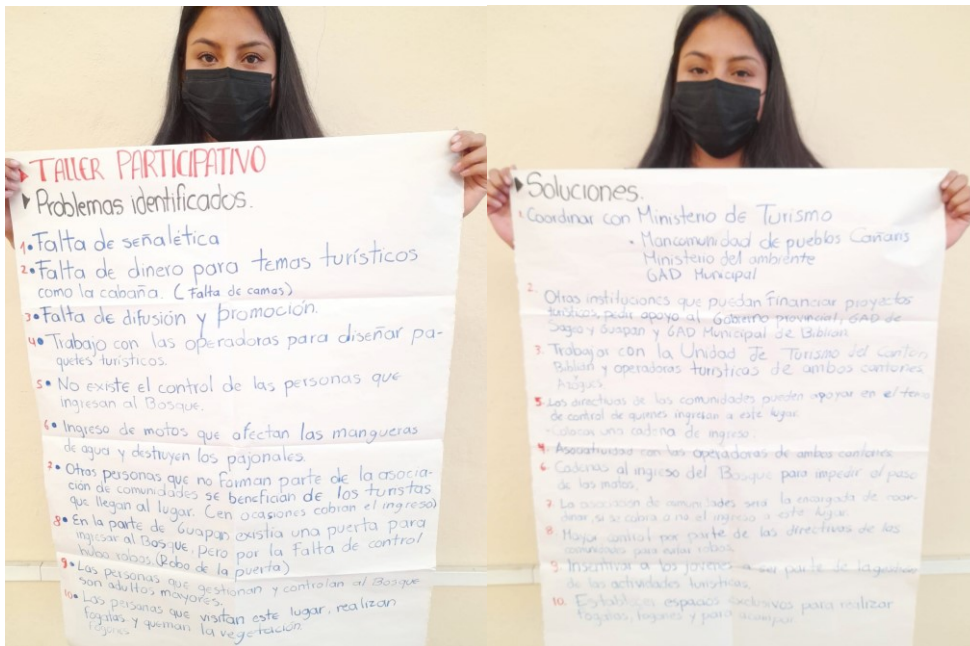
## Anexo 9. Entrevista con el presidente del GAD Parroquial de San Francisco de Sageo



## Anexo 10. Taller participativo con la asociación de comunidades jurídicas



## Anexo 11. Resultados obtenidos al realizar el taller participativo con la asociación de comunidades jurídicas



## Anexo 12. Firma de los asistentes del taller participativo

Taller 1

Fecha: 23/05/2022

Encargadas: Jessica León y Mishell González

Asistencia

Nombre	Firma	Comunidad
Rafael Lora		
Maria Doton		
Rosa V. Gutierrez		
Raúl Bermejo		
Maria Inelda Gualpa		
Luz M. Jarama		
Enrique Lora		
David Ligu		
Dalia Arte		
Maria Soledad Juarez		
Maria Natividad Lema Gamón		
Maria Machado		
Micaela Rivera		GAD Biblián

# UCUENCA

Libia R. Gomez	<del>Libia R. Gomez</del>	
<del>Debra R. Gomez</del>	<del>Debra R. Gomez</del>	
Marta Leon	Marta Leon	
Maria Gonzalez	<del>Maria Gonzalez</del>	
Jose Gonzalez	<del>Jose Gonzalez</del>	

## Anexo 13. Diseño UIC aprobado

Aprobado por el Consejo Directivo  
26 de enero de 2022.

ANA LUCIA SERRANO LOPEZ  
Firmado digitalmente  
por ANA LUCIA  
SERRANO LOPEZ  
Fecha: 2022.02.07  
11:00:27 -05'00'

**UNIVERSIDAD DE CUENCA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA HOSPITALIDAD**  
**CARRERA DE TURISMO - REDISEÑO**

**PROPUESTA DE UN PLAN ESTRATÉGICO BASADO EN EL TURISMO DE  
NATURALEZA PARA EL BOSQUE Y VEGETACIÓN PROTECTOR  
CUBILÁN, CAÑAR – ECUADOR, 2022**

**PROYECTO DE INTERVENCIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO  
DE:  
LICENCIATURA EN TURISMO-REDISEÑO**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:  
PLANIFICACIÓN TURÍSTICA EN ESPACIOS GEOGRÁFICOS  
LOCALES Y NACIONALES.**

**CAMPO ESPECÍFICO UNESCO:  
2505.03 GEOGRAFÍA DE LOS RECURSOS NATURALES**

**TUTOR:  
MAGÍSTER GUIDO ABAD VICUÑA**

**AUTORES:  
GONZÁLEZ GONZÁLEZ MISHELL ESTEFANÍA  
LEÓN FLORES JESSICA LISSETH**

**CUENCA - ECUADOR  
ENERO 2022**



Aprobado por el Consejo Directivo  
26 de enero de 2022.

