



**Universidad de Cuenca**  
**fundada en 1867**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS**  
**ESCUELA DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**

**“DISEÑO, ELABORACIÓN Y APLICACIÓN  
DEL PRESUPUESTO MAESTRO PARA  
EMPRESAS DE FERRETERÍA APLICADO A  
LA EMPRESA ASAGA S.A.”**

**TESIS PREVIA LA OBTENCIÓN DEL  
TÍTULO DE CONTADOR PÚBLICO  
AUDITOR**

**REALIZADO POR:**

RAQUEL REINOSO

FABIOLA URGILES

**DIRECTOR:**

ECO. FRANCISCO MUÑOZ

**CUENCA – ECUADOR**

2009-2010

# CONTENIDO

## Introducción

### Capítulo 1. Antecedentes

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1.1 ASAGA S.A.                | 3 |
| 1.2 Constitución              | 3 |
| 1.2 Objetivos                 | 4 |
| 1.3 Misión y Visión           | 5 |
| 1.4 Estructura Organizacional | 5 |

### Capítulo 2. El Presupuesto - Bases Teóricas

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 Definición e importancia                                  | 11 |
| 2.2 Principios                                                | 11 |
| 2.3 Clases de Presupuestos                                    | 13 |
| 2.4 Ventajas y Desventajas                                    | 14 |
| 2.5 Objetivos a largo plazo, estrategias, políticas y control | 15 |
| 2.6 Etapas del Presupuesto                                    | 17 |

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 2.7 Presupuesto Maestro                                | 18 |
| 2.7.1 Presupuesto Operativo                            | 19 |
| 2.7.1.1 Objetivos                                      | 20 |
| 2.7.1.2 Formulación de estrategias                     | 20 |
| 2.7.1.3 Presupuestos de ventas                         | 20 |
| 2.7.1.4 Presupuestos de inventarios de materias primas | 22 |
| 2.7.1.5 Presupuestos de compras                        | 22 |
| 2.7.1.6 Estado de Pérdidas y Ganancias Presupuestado   | 23 |
| 2.7.2 Presupuesto Financiero                           | 23 |
| 2.7.2.1 Presupuesto de Flujo de Efectivo               | 24 |
| 2.7.2.2 Presupuesto de Inversiones                     | 25 |
| 2.8 Balance General Presupuestado                      | 26 |

### **Capítulo 3. Diseño, elaboración y aplicación del Presupuesto Maestro para empresas de ferretería aplicada a la Empresa ASAGA S.A.**

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 3.1 Empresa Comercial | 27 |
|-----------------------|----|

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| 3.2 ASAGA S.A.                                                  | 27 |
| 3.3 Presupuesto Maestro ASAGA S.A                               | 28 |
| 3.3.1 Presupuesto Operativo ASAGA S.A                           | 28 |
| 3.3.1.1 Presupuesto de ventas ASAGA S.A.                        | 28 |
| 3.3.1.2 Presupuesto de requerimientos ASAGA S.A.                | 32 |
| 3.3.1.3 Presupuesto de compras ASAGA S.A.                       | 33 |
| 3.3.1.4 Estado de Pérdidas y Ganancias Presupuestado ASAGA S.A. | 34 |
| 3.3.2 Presupuesto Financiero ASAGA S.A.                         | 36 |
| 3.3.2.1 Presupuesto de Flujo de Efectivo ASAGA S.A.             | 36 |
| 3.3.2.2 Presupuesto de Inversiones ASAGA S.A.                   | 37 |
| 3.4 Balance General Presupuestado ASAGA S.A.                    | 38 |

## **Capítulo 4. Análisis financiero**

|                         |    |
|-------------------------|----|
| 4.1 Análisis Financiero | 40 |
| 4.2 Método Comparativo  | 41 |
| 4.3 Método Gráfico      | 44 |

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| 4.4 Razones Financieras                                   | 45 |
| 4.4.1 Razones de Liquidez                                 | 46 |
| 4.4.2 Razones de Actividad                                | 47 |
| 4.4.3 Razones de Apalancamiento                           | 47 |
| 4.4.4 Razones de Rentabilidad                             | 48 |
| 4.5 Razones Financieras Aplicadas a la Empresa ASAGA S.A. | 48 |
| 4.5.1 Razones de Liquidez ASAGA S.A.                      | 51 |
| 4.5.2 Razones de Actividad ASAGA S.A.                     | 52 |
| 4.5.3 Razones de Apalancamiento ASAGA S.A.                | 53 |
| 4.5.4 Razones de Rentabilidad ASAGA S.A.                  | 54 |
| <b>Capítulo 5. Conclusiones y Recomendaciones</b>         |    |
| 5.1 Conclusiones                                          | 57 |
| 5.2 Recomendaciones                                       | 58 |
| <b>BIBLIOGRAFÍA</b>                                       | 61 |
| <b>ANEXOS</b>                                             | 63 |

## INTRODUCCION

El objetivo de nuestro trabajo de investigación es presentar un resumen coordinado de los conceptos que constituyen la teoría del presupuesto maestro, principios, términos y temas que permitirán a quienes toman las decisiones en las empresas, tener una base conceptual como guía.

La forma en que se ha organizado los diferentes temas permitirá al lector ir de lo general a lo particular y dejar claro toda la conceptualización de los presupuestos.

Este trabajo es de mucha importancia para proyectar o estimar gastos e ingresos de toda empresa, en nuestro caso de ASAGA S.A., haciendo comparaciones de años anteriores para desarrollar una mejor inversión, para así tener menos gasto y mayor ingreso para la compañía, también para la planificación presupuestaria debemos considerar todos los elementos contables, como son activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos los cuales nos conllevan a la evaluación de sus respectivos balances.

La presente tesis expone 5 capítulos, mediante los cuales hemos realizado un análisis del Presupuesto Maestro aplicado a la Empresa ASAGA S.A.

En el Capítulo I trataremos sobre la creación, constitución, objetivos, misión, visión, organización, actividades. Presentamos también los principales problemas por los que está cruzando la Empresa.

El Capítulo II desarrollaremos las Bases Teóricas del presupuesto en general, como son sus definiciones, principios, clases, ventajas y desventajas, sus etapas; para luego realizar un estudio profundo sobre nuestro tema específico que es el Presupuesto Maestro.

En el Capítulo III se realizará ya el estudio, análisis y aplicación del Presupuesto Maestro para ASAGA S.A.

El Capítulo IV contendrá el Análisis Financiero mediante los diferentes métodos como son el comparativo y el gráfico, para luego realizar el análisis a través de las razones financieras.

Para finalmente en el capítulo V concluir con una serie de conclusiones y recomendaciones, cuya utilidad puede ser inmediata si la Empresa ASAGA S.A. decide tomar como pauta el presente trabajo de investigación.

## **CAPITULO 1**

### **ANTECEDENTES**

#### **1.1 ASAGA S.A.**

La creación de la compañía comercial ASAGA S.A., se dió hace 10 años atrás en vista de la necesidad de formalizar y organizar mejor todas las transacciones que hasta esa fecha se las efectuaba como un negocio unipersonal y de manera empírica; se inició hace más de 22 años cuando su fundador el Sr. Manuel Asanza migró desde la ciudad de Machala hacia la ciudad de Huaquillas con un capital mínimo aventurandose a “probar suerte” en la muy fructífera frontera, y que año tras año fue creciendo de manera muy significativa. Tras su constitución como compañía ASAGA S.A. está conformada en la actualidad por 3 accionistas, el accionista mayoritario es el Señor Manuel Asanza que a su vez es su Representante Legal, la segunda accionista es la Sra. Blanca Gallegos y como tercera accionistas es la Srta. Carolina Asanza. Cabe indicar que la empresa tiene como su domicilio principal la ciudad de Huaquillas en las calles Galo Cardenas y Machala , en donde se realizan el 90% de las transacciones y una sucursal en la ciudad de Machala, en las calles 9 de Mayo y Pasaje esquina, un edicio comercial de 3 pisos donde se ha diversificado líneas nuevas de comercialización directamente para el consumidor final.

El nombre de la empresa es la combinación de los apellidos de los 2 socios fundadores, Asanza – Gallegos.

#### **1.2 CONSTITUCIÓN**

Inicialmente la compañía fue constituida por 2 accionistas, el Sr. Manuel David Asanza Apolo quien aportó \$ 600.00 y el Eco. Luis Octavio Reinoso Bravo con \$ 200.00 quien posteriormente vendió sus acciones a la Sra. Blanca Gallegos .



El capital total suscrito de la compañía es de \$800.00, dividido en ochocientas acciones ordinarias y nominativas de un dólar cada una.

En el año 2009 la empresa vendió un paquete accionario del 15% del capital a la Srta. Carolina Asanza Gallegos por lo que en la actualidad el paquete accionario está formado por 3 personas:

- Sr. Manuel Asanza           60%
- Sra. Blanca Gallegos       25%
- Srta. Carolina Asanza      15%

Además en ese mismo año el capital social se incrementó de \$ 800.00 a 25.000.00, ya que si se analizan los balances la empresa tiene valores considerables en sus activos y sus utilidades no han sido repartidas por lo que en una junta de Accionistas se decidió que ya era hora que su capital sea aumentado, y que de esta manera en el caso de requerir algún préstamo éste rubro sería sujeto de análisis y consideración y talvés un factor decisivo para su aprobación.

### **1.3 OBJETIVOS**

- Importar y comercializar bienes, artículos y productos que se ofrecen en ferreterías; a la industria maderera, al secado de la madera; al desarrollo y explotación agrícola en todas sus fases, desde el cultivo y su cosecha hasta su comercialización.
- Industrializar y comercializar los productos tanto en el territorio nacional como en el extranjero.
- Mejorar cada día nuestra calidad y seguridad en los productos que se ofrecen, consiguiendo de esta manera el incremento de las ventas ya que satisfaceríamos las exigencias de nuestros clientes.

- Establecer presupuestos en todas las áreas y controlar el correcto cumplimiento de los mismos.
- Implementar un procedimiento de reclutamiento y selección de personal para contratar al mejor recurso humano con que se cuente en el medio.
- Crear una política de permanente capacitación e incentivo al recurso humano.
- Conseguir que todos los productos que se ofrecen estén exhibidos de la mejor manera.
- Definir claras estrategias de publicidad y propaganda para dar a conocer todas las ventajas que ofrece la empresa, en busca de otros mercados en el ámbito nacional e internacional.

## 1.4 MISIÓN Y VISIÓN

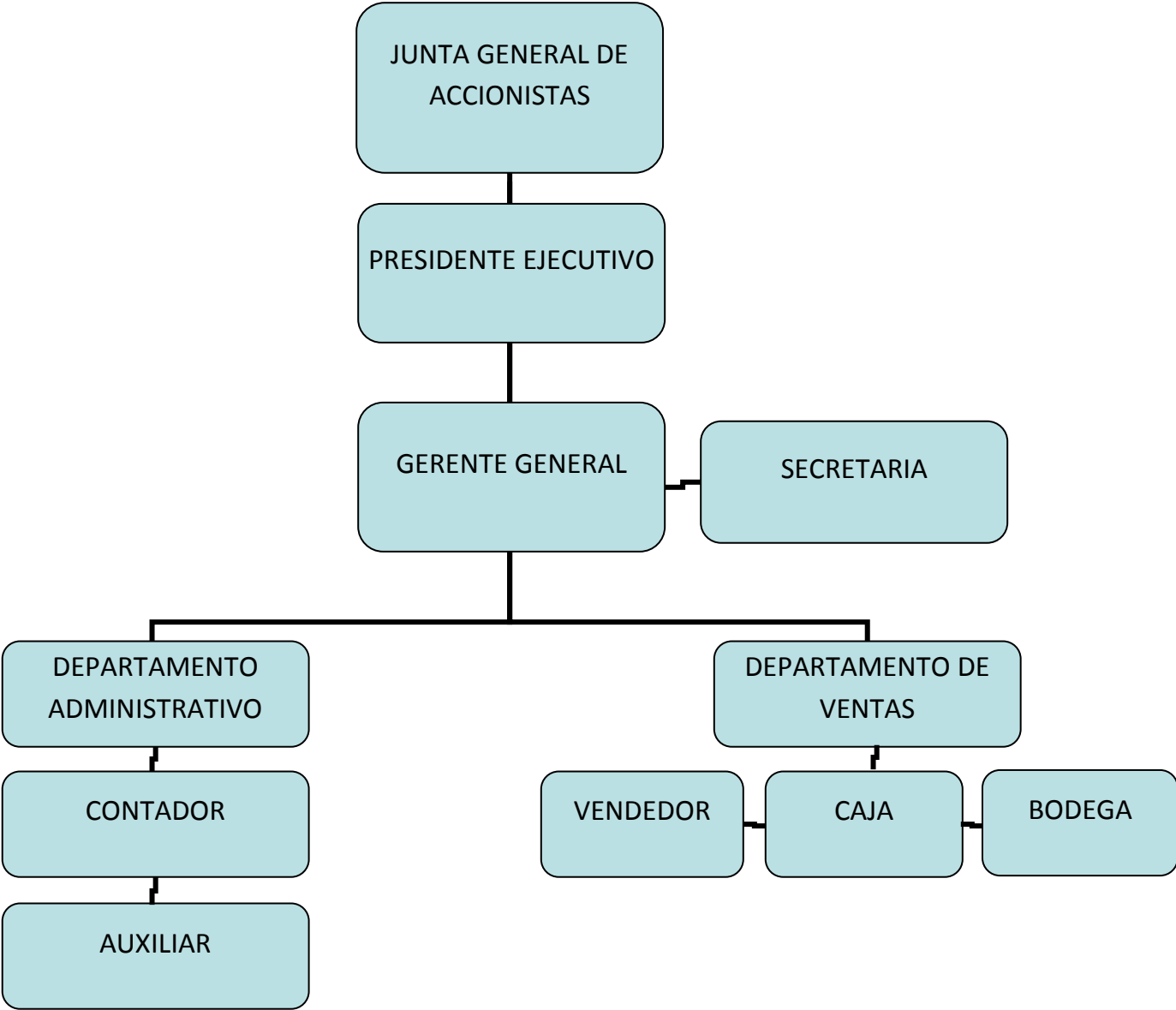
### **Misión:**

La misión de la Empresa ASAGA S.A. es ofrecer a nuestros clientes los productos y servicios de la más alta calidad, al precio justo, en el ámbito adecuado, procurando su más amplia satisfacción a través de un esmerado servicio personalizado. El cliente es la razón de ser de nuestro trabajo.

### **Visión:**

La visión de la Empresa ASAGA S.A. es constituirse en la mejor empresa de la Provincia del Oro dedicada a la comercialización de materiales de ferretería y tapicería, que ofrezca productos competitivos, logrando ser la mejor alternativa para nuestros clientes

**1.5 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**



**Actividades:**

- ✓ **Junta General de Accionistas.**- La junta general será precedida por el Presidente Ejecutivo de la Compañía y el Gerente General actuará de Secretario, estos serán los Raquel Reinoso Fabiola Urgilés

encargados de tomar las decisiones referentes a financiamientos, créditos e inversiones importantes. Además está a su cargo la aprobación de balances, informes de Gerencia y Comisario que anualmente se realizan luego de terminado un período económico mas concretamente el mes de Febrero es el indicado para dicha reunión. Otra decisión importante que tiene es la de aprobar auditorias en el caso de algun requerimiento de los accionistas. Las reuniones podrán efectuarse de acuerdo al pedido de más del 50% de las acciones legalmente constituidas; pero la obligatoriedad es de una vez al año.

- ✓ **Presidente Ejecutivo.-** Es quien reemplazará al Gerente General en caso de que éste se ausentara por motivos de despido o de fuerza mayor tales como muerte, prisión, enfermedad; éste se encargara de dirigir y coordinar las actividades diarias de cada funcionario para el buen desarrollo de las labores de la entidad
- ✓ **Gerente General.-** Es el que ejerce la representación legal de la compañía, también mediante aviso suscrito del mismo se hará toda convocatoria a los accionistas para la Junta General, y es el responsable de motivar y comunicar, controlar y evaluar a los empleados de la empresa. Dentro de sus actividades principales está el de legalizar todos los actos y contratos que requiera la actividad comercial de la empresa, ya sea con proveedores, clientes y financieras. Estará a cargo de controlar la buena marcha de todas las actividades que los funcionarios de la empresa realicen y de pedir los respectivos informes. Será quien se encargue de contratar al recurso humano necesario. Implantará las políticas necesarias tanto en el área comercial como administrativa para lograr alcanzar las metas deseadas. Y otras actividades propias de la naturaleza de su cargo.
- ✓ **Gerente Administrativo.-** Actuará como coordinador del Gerente General y el Presidente Ejecutivo y con los deberes y atribuciones que le asignen, entre las que constará la de dirigir la política de comercialización y venta. Es decir que estará a cargo de las estrategias de publicidad y propaganda necesarias para poder incrementar nuestro mercado y por ende nuestras ventas.

- ✓ **Contador.-** Encargado de implementar todos los procedimientos contables necesarios para que la contabilidad de la empresa cumpla con todos los requisitos legales que la normativa contable lo determina; además es el responsable de que los libros contables de bancos, inventarios, clientes, activos fijos y sociales estén cronológicamente llevados y que reflejen cada una de las transacciones que se realicen en la empresa. Cuidar que los auxiliares contables efectúen sus funciones de manera eficiente y poner su visto bueno en todos los comprobantes que se realicen. Elaborar balances mensuales para gerencia y otros informes que le sean requeridos para la toma de decisiones, además de controlar los inventarios de mercaderías y activos fijos. Y otras actividades propias de la naturaleza de su cargo.
  
- ✓ **Auxiliar Contable.-** Elabora y mantiene un registro organizado de todos los ingresos y egresos bancarios, kardex de clientes, deudores varios, proveedores, es decir que es la persona encargada de mantener actualizado el libro bancos, hacer sus conciliaciones y anexos necesarios para mantener informado al contador sobre como se está desarrollando las cuentas en el banco. Realiza los ingresos de mercaderías e informa sobre cambios en costo para establecer los precios de venta; además es la encargada de mantener actualizado el kardex de mercaderías y clientes. También estará a su cargo el correcto archivo de la documentación que se genera en la empresa; y otras actividades propias de la naturaleza de su cargo.
  
- ✓ **Secretaria.-** Dentro de sus funciones estará el de servir de asistente de gerencia en la elaboración de la correspondencia que se genera en dicho despacho, es decir todas las comunicaciones con bancos, clientes, proveedores, etc. y otras actividades propias de la naturaleza de su cargo.
  
- ✓ **Cajera.-** Es la persona encargada de manejar el dinero productivo de las ventas diarias, cobros a clientes y otras cancelaciones que se realizan día a día en la empresa; elaborando para el efecto los respectivos recibos, facturas, etc.; además elaborará las respectivas papeletas de depósito de los dineros recibidos, mantendrá un archivo ordenado cronológicamente de la documentación que se elabora en esa área, prestar toda la colaboración necesaria en los arqueo y conciliaciones que se realicen. y otras actividades propias de la naturaleza de su cargo.

- ✓ **Vendedores.-** Son los encargados del trato directo con los clientes y su obligación principal es la de efectuar ventas, cabe indicar que el 60% de las ventas son de contado; pero para las ventas a crédito es necesario que el cliente trate con el Gerente ya que es el único que aprueba dichos créditos, para lo cual el vendedor previa entrevista con el Gerente debe hacer llenar una solicitud de crédito al cliente. Es continuamente capacitado sobre las bondades que nuestros productos ofrecen, así como la bibliografía respectiva, y otras actividades propias de la naturaleza de su cargo.

## **CLIENTES O USUARIOS**

Como sus clientes y usuarios principales se podría establecer el público en general de la ciudad, además los principales clientes son del vecino país El Perú ya que la ubicación del local se encuentra en la zona fronteriza. La documentación que el cliente obtiene de la empresa es la factura, notas de ventas, la guía de remisión o transporte, notas de crédito, recibos de cobros, estados de cuentas, bibliografías de nuestros productos, en fin lo que amerite de acuerdo a la circunstancias que se presenten.

## **PROBLEMAS**

- Falta de capacitación del personal para la aplicación de un sistema presupuestario
- Falta de programación de compras
- Ausencia de información histórica que faciliten las proyecciones futuras y toma de decisiones
- Carencia de un control adecuado en los costos para que estos se mantengan dentro de los márgenes presupuestarios.

## **PERSPECTIVAS DE LA EMPRESA**

- Muy orgullosos de su pasado y proyección futura se han propuesto ser los número uno en la atención al público en su campo comercial.
- Por otro lado también el compromiso en la satisfacción de su clientela a través de la buena calidad en la oferta de sus productos.
- Nuestro proceso presupuestario tiene que reflejar de una forma cuantitativa, a través de los presupuestos, los objetivos fijados por la empresa a corto plazo, mediante el establecimiento de los oportunos programas, sin perder la perspectiva del largo plazo, puesto que ésta condicionará los planes que permitirán la consecución del fin último al que va orientado la gestión de nuestra empresa.
- El proceso culminará con el control presupuestario, mediante el cual evaluamos el resultado de las acciones emprendidas permitiendo, a su vez establecer un proceso de ajuste que posibilite la fijación de nuevos objetivos.

## **CAPITULO 2**

### **EL PRESUPUESTO – BASES TEORICAS**

#### **2.1 DEFINICIÓN E IMPORTANCIA**

El Presupuesto en forma general es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en un determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas<sup>1</sup>.

También se lo puede definir como la presentación ordenada de los resultados previstos en un plan, un proyecto o una estrategia<sup>2</sup>.

Su importancia es relevante ya que permite definir las políticas a seguir, facilita la toma de decisiones; además que las mismas estarían basadas en estudios previos y en conclusiones definidas y razonadas, coopera a la solución de problemas en forma anticipada y a evitar riesgos y contingencias que puedan originar pérdidas o gastos innecesarios y facilita una vigilancia efectiva sobre cada una de las funciones y actividades de la entidad y su personal<sup>3</sup>.

#### **2.2 PRINCIPIOS**

##### **PRINCIPIOS DE PREVISIÓN**

- 1) Predictibilidad
- 2) Determinación cuantitativa
- 3) Objetivo

##### **PRINCIPIOS DE PLANEACIÓN**

- 1) Previsión



- 2) Costeabilidad
- 3) Flexibilidad
- 4) Unidad
- 5) Confianza
- 6) Participación
- 7) Oportunidad
- 8) Contabilidad por áreas de responsabilidad.

### **PRINCIPIOS DE ORGANIZACIÓN**

- 1) Orden
- 2) Comunicación.

### **PRINCIPIOS DE DIRECCIÓN**

- 1) Autoridad
- 2) Coordinación.

### **PRINCIPIOS DE CONTROL**

- 1) Reconocimiento
- 2) Excepción
- 3) Normas
- 4) Conciencia de Costos.

## **2.3 CLASES DE PRESUPUESTOS**

### **Por el tipo de empresa:**

- a) Públicos.- son utilizados por el gobierno y entidades públicas, éstos realizan una estimación de los gastos originados por las necesidades de los gobernados y se los cubre mediante los impuestos, contribuciones, servicios, etc.
- b) Privados.- son utilizados por empresas privadas, las cuales deben estimar sus ingresos, para que sobre esta base estimen sus gastos; es decir, la distribución y aplicación de sus ingresos.

### **Por su contenido:**

- a) Principales.- resumen los presupuestos de los departamentos o áreas de una empresa
- b) Auxiliares.- analizan las operaciones de los departamentos o áreas de una organización

### **Por su forma:**

- a) Flexibles.- permite cierta elasticidad cuando se presentan cambios, se ajustan en períodos cortos
- b) Fijos.- durante su vigencia permanecen invariables

### **Por su reflejo en los estados financieros:**

- a) De citación financiera.- son reconocidos en el estado de situación financiera presupuestado
- b) De resultados.- presenta las posibles utilidades a obtener en un período

- c) De costos.- presenta el costo de producción analizado con base en los elementos que los caracterizan

**Por su duración:**

- a) Cortos.- para períodos de 3, 6 o 12 meses
- b) Largos.- para períodos de más de un año

**Por sus fines:**

- a) De promoción.- son proyectos financieros que estiman los ingresos y los egresos
- b) De aplicación.- se elaboran con objeto de solicitar líneas de crédito y realizar pronósticos de distribución de recursos
- c) Por programas.- son utilizados por el gobierno para representar el gasto en relación con un objetivo o acción que se pretende realizar

**Por su valuación:**

- a) Estimados.- se basan en experiencias anteriores, que pronostican lo que probablemente puede suceder
- b) Estándar.- se elimina posibles errores y sus cifras representan los resultados que se deben obtener.

## **2.4 VENTAJAS Y DESVENTAJAS**

Las principales ventajas de la elaboración de los presupuestos podemos sintetizar en las siguientes:

1. Presiona para que la alta gerencia defina adecuadamente los objetivos básicos de la empresa
2. Propicia que se defina una estructura organizacional adecuada, determinando las responsabilidades y autoridad de cada una de las partes que integran la organización

3. Cuando existe motivación adecuada incrementa la participación de los diferentes niveles de la organización
4. Obliga a mantener un archivo de datos históricos controlables
5. Facilita a la administración la utilización óptima de los diferentes insumos
6. Facilita la coparticipación e integración de las diferentes áreas de la compañía
7. Obliga a realizar un autoanálisis periódico
8. Facilita el control administrativo
9. Es un reto que constantemente se presentan a los ejecutivos de una organización para ejercitar su creatividad y criterio profesional a fin de mejorar la empresa
10. Ayuda a lograr mayor eficiencia en las operaciones

El presupuesto también tiene ciertas limitaciones que deben ser consideradas al elaborarlo, o durante su ejecución.

1. Están basados en estimaciones.- ésta limitación obliga a que la administración trate de utilizar determinadas herramientas estadísticas para lograr que la incertidumbre se reduzca al mínimo, ya que el éxito de un presupuesto depende de la confiabilidad de los datos que se consideran. La correlación y la regresión estadística ayudan a eliminar en parte esta limitación
2. Debe ser adaptado constantemente a los cambios de importancia que surjan.- esto significa que es una herramienta dinámica, pues si surge algún inconveniente que la afecta el presupuesto debe adaptarse, ya que de otra manera se perdería el sentido del mismo
3. Su ejecución no es automática.- necesitamos que el elemento humano de la organización comprenda la utilidad de esta herramienta, de tal forma que todos los integrantes de la empresa sientan que los primeros beneficiados para el uso del presupuesto son ellos

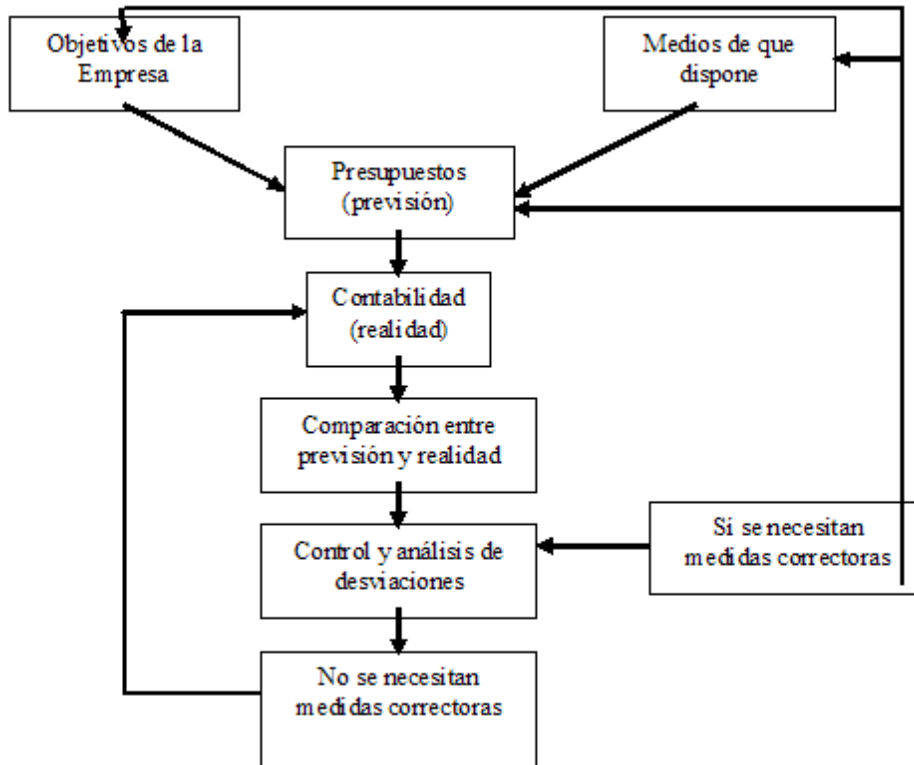
4. Es un instrumento que no debe tomar el lugar de la administración.- uno de los problemas más graves que provoca el fracaso de las herramientas administrativas, es creer que por sí solas pueden llevar al éxito. Hay que recordar que es una herramienta que sirve a la administración para que cumpla su cometido, y o para entrar en competencia con ella.

## **2.5 OBJETIVOS A LARGO PLAZO, ESTRATEGIAS, POLÍTICAS Y CONTROL**

Toda empresa tiene planes estratégicos para el logro de sus objetivos y metas planteadas, estos planes pueden ser a corto, mediano o largo plazo, según la amplitud y magnitud de la empresa, ya que esto implica que cantidad de planes y actividades debe ejecutar cada unidad operativa, ya sea de niveles superiores o niveles inferiores. Ha de destacarse que el presupuesto refleja el resultado obtenido de la aplicación de los planes estratégicos, es de considerarse que es fundamental conocer y ejecutar correctamente los objetivos para poder lograr las metas trazadas por la empresa.

También es importante señalar que la empresa debe precisar con exactitud y cuidado la misión que va a cumplir, la misión es fundamental ya que ésta representa las funciones operativas que va a ejecutar en el mercado y va a suministrar a los consumidores.

Los Presupuestos son previsiones cuantitativas sobre el futuro de la empresa. La confección de presupuestos no sólo ayuda a la previsión del futuro, sino que también sirve para controlar y evaluar la gestión de todas las partes de la empresa y para tomar las medidas correctoras pertinentes que permiten mejorar los resultados de la gestión.



Estas medidas correctoras pueden afectar a los objetivos de la empresa, a los medios con que cuenta o, incluso, a los propios presupuestos ya que a veces hay que modificarlos para compatibilizar lo que se desea alcanzar con lo que se puede conseguir.

## 2.6 ETAPAS DEL PRESUPUESTO

Se las puede resumir en las siguientes:

- ✓ **Planeación.-** es la recopilación de datos, estadísticas, variables etc; así como en su estudio, ordenamiento e integración. Este diagnóstico contribuirá a sentar los fundamentos del planeamiento, estratégico y táctico de manera que exista objetividad al tomar decisiones en la selección de las estrategias competitivas (liderazgo en costo y/o diferenciación) y en la selección de las opciones de crecimiento (intensivo, integrado o diversificado).

- ✓ **Formulación.-** aquí se elabora analíticamente los presupuestos parciales de cada departamento. En el campo de las ventas su valor dependerá de las perspectivas de los volúmenes a comercializar y de los precios. En el frente productivo se programarán las cantidades a fabricar según los estimativos de ventas y las políticas de inventarios.
  
- ✓ **Aprobación.-** una vez verificados los presupuestados por los jefes del área o departamento, deben pasar a ser sancionados por el comité, director o jefe de presupuestos. El presupuesto consolidado se remitirá a la gerencia con los comentarios y las recomendaciones pertinentes. Analizado el presupuesto se procede a ajustarlo, publicarlo y difundirlo.
  
- ✓ **Ejecución y coordinación.-** esta etapa está a cargo de todo el personal de la compañía, bajo las órdenes de un jefe y de acuerdo con los planes y metas trazados. En el proceso administrativo la ejecución se relaciona con la “puesta en marcha de los planes” y con el consecuente interés de alcanzar los objetivos trazados.
  
- ✓ **Control y Evaluación.-** en esta fase se observa y vigila la ejecución del presupuesto. Se comparan cifras presupuestadas y se determinan las variaciones, localizándose las áreas problema para determinar la forma de corregirlas, se prepara un informe crítico de los resultados obtenidos que contendrá no solo las variaciones sino el comportamiento de todas y cada una de las funciones y actividades empresariales.

## **2.7 PRESUPUESTO MAESTRO**

Es un Presupuesto que proporciona un plan global para un ejercicio económico próximo. Generalmente se fija a un año, debiendo incluir el objetivo de utilidad y el programa

coordinado para lograrlo. Consiste además en pronosticar sobre un futuro incierto porque cuando más exacto sea el presupuesto o pronóstico, mejor se presentara el proceso de planeación, fijado por la alta dirección de la Empresa.

La preparación del presupuesto exige consideraciones cuidadosas por parte de la gerencia, con muchas decisiones claves relacionadas con la fijación de precios, líneas de productos, investigación y desarrollo y otros aspectos.

Para su elaboración el punto de partida es la formulación de metas a largo plazo por parte de la gerencia. El proceso de fijar metas a largo plazo se conoce como planeación estratégica; el presupuesto se utiliza como un vehículo para movilizar la empresa en la dirección deseada.

El primer paso en el desarrollo del presupuesto maestro es el pronóstico de ventas. El proceso termina con el estado de resultados presupuestados, el presupuesto de caja y el balance general presupuestado. Los estados financieros presupuestados son similares a los estados financieros regulares, excepto que se trabaja con el futuro más que con el pasado.

### **2.7.1 PRESUPUESTO OPERATIVO**

Son estimados que en forma directa tiene que ver con la parte Neurológica de la Empresa, desde la producción misma hasta los gastos que conlleve ofertar el producto o servicio, son componentes de este rubro:

- Presupuesto de Venta (estimados producido y en proceso)
- Presupuesto de producción (incluye gastos directos e indirectos)
- Presupuesto de requerimiento de materiales (Materia prima, insumos, auto partes etc.)
- Presupuesto mano de obra (fuerza bruta, calificada y especializada)
- Presupuesto gasto de fabricación.
- Presupuesto costo de producción (sin el margen de ganancia)
- Presupuesto gasto de venta (capacitación, vendedores, publicidad)



- Presupuesto gasto de administración (requerimiento de todo tipo de mano de obra y distribución del trabajo)

### **2.7.1.1 OBJETIVO**

Tiene como objetivo principal el elaborar los estados financieros presupuestados; que son estados producto de estimaciones de lo que ocurrirá en el futuro, pero, normalmente tienen como referencia datos históricos de lo ocurrido en el pasado.

### **2.7.1.2 FORMULACIÓN DE ESTRATEGIAS**

El punto de partida de la formulación de estrategias lo constituye la definición de la misión y la visión de la organización, ya que la misión es la expresión de la razón de ser de la organización y lo que constituye su valor agregado para su entorno; la visión por otro lado es una proyección de la organización en la que se visualizan los sueños e ideales a lograr en un horizonte de largo plazo.

El siguiente nivel lo constituye la especificación de los objetivos generales de la empresa, los cuales expresan la forma en que la visión se va a ir materializando en un horizonte a mediano plazo. Estos objetivos se van haciendo más concretos al derivar de ellos los objetivos de cada una de las áreas en el corto plazo. Los objetivos generales y por áreas serán la base de la especificación de los programas de cada área y los proyectos especiales que apoyarán a la organización hacia el logro de la visión.

Los programas y proyectos se materializan en planes de actividades que van a indicar las metas específicas de las áreas, de los equipos y de las personas. La cuantificación del dinero requerido para acometer las metas se verá reflejada en los presupuestos. Adicionalmente, se necesitará plantear las estrategias que especifican el “cómo” o las “claves” para el avance exitoso de todas las partes en procura de los objetivos trazados.

### **2.7.1.3 PRESUPUESTO DE VENTAS**

Es considerado como el primer paso para realizar un presupuesto maestro, es el que contiene toda la planificación, son estimados que tienen como prioridad determinar el nivel de ventas real y proyectado de una empresa para un periodo de tiempo determinado.

Es necesario que exista un plan de ventas realista, como ya sabemos éste no puede ser exacto; ya que este presupuesto es el que va a suministrar los datos necesarios para elaborar los otros presupuestos.

#### **Pronósticos de Ventas**

El pronóstico de ventas se realiza después de tomar en consideración muchos factores como:

- ✓ Volumen anterior de ventas
- ✓ Condiciones generales y económicas de la industria
- ✓ Rentabilidad relativa del producto
- ✓ Estudios de investigación de mercados
- ✓ Políticas de fijación de precios
- ✓ Publicidad y otras promociones
- ✓ Calidad del equipo de ventas
- ✓ Variaciones estacionales
- ✓ Capacidad de producción
- ✓ Tendencias a largo plazo en las ventas para diversos productos

Para la estimación de las ventas es necesario considerar los siguientes factores específicos de ventas:

- ✓ **Factores de ajustes.-** Acontecimientos accidentales y posiblemente no recurrentes, que operaron en el medio, para estimar cuales hubieran sido las ventas de no haberse presentado estos factores.

- **Desfavorables.-** Aquellos que influyeron negativamente en las ventas de ejercicios anteriores, por ejemplo una huelga, un incendio.
- **Favorables.-** Aquellos que beneficiaron los volúmenes de venta del ejercicio anterior, por ejemplo contratos especiales de ventas.
- ✓ **Factores de cambio.-** Estimar el volumen a que se puede llegar las ventas si se introdujeran ciertos cambios como: rediseño del producto, material, presentación, método de producción, cambios de moda, cambios de población, cambios de actividad económica, etc.
- ✓ **Factores corrientes de crecimiento.-** Aumento de las ventas teniendo en cuenta la dinámica acumulativa que impulsa siempre hacia adelante a la empresa considerando el crédito o prestigio.

#### **2.7.1.4 PRESUPUESTO DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS**

Define la planificación del inventario de materias primas en cantidades y costo.

- ✓ costos de almacenamiento
- ✓ cambios esperados en el costo
- ✓ protección contra faltantes

#### **2.7.1.5 PRESUPUESTO DE COMPRAS**

Este presupuesto se deriva del presupuesto de inventario de materiales, detalla las cantidades requeridas de cada material y las fechas aproximadas en que se necesitan (costo estimado y fechas de entrega) la cuidadosa planificación de las compras nos beneficia en el ahorro de costos, por lo que el presupuesto de compras debe especificar:

- ✓ las cantidades de cada tipo de material y partes que habrán de comprarse

- ✓ las fechas aproximadas de tales compras
- ✓ el costo estimado de dichas adquisiciones
- ✓ Costo de oportunidad
- ✓ Cuanto comprar y cuando comprar

Para que exista un buen desarrollo de este presupuesto se recomienda:

- ✓ Apegarse a las políticas de la administración en lo tocante a los niveles de inventario y partes
- ✓ Determinar el número de unidades y las fechas en que han de adquirirse los distintos tipos de materiales y partes
- ✓ Estimar el costo unitario de cada tipo de material y partes que vayan a comprarse.

#### **2.7.1.6 ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS PRESUPUESTADO**

Es un estado financiero que muestra detalladamente los ingresos generados por la empresa en un período de tiempo determinado y los gastos causados para generar dichos ingresos, la diferencia entre estos nos dará como resultado la utilidad o pérdida.

El estado de resultados presupuestado es la integración de los diferentes programas del presupuesto operativo. Como tal, refleja el valor contable neto que la empresa prevé lograr el cabo de un año (o por periodos). Esta proyección sirve de base para detectar y proponer mejoras en costos y gastos.

#### **2.7.2 PRESUPUESTO FINANCIERO**

Este presupuesto financiero es de especial interés para la Gerencia y los accionistas para la toma de decisiones ya que muestra el resultado proyectado de la empresa en su totalidad.

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

Este presupuesto se compone a su vez de tres estados principales:

- Estado de resultados
- Estado de flujo de efectivo
- Proyección del Balance General el estado de pérdidas y ganancias es parte del operativo

Una vez elaborado el presupuesto operativo y todos sus programas, se recopila esa información para elaborar el presupuesto financiero, que resume la posición contable y financiera proyectada de la empresa.

### **2.7.2.1 PRESUPUESTO DE FLUJO DE EFECTIVO**

El presupuesto del flujo de efectivo (también llamado flujo de caja proyectado o presupuesto de efectivo) es un programa de ingresos y egresos físicos de dinero esperados de acuerdo a la planificación operativa y al plan de inversiones. Es la herramienta fundamental de la función tesorería, y para efectos de planificación, se desarrolla en forma mensual, trimestral o anual (responsabilidad de finanzas).

Este presupuesto se compone de:

- Flujos de ingresos (desarrollar previamente un programa de cobranzas netas)
- Flujo de egresos (desembolsos de gastos y programa de pagos netos)
- Saldo de caja inicial (es la cantidad existente en caja al inicio del periodo)
- Financiamiento (en caso se requiera para alcanzar el saldo final deseado) ó Inversión (cuando hay un valor superior al mínimo deseado)
- Saldo de caja final o mínimo deseado (es la cantidad existente en caja al finalizar el periodo) AGREGAR

Los flujos de ingresos y egresos pueden clasificarse según de donde provengan:

- Flujos de actividades operacionales: relacionados a las operaciones de la empresa, que son repetitivas; se les llama flujos normales

- Flujos de actividades de inversión: relacionadas al presupuesto de inversión, usualmente movimientos de dinero para adquirir activos y financiamiento
- Flujos de actividades financieras: obtención de dinero vía financiamiento externo o interno, y el pago por rendimiento a los acreedores – inversionistas; se les llama flujos anormales, igual que en las actividades de inversión.

Para elaborar el flujo de caja se pueden seguir dos métodos:

1. Método directo à: consiste en detectar y estructurar todos y cada uno de los ingresos y egresos físicos de dinero proyectados durante el año.
2. Método indirecto à: SE parte de la utilidad neta resultante en el Estado de Ganancias y Pérdidas, y a ese valor se corrige los movimientos contables que no generan movimiento real de dinero (cobros y pagos diferidos, depreciación, amortización de intangibles, ganancias o pérdidas por la venta de activos)

### **2.7.2.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES**

El presupuesto de inversiones considera aquellos movimientos contables y financieros de corto y largo plazo, que se producirán en la empresa como resultado de un programa de inversiones. Se enfocan principalmente en la compra de activos fijos.

Las inversiones responden a decisiones de largo plazo, en base a un planeamiento estratégico que requiere estudios especiales. Estas inversiones son necesarias para:

- Mantener y conservar la capacidad de producción.
- Preservar o mejorar el rendimiento de los activos.
- Expandir las operaciones, si la demanda lo permite.

El efecto de estas inversiones en los programas de la empresa se reflejan en el Balance General (aumento de activo no corriente), en el presupuesto operativo (cambio en los costos de mantenimiento, de depresión; mayor capacidad de venta), en el presupuesto de gastos financieros (si la inversión se financia, debe considerarse intereses a pagar) y principalmente en el presupuesto de flujo de caja (desembolsos de dinero).

La inversión también lleva consigo un beneficio al mediano y largo plazo que se detecta en un mayor volumen de ventas o en una disminución de los costos y gastos (por ahorros en costos). Generalmente la preparación de un presupuesto de inversiones corre a cargo de la función planeamiento, con la activa participación de la Alta Gerencia y del área donde se implementarán estos cambios.

### **2.3 BALANCE GENERAL PRESUPUESTADO**

El balance general proyectado es un estado que suministra información interna y externa sobre el valor probable del patrimonio y sus variaciones a una cierta fecha futura, en base a los planes previstos en los programas.

#### Activos

- Efectivo: Muestras el saldo final de caja (según presupuestos de flujo de caja)
- Cuentas por cobrar: Muestra aquellas ventas que han sido entregadas pero aun no cobradas, según programa de cobranza ( $C \times C \text{ inicio} + \text{ventas} - \text{cobros mes}$ )
- Inventarios: Refleja el valor de los inventarios de materia prima, productos en proceso y producción terminados, según programas operativos.
- Valores negociables y otros activos de corto plazo: Depende de las compras y ventas de instrumentos de inversión y otros activos del caso.
- Activo fijo neto: Al saldo inicial se le suman las nuevas adquisiciones y se les resta las ventas de activo fijo y la depreciación acumulada.

## Pasivos

- Cuentas por pagar comerciales: Muestra aquellas compras de material o similares ya recibidas pero aun no pagadas, según programa de pagos ( $C \times P$  inicio + compras MP – Pagos recibidos)
- Documentos por pagar: Refleja el valor del préstamo principal (amortizaciones) adecuado (que puede incrementarse) y aun no pagado.
- Otros pasivos circulantes: Muestra el valor diferido (realizado) y aun no pagado
- Pasivos a largo plazo: Al saldo inicial se le suman los nuevos pasivos y se les resta los pagos efectuados (considerar sólo valor capital)

## Patrimonio Neto

- Capital social: Sólo se modifica si hubo nuevos aportes de los accionistas
- Utilidades retenidas: Se acumulan las utilidades del periodo según el estado de ganancias y pérdidas, considerando su disminución si hay pago de dividendos.



## CAPITULO 3

### DISEÑO, ELABORACIÓN Y APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO MAESTRO PARA EMPRESAS DE FERRETERÍA APLICADA A LA EMPRESA ASAGA S.A.