## **1. Título del proyecto de intervención**

Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar - Ecuador, 2022

## **2. Nombre del estudiante / Correo electrónico**

González González Mishell Estefanía / mishell.gonzálezg@ucuenca.edu.ec  
León Flores Jessica Lisseth / jessica.leonf@ucuenca.edu.ec

## **3. Resumen del proyecto de intervención**

El presente proyecto de intervención surge de la necesidad de generar un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza que permita la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, ubicado en los cantones Biblián y Azogues, pertenecientes a la provincia del Cañar. Para lograr aquello, primero se realizará un diagnóstico de la situación actual del turismo en el área de estudio a través del trabajo de campo y revisión de información secundaria. Luego, se llevará a cabo un mapeo de actores, a quienes posteriormente se aplicarán entrevistas semiestructuradas. Además, mediante talleres participativos con las comunidades del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, se identificarán los principales problemas relacionados con la conservación y la actividad turística en el lugar, los cuales servirán para el planteamiento de estrategias. Por último, se elaborará un portafolio de programas y proyectos basado en el turismo de naturaleza, empleando una matriz de problemas. Elaborar y posteriormente aplicar el plan estratégico servirá para gestionar las actividades turísticas, evitar daños directos que provocan el deterioro y destrucción del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, contribuyendo así a su conservación.



#### 4. Planteamiento del proyecto de intervención

En el Ecuador se han declarado como Bosques y Vegetación Protectores a las formaciones vegetales, arbóreas, arbustivas o herbáceas que cumplen funciones de conservación del agua, suelo, flora y fauna silvestres (Ministerio del Ambiente, 2015). Tal es el caso del Bosque y Vegetación Protector Cubilán declarado en el año 1982, con una extensión de 902 hectáreas, ubicado en las parroquias Sageo y Biblián del cantón Biblián, y Guapán perteneciente a Azogues, en la provincia de Cañar (Cajamarca y López, 2016).

Según "Vinicio González" (presidente de las comunidades del área de estudio), el manejo y control del Bosque y Vegetación Protector Cubilán se da por cinco comunidades con personería jurídica: San Camilo, Atar Curiyacu, Sageo, Aguilán y Zhindilig. Estas trabajan con los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales de Sageo y Guapán, y con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián, enfocándose principalmente en temas relacionados con las fuentes hídricas presentes en el área, puesto que abastecen de agua a familias de la zona de amortiguamiento. Para tratar temas turísticos, únicamente Sageo y Biblián han empezado a trabajar en colaboración, pero por lo general cada uno se enfoca en su territorio.

Tal es el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Guapán que en colaboración con la Unidad de Turismo del Municipio de Azogues lleva a cabo el proyecto Conoce tu destino (Gómez, 2017). El cual consiste en realizar visitas guiadas al Bosque y Vegetación Protector Cubilán, pero únicamente en la parte perteneciente a la parroquia Guapán para realizar actividades como: caminatas, observar aves y recorridos en la Laguna de Saguín. Según "Carlos Vallejo" (presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado de Guapán) no se registra el número de turistas que llegan hasta el lugar, sin embargo, menciona que los fines de semana son los más concurridos.

Asimismo, el GAD Parroquial de Sageo trabaja en su territorio y, junto con la prefectura del Cañar, inauguró una cabaña de alojamiento en la comunidad

**Aprobado por el Consejo Directivo  
26 de enero de 2022.**

Atar Curiyacu Culchincay para las personas nacionales y extranjeras que visiten la zona- Las principales actividades turísticas que se realizan son la observación de flora y fauna, caminatas, toma de fotografías, estudios de ecología y ambiente (Prefectura del Cañar, 2011).

En cuanto a Biblián, la Unidad de Turismo y Cultura trabaja con las comunidades que se ubican en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán para que el turista lleve a cabo actividades como: montañismo, senderismo, recorridos por rutas establecidas con guías locales y observación de flora y fauna. Según "Manual Minchala" (guía local de Biblián) los días más visitados por los turistas son los domingos y, generalmente llegan grupos de familias; pero al igual que en la parroquia Guapán, en Sageo y Biblián no se realiza un registro de las personas que llegan al lugar.