#### 3.1 EMPRESA COMERCIAL

Una empresa comercial es aquella que se dedica a la compra y venta de mercaderías convirtiéndose en intermediarios entre el comerciante y consumidor, o entre el comerciante minorista y el consumidor como por ejemplo: Supermaxi, Coralcentro. La unidad económica-social y una entidad jurídica creada con ánimo de lucro y es uno sujetos del Derecho mercantil.

#### 3.2 ASAGA S.A.

Para el caso propuesto se adjunta los siguientes balances financieros:

| <b>ASAGA S.A.</b>                        |         |                    |
|------------------------------------------|---------|--------------------|
| <b>ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>    |         |                    |
| <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009</b>       |         |                    |
| VENTAS                                   |         | 424339,07          |
| COSTO DE VENTAS                          |         | 217569,89          |
| <b>UTILIDAD BRUTA ESTIMADA</b>           |         | <b>206769,18</b>   |
| <b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |         | <b>40787,4</b>     |
| SUELDOS                                  | 32100,4 |                    |
| SERVICIOS BASICOS                        | 1200,45 |                    |
| IMPUESTO A LA RENTA                      | 2094,51 |                    |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                 | 1579,7  |                    |
| SEGURO FABRICA                           | 843,59  |                    |
| DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA           | 258,9   |                    |
| DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES           | 284,35  |                    |
| IVA                                      | 125     |                    |
| HONORARIOS                               | 2300,5  |                    |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>              |         | <b>165981,78</b>   |
| <b>OTROS INGRESOS / GASTOS</b>           |         | <b>386,45</b>      |
| GASTOS FINANCIEROS                       | 386,45  |                    |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                     |         | <b>165595,33</b>   |
| 15% UTILIDAD TRABAJADORES                |         | 24839,2995         |
| <b>UTILIDAD ANT. IMP. RENTA</b>          |         | <b>140756,0305</b> |
| 25% IMPUESTO A LA RENTA                  |         | 35189,00763        |
| <b>UTILIDAD LIQUIDA</b>                  |         | <b>105567,0229</b> |

**ASAGA S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

| <b>ACTIVO</b>                        |           |           |                  | <b>PASIVO</b>                                       |           |                  |                  |
|--------------------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>CORRIENTE</b>                     |           |           | <b>343682,23</b> | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                             |           |                  | <b>163487,02</b> |
| <b>DISPONIBLE</b>                    |           | 15972,63  |                  | <b>A CORTO PLAZO</b>                                |           | 163487,02        |                  |
| CAJA                                 | 769,9     |           |                  | CUENTAS POR PAGAR                                   | 83980,47  |                  |                  |
| BANCOS                               | 15202,73  |           |                  | PRESTAMO BANCARIO                                   | 3680      |                  |                  |
| <b>EXIGIBLE</b>                      |           | 11680,79  |                  | SERVICIOS BASICOS POR PAGAR                         | 598       |                  |                  |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES          | 7372,52   |           |                  | SUELDOS POR PAGAR                                   | 3210,13   |                  |                  |
| CUENTAS POR COBRAR PERSONAL          | 657,98    |           |                  | IESS POR PAGAR                                      | 2046      |                  |                  |
| CRED. TRIB. RET. FTE. IMP. RENTA     | 1086,09   |           |                  | 15% PART. TRABAJADORES                              | 24869,3   |                  |                  |
| IMP. PAG. POR ANTICIPO RET. FTE. IVA | 770,34    |           |                  | 25% IMPUESTO A LA RENTA                             | 35231,508 |                  |                  |
| ANTICIPO A PROVEEDORES               | 1793,86   |           |                  |                                                     |           |                  |                  |
| <b>REALIZABLE</b>                    |           | 314825,74 |                  | IVA POR PAGAR                                       | 1990,4    |                  |                  |
| MERCADERIAS                          | 314825,74 |           |                  | SEGUROS POR PAGAR                                   | 7114      |                  |                  |
| <b>DIFERIDO</b>                      |           | 1203,07   |                  | RETENCIONES POR PAGAR                               | 767,21    |                  |                  |
| SISTEMA INFORMATICO                  | 2100      |           |                  | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                          |           |                  | <b>64520,95</b>  |
| AMORTIZACION SISTEMA INFORMATICO     | -896,93   |           |                  | <b>A LARGO PLAZO</b>                                |           | 64520,95         |                  |
| <b>FIJO</b>                          |           |           | <b>23248,92</b>  | PRESTAMOS DE SOCIOS                                 | 64520,95  |                  |                  |
| <b>DEPRECIABLE</b>                   |           | 23248,92  |                  | <b>TOTAL PASIVO</b>                                 |           |                  | <b>228007,97</b> |
| MAQUINARIA Y EQUIPOS                 | 12159,03  |           |                  | <b>PATRIMONIO</b>                                   |           |                  |                  |
| DEP. ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPOS      | -11152,03 |           |                  | <b>CAPITAL SOCIAL</b>                               |           | 15261,77         |                  |
| EQUIPOS DE COMPUTACION               | 28866,13  |           |                  | CAPITAL                                             |           | 15261,77         |                  |
| DEP. ACUM. EQUIPOS DE COMPUTACION    | -27088,2  |           |                  | <b>RESULTADOS</b>                                   |           | 123701,41        |                  |
| MUEBLES Y ENSERES                    | 13244,17  |           |                  | UTILIDAD EJERCICIO ANTERIOR                         |           | 18006,89         |                  |
| DEP. ACUM. MUEBLES Y ENSERES         | -13215,68 |           |                  | UTILIDAD EJERCICIO ACTUAL                           |           | 105694,52        |                  |
| VEHICULO                             | 22252,34  |           |                  | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                             |           | <b>138963,18</b> |                  |
| DEP. ACUM. VEHICULO                  | -1816,84  |           |                  |                                                     |           |                  |                  |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                 |           |           | <b>40</b>        |                                                     |           |                  |                  |
| <b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>             |           | 40        |                  |                                                     |           |                  |                  |
| GASTOS DE CONSTITUCION               | 300       |           |                  |                                                     |           |                  |                  |
| AMORTIZACION ACUM. GTOS. CONST.      | -260      |           |                  |                                                     |           |                  |                  |
| <b>T O T A L   A C T I V O:</b>      |           |           | <b>366971,15</b> | <b>T O T A L P A S I V O + P A T R I M O N I O:</b> |           |                  | <b>366971,15</b> |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

### **3.3 PRESUPUESTO MAESTRO ASAGA S.A.**

Como se había indicado anteriormente es un Presupuesto que proporciona un plan global para un ejercicio económico próximo, consiste además en pronosticar sobre un futuro incierto porque cuando más exacto sea el pronóstico, mejor se presentara el proceso de planeación, fijado por la alta dirección de la Empresa.

A continuación se elaborará cada uno de las cédulas que forman parte de este presupuesto con la información proporcionada por la empresa ASAGA S.A.

#### **3.3.1 PRESUPUESTO OPERATIVO ASAGA S.A.**

El presupuesto operativo ayuda a proporcionar una apreciación global de los costos de operar el negocio, para lo cual analizaremos las siguientes cedulas.

##### **3.3.1.1 PRESUPUESTO DE VENTAS ASAGA S.A.**

Es la predicción de las ventas de la empresa que tienen como prioridad determinar el nivel de ventas real proyectado por una empresa, éste cálculo se realiza mediante los datos de demanda actual, futura y al histórico de ASAGA S.A.

Este presupuesto es considerado como la base para la elaboración del presupuesto operativo para nuestro caso en la Empresa ASAGA S.A. utilizaremos la cedula la misma que tendrá cantidad por precio lo que nos da ventas netas esto más el IVA cobrado nos da el Presupuesto de Ventas anual.

*Véase anexos VI-12 de presupuesto de ventas mensuales*


**CEDULA Nº 1**  
**ASAGA S.A.**  
**PRESUPUESTO DE VENTAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS  | IVA COBRADO      | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|---------------|------------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 630      | S/. 29,49  | S/. 18.580,15 | S/. 2.229,62     | S/. 20.809,77      |
| Brochas soyoda 4p                   | 1250     | S/. 0,83   | S/. 1.038,46  | S/. 124,62       | S/. 1.163,08       |
| Brochas soyoda 5p                   | 460      | S/. 1,44   | S/. 661,69    | S/. 79,40        | S/. 741,10         |
| Cemento Holcim                      | 1790     | S/. 6,70   | S/. 11.993,00 | S/. 1.439,16     | S/. 13.432,16      |
| codo 1/2                            | 260      | S/. 0,20   | S/. 52,00     | S/. 6,24         | S/. 58,24          |
| codo 3/4                            | 496      | S/. 0,22   | S/. 106,83    | S/. 12,82        | S/. 119,65         |
| Conectando tee 1/2                  | 356      | S/. 0,24   | S/. 84,89     | S/. 10,19        | S/. 95,08          |
| Conectando tee 3/4                  | 448      | S/. 0,29   | S/. 130,95    | S/. 15,71        | S/. 146,67         |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 1020     | S/. 12,45  | S/. 12.699,00 | S/. 1.523,88     | S/. 14.222,88      |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 260      | S/. 231,37 | S/. 60.156,00 | S/. 7.218,72     | S/. 67.374,72      |
| Ideal Viga V8                       | 290      | S/. 21,45  | S/. 6.219,38  | S/. 746,33       | S/. 6.965,71       |
| Ideal Viga V2                       | 179      | S/. 7,87   | S/. 1.408,59  | S/. 169,03       | S/. 1.577,62       |
| Incable alambre rigido              | 3290     | S/. 0,54   | S/. 1.771,54  | S/. 212,58       | S/. 1.984,12       |
| Incable alambre flexible            | 139      | S/. 13,48  | S/. 1.873,29  | S/. 224,80       | S/. 2.098,09       |
| Lavamanos Gala                      | 190      | S/. 28,75  | S/. 5.462,50  | S/. 655,50       | S/. 6.118,00       |
| Lavamanos Bari                      | 197      | S/. 39,24  | S/. 7.730,28  | S/. 927,63       | S/. 8.657,91       |
| Llave campanola                     | 469      | S/. 17,54  | S/. 8.225,54  | S/. 987,06       | S/. 9.212,60       |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 147      | S/. 74,68  | S/. 10.978,64 | S/. 1.317,44     | S/. 12.296,08      |
| Juego ducha tina/transferencia      | 260      | S/. 105,79 | S/. 27.506,00 | S/. 3.300,72     | S/. 30.806,72      |
| Juego ducha c/mezcladora            | 196      | S/. 69,37  | S/. 13.596,37 | S/. 1.631,56     | S/. 15.227,93      |
| Nudo universal 1/2                  | 395      | S/. 0,45   | S/. 179,27    | S/. 21,51        | S/. 200,78         |
| Nudo universal 3/4                  | 104      | S/. 0,62   | S/. 64,80     | S/. 7,78         | S/. 72,58          |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 587      | S/. 4,38   | S/. 2.573,77  | S/. 308,85       | S/. 2.882,62       |
| Pintura esmalte 1 gl                | 475      | S/. 5,72   | S/. 2.718,46  | S/. 326,22       | S/. 3.044,68       |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 105      | S/. 5,11   | S/. 536,31    | S/. 64,36        | S/. 600,66         |
| Sanitario Lido estándar             | 140      | S/. 50,12  | S/. 7.017,23  | S/. 842,07       | S/. 7.859,30       |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 372      | S/. 123,99 | S/. 46.125,14 | S/. 5.535,02     | S/. 51.660,16      |
| Sika blanqueador 20kg               | 383      | S/. 8,24   | S/. 3.155,33  | S/. 378,64       | S/. 3.533,97       |
| Sikacim color 1 kg                  | 164      | S/. 14,26  | S/. 2.338,64  | S/. 280,64       | S/. 2.619,28       |
| Sika porcelana                      | 286      | S/. 1,72   | S/. 490,60    | S/. 58,87        | S/. 549,47         |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 149      | S/. 15,58  | S/. 2.320,96  | S/. 278,52       | S/. 2.599,48       |
| Sika limpiador new 1kg              | 50       | S/. 2,23   | S/. 111,54    | S/. 13,38        | S/. 124,92         |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 48       | S/. 82,58  | S/. 3.964,06  | S/. 475,69       | S/. 4.439,75       |
| Tornillo estufa                     | 20314    | S/. 0,01   | S/. 182,83    | S/. 21,94        | S/. 204,77         |
| Tornillo p/madera 2*12              | 8510     | S/. 0,02   | S/. 130,92    | S/. 15,71        | S/. 146,63         |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 11425    | S/. 0,02   | S/. 228,50    | S/. 27,42        | S/. 255,92         |
| Tubo macho 1/2                      | 104      | S/. 2,77   | S/. 288,00    | S/. 34,56        | S/. 322,56         |
| Tubo macho 3/4                      | 187      | S/. 3,46   | S/. 647,31    | S/. 77,68        | S/. 724,98         |
| VARIOS MATERIALES                   | 2789     |            | S/. -         | S/. -            | S/. 174.345,81     |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |               | <b>27.684,10</b> | <b>432.730,71</b>  |


Para establecer el presupuesto de ventas, hemos realizado una comparación estadística de su comportamiento de los dos últimos años, tomando en consideración los materiales más comunes que a diario se venden, colocando en **Varios Materiales** el resto de artículos que por su extensa cantidad los hemos incluido en forma general en un solo ítem.

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

A continuación se demuestra que las ventas han tenido algunas variaciones:

| AÑO      |           |                                                                                            |
|----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2008     | 2009      | VARIACION                                                                                  |
| 396156,1 | 424339,07 |  28182,97 |
|          |           |                                                                                            |

Las ventas del 2008 estuvieron en 396.156,10 y las del 2009 en 424.339,07; habiendo una variación positiva de 28.182,97.

| AÑO       |           |                                                                                           |
|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2009      | 2010      | VARIACION                                                                                 |
| 424339,07 | 432730,71 |  8391,64 |
|           |           |                                                                                           |

El año 2009 con relación al 2010 cuyas ventas proyectadas son de 432.730,71 existe una variación positiva de 8.391,64.

| MES        | AÑO                   |                       |                       | DIFERENCIA     | %          |
|------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|------------|
|            | 2008                  | 2009                  | 2010                  |                |            |
| ENERO      | S/. 24.896,90         | S/. 26.745,24         | S/. 27.003,28         | S/. 258,04     | S/. 100,96 |
| FEBRERO    | S/. 27.845,76         | S/. 29.800,15         | S/. 26.830,15         | S/. -2.970,00  | S/. 90,03  |
| MARZO      | S/. 44.908,98         | S/. 42.389,90         | S/. 39.309,55         | S/. -3.080,35  | S/. 92,73  |
| ABRIL      | S/. 27.890,56         | S/. 30.815,24         | S/. 34.150,32         | S/. 3.335,08   | S/. 110,82 |
| MAYO       | S/. 19.875,35         | S/. 22.657,90         | S/. 25.830,09         | S/. 3.172,19   | S/. 114,00 |
| JUNIO      | S/. 23.780,78         | S/. 26.690,09         | S/. 30.006,70         | S/. 3.316,61   | S/. 112,43 |
| JULIO      | S/. 43.987,40         | S/. 47.569,18         | S/. 37.015,28         | S/. -10.553,90 | S/. 77,81  |
| AGOSTO     | S/. 35.669,89         | S/. 37.690,46         | S/. 40.900,29         | S/. 3.209,83   | S/. 108,52 |
| SEPTIEMBRE | S/. 28.970,20         | S/. 33.026,03         | S/. 37.649,67         | S/. 4.623,64   | S/. 114,00 |
| OCTUBRE    | S/. 29.090,50         | S/. 33.229,84         | S/. 37.948,02         | S/. 4.718,18   | S/. 114,20 |
| NOVIEMBRE  | S/. 34.759,38         | S/. 35.890,76         | S/. 38.050,06         | S/. 2.159,30   | S/. 106,02 |
| DICIEMBRE  | S/. 54.480,40         | S/. 57.834,29         | S/. 58.037,30         | S/. 203,01     | S/. 100,35 |
|            | <b>S/. 396.156,10</b> | <b>S/. 424.339,07</b> | <b>S/. 432.730,71</b> |                |            |

Este cuadro nos explica los pronósticos mensuales de ventas, tomando como año base al año 2009, las variaciones obtenidas corresponden en que algunos meses el incremento porcentual será mayor y en otros casos menor.

### **3.3.1.2 PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTOS ASAGA S.A.**

Una vez predeterminadas las ventas es necesario determinar la cantidad de artículos para cubrir la demanda de las ventas. La Empresa ASAGA S.A. al ofertar varios artículos posee un inventario sumamente amplio por lo cual trabajaremos con los más relevantes es decir los que se venden día a día.

El Formato que utilizaremos contiene: la cantidad de ventas presupuestadas, menos el inventario de mercaderías lo que nos da el presupuesto de requerimientos esto por el precio unitario obtenemos el total presupuestado de requerimientos en valores.

*Véase anexos RM1-12 de presupuesto de requerimiento de mercaderías mensuales*

| <b>CEDULA N° 2</b>                                     |                                        |                               |                                                    |                    |                        |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                      |                                        |                               |                                                    |                    |                        |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b>      |                                        |                               |                                                    |                    |                        |
| <b>DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b> |                                        |                               |                                                    |                    |                        |
| ARTICULO                                               | VENTAS<br>PRESUPUESTADAS<br>(cantidad) | (-) INVENTARIO<br>MERCADERIAS | (=) PRESUPUESTO<br>DE REQUERIMIENTO<br>MERCADERIAS | PRECIO<br>UNITARIO | TOTAL<br>PRESUPUESTADO |
| Alambre timbre 300m                                    | 630                                    | 95                            | 536                                                | S/. 20,64          | S/. 11.055,19          |
| Brochas soyoda 4p                                      | 1250                                   | 188                           | 1.063                                              | S/. 0,58           | S/. 617,88             |
| Brochas soyoda 5p                                      | 460                                    | 69                            | 391                                                | S/. 1,01           | S/. 393,71             |
| Cemento Holcim                                         | 1790                                   | 269                           | 1.522                                              | S/. 4,69           | S/. 7.135,84           |
| codo 1/2                                               | 260                                    | 39                            | 221                                                | S/. 0,14           | S/. 30,94              |
| codo 3/4                                               | 496                                    | 74                            | 422                                                | S/. 0,15           | S/. 63,56              |
| Conectando tee 1/2                                     | 356                                    | 53                            | 303                                                | S/. 0,17           | S/. 50,51              |
| Conectando tee 3/4                                     | 448                                    | 67                            | 381                                                | S/. 0,20           | S/. 77,92              |
| Fregadero ALMETAL 77*44                                | 1020                                   | 153                           | 867                                                | S/. 8,72           | S/. 7.555,91           |
| Fregadero Classic 2-1/2                                | 260                                    | 39                            | 221                                                | S/. 161,26         | S/. 35.638,24          |
| Ideal Viga V8                                          | 290                                    | 44                            | 247                                                | S/. 15,01          | S/. 3.700,53           |
| Ideal Viga V2                                          | 179                                    | 27                            | 152                                                | S/. 5,51           | S/. 838,11             |
| Incable alambre rigido                                 | 3290                                   | 494                           | 2.797                                              | S/. 0,38           | S/. 1.054,07           |
| Incable alambre flexible                               | 139                                    | 21                            | 118                                                | S/. 9,43           | S/. 1.114,61           |
| Lavamanos Gala                                         | 190                                    | 29                            | 162                                                | S/. 20,13          | S/. 3.250,19           |
| Lavamanos Bari                                         | 197                                    | 30                            | 167                                                | S/. 27,47          | S/. 4.599,52           |
| Llave campanola                                        | 469                                    | 70                            | 399                                                | S/. 12,28          | S/. 4.894,20           |
| Juego cocina compacto c/sifon                          | 147                                    | 22                            | 125                                                | S/. 52,28          | S/. 6.532,29           |
| Juego ducha tina/transferecia                          | 260                                    | 39                            | 221                                                | S/. 74,05          | S/. 16.366,07          |
| Juego ducha c/mezcladora                               | 196                                    | 29                            | 167                                                | S/. 48,56          | S/. 8.089,84           |
| Nudo universal 1/2                                     | 395                                    | 59                            | 336                                                | S/. 0,32           | S/. 106,67             |
| Nudo universal 3/4                                     | 104                                    | 16                            | 88                                                 | S/. 0,44           | S/. 38,56              |
| Pintura duracol/techo 1 gl                             | 587                                    | 88                            | 499                                                | S/. 3,07           | S/. 1.531,39           |
| Pintura esmalte 1 gl                                   | 475                                    | 71                            | 404                                                | S/. 4,01           | S/. 1.617,48           |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                        | 105                                    | 16                            | 89                                                 | S/. 3,58           | S/. 319,10             |
| Sanitario Lido estándar                                | 140                                    | 21                            | 119                                                | S/. 35,09          | S/. 4.175,25           |
| Sanitario Adriatica Elong.                             | 372                                    | 56                            | 316                                                | S/. 86,79          | S/. 27.444,46          |
| Sika blanqueador 20kg                                  | 383                                    | 57                            | 326                                                | S/. 5,77           | S/. 1.877,42           |
| Sikacim color 1 kg                                     | 164                                    | 25                            | 139                                                | S/. 9,98           | S/. 1.391,49           |
| Sika porcelana                                         | 286                                    | 43                            | 243                                                | S/. 1,20           | S/. 291,91             |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k                    | 149                                    | 22                            | 127                                                | S/. 10,90          | S/. 1.380,97           |
| Sika limpiador new 1kg                                 | 50                                     | 8                             | 43                                                 | S/. 1,56           | S/. 66,37              |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                        | 48                                     | 7                             | 41                                                 | S/. 57,81          | S/. 2.358,62           |
| Tornillo estufa                                        | 20314                                  | 3047                          | 17.267                                             | S/. 0,01           | S/. 108,78             |
| Tornillo p/madera 2*12                                 | 8510                                   | 1277                          | 7.234                                              | S/. 0,01           | S/. 77,90              |
| Tornillo p/madera 2 1/2                                | 11425                                  | 1714                          | 9.711                                              | S/. 0,01           | S/. 135,96             |
| Tubo macho 1/2                                         | 104                                    | 16                            | 88                                                 | S/. 1,94           | S/. 171,36             |
| Tubo macho 3/4                                         | 187                                    | 28                            | 159                                                | S/. 2,42           | S/. 385,15             |
| VARIOS MATERIALES                                      | 2789                                   | 418                           | 2.371                                              | S/. -              | S/. 20.860,07          |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                       |                                        |                               |                                                    | <b>659,97</b>      | <b>157.972,47</b>      |

### 3.3.1.3 PRESUPUESTO DE COMPRAS ASAGA S.A.

Es el presupuesto que prevé las compras de mercancías que se harán durante determinado periodo. Generalmente se hacen en unidades y costos.

Para el caso propuesto en ASAGA S.A. utilizaremos el total del presupuesto de requerimientos de mercaderías en cantidades más el inventario final deseado el cual lo estimaremos en base a las expectativas de la gerencia lo que nos da el presupuesto de de compras en cantidades esto por el precio unitario basado en proformas de nuestros proveedores nos da el total de compras presupuestadas netas.

*Véase anexos C1-12 de presupuesto compras mensuales*

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

| <b>CEDULA N° 3</b>                                     |                                          |                              |                            |                 |                              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                      |                                          |                              |                            |                 |                              |
| <b>PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>                          |                                          |                              |                            |                 |                              |
| <b>DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b> |                                          |                              |                            |                 |                              |
| ARTICULO                                               | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
| Alambre timbre 300m                                    | 630                                      | 95                           | 725                        | S/. 20,85       | S/. 15.106,59                |
| Brochas soyoda 4p                                      | 1250                                     | 188                          | 1438                       | S/. 0,59        | S/. 844,32                   |
| Brochas soyoda 5p                                      | 460                                      | 69                           | 529                        | S/. 1,02        | S/. 537,99                   |
| Cemento Holcim                                         | 1790                                     | 269                          | 2059                       | S/. 4,74        | S/. 9.750,91                 |
| codo 1/2                                               | 260                                      | 39                           | 299                        | S/. 0,14        | S/. 42,28                    |
| codo 3/4                                               | 496                                      | 74                           | 570                        | S/. 0,15        | S/. 86,86                    |
| Conectando tee 1/2                                     | 356                                      | 53                           | 409                        | S/. 0,17        | S/. 69,02                    |
| Conectando tee 3/4                                     | 448                                      | 67                           | 515                        | S/. 0,21        | S/. 106,47                   |
| Fregadero ALMETAL 77*44                                | 1020                                     | 153                          | 1173                       | S/. 8,80        | S/. 10.324,92                |
| Fregadero Classic 2-1/2                                | 260                                      | 39                           | 299                        | S/. 162,87      | S/. 48.698,61                |
| Ideal Viga V8                                          | 290                                      | 44                           | 334                        | S/. 15,16       | S/. 5.056,67                 |
| Ideal Viga V2                                          | 179                                      | 27                           | 206                        | S/. 5,56        | S/. 1.145,26                 |
| Incable alambre rigido                                 | 3290                                     | 494                          | 3784                       | S/. 0,38        | S/. 1.440,35                 |
| Incable alambre flexible                               | 139                                      | 21                           | 160                        | S/. 9,53        | S/. 1.523,08                 |
| Lavamanos Gala                                         | 190                                      | 29                           | 219                        | S/. 20,33       | S/. 4.441,29                 |
| Lavamanos Bari                                         | 197                                      | 30                           | 227                        | S/. 27,74       | S/. 6.285,10                 |
| Llave campanola                                        | 469                                      | 70                           | 539                        | S/. 12,40       | S/. 6.687,77                 |
| Juego cocina compacto c/sifon                          | 147                                      | 22                           | 169                        | S/. 52,80       | S/. 8.926,18                 |
| Juego ducha tina/transerencia                          | 260                                      | 39                           | 299                        | S/. 74,80       | S/. 22.363,75                |
| Juego ducha c/mezcladora                               | 196                                      | 29                           | 225                        | S/. 49,04       | S/. 11.054,53                |
| Nudo universal 1/2                                     | 395                                      | 59                           | 454                        | S/. 0,32        | S/. 145,75                   |
| Nudo universal 3/4                                     | 104                                      | 16                           | 120                        | S/. 0,44        | S/. 52,69                    |
| Pintura duracol/techo 1 gl                             | 587                                      | 88                           | 675                        | S/. 3,10        | S/. 2.092,60                 |
| Pintura esmalte 1 gl                                   | 475                                      | 71                           | 546                        | S/. 4,05        | S/. 2.210,25                 |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                        | 105                                      | 16                           | 121                        | S/. 3,61        | S/. 436,04                   |
| Sanitario Lido estándar                                | 140                                      | 21                           | 161                        | S/. 35,44       | S/. 5.705,36                 |
| Sanitario Adriatica Elong.                             | 372                                      | 56                           | 428                        | S/. 87,66       | S/. 37.502,04                |
| Sika blanqueador 20kg                                  | 383                                      | 57                           | 440                        | S/. 5,82        | S/. 2.565,44                 |
| Sikacim color 1 kg                                     | 164                                      | 25                           | 189                        | S/. 10,08       | S/. 1.901,43                 |
| Sika porcelana                                         | 286                                      | 43                           | 329                        | S/. 1,21        | S/. 398,88                   |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k                    | 149                                      | 22                           | 171                        | S/. 11,01       | S/. 1.887,06                 |
| Sika limpiador new 1kg                                 | 50                                       | 8                            | 58                         | S/. 1,58        | S/. 90,69                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                        | 48                                       | 7                            | 55                         | S/. 58,39       | S/. 3.222,98                 |
| Tornillo estufa                                        | 20314                                    | 3047                         | 23361                      | S/. 0,01        | S/. 148,65                   |
| Tornillo p/madera 2*12                                 | 8510                                     | 1277                         | 9787                       | S/. 0,01        | S/. 106,45                   |
| Tornillo p/madera 2 1/2                                | 11425                                    | 1714                         | 13139                      | S/. 0,01        | S/. 185,78                   |
| Tubo macho 1/2                                         | 104                                      | 16                           | 120                        | S/. 1,96        | S/. 234,16                   |
| Tubo macho 3/4                                         | 187                                      | 28                           | 215                        | S/. 2,45        | S/. 526,29                   |
| VARIOS MATERIALES                                      | 2789                                     | 418                          | 3207                       | S/.             | S/. 21.485,87                |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                       |                                          |                              |                            | <b>666,57</b>   | <b>208.845,93</b>            |

### 3.3.1.4 ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS PRESUPUESTADO ASAGA S.A.

El estado de pérdidas y ganancias presupuestado es la integración de los diferentes programas del presupuesto operativo. Como tal, refleja el valor contable neto que la empresa prevé lograr al cabo de un año (o por periodos). Esta proyección sirve de base para detectar y proponer mejoras en costos y gastos.

Para la obtención de este estado de pérdidas y ganancias de ASAGA S.A. vamos a utilizar cierta información adicional como: son el presupuesto de costo de ventas, los gastos administrativos y ventas, etc.

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés



El Primer paso para la elaboración de este balance es encontrar el costo de ventas ya que las ventas anuales ya las tenemos en el presupuesto anual de ventas.

**ANEXO CEDULA EPG-1**  
**ASAGA S.A.**  
**COSTO DE VENTAS PRESUPUESTADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

|                                             |  |                      |
|---------------------------------------------|--|----------------------|
| Presupuesto de requerimiento de mercaderías |  | \$ 157.972,47        |
| ( + ) Presupuesto de compras                |  | \$ 208.845,93        |
| ( - ) Inv. Final de mercaderías             |  | \$ 52.150,68         |
| <b>= COSTO DE PRODUCTOS VENDIDOS</b>        |  | <b>\$ 314.667,71</b> |

Luego procedemos a elaborar los gastos de administración y ventas, los mismos que estas clasificados en fijos y variables como podemos observar en el siguiente cuadro al igual que los gastos financieros.

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2</b>                               |              |                  |                 |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------------|-----------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                       |              |                  |                 |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |              |                  |                 |
| <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b>                      |              |                  |                 |
| <b>CUENTA</b>                                           | <b>FIJOS</b> | <b>VARIABLES</b> | <b>TOTAL</b>    |
| Sueldos                                                 | 32741,81     |                  | 32741,81        |
| Suministros y materiales de oficina                     |              | 1753,8           | 1753,80         |
| Servicios Basicos                                       |              | 1560,96          | 1560,96         |
| Depreciación de Equipo de Oficina                       | 258,00       |                  | 258,00          |
| Depreciación de Muebles y Enserios                      | 284,35       |                  | 284,35          |
| Honorarios a Profesionales                              | 2300,50      |                  | 2300,50         |
| Seguros                                                 | 843,59       |                  | 843,59          |
| <b>TOTAL:</b>                                           |              |                  | <b>39743,01</b> |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-3</b>                |              |                  |              |
|------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                        |              |                  |              |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS</b> |              |                  |              |
| <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b>       |              |                  |              |
| <b>CUENTA</b>                            | <b>FIJOS</b> | <b>VARIABLES</b> | <b>TOTAL</b> |
| Intereses y Comisiones                   | 369,6        |                  | 369,6        |
| <b>TOTAL:</b>                            |              |                  | <b>369,6</b> |

Raquel Reinoso  
 Fabiola Urgilés

Véase anexos EPG3-12 de estado de pérdidas y ganancias proyectado

**ASAGA S.A.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

|                                          |              |                      |
|------------------------------------------|--------------|----------------------|
| VENTAS                                   |              | \$ 432.730,71        |
| COSTO DE VENTAS                          |              | \$ 314.667,71        |
| <b>UTILIDAD BRUTA ESTIMADA</b>           |              | <b>\$ 118.063,00</b> |
| <b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |              | \$ 38.286,10         |
| SUELDOS                                  | \$ 32.741,81 |                      |
| SERVICIOS BASICOS                        | \$ 1.560,96  |                      |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                 | \$ 1.753,80  |                      |
| SEGURO FABRICA                           | \$ 843,59    |                      |
| DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA           | \$ 258,00    |                      |
| DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES           | \$ 284,35    |                      |
| HONORARIOS                               | \$ 843,59    |                      |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>              |              | <b>\$ 79.776,90</b>  |
| <b>OTROS INGRESOS / GASTOS</b>           |              |                      |
| GASTOS FINANCIEROS                       | \$ 369,60    |                      |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                     |              | <b>\$ 79.776,90</b>  |
| 15% UTILIDAD TRABAJADORES                |              | \$ 11.966,53         |
| <b>UTILIDAD ANT. IMP. RENTA</b>          |              | <b>\$ 67.810,36</b>  |
| 25% IMPUESTO A LA RENTA                  |              | \$ 16.952,59         |
| <b>UTILIDAD LIQUIDA</b>                  |              | <b>\$ 50.857,77</b>  |

### 3.3.2 PRESUPUESTO FINANCIERO ASAGA S.A.

#### 3.3.2.1 PRESUPUESTO DE FLUJO DE EFECTIVO ASAGA S.A.

Es considerado como una herramienta fundamental de la función de administración de las empresas, para este caso en ASAGA S.A. tomaremos como saldo inicial el valor del efectivo que tenemos en el balance general, aquí debemos considerar las entradas normales y excepcionales dentro de las cuales respectivamente tenemos los ingresos por venta de mercaderías, cobros de clientes, cobranzas a créditos, etc., de la misma manera

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

consideraremos las salidas del efectivo como son pagos a proveedores, compras, pago de servicios básicos, etc.

Véase anexos FE-1-5 los que nos ayudaran a la formulación del presupuesto del efectivo anual.

| <b>ASAGA S.A.</b>                       |                                     |                      |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <b>FLUJO DE EFECTIVO PRESUPUESTADO</b>  |                                     |                      |
| <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b>      |                                     |                      |
|                                         |                                     | <b>ENERO</b>         |
| Saldo Inicial                           |                                     | \$ 15.972,63         |
| <b>( + ) ENTRADAS</b>                   |                                     | <b>\$ 426.244,04</b> |
| <b>( + ) Normales</b>                   |                                     | <b>\$ 384.305,42</b> |
| Venta de mercaderías                    | \$ 185.901,11                       |                      |
| Cobro de Clientes                       | \$ 172.857,11                       |                      |
| Cobranzas a crédito                     | \$ 25.547,20                        |                      |
| Otros ingresos                          |                                     |                      |
| <b>( + ) Excepcionales</b>              |                                     | <b>\$ 41.938,62</b>  |
| Préstamo Socios                         | \$ 41.938,62                        |                      |
| <b>( - ) SALIDAS</b>                    |                                     | <b>\$ 363.151,42</b> |
| <b>( + ) Normales</b>                   |                                     | <b>\$ 363.151,42</b> |
| Pago a Proveedores                      | \$ 67.184,38                        |                      |
| Compras de mercaderías                  | \$ 208.845,93                       |                      |
| Pago de suministros                     | \$ 1.753,80                         |                      |
| Servicios básicos por pagar             | \$ 1.560,96                         |                      |
| Pago de Retenciones Impuesto a la Renta | \$ 121,23                           |                      |
| 15% Utilidad de los trabajadores        | \$ 11.966,53                        |                      |
| Pago de sueldos                         | \$ 3.210,13                         |                      |
| Pago del IVA                            | \$ 11.876,44                        |                      |
| Pago de honorarios                      | \$ 2.300,50                         |                      |
| Pago Gastos de Administración y Ventas  | \$ 39.743,01                        |                      |
| Pago de servicios bancarios             | \$ 369,60                           |                      |
| Préstamo a empleados                    | \$ 1.378,90                         |                      |
| Pago de préstamo bancario               | \$ 3.680,00                         |                      |
| Seguros por pagar                       | \$ 7.114,00                         |                      |
| IESS por pagar                          | \$ 2.046,00                         |                      |
|                                         | <b>( = ) DISPON. ANTES MIN. DES</b> | <b>\$ 79.065,25</b>  |
|                                         | <b>( - ) SALDO MINIMO FINAL</b>     | <b>\$ 6.699,05</b>   |
|                                         | <b>( = ) SOBRANTE</b>               | <b>\$ 72.366,20</b>  |
|                                         | <b>( - ) INVERSION</b>              | <b>\$ 72.366,20</b>  |
|                                         | <b>( = ) TOTAL</b>                  | <b>\$ -0,00</b>      |

### 3.3.2.2 PRESUPUESTO DE INVERSIONES ASAGA S.A.

Se lo puede identificar como el presupuesto de capital, hace referencia a las inversiones que la empresa debe realizar con lo del pronóstico.

Al considerar que dentro los activos corrientes se encuentran en constante movimiento dentro del ejercicio económico la empresa ASAGA S.A. se ha visto en la necesidad de invertir el efectivo que se va a ganar con las vetas proyectadas para este período además

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

con el dinero que se cobró a los socios existe ya una suma considerable la misma que se utilizará en una póliza en el Banco de Guayaquil ya que de esta manera se ganarían intereses y el dinero no se mantendría ocioso.

| <b>ASAGA S.A.</b>               |                            |                      |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------|
| <b>PRESUPUESTO DE INVERSION</b> |                            |                      |
|                                 | Bancos                     | \$ 17.900,45         |
| ( + )                           | Ventas anuales proyectadas | \$ 432.730,71        |
| ( + )                           | Cobro de prestamo a socios | \$ 47.724,86         |
| ( = )                           | <b>BUBTOTAL DISPONIBLE</b> | <b>\$ 498.356,01</b> |
| ( - )                           | INVERSION                  | \$ 72.366,20         |
|                                 | <b>TOTAL</b>               | <b>\$ 425.989,81</b> |

Debemos considerar que de este valor total disponible se tomará en cuenta para realizar los gastos que están previstos.

### **3.4 BALANCE GENERAL PRESUPUESTADO ASAGA S.A.**

Con este balance se determina la situación económica financiera de la empresa ASAGA S.A. al final del período contable, las cuentas que conforman este balance son la recopilación de todas las cédulas presupuestarias antes realizadas, y se consideran además los saldos de las cuentas al 31 de diciembre del 2009.

*Véase anexos BG1-6 los que nos ayudaran a la formulación del balance general proyectado.*

**ASAGA S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

| <b>ACTIVO</b>                        |     |            |     |           | <b>PASIVO</b> |                                                     |     |           |            |           |            |
|--------------------------------------|-----|------------|-----|-----------|---------------|-----------------------------------------------------|-----|-----------|------------|-----------|------------|
| <b>CORRIENTE</b>                     |     |            |     | S/.       | 227.850,45    | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                             |     |           | S/.        | 78.424,80 |            |
| <b>DISPONIBLE</b>                    |     |            | S/. | 91.116,65 |               | <b>A CORTO PLAZO</b>                                |     |           | S/.        | 78.424,80 |            |
| CAJA                                 | S/. | 850,00     |     |           |               | CUENTAS POR PAGAR                                   | S/. | 22.582,33 |            |           |            |
| BANCOS                               | S/. | 17.900,45  |     |           |               | SERVICIOS BASICOS POR PAGAR                         | S/. | 1.560,96  |            |           |            |
| INVERSIONES BANCO GUAYAQUIL          | S/. | 72.366,20  |     |           |               | PROVISION BENEFICIOS SOCIALES                       | S/. | 10.315,00 |            |           |            |
| <b>EXIGIBLE</b>                      |     |            | S/. | 79.333,19 |               | IESS POR PAGAR                                      | S/. | 613,80    |            |           |            |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES          | S/. | 34.977,00  |     |           |               | 15% PART. TRABAJADORES                              | S/. | 11.966,53 |            |           |            |
| CUENTAS POR COBRAR PERSONAL          | S/. | 1.378,90   |     |           |               | 25% IMPUESTO A LA RENTA                             | S/. | 16.952,59 |            |           |            |
| CRED. TRIB. RET. FTE. IMP. RENTA     | S/. | 887,88     |     |           |               | IVA POR PAGAR                                       | S/. | 11.876,44 |            |           |            |
| ANTICIPO A PROVEEDORES               | S/. | 39.896,06  |     |           |               | SEGUROS POR PAGAR                                   | S/. | 843,59    |            |           |            |
| IMP. PAG. POR ANTICIPO RET. FTE. IVA | S/. | 2.193,35   |     |           |               | RETENCIONES POR PAGAR                               | S/. | 1.713,55  |            |           |            |
| <b>REALIZABLE</b>                    |     |            | S/. | 52.150,68 |               | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                          |     |           |            | S/.       | 16.796,09  |
| MERCADERIAS                          | S/. | 52.150,68  |     |           |               | <b>A LARGO PLAZO</b>                                |     |           | S/.        | 16.796,09 |            |
| <b>DIFERIDO</b>                      |     |            | S/. | 5.249,93  |               | PRESTAMOS DE SOCIOS                                 |     | S/.       | 16.796,09  |           |            |
| SISTEMA INFORMATICO                  | S/. | 4.469,00   |     |           |               | <b>TOTAL PASIVO</b>                                 |     |           |            | S/.       | 95.220,90  |
| AMORTIZACION SISTEMA INFORMATICO     |     | -1273,6406 |     |           |               | <b>PATRIMONIO</b>                                   |     |           |            |           |            |
| LICENCIAS DE SOFTWARE                | \$  | 2.725,97   |     |           |               | <b>CAPITAL SOCIAL</b>                               |     |           |            | S/.       | 15.261,77  |
| AMORTIZACION LICENCIAS DE SOFTWARE   | \$  | -671,40    |     |           |               | CAPITAL                                             |     | S/.       | 15.261,77  |           |            |
| <b>FIJO</b>                          |     |            | S/. | 39.037,01 |               | <b>RESULTADOS</b>                                   |     |           |            | S/.       | 156.424,80 |
| <b>DEPRECIABLE</b>                   |     |            | S/. | 39.037,01 |               | UTILIDAD EJERCICIO ANTERIOR                         |     | S/.       | 105.567,02 |           |            |
| MAQUINARIA Y EQUIPOS                 | S/. | 12.159,03  |     |           |               | UTILIDAD EJERCICIO ACTUAL                           |     | S/.       | 50.857,77  |           |            |
| DEP. ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPOS      | S/. | -11.273,62 |     |           |               | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                             |     |           |            | S/.       | 171.686,57 |
| INSTALACIONES Y MEJORAS              | \$  | 14.725,97  |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| DEP. ACUM. INSTALACIONES Y MEJORAS   | \$  | -8.671,40  |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| EQUIPOS DE COMPUTACION               | S/. | 28.866,13  |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| DEP. ACUM. EQUIPOS DE COMPUTACION    | S/. | -30.298,20 |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| MUEBLES Y ENSERES                    | S/. | 13.244,17  |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| DEP. ACUM. MUEBLES Y ENSERES         | S/. | -13.348,12 |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| VEHICULO                             | S/. | 22.252,34  |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| DEP. ACUM. VEHICULO                  | S/. | -2.039,36  |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| TERRENO                              | S/. | 13.420,07  |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                 |     |            | S/. | 20,00     |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| <b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>             |     |            | S/. | 20,00     |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| GASTOS DE CONSTITUCION               | S/. | 300,00     |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| AMORTIZACION ACUM. GTOS. CONST.      | S/. | -280,00    |     |           |               |                                                     |     |           |            |           |            |
| <b>T O T A L A C T I V O:</b>        |     |            |     | S/.       | 266.907,46    | <b>T O T A L P A S I V O + P A T R I M O N I O:</b> |     |           |            | S/.       | 266.907,46 |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

## **CAPITULO 4**

### **ANÁLISIS FINANCIERO DE ASAGA S.A.**

#### **4.1 ANÁLISIS FINANCIERO**

El objetivo fundamental de dicho análisis radica en mostrar el comportamiento de la proyección realizada, en detectar las desviaciones y sus causas, así como descubrir las reservas internas para que sean utilizadas para el posterior mejoramiento de la gestión de la organización.

Para lograr un óptimo análisis e interpretación de la situación financiera de una entidad, se debe poseer la mayor información posible, es decir, no basta solamente con la obtención de los estados financieros principales (Balance General y Estado de Resultado), sino, que debe consultarse los diferentes informes y documentos anexos a los mismos, debido a que los estados financieros son tan solo una herramienta para que los usuarios externos, principalmente los acreedores puedan tomar decisiones.

Para poder hacer un análisis de los estados financieros y este sirva para lograr la toma de decisiones es requisito indispensable que se cumpla con la calidad de la información sustentan estos estados como:

- Ser eficaz y eficiente.
- Brindarse en el tiempo que determina la normativa legal y los requerimientos de la dirección de la empresa.
- Ser fidedigna incorporando a los registros contables aquellas transacciones realmente ocurridas.
- Ser creíble y válida, basándose para ello en la captación de los datos primarios clasificados, evaluados y registrados correctamente.
- El sistema contable establecido debe generar información contable que pueda ser controlada y verificada por terceros.
- La información que se procese debe basarse en criterios similares en el tiempo y su aplicación debe ser común en todas las entidades.

En la empresa, de acuerdo a la estructura que posea la misma, es necesario revisar que este proceso sea realizado por el especialista(contador o económico) correspondiente, con la participación de todas las áreas organizativas teniendo en cuenta las técnicas de solución de problemas grupales y finalmente el informe debe ser discutido en la junta directiva, aunque la ejecución de esta tarea se lleve a cabo en áreas especializadas de la Organización, constituye una responsabilidad del más alto ejecutivo de la entidad, teniendo en cuenta que toda decisión implica una adecuada fundamentación de las variaciones que se produzcan en la entidad a causa de ella, así como el grado de sensibilidad de los resultados económicos ante estas variaciones.