Al visitar el Bosque y Vegetación Protector Cubilán es evidente que las autoridades pertinentes o representantes de las comunidades no controlan el número de turistas y las actividades que realizan durante su estadía. Por ejemplo, en la parte perteneciente a la parroquia Guapán se observó que las personas acampan sobre los pajonales, e incluso realizan fogones en espacios inadecuados. En Biblián uno de los problemas que afecta directamente al Bosque y Vegetación Protector Cubilán, según "Micaela Rivera" (encargada de la Unidad de Turismo y Cultura del Municipio de Biblián) es la práctica de motocross en la zona de Atar y Saguín. Además, tanto en Biblián, Sageo como en Guapán existe falta de señalética que informe y oriente a los turistas, y a la vez, evite daños directos en el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Cabe recalcar que, las tres parroquias mencionadas anteriormente están dispuestas a trabajar en conjunto para lograr el desarrollo turístico y la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Por esta razón, con el presente proyecto de intervención se pretende elaborar una propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza, con la participación de todos los actores interesados.

Para ello, primero se realizará un diagnóstico de la situación actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y su potencial turístico. Posteriormente, se identificarán estrategias basadas en el turismo de naturaleza, y finalmente se generará un portafolio de programas y proyectos para su conservación, convirtiéndose en una alternativa para el desarrollo turístico de sus cantones y la provincia.

## **5. Revisión bibliográfica**

En 1976, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, a través del Programa Nacional Forestal y, con apoyo de la cooperación internacional, planteó una Estrategia Preliminar para la Conservación de Áreas Silvestres Sobresalientes del Ecuador (Ministerio del Ambiente del Ecuador, 2007); esta pretendía proteger y conservar la biodiversidad del país. La estrategia preliminar consolidó el Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador, el cual tiene como objetivos conservar la diversidad biológica, brindar alternativas de aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población (Ministerio del Ambiente, 2015).

Es así que, el 9 de agosto de 1982, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, con acuerdo Ministerial N.º 0228, declaró como Bosque y Vegetación Protector Cubilán el área de 902 hectáreas de superficie, perteneciente a las comunidades San Camilo, Atar Curiyacu, Sageo, Aguilán y Zhindilig, en la provincia de Cañar (Ministerio de Agricultura y Ganadería, 1982). Esta declaración fue posible porque el Bosque y Vegetación Protector Cubilán cumple con una serie de requisitos presentes en la Ley Forestal y Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre del Ecuador.

Esta Ley, en el Art. 6. menciona que, se consideran Bosques y Vegetación Protectores aquellas formaciones vegetales, naturales o cultivadas, que cumplan con requisitos como: conservar el suelo y la vida silvestre, preservar cuencas hidrográficas, constituir factores de defensa de los recursos naturales, entre otras (Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, 2004).

El Bosque y Vegetación Protector Cubilán se relaciona directamente con las comunidades ubicadas en su interior. Según "Vinicio González" (presidente de las comunidades del Bosque y Vegetación Protector Cubilán) existen cinco comunidades con personería jurídica, estas son: San Camilo, Atar Curiyacu, Sageo, Aguilán y Zhindilig, que se encargan del control y gestión del bosque, sin embargo, el manejo por parte de las comunidades ha sido deficiente. Por esta razón, en el 2006 la Fundación Ecología, Hombre y Desarrollo (ECOHOMODE), con el apoyo financiero del Ministerio Flamenco de Medio Ambiente de Bélgica y las comunidades aledañas, plantearon la realización de un proyecto para la conservación y manejo sustentable del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, que incluye la elaboración de un Plan de Manejo Participativo de los recursos naturales del bosque (Sánchez *et.al.*, 2006).

Este Plan de Manejo Participativo se enfoca principalmente en dar a conocer la importancia y conservación de las fuentes hídricas que se encuentran en esta zona. A pesar de que el Bosque y Vegetación Protector Cubilán presenta gran diversidad de especies endémicas, y otros recursos naturales que permiten a los turistas realizar diversas actividades como las caminatas, observación de flora y fauna endémica, toma de fotografías, e incluso, estudios de ecología y ambiente (Cajamarca y López, 2016); dentro de este plan no se consideran estos aspectos que se relacionan directamente con la actividad turística.