Muchas veces las causas más frecuentes de dificultades financieras son:

1. Inventarios Excesivos
2. Exceso de cuentas por cobrar y cuentas por pagar
3. Inversión en activos fijos tangibles por encima de las necesidades de la Empresa
4. Condiciones operativas muy por debajo de las demás empresas similares.
5. Volumen de ventas muy elevado no proporcional a la fuente de medios propios.
6. Planificación y distribución incorrecta de la utilidad.

Entre las principales técnicas y métodos que se utilizan para facilitar la visión a estos problemas se encuentran:

1. Método comparativo.
2. Método Grafico.
3. Método de Razones y proporciones Financieras.

#### **4.2 METODO COMPARATIVO.**

Al comparar los balances generales de 2 periodos con fechas diferentes podemos observar los cambios obtenidos en los Activos, Pasivos y Patrimonio de una Entidad en términos de dinero. Estos cambios son importantes porque proporcionan una guía a la administración de la Entidad sobre lo que está sucediendo o como se están transformando los diferentes

conceptos que integran la entidad económica, como resultados de las utilidades o pérdidas generadas durante el periodo en comparación.

Por ejemplo, cuando analizamos el estado de resultado se debe analizar cada una de las partidas con respecto a las ventas netas, es decir, estas representarían el 100 %.

En cuanto al Balance General se realiza el mismo procedimiento, el 100% sería el total de activo y el total de pasivo y patrimonio, analizando todas las partidas que los componen con respecto a estos.

El formato para este método a utilizar podría confeccionarse con la siguiente estructura:



**ASAGA S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE**

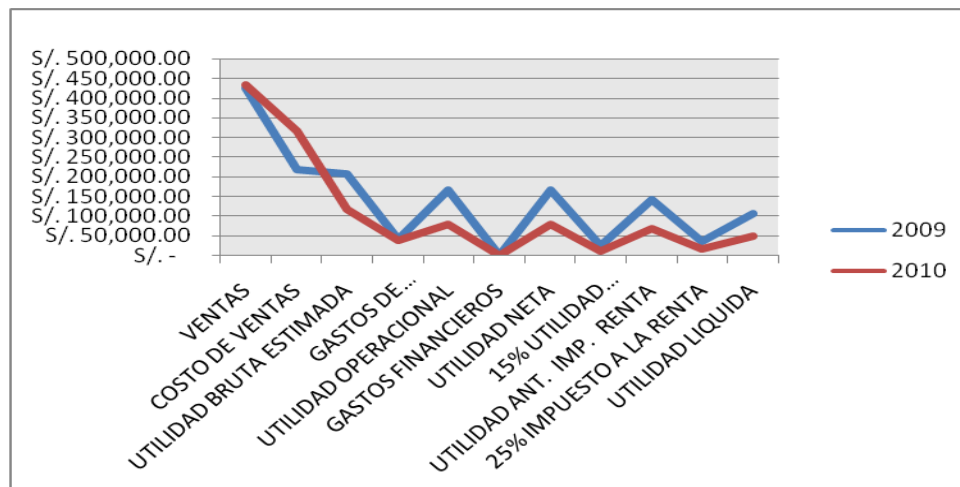
| ACTIVO                             | 2009                  |                | 2010                  |                | DIFERENCIA             |
|------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|------------------------|
|                                    | S/.                   |                | S/.                   |                |                        |
| <b>CORRIENTE</b>                   | <b>S/. 343,682.23</b> | <b>93.65%</b>  | <b>S/. 227,850.45</b> | <b>85.37%</b>  | <b>S/. -115,831.78</b> |
| <i>DISPONIBLE</i>                  | <i>S/. 15,972.63</i>  | <i>4.65%</i>   | <i>S/. 91,116.65</i>  | <i>39.99%</i>  | <i>S/. 75,144.02</i>   |
| CAJA                               | S/. 769.90            | 4.82%          | S/. 850.00            | 0.93%          | S/. 80.10              |
| BANCOS                             | S/. 15,202.73         | 95.18%         | S/. 17,900.45         | 19.65%         | S/. 2,697.72           |
| INVERSIONES BANCO GUAYAQUIL        | S/. -                 | -              | S/. 72,366.20         | 79.42%         | S/. 72,366.20          |
| <i>EXIGIBLE</i>                    | <i>S/. 11,680.79</i>  | <i>3.40%</i>   | <i>S/. 79,333.19</i>  | <i>34.82%</i>  | <i>S/. 67,652.40</i>   |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES        | S/. 7,372.52          | 63.12%         | S/. 34,977.00         | 44.09%         | S/. 27,604.48          |
| CUENTAS POR COBRAR PERSONAL        | S/. 657.98            | 5.63%          | S/. 1,378.90          | 1.74%          | S/. 720.92             |
| CRED. TRIB. RET. FTE. IMP. RENTA   | S/. 1,086.09          | 9.30%          | S/. 887.88            | 1.12%          | S/. -198.21            |
| IMP. PAG. POR ANTIPO RET. FTE. IVA | S/. 770.34            | 6.59%          | S/. 39,896.06         | 50.29%         | S/. 39,125.72          |
| ANTIPO A PROVEEDORES               | S/. 1,793.86          | 15.36%         | S/. 2,193.35          | 2.76%          | S/. 399.49             |
| <i>REALIZABLE</i>                  | <i>S/. 314,825.74</i> | <i>91.60%</i>  | <i>S/. 52,150.68</i>  | <i>22.89%</i>  | <i>S/. -262,675.06</i> |
| MERCADERIAS                        | S/. 314,825.74        | 100.00%        | S/. 52,150.68         | 100.00%        | S/. -262,675.06        |
| <i>DIFERIDO</i>                    | <i>S/. 1,203.07</i>   | <i>0.35%</i>   | <i>S/. 5,249.93</i>   | <i>2.30%</i>   | <i>S/. 4,046.86</i>    |
| SISTEMA INFORMATICO                | S/. 2,100.00          | 174.55%        | S/. 4,469.00          | 85.12%         | S/. 2,369.00           |
| AMORTIZACION SISTEMA INFORMATICO   | S/. -896.93           | -74.55%        | S/. -1273.6406        | -24.26%        | S/. -376.71            |
| LICENCIAS DE SOFTWARE              |                       |                | \$ 2,725.97           | 51.92%         | S/. 2,725.97           |
| AMORTIZACION LICENCIAS DE SOFTWARE |                       |                | \$ -671.40            | -12.79%        | S/. -671.40            |
| <b>FIJO</b>                        | <b>S/. 23,248.92</b>  | <b>6.34%</b>   | <b>S/. 39,037.01</b>  | <b>14.63%</b>  | <b>S/. 15,788.09</b>   |
| <i>DEPRECIABLE</i>                 | <i>S/. 23,248.92</i>  | <i>100.00%</i> | <i>S/. 39,037.01</i>  | <i>100.00%</i> | <i>S/. 15,788.09</i>   |
| MAQUINARIA Y EQUIPOS               | S/. 12,159.03         | 52.30%         | S/. 12,159.03         | 31.15%         | S/. -                  |
| DEP. ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPOS    | S/. -11,152.03        | -47.97%        | S/. -11,273.62        | -28.88%        | S/. -121.59            |
| INSTALACIONES Y MEJORAS            | S/. -                 | 0.00%          | S/. 14,725.97         | 37.72%         | S/. 14,725.97          |
| DEP. ACUM. INSTALACIONES Y MEJORAS | S/. -                 | 0.00%          | S/. -8,671.40         | -22.21%        | S/. -8,671.40          |
| EQUIPOS DE COMPUTACION             | S/. 28,866.13         | 124.16%        | S/. 28,866.13         | 73.95%         | S/. -                  |
| DEP. ACUM. EQUIPOS DE COMPUTACION  | S/. -27,088.20        | -116.51%       | S/. -30,298.20        | -77.61%        | S/. -3,210.00          |
| MUEBLES Y ENSERES                  | S/. 13,244.17         | 56.97%         | S/. 13,244.17         | 33.93%         | S/. -                  |
| DEP. ACUM. MUEBLES Y ENSERES       | S/. -13,215.68        | -56.84%        | S/. -13,348.12        | -34.19%        | S/. -132.44            |
| VEHICULO                           | S/. 22,252.34         | 95.71%         | S/. 22,252.34         | 57.00%         | S/. -                  |
| DEP. ACUM. VEHICULO                | S/. -1,816.84         | -7.81%         | S/. -2,039.36         | -5.22%         | S/. -222.52            |
| TERRENO                            |                       | 0.00%          | S/. 13,420.07         | 34.38%         | S/. 13,420.07          |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>               | <b>S/. 40.00</b>      | <b>0.01%</b>   | <b>S/. 20.00</b>      | <b>0.01%</b>   | <b>S/. -20.00</b>      |
| <i>ACTIVOS DIFERIDOS</i>           | <i>S/. 40.00</i>      | <i>100.00%</i> | <i>S/. 20.00</i>      | <i>100.00%</i> | <i>S/. -20.00</i>      |
| GASTOS DE CONSTITUCION             | S/. 300.00            | 750.00%        | S/. 300.00            | 1500.00%       | S/. -                  |
| AMORTIZACION ACUM. GTOS. CONST.    | S/. -260.00           | -650.00%       | S/. -280.00           | -1400.00%      | S/. -20.00             |
| <b>PASIVO</b>                      | <b>S/. 228,007.97</b> | <b>100.00%</b> | <b>S/. 95,220.90</b>  | <b>100.00%</b> | <b>S/. -132,787.07</b> |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>            | <b>S/. 163,487.02</b> | <b>71.70%</b>  | <b>S/. 78,424.80</b>  | <b>82.36%</b>  | <b>S/. -85,062.21</b>  |
| <i>A CORTO PLAZO</i>               | <i>S/. 163,487.02</i> | <i>100.00%</i> | <i>S/. 78,424.80</i>  | <i>100.00%</i> | <i>S/. -85,062.21</i>  |
| CUENTAS POR PAGAR                  | S/. 83,980.47         | 51.37%         | S/. 22,582.33         | 28.79%         | S/. -61,398.14         |
| PRESTAMO BANCARIO                  | S/. 3,680.00          | 2.25%          | S/. -                 | 0.00%          | S/. -3,680.00          |
| SERVICIOS BASICOS POR PAGAR        | S/. 598.00            | 0.37%          | S/. 1,560.96          | 1.99%          | S/. 962.96             |
| SUELDOS POR PAGAR                  | S/. 3,210.13          | 1.96%          | S/. 10,315.00         | 13.15%         | S/. 7,104.87           |
| IESS POR PAGAR                     | S/. 2,046.00          | 1.25%          | S/. 613.80            | 0.78%          | S/. -1,432.20          |
| 15% PART. TRABAJADORES             | S/. 24,869.30         | 15.21%         | S/. 11,966.53         | 15.26%         | S/. -12,902.76         |
| 25% IMPUESTO A LA RENTA            | S/. 35,231.51         | 21.55%         | S/. 16,952.59         | 21.62%         | S/. -18,278.92         |
| IVA POR PAGAR                      | S/. 1,990.40          | 1.22%          | S/. 11,876.44         | 15.14%         | S/. 9,886.04           |
| SEGUROS POR PAGAR                  | S/. 7,114.00          | 4.35%          | S/. 843.59            | 1.08%          | S/. -6,270.41          |
| RETENCIONES POR PAGAR              | S/. 767.21            | 0.47%          | S/. 1,713.55          | 2.18%          | S/. 946.34             |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>         | <b>S/. 64,520.95</b>  | <b>28.30%</b>  | <b>S/. 16,796.09</b>  | <b>17.64%</b>  | <b>S/. -47,724.86</b>  |
| <i>A LARGO PLAZO</i>               | <i>S/. 64,520.95</i>  | <i>100.00%</i> | <i>S/. 16,796.09</i>  | <i>100.00%</i> | <i>S/. -47,724.86</i>  |
| PRESTAMOS DE SOCIOS                | S/. 64,520.95         | 100.00%        | S/. 16,796.09         | 100.00%        | S/. -47,724.86         |
| <b>PATRIMONIO</b>                  | <b>S/. 138,963.18</b> | <b>100.00%</b> | <b>S/. 171,686.57</b> | <b>100.00%</b> | <b>S/. 32,723.38</b>   |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>              | <b>S/. 15,261.77</b>  | <b>10.98%</b>  | <b>S/. 15,261.77</b>  | <b>8.89%</b>   | <b>S/. -</b>           |
| CAPITAL                            | S/. 15,261.77         | 100.00%        | S/. 15,261.77         | 100.00%        | S/. -                  |
| <b>RESULTADOS</b>                  | <b>S/. 123,701.41</b> | <b>89.02%</b>  | <b>S/. 156,424.80</b> | <b>91.11%</b>  | <b>S/. 32,723.38</b>   |
| UTILIDAD EJERCICIO ANTERIOR        | S/. 18,006.89         | 14.56%         | S/. 105,567.02        | 67.49%         | S/. 87,560.13          |
| UTILIDAD EJERCICIO ACTUAL          | S/. 105,694.52        | 85.44%         | S/. 50,857.77         | 32.51%         | S/. -54,836.75         |

**ASAGA S.A.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE**

|                                          | 2009                  |               | 2010                  |               | DIFERENCIA            |
|------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| VENTAS                                   | S/. 424,339.07        | 100.00%       | S/. 432,730.71        | 100.00%       | S/. 8,391.64          |
| COSTO DE VENTAS                          | S/. 217,569.89        | 51.27%        | S/. 314,667.71        | 72.72%        | S/. 97,097.82         |
| <b>UTILIDAD BRUTA ESTIMADA</b>           | <b>S/. 206,769.18</b> | <b>48.73%</b> | <b>S/. 118,063.00</b> | <b>27.28%</b> | <b>S/. -88,706.18</b> |
| <b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |                       |               |                       |               | S/. -                 |
| SUELDOS                                  | S/. 32,100.40         | 7.56%         | S/. 32,741.81         | 7.57%         | S/. 641.41            |
| SERVICIOS BASICOS                        | S/. 1,200.45          | 0.28%         | S/. 1,560.96          | 0.36%         | S/. 360.51            |
| IMPUESTO A LA RENTA                      | S/. 2,094.51          | 0.49%         | S/. 1,753.80          | 0.41%         | S/. -340.71           |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                 | S/. 1,579.70          | 0.37%         | S/. 843.59            | 0.19%         | S/. -736.11           |
| SEGURO FABRICA                           | S/. 843.59            | 0.20%         | S/. 258.00            | 0.06%         | S/. -585.59           |
| DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA           | S/. 258.90            | 0.06%         | S/. 284.35            | 0.07%         | S/. 25.45             |
| DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES           | S/. 284.35            | 0.07%         | S/. 843.59            | 0.19%         | S/. 559.24            |
| IVA                                      | S/. 125.00            | 0.03%         |                       | 0.00%         | S/. -125.00           |
| HONORARIOS                               | S/. 2,300.50          | 0.54%         |                       | 0.00%         | S/. -2,300.50         |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>              | <b>S/. 165,981.78</b> | <b>39.12%</b> | <b>S/. 79,776.90</b>  | <b>18.44%</b> | <b>S/. -86,204.88</b> |
| <b>OTROS INGRESOS / GASTOS</b>           |                       |               |                       |               |                       |
| GASTOS FINANCIEROS                       | S/. 386.45            | 0.09%         | S/. 369.60            | 0.09%         | S/. -16.85            |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                     | <b>S/. 165,595.33</b> | <b>39.02%</b> | <b>S/. 79,407.30</b>  | <b>18.35%</b> | <b>S/. -86,188.03</b> |
| 15% UTILIDAD TRABAJADORES                | S/. 24,839.30         | 5.85%         | S/. 11,911.09         | 2.75%         | S/. -12,928.20        |
| <b>UTILIDAD ANT. IMP. RENTA</b>          | <b>S/. 140,756.03</b> | <b>33.17%</b> | <b>S/. 67,496.20</b>  | <b>15.60%</b> | <b>S/. -73,259.83</b> |
| 25% IMPUESTO A LA RENTA                  | S/. 35,189.01         | 8.29%         | S/. 16,874.05         | 3.90%         | S/. -18,314.96        |
| <b>UTILIDAD LIQUIDA</b>                  | <b>S/. 105,567.02</b> | <b>24.88%</b> | <b>S/. 50,622.15</b>  | <b>11.70%</b> | <b>S/. -54,944.87</b> |

### 4.3 METODO GRAFICO

En la utilización de este método nos ayuda a representar las variaciones que han sufrido las diferentes cuentas en el transcurso del período ya sea un incremento o decremento como podemos observar en el siguiente gráfico y de esta manera podemos ir analizando cuenta a cuenta para saber cuál fue el motivo de dicho cambio.



Después de haber observado el gráfico podemos darnos cuenta que en el 2010 la empresa ASAGA S.A. ha sufrido decrementos en algunas cuentas tales como la utilidad pero a pesar de estos cambios la empresa también ha podido invertir su dinero en una póliza lo que le va a generar más ingresos ya que su dinero no se va a mantener ocioso además está mejorando la infraestructura de la empresa lo que genera más gastos de igual manera al invertir en un terreno la utilidad de la empresa va ser inferior a la del año base que para nuestro caso sería el 2009.

#### **4.4 RAZONES FINANCIERAS**

Es una relación entre dos cantidades de los Estados Financieros, nos sirven para realizar un análisis en estos, existen muchas razones financieras es por esto que el analista será el que decida cuales son necesarias de acuerdo a los objetivos de la empresa.

Aunque los ratios son herramientas muy útiles, se debe considerar que

- ✓ Los ratios son relaciones, y se llaman financieros porque se aplican entre los elementos del balance y el estado de resultados.
- ✓ Buscan obtener valores relativos de información absoluta que permita facilitar la visualización.
- ✓ Sólo es útil cuando se puede comparar (entre períodos o entre la empresa y otras).
- ✓ Cuando se compara entre períodos se puede establecer una tendencia.
- ✓ La información obtenida a través de los ratios, comparada entre períodos que permita identificar la tendencia, pueden dar nociones sobre hacia dónde van los objetivos operativos.
- ✓ Se basan en datos contables, por lo que no consideran flexibilidad ni tienen perspectiva respecto a la planificación estratégica de la empresa.
- ✓ Existen elementos adicionales que hay que considerar, sobre todo del entorno, por lo que se debe buscar la mayor cantidad de elementos posibles para generar un criterio.

- ✓ Los datos contables están sujetos a distintas interpretaciones (depreciaciones y amortizaciones, valoración del inventario)

Entre las razones financieras más utilizadas tenemos:

#### 4.4.1 RAZONES DE LIQUIDEZ

Estas razones nos ayudan a medir la capacidad que tienen las empresas para cumplir con sus obligaciones a corto plazo, las de mayor uso son:

- Razón Corriente o Índice de Liquidez

$$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

- Capital de Trabajo

$$\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

#### 4.4.2 RAZONES DE ACTIVIDAD

Estas razones nos indican las veces con que la empresa está utilizando sus activos para generar ventas y por ende la utilidad.

Entre estas tenemos:

- Rotación de cuentas por cobrar

$$\frac{\text{Ventas anuales a crédito}}{\text{Promedio de cuentas por cobrar}}$$

- Rotación de Activos Totales

$$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Activos Totales}}$$

#### 4.4.3 RAZONES DE APALANCAMIENTO

Estas razones miden la capacidad de respaldo de las deudas, los acreedores pueden conocer a través de estos índices si el activo y las utilidades son eficientes para cobrar los intereses del capital adeudado.

Entre estas tenemos:

- Nivel de endeudamiento

$$\frac{\text{Pasivos Totales}}{\text{Activos Totales}} * 100$$

#### 4.4.4 RAZONES DE RENTABILIDAD

Estas razones miden la utilidad en relación a diferentes variables

Entre estas tenemos:

- Margen Neto de Utilidad

$$\frac{\text{Utilidad Líquidas}}{\text{Ventas Netas}} * 100$$

- Margen Bruto de Utilidades

$$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas Netas}} * 100$$

- Rentabilidad sobre el Capital

$$\frac{\text{Utilidad Líquida}}{\text{Capital Social}} * 100$$

- Rentabilidad sobre el Patrimonio

$$\frac{\text{Utilidad Líquida}}{\text{Patrimonio Neto}} * 100$$

#### **4.5 RAZONES FINANCIERAS APLICADAS A LA EMPRESA ASAGA S.A.**

Para concluir con el trabajo realizado en la Empresa ASAGA S.A. vamos a realizar el análisis financiero en base al Balance General y al Estado de Resultados de los años 2009 y 2010, para lo cual utilizaremos las razones básicas las mismas que nos permitirán tener una idea general sobre la situación financiera de la empresa.

**ASAGA S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

| <b>ACTIVO</b>                        |                  | <b>PASIVO</b>                   |                   |
|--------------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------|
| <b>CORRIENTE</b>                     | <b>343682.23</b> | <b>PASIVO CORRIENTE</b>         | <b>163487.017</b> |
| <i>DISPONIBLE</i>                    | 15972.63         | <i>A CORTO PLAZO</i>            | 163487.017        |
| CAJA                                 | 769.9            | CUENTAS POR PAGAR               | 83980.47          |
| BANCOS                               | 15202.73         | PRESTAMO BANCARIO               | 3680              |
| <i>EXIGIBLE</i>                      | 11680.79         | SERVICIOS BASICOS POR PAGAR     | 598               |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES          | 7372.52          | SUELDOS POR PAGAR               | 3210.13           |
| CUENTAS POR COBRAR PERSONAL          | 657.98           | IESS POR PAGAR                  | 2046              |
| CRED. TRIB. RET. FTE. IMP. RENTA     | 1086.09          | 15% PART. TRABAJADORES          | 24869.2995        |
| IMP. PAG. POR ANTICIPO RET. FTE. IVA | 770.34           | 25% IMPUESTO A LA RENTA         | 35231.5076        |
| ANTICIPO A PROVEEDORES               | 1793.86          |                                 |                   |
| <i>REALIZABLE</i>                    | 314825.74        | IVA POR PAGAR                   | 1990.4            |
| MERCADERIAS                          | 314825.74        | SEGUROS POR PAGAR               | 7114              |
| <i>DIFERIDO</i>                      | 1203.07          | RETENCIONES POR PAGAR           | 767.21            |
| SISTEMA INFORMATICO                  | 2100             |                                 |                   |
| AMORTIZACION SISTEMA INFORMATICO     | -896.93          | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>      | <b>64520.95</b>   |
| <b>FIJO</b>                          | <b>23248.92</b>  | <i>A LARGO PLAZO</i>            | 64520.95          |
| <i>DEPRECIABLE</i>                   | 23248.92         | PRESTAMOS DE SOCIOS             | 64520.95          |
| MAQUINARIA Y EQUIPOS                 | 12159.03         | <b>TOTAL PASIVO</b>             | <b>228007.967</b> |
| DEP. ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPOS      | -11152.03        |                                 |                   |
| EQUIPOS DE COMPUTACION               | 28866.13         | <b>PATRIMONIO</b>               |                   |
| DEP. ACUM. EQUIPOS DE COMPUTACION    | -27088.2         | <b>CAPITAL SOCIAL</b>           | 15261.77          |
| MUEBLES Y ENSERES                    | 13244.17         | CAPITAL                         | 15261.77          |
| DEP. ACUM. MUEBLES Y ENSERES         | -13215.68        | <b>RESULTADOS</b>               | 123701.413        |
| VEHICULO                             | 22252.34         | UTILIDAD EJERCICIO ANTERIOR     | 18006.89          |
| DEP. ACUM. VEHICULO                  | -1816.84         | UTILIDAD EJERCICIO ACTUAL       | 105694.523        |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                 | <b>40</b>        | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>         | <b>138963.183</b> |
| <i>ACTIVOS DIFERIDOS</i>             | 40               |                                 |                   |
| GASTOS DE CONSTITUCION               | 300              |                                 |                   |
| AMORTIZACION ACUM. GTOS. CONST.      | -260             |                                 |                   |
| <b>TOTAL ACTIVO:</b>                 | <b>366971.15</b> | <b>TOTAL PASIVO+PATRIMONIO:</b> | <b>366971.15</b>  |

**ASAGA S.A.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

|                                          |                    |
|------------------------------------------|--------------------|
| VENTAS                                   | 424339.07          |
| COSTO DE VENTAS                          | 217569.89          |
| <b>UTILIDAD BRUTA ESTIMADA</b>           | <b>206769.18</b>   |
| <b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> | <b>40787.4</b>     |
| SUELDOS                                  | 32100.4            |
| SERVICIOS BASICOS                        | 1200.45            |
| IMPUESTO A LA RENTA                      | 2094.51            |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                 | 1579.7             |
| SEGURO FABRICA                           | 843.59             |
| DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA           | 258.9              |
| DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES           | 284.35             |
| IVA                                      | 125                |
| HONORARIOS                               | 2300.5             |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>              | <b>165981.78</b>   |
| <b>OTROS INGRESOS / GASTOS</b>           | <b>386.45</b>      |
| GASTOS FINANCIEROS                       | 386.45             |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                     | <b>165595.33</b>   |
| 15% UTILIDAD TRABAJADORES                | 24839.2995         |
| <b>UTILIDAD ANT. IMP. RENTA</b>          | <b>140756.0305</b> |
| 25% IMPUESTO A LA RENTA                  | 35189.00763        |
| <b>UTILIDAD LIQUIDA</b>                  | <b>105567.0229</b> |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**BALANCE GENERAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

| <b>ACTIVO</b>                        |     |            |            |            |                                 |            |
|--------------------------------------|-----|------------|------------|------------|---------------------------------|------------|
| <b>CORRIENTE</b>                     |     |            | S/.        | 227,850.45 | <b>PASIVO</b>                   |            |
| <b>DISPONIBLE</b>                    |     | S/.        | 91,116.65  |            | <b>PASIVO CORRIENTE</b>         | S/.        |
| CAJA                                 | S/. | 850.00     |            |            | <b>A CORTO PLAZO</b>            | S/.        |
| BANCOS                               | S/. | 17,900.45  |            |            | CUENTAS POR PAGAR               | S/.        |
| INVERSIONES BANCO GUAYAQUIL          | S/. | 72,366.20  |            |            | SERVICIOS BASICOS POR PAGAR     | S/.        |
|                                      |     |            |            |            | PROVISION BENEFICIOS SOCIALES   | S/.        |
| <b>EXIGIBLE</b>                      |     | S/.        | 79,333.19  |            | IESS POR PAGAR                  | S/.        |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES          | S/. | 34,977.00  |            |            | 15% PART. TRABAJADORES          | S/.        |
| CUENTAS POR COBRAR PERSONAL          | S/. | 1,378.90   |            |            | 25% IMPUESTO A LA RENTA         | S/.        |
| CRED. TRIB. RET. FTE. IMP. RENTA     | S/. | 887.88     |            |            | IVA POR PAGAR                   | S/.        |
| ANTICIPO A PROVEEDORES               | S/. | 39,896.06  |            |            | SEGUROS POR PAGAR               | S/.        |
| IMP. PAG. POR ANTICIPO RET. FTE. IVA | S/. | 2,193.35   |            |            | RETENCIONES POR PAGAR           | S/.        |
|                                      |     |            |            |            |                                 |            |
| <b>REALIZABLE</b>                    |     | S/.        | 52,150.68  |            | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>      | S/.        |
| MERCADERIAS                          | S/. | 52,150.68  |            |            | <b>A LARGO PLAZO</b>            | S/.        |
|                                      |     |            |            |            | PRESTAMOS DE SOCIOS             | S/.        |
| <b>DIFERIDO</b>                      |     | S/.        | 5,249.93   |            |                                 |            |
| SISTEMA INFORMATICO                  | S/. | 4,469.00   |            |            | <b>TOTAL PASIVO</b>             | S/.        |
| AMORTIZACION SISTEMA INFORMATICO     | S/. | -1273.6406 |            |            |                                 | 95,220.90  |
| LICENCIAS DE SOFTWARE                | \$  | 2,725.97   |            |            |                                 |            |
| AMORTIZACION LICENCIAS DE SOFTWARE   | \$  | -671.40    |            |            | <b>PATRIMONIO</b>               |            |
|                                      |     |            |            |            |                                 |            |
| <b>FIJO</b>                          |     | S/.        | 39,037.01  |            | <b>CAPITAL SOCIAL</b>           | S/.        |
| <b>DEPRECIABLE</b>                   |     | S/.        | 39,037.01  |            | CAPITAL                         | S/.        |
| MAQUINARIA Y EQUIPOS                 | S/. | 12,159.03  |            |            | RESULTADOS                      | S/.        |
| DEP. ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPOS      | S/. | -11,273.62 |            |            | UTILIDAD EJERCICIO ANTERIOR     | S/.        |
| INSTALACIONES Y MEJORAS              | \$  | 14,725.97  |            |            | UTILIDAD EJERCICIO ACTUAL       | S/.        |
| DEP. ACUM. INSTALACIONES Y MEJORAS   | \$  | -8,671.40  |            |            |                                 |            |
| EQUIPOS DE COMPUTACION               | S/. | 28,866.13  |            |            | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>         | S/.        |
| DEP. ACUM. EQUIPOS DE COMPUTACION    | S/. | -30,298.20 |            |            |                                 | 171,686.57 |
| MUEBLES Y ENSERES                    | S/. | 13,244.17  |            |            |                                 |            |
| DEP. ACUM. MUEBLES Y ENSERES         | S/. | -13,348.12 |            |            |                                 |            |
| VEHICULO                             | S/. | 22,252.34  |            |            |                                 |            |
| DEP. ACUM. VEHICULO                  | S/. | -2,039.36  |            |            |                                 |            |
| TERRENO                              | S/. | 13,420.07  |            |            |                                 |            |
|                                      |     |            |            |            |                                 |            |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                 |     | S/.        | 20.00      |            |                                 |            |
| <b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>             |     | S/.        | 20.00      |            |                                 |            |
| GASTOS DE CONSTITUCION               | S/. | 300.00     |            |            |                                 |            |
| AMORTIZACION ACUM. GTOS. CONST.      | S/. | -280.00    |            |            |                                 |            |
|                                      |     |            |            |            |                                 |            |
| <b>TOTAL ACTIVO:</b>                 |     | S/.        | 266,907.46 |            | <b>TOTAL PASIVO+PATRIMONIO:</b> | S/.        |
|                                      |     |            |            |            |                                 | 266,907.46 |

**ASAGA S.A.**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTADO  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

|                                          |    |                   |
|------------------------------------------|----|-------------------|
| VENTAS                                   | \$ | 432,730.71        |
| COSTO DE VENTAS                          | \$ | 314,667.71        |
| <b>UTILIDAD BRUTA ESTIMADA</b>           | \$ | <b>118,063.00</b> |
| <b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> | \$ | 38,286.10         |
| SUELDOS                                  | \$ | 32,741.81         |
| SERVICIOS BASICOS                        | \$ | 1,560.96          |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                 | \$ | 1,753.80          |
| SEGURO FABRICA                           | \$ | 843.59            |
| DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA           | \$ | 258.00            |
| DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES           | \$ | 284.35            |
| HONORARIOS                               | \$ | 843.59            |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>              | \$ | <b>79,776.90</b>  |
| <b>OTROS INGRESOS / GASTOS</b>           |    |                   |
| GASTOS FINANCIEROS                       | \$ | 369.60            |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                     | \$ | <b>79,776.90</b>  |
| 15% UTILIDAD TRABAJADORES                | \$ | 11,966.53         |
| <b>UTILIDAD ANT. IMP. RENTA</b>          | \$ | <b>67,810.36</b>  |
| 25% IMPUESTO A LA RENTA                  | \$ | 16,952.59         |
| <b>UTILIDAD LIQUIDA</b>                  | \$ | <b>50,857.77</b>  |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés



#### 4.5.1 RAZONES DE LIQUIDEZ ASAGA S.A.

##### Razón Corriente o Índice de Liquidez

**ASAGA S.A.**  
**RAZONES DE LIQUIDEZ**

| <b>RAZON CORRIENTE</b> | <b>2009</b>      |                | <b>2010</b>   |                |
|------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|
|                        | Activo Corriente | S/. 343,682.23 | S/. 2.10      | S/. 227,850.45 |
| Pasivo Corriente       | S/. 163,487.02   |                | S/. 78,424.80 |                |

##### INTERPRETACION:

La empresa ASAGA S.A. por cada \$1.00 que gasta, dispone \$2.91 para cubrir sus deudas, por lo que se puede deducir que la empresa tiene una buena situación económica y en relación al año 2009 ha mejorado su liquidez.

##### Capital de Trabajo

**ASAGA S.A.**  
**RAZONES DE LIQUIDEZ**

| <b>CAPITAL DE TRABAJO</b> | <b>2009</b>            |                | <b>2010</b>    |                |
|---------------------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                           | ( _ ) Activo Corriente | S/. 343,682.23 | S/. 180,195.21 | S/. 227,850.45 |
| Pasivo Corriente          | S/. 163,487.02         |                | S/. 78,424.80  |                |

##### INTERPRETACION:

La empresa ASAGA S.A. cuenta con un buen capital de trabajo a pesar que ha disminuido con relación al año 2009.

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

#### 4.5.2 RAZONES DE ACTIVIDAD ASAGA S.A.

##### Rotación de cuentas por cobrar

#### ASAGA S.A.

#### RAZONES DE ACTIVIDAD

| ROTACION CUENTAS POR COBRAR    | 2009                     |                | 2010  |                |
|--------------------------------|--------------------------|----------------|-------|----------------|
|                                | Ventas anuales a crédito | S/. 424,339.07 | 21.22 | S/. 432,730.71 |
| Promedio de cuentas por cobrar | S/. 20,001.26            | S/. 21,174.76  |       |                |

#### INTERPRETACION:

La cartera de la empresa ASAGA S.A. rota 20.44 veces al año, lo que quiere decir que este es el número de veces que se han hecho efectivas en el transcurso del año. Este índice ha disminuido su rotación en 0.78 veces en relación con el año 2009.

También podemos analizar la rotación de la cartera por el número de días de la siguiente manera:

| Promedio de cuentas por cobrar | 2009            |           | 2010 |     |
|--------------------------------|-----------------|-----------|------|-----|
|                                | N° días del año | 360       | 17   | 360 |
| Rotación de cuentas por cobrar | S/. 21.22       | S/. 20.44 |      |     |

#### INTERPRETACION:

La cartera de la empresa ASAGA S.A. ha rotado cada 18 días sus cuentas por cobrar para poder convertirse en dinero.

En relación con el año anterior la empresa ha aumentado 1 día su plazo promedio para su cobranza lo que quiere decir que su efectivo se recupera en más tiempo.

### Rotación de Activos Totales

**ASAGA S.A.**  
**RAZONES DE ACTIVIDAD**

| <b>ROTACION DE ACTIVOS TOTALES</b> | <b>2009</b>    |             | <b>2010</b>    |             |
|------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Ventas netas                       | S/. 424,339.07 | <b>1.16</b> | S/. 432,730.71 | <b>1.62</b> |
| Activos Totales                    | S/. 366,971.15 |             | S/. 266,907.46 |             |

### INTERPRETACION:

Los activos totales de la empresa ASAGA S.A. están rotando cada 1.62 veces al año, en relación con el año anterior ha subido esta rotación en 0.46 veces.

### 4.5.3 RAZONES DE APALANCAMIENTO ASAGA S.A.

#### Nivel de endeudamiento

**ASAGA S.A.**  
**RAZONES DE APALANCAMIENTO**

| <b>NIVEL DE ENDEUDAMIENTO</b>                                 | <b>2009</b>    |              | <b>2010</b>    |              |
|---------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| $\frac{\text{Pasivos Totales} * 100}{\text{Activos Totales}}$ | S/. 228,007.97 | <b>62.13</b> | S/. 95,220.90  | <b>35.68</b> |
|                                                               | S/. 366,971.15 |              | S/. 266,907.46 |              |

### INTERPRETACION:

Los pasivos de la empresa ASAGA S.A. están financiando a la empresa en un 35.68% mientras que el 64.32% está financiado por el patrimonio, el endeudamiento ha disminuido en un 26.45%.

## Apalancamiento Total

### ASAGA S.A. RAZONES DE APALANCAMIENTO

#### APALANCAMIENTO TOTAL

$$\frac{\text{Pasivos Totales} * 100}{\text{Patrimonio}}$$

| 2009           |        | 2010           |       |
|----------------|--------|----------------|-------|
| S/. 228,007.97 | 164.08 | S/. 95,220.90  | 55.46 |
| S/. 138,963.18 |        | S/. 171,686.57 |       |

#### INTERPRETACION:

La empresa ASAGA S.A. cuenta con un 55.46% de patrimonio para hacer frente a las obligaciones que adeuda la empresa.

#### 4.5.4 RAZONES DE RENTABILIDAD ASAGA S.A.

#### Margen Neto de Utilidad

### ASAGA S.A. RAZONES DE RENTABILIDAD

#### MARGEN NETO DE UTILIDAD

$$\frac{\text{Utilidad líquida} * 100}{\text{Ventas Netas}}$$

| 2009           |       | 2010           |       |
|----------------|-------|----------------|-------|
| S/. 105,567.02 | 24.88 | S/. 50,857.77  | 11.75 |
| S/. 424,339.07 |       | S/. 432,730.71 |       |

#### INTERPRETACION:

La empresa ASGA S.A. de utilidad líquida con respecto a las ventas netas obtuvo como resultado el 11.75%, lo que nos indica que nuestra utilidad ha disminuido en relación con el año 2009 en 13.13%.

#### Margen Bruto de Utilidades

**ASAGA S.A.**  
**RAZONES DE RENTABILIDAD**

**MARGEN BRUTO DE UTILIDADES**

$$\frac{\text{Utilidad Bruta} * 100}{\text{Ventas Netas}}$$

| 2009           |              | 2010           |              |
|----------------|--------------|----------------|--------------|
| S/. 206,769.18 | <b>48.73</b> | S/. 118,063.00 | <b>27.28</b> |
| S/. 424,339.07 |              | S/. 432,730.71 |              |

**INTERPRETACION:**

La utilidad bruta de la empresa ASAGA S.A. en relación con las ventas netas se obtuvo como resultado un 27.28%, existiendo una disminución del 21.45% en relación con el año 2009, debido a los gastos que se han generado durante este período.

**Rentabilidad sobre el Capital**

**ASAGA S.A.**  
**RAZONES DE RENTABILIDAD**

**RENTABILIDAD SOBRE EL CAPITAL**

$$\frac{\text{Utilidad Líquida} * 100}{\text{Capital Social}}$$

| 2009           |               | 2010          |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|
| S/. 105,567.02 | <b>691.71</b> | S/. 50,857.77 | <b>333.24</b> |
| S/. 15,261.77  |               | S/. 15,261.77 |               |

**INTERPRETACION:**

La empresa ASAGA S.A. por cada \$3.00 aportado por los socios tenemos \$3.33 a pesar de la disminución que se ha generado en relación con el año 2009.

**Rentabilidad sobre el Patrimonio**

**ASAGA S.A.**  
**RAZONES DE RENTABILIDAD**

**RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO**

$\frac{\text{Utilidad Líquida} * 100}{\text{Patrimonio Neto}}$

| 2009           |       | 2010       |       |
|----------------|-------|------------|-------|
| S/. 105,567.02 | 75.97 | 50,857.77  | 29.62 |
| S/. 138,963.18 |       | 171,686.57 |       |

**INTERPRETACION:**

Se observa que la empresa ASAGA S.A. ha obtenido una disminución con respecto al capital, como podemos observar también se ha generado una disminución en la utilidad líquida del año 2010 a pesar que su patrimonio incremento en relación con el año 2009.

## CAPITULO 5

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1. CONCLUSIONES

Luego de haber finalizado la elaboración del Presupuesto Maestro en la empresa ASAGA S.A. se puede concluir que:

- ✓ Se puede observar que ASAGA S.A. tiene \$72,366.20 destinados a la inversión por lo que se cree conveniente que la empresa puede usar dicho valor en diversas alternativas tales como, Depósito a plazo fijo en uno de los bancos de nuestro país como es el BANCO DE GUAYAQUIL el cual ofrece una tasa más alta en pólizas a plazo fijo.
- ✓ Las ventas presupuestadas para el periodo han incrementado pero su utilidad se ha visto afectada por las fuerzas económicas generales (factores externos), puesto que tendrán una disminución de \$54,944.87 con respecto al año anterior, debido a la crisis financiera mundial que se atraviesa en la actualidad, también hay que considerar que al incrementarse las ventas se ha considerado la compra de un terreno e instalaciones y mejoras en la empresa lo que es apreciado como una ventaja a nivel empresarial.
- ✓ El presupuesto de requerimiento de mercaderías es considerado como de gran ayuda para determinar el costo de los artículos que vamos a necesitar de acuerdo al histórico y por lo tanto nos sirve de guía para saber cuánto vamos a tener que comprar a nuestros proveedores ya que estos son datos que nos ayudan a la elaboración del Presupuesto de Compras.

- ✓ Los egresos que se generan en el Presupuesto de Gastos de Administración y ventas con los que se dan en el normal funcionamiento de la empresa, el más significativo son los sueldos los mismos que se deben cumplir junto con las obligaciones de los beneficios sociales que corresponden.
  
- ✓ En el presupuesto de Gastos Financieros, el único valor que existe corresponde al pago de Intereses por un préstamo que mantiene ASAGA S.A., el mismo que se pagará en su totalidad este año.
  
- ✓ El flujo de efectivo no tiene un tratamiento muy adecuado ya que no se utiliza algún método para la determinación de los saldos mínimos en efectivo ya que estos son considerados a través de políticas que según la economía y el movimiento de las cuentas lo establece el gerente, este es de gran importancia porque nos ayuda a saber cuáles fueron los entradas y salidas de efectivo y saber de esta manera si se cuenta con efectivo para utilizarlo en alguna inversión en el transcurso del período.
  
- ✓ El Balance General Presupuestado nos ayuda a una visión completa de la situación financiera de la empresa, siendo las cuentas que se mencionan a continuación las más notables en relación al período anterior:
  - Cuentas por cobrar: esta cuenta ha incrementado notablemente ya que las ventas tuvieron una subida notable y por lo tanto al generarse créditos esta cuenta también sufre un agregado.
  
  - La cuenta Préstamo bancario tiene un saldo cero al finalizar el periodo porque se cancelará en su totalidad el saldo de la misma.



## 5.2. RECOMENDACIONES

La implementación de éste sistema presupuestario es de mucha importancia para programar o estimar los ingresos y gastos de la empresa ASAGA S.A. al realizar las comparaciones de los años anteriores para desarrollar una mejor inversión y, así tener menor gasto y mayor ingreso para la empresa.

Es considerada como una herramienta que le permitirá determinar anticipadamente no solo las necesidades de la organización durante un periodo contable sino, las utilidades que va a generar y por ende los beneficios tanto para sus empleados como para el propio del ente, de la misma forma los impuestos respectivos que se van a generar; por lo que, éste podrá definir que tratamiento es el más adecuado para éstos rubros y así lograr corregir oportunamente eventualidades, con el fin de lograr el normal funcionamiento de la empresa.

Durante la elaboración de cada una de las cédulas del presupuesto se ha ido observando cómo cada una de ellas es de vital importancia, es por esto que se recomienda:

- Se debe tener conocimiento de cuál es el nivel de ventas que se desea obtener para un período, tomando en cuenta las variables que pueden afectar para la determinación del mismo, ya sean éstas a nivel interno o externo; puesto que el entorno de la empresa también la afecta ya sea de manera positiva o negativa.
  
- Se recomienda ser puntual en los pagos de salarios del personal administrativo y ventas, así como en el cumplimiento de los beneficios sociales como el XIII y XIV sueldo que de acuerdo a la ley se deben cumplir, además la cancelación puntual de las planillas al IESS y de esta manera brindar confianza, seguridad y estabilidad a los empleados.

- Se recomienda además establecer un control de pagos adecuado para los proveedores, de igual forma el cobro oportuno a nuestros clientes ya sean estos diarios, semanales, mensuales, evitando tener un alto porcentaje de cartera.
  
- Se recomienda buscar un método idóneo para establecer los saldos mínimos de efectivo para de esta manera lograr un mejor control del efectivo.
  
- Es necesario que la empresa establezca políticas de inversión ya que de esta manera evita tener el dinero inactivo y obtendría beneficios tales como ingresos extras a través de los intereses que se generan al ponerlo en una póliza en algunos de los bancos de nuestro país.

El presupuesto ayuda a determinar aquellas cuentas que no se están utilizando de manera correcta o se las está dando un tratamiento incorrecto, como es el caso de la publicidad, la misma que en este mundo globalizado en el cual vivimos es de vital importancia para cualquier actividad que se realice, ya que de esta manera se logra conocer más a la empresa y de esta forma se generan nuevos clientes logrando un incremento en las ventas que son de vital importancia para el normal funcionamiento del ente.

Así mismo por medio de éste sistema presupuestal, la organización se obligará a realizar un autoanálisis periódico, para verificar si se está cumpliendo eficazmente lo planeado. Se debe tener en cuenta que esto es de gran beneficio porque ayuda a seguir el camino correcto para culminar con un fin exitoso, de tal manera que se eliminen o minimicen los desvíos de fondos, una gestión administrativa ineficiente, irregularidades en la producción, etc., es decir, actividades que no permitan el crecimiento de la actividad de la empresa.

## BIBLIOGRAFIA

BURBANO, Jorge, 2005<sup>3</sup>, Presupuestos: Enfoque de Gestión, planeación y control de recursos, Edit. Mc. Graw Hill, Colombia.

CARDENAS, Raul, Presupuestos Teoría y Práctica, Edit. Mc. Graw-Hill., México.

CHARLES T. Horngren, Gary L. Sundem, Contabilidad Administrativa, Pearson Educación, 2006

GRYNA, Frank, VALLHONRANT, Bov, JOSEP y María, 1993<sup>1</sup>, Formación para la calidad/ Manual de control de calidad, Edit. Mc Graw Hill, Madrid.

HILTON, Welch, Presupuestos: Planificación y Control, 6ta edición, Edit. Pearson Educación.

HORNGREN, Charles; Foster, George; Datar, Srikant M; Coro Pando, Julio Silverio, 2002, Contabilidad de Costos: Un enfoque gerencial, Pearson Education, México.

H. W. Allen Sweeny, Manual de Presupuestos, Editorial Calypso S.A. 1era. Edición, México 1986

JORGE E., Burbano y Alberto Ortiz Gómez, Presupuestos, Editorial McGraw Hill, 2da Edición, Colombia

PANIGUA, Víctor, 1993<sup>4</sup>, Sistema de Control Presupuestario, Edit. Instituto Mexicano de Contadores Públicos, México.

<http://www.monografias.com/presupuestos>

<http://www.monografias.com/Presupuestos>

[http://www.elprisma.com/Presupuesto Maestro](http://www.elprisma.com/PresupuestoMaestro)

<http://www.wikipedia.com/Presupuestos>

<http://www.cuentabancariaenusa.com.ar>

<http://www.zonagratis.com>

# ANEXOS

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

# PRESUPUESTO DE VENTAS

| ANEXO CEDULA V1-12                  |          |            |              |                 |                    |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| ASAGA S.A.                          |          |            |              |                 |                    |
| PRESUPUESTO DE VENTAS               |          |            |              |                 |                    |
| MES DE ENERO                        |          |            |              |                 |                    |
| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
| Alambre timbre 300m                 | 55       | S/. 29,49  | S/. 1.622,08 | S/. 194,65      | S/. 1.816,73       |
| Brochas soyoda 4p                   | 84       | S/. 0,83   | S/. 69,78    | S/. 8,37        | S/. 78,16          |
| Brochas soyoda 5p                   | 35       | S/. 1,44   | S/. 50,35    | S/. 6,04        | S/. 56,39          |
| Cemento Holcim                      | 143      | S/. 6,70   | S/. 958,10   | S/. 114,97      | S/. 1.073,07       |
| codo 1/2                            | 15       | S/. 0,20   | S/. 3,00     | S/. 0,36        | S/. 3,36           |
| codo 3/4                            | 35       | S/. 0,22   | S/. 7,54     | S/. 0,90        | S/. 8,44           |
| Conectando tee 1/2                  | 32       | S/. 0,24   | S/. 7,63     | S/. 0,92        | S/. 8,55           |
| Conectando tee 3/4                  | 56       | S/. 0,29   | S/. 16,37    | S/. 1,96        | S/. 18,33          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 85       | S/. 12,45  | S/. 1.058,25 | S/. 126,99      | S/. 1.185,24       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 25       | S/. 230,37 | S/. 5.759,25 | S/. 691,11      | S/. 6.450,36       |
| Ideal Viga V8                       | 25       | S/. 21,45  | S/. 536,15   | S/. 64,34       | S/. 600,49         |
| Ideal Viga V2                       | 12       | S/. 7,87   | S/. 94,43    | S/. 11,33       | S/. 105,76         |
| Incable alambre rigido              | 256      | S/. 0,54   | S/. 137,85   | S/. 16,54       | S/. 154,39         |
| Incable alambre flexible            | 10       | S/. 13,48  | S/. 134,77   | S/. 16,17       | S/. 150,94         |
| Lavamanos Gala                      | 17       | S/. 28,75  | S/. 488,75   | S/. 58,65       | S/. 547,40         |
| Lavamanos Bari                      | 19       | S/. 39,24  | S/. 745,56   | S/. 89,47       | S/. 835,03         |
| Llave campanola                     | 32       | S/. 17,54  | S/. 561,23   | S/. 67,35       | S/. 628,58         |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 12       | S/. 74,68  | S/. 896,22   | S/. 107,55      | S/. 1.003,76       |
| Juego ducha tina/transferecia       | 32       | S/. 105,79 | S/. 3.385,35 | S/. 406,24      | S/. 3.791,60       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 12       | S/. 69,37  | S/. 832,43   | S/. 99,89       | S/. 932,32         |
| Nudo universal 1/2                  | 27       | S/. 0,45   | S/. 12,25    | S/. 1,47        | S/. 13,72          |
| Nudo universal 3/4                  | 8        | S/. 0,62   | S/. 4,98     | S/. 0,60        | S/. 5,58           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 39       | S/. 4,38   | S/. 171,00   | S/. 20,52       | S/. 191,52         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 29       | S/. 5,72   | S/. 165,97   | S/. 19,92       | S/. 185,89         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 4        | S/. 5,11   | S/. 20,43    | S/. 2,45        | S/. 22,88          |
| Sanitario Lido estándar             | 11       | S/. 50,12  | S/. 551,35   | S/. 66,16       | S/. 617,52         |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 26       | S/. 123,99 | S/. 3.223,80 | S/. 386,86      | S/. 3.610,66       |
| Sika blanqueador 20kg               | 26       | S/. 8,24   | S/. 214,20   | S/. 25,70       | S/. 239,90         |
| Sikacim color 1 kg                  | 18       | S/. 14,26  | S/. 256,68   | S/. 30,80       | S/. 287,48         |
| Sika porcelana                      | 18       | S/. 1,72   | S/. 30,88    | S/. 3,71        | S/. 34,58          |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 10       | S/. 15,58  | S/. 155,77   | S/. 18,69       | S/. 174,46         |
| Sika limpiador new 1kg              | 2        | S/. 2,23   | S/. 4,46     | S/. 0,54        | S/. 5,00           |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 2        | S/. 82,58  | S/. 165,17   | S/. 19,82       | S/. 184,99         |
| Tornillo estufa                     | 1455     | S/. 0,01   | S/. 13,10    | S/. 1,57        | S/. 14,67          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 720      | S/. 0,02   | S/. 11,08    | S/. 1,33        | S/. 12,41          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 925      | S/. 0,02   | S/. 18,50    | S/. 2,22        | S/. 20,72          |
| Tubo macho 1/2                      | 8        | S/. 2,77   | S/. 22,15    | S/. 2,66        | S/. 24,81          |
| Tubo macho 3/4                      | 15       | S/. 3,46   | S/. 51,92    | S/. 6,23        | S/. 58,15          |
| VARIOS MATERIALES                   | 200      |            |              |                 | S/. 4.912,47       |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>2.366,87</b> | <b>27.003,28</b>   |

0,00

| ANEXO CEDULA V2-12                  |          |            |              |                 |                    |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| ASAGA S.A.                          |          |            |              |                 |                    |
| PRESUPUESTO DE VENTAS               |          |            |              |                 |                    |
| MES DE FEBRERO                      |          |            |              |                 |                    |
| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
| Alambre timbre 300m                 | 46       | S/. 36,21  | S/. 1.665,66 | S/. 199,88      | S/. 1.865,54       |
| Brochas soyoda 4p                   | 115      | S/. 0,83   | S/. 95,54    | S/. 11,46       | S/. 107,00         |
| Brochas soyoda 5p                   | 29       | S/. 1,44   | S/. 41,72    | S/. 5,01        | S/. 46,72          |
| Cemento Holcim                      | 182      | S/. 6,70   | S/. 1.219,40 | S/. 146,33      | S/. 1.365,73       |
| codo 1/2                            | 21       | S/. 0,20   | S/. 4,20     | S/. 0,50        | S/. 4,70           |
| codo 3/4                            | 42       | S/. 0,22   | S/. 9,05     | S/. 1,09        | S/. 10,13          |
| Conectando tee 1/2                  | 26       | S/. 0,24   | S/. 6,20     | S/. 0,74        | S/. 6,94           |
| Conectando tee 3/4                  | 45       | S/. 0,29   | S/. 13,15    | S/. 1,58        | S/. 14,73          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 93       | S/. 12,45  | S/. 1.157,85 | S/. 138,94      | S/. 1.296,79       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 17       | S/. 256,40 | S/. 4.358,80 | S/. 523,06      | S/. 4.881,86       |
| Ideal Viga V8                       | 21       | S/. 21,45  | S/. 450,37   | S/. 54,04       | S/. 504,41         |
| Ideal Viga V2                       | 16       | S/. 7,87   | S/. 125,91   | S/. 15,11       | S/. 141,02         |
| Incable alambre rigido              | 320      | S/. 0,54   | S/. 172,31   | S/. 20,68       | S/. 192,98         |
| Incable alambre flexible            | 7        | S/. 13,48  | S/. 94,34    | S/. 11,32       | S/. 105,66         |
| Lavamanos Gala                      | 24       | S/. 28,75  | S/. 690,00   | S/. 82,80       | S/. 772,80         |
| Lavamanos Bari                      | 20       | S/. 39,24  | S/. 784,80   | S/. 94,18       | S/. 878,98         |
| Llave campanola                     | 36       | S/. 17,54  | S/. 631,38   | S/. 75,77       | S/. 707,15         |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 9        | S/. 84,67  | S/. 762,03   | S/. 91,44       | S/. 853,47         |
| Juego ducha tina/transferecia       | 24       | S/. 125,86 | S/. 3.020,64 | S/. 362,48      | S/. 3.383,12       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 19       | S/. 69,37  | S/. 1.318,02 | S/. 158,16      | S/. 1.476,18       |
| Nudo universal 1/2                  | 25       | S/. 0,45   | S/. 11,35    | S/. 1,36        | S/. 12,71          |
| Nudo universal 3/4                  | 10       | S/. 0,62   | S/. 6,23     | S/. 0,75        | S/. 6,98           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 43       | S/. 4,38   | S/. 188,54   | S/. 22,62       | S/. 211,16         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 43       | S/. 5,72   | S/. 246,09   | S/. 29,53       | S/. 275,62         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 6        | S/. 5,11   | S/. 30,65    | S/. 3,68        | S/. 34,32          |
| Sanitario Lido estándar             | 10       | S/. 50,12  | S/. 501,23   | S/. 60,15       | S/. 561,38         |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 30       | S/. 151,19 | S/. 4.535,70 | S/. 544,28      | S/. 5.079,98       |
| Sika blanqueador 20kg               | 21       | S/. 8,24   | S/. 173,01   | S/. 20,76       | S/. 193,77         |
| Sikacim color 1 kg                  | 9        | S/. 14,26  | S/. 128,34   | S/. 15,40       | S/. 143,74         |
| Sika porcelana                      | 24       | S/. 1,72   | S/. 41,17    | S/. 4,94        | S/. 46,11          |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 11       | S/. 18,93  | S/. 208,23   | S/. 24,99       | S/. 233,22         |
| Sika limpiador new 1kg              | 4        | S/. 2,23   | S/. 8,92     | S/. 1,07        | S/. 9,99           |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 4        | S/. 97,67  | S/. 390,68   | S/. 46,88       | S/. 437,56         |
| Tornillo estufa                     | 1536     | S/. 0,01   | S/. 13,82    | S/. 1,66        | S/. 15,48          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 686      | S/. 0,02   | S/. 10,55    | S/. 1,27        | S/. 11,82          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 996      | S/. 0,02   | S/. 19,92    | S/. 2,39        | S/. 22,31          |
| Tubo macho 1/2                      | 6        | S/. 2,77   | S/. 16,62    | S/. 1,99        | S/. 18,61          |
| Tubo macho 3/4                      | 17       | S/. 3,46   | S/. 58,85    | S/. 7,06        | S/. 65,91          |
| VARIOS MATERIALES                   | 189      |            |              |                 | S/. 4.255,05       |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>2.418,76</b> | <b>26.830,15</b>   |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CEDULA V3-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE MARZO**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 58       | S/. 39,71  | S/. 2.303,18 | S/. 276,38      | S/. 2.579,56       |
| Brochas soyoda 4p                   | 96       | S/. 0,98   | S/. 94,08    | S/. 11,29       | S/. 105,37         |
| Brochas soyoda 5p                   | 68       | S/. 1,90   | S/. 129,20   | S/. 15,50       | S/. 144,70         |
| Cemento Holcim                      | 96       | S/. 7,24   | S/. 695,04   | S/. 83,40       | S/. 778,44         |
| codo 1/2                            | 32       | S/. 0,26   | S/. 8,32     | S/. 1,00        | S/. 9,32           |
| codo 3/4                            | 56       | S/. 0,24   | S/. 13,44    | S/. 1,61        | S/. 15,05          |
| Conectando tee 1/2                  | 45       | S/. 0,25   | S/. 11,25    | S/. 1,35        | S/. 12,60          |
| Conectando tee 3/4                  | 25       | S/. 0,43   | S/. 10,75    | S/. 1,29        | S/. 12,04          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 90       | S/. 12,45  | S/. 1.120,50 | S/. 134,46      | S/. 1.254,96       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 19       | S/. 296,40 | S/. 5.631,60 | S/. 675,79      | S/. 6.307,39       |
| Ideal Viga V8                       | 19       | S/. 27,93  | S/. 530,67   | S/. 63,68       | S/. 594,35         |
| Ideal Viga V2                       | 10       | S/. 9,87   | S/. 98,70    | S/. 11,84       | S/. 110,54         |
| Incable alambre rigido              | 284      | S/. 0,65   | S/. 184,60   | S/. 22,15       | S/. 206,75         |
| Incable alambre flexible            | 10       | S/. 19,20  | S/. 192,00   | S/. 23,04       | S/. 215,04         |
| Lavamanos Gala                      | 19       | S/. 29,73  | S/. 564,87   | S/. 67,78       | S/. 632,65         |
| Lavamanos Bari                      | 18       | S/. 39,84  | S/. 717,12   | S/. 86,05       | S/. 803,17         |
| Llave campanola                     | 56       | S/. 23,80  | S/. 1.332,80 | S/. 159,94      | S/. 1.492,74       |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 11       | S/. 97,67  | S/. 1.074,37 | S/. 128,92      | S/. 1.203,29       |
| Juego ducha tina/transferecia       | 16       | S/. 209,86 | S/. 3.357,76 | S/. 402,93      | S/. 3.760,69       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 16       | S/. 119,10 | S/. 1.905,60 | S/. 228,67      | S/. 2.134,27       |
| Nudo universal 1/2                  | 15       | S/. 0,76   | S/. 11,40    | S/. 1,37        | S/. 12,77          |
| Nudo universal 3/4                  | 11       | S/. 0,98   | S/. 10,78    | S/. 1,29        | S/. 12,07          |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 51       | S/. 6,92   | S/. 352,92   | S/. 42,35       | S/. 395,27         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 51       | S/. 9,79   | S/. 499,29   | S/. 59,91       | S/. 559,20         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 10       | S/. 8,95   | S/. 89,54    | S/. 10,74       | S/. 100,28         |
| Sanitario Lido estándar             | 9        | S/. 119,16 | S/. 1.072,44 | S/. 128,69      | S/. 1.201,13       |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 21       | S/. 228,19 | S/. 4.791,99 | S/. 575,04      | S/. 5.367,03       |
| Sika blanqueador 20kg               | 30       | S/. 12,08  | S/. 362,40   | S/. 43,49       | S/. 405,89         |
| Sikacim color 1 kg                  | 14       | S/. 23,09  | S/. 323,26   | S/. 38,79       | S/. 362,05         |
| Sika porcelana                      | 17       | S/. 2,98   | S/. 50,66    | S/. 6,08        | S/. 56,74          |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13       | S/. 22,98  | S/. 298,74   | S/. 35,85       | S/. 334,59         |
| Sika limpiador new 1kg              | 7        | S/. 3,73   | S/. 26,11    | S/. 3,13        | S/. 29,24          |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 3        | S/. 397,67 | S/. 1.193,01 | S/. 143,16      | S/. 1.336,17       |
| Tornillo estufa                     | 1700     | S/. 0,08   | S/. 136,00   | S/. 16,32       | S/. 152,32         |
| Tornillo p/madera 2*12              | 732      | S/. 0,08   | S/. 58,56    | S/. 7,03        | S/. 65,59          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 852      | S/. 0,08   | S/. 68,16    | S/. 8,18        | S/. 76,34          |
| Tubo macho 1/2                      | 9        | S/. 4,23   | S/. 38,07    | S/. 4,57        | S/. 42,64          |
| Tubo macho 3/4                      | 16       | S/. 4,99   | S/. 79,84    | S/. 9,58        | S/. 89,42          |
| VARIOS MATERIALES                   | 256      | -          | S/. -        | S/. -           | S/. 9.994,94       |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>3.140,85</b> | <b>39.309,55</b>   |

0,00

**ANEXO CEDULA V4-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE ABRIL**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 71       | S/. 33,21  | S/. 2.357,91 | S/. 282,95      | S/. 2.640,86       |
| Brochas soyoda 4p                   | 85       | S/. 0,83   | S/. 70,62    | S/. 8,47        | S/. 79,09          |
| Brochas soyoda 5p                   | 27       | S/. 1,44   | S/. 38,84    | S/. 4,66        | S/. 43,50          |
| Cemento Holcim                      | 183      | S/. 6,70   | S/. 1.226,10 | S/. 147,13      | S/. 1.373,23       |
| codo 1/2                            | 24       | S/. 0,20   | S/. 4,80     | S/. 0,58        | S/. 5,38           |
| codo 3/4                            | 39       | S/. 0,22   | S/. 8,40     | S/. 1,01        | S/. 9,41           |
| Conectando tee 1/2                  | 62       | S/. 0,24   | S/. 14,78    | S/. 1,77        | S/. 16,56          |
| Conectando tee 3/4                  | 31       | S/. 0,29   | S/. 9,06     | S/. 1,09        | S/. 10,15          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 95       | S/. 12,45  | S/. 1.182,75 | S/. 141,93      | S/. 1.324,68       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 8        | S/. 256,40 | S/. 2.051,20 | S/. 246,14      | S/. 2.297,34       |
| Ideal Viga V8                       | 23       | S/. 21,45  | S/. 493,26   | S/. 59,19       | S/. 552,45         |
| Ideal Viga V2                       | 13       | S/. 9,87   | S/. 128,31   | S/. 15,40       | S/. 143,71         |
| Incable alambre rigido              | 291      | S/. 0,65   | S/. 189,15   | S/. 22,70       | S/. 211,85         |
| Incable alambre flexible            | 14       | S/. 19,20  | S/. 268,80   | S/. 32,26       | S/. 301,06         |
| Lavamanos Gala                      | 22       | S/. 29,73  | S/. 654,06   | S/. 78,49       | S/. 732,55         |
| Lavamanos Bari                      | 21       | S/. 39,84  | S/. 836,64   | S/. 100,40      | S/. 937,04         |
| Llave campanola                     | 46       | S/. 23,80  | S/. 1.094,80 | S/. 131,38      | S/. 1.226,18       |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 16       | S/. 83,67  | S/. 1.338,72 | S/. 160,65      | S/. 1.499,37       |
| Juego ducha tina/transferecia       | 15       | S/. 206,86 | S/. 3.102,90 | S/. 372,35      | S/. 3.475,25       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 15       | S/. 116,10 | S/. 1.741,50 | S/. 208,98      | S/. 1.950,48       |
| Nudo universal 1/2                  | 26       | S/. 0,76   | S/. 19,76    | S/. 2,37        | S/. 22,13          |
| Nudo universal 3/4                  | 7        | S/. 0,98   | S/. 6,86     | S/. 0,82        | S/. 7,68           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 66       | S/. 6,92   | S/. 456,72   | S/. 54,81       | S/. 511,53         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 36       | S/. 9,79   | S/. 352,44   | S/. 42,29       | S/. 394,73         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 8        | S/. 8,95   | S/. 71,63    | S/. 8,60        | S/. 80,23          |
| Sanitario Lido estándar             | 16       | S/. 109,16 | S/. 1.746,56 | S/. 209,59      | S/. 1.956,15       |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 41       | S/. 198,19 | S/. 8.125,79 | S/. 975,09      | S/. 9.100,88       |
| Sika blanqueador 20kg               | 34       | S/. 12,08  | S/. 410,72   | S/. 49,29       | S/. 460,01         |
| Sikacim color 1 kg                  | 17       | S/. 23,09  | S/. 392,53   | S/. 47,10       | S/. 439,63         |
| Sika porcelana                      | 19       | S/. 2,98   | S/. 56,62    | S/. 6,79        | S/. 63,41          |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 12       | S/. 21,82  | S/. 261,84   | S/. 31,42       | S/. 293,26         |
| Sika limpiador new 1kg              | 3        | S/. 3,73   | S/. 11,19    | S/. 1,34        | S/. 12,53          |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 6        | S/. 97,67  | S/. 586,02   | S/. 70,32       | S/. 656,34         |
| Tornillo estufa                     | 1500     | S/. 0,01   | S/. 13,50    | S/. 1,62        | S/. 15,12          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 690      | S/. 0,02   | S/. 10,62    | S/. 1,27        | S/. 11,89          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 960      | S/. 0,02   | S/. 19,20    | S/. 2,30        | S/. 21,50          |
| Tubo macho 1/2                      | 6        | S/. 2,77   | S/. 16,62    | S/. 1,99        | S/. 18,61          |
| Tubo macho 3/4                      | 19       | S/. 3,46   | S/. 65,77    | S/. 7,89        | S/. 73,66          |
| VARIOS MATERIALES                   | 236      | -          | S/. -        | S/. -           | S/. 5.359,07       |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>3.084,78</b> | <b>34.150,32</b>   |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

| <b>ANEXO CREDULA V5-12</b>          |                 |               |                     |                    |                           |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|---------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                   |                 |               |                     |                    |                           |
| <b>PRESUPUESTO DE VENTAS</b>        |                 |               |                     |                    |                           |
| <b>MES DE MAYO</b>                  |                 |               |                     |                    |                           |
| <b>ARTICULO</b>                     | <b>CANTIDAD</b> | <b>PRECIO</b> | <b>VENTAS NETAS</b> | <b>IVA COBRADO</b> | <b>PRESUPUESTO VENTAS</b> |
| Alambre timbre 300m                 | 45              | S/. 29,49     | S/. 1.327,15        | S/. 159,26         | S/. 1.486,41              |
| Brochas soyoda 4p                   | 93              | S/. 0,83      | S/. 77,26           | S/. 9,27           | S/. 86,53                 |
| Brochas soyoda 5p                   | 45              | S/. 1,44      | S/. 64,73           | S/. 7,77           | S/. 72,50                 |
| Cemento Holcim                      | 173             | S/. 6,70      | S/. 1.159,10        | S/. 139,09         | S/. 1.298,19              |
| codo 1/2                            | 19              | S/. 0,20      | S/. 3,80            | S/. 0,46           | S/. 4,26                  |
| codo 3/4                            | 36              | S/. 0,22      | S/. 7,75            | S/. 0,93           | S/. 8,68                  |
| Conectando tee 1/2                  | 26              | S/. 0,24      | S/. 6,20            | S/. 0,74           | S/. 6,94                  |
| Conectando tee 3/4                  | 23              | S/. 0,29      | S/. 6,72            | S/. 0,81           | S/. 7,53                  |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 89              | S/. 12,45     | S/. 1.108,05        | S/. 132,97         | S/. 1.241,02              |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 23              | S/. 229,32    | S/. 5.274,36        | S/. 632,92         | S/. 5.907,28              |
| Ideal Viga V8                       | 13              | S/. 21,45     | S/. 278,80          | S/. 33,46          | S/. 312,26                |
| Ideal Viga V2                       | 21              | S/. 7,87      | S/. 165,25          | S/. 19,83          | S/. 185,08                |
| Incable alambre rigido              | 289             | S/. 0,54      | S/. 155,62          | S/. 18,67          | S/. 174,29                |
| Incable alambre flexible            | 12              | S/. 13,48     | S/. 161,72          | S/. 19,41          | S/. 181,13                |
| Lavamanos Gala                      | 9               | S/. 28,75     | S/. 258,75          | S/. 31,05          | S/. 289,80                |
| Lavamanos Bari                      | 14              | S/. 39,24     | S/. 549,36          | S/. 65,92          | S/. 615,28                |
| Llave campanola                     | 37              | S/. 17,54     | S/. 648,92          | S/. 77,87          | S/. 726,79                |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 15              | S/. 74,68     | S/. 1.120,27        | S/. 134,43         | S/. 1.254,70              |
| Juego ducha tina/transferencia      | 17              | S/. 105,79    | S/. 1.798,47        | S/. 215,82         | S/. 2.014,29              |
| Juego ducha c/mezcladora            | 13              | S/. 69,37     | S/. 901,80          | S/. 108,22         | S/. 1.010,02              |
| Nudo universal 1/2                  | 30              | S/. 0,45      | S/. 13,62           | S/. 1,63           | S/. 15,25                 |
| Nudo universal 3/4                  | 7               | S/. 0,62      | S/. 4,36            | S/. 0,52           | S/. 4,88                  |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 42              | S/. 4,38      | S/. 184,15          | S/. 22,10          | S/. 206,25                |
| Pintura esmalte 1 gl                | 42              | S/. 5,72      | S/. 240,37          | S/. 28,84          | S/. 269,21                |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 12              | S/. 5,11      | S/. 61,29           | S/. 7,36           | S/. 68,65                 |
| Sanitario Lido estándar             | 14              | S/. 50,12     | S/. 701,72          | S/. 84,21          | S/. 785,93                |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 34              | S/. 123,99    | S/. 4.215,74        | S/. 505,89         | S/. 4.721,63              |
| Sika blanqueador 20kg               | 37              | S/. 8,24      | S/. 304,82          | S/. 36,58          | S/. 341,40                |
| Sikacim color 1 kg                  | 15              | S/. 14,26     | S/. 213,90          | S/. 25,67          | S/. 239,57                |
| Sika porcelana                      | 19              | S/. 1,72      | S/. 32,59           | S/. 3,91           | S/. 36,50                 |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 16              | S/. 15,58     | S/. 249,23          | S/. 29,91          | S/. 279,14                |
| Sika limpiador new 1kg              | 7               | S/. 2,23      | S/. 15,62           | S/. 1,87           | S/. 17,49                 |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 7               | S/. 82,58     | S/. 578,09          | S/. 69,37          | S/. 647,46                |
| Tornillo estufa                     | 1743            | S/. 0,01      | S/. 15,69           | S/. 1,88           | S/. 17,57                 |
| Tornillo p/madera 2*12              | 720             | S/. 0,02      | S/. 11,08           | S/. 1,33           | S/. 12,41                 |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 926             | S/. 0,02      | S/. 18,52           | S/. 2,22           | S/. 20,74                 |
| Tubo macho 1/2                      | 11              | S/. 2,77      | S/. 30,46           | S/. 3,66           | S/. 34,12                 |
| Tubo macho 3/4                      | 17              | S/. 3,46      | S/. 58,85           | S/. 7,06           | S/. 65,91                 |
| VARIOS MATERIALES                   | 196             |               |                     |                    | S/. 4.134,04              |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                 |               |                     | <b>2.324,58</b>    | <b>25.830,09</b>          |
|                                     |                 |               |                     |                    | 0,00                      |

| <b>ANEXO CREDULA V6-12</b>          |                 |               |                     |                    |                           |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|---------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                   |                 |               |                     |                    |                           |
| <b>PRESUPUESTO DE VENTAS</b>        |                 |               |                     |                    |                           |
| <b>MES DE JUNIO</b>                 |                 |               |                     |                    |                           |
| <b>ARTICULO</b>                     | <b>CANTIDAD</b> | <b>PRECIO</b> | <b>VENTAS NETAS</b> | <b>IVA COBRADO</b> | <b>PRESUPUESTO VENTAS</b> |
| Alambre timbre 300m                 | 59              | S/. 33,21     | S/. 1.959,39        | S/. 235,13         | S/. 2.194,52              |
| Brochas soyoda 4p                   | 102             | S/. 0,83      | S/. 84,74           | S/. 10,17          | S/. 94,91                 |
| Brochas soyoda 5p                   | 36              | S/. 1,44      | S/. 51,78           | S/. 6,21           | S/. 58,00                 |
| Cemento Holcim                      | 91              | S/. 6,70      | S/. 609,70          | S/. 73,16          | S/. 682,86                |
| codo 1/2                            | 13              | S/. 0,20      | S/. 2,60            | S/. 0,31           | S/. 2,91                  |
| codo 3/4                            | 46              | S/. 0,22      | S/. 9,91            | S/. 1,19           | S/. 11,10                 |
| Conectando tee 1/2                  | 15              | S/. 0,24      | S/. 3,58            | S/. 0,43           | S/. 4,01                  |
| Conectando tee 3/4                  | 46              | S/. 0,29      | S/. 13,45           | S/. 1,61           | S/. 15,06                 |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 72              | S/. 12,45     | S/. 896,40          | S/. 107,57         | S/. 1.003,97              |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 13              | S/. 247,85    | S/. 3.222,05        | S/. 386,65         | S/. 3.608,70              |
| Ideal Viga V8                       | 30              | S/. 21,45     | S/. 643,38          | S/. 77,21          | S/. 720,59                |
| Ideal Viga V2                       | 24              | S/. 7,87      | S/. 188,86          | S/. 22,66          | S/. 211,52                |
| Incable alambre rigido              | 186             | S/. 0,54      | S/. 100,15          | S/. 12,02          | S/. 112,17                |
| Incable alambre flexible            | 9               | S/. 13,48     | S/. 121,29          | S/. 14,56          | S/. 135,85                |
| Lavamanos Gala                      | 18              | S/. 29,05     | S/. 522,90          | S/. 62,75          | S/. 585,65                |
| Lavamanos Bari                      | 17              | S/. 39,24     | S/. 667,08          | S/. 80,05          | S/. 747,13                |
| Llave campanola                     | 29              | S/. 17,54     | S/. 508,62          | S/. 61,03          | S/. 569,65                |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 14              | S/. 86,80     | S/. 1.215,20        | S/. 145,82         | S/. 1.361,02              |
| Juego ducha tina/transferencia      | 22              | S/. 124,03    | S/. 2.728,66        | S/. 327,44         | S/. 3.056,10              |
| Juego ducha c/mezcladora            | 21              | S/. 78,65     | S/. 1.651,65        | S/. 198,20         | S/. 1.849,85              |
| Nudo universal 1/2                  | 42              | S/. 0,45      | S/. 19,06           | S/. 2,29           | S/. 21,35                 |
| Nudo universal 3/4                  | 10              | S/. 0,62      | S/. 6,23            | S/. 0,75           | S/. 6,98                  |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 56              | S/. 5,16      | S/. 288,96          | S/. 34,68          | S/. 323,64                |
| Pintura esmalte 1 gl                | 31              | S/. 6,23      | S/. 193,13          | S/. 23,18          | S/. 216,31                |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 15              | S/. 5,90      | S/. 88,50           | S/. 10,62          | S/. 99,12                 |
| Sanitario Lido estándar             | 13              | S/. 55,78     | S/. 725,14          | S/. 87,02          | S/. 812,16                |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 29              | S/. 143,90    | S/. 4.173,10        | S/. 500,77         | S/. 4.673,87              |
| Sika blanqueador 20kg               | 29              | S/. 8,24      | S/. 238,92          | S/. 28,67          | S/. 267,59                |
| Sikacim color 1 kg                  | 19              | S/. 14,26     | S/. 270,94          | S/. 32,51          | S/. 303,45                |
| Sika porcelana                      | 16              | S/. 1,72      | S/. 27,45           | S/. 3,29           | S/. 30,74                 |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13              | S/. 15,58     | S/. 202,50          | S/. 24,30          | S/. 226,80                |
| Sika limpiador new 1kg              | 1               | S/. 2,23      | S/. 2,23            | S/. 0,27           | S/. 2,50                  |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 3               | S/. 98,76     | S/. 296,28          | S/. 35,55          | S/. 331,83                |
| Tornillo estufa                     | 1637            | S/. 0,01      | S/. 14,73           | S/. 1,77           | S/. 16,50                 |
| Tornillo p/madera 2*12              | 675             | S/. 0,02      | S/. 10,38           | S/. 1,25           | S/. 11,63                 |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 955             | S/. 0,02      | S/. 19,10           | S/. 2,29           | S/. 21,39                 |
| Tubo macho 1/2                      | 9               | S/. 2,77      | S/. 24,92           | S/. 2,99           | S/. 27,91                 |
| Tubo macho 3/4                      | 9               | S/. 3,46      | S/. 31,15           | S/. 3,74           | S/. 34,89                 |
| VARIOS MATERIALES                   | 204             |               |                     |                    | S/. 8.615,85              |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                 |               |                     | <b>2.291,88</b>    | <b>30.006,70</b>          |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés



**ANEXO CEDULA V7-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE JULIO**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS    | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 47       | S/. 34,51  | S/. 1.621,97    | S/. 194,64      | S/. 1.816,61       |
| Brochas soyoda 4p                   | 85       | S/. 0,93   | S/. 79,05       | S/. 9,49        | S/. 88,54          |
| Brochas soyoda 5p                   | 26       | S/. 1,44   | S/. 37,40       | S/. 4,49        | S/. 41,89          |
| Cemento Holcim                      | 162      | S/. 6,70   | S/. 1.085,40    | S/. 130,25      | S/. 1.215,65       |
| codo 1/2                            | 23       | S/. 0,23   | S/. 5,29        | S/. 0,63        | S/. 5,92           |
| codo 3/4                            | 27       | S/. 0,25   | S/. 6,75        | S/. 0,81        | S/. 7,56           |
| Conectando tee 1/2                  | 24       | S/. 0,26   | S/. 6,24        | S/. 0,75        | S/. 6,99           |
| Conectando tee 3/4                  | 29       | S/. 0,32   | S/. 9,28        | S/. 1,11        | S/. 10,39          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 96       | S/. 12,95  | S/. 1.243,20    | S/. 149,18      | S/. 1.392,38       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 30       | S/. 255,45 | S/. 7.663,50    | S/. 919,62      | S/. 8.583,12       |
| Ideal Viga V8                       | 24       | S/. 22,45  | S/. 538,80      | S/. 64,66       | S/. 603,46         |
| Ideal Viga V2                       | 11       | S/. 8,56   | S/. 94,16       | S/. 11,30       | S/. 105,46         |
| Incable alambre rigido              | 222      | S/. 0,65   | S/. 144,30      | S/. 17,32       | S/. 161,62         |
| Incable alambre flexible            | 17       | S/. 15,23  | S/. 258,91      | S/. 31,07       | S/. 289,98         |
| Lavamanos Gala                      | 11       | S/. 29,05  | S/. 319,55      | S/. 38,35       | S/. 357,90         |
| Lavamanos Bari                      | 15       | S/. 39,24  | S/. 588,60      | S/. 70,63       | S/. 659,23         |
| Llave campanola                     | 32       | S/. 17,54  | S/. 561,23      | S/. 67,35       | S/. 628,58         |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 15       | S/. 97,80  | S/. 1.467,00    | S/. 176,04      | S/. 1.643,04       |
| Juego ducha tina/transferecia       | 14       | S/. 132,52 | S/. 1.855,28    | S/. 222,63      | S/. 2.077,91       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 14       | S/. 99,76  | S/. 1.396,64    | S/. 167,60      | S/. 1.564,24       |
| Nudo universal 1/2                  | 32       | S/. 0,45   | S/. 14,52       | S/. 1,74        | S/. 16,27          |
| Nudo universal 3/4                  | 9        | S/. 0,76   | S/. 6,84        | S/. 0,82        | S/. 7,66           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 43       | S/. 5,16   | S/. 221,88      | S/. 26,63       | S/. 248,51         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 35       | S/. 7,32   | S/. 256,20      | S/. 30,74       | S/. 286,94         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 10       | S/. 5,90   | S/. 59,00       | S/. 7,08        | S/. 66,08          |
| Sanitario Lido estándar             | 8        | S/. 55,78  | S/. 446,24      | S/. 53,55       | S/. 499,79         |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 33       | S/. 143,90 | S/. 4.748,70    | S/. 569,84      | S/. 5.318,54       |
| Sika blanqueador 20kg               | 35       | S/. 9,21   | S/. 322,35      | S/. 38,68       | S/. 361,03         |
| Sikacim color 1 kg                  | 16       | S/. 14,89  | S/. 238,24      | S/. 28,59       | S/. 266,83         |
| Sika porcelana                      | 24       | S/. 1,98   | S/. 47,52       | S/. 5,70        | S/. 53,22          |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 15       | S/. 16,36  | S/. 245,40      | S/. 29,45       | S/. 274,85         |
| Sika limpiador new 1kg              | 5        | S/. 2,76   | S/. 13,80       | S/. 1,66        | S/. 15,46          |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 1        | S/. 289,00 | S/. 289,00      | S/. 34,68       | S/. 323,68         |
| Tornillo estufa                     | 1626     | S/. 0,03   | S/. 48,78       | S/. 5,85        | S/. 54,63          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 753      | S/. 0,03   | S/. 22,59       | S/. 2,71        | S/. 25,30          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 898      | S/. 0,04   | S/. 35,92       | S/. 4,31        | S/. 40,23          |
| Tubo macho 1/2                      | 8        | S/. 3,12   | S/. 24,96       | S/. 3,00        | S/. 27,96          |
| Tubo macho 3/4                      | 14       | S/. 4,03   | S/. 56,42       | S/. 6,77        | S/. 63,19          |
| VIARIOS MATERIALES                  | 225      |            | S/. -           | S/. -           | S/. 10.998,20      |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            | <b>2.787,54</b> | <b>2.787,54</b> | <b>37.015,28</b>   |
|                                     |          |            |                 |                 | 0,00               |

**ANEXO CEDULA V8-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE AGOSTO**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS    | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 51       | S/. 34,51  | S/. 1.760,01    | S/. 211,20      | S/. 1.971,21       |
| Brochas soyoda 4p                   | 105      | S/. 0,93   | S/. 97,65       | S/. 11,72       | S/. 109,37         |
| Brochas soyoda 5p                   | 45       | S/. 1,44   | S/. 64,73       | S/. 7,77        | S/. 72,50          |
| Cemento Holcim                      | 150      | S/. 6,70   | S/. 1.005,00    | S/. 120,60      | S/. 1.125,60       |
| codo 1/2                            | 26       | S/. 0,23   | S/. 5,98        | S/. 0,72        | S/. 6,70           |
| codo 3/4                            | 33       | S/. 0,25   | S/. 8,25        | S/. 0,99        | S/. 9,24           |
| Conectando tee 1/2                  | 26       | S/. 0,26   | S/. 6,76        | S/. 0,81        | S/. 7,57           |
| Conectando tee 3/4                  | 35       | S/. 0,32   | S/. 11,20       | S/. 1,34        | S/. 12,54          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 83       | S/. 12,95  | S/. 1.074,85    | S/. 128,98      | S/. 1.203,83       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 28       | S/. 255,45 | S/. 7.152,60    | S/. 858,31      | S/. 8.010,91       |
| Ideal Viga V8                       | 31       | S/. 22,45  | S/. 695,95      | S/. 83,51       | S/. 779,46         |
| Ideal Viga V2                       | 17       | S/. 8,56   | S/. 145,52      | S/. 17,46       | S/. 162,98         |
| Incable alambre rigido              | 249      | S/. 0,65   | S/. 161,85      | S/. 19,42       | S/. 181,27         |
| Incable alambre flexible            | 11       | S/. 16,80  | S/. 184,80      | S/. 22,18       | S/. 206,98         |
| Lavamanos Gala                      | 15       | S/. 30,32  | S/. 454,80      | S/. 54,58       | S/. 509,38         |
| Lavamanos Bari                      | 11       | S/. 39,24  | S/. 431,64      | S/. 51,80       | S/. 483,44         |
| Llave campanola                     | 38       | S/. 17,54  | S/. 666,46      | S/. 79,98       | S/. 746,44         |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 10       | S/. 97,80  | S/. 978,00      | S/. 117,36      | S/. 1.095,36       |
| Juego ducha tina/transferecia       | 19       | S/. 132,52 | S/. 2.517,88    | S/. 302,15      | S/. 2.820,03       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 17       | S/. 99,76  | S/. 1.695,92    | S/. 203,51      | S/. 1.899,43       |
| Nudo universal 1/2                  | 29       | S/. 0,45   | S/. 13,16       | S/. 1,58        | S/. 14,74          |
| Nudo universal 3/4                  | 6        | S/. 0,76   | S/. 4,56        | S/. 0,55        | S/. 5,11           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 29       | S/. 5,16   | S/. 149,64      | S/. 17,96       | S/. 167,60         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 28       | S/. 7,32   | S/. 204,96      | S/. 24,60       | S/. 229,56         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 7        | S/. 5,90   | S/. 41,30       | S/. 4,96        | S/. 46,26          |
| Sanitario Lido estándar             | 12       | S/. 55,78  | S/. 669,36      | S/. 80,32       | S/. 749,68         |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 35       | S/. 145,01 | S/. 5.075,35    | S/. 609,04      | S/. 5.684,39       |
| Sika blanqueador 20kg               | 33       | S/. 11,89  | S/. 392,37      | S/. 47,08       | S/. 439,45         |
| Sikacim color 1 kg                  | 10       | S/. 14,89  | S/. 148,90      | S/. 17,87       | S/. 166,77         |
| Sika porcelana                      | 11       | S/. 2,98   | S/. 32,78       | S/. 3,93        | S/. 36,71          |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 11       | S/. 18,96  | S/. 208,56      | S/. 25,03       | S/. 233,59         |
| Sika limpiador new 1kg              | 2        | S/. 2,76   | S/. 5,52        | S/. 0,66        | S/. 6,18           |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 5        | S/. 304,65 | S/. 1.523,25    | S/. 182,79      | S/. 1.706,04       |
| Tornillo estufa                     | 1996     | S/. 0,03   | S/. 59,88       | S/. 7,19        | S/. 67,07          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 662      | S/. 0,03   | S/. 19,86       | S/. 2,38        | S/. 22,24          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 923      | S/. 0,04   | S/. 36,92       | S/. 4,43        | S/. 41,35          |
| Tubo macho 1/2                      | 9        | S/. 3,12   | S/. 28,08       | S/. 3,37        | S/. 31,45          |
| Tubo macho 3/4                      | 17       | S/. 4,43   | S/. 75,31       | S/. 9,04        | S/. 84,35          |
| VIARIOS MATERIALES                  | 263      |            | S/. -           | S/. -           | S/. 13.068,25      |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            | <b>2.982,00</b> | <b>2.982,00</b> | <b>40.900,29</b>   |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CREDULA V9-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE SEPTIEMBRE**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 38       | S/. 34,51  | S/. 1.311,38 | S/. 157,37      | S/. 1.468,75       |
| Brochas soyoda 4p                   | 86       | S/. 0,93   | S/. 79,98    | S/. 9,60        | S/. 89,58          |
| Brochas soyoda 5p                   | 29       | S/. 1,44   | S/. 41,72    | S/. 5,01        | S/. 46,72          |
| Cemento Holcim                      | 99       | S/. 6,70   | S/. 663,30   | S/. 79,60       | S/. 742,90         |
| codo 1/2                            | 15       | S/. 0,23   | S/. 3,45     | S/. 0,41        | S/. 3,86           |
| codo 3/4                            | 36       | S/. 0,25   | S/. 9,00     | S/. 1,08        | S/. 10,08          |
| Conectando tee 1/2                  | 25       | S/. 0,26   | S/. 6,50     | S/. 0,78        | S/. 7,28           |
| Conectando tee 3/4                  | 41       | S/. 0,32   | S/. 13,12    | S/. 1,57        | S/. 14,69          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 78       | S/. 12,95  | S/. 1.010,10 | S/. 121,21      | S/. 1.131,31       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 31       | S/. 255,45 | S/. 7.918,95 | S/. 950,27      | S/. 8.869,22       |
| Ideal Viga V8                       | 26       | S/. 22,45  | S/. 583,70   | S/. 70,04       | S/. 653,74         |
| Ideal Viga V2                       | 14       | S/. 8,56   | S/. 119,84   | S/. 14,38       | S/. 134,22         |
| Incable alambre rigido              | 165      | S/. 0,65   | S/. 107,25   | S/. 12,87       | S/. 120,12         |
| Incable alambre flexible            | 15       | S/. 16,80  | S/. 252,00   | S/. 30,24       | S/. 282,24         |
| Lavamanos Gala                      | 11       | S/. 30,32  | S/. 333,52   | S/. 40,02       | S/. 373,54         |
| Lavamanos Bari                      | 19       | S/. 39,24  | S/. 745,56   | S/. 89,47       | S/. 835,03         |
| Llave campanola                     | 42       | S/. 17,54  | S/. 736,62   | S/. 88,39       | S/. 825,01         |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 8        | S/. 97,80  | S/. 782,40   | S/. 93,89       | S/. 876,29         |
| Juego ducha tina/transferencia      | 23       | S/. 132,52 | S/. 3.047,96 | S/. 365,76      | S/. 3.413,72       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 17       | S/. 99,76  | S/. 1.695,92 | S/. 203,51      | S/. 1.899,43       |
| Nudo universal 1/2                  | 36       | S/. 0,45   | S/. 16,34    | S/. 1,96        | S/. 18,30          |
| Nudo universal 3/4                  | 9        | S/. 0,76   | S/. 6,84     | S/. 0,82        | S/. 7,66           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 31       | S/. 5,16   | S/. 159,96   | S/. 19,20       | S/. 179,16         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 29       | S/. 7,32   | S/. 212,28   | S/. 25,47       | S/. 237,75         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 9        | S/. 5,90   | S/. 53,10    | S/. 6,37        | S/. 59,47          |
| Sanitario Lido estándar             | 6        | S/. 55,78  | S/. 334,68   | S/. 40,16       | S/. 374,84         |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 41       | S/. 146,73 | S/. 6.015,93 | S/. 721,91      | S/. 6.737,84       |
| Sika blanqueador 20kg               | 27       | S/. 11,89  | S/. 321,03   | S/. 38,52       | S/. 359,55         |
| Sikacim color 1 kg                  | 8        | S/. 14,89  | S/. 119,12   | S/. 14,29       | S/. 133,41         |
| Sika porcelana                      | 33       | S/. 2,98   | S/. 98,34    | S/. 11,80       | S/. 110,14         |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13       | S/. 18,96  | S/. 246,48   | S/. 29,58       | S/. 276,06         |
| Sika limpiador new 1kg              | 4        | S/. 2,76   | S/. 11,04    | S/. 1,32        | S/. 12,36          |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 2        | S/. 323,09 | S/. 646,18   | S/. 77,54       | S/. 723,72         |
| Tornillo estufa                     | 1634     | S/. 0,04   | S/. 65,36    | S/. 7,84        | S/. 73,20          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 689      | S/. 0,04   | S/. 27,56    | S/. 3,31        | S/. 30,87          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 798      | S/. 0,06   | S/. 47,88    | S/. 5,75        | S/. 53,63          |
| Tubo macho 1/2                      | 8        | S/. 3,42   | S/. 27,36    | S/. 3,28        | S/. 30,64          |
| Tubo macho 3/4                      | 13       | S/. 4,53   | S/. 58,89    | S/. 7,07        | S/. 65,96          |
| VARIOS MATERIALES                   | 185      |            |              |                 | S/. 8.751,22       |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>3.096,26</b> | <b>37.649,67</b>   |
|                                     |          |            |              |                 | 0,00               |