Es notable que el Bosque y Vegetación Protector Cubilán se presta para llevar a cabo turismo de naturaleza. En esta modalidad de turismo se realizan actividades recreativas en contacto directo con la naturaleza, como también, conocer, respetar, disfrutar y participar en la conservación de los recursos naturales (Abellán y Sánchez, 2015).

Al desarrollar turismo de naturaleza se contribuye a la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, debido a que esto implica la educación ambiental que permite a los individuos tomar conciencia del medio ambiente y de la interrelación de sus componentes biológicos, físicos y socioculturales (Cruz *et.al.*, 2015). Además, el turismo de naturaleza se relaciona directamente con el desarrollo y el turismo sostenible, y prácticamente está referido a los



hábitats naturales, su biodiversidad y el involucramiento de la población (Quintana, 2017).

Para realizar todas las actividades basadas en turismo de naturaleza es necesario contar con un plan estratégico, puesto que el aprovechamiento turístico de los recursos naturales en espacios forestales lleva a pensar en la necesidad de regular y monitorear aspectos relevantes como la llegada de turistas y sus impactos en el lugar (Thome-Ortiz, 2016). Entonces, contar con un plan estratégico permitirá organizar un territorio particular porque el turismo es una actividad de desarrollo y requiere un proceso de planificación que oriente sus iniciativas (Angarita *et.al.*, 2016). Mediante una planificación estratégica se gestionará de manera racional los recursos, evitando desequilibrios y preservando la sostenibilidad (Martínez del Vas, 2017).

Es fundamental considerar que una estrategia es un camino que indica y plantea cómo lograr una misión u objetivo, es decir, muestra los pasos que una organización debe dar para el logro de los objetivos (Interarts, 2012). Para desarrollar estas estrategias se requiere de la participación de todos los actores interesados en la actividad turística, para ello es necesario las metodologías participativas que promuevan el diálogo entre los participantes con el objetivo de confrontar ideas desarrollando el pensamiento crítico, la escucha tolerante, y un debate respetuoso (Christian, 2018). De esta manera, se descubrirá cuáles son los principales problemas para luego generar estrategias que sirvan de solución.

Para establecer estas estrategias, una técnica a emplear es el árbol de problemas. En el cual, el problema principal representa el tronco, las raíces las causas y las ramas los efectos, reflejando una interrelación entre todo el elemento. Esta técnica explicará de manera organizada las razones y consecuencias del conflicto (Garnica y Hernández, 2015).

Otro método que permitirá recolectar información sobre la situación turística actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán son las entrevistas semiestructuradas. Durante el diálogo se realizarán preguntas preestablecidas

al igual que otras no previstas inicialmente (Feria *et.al.*,2020). Es esencial que el entrevistador tenga una actitud abierta y flexible para hacer la pregunta adecuada según las respuestas proporcionadas por la persona entrevistada (Folgueiras, 2016).

Cada uno de los problemas identificados en el área de estudio con los métodos mencionados servirán como base para generar programas y proyectos que formarán parte del plan estratégico. Un programa es "un conjunto de proyectos organizados y estructurados dentro de una misma lógica temporal, afinidad y complementariedad, agrupados para alcanzar un objetivo común" (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012, p.30). Mientras que un proyecto es un conjunto de actividades y recursos, destinados a conseguir un determinado resultado, teniendo en cuenta limitaciones como el tiempo, la calidad, el coste y que a menudo introduce un cambio (KC, 2020).

Desarrollar un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza permitirá la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y a la vez, fomentar la actividad turística. Los bosques son también recursos naturales turísticos, y de su preservación depende la satisfacción de las necesidades de los anfitriones locales, visitantes actuales y futuros (Guerrero, 2019).

Este plan estratégico, será un documento que plasme objetivos a mediano y largo plazo, permitiendo transformar la realidad actual. En este sentido, se convierte en un instrumento que contribuye al desarrollo de un territorio (Toselli, 2015); de esta manera, el plan estratégico permitirá la definición y el ordenamiento de las acciones que se lleven a cabo en el lugar.

## **6. Objetivos**

### **6.1. Objetivo general**

Proponer un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar-Ecuador, 2022

### **6.2. Objetivos específicos**

Diagnosticar la situación actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y su potencial turístico.

Identificar estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

Generar un portafolio de programas y proyectos basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

### **6.3. Metas**

Generar un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán perteneciente a la provincia del Cañar para su conservación, y el desarrollo turístico de las parroquias de Sageo, Biblián y Guapán.