**ANEXO CREDULA V10-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE OCTUBRE**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 56       | S/. 36,45  | S/. 2.041,20 | S/. 244,94      | S/. 2.286,14       |
| Brochas soyoda 4p                   | 108      | S/. 0,98   | S/. 105,84   | S/. 12,70       | S/. 118,54         |
| Brochas soyoda 5p                   | 40       | S/. 1,78   | S/. 71,20    | S/. 8,54        | S/. 79,74          |
| Cemento Holcim                      | 163      | S/. 6,92   | S/. 1.127,96 | S/. 135,36      | S/. 1.263,32       |
| codo 1/2                            | 19       | S/. 0,29   | S/. 5,51     | S/. 0,66        | S/. 6,17           |
| codo 3/4                            | 56       | S/. 0,28   | S/. 15,68    | S/. 1,88        | S/. 17,56          |
| Conectando tee 1/2                  | 19       | S/. 0,29   | S/. 5,51     | S/. 0,66        | S/. 6,17           |
| Conectando tee 3/4                  | 32       | S/. 0,35   | S/. 11,20    | S/. 1,34        | S/. 12,54          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 84       | S/. 14,90  | S/. 1.251,60 | S/. 150,19      | S/. 1.401,79       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 20       | S/. 276,09 | S/. 5.521,80 | S/. 662,62      | S/. 6.184,42       |
| Ideal Viga V8                       | 21       | S/. 24,90  | S/. 522,90   | S/. 62,75       | S/. 585,65         |
| Ideal Viga V2                       | 14       | S/. 8,56   | S/. 119,84   | S/. 14,38       | S/. 134,22         |
| Incable alambre rigido              | 412      | S/. 0,65   | S/. 267,80   | S/. 32,14       | S/. 299,94         |
| Incable alambre flexible            | 11       | S/. 16,80  | S/. 184,80   | S/. 22,18       | S/. 206,98         |
| Lavamanos Gala                      | 9        | S/. 32,90  | S/. 296,10   | S/. 35,53       | S/. 331,63         |
| Lavamanos Bari                      | 17       | S/. 43,09  | S/. 732,53   | S/. 87,90       | S/. 820,43         |
| Llave campanola                     | 49       | S/. 21,09  | S/. 1.033,41 | S/. 124,01      | S/. 1.157,42       |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 12       | S/. 104,89 | S/. 1.258,68 | S/. 151,04      | S/. 1.409,72       |
| Juego ducha tina/transferencia      | 21       | S/. 156,89 | S/. 3.294,69 | S/. 395,36      | S/. 3.690,05       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 12       | S/. 127,90 | S/. 1.534,80 | S/. 184,18      | S/. 1.718,98       |
| Nudo universal 1/2                  | 40       | S/. 0,59   | S/. 23,60    | S/. 2,83        | S/. 26,43          |
| Nudo universal 3/4                  | 10       | S/. 0,59   | S/. 5,90     | S/. 0,71        | S/. 6,61           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 47       | S/. 7,13   | S/. 335,11   | S/. 40,21       | S/. 375,32         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 41       | S/. 8,42   | S/. 345,22   | S/. 41,43       | S/. 386,65         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 10       | S/. 7,95   | S/. 79,50    | S/. 9,54        | S/. 89,04          |
| Sanitario Lido estándar             | 9        | S/. 57,80  | S/. 520,20   | S/. 62,42       | S/. 582,62         |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 24       | S/. 168,92 | S/. 4.054,08 | S/. 486,49      | S/. 4.540,57       |
| Sika blanqueador 20kg               | 41       | S/. 12,90  | S/. 528,90   | S/. 63,47       | S/. 592,37         |
| Sikacim color 1 kg                  | 10       | S/. 15,92  | S/. 159,20   | S/. 19,10       | S/. 178,30         |
| Sika porcelana                      | 25       | S/. 3,19   | S/. 79,75    | S/. 9,57        | S/. 89,32          |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 12       | S/. 19,70  | S/. 236,40   | S/. 28,37       | S/. 264,77         |
| Sika limpiador new 1kg              | 6        | S/. 5,96   | S/. 35,76    | S/. 4,29        | S/. 40,05          |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 4        | S/. 427,89 | S/. 1.711,56 | S/. 205,39      | S/. 1.916,95       |
| Tornillo estufa                     | 1864     | S/. 0,04   | S/. 74,56    | S/. 8,95        | S/. 83,51          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 748      | S/. 0,04   | S/. 29,92    | S/. 3,59        | S/. 33,51          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 986      | S/. 0,06   | S/. 59,16    | S/. 7,10        | S/. 66,26          |
| Tubo macho 1/2                      | 9        | S/. 3,89   | S/. 35,01    | S/. 4,20        | S/. 39,21          |
| Tubo macho 3/4                      | 18       | S/. 5,28   | S/. 95,04    | S/. 11,40       | S/. 106,44         |
| VARIOS MATERIALES                   | 245      |            |              |                 | S/. 15.058,43      |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>2.931,34</b> | <b>37.948,02</b>   |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CEDULA Y11-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE NOVIEMBRE**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 65 S/.   | 36,45 S/.  | 2.369,25 S/. | 284,31 S/.      | 2.653,56 S/.       |
| Brochas soyoda 4p                   | 106 S/.  | 0,98 S/.   | 103,88 S/.   | 12,47 S/.       | 116,35 S/.         |
| Brochas soyoda 5p                   | 32 S/.   | 1,78 S/.   | 56,96 S/.    | 6,84 S/.        | 63,80 S/.          |
| Cemento Holcim                      | 153 S/.  | 6,92 S/.   | 1.058,76 S/. | 127,05 S/.      | 1.185,81 S/.       |
| codo 1/2                            | 21 S/.   | 0,29 S/.   | 6,09 S/.     | 0,73 S/.        | 6,82 S/.           |
| codo 3/4                            | 32 S/.   | 0,28 S/.   | 8,96 S/.     | 1,08 S/.        | 10,04 S/.          |
| Conectando tee 1/2                  | 24 S/.   | 0,29 S/.   | 6,96 S/.     | 0,84 S/.        | 7,80 S/.           |
| Conectando tee 3/4                  | 36 S/.   | 0,35 S/.   | 12,60 S/.    | 1,51 S/.        | 14,11 S/.          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 90 S/.   | 14,90 S/.  | 1.341,00 S/. | 160,92 S/.      | 1.501,92 S/.       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 21 S/.   | 276,09 S/. | 5.797,89 S/. | 695,75 S/.      | 6.493,64 S/.       |
| Ideal Viga V8                       | 25 S/.   | 24,90 S/.  | 622,50 S/.   | 74,70 S/.       | 697,20 S/.         |
| Ideal Viga V2                       | 11 S/.   | 8,56 S/.   | 94,16 S/.    | 11,30 S/.       | 105,46 S/.         |
| Incable alambre rigido              | 236 S/.  | 0,65 S/.   | 153,40 S/.   | 18,41 S/.       | 171,81 S/.         |
| Incable alambre flexible            | 9 S/.    | 16,80 S/.  | 151,20 S/.   | 18,14 S/.       | 169,34 S/.         |
| Lavamanos Gala                      | 14 S/.   | 32,90 S/.  | 460,60 S/.   | 55,27 S/.       | 515,87 S/.         |
| Lavamanos Bari                      | 16 S/.   | 43,09 S/.  | 689,44 S/.   | 82,73 S/.       | 772,17 S/.         |
| Llave campanola                     | 41 S/.   | 21,09 S/.  | 864,69 S/.   | 103,76 S/.      | 968,45 S/.         |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 13 S/.   | 104,89 S/. | 1.363,57 S/. | 163,63 S/.      | 1.527,20 S/.       |
| Juego ducha tina/transerencia       | 25 S/.   | 156,89 S/. | 3.922,25 S/. | 470,67 S/.      | 4.392,92 S/.       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 18 S/.   | 127,90 S/. | 2.302,20 S/. | 276,26 S/.      | 2.578,46 S/.       |
| Nudo universal 1/2                  | 56 S/.   | 0,59 S/.   | 33,04 S/.    | 3,96 S/.        | 37,00 S/.          |
| Nudo universal 3/4                  | 8 S/.    | 0,59 S/.   | 4,72 S/.     | 0,57 S/.        | 5,29 S/.           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 67 S/.   | 7,13 S/.   | 477,71 S/.   | 57,33 S/.       | 535,04 S/.         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 57 S/.   | 8,42 S/.   | 479,94 S/.   | 57,59 S/.       | 537,53 S/.         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 6 S/.    | 7,95 S/.   | 47,70 S/.    | 5,72 S/.        | 53,42 S/.          |
| Sanitario Lido estándar             | 17 S/.   | 57,80 S/.  | 982,60 S/.   | 117,91 S/.      | 1.100,51 S/.       |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 27 S/.   | 168,92 S/. | 4.560,84 S/. | 547,30 S/.      | 71,00 S/.          |
| Sika blanqueador 20kg               | 36 S/.   | 12,90 S/.  | 464,40 S/.   | 55,73 S/.       | 520,13 S/.         |
| Sikacim color 1 kg                  | 13 S/.   | 15,92 S/.  | 206,96 S/.   | 24,84 S/.       | 231,80 S/.         |
| Sika porcelana                      | 34 S/.   | 3,19 S/.   | 108,46 S/.   | 13,02 S/.       | 121,48 S/.         |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13 S/.   | 19,70 S/.  | 256,10 S/.   | 30,73 S/.       | 286,83 S/.         |
| Sika limpiador new 1kg              | 4 S/.    | 5,96 S/.   | 23,84 S/.    | 2,86 S/.        | 26,70 S/.          |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 6 S/.    | 427,89 S/. | 2.567,34 S/. | 308,08 S/.      | 2.875,42 S/.       |
| Tornillo estufa                     | 1872 S/. | 0,04 S/.   | 74,88 S/.    | 8,99 S/.        | 83,87 S/.          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 696 S/.  | 0,04 S/.   | 27,84 S/.    | 3,34 S/.        | 31,18 S/.          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 1006 S/. | 0,06 S/.   | 60,36 S/.    | 7,24 S/.        | 67,60 S/.          |
| Tubo macho 1/2                      | 12 S/.   | 3,89 S/.   | 46,68 S/.    | 5,60 S/.        | 52,28 S/.          |
| Tubo macho 3/4                      | 21 S/.   | 5,28 S/.   | 110,88 S/.   | 13,31 S/.       | 124,19 S/.         |
| VIARIOS MATERIALES                  | 215      |            | -            | -               | 11.394,35          |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>3.395,66</b> | <b>38.050,06</b>   |

0,00

**ANEXO CEDULA Y12-12**

**PRESUPUESTO DE VENTAS**

**MES DE DICIEMBRE**

| ARTICULO                            | CANTIDAD | PRECIO     | VENTAS NETAS | IVA COBRADO     | PRESUPUESTO VENTAS |
|-------------------------------------|----------|------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 39 S/.   | 36,45 S/.  | 1.421,55 S/. | 170,59 S/.      | 1.592,14 S/.       |
| Brochas soyoda 4p                   | 105 S/.  | 0,98 S/.   | 102,90 S/.   | 12,35 S/.       | 115,25 S/.         |
| Brochas soyoda 5p                   | 48 S/.   | 1,78 S/.   | 85,44 S/.    | 10,25 S/.       | 95,69 S/.          |
| Cemento Holcim                      | 195 S/.  | 6,92 S/.   | 1.349,40 S/. | 161,93 S/.      | 1.511,33 S/.       |
| codo 1/2                            | 32 S/.   | 0,29 S/.   | 9,28 S/.     | 1,11 S/.        | 10,39 S/.          |
| codo 3/4                            | 58 S/.   | 0,28 S/.   | 16,24 S/.    | 1,95 S/.        | 18,19 S/.          |
| Conectando tee 1/2                  | 32 S/.   | 0,29 S/.   | 9,28 S/.     | 1,11 S/.        | 10,39 S/.          |
| Conectando tee 3/4                  | 49 S/.   | 0,35 S/.   | 17,15 S/.    | 2,06 S/.        | 19,21 S/.          |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 65 S/.   | 14,90 S/.  | 968,50 S/.   | 116,22 S/.      | 1.084,72 S/.       |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 25 S/.   | 276,09 S/. | 6.902,25 S/. | 828,27 S/.      | 7.730,52 S/.       |
| Ideal Viga V8                       | 32 S/.   | 24,90 S/.  | 796,80 S/.   | 95,62 S/.       | 892,42 S/.         |
| Ideal Viga V2                       | 16 S/.   | 8,56 S/.   | 136,96 S/.   | 16,44 S/.       | 153,40 S/.         |
| Incable alambre rigido              | 380 S/.  | 0,65 S/.   | 247,00 S/.   | 29,64 S/.       | 276,64 S/.         |
| Incable alambre flexible            | 10 S/.   | 16,80 S/.  | 168,00 S/.   | 20,16 S/.       | 188,16 S/.         |
| Lavamanos Gala                      | 21 S/.   | 32,90 S/.  | 690,90 S/.   | 82,91 S/.       | 773,81 S/.         |
| Lavamanos Bari                      | 10 S/.   | 43,09 S/.  | 430,90 S/.   | 51,71 S/.       | 482,61 S/.         |
| Llave campanola                     | 31 S/.   | 21,09 S/.  | 653,79 S/.   | 78,45 S/.       | 732,24 S/.         |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 14 S/.   | 114,90 S/. | 1.608,60 S/. | 193,03 S/.      | 1.801,63 S/.       |
| Juego ducha tina/transerencia       | 32 S/.   | 167,45 S/. | 5.358,40 S/. | 643,01 S/.      | 6.001,41 S/.       |
| Juego ducha c/mezcladora            | 22 S/.   | 136,09 S/. | 2.993,98 S/. | 359,28 S/.      | 3.353,26 S/.       |
| Nudo universal 1/2                  | 37 S/.   | 0,59 S/.   | 21,83 S/.    | 2,62 S/.        | 24,45 S/.          |
| Nudo universal 3/4                  | 9 S/.    | 0,59 S/.   | 5,31 S/.     | 0,64 S/.        | 5,95 S/.           |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 73 S/.   | 7,13 S/.   | 520,49 S/.   | 62,46 S/.       | 582,95 S/.         |
| Pintura esmalte 1 gl                | 53 S/.   | 8,42 S/.   | 446,26 S/.   | 53,55 S/.       | 499,81 S/.         |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 8 S/.    | 8,90 S/.   | 71,20 S/.    | 8,54 S/.        | 79,74 S/.          |
| Sanitario Lido estándar             | 15 S/.   | 57,80 S/.  | 867,00 S/.   | 104,04 S/.      | 971,04 S/.         |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 31 S/.   | 169,80 S/. | 5.263,80 S/. | 631,66 S/.      | 71,00 S/.          |
| Sika blanqueador 20kg               | 34 S/.   | 13,49 S/.  | 458,66 S/.   | 55,04 S/.       | 513,70 S/.         |
| Sikacim color 1 kg                  | 15 S/.   | 16,30 S/.  | 244,50 S/.   | 29,34 S/.       | 273,84 S/.         |
| Sika porcelana                      | 46 S/.   | 4,21 S/.   | 193,66 S/.   | 23,24 S/.       | 216,90 S/.         |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 10 S/.   | 23,90 S/.  | 239,00 S/.   | 28,68 S/.       | 267,68 S/.         |
| Sika limpiador new 1kg              | 5 S/.    | 5,96 S/.   | 29,80 S/.    | 3,58 S/.        | 33,38 S/.          |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 3 S/.    | 523,00 S/. | 1.569,00 S/. | 188,28 S/.      | 1.757,28 S/.       |
| Tornillo estufa                     | 1751 S/. | 0,04 S/.   | 70,04 S/.    | 8,40 S/.        | 78,44 S/.          |
| Tornillo p/madera 2*12              | 739 S/.  | 0,04 S/.   | 29,56 S/.    | 3,55 S/.        | 33,11 S/.          |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 1200 S/. | 0,06 S/.   | 72,00 S/.    | 8,64 S/.        | 80,64 S/.          |
| Tubo macho 1/2                      | 9 S/.    | 3,89 S/.   | 35,01 S/.    | 4,20 S/.        | 39,21 S/.          |
| Tubo macho 3/4                      | 11 S/.   | 5,28 S/.   | 58,08 S/.    | 6,97 S/.        | 65,05 S/.          |
| VIARIOS MATERIALES                  | 375      |            | -            | -               | 28.972,32          |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |          |            |              | <b>3.738,15</b> | <b>58.037,30</b>   |

Raquel Reinoso

Fabiola Urgilés

# PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTOS

| <b>ANEXO CEDULA RM1-12</b>                        |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
| <b>MES DE ENERO</b>                               |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
| ARTICULO                                          | VENTAS<br>PRESUPUESTADAS<br>(cantidad) | (-) INVENTARIO<br>FINAL<br>MERCADERIAS | (=) PRESUPUESTO<br>DE REQUERIMIENTO<br>MERCADERIAS | PRECIO<br>UNITARIO | TOTAL<br>PRESUPUESTADO |
| Alambre timbre 300m                               | 55                                     | 8                                      | 47                                                 | S/. 25,35          | 1.184,97               |
| Brochas soyoda 4p                                 | 84                                     | 13                                     | 71                                                 | S/. 0,58           | 41,52                  |
| Brochas soyoda 5p                                 | 35                                     | 5                                      | 30                                                 | S/. 1,01           | 29,96                  |
| Cemento Holcim                                    | 143                                    | 21                                     | 122                                                | S/. 4,69           | 570,07                 |
| codo 1/2                                          | 15                                     | 2                                      | 13                                                 | S/. 0,14           | 1,79                   |
| codo 3/4                                          | 35                                     | 5                                      | 30                                                 | S/. 0,15           | 4,49                   |
| Conectando tee 1/2                                | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 0,17           | 4,54                   |
| Conectando tee 3/4                                | 56                                     | 8                                      | 48                                                 | S/. 0,20           | 9,74                   |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 85                                     | 13                                     | 72                                                 | S/. 8,72           | 629,66                 |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 25                                     | 4                                      | 21                                                 | S/. 179,48         | 3.813,95               |
| Ideal Viga V8                                     | 25                                     | 4                                      | 21                                                 | S/. 15,01          | 319,01                 |
| Ideal Viga V2                                     | 12                                     | 2                                      | 10                                                 | S/. 5,51           | 56,19                  |
| Incable alambre rigido                            | 256                                    | 38                                     | 218                                                | S/. 0,38           | 82,02                  |
| Incable alambre flexible                          | 10                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 9,43           | 80,19                  |
| Lavamanos Gala                                    | 17                                     | 3                                      | 14                                                 | S/. 20,13          | 290,81                 |
| Lavamanos Bari                                    | 19                                     | 3                                      | 16                                                 | S/. 27,47          | 443,61                 |
| Llave campanola                                   | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 12,28          | 333,93                 |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 12                                     | 2                                      | 10                                                 | S/. 59,27          | 604,54                 |
| Juego ducha tina/transferencia                    | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 88,10          | 2.396,37               |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 12                                     | 2                                      | 10                                                 | S/. 48,56          | 495,30                 |
| Nudo universal 1/2                                | 27                                     | 4                                      | 23                                                 | S/. 0,32           | 7,29                   |
| Nudo universal 3/4                                | 8                                      | 1                                      | 7                                                  | S/. 0,44           | 2,97                   |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 39                                     | 6                                      | 33                                                 | S/. 3,07           | 101,75                 |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 29                                     | 4                                      | 25                                                 | S/. 4,01           | 98,75                  |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 4                                      | 1                                      | 3                                                  | S/. 3,58           | 12,16                  |
| Sanitario Lido estándar                           | 11                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 35,09          | 328,06                 |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 26                                     | 4                                      | 22                                                 | S/. 105,83         | 2.338,91               |
| Sika blanqueador 20kg                             | 26                                     | 4                                      | 22                                                 | S/. 5,77           | 127,45                 |
| Sikacim color 1 kg                                | 18                                     | 3                                      | 15                                                 | S/. 9,98           | 152,72                 |
| Sika porcelana                                    | 18                                     | 3                                      | 15                                                 | S/. 1,20           | 18,37                  |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 10                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 13,25          | 112,63                 |
| Sika limpiador new 1kg                            | 2                                      | 0                                      | 2                                                  | S/. 1,56           | 2,65                   |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 2                                      | 0                                      | 2                                                  | S/. 68,37          | 116,23                 |
| Tornillo estufa                                   | 1455                                   | 218                                    | 1.237                                              | S/. 0,01           | 7,79                   |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 720                                    | 108                                    | 612                                                | S/. 0,01           | 6,59                   |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 925                                    | 139                                    | 786                                                | S/. 0,01           | 11,01                  |
| Tubo macho 1/2                                    | 8                                      | 1                                      | 7                                                  | S/. 1,94           | 13,18                  |
| Tubo macho 3/4                                    | 15                                     | 2                                      | 13                                                 | S/. 2,42           | 30,89                  |
| VARIOS MATERIALES                                 | 200                                    | 30                                     | 170                                                | S/.                | 3.536,98               |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                        |                                        |                                                    | <b>731,17</b>      | <b>16.571,95</b>       |

-16.571,95

| <b>ANEXO CEDULA RM2-12</b>                        |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
| <b>MES DE FEBRERO</b>                             |                                        |                                        |                                                    |                    |                        |
| ARTICULO                                          | VENTAS<br>PRESUPUESTADAS<br>(cantidad) | (-) INVENTARIO<br>FINAL<br>MERCADERIAS | (=) PRESUPUESTO<br>DE REQUERIMIENTO<br>MERCADERIAS | PRECIO<br>UNITARIO | TOTAL<br>PRESUPUESTADO |
| Alambre timbre 300m                               | 46                                     | 7                                      | 39                                                 | S/. 27,80          | 1.086,86               |
| Brochas soyoda 4p                                 | 115                                    | 17                                     | 98                                                 | S/. 0,69           | 67,06                  |
| Brochas soyoda 5p                                 | 29                                     | 4                                      | 25                                                 | S/. 1,33           | 32,78                  |
| Cemento Holcim                                    | 182                                    | 27                                     | 155                                                | S/. 5,07           | 784,02                 |
| codo 1/2                                          | 21                                     | 3                                      | 18                                                 | S/. 0,18           | 3,25                   |
| codo 3/4                                          | 42                                     | 6                                      | 36                                                 | S/. 0,17           | 6,00                   |
| Conectando tee 1/2                                | 26                                     | 4                                      | 22                                                 | S/. 0,18           | 3,87                   |
| Conectando tee 3/4                                | 45                                     | 7                                      | 38                                                 | S/. 0,30           | 11,51                  |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 93                                     | 14                                     | 79                                                 | S/. 8,72           | 688,92                 |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 17                                     | 3                                      | 14                                                 | S/. 207,48         | 2.998,09               |
| Ideal Viga V8                                     | 21                                     | 3                                      | 18                                                 | S/. 19,55          | 348,99                 |
| Ideal Viga V2                                     | 16                                     | 2                                      | 14                                                 | S/. 6,91           | 93,96                  |
| Incable alambre rigido                            | 320                                    | 48                                     | 272                                                | S/. 0,46           | 123,76                 |
| Incable alambre flexible                          | 7                                      | 1                                      | 6                                                  | S/. 13,44          | 79,97                  |
| Lavamanos Gala                                    | 24                                     | 4                                      | 20                                                 | S/. 20,81          | 424,54                 |
| Lavamanos Bari                                    | 20                                     | 3                                      | 17                                                 | S/. 27,89          | 474,10                 |
| Llave campanola                                   | 36                                     | 5                                      | 31                                                 | S/. 16,66          | 509,80                 |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 9                                      | 1                                      | 8                                                  | S/. 68,37          | 523,02                 |
| Juego ducha tina/transferencia                    | 24                                     | 4                                      | 20                                                 | S/. 146,90         | 2.996,80               |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 19                                     | 3                                      | 16                                                 | S/. 83,37          | 1.346,43               |
| Nudo universal 1/2                                | 25                                     | 4                                      | 21                                                 | S/. 0,53           | 11,31                  |
| Nudo universal 3/4                                | 10                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 0,69           | 5,83                   |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 43                                     | 6                                      | 37                                                 | S/. 4,84           | 177,05                 |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 43                                     | 6                                      | 37                                                 | S/. 6,85           | 250,48                 |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 6                                      | 1                                      | 5                                                  | S/. 6,27           | 31,97                  |
| Sanitario Lido estándar                           | 10                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 83,41          | 709,00                 |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 30                                     | 5                                      | 26                                                 | S/. 159,73         | 4.073,19               |
| Sika blanqueador 20kg                             | 21                                     | 3                                      | 18                                                 | S/. 8,46           | 150,94                 |
| Sikacim color 1 kg                                | 9                                      | 1                                      | 8                                                  | S/. 16,16          | 123,65                 |
| Sika porcelana                                    | 24                                     | 4                                      | 20                                                 | S/. 2,09           | 42,55                  |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 11                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 16,09          | 150,40                 |
| Sika limpiador new 1kg                            | 4                                      | 1                                      | 3                                                  | S/. 2,61           | 8,88                   |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 4                                      | 1                                      | 3                                                  | S/. 278,37         | 946,45                 |
| Tornillo estufa                                   | 1536                                   | 230                                    | 1.306                                              | S/. 0,06           | 73,11                  |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 686                                    | 103                                    | 583                                                | S/. 0,06           | 32,65                  |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 996                                    | 149                                    | 847                                                | S/. 0,06           | 47,41                  |
| Tubo macho 1/2                                    | 6                                      | 1                                      | 5                                                  | S/. 2,96           | 15,10                  |
| Tubo macho 3/4                                    | 17                                     | 3                                      | 14                                                 | S/. 3,49           | 50,47                  |
| VARIOS MATERIALES                                 | 189                                    | 28                                     | 161                                                | S/.                | 3.063,68               |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                        |                                        |                                                    | <b>1.213,27</b>    | <b>20.572,50</b>       |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

| <b>ANEXO CEDULA RM3-12</b>                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE MARZO</b>                               |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 58                                              | 9                                               | 49                                                          | S/. 23,25                  | S/. 1.146,08                   |
| Brochas soyoda 4p                                 | 96                                              | 14                                              | 82                                                          | S/. 0,58                   | S/. 47,45                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 68                                              | 10                                              | 58                                                          | S/. 1,01                   | S/. 58,20                      |
| Cemento Holcim                                    | 96                                              | 14                                              | 82                                                          | S/. 4,69                   | S/. 382,70                     |
| codo 1/2                                          | 32                                              | 5                                               | 27                                                          | S/. 0,14                   | S/. 3,81                       |
| codo 3/4                                          | 56                                              | 8                                               | 48                                                          | S/. 0,15                   | S/. 7,18                       |
| Conectando tee 1/2                                | 45                                              | 7                                               | 38                                                          | S/. 0,17                   | S/. 6,38                       |
| Conectando tee 3/4                                | 25                                              | 4                                               | 21                                                          | S/. 0,20                   | S/. 4,35                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 90                                              | 14                                              | 77                                                          | S/. 8,72                   | S/. 666,70                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 179,48                 | S/. 2.898,60                   |
| Ideal Viga V8                                     | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 15,01                  | S/. 242,45                     |
| Ideal Viga V2                                     | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 6,91                   | S/. 58,73                      |
| Incable alambre rigido                            | 284                                             | 43                                              | 241                                                         | S/. 0,46                   | S/. 109,84                     |
| Incable alambre flexible                          | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 13,44                  | S/. 114,24                     |
| Lavamanos Gala                                    | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 20,81                  | S/. 336,10                     |
| Lavamanos Bari                                    | 18                                              | 3                                               | 15                                                          | S/. 27,89                  | S/. 426,69                     |
| Llave campanola                                   | 56                                              | 8                                               | 48                                                          | S/. 16,66                  | S/. 793,02                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 58,57                  | S/. 547,62                     |
| Juego ducha tina/transferencia                    | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 144,80                 | S/. 1.969,31                   |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 81,27                  | S/. 1.105,27                   |
| Nudo universal 1/2                                | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 0,53                   | S/. 6,78                       |
| Nudo universal 3/4                                | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 0,69                   | S/. 6,41                       |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 51                                              | 8                                               | 43                                                          | S/. 4,84                   | S/. 209,99                     |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 51                                              | 8                                               | 43                                                          | S/. 6,85                   | S/. 297,08                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 6,27                   | S/. 53,28                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 76,41                  | S/. 584,55                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 21                                              | 3                                               | 18                                                          | S/. 138,73                 | S/. 2.476,38                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 30                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 8,46                   | S/. 215,63                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 16,16                  | S/. 192,34                     |
| Sika porcelana                                    | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 2,09                   | S/. 30,14                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 15,27                  | S/. 168,78                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 7                                               | 1                                               | 6                                                           | S/. 2,61                   | S/. 15,54                      |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 3                                               | 0                                               | 3                                                           | S/. 68,37                  | S/. 174,34                     |
| Tornillo estufa                                   | 1700                                            | 255                                             | 1.445                                                       | S/. 0,01                   | S/. 9,10                       |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 732                                             | 110                                             | 622                                                         | S/. 0,01                   | S/. 6,70                       |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 852                                             | 128                                             | 724                                                         | S/. 0,01                   | S/. 10,14                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 1,94                   | S/. 14,83                      |
| Tubo macho 3/4                                    | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 2,42                   | S/. 32,95                      |
| VIARIOS MATERIALES                                | 256                                             | 38                                              | 218                                                         | S/.                        | S/. 7.196,51                   |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>925,69</b>              | <b>20.970,02</b>               |

-20.970,02

| <b>ANEXO CEDULA RM4-12</b>                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE ABRIL</b>                               |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 71                                              | 11                                              | 60                                                          | S/. 20,64                  | S/. 1.245,90                   |
| Brochas soyoda 4p                                 | 85                                              | 13                                              | 72                                                          | S/. 0,58                   | S/. 42,02                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 27                                              | 4                                               | 23                                                          | S/. 1,01                   | S/. 23,11                      |
| Cemento Holcim                                    | 183                                             | 27                                              | 156                                                         | S/. 4,69                   | S/. 729,53                     |
| codo 1/2                                          | 24                                              | 4                                               | 20                                                          | S/. 0,14                   | S/. 2,86                       |
| codo 3/4                                          | 39                                              | 6                                               | 33                                                          | S/. 0,15                   | S/. 5,00                       |
| Conectando tee 1/2                                | 62                                              | 9                                               | 53                                                          | S/. 0,17                   | S/. 8,80                       |
| Conectando tee 3/4                                | 31                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 0,20                   | S/. 5,39                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 95                                              | 14                                              | 81                                                          | S/. 8,72                   | S/. 703,74                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 8                                               | 1                                               | 7                                                           | S/. 160,52                 | S/. 1.091,56                   |
| Ideal Viga V8                                     | 23                                              | 3                                               | 20                                                          | S/. 15,01                  | S/. 293,49                     |
| Ideal Viga V2                                     | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 5,51                   | S/. 60,87                      |
| Incable alambre rigido                            | 291                                             | 44                                              | 247                                                         | S/. 0,38                   | S/. 93,23                      |
| Incable alambre flexible                          | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 9,43                   | S/. 112,26                     |
| Lavamanos Gala                                    | 22                                              | 3                                               | 19                                                          | S/. 20,13                  | S/. 376,34                     |
| Lavamanos Bari                                    | 21                                              | 3                                               | 18                                                          | S/. 27,47                  | S/. 490,30                     |
| Llave campanola                                   | 46                                              | 7                                               | 39                                                          | S/. 12,28                  | S/. 480,03                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 52,28                  | S/. 711,00                     |
| Juego ducha tina/transferencia                    | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 74,05                  | S/. 944,20                     |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 48,56                  | S/. 619,12                     |
| Nudo universal 1/2                                | 26                                              | 4                                               | 22                                                          | S/. 0,32                   | S/. 7,02                       |
| Nudo universal 3/4                                | 7                                               | 1                                               | 6                                                           | S/. 0,44                   | S/. 2,60                       |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 66                                              | 10                                              | 56                                                          | S/. 3,07                   | S/. 172,18                     |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 36                                              | 5                                               | 31                                                          | S/. 4,01                   | S/. 122,59                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 8                                               | 1                                               | 7                                                           | S/. 3,58                   | S/. 24,31                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 35,09                  | S/. 477,17                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 41                                              | 6                                               | 35                                                          | S/. 86,79                  | S/. 3.024,79                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 34                                              | 5                                               | 29                                                          | S/. 5,77                   | S/. 166,66                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 9,98                   | S/. 144,24                     |
| Sika porcelana                                    | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 1,20                   | S/. 19,39                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 12                                              | 2                                               | 10                                                          | S/. 10,90                  | S/. 111,22                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 3                                               | 0                                               | 3                                                           | S/. 1,56                   | S/. 3,98                       |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 6                                               | 1                                               | 5                                                           | S/. 57,81                  | S/. 294,83                     |
| Tornillo estufa                                   | 1500                                            | 225                                             | 1.275                                                       | S/. 0,01                   | S/. 8,03                       |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 690                                             | 104                                             | 587                                                         | S/. 0,01                   | S/. 6,32                       |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 960                                             | 144                                             | 816                                                         | S/. 0,01                   | S/. 11,42                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 6                                               | 1                                               | 5                                                           | S/. 1,94                   | S/. 9,89                       |
| Tubo macho 3/4                                    | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 2,42                   | S/. 39,13                      |
| VIARIOS MATERIALES                                | 236                                             | 35                                              | 201                                                         | S/.                        | S/. 3.858,53                   |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>659,24</b>              | <b>14.480,45</b>               |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

| <b>ANEXO CEDULA RM5-12</b>                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE MAYO</b>                                |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 45                                              | 7                                               | 38                                                          | S/. 23,25                  | S/. 889,20                     |
| Brochas soyoda 4p                                 | 93                                              | 14                                              | 79                                                          | S/. 0,58                   | S/. 45,97                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 45                                              | 7                                               | 38                                                          | S/. 1,01                   | S/. 38,51                      |
| Cemento Holcim                                    | 173                                             | 26                                              | 147                                                         | S/. 4,69                   | S/. 689,66                     |
| codo 1/2                                          | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 0,14                   | S/. 2,26                       |
| codo 3/4                                          | 36                                              | 5                                               | 31                                                          | S/. 0,15                   | S/. 4,61                       |
| Conectando tee 1/2                                | 26                                              | 4                                               | 22                                                          | S/. 0,17                   | S/. 3,69                       |
| Conectando tee 3/4                                | 23                                              | 3                                               | 20                                                          | S/. 0,20                   | S/. 4,00                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 89                                              | 13                                              | 76                                                          | S/. 8,72                   | S/. 659,29                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 23                                              | 3                                               | 20                                                          | S/. 173,50                 | S/. 3.391,83                   |
| Ideal Viga V8                                     | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 15,01                  | S/. 165,89                     |
| Ideal Viga V2                                     | 21                                              | 3                                               | 18                                                          | S/. 5,51                   | S/. 98,33                      |
| Incable alambre rigido                            | 289                                             | 43                                              | 246                                                         | S/. 0,38                   | S/. 92,59                      |
| Incable alambre flexible                          | 12                                              | 2                                               | 10                                                          | S/. 9,43                   | S/. 96,23                      |
| Lavamanos Gala                                    | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 20,34                  | S/. 155,56                     |
| Lavamanos Bari                                    | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 27,47                  | S/. 326,87                     |
| Llave campanola                                   | 37                                              | 6                                               | 31                                                          | S/. 12,28                  | S/. 386,11                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 60,76                  | S/. 774,69                     |
| Juego ducha tina/transerencia                     | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 86,82                  | S/. 1.254,56                   |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 55,06                  | S/. 608,36                     |
| Nudo universal 1/2                                | 30                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 0,32                   | S/. 8,10                       |
| Nudo universal 3/4                                | 7                                               | 1                                               | 6                                                           | S/. 0,44                   | S/. 2,60                       |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 42                                              | 6                                               | 36                                                          | S/. 3,61                   | S/. 128,95                     |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 42                                              | 6                                               | 36                                                          | S/. 4,36                   | S/. 155,69                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 12                                              | 2                                               | 10                                                          | S/. 4,13                   | S/. 42,13                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 39,05                  | S/. 464,65                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 34                                              | 5                                               | 29                                                          | S/. 100,73                 | S/. 2.911,10                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 37                                              | 6                                               | 31                                                          | S/. 5,77                   | S/. 181,37                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 9,98                   | S/. 127,27                     |
| Sika porcelana                                    | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 1,20                   | S/. 19,39                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 10,90                  | S/. 148,29                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 7                                               | 1                                               | 6                                                           | S/. 1,56                   | S/. 9,29                       |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 7                                               | 1                                               | 6                                                           | S/. 69,13                  | S/. 411,34                     |
| Tornillo estufa                                   | 1743                                            | 261                                             | 1.482                                                       | S/. 0,01                   | S/. 9,33                       |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 720                                             | 108                                             | 612                                                         | S/. 0,01                   | S/. 6,59                       |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 926                                             | 139                                             | 787                                                         | S/. 0,01                   | S/. 11,02                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 1,94                   | S/. 18,12                      |
| Tubo macho 3/4                                    | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 2,42                   | S/. 35,01                      |
| VARIOS MATERIALES                                 | 196                                             | 29                                              | 167                                                         | S/.                        | S/. 2.976,51                   |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>730,83</b>              | <b>15.677,04</b>               |
| -15.677,04                                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |

| <b>ANEXO CEDULA RM6-12</b>                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE JUNIO</b>                               |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 59                                              | 9                                               | 50                                                          | S/. 24,16                  | S/. 1.211,47                   |
| Brochas soyoda 4p                                 | 102                                             | 15                                              | 87                                                          | S/. 0,65                   | S/. 56,44                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 36                                              | 5                                               | 31                                                          | S/. 1,01                   | S/. 30,81                      |
| Cemento Holcim                                    | 91                                              | 14                                              | 77                                                          | S/. 4,69                   | S/. 362,77                     |
| codo 1/2                                          | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 0,16                   | S/. 1,78                       |
| codo 3/4                                          | 46                                              | 7                                               | 39                                                          | S/. 0,18                   | S/. 6,84                       |
| Conectando tee 1/2                                | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 0,18                   | S/. 2,32                       |
| Conectando tee 3/4                                | 46                                              | 7                                               | 39                                                          | S/. 0,22                   | S/. 8,76                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 72                                              | 11                                              | 61                                                          | S/. 9,07                   | S/. 554,78                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 178,82                 | S/. 1.975,91                   |
| Ideal Viga V8                                     | 30                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 15,72                  | S/. 400,73                     |
| Ideal Viga V2                                     | 24                                              | 4                                               | 20                                                          | S/. 5,99                   | S/. 122,24                     |
| Incable alambre rigido                            | 186                                             | 28                                              | 158                                                         | S/. 0,46                   | S/. 71,94                      |
| Incable alambre flexible                          | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 10,66                  | S/. 81,56                      |
| Lavamanos Gala                                    | 18                                              | 3                                               | 15                                                          | S/. 20,34                  | S/. 311,13                     |
| Lavamanos Bari                                    | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 27,47                  | S/. 396,91                     |
| Llave campanola                                   | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 12,28                  | S/. 302,63                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 68,46                  | S/. 814,67                     |
| Juego ducha tina/transerencia                     | 22                                              | 3                                               | 19                                                          | S/. 92,76                  | S/. 1.734,69                   |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 21                                              | 3                                               | 18                                                          | S/. 69,83                  | S/. 1.246,50                   |
| Nudo universal 1/2                                | 42                                              | 6                                               | 36                                                          | S/. 0,32                   | S/. 11,34                      |
| Nudo universal 3/4                                | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 0,53                   | S/. 4,52                       |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 56                                              | 8                                               | 48                                                          | S/. 3,61                   | S/. 171,93                     |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 31                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 5,12                   | S/. 135,02                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 4,13                   | S/. 52,66                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 39,05                  | S/. 431,46                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 100,73                 | S/. 2.482,99                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 6,45                   | S/. 158,92                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 10,42                  | S/. 168,33                     |
| Sika porcelana                                    | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 1,39                   | S/. 18,85                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 11,45                  | S/. 126,54                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 1                                               | 0                                               | 1                                                           | S/. 1,93                   | S/. 1,64                       |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 3                                               | 0                                               | 3                                                           | S/. 202,30                 | S/. 515,87                     |
| Tornillo estufa                                   | 1637                                            | 246                                             | 1.391                                                       | S/. 0,02                   | S/. 29,22                      |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 675                                             | 101                                             | 574                                                         | S/. 0,02                   | S/. 12,05                      |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 955                                             | 143                                             | 812                                                         | S/. 0,03                   | S/. 22,73                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 2,18                   | S/. 16,71                      |
| Tubo macho 3/4                                    | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 2,82                   | S/. 21,58                      |
| VARIOS MATERIALES                                 | 204                                             | 31                                              | 173                                                         | S/.                        | S/. 6.203,41                   |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>904,35</b>              | <b>18.599,44</b>               |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

| <b>ANEXO CEDULA RM7-12</b>                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE JULIO</b>                               |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 47                                              | 7                                               | 40                                                          | S/. 24,16                  | S/. 965,07                     |
| Brochas soyoda 4p                                 | 85                                              | 13                                              | 72                                                          | S/. 0,65                   | S/. 47,03                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 26                                              | 4                                               | 22                                                          | S/. 1,01                   | S/. 22,25                      |
| Cemento Holcim                                    | 162                                             | 24                                              | 138                                                         | S/. 4,69                   | S/. 645,81                     |
| codo 1/2                                          | 23                                              | 3                                               | 20                                                          | S/. 0,16                   | S/. 3,15                       |
| codo 3/4                                          | 27                                              | 4                                               | 23                                                          | S/. 0,18                   | S/. 4,02                       |
| Conectando tee 1/2                                | 24                                              | 4                                               | 20                                                          | S/. 0,18                   | S/. 3,71                       |
| Conectando tee 3/4                                | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 0,22                   | S/. 5,52                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 96                                              | 14                                              | 82                                                          | S/. 9,07                   | S/. 739,70                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 30                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 178,82                 | S/. 4.559,78                   |
| Ideal Viga V8                                     | 24                                              | 4                                               | 20                                                          | S/. 15,72                  | S/. 320,59                     |
| Ideal Viga V2                                     | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 5,99                   | S/. 56,03                      |
| Incable alambre rigido                            | 222                                             | 33                                              | 189                                                         | S/. 0,46                   | S/. 85,86                      |
| Incable alambre flexible                          | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 11,76                  | S/. 169,93                     |
| Lavamanos Gala                                    | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 21,22                  | S/. 198,44                     |
| Lavamanos Bari                                    | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 27,47                  | S/. 350,22                     |
| Llave campanola                                   | 32                                              | 5                                               | 27                                                          | S/. 12,28                  | S/. 333,93                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 68,46                  | S/. 872,87                     |
| Juego ducha tina/transerencia                     | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 92,76                  | S/. 1.103,89                   |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 69,83                  | S/. 831,00                     |
| Nudo universal 1/2                                | 32                                              | 5                                               | 27                                                          | S/. 0,32                   | S/. 8,64                       |
| Nudo universal 3/4                                | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 0,53                   | S/. 4,07                       |
| Pintura duraco/techo 1 gl                         | 43                                              | 6                                               | 37                                                          | S/. 3,61                   | S/. 132,02                     |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 35                                              | 5                                               | 30                                                          | S/. 5,12                   | S/. 152,44                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 4,13                   | S/. 35,11                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 8                                               | 1                                               | 7                                                           | S/. 39,05                  | S/. 265,51                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 33                                              | 5                                               | 28                                                          | S/. 101,51                 | S/. 2.847,27                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 35                                              | 5                                               | 30                                                          | S/. 8,32                   | S/. 247,61                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 16                                              | 2                                               | 14                                                          | S/. 10,42                  | S/. 141,75                     |
| Sika porcelana                                    | 24                                              | 4                                               | 20                                                          | S/. 2,09                   | S/. 42,55                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 13,27                  | S/. 169,22                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 5                                               | 1                                               | 4                                                           | S/. 1,93                   | S/. 8,21                       |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 1                                               | 0                                               | 1                                                           | S/. 213,26                 | S/. 181,27                     |
| Tornillo estufa                                   | 1626                                            | 244                                             | 1.382                                                       | S/. 0,02                   | S/. 29,02                      |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 753                                             | 113                                             | 640                                                         | S/. 0,02                   | S/. 13,44                      |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 898                                             | 135                                             | 763                                                         | S/. 0,03                   | S/. 21,37                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 8                                               | 1                                               | 7                                                           | S/. 2,18                   | S/. 14,85                      |
| Tubo macho 3/4                                    | 14                                              | 3                                               | 12                                                          | S/. 3,10                   | S/. 36,90                      |
| VIARIOS MATERIALES                                | 225                                             | 24                                              | 191                                                         | S/.                        | S/. 7.918,70                   |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>922,74</b>              | <b>21.892,20</b>               |
| -21.892,20                                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |

| <b>ANEXO CEDULA RM6-12</b>                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE AGOSTO</b>                              |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 51                                              | 8                                               | 43                                                          | S/. 24,16                  | S/. 1.047,21                   |
| Brochas soyoda 4p                                 | 105                                             | 16                                              | 89                                                          | S/. 0,65                   | S/. 58,10                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 45                                              | 7                                               | 38                                                          | S/. 1,01                   | S/. 38,51                      |
| Cemento Holcim                                    | 150                                             | 23                                              | 128                                                         | S/. 4,69                   | S/. 597,98                     |
| codo 1/2                                          | 26                                              | 4                                               | 22                                                          | S/. 0,16                   | S/. 3,56                       |
| codo 3/4                                          | 33                                              | 5                                               | 28                                                          | S/. 0,18                   | S/. 4,91                       |
| Conectando tee 1/2                                | 26                                              | 4                                               | 22                                                          | S/. 0,18                   | S/. 4,02                       |
| Conectando tee 3/4                                | 35                                              | 5                                               | 30                                                          | S/. 0,22                   | S/. 6,66                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 83                                              | 12                                              | 71                                                          | S/. 9,07                   | S/. 639,54                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 28                                              | 4                                               | 24                                                          | S/. 178,82                 | S/. 4.255,80                   |
| Ideal Viga V8                                     | 31                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 15,72                  | S/. 414,09                     |
| Ideal Viga V2                                     | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 5,99                   | S/. 86,58                      |
| Incable alambre rigido                            | 249                                             | 37                                              | 212                                                         | S/. 0,46                   | S/. 96,30                      |
| Incable alambre flexible                          | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 11,76                  | S/. 109,96                     |
| Lavamanos Gala                                    | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 21,22                  | S/. 270,61                     |
| Lavamanos Bari                                    | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 27,47                  | S/. 256,83                     |
| Llave campanola                                   | 38                                              | 6                                               | 32                                                          | S/. 12,28                  | S/. 396,54                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 68,46                  | S/. 581,91                     |
| Juego ducha tina/transerencia                     | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 92,76                  | S/. 1.498,14                   |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 69,83                  | S/. 1.009,07                   |
| Nudo universal 1/2                                | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 0,32                   | S/. 7,83                       |
| Nudo universal 3/4                                | 6                                               | 1                                               | 5                                                           | S/. 0,53                   | S/. 2,71                       |
| Pintura duraco/techo 1 gl                         | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 3,61                   | S/. 89,04                      |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 28                                              | 4                                               | 24                                                          | S/. 5,12                   | S/. 121,95                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 7                                               | 1                                               | 6                                                           | S/. 4,13                   | S/. 24,57                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 12                                              | 2                                               | 10                                                          | S/. 39,05                  | S/. 398,27                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 35                                              | 5                                               | 30                                                          | S/. 102,71                 | S/. 3.055,65                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 33                                              | 5                                               | 28                                                          | S/. 8,32                   | S/. 233,46                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 10,42                  | S/. 88,60                      |
| Sika porcelana                                    | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 2,09                   | S/. 19,50                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 13,27                  | S/. 124,09                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 2                                               | 0                                               | 2                                                           | S/. 1,93                   | S/. 3,28                       |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 5                                               | 1                                               | 4                                                           | S/. 226,16                 | S/. 961,19                     |
| Tornillo estufa                                   | 1996                                            | 299                                             | 1.697                                                       | S/. 0,03                   | S/. 47,50                      |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 662                                             | 99                                              | 563                                                         | S/. 0,03                   | S/. 15,76                      |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 923                                             | 138                                             | 785                                                         | S/. 0,04                   | S/. 32,95                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 2,39                   | S/. 18,31                      |
| Tubo macho 3/4                                    | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 3,17                   | S/. 45,82                      |
| VIARIOS MATERIALES                                | 263                                             | 39                                              | 224                                                         | S/.                        | S/. 9.409,14                   |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>937,16</b>              | <b>24.315,00</b>               |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

| <b>ANEXO CEDULA RM9-12</b>                        |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE SEPTIEMBRE</b>                          |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 38                                              | 6                                               | 32                                                          | S/. 25,52                  | S/. 824,13                     |
| Brochas soyoda 4p                                 | 86                                              | 13                                              | 73                                                          | S/. 0,69                   | S/. 50,15                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 1,25                   | S/. 30,71                      |
| Cemento Holcim                                    | 99                                              | 15                                              | 84                                                          | S/. 4,84                   | S/. 407,62                     |
| codo 1/2                                          | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 0,20                   | S/. 2,59                       |
| codo 3/4                                          | 36                                              | 5                                               | 31                                                          | S/. 0,20                   | S/. 6,00                       |
| Conectando tee 1/2                                | 25                                              | 4                                               | 21                                                          | S/. 0,20                   | S/. 4,31                       |
| Conectando tee 3/4                                | 41                                              | 6                                               | 35                                                          | S/. 0,25                   | S/. 8,54                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 78                                              | 12                                              | 66                                                          | S/. 10,43                  | S/. 691,51                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 31                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 193,26                 | S/. 5.092,48                   |
| Ideal Viga V8                                     | 26                                              | 4                                               | 22                                                          | S/. 17,43                  | S/. 385,20                     |
| Ideal Viga V2                                     | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 5,99                   | S/. 71,30                      |
| Incable alambre rigido                            | 165                                             | 25                                              | 140                                                         | S/. 0,46                   | S/. 63,81                      |
| Incable alambre flexible                          | 15                                              | 2                                               | 13                                                          | S/. 11,76                  | S/. 149,94                     |
| Lavamanos Gala                                    | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 23,03                  | S/. 215,33                     |
| Lavamanos Bari                                    | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 30,16                  | S/. 487,13                     |
| Llave campanola                                   | 42                                              | 6                                               | 36                                                          | S/. 14,76                  | S/. 527,04                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 8                                               | 1                                               | 7                                                           | S/. 73,42                  | S/. 499,28                     |
| Juego ducha tina/transerencia                     | 23                                              | 3                                               | 20                                                          | S/. 109,82                 | S/. 2.147,04                   |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 89,53                  | S/. 1.293,71                   |
| Nudo universal 1/2                                | 36                                              | 5                                               | 31                                                          | S/. 0,41                   | S/. 12,64                      |
| Nudo universal 3/4                                | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 0,41                   | S/. 3,16                       |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 31                                              | 5                                               | 26                                                          | S/. 4,99                   | S/. 131,51                     |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 29                                              | 4                                               | 25                                                          | S/. 5,89                   | S/. 145,29                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 5,57                   | S/. 42,57                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 6                                               | 1                                               | 5                                                           | S/. 40,46                  | S/. 206,35                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 41                                              | 6                                               | 35                                                          | S/. 118,24                 | S/. 4.120,80                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 27                                              | 4                                               | 23                                                          | S/. 9,03                   | S/. 207,24                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 8                                               | 1                                               | 7                                                           | S/. 11,14                  | S/. 75,78                      |
| Sika porcelana                                    | 33                                              | 5                                               | 28                                                          | S/. 2,23                   | S/. 62,64                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 13,79                  | S/. 152,38                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 4                                               | 1                                               | 3                                                           | S/. 4,17                   | S/. 14,18                      |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 2                                               | 0                                               | 2                                                           | S/. 299,52                 | S/. 509,19                     |
| Tornillo estufa                                   | 1634                                            | 245                                             | 1.389                                                       | S/. 0,03                   | S/. 38,89                      |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 689                                             | 103                                             | 586                                                         | S/. 0,03                   | S/. 16,40                      |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 798                                             | 120                                             | 678                                                         | S/. 0,04                   | S/. 28,49                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 8                                               | 1                                               | 7                                                           | S/. 2,72                   | S/. 18,52                      |
| Tubo macho 3/4                                    | 13                                              | 2                                               | 11                                                          | S/. 3,70                   | S/. 40,84                      |
| VARIOS MATERIALES                                 | 185                                             | 28                                              | 157                                                         | S/. -                      | S/. 6.300,88                   |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>1.102,45</b>            | <b>23.751,51</b>               |

-23.751,51

| <b>ANEXO CEDULA RM10-12</b>                       |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA</b> |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>MES DE OCTUBRE</b>                             |                                                 |                                                 |                                                             |                            |                                |
| <b>ARTICULO</b>                                   | <b>VENTAS<br/>PRESUPUESTADAS<br/>(cantidad)</b> | <b>(-) INVENTARIO<br/>FINAL<br/>MERCADERIAS</b> | <b>(=) PRESUPUESTO<br/>DE REQUERIMIENTO<br/>MERCADERIAS</b> | <b>PRECIO<br/>UNITARIO</b> | <b>TOTAL<br/>PRESUPUESTADO</b> |
| Alambre timbre 300m                               | 56                                              | 8                                               | 48                                                          | S/. 25,52                  | S/. 1.214,51                   |
| Brochas soyoda 4p                                 | 108                                             | 16                                              | 92                                                          | S/. 0,69                   | S/. 62,97                      |
| Brochas soyoda 5p                                 | 40                                              | 6                                               | 34                                                          | S/. 1,25                   | S/. 42,36                      |
| Cemento Holcim                                    | 163                                             | 24                                              | 139                                                         | S/. 4,84                   | S/. 671,14                     |
| codo 1/2                                          | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 0,20                   | S/. 3,28                       |
| codo 3/4                                          | 56                                              | 8                                               | 48                                                          | S/. 0,20                   | S/. 9,33                       |
| Conectando tee 1/2                                | 19                                              | 3                                               | 16                                                          | S/. 0,20                   | S/. 3,28                       |
| Conectando tee 3/4                                | 32                                              | 5                                               | 27                                                          | S/. 0,25                   | S/. 6,66                       |
| Fregadero ALMETAL 77*44                           | 84                                              | 13                                              | 71                                                          | S/. 10,43                  | S/. 744,70                     |
| Fregadero Classic 2-1/2                           | 20                                              | 3                                               | 17                                                          | S/. 193,26                 | S/. 3.285,47                   |
| Ideal Viga V8                                     | 21                                              | 3                                               | 18                                                          | S/. 17,43                  | S/. 311,13                     |
| Ideal Viga V2                                     | 14                                              | 2                                               | 12                                                          | S/. 5,99                   | S/. 71,30                      |
| Incable alambre rigido                            | 412                                             | 62                                              | 350                                                         | S/. 0,46                   | S/. 159,34                     |
| Incable alambre flexible                          | 11                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 11,76                  | S/. 109,96                     |
| Lavamanos Gala                                    | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 23,03                  | S/. 176,18                     |
| Lavamanos Bari                                    | 17                                              | 3                                               | 14                                                          | S/. 30,16                  | S/. 435,86                     |
| Llave campanola                                   | 49                                              | 7                                               | 42                                                          | S/. 14,76                  | S/. 614,88                     |
| Juego cocina compacto c/sifon                     | 12                                              | 2                                               | 10                                                          | S/. 73,42                  | S/. 748,91                     |
| Juego ducha tina/transerencia                     | 21                                              | 3                                               | 18                                                          | S/. 109,82                 | S/. 1.960,34                   |
| Juego ducha c/mezcladora                          | 12                                              | 2                                               | 10                                                          | S/. 89,53                  | S/. 913,21                     |
| Nudo universal 1/2                                | 40                                              | 6                                               | 34                                                          | S/. 0,41                   | S/. 14,04                      |
| Nudo universal 3/4                                | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 0,41                   | S/. 3,51                       |
| Pintura duracol/techo 1 gl                        | 47                                              | 7                                               | 40                                                          | S/. 4,99                   | S/. 199,39                     |
| Pintura esmalte 1 gl                              | 41                                              | 6                                               | 35                                                          | S/. 5,89                   | S/. 205,41                     |
| Pintura latex super fuerte 1 gl                   | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 5,57                   | S/. 47,30                      |
| Sanitario Lido estándar                           | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 40,46                  | S/. 309,52                     |
| Sanitario Adriatica Elong.                        | 24                                              | 4                                               | 20                                                          | S/. 118,24                 | S/. 2.412,18                   |
| Sika blanqueador 20kg                             | 41                                              | 6                                               | 35                                                          | S/. 9,03                   | S/. 314,70                     |
| Sikacim color 1 kg                                | 10                                              | 2                                               | 9                                                           | S/. 11,14                  | S/. 94,72                      |
| Sika porcelana                                    | 25                                              | 4                                               | 21                                                          | S/. 2,23                   | S/. 47,45                      |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k               | 12                                              | 2                                               | 10                                                          | S/. 13,79                  | S/. 140,66                     |
| Sika limpiador new 1kg                            | 6                                               | 1                                               | 5                                                           | S/. 4,17                   | S/. 21,28                      |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio                   | 4                                               | 1                                               | 3                                                           | S/. 299,52                 | S/. 1.018,38                   |
| Tornillo estufa                                   | 1864                                            | 280                                             | 1.584                                                       | S/. 0,03                   | S/. 44,36                      |
| Tornillo p/madera 2*12                            | 748                                             | 112                                             | 636                                                         | S/. 0,03                   | S/. 17,80                      |
| Tornillo p/madera 2 1/2                           | 986                                             | 148                                             | 838                                                         | S/. 0,04                   | S/. 35,20                      |
| Tubo macho 1/2                                    | 9                                               | 1                                               | 8                                                           | S/. 2,72                   | S/. 20,83                      |
| Tubo macho 3/4                                    | 18                                              | 3                                               | 15                                                          | S/. 3,70                   | S/. 56,55                      |
| VARIOS MATERIALES                                 | 245                                             | 37                                              | 208                                                         | S/. -                      | S/. 10.842,07                  |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>                  |                                                 |                                                 |                                                             | <b>1.102,45</b>            | <b>25.376,62</b>               |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés



**ANEXO CEDULA RM11-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA  
MES DE NOVIEMBRE**

| ARTICULO                            | VENTAS<br>PRESUPUESTADAS<br>(cantidad) | (-) INVENTARIO<br>FINAL<br>MERCADERIAS | (=) PRESUPUESTO<br>DE REQUERIMIENTO<br>MERCADERIAS | PRECIO<br>UNITARIO | TOTAL<br>PRESUPUESTADO |
|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 65                                     | 10                                     | 55                                                 | S/. 25,52          | 1.409,70               |
| Brochas soyoda 4p                   | 106                                    | 16                                     | 90                                                 | S/. 0,69           | 61,81                  |
| Brochas soyoda 5p                   | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 1,25           | 33,89                  |
| Cemento Holcim                      | 153                                    | 23                                     | 130                                                | S/. 4,84           | 629,96                 |
| codo 1/2                            | 21                                     | 3                                      | 18                                                 | S/. 0,20           | 3,62                   |
| codo 3/4                            | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 0,20           | 5,33                   |
| Conectando tee 1/2                  | 24                                     | 4                                      | 20                                                 | S/. 0,20           | 4,14                   |
| Conectando tee 3/4                  | 36                                     | 5                                      | 31                                                 | S/. 0,25           | 7,50                   |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 90                                     | 14                                     | 77                                                 | S/. 10,43          | 797,90                 |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 21                                     | 3                                      | 18                                                 | S/. 193,26         | 3.449,74               |
| Ideal Viga V8                       | 25                                     | 4                                      | 21                                                 | S/. 17,43          | 370,39                 |
| Ideal Viga V2                       | 11                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 5,99           | 56,03                  |
| Incable alambre rigido              | 236                                    | 35                                     | 201                                                | S/. 0,46           | 91,27                  |
| Incable alambre flexible            | 9                                      | 1                                      | 8                                                  | S/. 11,76          | 89,96                  |
| Lavamanos Gala                      | 14                                     | 2                                      | 12                                                 | S/. 23,03          | 274,06                 |
| Lavamanos Bari                      | 16                                     | 2                                      | 14                                                 | S/. 30,16          | 410,22                 |
| Llave campanola                     | 41                                     | 6                                      | 35                                                 | S/. 14,76          | 514,49                 |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 13                                     | 2                                      | 11                                                 | S/. 80,43          | 888,75                 |
| Juego ducha tina/transerencia       | 25                                     | 4                                      | 21                                                 | S/. 117,22         | 2.490,82               |
| Juego ducha c/mezcladora            | 18                                     | 3                                      | 15                                                 | S/. 95,26          | 1.457,52               |
| Nudo universal 1/2                  | 56                                     | 8                                      | 48                                                 | S/. 0,41           | 19,66                  |
| Nudo universal 3/4                  | 8                                      | 1                                      | 7                                                  | S/. 0,41           | 2,81                   |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 67                                     | 10                                     | 57                                                 | S/. 4,99           | 284,24                 |
| Pintura esmalte 1 gl                | 57                                     | 9                                      | 48                                                 | S/. 5,89           | 285,56                 |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 6                                      | 1                                      | 5                                                  | S/. 6,23           | 31,77                  |
| Sanitario Lido estándar             | 17                                     | 3                                      | 14                                                 | S/. 40,46          | 584,65                 |
| Sanitario Adriatica Elong           | 27                                     | 4                                      | 23                                                 | S/. 118,86         | 2.727,84               |
| Sika blanqueador 20kg               | 36                                     | 5                                      | 31                                                 | S/. 9,44           | 288,96                 |
| Sikacim color 1 kg                  | 13                                     | 2                                      | 11                                                 | S/. 11,41          | 126,08                 |
| Sika porcelana                      | 34                                     | 5                                      | 29                                                 | S/. 2,95           | 85,17                  |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13                                     | 2                                      | 11                                                 | S/. 16,73          | 184,87                 |
| Sika limpiador new 1kg              | 4                                      | 1                                      | 3                                                  | S/. 4,17           | 14,18                  |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 6                                      | 1                                      | 5                                                  | S/. 366,10         | 1.867,11               |
| Tornillo estufa                     | 1872                                   | 281                                    | 1.591                                              | S/. 0,03           | 44,55                  |
| Tornillo p/madera 2*12              | 696                                    | 104                                    | 592                                                | S/. 0,03           | 16,56                  |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 1006                                   | 151                                    | 855                                                | S/. 0,04           | 35,91                  |
| Tubo macho 1/2                      | 12                                     | 2                                      | 10                                                 | S/. 2,72           | 27,77                  |
| Tubo macho 3/4                      | 21                                     | 3                                      | 18                                                 | S/. 3,70           | 65,97                  |
| VIARIOS MATERIALES                  | 215                                    | 32                                     | 183                                                | S/.                | 8.203,93               |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                        |                                        |                                                    | <b>1.194,77</b>    | <b>25.788,75</b>       |

-25.788,75

**ANEXO CEDULA RM12-12**

**PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MERCADERIA  
MES DE DICIEMBRE**

| ARTICULO                            | VENTAS<br>PRESUPUESTADAS<br>(cantidad) | (-) INVENTARIO<br>FINAL<br>MERCADERIAS | (=) PRESUPUESTO<br>DE REQUERIMIENTO<br>MERCADERIAS | PRECIO<br>UNITARIO | TOTAL<br>PRESUPUESTADO |
|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 39                                     | 6                                      | 33                                                 | S/. 25,52          | 845,82                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 105                                    | 16                                     | 89                                                 | S/. 0,69           | 61,23                  |
| Brochas soyoda 5p                   | 48                                     | 7                                      | 41                                                 | S/. 1,25           | 50,84                  |
| Cemento Holcim                      | 195                                    | 29                                     | 166                                                | S/. 4,84           | 802,89                 |
| codo 1/2                            | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 0,20           | 5,52                   |
| codo 3/4                            | 58                                     | 9                                      | 49                                                 | S/. 0,20           | 9,66                   |
| Conectando tee 1/2                  | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 0,20           | 5,52                   |
| Conectando tee 3/4                  | 49                                     | 7                                      | 42                                                 | S/. 0,25           | 10,20                  |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 65                                     | 10                                     | 55                                                 | S/. 10,43          | 576,26                 |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 25                                     | 4                                      | 21                                                 | S/. 193,26         | 4.106,84               |
| Ideal Viga V8                       | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 17,43          | 474,10                 |
| Ideal Viga V2                       | 16                                     | 2                                      | 14                                                 | S/. 5,99           | 81,49                  |
| Incable alambre rigido              | 380                                    | 57                                     | 323                                                | S/. 0,46           | 146,97                 |
| Incable alambre flexible            | 10                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 11,76          | 99,96                  |
| Lavamanos Gala                      | 21                                     | 3                                      | 18                                                 | S/. 23,03          | 411,09                 |
| Lavamanos Bari                      | 10                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 30,16          | 256,39                 |
| Llave campanola                     | 31                                     | 5                                      | 26                                                 | S/. 14,76          | 389,01                 |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 14                                     | 2                                      | 12                                                 | S/. 80,43          | 957,12                 |
| Juego ducha tina/transerencia       | 32                                     | 5                                      | 27                                                 | S/. 117,22         | 3.188,25               |
| Juego ducha c/mezcladora            | 22                                     | 3                                      | 19                                                 | S/. 95,26          | 1.781,42               |
| Nudo universal 1/2                  | 37                                     | 6                                      | 31                                                 | S/. 0,41           | 12,99                  |
| Nudo universal 3/4                  | 9                                      | 1                                      | 8                                                  | S/. 0,41           | 3,16                   |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 73                                     | 11                                     | 62                                                 | S/. 4,99           | 309,69                 |
| Pintura esmalte 1 gl                | 53                                     | 8                                      | 45                                                 | S/. 5,89           | 265,52                 |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 8                                      | 1                                      | 7                                                  | S/. 6,23           | 42,36                  |
| Sanitario Lido estándar             | 15                                     | 2                                      | 13                                                 | S/. 40,46          | 515,87                 |
| Sanitario Adriatica Elong           | 31                                     | 5                                      | 26                                                 | S/. 118,86         | 3.131,96               |
| Sika blanqueador 20kg               | 34                                     | 2                                      | 29                                                 | S/. 9,44           | 272,90                 |
| Sikacim color 1 kg                  | 15                                     | 2                                      | 13                                                 | S/. 11,41          | 145,48                 |
| Sika porcelana                      | 46                                     | 7                                      | 39                                                 | S/. 2,95           | 115,23                 |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 10                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 16,73          | 142,21                 |
| Sika limpiador new 1kg              | 5                                      | 1                                      | 4                                                  | S/. 4,17           | 17,73                  |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 3                                      | 0                                      | 3                                                  | S/. 366,10         | 933,56                 |
| Tornillo estufa                     | 1751                                   | 263                                    | 1.488                                              | S/. 0,03           | 41,67                  |
| Tornillo p/madera 2*12              | 739                                    | 111                                    | 628                                                | S/. 0,03           | 17,59                  |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 1200                                   | 180                                    | 1.020                                              | S/. 0,04           | 42,84                  |
| Tubo macho 1/2                      | 9                                      | 1                                      | 8                                                  | S/. 2,72           | 20,83                  |
| Tubo macho 3/4                      | 11                                     | 2                                      | 9                                                  | S/. 3,70           | 34,56                  |
| VIARIOS MATERIALES                  | 375                                    | 56                                     | 319                                                | S/.                | 20.860,07              |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                        |                                        |                                                    | <b>1.194,77</b>    | <b>39.395,08</b>       |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

# PRESUPUESTO DE COMPRAS

| ANEXO CkdULA C1-12                  |                                          |                              |                            |                 |                              |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| ASAGA S.A.                          |                                          |                              |                            |                 |                              |
| PRESUPUESTO DE COMPRAS              |                                          |                              |                            |                 |                              |
| MES DE ENERO                        |                                          |                              |                            |                 |                              |
| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
| Alambre timbre 300m                 | 55                                       | 8                            | 63                         | S/. 25,60       | S/. 1.619,23                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 84                                       | 13                           | 97                         | S/. 0,59        | S/. 56,74                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 35                                       | 5                            | 40                         | S/. 1,02        | S/. 40,93                    |
| Cemento Holcim                      | 143                                      | 21                           | 164                        | S/. 4,74        | S/. 778,98                   |
| codo 1/2                            | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 0,14        | S/. 2,44                     |
| codo 3/4                            | 35                                       | 5                            | 40                         | S/. 0,15        | S/. 6,13                     |
| Conectando tee 1/2                  | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 0,17        | S/. 6,20                     |
| Conectando tee 3/4                  | 56                                       | 8                            | 64                         | S/. 0,21        | S/. 13,31                    |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 85                                       | 13                           | 98                         | S/. 8,80        | S/. 860,41                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 181,27      | S/. 5.211,65                 |
| Ideal Viga V8                       | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 15,16       | S/. 435,92                   |
| Ideal Viga V2                       | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 5,56        | S/. 76,78                    |
| Incable alambre rigido              | 256                                      | 38                           | 294                        | S/. 0,38        | S/. 112,08                   |
| Incable alambre flexible            | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 9,53        | S/. 109,57                   |
| Lavamanos Gala                      | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 20,33       | S/. 397,38                   |
| Lavamanos Bari                      | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 27,74       | S/. 606,18                   |
| Llave campanola                     | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 12,40       | S/. 456,31                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 59,86       | S/. 826,09                   |
| Juego ducha tina/transferecia       | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 88,98       | S/. 3.274,58                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 49,04       | S/. 676,81                   |
| Nudo universal 1/2                  | 3                                        | 4                            | 31                         | S/. 0,32        | S/. 9,96                     |
| Nudo universal 3/4                  | 3                                        | 1                            | 9                          | S/. 0,44        | S/. 4,05                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 39                                       | 6                            | 45                         | S/. 3,10        | S/. 139,03                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 4,05        | S/. 134,94                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 4                                        | 1                            | 5                          | S/. 3,61        | S/. 16,61                    |
| Sanitario Lido estándar             | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 35,44       | S/. 448,28                   |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 106,89      | S/. 3.196,05                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 5,82        | S/. 174,16                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 18                                       | 3                            | 21                         | S/. 10,08       | S/. 208,69                   |
| Sika porcelana                      | 18                                       | 3                            | 21                         | S/. 1,21        | S/. 25,10                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 13,38       | S/. 153,91                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 2                                        | 0                            | 2                          | S/. 1,58        | S/. 3,63                     |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 2                                        | 0                            | 2                          | S/. 69,05       | S/. 159,82                   |
| Tornillo estufa                     | 1455                                     | 218                          | 1673                       | S/. 0,01        | S/. 10,65                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 720                                      | 108                          | 828                        | S/. 0,01        | S/. 9,01                     |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 925                                      | 139                          | 1064                       | S/. 0,01        | S/. 15,04                    |
| Tubo macho 1/2                      | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 1,96        | S/. 18,01                    |
| Tubo macho 3/4                      | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 2,45        | S/. 42,22                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 200                                      | 30                           | 230                        |                 | S/. 3.643,09                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>738,49</b>   | <b>21.455,00</b>             |

-21.455,00

| ANEXO CkdULA C2-12                  |                                          |                              |                            |                 |                              |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| ASAGA S.A.                          |                                          |                              |                            |                 |                              |
| PRESUPUESTO DE COMPRAS              |                                          |                              |                            |                 |                              |
| MES DE FEBRERO                      |                                          |                              |                            |                 |                              |
| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
| Alambre timbre 300m                 | 46                                       | 7                            | 53                         | S/. 28,07       | S/. 1.485,17                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 115                                      | 17                           | 132                        | S/. 0,69        | S/. 91,63                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 1,34        | S/. 44,80                    |
| Cemento Holcim                      | 182                                      | 27                           | 209                        | S/. 5,12        | S/. 1.071,34                 |
| codo 1/2                            | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 0,18        | S/. 4,44                     |
| codo 3/4                            | 42                                       | 6                            | 48                         | S/. 0,17        | S/. 8,20                     |
| Conectando tee 1/2                  | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 0,18        | S/. 5,28                     |
| Conectando tee 3/4                  | 45                                       | 7                            | 52                         | S/. 0,30        | S/. 15,73                    |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 93                                       | 14                           | 107                        | S/. 8,80        | S/. 941,39                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 209,55      | S/. 4.096,80                 |
| Ideal Viga V8                       | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 19,75       | S/. 476,88                   |
| Ideal Viga V2                       | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 6,98        | S/. 128,40                   |
| Incable alambre rigido              | 320                                      | 48                           | 368                        | S/. 0,46        | S/. 169,11                   |
| Incable alambre flexible            | 7                                        | 1                            | 8                          | S/. 13,57       | S/. 109,27                   |
| Lavamanos Gala                      | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 21,02       | S/. 580,13                   |
| Lavamanos Bari                      | 20                                       | 3                            | 23                         | S/. 28,17       | S/. 647,84                   |
| Llave campanola                     | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 16,83       | S/. 696,62                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 69,05       | S/. 714,70                   |
| Juego ducha tina/transferecia       | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 148,37      | S/. 4.095,04                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 84,20       | S/. 1.839,85                 |
| Nudo universal 1/2                  | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 0,54        | S/. 15,45                    |
| Nudo universal 3/4                  | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 0,69        | S/. 7,97                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 43                                       | 6                            | 49                         | S/. 4,89        | S/. 241,93                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 43                                       | 6                            | 49                         | S/. 6,92        | S/. 342,27                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 6,33        | S/. 43,68                    |
| Sanitario Lido estándar             | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 84,25       | S/. 968,83                   |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 30                                       | 5                            | 35                         | S/. 161,33      | S/. 5.565,90                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 8,54        | S/. 206,25                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 16,32       | S/. 168,96                   |
| Sika porcelana                      | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 2,11        | S/. 58,15                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 16,25       | S/. 205,52                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 4                                        | 1                            | 5                          | S/. 2,64        | S/. 12,13                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 4                                        | 1                            | 5                          | S/. 281,15      | S/. 1.293,30                 |
| Tornillo estufa                     | 1536                                     | 230                          | 1766                       | S/. 0,06        | S/. 99,91                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 686                                      | 103                          | 789                        | S/. 0,06        | S/. 44,62                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 996                                      | 149                          | 1145                       | S/. 0,06        | S/. 64,78                    |
| Tubo macho 1/2                      | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 2,99        | S/. 20,64                    |
| Tubo macho 3/4                      | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 3,53        | S/. 68,97                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 189                                      | 28                           | 217                        |                 | S/. 3.155,59                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>1.225,40</b> | <b>27.080,87</b>             |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urigilés

**ANEXO CEDULA C3-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE COMPRAS**

**MES DE MARZO**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 58                                       | 9                            | 67                         | S/. 23,48       | S/. 1.566,08                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 96                                       | 14                           | 110                        | S/. 0,59        | S/. 64,84                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 68                                       | 10                           | 78                         | S/. 1,02        | S/. 79,53                    |
| Cemento Holcim                      | 96                                       | 14                           | 110                        | S/. 4,74        | S/. 522,95                   |
| codo 1/2                            | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 0,14        | S/. 5,20                     |
| codo 3/4                            | 56                                       | 8                            | 64                         | S/. 0,15        | S/. 9,81                     |
| Conectando tee 1/2                  | 45                                       | 7                            | 52                         | S/. 0,17        | S/. 8,72                     |
| Conectando tee 3/4                  | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 0,21        | S/. 5,94                     |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 90                                       | 14                           | 104                        | S/. 8,80        | S/. 911,02                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 181,27      | S/. 3.960,85                 |
| Ideal Viga V8                       | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 15,16       | S/. 331,30                   |
| Ideal Viga V2                       | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 6,98        | S/. 80,25                    |
| Incable alambre rigido              | 284                                      | 43                           | 327                        | S/. 0,46        | S/. 150,09                   |
| Incable alambre flexible            | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 13,57       | S/. 156,11                   |
| Lavamanos Gala                      | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 21,02       | S/. 459,27                   |
| Lavamanos Bari                      | 18                                       | 3                            | 21                         | S/. 28,17       | S/. 583,05                   |
| Llave campanola                     | 56                                       | 8                            | 64                         | S/. 16,83       | S/. 1.083,63                 |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 59,15       | S/. 748,31                   |
| Juego ducha tina/transferecia       | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 146,25      | S/. 2.691,00                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 82,08       | S/. 1.510,32                 |
| Nudo universal 1/2                  | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 0,54        | S/. 9,27                     |
| Nudo universal 3/4                  | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 0,69        | S/. 8,76                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 51                                       | 8                            | 59                         | S/. 4,89        | S/. 286,94                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 51                                       | 8                            | 59                         | S/. 6,92        | S/. 405,95                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 6,33        | S/. 72,80                    |
| Sanitario Lido estándar             | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 77,18       | S/. 798,77                   |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 140,12      | S/. 3.383,91                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 30                                       | 5                            | 35                         | S/. 8,54        | S/. 294,65                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 16,32       | S/. 262,83                   |
| Sika porcelana                      | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 2,11        | S/. 41,19                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 15,43       | S/. 230,63                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 7                                        | 1                            | 8                          | S/. 2,64        | S/. 21,23                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 3                                        | 0                            | 3                          | S/. 69,05       | S/. 238,23                   |
| Tornillo estufa                     | 1700                                     | 255                          | 1955                       | S/. 0,01        | S/. 12,44                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 732                                      | 110                          | 842                        | S/. 0,01        | S/. 9,16                     |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 852                                      | 128                          | 980                        | S/. 0,01        | S/. 13,85                    |
| Tubo macho 1/2                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 1,96        | S/. 20,26                    |
| Tubo macho 3/4                      | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 2,45        | S/. 45,03                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 256                                      | 38                           | 294                        | S/.             | S/. 7.434,00                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>934,95</b>   | <b>26.255,11</b>             |
|                                     |                                          |                              |                            |                 | -26.255,11                   |

**ANEXO CEDULA C4-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE COMPRAS**

**MES DE ABRIL**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 71                                       | 11                           | 82                         | S/. 20,85       | S/. 1.702,49                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 85                                       | 13                           | 98                         | S/. 0,59        | S/. 57,41                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 27                                       | 4                            | 31                         | S/. 1,02        | S/. 31,58                    |
| Cemento Holcim                      | 183                                      | 27                           | 210                        | S/. 4,74        | S/. 996,88                   |
| codo 1/2                            | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 0,14        | S/. 3,90                     |
| codo 3/4                            | 39                                       | 6                            | 45                         | S/. 0,15        | S/. 6,83                     |
| Conectando tee 1/2                  | 62                                       | 9                            | 71                         | S/. 0,17        | S/. 12,02                    |
| Conectando tee 3/4                  | 31                                       | 5                            | 36                         | S/. 0,21        | S/. 7,37                     |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 95                                       | 14                           | 109                        | S/. 8,80        | S/. 961,63                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 162,13      | S/. 1.491,59                 |
| Ideal Viga V8                       | 23                                       | 3                            | 26                         | S/. 15,16       | S/. 401,05                   |
| Ideal Viga V2                       | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 5,56        | S/. 83,18                    |
| Incable alambre rigido              | 291                                      | 44                           | 335                        | S/. 0,38        | S/. 127,40                   |
| Incable alambre flexible            | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 9,53        | S/. 153,40                   |
| Lavamanos Gala                      | 22                                       | 3                            | 25                         | S/. 20,33       | S/. 514,25                   |
| Lavamanos Bari                      | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 27,74       | S/. 669,99                   |
| Llave campanola                     | 46                                       | 7                            | 53                         | S/. 12,40       | S/. 655,94                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 52,80       | S/. 971,56                   |
| Juego ducha tina/transferecia       | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 74,80       | S/. 1.290,22                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 49,04       | S/. 846,01                   |
| Nudo universal 1/2                  | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 0,32        | S/. 9,59                     |
| Nudo universal 3/4                  | 7                                        | 1                            | 8                          | S/. 0,44        | S/. 3,55                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 66                                       | 10                           | 76                         | S/. 3,10        | S/. 235,28                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 4,05        | S/. 167,51                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 3,61        | S/. 33,22                    |
| Sanitario Lido estándar             | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 35,44       | S/. 652,04                   |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 41                                       | 6                            | 47                         | S/. 87,66       | S/. 4.133,29                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 34                                       | 5                            | 39                         | S/. 5,82        | S/. 227,74                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 10,08       | S/. 197,10                   |
| Sika porcelana                      | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 1,21        | S/. 26,50                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 11,01       | S/. 151,98                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 3                                        | 0                            | 3                          | S/. 1,58        | S/. 5,44                     |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 58,39       | S/. 402,87                   |
| Tornillo estufa                     | 1500                                     | 225                          | 1725                       | S/. 0,01        | S/. 10,98                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 690                                      | 104                          | 794                        | S/. 0,01        | S/. 8,63                     |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 960                                      | 144                          | 1104                       | S/. 0,01        | S/. 15,61                    |
| Tubo macho 1/2                      | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 1,96        | S/. 13,51                    |
| Tubo macho 3/4                      | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 2,45        | S/. 53,47                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 236                                      | 35                           | 271                        | S/.             | S/. 3.974,29                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>665,83</b>   | <b>18.488,82</b>             |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CUDULA C5-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE COMPRAS**

**MES DE MAYO**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 45                                       | 7                            | 52                         | S/. 23,48       | S/. 1.215,06                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 93                                       | 14                           | 107                        | S/. 0,59        | S/. 62,82                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 45                                       | 7                            | 52                         | S/. 1,02        | S/. 52,63                    |
| Cemento Holcim                      | 173                                      | 26                           | 199                        | S/. 4,74        | S/. 942,41                   |
| codo 1/2                            | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 0,14        | S/. 3,09                     |
| codo 3/4                            | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 0,15        | S/. 6,30                     |
| Conectando tee 1/2                  | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 0,17        | S/. 5,04                     |
| Conectando tee 3/4                  | 23                                       | 3                            | 26                         | S/. 0,21        | S/. 5,47                     |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 89                                       | 13                           | 102                        | S/. 8,80        | S/. 900,90                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 23                                       | 3                            | 26                         | S/. 175,23      | S/. 4.634,83                 |
| Ideal Viga V8                       | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 15,16       | S/. 226,68                   |
| Ideal Viga V2                       | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 5,56        | S/. 134,36                   |
| Incable alambre rigido              | 289                                      | 43                           | 332                        | S/. 0,38        | S/. 126,52                   |
| Incable alambre flexible            | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 9,53        | S/. 131,49                   |
| Lavamanos Gala                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 20,54       | S/. 212,57                   |
| Lavamanos Bari                      | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 27,74       | S/. 446,66                   |
| Llave campanola                     | 37                                       | 6                            | 43                         | S/. 12,40       | S/. 527,61                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 61,37       | S/. 1.058,59                 |
| Juego ducha tina/transferecia       | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 87,69       | S/. 1.714,32                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 55,61       | S/. 831,30                   |
| Nudo universal 3/2                  | 30                                       | 5                            | 35                         | S/. 0,32        | S/. 11,07                    |
| Nudo universal 3/4                  | 7                                        | 1                            | 8                          | S/. 0,44        | S/. 3,55                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 42                                       | 6                            | 48                         | S/. 3,65        | S/. 176,20                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 42                                       | 6                            | 48                         | S/. 4,40        | S/. 212,74                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 4,17        | S/. 57,56                    |
| Sanitario Lido estándar             | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 39,44       | S/. 634,93                   |
| Sanitario Adriatica Elong           | 34                                       | 5                            | 39                         | S/. 101,74      | S/. 3.977,93                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 37                                       | 6                            | 43                         | S/. 5,82        | S/. 247,84                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 10,08       | S/. 173,91                   |
| Sika porcelana                      | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 1,21        | S/. 26,50                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 11,01       | S/. 202,64                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 7                                        | 1                            | 8                          | S/. 1,58        | S/. 12,70                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 7                                        | 1                            | 8                          | S/. 69,82       | S/. 562,08                   |
| Tornillo estufa                     | 1743                                     | 261                          | 2004                       | S/. 0,01        | S/. 12,75                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 720                                      | 108                          | 828                        | S/. 0,01        | S/. 9,01                     |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 926                                      | 139                          | 1065                       | S/. 0,01        | S/. 15,06                    |
| Tubo macho 1/2                      | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 1,96        | S/. 24,77                    |
| Tubo macho 3/4                      | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 2,45        | S/. 47,84                    |
| VIARIOS MATERIALES                  | 196                                      | 29                           | 225                        |                 | S/. 3.065,80                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>738,14</b>   | <b>20.420,71</b>             |

-20.420,71

**ANEXO CUDULA C6-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE COMPRAS**

**MES DE JUNIO**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 59                                       | 9                            | 68                         | S/. 24,40       | S/. 1.655,44                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 102                                      | 15                           | 117                        | S/. 0,66        | S/. 77,13                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 1,02        | S/. 42,10                    |
| Cemento Holcim                      | 91                                       | 14                           | 105                        | S/. 4,74        | S/. 495,72                   |
| codo 1/2                            | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 0,16        | S/. 2,43                     |
| codo 3/4                            | 46                                       | 7                            | 53                         | S/. 0,18        | S/. 9,35                     |
| Conectando tee 1/2                  | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 0,18        | S/. 3,17                     |
| Conectando tee 3/4                  | 46                                       | 7                            | 53                         | S/. 0,23        | S/. 11,97                    |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 72                                       | 11                           | 83                         | S/. 9,16        | S/. 758,09                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 180,60      | S/. 2.700,02                 |
| Ideal Viga V8                       | 30                                       | 5                            | 35                         | S/. 15,87       | S/. 547,59                   |
| Ideal Viga V2                       | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 6,05        | S/. 167,03                   |
| Incable alambre rigido              | 186                                      | 28                           | 214                        | S/. 0,46        | S/. 98,30                    |
| Incable alambre flexible            | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 10,77       | S/. 111,44                   |
| Lavamanos Gala                      | 18                                       | 3                            | 21                         | S/. 20,54       | S/. 425,14                   |
| Lavamanos Bari                      | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 27,74       | S/. 542,37                   |
| Llave campanola                     | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 12,40       | S/. 413,53                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 69,14       | S/. 1.113,23                 |
| Juego ducha tina/transferecia       | 22                                       | 3                            | 25                         | S/. 93,69       | S/. 2.370,40                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 70,53       | S/. 1.703,31                 |
| Nudo universal 1/2                  | 42                                       | 6                            | 48                         | S/. 0,32        | S/. 15,50                    |
| Nudo universal 3/4                  | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 0,54        | S/. 6,18                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 56                                       | 8                            | 64                         | S/. 3,65        | S/. 234,94                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 31                                       | 5                            | 36                         | S/. 5,18        | S/. 184,50                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 4,17        | S/. 71,95                    |
| Sanitario Lido estándar             | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 39,44       | S/. 589,58                   |
| Sanitario Adriatica Elong           | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 101,74      | S/. 3.392,94                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 6,51        | S/. 217,16                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 10,53       | S/. 230,02                   |
| Sika porcelana                      | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 1,40        | S/. 25,76                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 11,57       | S/. 172,92                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 1                                        | 0                            | 1                          | S/. 1,95        | S/. 2,24                     |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 3                                        | 0                            | 3                          | S/. 204,32      | S/. 704,91                   |
| Tornillo estufa                     | 1637                                     | 246                          | 1883                       | S/. 0,02        | S/. 39,93                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 675                                      | 101                          | 776                        | S/. 0,02        | S/. 16,46                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 955                                      | 143                          | 1098                       | S/. 0,03        | S/. 31,06                    |
| Tubo macho 1/2                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 2,21        | S/. 22,83                    |
| Tubo macho 3/4                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 2,85        | S/. 29,49                    |
| VIARIOS MATERIALES                  | 204                                      | 31                           | 235                        |                 | S/. 6.389,51                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>913,39</b>   | <b>23.328,33</b>             |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CUDULA C7-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE COMPRAS**