### **6.4. Transferencia de resultados**

El presente trabajo estará disponible en el repositorio digital de la Biblioteca Juan Bautista Vásquez de la Universidad de Cuenca como fuente de consulta para futuros proyectos.

Además, el plan estratégico basado en el turismo de naturaleza será entregado al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Biblián, a los Gobierno Autónomo Descentralizados Parroquiales de Sageo y Guapán, y a las comunidades ubicadas al interior del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, puesto que son los principales actores que se relacionan directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

### **6.5. Impactos**

#### **6.5.1. Impacto ecológico**

En caso de que el plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán sea aplicado provocará un impacto ecológico, puesto que contribuirá a la conservación y a evitar daños directos que causan el deterioro y la destrucción del lugar.

#### **6.5.2. Impacto económico**

Al aplicar este plan estratégico se producirán impactos económicos, puesto que las diferentes parroquias, y las comunidades ubicadas al interior del bosque podrían beneficiarse del aumento de visitas generadas a través de la planificación estratégica del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. En el futuro será necesario la implementación de puestos de trabajo que complementen el desarrollo turístico y, a la vez, generen ingresos económicos para las personas implicadas.

## **7. Técnicas de trabajo**

Este estudio pretende desarrollar un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán perteneciente a las parroquias de Sageo y Biblián ubicadas en el cantón Biblián y, a la parroquia Guapán del cantón Azogues, provincia del Cañar. El proyecto está compuesto por tres fases.

La primera fase se construirá a partir de una revisión bibliográfica, y de un mapeo de actores para saber quiénes se vinculan directamente con el Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Posteriormente, a los actores identificados se aplicarán entrevistas semiestructuradas, la información obtenida será analizada mediante construcción de narrativas. Todo esto servirá como línea base para tener un diagnóstico de la situación turística actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y su potencial turístico.

La segunda fase obedece a realizar talleres participativos con las comunidades, las cuales son actores representativos al encontrarse dentro del Bosque y Vegetación Protector Cubilán. Las personas interesadas participarán activamente, de esta manera se identificará los problemas relacionados con la actividad turística y la conservación del bosque. Posteriormente, a través de un árbol de problemas se desarrollarán estrategias que permitan enfrentar la problemática en el área de estudio.

En la tercera fase se presentará un portafolio de programas y proyectos basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán,



para ello se utilizará una matriz de problemas, los cuales se identificaron anteriormente, esta se realizará en la hoja de cálculo Microsoft Excel.

## 8. Referencias bibliográficas

- Abellán, F., y Sánchez, J. (2015). Turismo de naturaleza en áreas protegidas de México. Una propuesta de conservación, aprovechamiento y desarrollo local en el Nevado de Toluca. *Cuadernos de Turismo*, (36), 339. doi:10.6018/turismo.36.231041
- American Psychological Association. (2020). Guía Normas APA 7a. Edición. Normas-apa.org. <https://normas-apa.org/wp-content/uploads/Guia-Normas-APA-7ma-edicion.pdf>
- Cajamarca, A. y López, J. (2016). *Bosque Protector de Cubilán*. Alcaldía de Azogues. <https://turismo.azogues.gob.ec/index.php/turismo/ecoturismo/bosque-protector-cubilan>
- Christian, M. (2018). Metodologías Participativas. *Dialnet*. 11(3), 62-79. <https://www.indap.gob.cl/docs/default-source/default-document-library/metodolog%C3%ADas-participativas.pdf?sfvrsn=0>
- Cruz, D., Domínguez, T., y González, A. (2015). El turismo de naturaleza y el desarrollo ambiental sostenible. *Ecociencia*, 2(5). <http://ecociencia.ecotec.edu.ec/upload/php/files/numero1/04.pdf>
- del Pilar, C., Angarita, J., Pérez, L., y Ochoa, A. (2016). Modelo de planificación estratégica del turismo rural sostenible. *Multiciencias*, 16(3), 267-276. <https://www.redalyc.org/pdf/904/90453464005.pdf>
- Feria, H. Matilla, M. Mantecón, S. (2020). La entrevista y la encuesta ¿Métodos o técnicas de indagación empírica? <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7692391>