**MES DE JULIO**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 47                                       | 7                            | 54                         | S/. 24,40       | S/. 1.318,74                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 85                                       | 13                           | 98                         | S/. 0,66        | S/. 64,27                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 1,02        | S/. 30,41                    |
| Cemento Holcim                      | 162                                      | 24                           | 186                        | S/. 4,74        | S/. 882,48                   |
| codo 1/2                            | 23                                       | 3                            | 26                         | S/. 0,16        | S/. 4,30                     |
| codo 3/4                            | 27                                       | 4                            | 31                         | S/. 0,18        | S/. 5,49                     |
| Conectando tee 1/2                  | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 0,18        | S/. 5,07                     |
| Conectando tee 3/4                  | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 0,23        | S/. 7,55                     |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 96                                       | 14                           | 110                        | S/. 9,16        | S/. 1.010,78                 |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 30                                       | 5                            | 35                         | S/. 180,60      | S/. 6.230,81                 |
| Ideal Viga V8                       | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 15,87       | S/. 438,07                   |
| Ideal Viga V2                       | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 6,05        | S/. 76,56                    |
| Incable alambre rigido              | 222                                      | 33                           | 255                        | S/. 0,46        | S/. 117,32                   |
| Incable alambre flexible            | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 11,88       | S/. 232,21                   |
| Lavamanos Gala                      | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 21,44       | S/. 271,17                   |
| Lavamanos Bari                      | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 27,74       | S/. 478,56                   |
| Llave campanola                     | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 12,40       | S/. 456,31                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 69,14       | S/. 1.192,74                 |
| Juego ducha tina/transferecia       | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 93,69       | S/. 1.508,44                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 70,53       | S/. 1.135,54                 |
| Nudo universal 1/2                  | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 0,32        | S/. 11,81                    |
| Nudo universal 3/4                  | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 0,54        | S/. 5,56                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 43                                       | 6                            | 49                         | S/. 3,65        | S/. 180,40                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 35                                       | 5                            | 40                         | S/. 5,18        | S/. 208,30                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 4,17        | S/. 47,97                    |
| Sanitario Lido estándar             | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 39,44       | S/. 362,82                   |
| Sanitario Adriatica Elong           | 33                                       | 5                            | 38                         | S/. 102,52      | S/. 3.890,71                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 35                                       | 5                            | 40                         | S/. 8,41        | S/. 338,35                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 10,53       | S/. 193,70                   |
| Sika porcelana                      | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 2,11        | S/. 58,15                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 13,40       | S/. 231,23                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 5                                        | 1                            | 6                          | S/. 1,95        | S/. 11,22                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 1                                        | 0                            | 1                          | S/. 215,39      | S/. 247,70                   |
| Tornillo estufa                     | 1626                                     | 244                          | 1870                       | S/. 0,02        | S/. 39,66                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 753                                      | 113                          | 866                        | S/. 0,02        | S/. 18,37                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 898                                      | 135                          | 1033                       | S/. 0,03        | S/. 29,20                    |
| Tubo macho 1/2                      | 8                                        | 2                            | 9                          | S/. 2,21        | S/. 20,29                    |
| Tubo macho 3/4                      | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 3,13        | S/. 50,43                    |
| VIARIOS MATERIALES                  | 225                                      | 34                           | 259                        |                 | S/. 8.156,25                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>931,97</b>   | <b>27.250,62</b>             |
|                                     |                                          |                              |                            |                 | -27.250,62                   |

**ANEXO CUDULA C6-12**

**ASAGA S.A.**

**PRESUPUESTO DE COMPRAS**

**MES DE AGOSTO**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 51                                       | 8                            | 59                         | S/. 24,40       | S/. 1.430,98                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 105                                      | 16                           | 121                        | S/. 0,66        | S/. 79,39                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 45                                       | 7                            | 52                         | S/. 1,02        | S/. 52,63                    |
| Cemento Holcim                      | 150                                      | 23                           | 173                        | S/. 4,74        | S/. 817,12                   |
| codo 1/2                            | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 0,16        | S/. 4,86                     |
| codo 3/4                            | 33                                       | 5                            | 38                         | S/. 0,18        | S/. 6,71                     |
| Conectando tee 1/2                  | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 0,18        | S/. 5,50                     |
| Conectando tee 3/4                  | 35                                       | 5                            | 40                         | S/. 0,23        | S/. 9,11                     |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 83                                       | 12                           | 95                         | S/. 9,16        | S/. 873,91                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 28                                       | 4                            | 32                         | S/. 180,60      | S/. 5.815,42                 |
| Ideal Viga V8                       | 31                                       | 5                            | 36                         | S/. 15,87       | S/. 565,84                   |
| Ideal Viga V2                       | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 6,05        | S/. 118,32                   |
| Incable alambre rigido              | 249                                      | 37                           | 286                        | S/. 0,46        | S/. 131,59                   |
| Incable alambre flexible            | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 11,88       | S/. 150,25                   |
| Lavamanos Gala                      | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 21,44       | S/. 369,78                   |
| Lavamanos Bari                      | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 27,74       | S/. 350,94                   |
| Llave campanola                     | 38                                       | 6                            | 44                         | S/. 12,40       | S/. 541,87                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 69,14       | S/. 795,16                   |
| Juego ducha tina/transferecia       | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 93,69       | S/. 2.047,16                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 70,53       | S/. 1.378,87                 |
| Nudo universal 1/2                  | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 0,32        | S/. 10,70                    |
| Nudo universal 3/4                  | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 0,54        | S/. 3,71                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 3,65        | S/. 121,66                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 28                                       | 4                            | 32                         | S/. 5,18        | S/. 166,64                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 7                                        | 1                            | 8                          | S/. 4,17        | S/. 33,58                    |
| Sanitario Lido estándar             | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 39,44       | S/. 544,22                   |
| Sanitario Adriatica Elong           | 35                                       | 5                            | 40                         | S/. 103,74      | S/. 4.175,46                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 33                                       | 5                            | 38                         | S/. 8,41        | S/. 319,02                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 10,53       | S/. 121,06                   |
| Sika porcelana                      | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 2,11        | S/. 26,65                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 13,40       | S/. 169,57                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 2                                        | 0                            | 2                          | S/. 1,95        | S/. 4,49                     |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 5                                        | 1                            | 6                          | S/. 228,42      | S/. 1.313,44                 |
| Tornillo estufa                     | 1996                                     | 299                          | 2295                       | S/. 0,03        | S/. 64,91                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 662                                      | 99                           | 761                        | S/. 0,03        | S/. 21,53                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 923                                      | 138                          | 1061                       | S/. 0,04        | S/. 45,03                    |
| Tubo macho 1/2                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 2,42        | S/. 25,03                    |
| Tubo macho 3/4                      | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 3,20        | S/. 62,61                    |
| VIARIOS MATERIALES                  | 263                                      | 39                           | 302                        |                 | S/. 9.691,41                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>946,53</b>   | <b>30.059,84</b>             |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CREDULA C9-12**  
**ASAGA S.A.**  
**PRESUPUESTO DE COMPRAS**  
**MES DE SEPTIEMBRE**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 38                                       | 6                            | 44                         | S/. 25,77       | S/. 1.126,16                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 86                                       | 13                           | 99                         | S/. 0,69        | S/. 68,52                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 1,26        | S/. 41,97                    |
| Cemento Holcim                      | 99                                       | 15                           | 114                        | S/. 4,89        | S/. 557,00                   |
| codo 1/2                            | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 0,21        | S/. 3,54                     |
| codo 3/4                            | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 0,20        | S/. 8,20                     |
| Conectando tee 1/2                  | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 0,21        | S/. 5,89                     |
| Conectando tee 3/4                  | 41                                       | 6                            | 47                         | S/. 0,25        | S/. 11,67                    |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 78                                       | 12                           | 90                         | S/. 10,53       | S/. 944,93                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 31                                       | 5                            | 36                         | S/. 195,20      | S/. 6.958,72                 |
| Ideal Viga V8                       | 26                                       | 4                            | 30                         | S/. 17,60       | S/. 526,37                   |
| Ideal Viga V2                       | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 6,05        | S/. 97,44                    |
| Incable alambre rigido              | 165                                      | 25                           | 190                        | S/. 0,46        | S/. 87,20                    |
| Incable alambre flexible            | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 11,88       | S/. 204,89                   |
| Lavamanos Gala                      | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 23,26       | S/. 294,24                   |
| Lavamanos Bari                      | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 30,46       | S/. 665,65                   |
| Llave campanola                     | 42                                       | 6                            | 48                         | S/. 14,91       | S/. 720,18                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 74,16       | S/. 682,25                   |
| Juego ducha tina/transerencia       | 23                                       | 3                            | 26                         | S/. 110,92      | S/. 2.933,87                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 90,43       | S/. 1.767,81                 |
| Nudo universal 1/2                  | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 0,42        | S/. 17,27                    |
| Nudo universal 3/4                  | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 0,42        | S/. 4,32                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 31                                       | 5                            | 36                         | S/. 5,04        | S/. 179,71                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 29                                       | 4                            | 33                         | S/. 5,95        | S/. 198,53                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 5,62        | S/. 58,17                    |
| Sanitario Lido estándar             | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 40,86       | S/. 281,97                   |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 41                                       | 6                            | 47                         | S/. 119,43      | S/. 5.630,96                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 27                                       | 4                            | 31                         | S/. 9,12        | S/. 283,19                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 11,26       | S/. 103,55                   |
| Sika porcelana                      | 33                                       | 5                            | 38                         | S/. 2,26        | S/. 85,59                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 13,93       | S/. 208,22                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 4                                        | 1                            | 5                          | S/. 4,21        | S/. 19,38                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 2                                        | 0                            | 2                          | S/. 302,52      | S/. 695,79                   |
| Tornillo estufa                     | 1634                                     | 245                          | 1879                       | S/. 0,03        | S/. 53,14                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 689                                      | 103                          | 792                        | S/. 0,03        | S/. 22,41                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 798                                      | 120                          | 918                        | S/. 0,04        | S/. 38,93                    |
| Tubo macho 1/2                      | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 2,75        | S/. 25,30                    |
| Tubo macho 3/4                      | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 3,73        | S/. 55,81                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 185                                      | 28                           | 213                        |                 | S/. 6.489,90                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>1.113,48</b> | <b>30.335,69</b>             |

-30.335,69

**ANEXO CREDULA C10-12**  
**ASAGA S.A.**  
**PRESUPUESTO DE COMPRAS**  
**MES DE OCTUBRE**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 56                                       | 8                            | 64                         | S/. 25,77       | S/. 1.659,60                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 108                                      | 16                           | 124                        | S/. 0,69        | S/. 86,05                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 40                                       | 6                            | 46                         | S/. 1,26        | S/. 57,89                    |
| Cemento Holcim                      | 163                                      | 24                           | 187                        | S/. 4,89        | S/. 917,09                   |
| codo 1/2                            | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 0,21        | S/. 4,48                     |
| codo 3/4                            | 56                                       | 8                            | 64                         | S/. 0,20        | S/. 12,75                    |
| Conectando tee 1/2                  | 19                                       | 3                            | 22                         | S/. 0,21        | S/. 4,48                     |
| Conectando tee 3/4                  | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 0,25        | S/. 9,11                     |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 84                                       | 13                           | 97                         | S/. 10,53       | S/. 1.017,61                 |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 20                                       | 3                            | 23                         | S/. 195,20      | S/. 4.489,50                 |
| Ideal Viga V8                       | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 17,60       | S/. 425,14                   |
| Ideal Viga V2                       | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 6,05        | S/. 97,44                    |
| Incable alambre rigido              | 412                                      | 62                           | 474                        | S/. 0,46        | S/. 217,73                   |
| Incable alambre flexible            | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 11,88       | S/. 150,25                   |
| Lavamanos Gala                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 23,26       | S/. 240,74                   |
| Lavamanos Bari                      | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 30,46       | S/. 595,58                   |
| Llave campanola                     | 49                                       | 7                            | 56                         | S/. 14,91       | S/. 840,21                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 74,16       | S/. 1.023,37                 |
| Juego ducha tina/transerencia       | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 110,92      | S/. 2.678,75                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 90,43       | S/. 1.247,87                 |
| Nudo universal 1/2                  | 40                                       | 6                            | 46                         | S/. 0,42        | S/. 19,19                    |
| Nudo universal 3/4                  | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 0,42        | S/. 4,80                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 47                                       | 7                            | 54                         | S/. 5,04        | S/. 272,46                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 41                                       | 6                            | 47                         | S/. 5,95        | S/. 280,68                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 5,62        | S/. 64,64                    |
| Sanitario Lido estándar             | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 40,86       | S/. 422,95                   |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 119,43      | S/. 3.296,17                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 41                                       | 6                            | 47                         | S/. 9,12        | S/. 430,02                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 11,26       | S/. 129,44                   |
| Sika porcelana                      | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 2,26        | S/. 64,84                    |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 13,93       | S/. 192,21                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 4,21        | S/. 29,07                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 4                                        | 1                            | 5                          | S/. 302,52      | S/. 1.391,58                 |
| Tornillo estufa                     | 1864                                     | 280                          | 2144                       | S/. 0,03        | S/. 60,62                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 748                                      | 112                          | 860                        | S/. 0,03        | S/. 24,33                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 986                                      | 148                          | 1134                       | S/. 0,04        | S/. 48,10                    |
| Tubo macho 1/2                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 2,75        | S/. 28,46                    |
| Tubo macho 3/4                      | 18                                       | 3                            | 21                         | S/. 3,73        | S/. 77,27                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 245                                      | 37                           | 282                        |                 | S/. 11.167,33                |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>1.113,48</b> | <b>31.028,37</b>             |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CEDULA C11-12**  
**ASAGA S.A.**  
**PRESUPUESTO DE COMPRAS**  
**MES DE NOVIEMBRE**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (-) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 65                                       | 10                           | 75                         | S/. 25,77       | S/. 1.926,32                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 106                                      | 16                           | 122                        | S/. 0,69        | S/. 84,46                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 1,26        | S/. 46,31                    |
| Cemento Holcim                      | 153                                      | 23                           | 176                        | S/. 4,89        | S/. 860,82                   |
| codo 1/2                            | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 0,21        | S/. 4,95                     |
| codo 3/4                            | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 0,20        | S/. 7,28                     |
| Conectando tee 1/2                  | 24                                       | 4                            | 28                         | S/. 0,21        | S/. 5,66                     |
| Conectando tee 3/4                  | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 0,25        | S/. 10,24                    |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 90                                       | 14                           | 104                        | S/. 10,53       | S/. 1.090,30                 |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 195,20      | S/. 4.713,97                 |
| Ideal Viga V8                       | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 17,60       | S/. 506,12                   |
| Ideal Viga V2                       | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 6,05        | S/. 76,56                    |
| Incable alambre rigido              | 236                                      | 35                           | 271                        | S/. 0,46        | S/. 124,72                   |
| Incable alambre flexible            | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 11,88       | S/. 122,93                   |
| Lavamanos Gala                      | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 23,26       | S/. 374,49                   |
| Lavamanos Bari                      | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 30,46       | S/. 560,55                   |
| Llave campanola                     | 41                                       | 6                            | 47                         | S/. 14,91       | S/. 703,04                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 81,23       | S/. 1.214,45                 |
| Juego ducha tina/transferecia       | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 118,39      | S/. 3.403,63                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 18                                       | 3                            | 21                         | S/. 96,22       | S/. 1.991,66                 |
| Nudo universal 1/2                  | 56                                       | 8                            | 64                         | S/. 0,42        | S/. 26,86                    |
| Nudo universal 3/4                  | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 0,42        | S/. 3,84                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 67                                       | 10                           | 77                         | S/. 5,04        | S/. 388,40                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 57                                       | 9                            | 66                         | S/. 5,95        | S/. 390,22                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 6,29        | S/. 43,42                    |
| Sanitario Lido estándar             | 17                                       | 3                            | 20                         | S/. 40,86       | S/. 798,90                   |
| Sanitario Adriatica Elong           | 27                                       | 4                            | 31                         | S/. 120,05      | S/. 3.727,51                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 36                                       | 5                            | 41                         | S/. 9,54        | S/. 394,85                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 11,52       | S/. 172,29                   |
| Sika porcelana                      | 34                                       | 5                            | 39                         | S/. 2,98        | S/. 116,38                   |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 13                                       | 2                            | 15                         | S/. 16,90       | S/. 252,61                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 4                                        | 1                            | 5                          | S/. 4,21        | S/. 19,38                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 6                                        | 1                            | 7                          | S/. 369,76      | S/. 2.551,35                 |
| Tornillo estufa                     | 1872                                     | 281                          | 2153                       | S/. 0,03        | S/. 60,88                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 696                                      | 104                          | 800                        | S/. 0,03        | S/. 22,64                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 1006                                     | 151                          | 1157                       | S/. 0,04        | S/. 49,08                    |
| Tubo macho 1/2                      | 12                                       | 2                            | 14                         | S/. 2,75        | S/. 37,95                    |
| Tubo macho 3/4                      | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 3,73        | S/. 90,15                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 215                                      | 32                           | 247                        | S/.             | S/. 8.450,05                 |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>1.206,72</b> | <b>32.479,19</b>             |

-32.479,19

**ANEXO CEDULA C12-12**  
**ASAGA S.A.**  
**PRESUPUESTO DE COMPRAS**  
**MES DE DICIEMBRE**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (-) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 39                                       | 6                            | 45                         | S/. 25,77       | S/. 1.155,79                 |
| Brochas soyoda 4p                   | 105                                      | 16                           | 121                        | S/. 0,69        | S/. 83,66                    |
| Brochas soyoda 5p                   | 48                                       | 7                            | 55                         | S/. 1,26        | S/. 69,47                    |
| Cemento Holcim                      | 195                                      | 29                           | 224                        | S/. 4,89        | S/. 1.097,13                 |
| codo 1/2                            | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 0,21        | S/. 7,55                     |
| codo 3/4                            | 58                                       | 9                            | 67                         | S/. 0,20        | S/. 13,20                    |
| Conectando tee 1/2                  | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 0,21        | S/. 7,55                     |
| Conectando tee 3/4                  | 49                                       | 7                            | 56                         | S/. 0,25        | S/. 13,94                    |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 65                                       | 10                           | 75                         | S/. 10,53       | S/. 787,44                   |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 25                                       | 4                            | 29                         | S/. 195,20      | S/. 5.611,87                 |
| Ideal Viga V8                       | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 17,60       | S/. 647,84                   |
| Ideal Viga V2                       | 16                                       | 2                            | 18                         | S/. 6,05        | S/. 111,36                   |
| Incable alambre rigido              | 380                                      | 57                           | 437                        | S/. 0,46        | S/. 200,82                   |
| Incable alambre flexible            | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 11,88       | S/. 136,59                   |
| Lavamanos Gala                      | 21                                       | 3                            | 24                         | S/. 23,26       | S/. 561,74                   |
| Lavamanos Bari                      | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 30,46       | S/. 350,34                   |
| Llave campanola                     | 31                                       | 5                            | 36                         | S/. 14,91       | S/. 531,56                   |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 14                                       | 2                            | 16                         | S/. 81,23       | S/. 1.307,87                 |
| Juego ducha tina/transferecia       | 32                                       | 5                            | 37                         | S/. 118,39      | S/. 4.356,65                 |
| Juego ducha c/mezcladora            | 22                                       | 3                            | 25                         | S/. 96,22       | S/. 2.434,26                 |
| Nudo universal 1/2                  | 37                                       | 6                            | 43                         | S/. 0,42        | S/. 17,75                    |
| Nudo universal 3/4                  | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 0,42        | S/. 4,32                     |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 73                                       | 11                           | 84                         | S/. 5,04        | S/. 423,18                   |
| Pintura esmalte 1 gl                | 53                                       | 8                            | 61                         | S/. 5,95        | S/. 362,83                   |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 8                                        | 1                            | 9                          | S/. 6,29        | S/. 57,89                    |
| Sanitario Lido estándar             | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 40,86       | S/. 704,91                   |
| Sanitario Adriatica Elong           | 31                                       | 5                            | 36                         | S/. 120,05      | S/. 4.279,73                 |
| Sika blanqueador 20kg               | 34                                       | 5                            | 39                         | S/. 9,54        | S/. 372,91                   |
| Sikacim color 1 kg                  | 15                                       | 2                            | 17                         | S/. 11,52       | S/. 198,79                   |
| Sika porcelana                      | 46                                       | 7                            | 53                         | S/. 2,98        | S/. 157,46                   |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 10                                       | 2                            | 12                         | S/. 16,90       | S/. 194,32                   |
| Sika limpiador new 1kg              | 5                                        | 1                            | 6                          | S/. 4,21        | S/. 24,23                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 3                                        | 0                            | 3                          | S/. 369,76      | S/. 1.275,68                 |
| Tornillo estufa                     | 1751                                     | 263                          | 2014                       | S/. 0,03        | S/. 56,95                    |
| Tornillo p/madera 2*12              | 739                                      | 111                          | 850                        | S/. 0,03        | S/. 24,03                    |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 1200                                     | 180                          | 1380                       | S/. 0,04        | S/. 58,54                    |
| Tubo macho 1/2                      | 9                                        | 1                            | 10                         | S/. 2,75        | S/. 28,46                    |
| Tubo macho 3/4                      | 11                                       | 2                            | 13                         | S/. 3,73        | S/. 47,22                    |
| VARIOS MATERIALES                   | 375                                      | 56                           | 431                        | S/.             | S/. 21.485,87                |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>1.206,72</b> | <b>46.813,42</b>             |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

# ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS PROYECTA

## ANEXO CEDULA EPG-1

ASAGA S.A.

### COSTO DE VENTAS PRESUPUESTADO

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

|                                             |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Presupuesto de requerimiento de mercaderias | \$ 157.972,47        |
| ( + ) Presupuesto de compras                | \$ 208.845,93        |
| ( - ) Inv. Final de mercaderias             | \$ 52.150,68         |
| = <b>COSTO DE PRODUCTOS VENDIDOS</b>        | <b>\$ 314.667,71</b> |

## ANEXO CEDULA EPG-2

ASAGA S.A.

### PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

| CUENTA                              | FIJOS    | VARIABLES | TOTAL           |
|-------------------------------------|----------|-----------|-----------------|
| Sueldos                             | 32741,81 |           | 32741,81        |
| Suministros y materiales de oficina |          | 1753,8    | 1753,80         |
| Servicios Básicos                   |          | 1560,96   | 1560,96         |
| Depreciación de Equipo de Oficina   | 258,00   |           | 258,00          |
| Depreciación de Muebles y Enseres   | 284,35   |           | 284,35          |
| Honorarios a Profesionales          | 2300,50  |           | 2300,50         |
| Seguros                             | 843,59   |           | 843,59          |
| <b>TOTAL:</b>                       |          |           | <b>39743,01</b> |



| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-1</b>                             |              |                  |                |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                       |              |                  |                |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |              |                  |                |
| <b>ENERO</b>                                            |              |                  |                |
| <b>CUENTA</b>                                           | <b>FIJOS</b> | <b>VARIABLES</b> | <b>TOTAL</b>   |
| Sueldos                                                 | 2728,48      |                  | 2728,48        |
| Suministros y materiales de oficina                     |              | 146,15           | 146,15         |
| Servicios Basicos                                       |              | 126,25           | 126,25         |
| Depreciación de Equipo de Oficina                       | 21,50        |                  | 21,50          |
| Depreciación de Muebles y Enserios                      | 23,70        |                  | 23,70          |
| Honorarios a Profesionales                              | 191,71       |                  | 191,71         |
| Seguros                                                 | 70,30        |                  | 70,30          |
| <b>TOTAL:</b>                                           |              |                  | <b>3308,08</b> |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-2</b>                             |              |                  |                |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                       |              |                  |                |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |              |                  |                |
| <b>FEBRERO</b>                                          |              |                  |                |
| <b>CUENTA</b>                                           | <b>FIJOS</b> | <b>VARIABLES</b> | <b>TOTAL</b>   |
| Sueldos                                                 | 2728,48      |                  | 2728,48        |
| Suministros y materiales de oficina                     |              | 146,15           | 146,15         |
| Servicios Basicos                                       |              | 133,91           | 133,91         |
| Depreciación de Equipo de Oficina                       | 21,50        |                  | 21,50          |
| Depreciación de Muebles y Enserios                      | 23,70        |                  | 23,70          |
| Honorarios a Profesionales                              | 191,71       |                  | 191,71         |
| Seguros                                                 | 70,30        |                  | 70,30          |
| <b>TOTAL:</b>                                           |              |                  | <b>3315,74</b> |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-3</b>                             |              |                  |                |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                       |              |                  |                |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |              |                  |                |
| <b>MARZO</b>                                            |              |                  |                |
| <b>CUENTA</b>                                           | <b>FIJOS</b> | <b>VARIABLES</b> | <b>TOTAL</b>   |
| Sueldos                                                 | 2728,48      |                  | 2728,48        |
| Suministros y materiales de oficina                     |              | 146,15           | 146,15         |
| Servicios Basicos                                       |              | 126,25           | 126,25         |
| Depreciación de Equipo de Oficina                       | 21,50        |                  | 21,50          |
| Depreciación de Muebles y Enserios                      | 23,70        |                  | 23,70          |
| Honorarios a Profesionales                              | 191,71       |                  | 191,71         |
| Seguros                                                 | 70,30        |                  | 70,30          |
| <b>TOTAL:</b>                                           |              |                  | <b>3308,08</b> |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-4</b>                             |              |                  |                |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                       |              |                  |                |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |              |                  |                |
| <b>ABRIL</b>                                            |              |                  |                |
| <b>CUENTA</b>                                           | <b>FIJOS</b> | <b>VARIABLES</b> | <b>TOTAL</b>   |
| Sueldos                                                 | 2728,48      |                  | 2728,48        |
| Suministros y materiales de oficina                     |              | 146,15           | 146,15         |
| Servicios Basicos                                       |              | 133,91           | 133,91         |
| Depreciación de Equipo de Oficina                       | 21,50        |                  | 21,50          |
| Depreciación de Muebles y Enserios                      | 23,70        |                  | 23,70          |
| Honorarios a Profesionales                              | 191,71       |                  | 191,71         |
| Seguros                                                 | 70,30        |                  | 70,30          |
| <b>TOTAL:</b>                                           |              |                  | <b>3315,74</b> |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

**ANEXO CEDULA EPG-2-5**

ASAGA S.A.

**PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS**

MAYO

| CUENTA                              | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
|-------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Sueldos                             | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                   |         | 126,25    | 126,25  |
| Depreciación de Equipo de Oficina   | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios  | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales          | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                             | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                       |         |           | 3308,08 |

**ANEXO CEDULA EPG-2-6**

ASAGA S.A.

**PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS**

JUNIO

| CUENTA                              | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
|-------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Sueldos                             | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                   |         | 133,91    | 133,91  |
| Depreciación de Equipo de Oficina   | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios  | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales          | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                             | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                       |         |           | 3315,74 |

**ANEXO CEDULA EPG-2-7**

ASAGA S.A.

**PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS**

JULIO

| CUENTA                              | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
|-------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Sueldos                             | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                   |         | 126,25    | 126,25  |
| Depreciación de Equipo de Oficina   | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios  | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales          | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                             | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                       |         |           | 3308,08 |

**ANEXO CEDULA EPG-2-8**

ASAGA S.A.

**PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS**

AGOSTO

| CUENTA                              | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
|-------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Sueldos                             | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                   |         | 133,91    | 133,91  |
| Depreciación de Equipo de Oficina   | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios  | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales          | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                             | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                       |         |           | 3315,74 |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-9</b>                      |         |           |         |
|--------------------------------------------------|---------|-----------|---------|
| ASAGA S.A.                                       |         |           |         |
| PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS |         |           |         |
| SEPTIEMBRE                                       |         |           |         |
| CUENTA                                           | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
| Sueldos                                          | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina              |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                                |         | 126,25    | 126,25  |
| Depreciación de Equipo de Oficina                | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios               | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales                       | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                                          | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                                    |         |           | 3308,08 |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-10</b>                     |         |           |         |
|--------------------------------------------------|---------|-----------|---------|
| ASAGA S.A.                                       |         |           |         |
| PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS |         |           |         |
| OCTUBRE                                          |         |           |         |
| CUENTA                                           | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
| Sueldos                                          | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina              |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                                |         | 133,91    | 133,91  |
| Depreciación de Equipo de Oficina                | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios               | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales                       | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                                          | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                                    |         |           | 3315,74 |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-11</b>                     |         |           |         |
|--------------------------------------------------|---------|-----------|---------|
| ASAGA S.A.                                       |         |           |         |
| PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS |         |           |         |
| NOVIEMBRE                                        |         |           |         |
| CUENTA                                           | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
| Sueldos                                          | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina              |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                                |         | 126,25    | 126,25  |
| Depreciación de Equipo de Oficina                | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios               | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales                       | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                                          | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                                    |         |           | 3308,08 |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-2-12</b>                     |         |           |         |
|--------------------------------------------------|---------|-----------|---------|
| ASAGA S.A.                                       |         |           |         |
| PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS |         |           |         |
| DICIEMBRE                                        |         |           |         |
| CUENTA                                           | FIJOS   | VARIABLES | TOTAL   |
| Sueldos                                          | 2728,48 |           | 2728,48 |
| Suministros y materiales de oficina              |         | 146,15    | 146,15  |
| Servicios Basicos                                |         | 133,91    | 133,91  |
| Depreciación de Equipo de Oficina                | 21,50   |           | 21,50   |
| Depreciación de Muebles y Enserios               | 23,70   |           | 23,70   |
| Honorarios a Profesionales                       | 191,71  |           | 191,71  |
| Seguros                                          | 70,30   |           | 70,30   |
| <b>TOTAL:</b>                                    |         |           | 3315,74 |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-1</b>       |       |           |       |
|-----------------------------------|-------|-----------|-------|
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| ENERO                             |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-2</b>       |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| FEBRERO                           |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-3</b>       |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| MARZO                             |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-4</b>       |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| ABRIL                             |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-5</b>       |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| MAYO                              |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-6</b>       |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| JUNIO                             |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |

| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-7</b>       |       |           |       |
|-----------------------------------|-------|-----------|-------|
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| JULIO                             |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-8</b>       |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| AGOSTO                            |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-9</b>       |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| SEPTIEMBRE                        |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-10</b>      |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| OCTUBRE                           |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-11</b>      |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| NOVIEMBRE                         |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |
| <b>ANEXO CEDULA EPG-3-12</b>      |       |           |       |
| ASAGA S.A.                        |       |           |       |
| PRESUPUESTO DE GASTOS FINANCIEROS |       |           |       |
| DICIEMBRE                         |       |           |       |
| CUENTA                            | FIJOS | VARIABLES | TOTAL |
| Intereses y Comisiones            | 30,8  |           | 30,8  |
| <b>TOTAL:</b>                     |       |           | 30,8  |

# FLUJO DE EFECTIVO

## ANEXO CEDULA FE1-1

ASAGA S.A.

### CEDULA DE COBRANZAS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

| FORMA               | ENERO               | FEBRERO             | MARZO               | ABRIL               | MAYO                | JUNIO               | JULIO               | AGOSTO              | SEPTIEMBRE          | OCTUBRE             | NOVIEMBRE           | DICIEMBRE           | TOTAL                |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| Ventas al contado   | \$ 11,600.61        | \$ 11,526.23        | \$ 16,887.38        | \$ 14,670.98        | \$ 11,096.61        | \$ 12,890.88        | \$ 15,901.76        | \$ 17,570.76        | \$ 16,174.30        | \$ 16,302.47        | \$ 16,346.31        | \$ 24,932.82        | \$ 185,901.11        |
| 30 días plazo 40%   | \$ 4,885.99         | \$ 4,856.24         | \$ 7,000.70         | \$ 6,114.14         | \$ 4,684.39         | \$ 5,402.10         | \$ 6,606.46         | \$ 7,274.06         | \$ 6,715.47         | \$ 6,766.74         | \$ 6,784.27         | \$ 10,218.88        | \$ 77,309.45         |
| 60 días plazo 30%   |                     | \$ 3,664.50         | \$ 3,642.18         | \$ 5,250.53         | \$ 4,585.61         | \$ 3,513.29         | \$ 4,051.58         | \$ 4,954.84         | \$ 5,455.54         | \$ 5,036.60         | \$ 5,075.05         | \$ 5,088.20         | \$ 50,317.93         |
| 90 días plazo 30%   |                     |                     | \$ 3,664.50         | \$ 3,642.18         | \$ 5,250.53         | \$ 4,585.61         | \$ 3,513.29         | \$ 4,051.58         | \$ 4,954.84         | \$ 5,455.54         | \$ 5,036.60         | \$ 5,075.05         | \$ 45,229.72         |
| <b>TOTAL COBROS</b> | <b>\$ 16,486.60</b> | <b>\$ 20,046.97</b> | <b>\$ 31,194.77</b> | <b>\$ 29,677.83</b> | <b>\$ 25,617.13</b> | <b>\$ 26,391.88</b> | <b>\$ 30,073.09</b> | <b>\$ 33,851.24</b> | <b>\$ 33,300.15</b> | <b>\$ 33,561.35</b> | <b>\$ 33,242.24</b> | <b>\$ 45,314.96</b> | <b>\$ 358,758.22</b> |

|                                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |           |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| SALDO ANTERIOR 2009              | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38           | \$ 614.38 |
| (+) COBROS VENTAS A CREDITO 2010 | \$ 11,600.61        | \$ 11,526.23        | \$ 16,887.38        | \$ 14,670.98        | \$ 11,096.61        | \$ 12,890.88        | \$ 15,901.76        | \$ 17,570.76        | \$ 16,174.30        | \$ 16,302.47        | \$ 16,346.31        | \$ 24,932.82        |           |
| <b>TOTAL VENTAS A CREDITO</b>    | <b>\$ 12,214.99</b> | <b>\$ 12,140.61</b> | <b>\$ 17,501.76</b> | <b>\$ 15,285.35</b> | <b>\$ 11,710.98</b> | <b>\$ 13,505.26</b> | <b>\$ 16,516.14</b> | <b>\$ 18,185.14</b> | <b>\$ 16,788.67</b> | <b>\$ 16,916.85</b> | <b>\$ 16,960.68</b> | <b>\$ 25,547.20</b> |           |

## ANEXO CEDULA FE1-3

ASAGA S.A.

### CEDULA DE VENTAS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

| FORMA                  | ENERO               | FEBRERO             | MARZO               | ABRIL               | MAYO                | JUNIO               | JULIO               | AGOSTO              | SEPTIEMBRE          | OCTUBRE             | NOVIEMBRE           | DICIEMBRE           |
|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| CONTADO 40%            | \$ 9.188,83         | \$ 9.129,92         | \$ 13.376,48        | \$ 11.620,87        | \$ 8.789,61         | \$ 10.210,85        | \$ 12.595,77        | \$ 13.917,78        | \$ 12.811,64        | \$ 12.913,17        | \$ 12.947,89        | \$ 19.749,26        |
| CREDITO 60%            | \$ 13.783,25        | \$ 13.694,87        | \$ 20.064,72        | \$ 17.431,30        | \$ 13.184,42        | \$ 15.316,28        | \$ 18.893,66        | \$ 20.876,68        | \$ 19.217,47        | \$ 19.369,75        | \$ 19.421,84        | \$ 29.623,89        |
| <b>TOTAL</b>           | <b>\$ 22.972,08</b> | <b>\$ 22.824,79</b> | <b>\$ 33.441,20</b> | <b>\$ 29.052,17</b> | <b>\$ 21.974,03</b> | <b>\$ 25.527,13</b> | <b>\$ 31.489,43</b> | <b>\$ 34.794,46</b> | <b>\$ 32.029,11</b> | <b>\$ 32.282,92</b> | <b>\$ 32.369,73</b> | <b>\$ 49.373,16</b> |
| <b>SUBTOTAL</b>        | <b>\$ 24.110,07</b> | <b>\$ 23.955,49</b> | <b>\$ 35.097,81</b> | <b>\$ 30.491,36</b> | <b>\$ 23.062,58</b> | <b>\$ 26.791,70</b> | <b>\$ 33.049,36</b> | <b>\$ 36.518,11</b> | <b>\$ 33.615,77</b> | <b>\$ 33.882,16</b> | <b>\$ 33.973,27</b> | <b>\$ 51.819,02</b> |
| IVA                    | \$ 2.893,21         | \$ 2.874,66         | \$ 4.211,74         | \$ 3.658,96         | \$ 2.767,51         | \$ 3.215,00         | \$ 3.965,92         | \$ 4.382,17         | \$ 4.033,89         | \$ 4.065,86         | \$ 4.076,79         | \$ 6.218,28         |
| <b>VENTAS</b>          | <b>\$ 27.003,28</b> | <b>\$ 26.830,15</b> | <b>\$ 39.309,55</b> | <b>\$ 34.150,32</b> | <b>\$ 25.830,09</b> | <b>\$ 30.006,70</b> | <b>\$ 37.015,28</b> | <b>\$ 40.900,29</b> | <b>\$ 37.649,67</b> | <b>\$ 37.948,02</b> | <b>\$ 38.050,06</b> | <b>\$ 58.037,30</b> |
| (-) Ret. Imp. Renta 1% | \$ 270,03           | \$ 268,30           | \$ 393,10           | \$ 341,50           | \$ 258,30           | \$ 300,07           | \$ 370,15           | \$ 409,00           | \$ 376,50           | \$ 379,48           | \$ 380,50           | \$ 580,37           |
| (-) Ret. Imp. IVA 30%  | \$ 867,96           | \$ 862,40           | \$ 1.263,52         | \$ 1.097,69         | \$ 830,25           | \$ 964,50           | \$ 1.189,78         | \$ 1.314,65         | \$ 1.210,17         | \$ 1.219,76         | \$ 1.223,04         | \$ 1.865,48         |
| <b>TOTAL :</b>         | <b>\$ 22.972,08</b> | <b>\$ 22.824,79</b> | <b>\$ 33.441,20</b> | <b>\$ 29.052,17</b> | <b>\$ 21.974,03</b> | <b>\$ 25.527,13</b> | <b>\$ 31.489,43</b> | <b>\$ 34.794,46</b> | <b>\$ 32.029,11</b> | <b>\$ 32.282,92</b> | <b>\$ 32.369,73</b> | <b>\$ 49.373,16</b> |

**ANEXO CEDULA FE 3-3**  
**ASAGA S.A.**  
**PRESUPUESTO DE COMPRAS**  
**DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

| ARTICULO                            | PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO MERCADERIAS | (+) INVENTARIO FINAL DESEADO | (=) PRESUPUESTO DE COMPRAS | PRECIO UNITARIO | TOTAL COMPRAS PRESUPUESTADAS |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|
| Alambre timbre 300m                 | 630                                      | 95                           | 725                        | S/. 20.85       | S/. 15,106.59                |
| Brochas soyoda 4p                   | 1250                                     | 188                          | 1438                       | S/. 0.59        | S/. 844.32                   |
| Brochas soyoda 5p                   | 460                                      | 69                           | 529                        | S/. 1.02        | S/. 537.99                   |
| Cemento Holcim                      | 1790                                     | 269                          | 2059                       | S/. 4.74        | S/. 9,750.91                 |
| codo 1/2                            | 260                                      | 39                           | 299                        | S/. 0.14        | S/. 42.28                    |
| codo 3/4                            | 496                                      | 74                           | 570                        | S/. 0.15        | S/. 86.86                    |
| Conectando tee 1/2                  | 356                                      | 53                           | 409                        | S/. 0.17        | S/. 69.02                    |
| Conectando tee 3/4                  | 448                                      | 67                           | 515                        | S/. 0.21        | S/. 106.47                   |
| Fregadero ALMETAL 77*44             | 1020                                     | 153                          | 1173                       | S/. 8.80        | S/. 10,324.92                |
| Fregadero Classic 2-1/2             | 260                                      | 39                           | 299                        | S/. 162.87      | S/. 48,698.61                |
| Ideal Viga V8                       | 290                                      | 44                           | 334                        | S/. 15.16       | S/. 5,056.67                 |
| Ideal Viga V2                       | 179                                      | 27                           | 206                        | S/. 5.56        | S/. 1,145.26                 |
| Incable alambre rigido              | 3290                                     | 494                          | 3784                       | S/. 0.38        | S/. 1,440.35                 |
| Incable alambre flexible            | 139                                      | 21                           | 160                        | S/. 9.53        | S/. 1,523.08                 |
| Lavamanos Gala                      | 190                                      | 29                           | 219                        | S/. 20.33       | S/. 4,441.29                 |
| Lavamanos Bari                      | 197                                      | 30                           | 227                        | S/. 27.74       | S/. 6,285.10                 |
| Llave campanola                     | 469                                      | 70                           | 539                        | S/. 12.40       | S/. 6,687.77                 |
| Juego cocina compacto c/sifon       | 147                                      | 22                           | 169                        | S/. 52.80       | S/. 8,926.18                 |
| Juego ducha tina/transferencia      | 260                                      | 39                           | 299                        | S/. 74.80       | S/. 22,363.75                |
| Juego ducha c/mezcladora            | 196                                      | 29                           | 225                        | S/. 49.04       | S/. 11,054.53                |
| Nudo universal 1/2                  | 395                                      | 59                           | 454                        | S/. 0.32        | S/. 145.75                   |
| Nudo universal 3/4                  | 104                                      | 16                           | 120                        | S/. 0.44        | S/. 52.69                    |
| Pintura duracol/techo 1 gl          | 587                                      | 88                           | 675                        | S/. 3.10        | S/. 2,092.60                 |
| Pintura esmalte 1 gl                | 475                                      | 71                           | 546                        | S/. 4.05        | S/. 2,210.25                 |
| Pintura latex super fuerte 1 gl     | 105                                      | 16                           | 121                        | S/. 3.61        | S/. 436.04                   |
| Sanitario Lido estándar             | 140                                      | 21                           | 161                        | S/. 35.44       | S/. 5,705.36                 |
| Sanitario Adriatica Elong.          | 372                                      | 56                           | 428                        | S/. 87.66       | S/. 37,502.04                |
| Sika blanqueador 20kg               | 383                                      | 57                           | 440                        | S/. 5.82        | S/. 2,565.44                 |
| Sikacim color 1 kg                  | 164                                      | 25                           | 189                        | S/. 10.08       | S/. 1,901.43                 |
| Sika porcelana                      | 286                                      | 43                           | 329                        | S/. 1.21        | S/. 398.88                   |
| Sikatop empaste blanco exterior 20k | 149                                      | 22                           | 171                        | S/. 11.01       | S/. 1,887.06                 |
| Sika limpiador new 1kg              | 50                                       | 8                            | 58                         | S/. 1.58        | S/. 90.69                    |
| Tina baño 150*70cm fibra-vidrio     | 48                                       | 7                            | 55                         | S/. 58.39       | S/. 3,222.98                 |
| Tornillo estufa                     | 20314                                    | 3047                         | 23361                      | S/. 0.01        | S/. 148.65                   |
| Tornillo p/madera 2*12              | 8510                                     | 1277                         | 9787                       | S/. 0.01        | S/. 106.45                   |
| Tornillo p/madera 2 1/2             | 11425                                    | 1714                         | 13139                      | S/. 0.01        | S/. 185.78                   |
| Tubo macho 1/2                      | 104                                      | 16                           | 120                        | S/. 1.96        | S/. 234.16                   |
| Tubo macho 3/4                      | 187                                      | 28                           | 215                        | S/. 2.45        | S/. 526.29                   |
| VARIOS MATERIALES                   | 2789                                     | 418                          | 3207                       |                 | S/. 21,485.87                |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO VENTAS:</b>    |                                          |                              |                            | <b>666.57</b>   | <b>208,845.93</b>            |

| <b>ANEXO CEDULA FE1-4</b>                         |                |              |
|---------------------------------------------------|----------------|--------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                |              |
| <b>PRESTAMO A SOCIOS</b>                          |                |              |
| <b>DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b> |                |              |
|                                                   | Saldo inicial  | \$ 64.520,95 |
| (-)                                               | Cobro a socios | \$ 41.938,62 |
|                                                   | saldo final    | \$ 22.582,33 |

| <b>ANEXO CEDULA FE1-5</b>                               |          |           |          |
|---------------------------------------------------------|----------|-----------|----------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                       |          |           |          |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b> |          |           |          |
| <b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b>                      |          |           |          |
| CUENTA                                                  | FIJOS    | VARIABLES | TOTAL    |
| Sueldos                                                 | 32741,81 |           | 32741,81 |
| Suministros y materiales de oficina                     |          | 1753,8    | 1753,80  |
| Servicios Basicos                                       |          | 1560,96   | 1560,96  |
| Depreciación de Equipo de Oficina                       | 258,00   |           | 258,00   |
| Depreciación de Muebles y Enserios                      | 284,35   |           | 284,35   |
| Honorarios a Profesionales                              | 2300,50  |           | 2300,50  |
| Seguros                                                 | 843,59   |           | 843,59   |
| <b>TOTAL:</b>                                           |          |           | 39743,01 |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