- Folgueiras, P. (2016). *Técnica de recogida de información: La entrevista*.  
<http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/99003/1/entrevista%20pf.pdf>
- Fundación Interarts. (2012). *Guía de Planificación Estratégica*.<https://www.interarts.net/wp-content/uploads/2021/06/Gu%C3%ADa-de-planificaci%C3%B3n-estrat%C3%A9gica.pdf>
- Guerrero, I. (2019). La conservación de bosques y el turismo sostenible: Una alianza para contribuir con los ODS. *Stakeholders*.<https://www.bosquesandinos.org/la-conservacion-de-bosques-y-el-turismo-sostenible-una-alianza-para-contribuir-con-los-ods/>
- KC, M. (2020). *Project definition, Lifecycle and role of Project Managers*. [Definición del proyecto, ciclo de vida y papel de los gestores de proyectos].[https://www.researchgate.net/publication/340544935\\_Project\\_definition\\_Lifecycle\\_and\\_role\\_of\\_Project\\_Managers](https://www.researchgate.net/publication/340544935_Project_definition_Lifecycle_and_role_of_Project_Managers)
- Martínez del Vas, G. (2017). Aplicación de los principios de la planificación estratégica al turismo. Análisis de un proceso de escala regional. *Cuadernos Geográficos*, 56(1), 265-289.  
<https://www.redalyc.org/pdf/171/17150675012.pdf>
- Ministerio de Agricultura y Ganadería. (1982). *Número 303 - Registro Oficial-Agosto 9-1982*.  
[file:///C:/Users/USER/Downloads/BVP\\_CUBILA%CC%81N.pdf](file:///C:/Users/USER/Downloads/BVP_CUBILA%CC%81N.pdf)
- Ministerio del Ambiente del Ecuador. (2007). Plan Estratégico del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador 2007-2016. Informe Final de Consultoría. Proyecto GEF: Ecuador Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP-GEF). REGAL-ECOLEX. Quito.
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2004). Ley Forestal y de Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre.<https://www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/ley-forestal.pdf>

- Ministerio del Ambiente. (2015). Bosques Protectores - Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador. <http://areasprotegidas.ambiente.gob.ec/es/content/bosques-protectores>
- Prefectura del Cañar. (2011). Prefectura del Cañar inauguró cabaña de alojamiento en bosque protector de Cubilán. [http://www.gobiernodelcanar.gob.ec/public\\_html/noticias/prefectura-del-canar-inauguro-cabana-de-alojamiento-en-bosque-protector-de-cubilan.935](http://www.gobiernodelcanar.gob.ec/public_html/noticias/prefectura-del-canar-inauguro-cabana-de-alojamiento-en-bosque-protector-de-cubilan.935)
- Quintana, V. (2017). El turismo de naturaleza: un producto turístico sostenible. *ARBOR Ciencia, Pensamiento y Cultura*, 193(785), 193-785. [https://www.researchgate.net/publication/320882633\\_El\\_turismo\\_de\\_naturaleza\\_un\\_producto\\_turistico\\_sostenible](https://www.researchgate.net/publication/320882633_El_turismo_de_naturaleza_un_producto_turistico_sostenible)
- Sánchez, J., Sigüencia, E., Carrillo, A., y Tinoco, B. (2006). *Plan De Manejo Participativo De Los Recursos Naturales Del Bosque Protector Cubilan*. PLAN DE MANEJO B. V.P. CUBILAN.pdf
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2012). Guía metodológica de planificación institucional. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2016/03/GUIA-DE-PLANIFICACION-INSTITUCIONAL.pdf>
- Torres León, L., Granda Jaramillo, M., Barzallo Neira, C., Armijos, D., y Pesantez Loyola, S. (2016). Manual para trabajos de titulación. Facultad de Ciencias de la hospitalidad: Unidad de Titulación. <https://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/25538/1/Manual%20Trabajos%20Titulacio%CC%81n%2C%202016%2007%2012.pdf>
- Thome-Ortiz, H. (2016). Turismo Rural: ¿Una oportunidad para la conservación del bosque de niebla? *Revista Agroproductividad*, 10 (1) 68-72. <https://www.academica.org/humberto.thome.ortiz/19.pdf>
- Hernández, N. y Garnica, J. (2015). Árbol de Problemas del Análisis al Diseño y Desarrollo de Productos Conciencia Tecnológica. *Conciencia Tecnológica*, (50), 38-46. <https://www.redalyc.org/pdf/944/94443423006.pdf>

Aprobado por el Consejo Directivo  
26 de enero de 2022.

Toselli, C. (2015). El planeamiento estratégico aplicado al desarrollo del turismo. Algunas reflexiones sobre los planes turísticos provinciales de Argentina Turismo y Sociedad. Turismo y Sociedad, (17), 63-89.  
<https://www.redalyc.org/pdf/5762/576261187008.pdf>

Aprobado por el Consejo Directivo  
26 de enero de 2022.