# BALANCE GENERAL

| ANEXO CEDULA BG-1-1                        |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| ASAGA S.A.                                 |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| CEDULA DEL IVA                             |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010 |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| FORMA                                      | ENERO              | FEBRERO            | MARZO              | ABRIL              | MAYO               | JUNIO              | JULIO              | AGOSTO             | SEPTIEMBRE         | OCTUBRE            | NOVIEMBRE          | DICIEMBRE           | TOTAL              |
| IVA cobrado                                | \$ 2.893,21        | \$ 2.874,66        | \$ 4.211,74        | \$ 3.658,96        | \$ 2.767,51        | \$ 3.215,00        | \$ 3.965,92        | \$ 4.382,17        | \$ 4.033,89        | \$ 4.065,86        | \$ 4.076,79        | \$ 6.218,28         | \$ 46.364,00       |
| <b>SUBTOTAL</b>                            | <b>\$ 2.893,21</b> | <b>\$ 2.874,66</b> | <b>\$ 4.211,74</b> | <b>\$ 3.658,96</b> | <b>\$ 2.767,51</b> | <b>\$ 3.215,00</b> | <b>\$ 3.965,92</b> | <b>\$ 4.382,17</b> | <b>\$ 4.033,89</b> | <b>\$ 4.065,86</b> | <b>\$ 4.076,79</b> | <b>\$ 6.218,28</b>  |                    |
| (-) IVA pagado                             |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| Mercaderías                                | \$ 2.574,60        | \$ 3.249,70        | \$ 3.150,61        | \$ 2.218,66        | \$ 2.450,49        | \$ 2.799,40        | \$ 3.270,07        | \$ 3.607,18        | \$ 3.640,28        | \$ 3.723,40        | \$ 3.897,50        | \$ 5.617,61         | \$ 40.199,52       |
| Suministros                                | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54           | \$ 17,54            |                    |
| Repuestos                                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| Capacitación                               |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| Honorarios                                 | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01           | \$ 23,01            |                    |
| Herramientas Fungibles                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| <b>SUBTOTAL</b>                            | <b>\$ 2.615,14</b> | <b>\$ 3.290,25</b> | <b>\$ 3.191,16</b> | <b>\$ 2.259,21</b> | <b>\$ 2.491,04</b> | <b>\$ 2.839,95</b> | <b>\$ 3.310,62</b> | <b>\$ 3.647,73</b> | <b>\$ 3.680,83</b> | <b>\$ 3.763,95</b> | <b>\$ 3.938,05</b> | <b>\$ 5.658,16</b>  |                    |
| <b>IVA A PAGAR</b>                         | <b>\$ 5.508,35</b> | <b>\$ 6.164,91</b> | <b>\$ 7.402,90</b> | <b>\$ 5.918,17</b> | <b>\$ 5.258,54</b> | <b>\$ 6.054,95</b> | <b>\$ 7.276,55</b> | <b>\$ 8.029,90</b> | <b>\$ 7.714,73</b> | <b>\$ 7.829,81</b> | <b>\$ 8.014,85</b> | <b>\$ 11.876,44</b> | <b>\$ 6.164,49</b> |

| ANEXO CEDULA BG-1-2                          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| ASAGA S.A.                                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| CEDULA DE RETENCIONES DEL IVA                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| FORMA                                        | ENERO            | FEBRERO          | MARZO            | ABRIL            | MAYO             | JUNIO            | JULIO            | AGOSTO           | SEPTIEMBRE       | OCTUBRE          | NOVIEMBRE        | DICIEMBRE        | TOTAL              |
| Impuesto Pagado por anticipado Retención IVA | \$ 1.024,83      | \$ 1.284,07      | \$ 1.246,02      | \$ 888,15        | \$ 977,17        | \$ 1.111,15      | \$ 1.291,89      | \$ 1.421,34      | \$ 1.434,05      | \$ 1.465,97      | \$ 1.532,83      | \$ 2.193,35      | \$ 15.870,84       |
| (-) Retenciones efectuadas                   | \$ 800,65        | \$ 1.003,18      | \$ 973,45        | \$ 693,87        | \$ 763,42        | \$ 868,09        | \$ 1.009,29      | \$ 1.110,42      | \$ 1.120,35      | \$ 1.145,29      | \$ 1.197,52      | \$ 1.713,55      | \$ 12.399,09       |
| Materia Prima                                | \$ 772,38        | \$ 974,91        | \$ 945,18        | \$ 665,60        | \$ 735,15        | \$ 839,82        | \$ 981,02        | \$ 1.082,15      | \$ 1.092,08      | \$ 1.117,02      | \$ 1.169,25      | \$ 1.685,28      |                    |
| Suministros                                  | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          | \$ 5,26          |                    |
| Repuestos                                    |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| Capacitación                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| Honorarios                                   | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         | \$ 23,01         |                    |
| Herramientas Fungibles                       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>SUBTOTAL CREDITO TRIBUTARIO 2010</b>      | <b>\$ 224,18</b> | <b>\$ 280,89</b> | <b>\$ 272,57</b> | <b>\$ 194,28</b> | <b>\$ 213,76</b> | <b>\$ 243,07</b> | <b>\$ 282,60</b> | <b>\$ 310,92</b> | <b>\$ 313,70</b> | <b>\$ 320,68</b> | <b>\$ 335,31</b> | <b>\$ 479,79</b> | <b>\$ 3.471,75</b> |

| ANEXO CEDULA BG-1-3                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| ASAGA S.A.                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| IMPUESTO A LA RENTA                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| FORMA                                      | ENERO            | FEBRERO          | MARZO            | ABRIL            | MAYO             | JUNIO            | JULIO            | AGOSTO           | SEPTIEMBRE       | OCTUBRE          | NOVIEMBRE        | DICIEMBRE        | TOTAL              |
| Anticipo Retención del Impuesto a la Renta | \$ 289,18        | \$ 359,51        | \$ 349,18        | \$ 252,11        | \$ 276,25        | \$ 312,60        | \$ 361,63        | \$ 396,74        | \$ 400,19        | \$ 408,85        | \$ 426,99        | \$ 606,16        | \$ 4.439,40        |
| (-) Retenciones realizadas por pagar       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | \$ -               |
| Materia Prima                              | \$ 214,55        | \$ 270,81        | \$ 262,55        | \$ 184,89        | \$ 204,21        | \$ 233,28        | \$ 272,51        | \$ 300,60        | \$ 303,36        | \$ 310,28        | \$ 324,79        | \$ 468,13        | \$ -               |
| Suministros                                | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ 1,46          | \$ -               |
| Arrendamiento Mercantil                    |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| Repuestos                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| Capacitación                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                    |
| Honorarios                                 | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         | \$ 15,34         |                    |
| <b>SUBTOTAL RETENCIONES:</b>               | <b>\$ 231,35</b> | <b>\$ 287,61</b> | <b>\$ 279,35</b> | <b>\$ 201,69</b> | <b>\$ 221,00</b> | <b>\$ 250,08</b> | <b>\$ 289,30</b> | <b>\$ 317,40</b> | <b>\$ 320,15</b> | <b>\$ 327,08</b> | <b>\$ 341,59</b> | <b>\$ 484,93</b> | <b>\$ 3.551,52</b> |
| <b>CREDITO DEL IMPUESTO A LA RENTA</b>     | <b>\$ 57,84</b>  | <b>\$ 71,90</b>  | <b>\$ 69,84</b>  | <b>\$ 50,42</b>  | <b>\$ 55,25</b>  | <b>\$ 62,52</b>  | <b>\$ 72,33</b>  | <b>\$ 79,35</b>  | <b>\$ 80,04</b>  | <b>\$ 81,77</b>  | <b>\$ 85,40</b>  | <b>\$ 121,23</b> | <b>\$ 887,88</b>   |



| <b>ANEXO CEDULA BG-1-4</b>                        |                         |            |                  |
|---------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                         |            |                  |
| <b>CUENTAS POR COBRAR CLIENTES</b>                |                         |            |                  |
| <b>DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b> |                         |            |                  |
|                                                   | Saldo inicial           | S/.        | 7.372,52         |
| ( + )                                             | Ventas a crédito        | S/.        | 220.878,11       |
| ( = )                                             | <b>TOTAL</b>            | S/.        | 228.250,63       |
| ( - )                                             | Cobros del período 2009 | S/.        | 7.372,52         |
| ( - )                                             | Cobros del período 2010 | S/.        | 185.901,11       |
| ( = )                                             | <b>SALDO FINAL</b>      | <b>S/.</b> | <b>34.977,00</b> |

| <b>ANEXO CEDULA BG-1-5</b>                        |                                |            |                  |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|------------|------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                 |                                |            |                  |
| <b>CEDULA DE INVENTARIOS</b>                      |                                |            |                  |
| <b>DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b> |                                |            |                  |
|                                                   | Saldo inicial                  | S/.        | 314.825,74       |
| ( + )                                             | Compras                        | S/.        | 208.845,93       |
| ( = )                                             | <b>TOTAL</b>                   | S/.        | 523.671,67       |
| ( - )                                             | Mercaderia Vendida             | S/.        | 432.730,71       |
| ( = )                                             | <b>SALDO FINAL INVENTARIOS</b> | <b>S/.</b> | <b>90.940,96</b> |

| <b>ANEXO CEDULA BG-1-6</b>                              |                                |                             |                               |                           |                   |            |                   |     |            |                  |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------|------------|-------------------|-----|------------|------------------|
| <b>ASAGA S.A.</b>                                       |                                |                             |                               |                           |                   |            |                   |     |            |                  |
| <b>ANEXO DE DEPRECIACION ACUMULADA DE ACTIVOS FIJOS</b> |                                |                             |                               |                           |                   |            |                   |     |            |                  |
| <b>DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010</b>       |                                |                             |                               |                           |                   |            |                   |     |            |                  |
|                                                         |                                |                             |                               |                           |                   |            |                   |     |            |                  |
|                                                         |                                | <b>MAQUINARIA Y EQUIPOS</b> | <b>EQUIPOS DE COMPUTACION</b> | <b>MUEBLES DE ENSERES</b> | <b>VEHICULO</b>   |            |                   |     |            |                  |
|                                                         | Saldo inicial                  | S/.                         | -11.152,03                    | S/.                       | -27.088,20        | S/.        | -13.215,68        | S/. | -1.816,84  |                  |
| ( + )                                                   | Depreciación del período       | S/.                         | -121,59                       | S/.                       | -3.210,00         | S/.        | -132,44           |     | -222,52    |                  |
| ( = )                                                   | <b>SALDO FINAL INVENTARIOS</b> | <b>S/.</b>                  | <b>-11.273,62</b>             | <b>S/.</b>                | <b>-30.298,20</b> | <b>S/.</b> | <b>-13.348,12</b> |     | <b>S/.</b> | <b>-2.039,36</b> |



**Universidad de Cuenca**  
**fundada en 1867**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS**  
**ESCUELA DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**

**DISEÑO, ELABORACIÓN Y APLICACIÓN DEL  
PRESUPUESTO MAESTRO PARA EMPRESAS DE  
FERRETERÍA APLICADO A LA EMPRESA ASAGA S.A.**

**ALUMNAS:**

- ✓ RAQUEL REINOSO
- ✓ FABIOLA URGILÉS

**DIRECTOR:**

**ECO. FRANCISCO MUÑOZ**

**2009 – 2010**

# **1. DISEÑO, ELABORACIÓN Y APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO MAESTRO PARA EMPRESAS DE ferretería APLICADO A LA EMPRESA ASAGA S.A.**

## **2. RESUMEN EJECUTIVO**

El Presupuesto es un instrumento del que se valen todas las empresas para dirigir sus operaciones, éste requerimiento se va haciendo cada vez mayor en la medida en que la economía es más compleja, puesto que las organizaciones forman parte de un medio económico en el que predomina la incertidumbre, por ello deben planear sus actividades si pretenden sostenerse en el mercado competitivo.

En el presente trabajo “Diseño, elaboración y aplicación del Presupuesto maestro” a la empresa ASAGA S.A. de la ciudad de Huaquillas apunta al estudio y tratamiento de los sistemas presupuestarios considerados de gran importancia ya que son considerados como una guía para que se pueda actuar en el futuro y ayude a la toma de decisiones.

Por lo tanto se va a tratar el principal problema que es la falta de un sistema de presupuesto maestro y los establecidos por la propia institución.

Nuestra tesis consta de cinco partes, el primer capítulo trata sobre los antecedentes en donde se tratarán conceptos, objetivos, misión, visión, además aspectos como su organización, estructura administrativa, etc. En el segundo capítulo se analizará todo lo referente al presupuesto con sus respectivas bases teóricas, de manera que en el tercer capítulo se pueda ya cumplir con el propósito de ésta tesis que es el diseño, elaboración y aplicación del Presupuesto Maestro para ASAGA S.A., en el capítulo cuatro se realizarán las correcciones presupuestarias necesarias en caso de cometer algún error en los puntos anteriores, terminando con el capítulo cinco de conclusiones y recomendaciones para mejorar la entidad.

### 3. ANTECEDENTES

#### 3.1 IMPORTANCIA DEL TEMA

El estudio a realizarse es importante ya que el presupuesto constituye en las organizaciones una herramienta analítica, precisa, oportuna y un elemento fundamental para planear sus actividades y así lograr mantenerse en un mercado cada vez más competitivo.

No se puede pensar siquiera que pueda existir una empresa, organización, o institución que no elabore o ejecute un presupuesto, debido a que este requerimiento se va haciendo cada vez mayor en la medida que la economía así lo obliga, claro ejemplo de esto es que incluso las familias y los individuos lo están utilizando de diferente manera sin recurrir a las técnicas correspondientes como lo haría una organización.

El tema que hemos escogido tiene gran relevancia por el valor y utilidad que va a tener en la Empresa "ASAGA S.A.", porque le va a permitir proyectar con juicio el volumen de sus operaciones, los ingresos y gastos, y de esta manera puedan obtener la utilidad máxima deseada.

También es importante nuestro tema porque nos permite aplicar los conceptos previamente adquiridos a situaciones reales de esta manera ayudamos a llegar a una determinación correcta de las utilidades a través de un adecuado enfrentamiento de los costos reales con los estimados y pronósticos.

#### 3.2 DELIMITACIÓN

|                             |                                                  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Contenido:</b>           | Presupuestos                                     |
| <b>Campo de aplicación:</b> | Elaboración y aplicación del Presupuesto Maestro |
| <b>Espacio:</b>             | Empresa ASAGA S.A.                               |
| <b>Período:</b>             | Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2010       |

### **3.3 JUSTIFICACIÓN**

Nuestro tema de tesis se justifica según los siguientes criterios:

#### **CRITERIO ACADÉMICO**

El tema escogido se ajusta a los conocimientos en el transcurso de los años de carrera universitaria, de esta manera podemos seguir desarrollando nuevas formas para elaborar los presupuestos proporcionando material de información para personas interesadas en este campo.

#### **CRITERIO INSTITUCIONAL**

Podemos referirnos de manera concreta que los resultados de nuestro trabajo podrían contribuir a la efectividad y eficiencia de la elaboración y aplicación del presupuesto maestro en la Empresa Comercial Asaga S.A.

#### **CRITERIO SOCIAL**

Este estudio podría ayudar a futuros empresarios, microempresarios, proveedores, clientes y público en general a tomar las mejores decisiones en cuanto a su economía.

#### **CRITERIO PERSONAL**

Se realizará el estudio del presupuesto maestro porque a más de profundizar nuestros conocimientos en esta área podremos contribuir con el desarrollo de la Empresa ASAGA S.A. brindándoles una herramienta de apoyo la misma que puedan utilizar para el logro de sus objetivos.

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

## **CRITERIO DE FACTIBILIDAD**

Nuestra investigación sera posible gracias al compromiso que existe por parte de la Empresa ASAGA S.A. en brindarnos la información correcta y necesaria para el cumplimiento de nuestros objetivos , complementada con los conocimientos adquiridos en nuestra vida universitaria más las fuentes bibliográficas existentes relacionadas al tema.

### **3.4 DESCRIPCIÓN**

#### **3.4.1 RAZÓN SOCIAL**

La compañía comercial ASAGA S.A. es el objeto de nuestro estudio, está conformada por 3 accionistas del cual el accionista mayoritario es el Señor Manuel Asanza que a su vez es su Representante Legal, el nombre de la empresa es la combinación de los apellidos de los 2 socios fundadores, Asanza – Gallegos.

#### **3.4.2 UBICACIÓN**

ASAGA S.A. está ubicada en el cantón Huaquillas, provincia de El Oro en la calle Galo Cárdenas S/N y Machala.

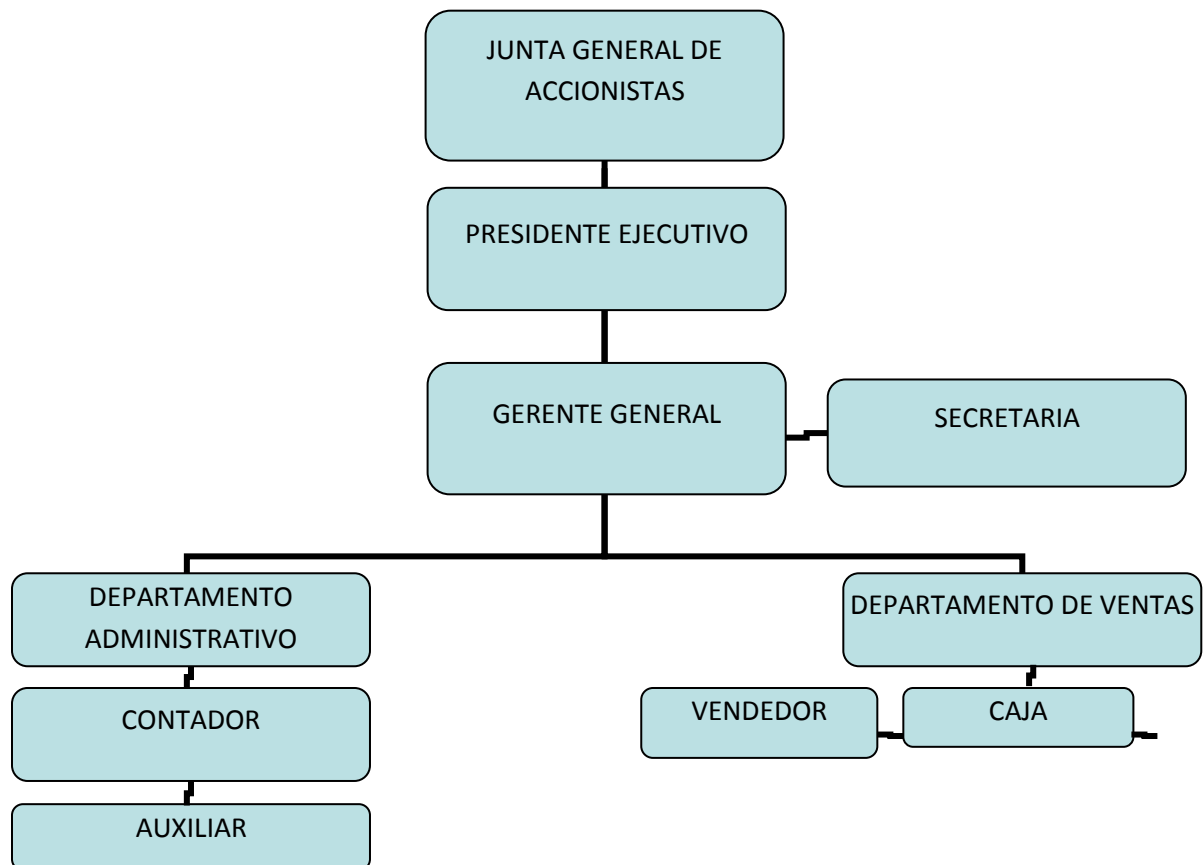
#### **3.4.3 OBJETIVOS**

- ✓ Importar y comercializar bienes, artículos y productos que se ofrecen en ferreterías; a la industria maderera, al secado de la madera; al desarrollo y explotación agrícola en todas sus fases, desde el cultivo y su cosecha hasta su comercialización.
- ✓ Industrializar y comercializar los productos tanto en el territorio nacional como en el extranjero.

- ✓ Mejorar cada día la calidad y seguridad en los productos que se ofrecen, consiguiendo así eficacia en todas las facetas.

### 3.4.4 ESTRUCTURA ORGÁNICA

La estructura orgánica de ASAGA S.A. vamos a observar en el siguiente organigrama para una mejor orientación de cómo está distribuida los principales departamentos de la misma:



## 4. MARCO CONCEPTUAL

### 4.1 SELECCIÓN DE CONCEPTOS CLAVES

- ✓ Definición de Presupuestos
- ✓ Importancia de los Presupuestos

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

- ✓ Funciones de los Presupuestos
- ✓ Presupuesto Maestro
- ✓ Clases de Presupuestos

### **Definición del Presupuesto**

“Es un resultado del proceso gerencial que consiste en establecer objetivos y estrategias y en elaborar planes. En especial, se encuentra íntimamente relacionado con la Planeación financiera. El Presupuesto puede considerarse una parte importante del clásico ciclo administrativo de planear, actuar, y controlar o, más específicamente como parte de un sistema total de administración que incluye:

- ✓ Formulación y puesta en práctica de estrategias
- ✓ Sistemas de planeación
- ✓ Sistemas presupuestales
- ✓ Organización
- ✓ Sistemas de producción y mercadotecnia
- ✓ Sistemas de información y control.”<sup>1</sup>

### **COMENTARIO**

Esta definición nos ayuda a aclarar de mejor manera lo que es un presupuesto ya que dentro de las organizaciones se utiliza como una herramienta para facilitar el control administrativo, y porque es un reto que constantemente se presenta a los ejecutivos de una organización para ejercitar su creatividad y criterio profesional a fin de mejorar la empresa.

---

<sup>1</sup> Manual de Presupuestos, H. W. Allen Sweeny, Editorial Calypso S.A. 1era. Edición, México 1986  
Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés



## **Importancia de los Presupuestos**

Las organizaciones se crean en un mundo económico en el que predomina la incertidumbre, por ello deben planear sus actividades si pretenden sostenerse en el mercado competitivo, puesto que cuanto mayor sea la incertidumbre, mayores serán los riesgos por asumir.

El presupuesto surge como una herramienta moderna de planeamiento y control al reflejar el comportamiento de los indicadores económicos en virtud de sus relaciones con los diferentes aspectos administrativos, contables y financieros de la empresa.

Los presupuestos son importantes por varias razones a continuación vamos a enumerar algunas de ellas.

- ✓ Ayudan a minimizar el riesgo en las operaciones de la organización.
- ✓ Por medio de los presupuestos se mantiene el plan de operaciones de la empresa en unos límites razonables.
- ✓ Sirven como mecanismo para la revisión de políticas y estrategias de la empresa y direccionarlas hacia lo que verdaderamente se busca.
- ✓ Cuantifican en términos financieros los diversos componentes de su plan total de acción.
- ✓ Las partidas del presupuesto sirven como guías durante la ejecución de programas de personal en un determinado periodo de tiempo, y sirven como norma de comparación una vez que se hayan completado los planes y programas.
- ✓ Los procedimientos inducen a los especialistas de asesoría a pensar en las necesidades totales de las compañías, y a dedicarse a planear de modo que puedan asignarse a los varios componentes y alternativas la importancia necesaria.
- ✓ Los presupuestos sirven como medios de comunicación entre unidades a determinado nivel y verticalmente entre ejecutivos de un nivel a otro. Una red de estimaciones presupuestarias se filtran hacia arriba a través de niveles sucesivos para su ulterior análisis.

## COMENTARIO

Consideramos de gran importancia la elaboración del presupuesto en la empresa porque presiona a la alta gerencia a que defina adecuadamente sus objetivos, obligando también a mantener un archivo de datos históricos controlables, ayudando así a lograr mayor eficiencia en las operaciones.

### Funciones de los presupuestos

“Las funciones que desempeñan los presupuestos dependen en gran parte de la propia dirección de la empresa. Las necesidades y expectativas de los directivos y el uso que hagan de los presupuestos, están fuertemente influidos por una serie de factores relacionados con los antecedentes gerenciales y con el sistema empresarial.

La Dirección espera que la función presupuestal proporcione:

- ✓ La capacidad para predecir el desempeño
- ✓ El soporte para la asignación de recursos
- ✓ La capacidad para controlar el desempeño real en curso
- ✓ Advertencias de las desviaciones respecto de los pronósticos
- ✓ Indicios anticipados de las oportunidades o de los riesgos venideros
- ✓ Capacidad para emplear el desempeño pasado como guía o instrumento de aprendizaje
- ✓ Concepción comprensible, que conduzca aun consenso y al respaldo del presupuesto anual”<sup>2</sup>

## COMENTARIO

En cuanto a las funciones es necesario tener presente que un presupuesto debe ser considerado por los impactos de las decisiones gerenciales sobre sus objetivos

---

<sup>2</sup> Manual de Presupuestos, H. W. Allen Sweeny, Editorial Calypso S.A. 1era. Edición, México 1986  
Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés

operativos y por ende sobre las utilidades de la empresa, también tomando en consideración el efecto que tiene sobre la generación de valor para la empresa.

### **Presupuesto maestro**

“El punto de partida de un Presupuesto maestro es la formulación de meta a largo plazo por parte de la gerencia, a este proceso se le conoce como “planeación estratégica”.

El presupuesto se usa como un vehículo para orientar a la empresa en la dirección deseada, una vez elaborado el presupuesto, este sirve como una herramienta útil en el control de los costos.

El primer paso en el desarrollo del presupuesto maestro es el pronóstico de ventas, el proceso termina con la elaboración del estado de ingresos presupuestados, el presupuesto de caja y el balance general presupuestado.

Enfoques:

- ✓ Enfoque de la alta dirección.- los ejecutivos de venta, producción, finanzas y administración deben pronosticar las ventas sobre la base de experiencia y conocimiento de la empresa y el mercado.
- ✓ Enfoque sobre la base de la organización.- él pronostica se inicia desde abajo con cada uno de los vendedores, la ventaja radica en que todos los niveles de la empresa participa de alguna manera en el desarrollo de la estimación presupuestal”<sup>3</sup>

### **COMENTARIO**

La elaboración del presupuesto maestro consiste en el proceso de fijar metas en el largo plazo conocido también como planificación estratégica, en donde se exige por parte de la gerencia decisiones claves relacionadas con la fijación de precios, líneas de

---

<sup>3</sup> Presupuesto Maestro, [www.elprisma.com](http://www.elprisma.com)

Raquel Reinoso

Fabiola Urgilés

productos, programación de la producción, gastos de capital, investigación, desarrollo y otros aspectos.

## **Clases de presupuestos**

### ***De operación o económicos***

Tienen en cuenta la planeación detallada de las actividades que se desarrollarán en el periodo siguiente al cual se elaboran y, su contenido se resume en un Estado de Ganancias y Pérdidas. Entre estos presupuestos se podrían incluir:

- ✓ ***Presupuestos de Ventas:*** Generalmente son preparados por meses, áreas geográficas y productos.
- ✓ ***Presupuesto de Compras:*** Es el presupuesto que prevé las compras de materias primas y/o mercancías que se harán durante determinado periodo. Generalmente se hacen en unidades y costos

### ***Presupuesto financiero***

“Consiste en fijar los estimados de ingresos de venta, ingresos varios y los gastos para elaborar al final un flujo de caja que mida el estado económico y real de la empresa, comprende:

- Presupuesto de ingresos (el total bruto sin descontar gastos).
- Presupuesto de egresos (para determinar el líquido o neto).
- Presupuesto del efectivo
- Flujo neto (diferencia entre ingreso y egreso).

### **Presupuesto de Inversiones**

Se formula con la estimación prevista de fondos disponibles en caja, bancos y valores de fácil realización. También se denomina presupuesto de caja o de efectivo porque consolida las diversas transacciones relacionadas con la entrada de fondos monetarios (ventas al contado, recuperaciones de cartera, ingresos financieros, etc.) o con salida de fondos líquidos ocasionados por la congelación de deudas o amortizaciones de créditos

o proveedores o pago de nómina, impuestos o dividendos. Se fórmula en dos periodos cortos: meses o trimestres.

### **Presupuesto de erogaciones capitalizables**

Controla las diferentes inversiones en activos fijos como son las adquisiciones de terrenos, construcciones o ampliaciones de edificios y compra de maquinarias y equipos, sirve para evaluar alternativas posibles de inversión y conocer el monto de fondos requeridos y su disponibilidad en el tiempo.”<sup>4</sup>

### **COMENTARIO**

El presupuesto no tiene una estructura definida ya que cada clase de presupuesto se lo elabora de acuerdo a la información con que se cuenta y las proyecciones que se quiere realizar para la empresa, en este caso a la Empresa Comercial ASAGA S.A. para el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del 2009,

## **5. PROBLEMATIZACIÓN**

La Empresa ASAGA S.A. al no poseer un sistema presupuestario no tiene conocimiento de las expectativas de venta para un periodo de tiempo determinado y por ende las utilidades que esperan obtener consecuentemente no se han fijado en métodos y técnicas para llegar a los objetivos que se han planteado.

## **6. OBJETIVOS**

### **6.1 OBJETIVO GENERAL**

Diseñar, elaborar y aplicar un Sistema de presupuesto maestro para la Empresa ASAGA S.A., para el período comprendido desde el 1° de Enero al 31 de Diciembre de

---

<sup>4</sup> Presupuestos, [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)

Raquel Reinoso

Fabiola Urgilés

2010, mejorando así las condiciones financieras y de operación para obtener resultados satisfactorios a la empresa en dicho período.

## **6.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- ✓ Conocer el funcionamiento del presupuesto en empresas comerciales.
- ✓ Determinar y aplicar un diseño de presupuesto apropiado para la Empresa ASAGA S.A.
- ✓ Realizar correcciones presupuestarias pertinentes que ayuden al proceso de toma de decisiones.

## **7. ESQUEMA TENTATIVO**

### **Capítulo 1. Antecedentes**

- 1.1 ASAGA S.A.
- 1.2 Constitución
- 1.2 Objetivos
- 1.3 Misión y Visión
- 1.4 Estructura Organizacional

### **Capítulo 2. El Presupuesto - Bases Teóricas**

- 2.1 Definición e importancia
- 2.2 Principios
- 2.3 Clases de Presupuestos
- 2.4 Ventajas y Desventajas
- 2.5 Objetivos a largo plazo, estrategias, políticas y control
- 2.6 Etapas del Presupuesto
- 2.7 Presupuesto Maestro
  - 2.7.1 Presupuesto Operativo
    - 2.7.1.1 Objetivos
    - 2.7.1.2 Formulación de estrategias
    - 2.7.1.3 Presupuestos de ventas

- 2.7.1.4 Presupuestos de inventarios de materias primas
- 2.7.1.5 Presupuestos de compras
- 2.7.1.6 Estado de Pérdidas y Ganancias Presupuestado
- 2.7.2 Presupuesto Financiero
  - 2.7.2.1 Presupuesto de Flujo de Efectivo
  - 2.7.2.2 Presupuesto de Inversiones
- 2.8 Balance General Presupuestado

### **Capítulo 3. Diseño, elaboración y aplicación del Presupuesto Maestro para empresas de ferretería aplicada a la Empresa ASAGA S.A.**

- 3.1 Empresa Comercial
- 3.2 ASAGA S.A.
- 3.3 Presupuesto Maestro ASAGA S.A.
  - 3.3.1 Presupuesto Operativo ASAGA S.A.
    - 3.3.1.1 Presupuesto de ventas ASAGA S.A.
    - 3.3.1.2 Presupuesto de requerimientos ASAGA S.A.
    - 3.3.1.3 Presupuesto de compras ASAGA S.A.
    - 3.3.1.4 Estado de Pérdidas y Ganancias Presupuestado ASAGA S.A.
  - 3.3.2 Presupuesto Financiero ASAGA S.A.
    - 3.3.2.1 Presupuesto de Flujo de Efectivo ASAGA S.A.
    - 3.3.2.2 Presupuesto de Inversiones ASAGA S.A.
- 3.4 Balance General Presupuestado ASAGA S.A.

### **Capítulo 4. Análisis financiero**

- 4.1 Análisis Financiero
- 4.2 Método Comparativo

4.3 Método Gráfico

4.4 Razones Financieras

4.4.1 Razones de Liquidez

4.4.2 Razones de Actividad

4.4.3 Razones de Apalancamiento

4.4.4 Razones de Rentabilidad

4.5 Razones Financieras Aplicadas a la Empresa ASAGA S.A.

4.5.1 Razones de Liquidez ASAGA S.A.

4.5.2 Razones de Actividad ASAGA S.A.

4.5.3 Razones de Apalancamiento ASAGA S.A.

4.5.4 Razones de Rentabilidad ASAGA S.A.

## **Capítulo 5. Conclusiones y Recomendaciones**

5.1 Conclusiones

5.2 Recomendaciones

## **ANEXOS**

## **BIBLIOGRAFÍA**

### **8. VARIABLES Y CATEGORÍAS**

Las variables en la investigación, representan un concepto de vital importancia dentro de un proyecto, son características de la realidad que puedan ser determinadas por observación y, lo más importante, que puedan mostrar diferentes valores de una unidad de observación a otra.

La categoría es cada una de las posibles variaciones de una variable. Se denominan categorías a las nociones más abstractas y generales por las cuales las ideas y los objetos son reconocidos, diferenciados y entendidos.



| <b>VARIABLES</b>        | <b>CATEGORÍAS</b> |
|-------------------------|-------------------|
| Artículos               | Amplitud          |
| Compras                 | Apoyo             |
| Consumo                 | Beneficios        |
| Control presupuestario  | Captación         |
| Costo de ventas         | Condición         |
| Derechos                | Confianza         |
| Empresa                 | Continuidad       |
| Estrategias             | Disponibilidad    |
| Etapas                  | Efectividad       |
| Evaluación de objetivos | Eficiencia        |
| Gastos                  | Ética             |
| Gerencia                | Formalidad        |
| Ingresos                | Integridad        |
| Insumos                 | Liquidez          |
| Inversiones             | Ordenamiento      |
| Mecanismos              | Precisión         |
| Mercaderías             | Regularidad       |
| Metas                   | Rentabilidad      |
| Métodos                 | Responsabilidad   |
| Obligaciones            | Seguridad         |
| Operaciones             | Solvencia         |
| Pérdida                 | Tiempo            |
| Período presupuestario  | Valoración        |
| Planificación           | Viabilidad        |
| Políticas               |                   |
| Presupuesto             |                   |
| Proceso                 |                   |
| Programa                |                   |
| Proveedores             |                   |
| Recursos humanos        |                   |

|                      |  |
|----------------------|--|
| Recursos materiales  |  |
| Recursos monetarios  |  |
| Resultados           |  |
| Situación financiera |  |
| Utilidad             |  |
| Ventas               |  |

## 9. TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

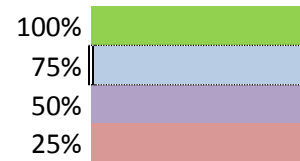
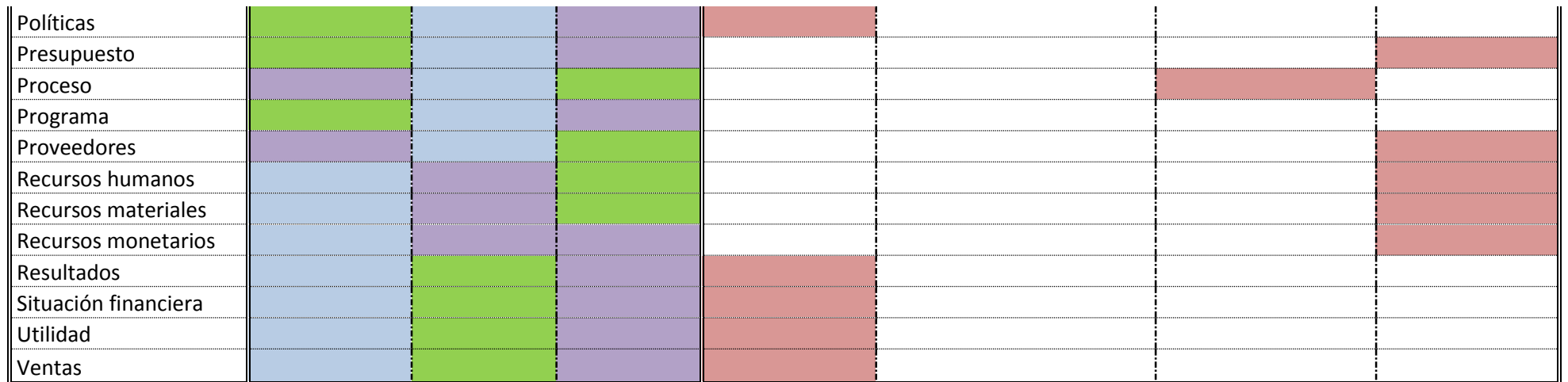
En esta investigación se utilizará el Método Deductivo para la redacción de la parte teórica, este método sigue un proceso sintético-analítico; se presentan conceptos, principios, definiciones, leyes o normas generales de las cuales se extraen conclusiones; o se examinan casos particulares sobre las bases de las afirmaciones generales presentadas.

Para la realización de la parte práctica se optará por el Método Inductivo, que consiste en un proceso analítico-sintético mediante el cual se parte del estudio de casos como hechos o fenómenos particulares de un principio o ley general que los rige.

En el siguiente cuadro se presentan las técnicas que van a ser utilizadas en esta investigación

| VARIABLE                | TECNICAS CUANTITATIVAS |           |           | TÉCNICAS CUALITATIVAS |                |               |             |
|-------------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------------------|----------------|---------------|-------------|
|                         | ESTADISTICA            | REGISTROS | ENCUESTAS | ENTREVISTAS           | GRUPOS FOCALES | OBSERVACIONES | TESTIMONIOS |
| Artículos               |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Compras                 |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Consumo                 |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Control presupuestario  |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Costo de ventas         |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Derechos                |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Empresa                 |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Estrategias             |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Etapas                  |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Evaluación de objetivos |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Gastos                  |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Gerencia                |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Ingresos                |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Insumos                 |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Inversiones             |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Mecanismos              |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Mercaderías             |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Metas                   |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Métodos                 |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Obligaciones            |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Operaciones             |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Pérdida                 |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Período presupuestario  |                        |           |           |                       |                |               |             |
| Planificación           |                        |           |           |                       |                |               |             |

Raquel Reinoso  
Fabiola Urgilés



## **10. DISEÑO METODOLÓGICO**

### **10.1 Recolección y procesamiento de información**

Nuestro trabajo de investigación y análisis se realizara gracias al apoyo y confianza brindada por parte de la Empresa ASAGA S.A.

Utilizaremos técnicas cuantitativas como: estadística, registro, encuestas, y técnicas cualitativas como: entrevistas, grupos focales, observaciones y testimonios.

Para el procesamiento de esta información utilizaremos el programa de Excel, para su redacción Word y para su presentación Power Point.

### **10.2 Análisis de la propuesta**

La información estará ordenada en base a los capítulos de la tesis, el análisis cuantitativo de la información se realizara a través de la lectura de cuadros y gráficos, explicaremos los resultados mediante la relación causa-efecto.

Para realizar el diseño de nuestra propuesta vamos a tener una visión de futuro y un análisis profundo de la misma.

### **10.3 Redacción**

- ✓ Preparación del informe o texto preliminar
- ✓ Revisión del Texto Preliminar (Tutor o Director).
- ✓ Elaboración de reajustes del texto, basado a los comentarios y sugerencias.
- ✓ Elaboración del Texto definitivo
- ✓ Presentación de la tesis.

### 11. Cronograma de trabajo

| C R O N O G R A M A                                                                                                                      |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|---|---|---------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|------|---|---|---|
| ACTIVIDADES                                                                                                                              | ENERO |   |   |   | FEBRERO |   |   |   | MARZO |   |   |   | ABRIL |   |   |   | MAYO |   |   |   |
|                                                                                                                                          | 1     | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4 |
| <i>Capítulo 1. Antecedentes</i>                                                                                                          |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 1. Recolección de todos los datos necesarios a través de la entrevista e investigación referentes a los antecedentes.                    | ■     |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 2. Redacción de la información necesaria y pertinente.                                                                                   | ■     |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 3. Revisión                                                                                                                              | ■     |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 4. Reajustes                                                                                                                             | ■     |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| <i>Capítulo 2. El Presupuesto - Bases Teóricas</i>                                                                                       |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 1. Investigación profunda de cada etapa que comprende el presupuesto, utilizando las técnicas necesarias.                                | ■     |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 2. Análisis y redacción de la información obtenida.                                                                                      | ■     |   |   |   | ■       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 3. Formulación de las observaciones y comentarios.                                                                                       | ■     |   |   |   | ■       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 4. Revisión                                                                                                                              | ■     |   |   |   | ■       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 5. Reajustes                                                                                                                             | ■     |   |   |   | ■       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| <i>Capítulo 3. Diseño, elaboración y aplicación del Presupuesto Maestro para empresas de ferretería aplicada a la Empresa ASAGA S.A.</i> |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 1. Recolección de la información necesaria y requerida para la elaboración del presupuesto.                                              |       |   |   |   |         |   |   |   | ■     |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 2. Procesamiento de los datos obtenidos, utilizando el programa Word y Excel.                                                            |       |   |   |   |         |   |   |   | ■     |   |   |   | ■     |   |   |   |      |   |   |   |
| 3. Análisis del Presupuesto Maestro obtenido                                                                                             |       |   |   |   |         |   |   |   | ■     |   |   |   | ■     |   |   |   | ■    |   |   |   |
| 4. Redacción de las observaciones y comentarios                                                                                          |       |   |   |   |         |   |   |   | ■     |   |   |   | ■     |   |   |   | ■    |   |   |   |
| 5. Revisión                                                                                                                              |       |   |   |   |         |   |   |   | ■     |   |   |   | ■     |   |   |   | ■    |   |   |   |
| 6. Reajustes                                                                                                                             |       |   |   |   |         |   |   |   | ■     |   |   |   | ■     |   |   |   | ■    |   |   |   |
| <i>Capítulo 4. Regulaciones Pertinentes</i>                                                                                              |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 1. Recolección de la información más propensa a errores                                                                                  |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   | ■     |   |   |   |      |   |   |   |
| 2. Análisis de la información recolectada                                                                                                |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   | ■     |   |   |   |      |   |   |   |
| 3. Procesamiento de los datos obtenidos                                                                                                  |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   | ■     |   |   |   |      |   |   |   |
| 4. Redacción de las observaciones y comentarios                                                                                          |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   | ■     |   |   |   |      |   |   |   |
| 5. Revisión                                                                                                                              |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   | ■     |   |   |   |      |   |   |   |
| 6. Reajustes                                                                                                                             |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   | ■     |   |   |   |      |   |   |   |
| <i>Capítulo 5. Conclusiones y Recomendaciones</i>                                                                                        |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |      |   |   |   |
| 1. Formulación de las conclusiones y recomendaciones pertinentes al final del trabajo.                                                   |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   | ■    |   |   |   |
| 2. Revisión                                                                                                                              |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   | ■    |   |   |   |
| 3. Reajustes                                                                                                                             |       |   |   |   |         |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   | ■    |   |   |   |

## 12. BIBLIOGRAFÍA

BURBANO, Jorge, 2005<sup>3</sup>, Presupuestos: Enfoque de Gestión, planeación y control de recursos, Edit. Mc. Graw Hill, Colombia.

CARDENAS, Raul, Presupuestos Teoría y Práctica, Edit. Mc. Graw-Hill., México.

CHARLES T. Horngren, Gary L. Sundem, Contabilidad Administrativa, Pearson Educación, 2006

GRYNA, Frank, VALLHONRANT, Boy, JOSEP y María, 1993<sup>1</sup>, Formación para la calidad/ Manual de control de calidad, Edit. Mc Graw Hill, Madrid.

HILTON, Welch, Presupuestos: Planificación y Control, 6ta edición, Edit. Pearson Educación.

HORNGREN, Charles; Foster, George; Datar, Srikant M; Coro Pando, Julio Silverio, 2002, Contabilidad de Costos: Un enfoque gerencial, Pearson Education, México.

H. W. Allen Sweeny, Manual de Presupuestos, Editorial Calypso S.A. 1era. Edición, México 1986

JORGE E., Burbano y Alberto Ortiz Gómez, Presupuestos, Editorial McGraw Hill, 2da Edición, Colombia

PANIGUA, Víctor, 1993<sup>4</sup>, Sistema de Control Presupuestario, Edit. Instituto Mexicano de Contadores Públicos, México.

<http://www.monografias.com/presupuestos>

<http://www.monografias.com/Presupuestos>

[http://www.elprisma.com/Presupuesto Maestro](http://www.elprisma.com/PresupuestoMaestro)

<http://www.wikipedia.com/Presupuestos>

<http://www.cuentabancariaenusa.com.ar>

<http://www.zonagratis.com>