Toselli, C. (2015). El planeamiento estratégico aplicado al desarrollo del turismo. Algunas reflexiones sobre los planes turísticos provinciales de Argentina Turismo y Sociedad. Turismo y Sociedad, (17), 63-89.  
<https://www.redalyc.org/pdf/5762/576261187008.pdf>

Aprobado por el Consejo Directivo  
26 de enero de 2022.

## 9. Talento humano

Tabla 1

Talento humano

Recurso	Dedicación	Valor total \$
Director	1 hora a la semana por 6 meses.	300,00
Mishell Estefanía González González	20 horas a la semana por 6 meses.	2550,00
Jessica Lisseth León Flores	20 horas a la semana por 6 meses.	2550,00
<b>Total</b>		<b>5400,00</b>

Fuente: Manual de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad, Universidad de Cuenca (2016).

Autores: Jessica León y Mishell González

## 10. Recursos Materiales

Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar - Ecuador, 2022

Tabla 2

*Recursos materiales*

<b>Cantidad</b>	<b>Rubro</b>	<b>Valor \$</b>
2	Resma de papel bond A4	10,00
4	Esferográficos	1,40
1	Cuaderno	1,50
3	Empastado	40,00
1	Memoria USB	20,00
2	Carpeta	3,00
50	Mascarillas	3,00
2	Alcohol antiséptico	2,00
3	Papelógrafos	0,90
3	Marcadores de pizarra	2,40
<b>Total</b>		<b>84,20</b>

Fuente: Manual de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad, Universidad de Cuenca (2016).

Autores: Jessica León y Mishell González

## 11. Cronograma de actividades

Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el  
Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar - Ecuador, 2022

Tabla 3

*Cronograma de actividades elaborado para un período de seis meses.*

Actividad	Mes					
	1	2	3	4	5	6
1. Recolección y organización de la información	X					
2. Discusión y análisis de la información		X				
3. Trabajo de campo	X	X	X	X		
4. Integración de la información de acuerdo a los objetivos				X		
5. Redacción del trabajo					X	
6. Revisión final						X

Fuente: Manual de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad, Universidad de Cuenca (2016).

Autores: Jessica León y Mishell González



## 12. Presupuesto

Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán, Cañar - Ecuador, 2022

Tabla 4

Presupuesto

Concepto	Aporte del estudiante \$	Otros aportes \$	Valor total \$
<b>Talento humano</b>			
Director de tesis		300,00	300,00
Investigadores:	2550,00		2550,00
Jessica León Flores			
Mishell González González	2550,00		2550,00
<b>Gastos de movilización</b>			
Transporte	360,00		360,00
Subsistencias	50,00		50,00
Alimentación	40,00		40,00
<b>Gastos de la investigación</b>			
Material de escritorio	130		130
Internet	150		150
<b>Equipos, laboratorios y maquinaria</b>			
Computadoras	1.700,00		1.700,00
Cámara fotográfica	300,00		300,00
<b>Total</b>			<b>8.130,00</b>

Fuente: Manual de trabajos de titulación de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad, Universidad de Cuenca (2016).

Autores: Jessica León y Mishell González

## 13. Esquema

Índice

Abstract

Agradecimientos

Dedicatoria

Introducción

**Capítulo 1.** Diagnóstico de la situación actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán y su desarrollo turístico.

- 1.1. Aspectos generales del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.
- 1.2. Situación turística actual del Bosque y Vegetación Protector Cubilán.
- 1.3. Mapeo de actores.
- 1.4. Aplicación y análisis de las entrevistas.

**Capítulo 2.** Estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

- 2.1. Análisis de los talleres participativos.
- 2.2. Árbol de problemas.
- 2.3. Análisis de la matriz de problemas.
- 2.4. Planteamiento de estrategias basadas en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

**Capítulo 3.** Plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para el Bosque y Vegetación Protector Cubilán.

- 3.1. Propuesta del plan estratégico.
- 3.2. Portafolio de programas y proyectos.
- 3.3. Cronograma y presupuesto.

Aprobado por el Consejo Directivo  
26 de enero de 2022.

**Conclusiones**

**Recomendaciones**

**Bibliografía**

## Anexos

### ANEXO 1: SOLICITUD DE RESPALDO DIRIGIDA A LA PRESIDENTA DEL GAD PARROQUIAL SAGEO

San Francisco de Sageo, 08 de diciembre de 2021.

Sra. Zoila Yauri Minchala,  
PRESIDENTE DEL GAD PARROQUIAL SAGEO.

De nuestras consideraciones:

Mediante la presente, hago llegar un saludo muy cordial a nombre del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de San Francisco de Sageo, y aprovecho la oportunidad para desearle el mayor de los éxitos en sus delicadas funciones.

Jessica Lisseth León Flores y Mishell Estefanía González González somos estudiantes de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad de la Universidad de Cuenca, carrera de Turismo – Rediseño; el motivo de la presente es para solicitar a usted de la manera más comedida su ayuda y respaldo para realizar nuestra tesis denominada "Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilan, perteneciente a las parroquias de Sageo y Biblón – Cantón Biblón y Guapan Cantón Azogues, Provincia del Cañar " que servirá para la conservación del mismo y de esta manera incentivar el turismo local.

Seguro de contar con la acogida favorable y esperando su pronta respuesta, me anticipo en agradecerle.

Atentamente:

  
Jessica Leon Flores.

  
Mishell Gonzalez Gonzalez.



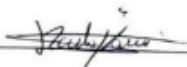
## ANEXO 2: RESPALDO DE LA PRESIDENTA DEL GAD PARROQUIAL SAGEO

Sageo, 13, de diciembre de 2021

Yo Zoila Floripes Yauri Hinchola, presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Sageo, con C.C. N° 0300747318, tengo conocimiento que, Jessica Lisseth León Flores con C.C. N° 0106641368, y Mishell Estefanía González González, con C.C. N° 0302500657, estudiantes de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad de la Universidad de Cuenca, carrera de Turismo - Rediseño, están trabajando en el tema de tesis "Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, perteneciente a las parroquias de Sageo y Biblián - Cantón Biblián y Guapán - Cantón Azogues, Provincia del Cañar". Por lo tanto, doy mi respaldo para que las estudiantes puedan acceder a la información pertinente e ingresar al territorio de estudio. Así también, brindarle todas las facilidades y apoyo técnico institucional.

Atentamente,

Zoila Yauri Hinchola

  
\_\_\_\_\_  
Presidente del GAD Parroquial de Sageo

## ANEXO 3: RESPALDO DEL PRESIDENTE DEL GAD PARROQUIAL GUAPÁN

Guapán, 3 de diciembre de 2021

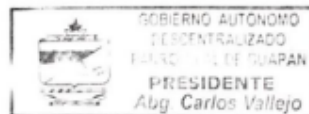
Yo Carlos Olivo Vallejo Dumanata, presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Guapán, con C.C. N° 030141669-7, tengo conocimiento que, Jessica Lisseth León Flores con C.C. N° 0106641368, y Mishell Estefanía González González, con C.C. N° 0302500657, estudiantes de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad de la Universidad de Cuenca, están trabajando en el tema de tesis "Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, perteneciente a las parroquias de Sageo y Biblián - Cantón Biblián y Guapán - Cantón Azogues, Provincia del Cañar". Por lo tanto, doy mi respaldo para que las estudiantes puedan acceder a la información pertinente e ingresar al territorio de estudio.

Atentamente,



Carlos Olivo Vallejo Dumanata

**Presidente del GAD Parroquial de Guapán**



## ANEXO 4: RESPALDO DEL ALCALDE DEL GAD MUNICIPAL DE BIBLIÁN

Biblián, 8 de diciembre de 2021

Yo Guillermo Manuel Espinoza Sanchez, alcalde del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Biblián, con C.C. N° 0300401248, tengo conocimiento que, Jessica Lisseth León Flores con C.C. N° 0106641368, y Mishell Estefanía González González, con C.C. N° 0302500657, estudiantes de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad de la Universidad de Cuenca, carrera de Turismo - Rediseño, están trabajando en el tema de tesis "Propuesta de un plan estratégico basado en el turismo de naturaleza para la conservación del Bosque y Vegetación Protector Cubilán, perteneciente a las parroquias de Sageo y Biblián - Cantón Biblián y Guapán - Cantón Azogues, Provincia del Cañar". Por lo tanto, doy mi respaldo para que las estudiantes puedan acceder a la información pertinente. Así también, brindarle todas las facilidades y apoyo técnico institucional.

Atentamente,



Guillermo Manuel Espinoza Sanchez

Alcalde del GAD Municipal del cantón Biblián